

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

**Tercer período de sesiones ordinario
de la Junta Ejecutiva**

Roma, 21-25 de octubre de 2002

NOTAS INFORMATIVAS

S

Distribución: GENERAL

WFP/EB.3/2002/INF/18

3 octubre 2002

ORIGINAL: INGLÉS

RESUMEN DE LAS RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN Y DE LAS MEDIDAS ADOPTADAS POR LA DIRECCIÓN — EVALUACIÓN TEMÁTICA DEL ENFOQUE PROGRAMÁTICO POR PAÍSES DEL PMA

Este documento debe leerse conjuntamente con el documento
“Evaluación temática del enfoque programático por países del PMA”
(WFP/EB.3/2002/6/8).

La tirada del presente documento es limitada. Los documentos de la Junta Ejecutiva se pueden consultar en el sitio Web del PMA (<http://www.wfp.org/eb>).



RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN (MARZO DE 2002)	OFICIAL DEPENDENCIA RESPONSABLE	RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN Y MEDIDAS QUE SE HAN DE ADOPTAR (AGOSTO DE 2002)
<p>El PMA debe continuar aplicando el enfoque programático por países para la planificación de su apoyo al desarrollo como regla general, pero también debe mantener el enfoque por proyectos en países con programas pequeños a los que les resulte difícil reunir los recursos humanos y financieros necesarios para ejecutar un sistema completo de PEP y PP; posiblemente, estos países no puedan apoyar más que un único proyecto básico.</p>	ODO/ODA	<p>El enfoque por proyectos es una opción para las oficinas en los países que no disponen de recursos suficientes para aplicar un programa en el país. En la versión actualizada del Manual de Diseño de los Programas se facilitan directrices relacionadas con este tema.</p>
<p>El PMA debe estudiar en qué medida podrían mejorarse en los futuros documentos de PP la cobertura de las actividades prolongadas de socorro y recuperación y las disposiciones para intervenciones en situaciones de emergencia, de modo que dichos documentos abarquen de manera más exhaustiva el conjunto de las operaciones del PMA en un determinado país, particularmente en los casos en que las actividades de socorro y reconstrucción representen una parte mayoritaria de las operaciones.</p>	ODO en consulta con OHA y ODA	<p>Dado que el marco temporal de los programas en los países suele ser de cinco años, a veces resulta difícil prever todas las circunstancias que pueden presentarse durante este tiempo. Sin embargo, el Departamento de Operaciones pide a los directores en los países que tengan en cuenta el contexto total de las operaciones del PMA al planificar los programas en los países y que mantengan actualizada a la Junta Ejecutiva cuando se le presentan documentos pertinentes. Por norma, en los documentos del PEP y el PP se tiene que presentar información sobre catástrofes y crisis recurrentes, respaldada por información estadística esencial, y se debe hacer referencia a las operaciones de urgencia (OU) y operaciones prolongadas de socorro y recuperación (OPSR) en curso.</p>
<p>Para futuras evaluaciones de programas, deben modificarse los términos de referencia genéricos en los países para abordar mejor los productos o resultados y el impacto de las actividades y la relación entre el PP y las actividades de socorro o reconstrucción y de urgencia en el mismo país, así como los vínculos con los procesos de CCA/UNDAF y del documento sobre la estrategia de lucha contra la pobreza (DELP).</p>	OEDE	<p>Para tener en cuenta las recomendaciones de la evaluación temática, se han comenzado a revisar los términos de referencia genéricos para los programas en los países, inicialmente en el marco de la próxima evaluación del programa en el país para Benin. Una revisión más amplia de los tales términos se llevará a cabo a finales de 2002 o comienzos de 2003 para las futuras evaluaciones de los PP.</p>

RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN (MARZO DE 2002)	OFICIAL DEPENDENCIA RESPONSABLE	RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN Y MEDIDAS QUE SE HAN DE ADOPTAR (AGOSTO DE 2002)
El PMA debe reexaminar el método que utiliza para calcular y asignar los CAD a los PP; los complejos procesos de diseño, seguimiento y evaluación de programas y actividades de desarrollo no están relacionados directamente con el volumen de productos alimenticios que absorben las actividades.	ODP en consulta con ODO, ODA y OEDB	La mayoría de las contribuciones para el desarrollo son multilaterales, y el PMA debe adoptar decisiones con respecto al modo en que asignará los recursos procedentes de esta fuente en gran parte multilateral. El método actual de calcular los CAD de los programas en los países y asignarlos a ellos no guarda relación directa con el volumen de alimentos absorbido por los proyectos, tal como se menciona en la recomendación. En cambio, el método actual está destinado a contener los costos y mantener la parte (total) de todos los costos de apoyo (CAD, OCOD y CAI) en niveles aceptables. En la asignación de los CAD se atribuye prioridad a los países menos adelantados y después a los PBIDA. El problema principal para cubrir las necesidades de CAD de los PP es la disminución constante de los recursos para el desarrollo y la consiguiente reducción anual de la disponibilidad de fondos para cubrir los costos de apoyo previstos. En el contexto de la disminución de recursos para el desarrollo, ODP y OEDB emprenderán un examen del método utilizado para calcular los CAD y asignarlos a los PP.
 <p>El PMA debe evaluar los criterios que utiliza para contratar y asignar personal de las oficinas en los países con objeto de determinar el modo en que se aplican como criterios de dotación de personal las competencias básicas en materia de planificación y ejecución de programas de desarrollo. En un programa en el país más del 80% de los recursos totales se dirigen a operaciones de socorro, una cuestión posiblemente crítica es cómo asegurarse de que se disponga de suficiente personal con experiencia en desarrollo para apoyar los programas de desarrollo.</p>	ODO en consulta con OHA y HR	En los cursos de iniciación para los oficiales de programas se ha de incluir la enseñanza de las competencias básicas necesarias para las actividades de desarrollo y de socorro. En los talleres sobre cuestiones del desarrollo deben participar los miembros del personal que trabajan en las OPSR y, en la medida de lo posible, los que trabajan en las OU. En el momento de contratar a nuevo personal, se prestará atención a una amplia variedad de competencias del personal con objeto de garantizar un justo equilibrio entre competencias para actividades de desarrollo y competencias para operaciones de socorro.
El PMA debe asignar recursos para la capacitación continua y mejorada del personal de las oficinas en los países en competencias básicas relacionadas con el desarrollo, como el diseño, seguimiento y evaluación de proyectos de desarrollo y el análisis basado en el género.	ODO en consulta con ODA, HRC, OEDB y OEDE	La asignación de recursos está supeditada a las contribuciones de los donantes y no al juicio independiente del PMA. Muchos donantes tienen restricciones legales respecto a la relación entre el efectivo y los productos, sobre todo para actividades de desarrollo. Por consiguiente, se ha de reconocer que la financiación de este tipo de actividades, aunque sumamente conveniente, no siempre será posible en el marco de las políticas actuales en materia de recursos y financiación a largo plazo, que se basan en el tonelaje. En el presupuesto de capacitación para 2002-2003, se ha asignado una suma discreta para garantizar una capacitación continua con miras a la aplicación de la política de habilitación para el desarrollo. ODA está trabajando con las oficinas en los países para programar talleres sobre la gestión del ciclo de los proyectos y para complementar los materiales de capacitación pertinentes ya anunciados en el sitio Web interno del PMA.



RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN (MARZO DE 2002)	OFICIAL DEPENDENCIA RESPONSABLE	RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN Y MEDIDAS QUE SE HAN DE ADOPTAR (AGOSTO DE 2002)
El PMA debe continuar fomentando la participación de las oficinas del PMA en los países en el diálogo nacional sobre estrategias de desarrollo, la estrategia de lucha contra la pobreza y los procesos del CCA/UNDAF, como medios para fortalecer el enfoque programático por países.	ODO/ODA	El Departamento de Operaciones sigue alentado la participación de las oficinas en los países en estos diálogos que sustentan el carácter central de los planes de desarrollo nacional para las intervenciones del sistema de las Naciones Unidas. La ODA también está preparando notas y resúmenes informativos que servirán para que las oficinas en los países desempeñen un papel activo en tales procesos.
En consonancia con el proyecto de una política de seguimiento y evaluación orientada hacia los resultados, el PMA debe fortalecer la capacidad de seguimiento y evaluación de los despachos regionales y las oficinas en los países, de manera que puedan participar en evaluaciones de programas y actividades en los países de segunda generación y asegurar que los PP dispongan de indicadores de seguimiento adecuados para medir la integración, orientación, coherencia interna y externa y flexibilidad.	ODO/ODA en consulta con OEDE	El Departamento de Operaciones se está ocupando de los módulos de rendición de informes relacionados con el seguimiento y evaluación, en consulta con OEDE y otras dependencias del PMA. ODA participa en este proceso y además está incorporando estos aspectos en los talleres de enseñanza de competencias básicas para la aplicación de la política de habilitación para el desarrollo, mencionada anteriormente. Se prevé que la incorporación de la capacitación sobre el marco lógico en la formación sobre la gestión del ciclo de los proyectos contribuya a establecer vínculos entre las actividades del proyecto, los efectos directos previstos y los indicadores para seguir y administrar los avances hacia el logro de los resultados previstos.
En la medida en que lo permitan los recursos humanos y financieros, se debe estudiar la posibilidad de llegar a incluir en la selección de beneficiarios, de ser posible, hasta el nivel más estratégico de los hogares.	ODO/ODA/Depen- decia de VAM	Las diferentes dependencias del Departamento de Operaciones están trabajando para perfeccionar la estrategia de selección de beneficiarios, aunque es probable que la disponibilidad de recursos financieros y humanos siga representando un problema en algunos países.
Se ha mejorado la concentración geográfica de las actividades, pero en los PP futuros deberá ponerse más atención en mejorar los vínculos entre las actividades.	ODO/ODA	Mediante el análisis del marco lógico vinculado al PP y las estrategias nacionales de lucha contra la pobreza, se ha comenzado a trabajar para establecer enlaces entre las actividades y poder lograr los efectos directos previstos. Las directrices del Manual de Diseño de los Programas obedecen a estos objetivos. También se presta atención a garantizar los vínculos entre el PP y los efectos previstos del UNDAF.