

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 6- 2006/11/10

مسائل الموارد والمالية والميزانية

البند 5 من جدول الأعمال

حالة تنفيذ نموذج استعراض أساليب العمل

مقدمة للمجلس للعلم*



* وفقاً لقرارات المجلس التنفيذي بشأن التسيير والإدارة التي اعتمدت في الدورة السنوية والدورة العادية الثالثة لعام 2000، فإن الموضوعات المقدمة للمجلس للعلم والإحاطة ينبغي عدم مناقشتها إلا إذا طلب أحد أعضاء المجلس ذلك تحديداً قبل بداية الدورة ووافق رئيس المجلس على الطلب على أساس أن المناقشة تتفق مع الاستخدام السليم لوقت المجلس.

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الإطلاع على وثائق المجلس التنفيذي في صفحة برنامج الأغذية العالمي في شبكة انترنت على العنوان التالي:

(<http://www.wfp.org/eb>)

Distribution: GENERAL
WFP/EB.2/2006/5-H/1

4 October 2006

ORIGINAL: ENGLISH

مذكرة للمجلس التنفيذي

الوثيقة المرفقة مقدمة للمجلس التنفيذي للعلم

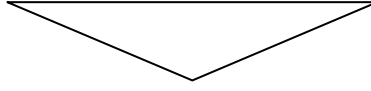
تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين يرغبون في إبداء بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء دورة المجلس التنفيذي بفترة كافية.

رئيس الموظفين ومدير مكتب المدير التنفيذي (OED):
Mr M Stayton
رقم الهاتف: 066513-2002

مدير شعبة إدارة البرمجة (ODM):
Mr T. Due
رقم الهاتف: 066513-2008

الرجاء الاتصال بالسيدة C. Panlilio، المساعد الإداري لوحدة خدمات المؤتمرات، إن كانت لديكم استفسارات تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على الهاتف رقم: (066513-2645).

مشروع القرار*



أخذ المجلس علماً بالوثيقة "حالة تنفيذ نموذج استعراض أساليب العمل" (WFP/EB.2/2006/5-H/1)

* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي الذي اعتمده المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات (WFP/EB.2/2006/16) الصادرة في نهاية الدورة.



مقدمة

- 1- فوض المجلس التنفيذي الأمانة، في دورته السنوية في يونيو/حزيران 2006، بتوسيع نطاق نموذج استعراض أساليب العمل ليشمل المكاتب القطرية التي نفذت نماذج بناء الأساليب لدعم نظام الاستعراض المذكور والتي لديها المقدرة على الاستفادة منه. ومنذ ذلك الحين، عكفت الأمانة على التركيز، خصوصا، على الصياغة النهائية للأداة التلقائية التي تشكل، بالإضافة إلى المواد التوجيهية، الأساس لتعميم النموذج الجديد للعمل على المكاتب الإقليمية والقطرية خلال ما تبقى من عام 2006 و عام 2007.

طرائق التنفيذ والإطار الزمني

- 2- يهدف النموذج الجديد للعمل إلى تحسين إدارة مشروعات البرنامج. وهو يدمج المبادرات المشتركة المتعلقة باستعراض أساليب العمل، والإدارة القائمة على النتائج، والمنهج المشترك للرصد والتقييم والمبادرات المشتركة ومشروع الممارسة الأفضل الخاص بالمكاتب القطرية. وتمثل النتيجة الأولى للنموذج الجديد للعمل في أدوات تخطيط المشروعات. وبخصوص إدارة مشروعات المكاتب القطرية فإن هذا النموذج يدمج في رزمة واحدة التنبؤ بالموارد، والإمداد، واللوجيستيات، وتعقب السلع بخصوص سلسلة الإمدادات، والميزانية، والتمويل، وإعداد التقارير بخصوص إدارات دعم المشروعات.
- 3- وكخطوة أولى نحو التعميم ليشمل المكاتب القطرية، قام البرنامج، خلال الربع الثالث من عام 2006، بتدريب موظفي المكاتب الإقليمية على أدوات تخطيط العمل. وسوف يتواصل هذا التدريب. ذلك لأن الأمانة قامت، خلال الربع الأخير من عام 2006، بتعميم أدوات تخطيط المشروعات لتشمل المكاتب القطرية، كلا على حدة.
- 4- وتتبع منهجية التعميم نهجا مرحليا يقيم أهلية المكتب القطري المعني استنادا إلى قدراته وعدد مشروعاته وحجم العمليات من حيث حملتها الطنية وقيمتها. ويشار إلى أن جميع المكاتب الإقليمية والقطرية للبرنامج تعتبر مؤهلة للمرحلة الأولى، وتستلزم متطلبات إضافية للمرحلتين الثانية والثالثة.
- 5- ويستهدف تعميم أدوات تخطيط المشروعات جميع أقاليم البرنامج. وتنفذ حاليا عشرة مشروعات تجريبية في إطار خطة النموذج الجديد للعمل. وهذه المشروعات التجريبية سوف تدرج، بأسرع ما يمكن، تحت مظلة أدوات تخطيط المشروعات، وبالتالي، فسوف تحدد أولوياتها. وإن المشروعات الأخرى في نفس البلدان يمكن أن تستفيد، شأنها شأن المشروعات التجريبية، من تطبيق أدوات تخطيط المشروعات. كذلك الأمر فإن المكاتب القطرية الكبرى للبرنامج، والتي تتوفر لديها القدرات الإدارية الملائمة، سوف يصار إلى تطبيق هذه الأدوات فيها.
- 6- كذلك سوف تدار الحافظة الإنمائية للبرنامج بصورة مركزية وفق النموذج الجديد للعمل نظرا لطابع التمويل.
- 7- وسوف يصار إلى تنفيذ التعميم في المكاتب الإقليمية بدءا من أكتوبر/تشرين الأول حتى منتصف ديسمبر/كانون الأول 2006، لتصبح أدوات تخطيط المشروعات، في تلك المرحلة، قد تعمدت على سبعة مكاتب من المكاتب الإقليمية. وسوف يدخل المكتب الإقليمي للجنوب الإفريقي، نطاق هذه العملية في منتصف يناير/كانون الثاني 2007. وبعدئذ، يقرر كل مكتب إقليمي الاستراتيجية بشأن التطبيق على مستوى المكاتب القطرية (باستثناء المكاتب التي توجد منها مشروعات

تجريبية قيد التنفيذ). ومن المتوقع أن تطبق بعض المكاتب القطرية أدوات تخطيط المشروعات في الربع الأخير من عام 2006.

الدعم ما بعد تعميم أدوات تخطيط المشروعات

- 8- تترك الأمانة الحاجة إلى تقديم الدعم ما بعد التعميم إلى المكاتب الإقليمية والقطرية، على السواء. وترصد الاعتمادات في الميزانية لضمان مستوى ملائم من الدعم في عام 2007، ذلك لأن أدوات تخطيط المشروعات تترسخ في المكاتب القطرية ويترسخ النظام ضمن البيئة المشتركة للبرنامج.
- 9- ووفقا للطابع المركزي لعمليات البرنامج، فإن المكاتب الإقليمية سوف توفر المستوى الأول من الدعم للمكاتب القطرية؛ وأن ذلك سوف يشمل الإجابة عن معظم الاستفسارات المتعلقة بأدوات التخطيط والنموذج الجديد للعمل. كذلك ستتوافر، في عام 2007، لدى المقر الرئيسي، الموارد لضمان مستوى ثان من الدعم والمساندة للمكاتب القطرية.

مرفق رأس المال العامل

- 10- يتيح مرفق رأس المال العامل عمليات ميدانية المستوفية للشروط مع القدرة على تحسين توافر المعونة الغذائية للمستفيدين في الوقت المناسب. وقد وافق البرنامج، حتى الآن، على نحو 209.5 مليون دولار على شكل تمويل لرأس المال العامل تم تسديد 195.5 مليون دولار (أو 93.8 في المائة) منها، وبقي رصيد مستحق مقداره 13 مليون دولار. وتم اقتراض مبالغ اضافية مقدارها 428.1 مليون دولار لفائدة ثلاثة مشروعات وذلك منذ التقرير المرحلي الأخير في فبراير/شباط 2006، وقد تم، حتى الآن، تسديد 23.5 مليون دولار من هذه القروض الأخيرة. ويتضمن الجدول التالي تفاصيل المشروعات التي ستستفيد من مرفق رأس المال العامل

تمويل رأس المال العامل – أكتوبر/تشرين الأول 2006 (بالدولار)				
المشروع	تاريخ الإقرار	قيمة القرض	التسديد	المتبقي
العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش – جمهورية الكونغو الديمقراطية 10288.0	يونيو/حزيران 2004	4 100 000	4 100 000	-
عملية الطوارئ للأراضي الفلسطينية المحتلة 10190.2	يوليو/تموز 2004	9 600 000	9 600 000	-
العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش – إندونيسيا 10069.1	أكتوبر/تشرين الأول 2004	4 800 000	4 800 000	-
البرنامج القطري للصين 10050.0	ديسمبر/كانون الأول 2004	4 100 000	4 100 000	-
العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش – غرب أفريقيا الساحلية 10064.3	ديسمبر/كانون الأول 2004	4 500 000	4 500 000	-
العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش – جمهورية الكونغو	يناير/كانون	15 800 000	9 900 000	5 900 000

تمويل رأس المال العامل – أكتوبر/تشرين الأول 2006 (بالدولار)				
المشروع	تاريخ الإقرار	قيمة القرض	التسديد	المتبقي
الديمقراطية 10288.1	الثاني 2005			
عملية الطوارئ للسودان 10048.3	أبريل/نيسان 2005	34 700 000	34 700 000	-
العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش – الأراضي الفلسطينية المحتلة 10387.0	يونيو/حزيران 2005	13 200 000	13 200 000	-
العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش – أوغندا 10121.1	يونيو/حزيران 2005	9 300 000	9 300 000	-
العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش – إقليم الجنوب الأفريقي 10310.0	يوليو/تموز 2005	16 300 000	16 300 000	-
العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش – إقليم الجنوب الأفريقي 10310.0	أغسطس/آب 2005	18 200 000	18 200 000	-
العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش – أوغندا 10121.1	أكتوبر/تشرين الأول 2005	7 700 000	7 700 000	-
العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش – غرب أفريقيا الساحلية 10064.32	أكتوبر/تشرين الأول 2005	11 100 000	8 600 000	2 500 000
العملية الخاصة – إندونيسيا 10498.0	ديسمبر/كانون الأول 2005	3 000 000	3 000 000	-
عملية الطوارئ – السودان 19593.0	ديسمبر/كانون الأول 2005	25 000 000	25 000 000	-
العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش – النيجر 10509.0	مارس/آذار 2006	3 600 000	3 600 000	-
عملية الطوارئ – السودان 10503.0	أبريل/نيسان 2006	15 000 000	15 000 000	-
العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش – الأراضي الفلسطينية المحتلة 10387.0	مايو/أيار 2006	9 500 000	4 900 000	4 600 000
المجموع		209 500 000	196 500 000	13 000 000

1 بما في ذلك 1 300 000 دولار لإعادة تمويل القرض الأول لجمهورية الكونغو الديمقراطية.
2 بما في ذلك 5 800 000 دولار لإعادة تمويل القرض الأول لبلدان غرب أفريقيا الساحلية.

- 11- وكما جاء في الوثيقة المعنونة: "تقرير عن استعراض أساليب العمل" (WFP/EB.1/2006/6-F)، يتوقع شطب جزئي مقابل احتياطي مخاطر 2005، لقاء قرض تمويل رأس المال للعملية الممتدة للإغاثة والإنعاش في الكونغو الديمقراطية (10288.0). ويسعد الأمانة أن تشير إلى أن هذا الشطب قد خفض من 8 ملايين دولار إلى حد أقصاه 6 ملايين دولار.
- 12- وبناء على التوصيات الواردة في الوثيقة المعنونة: "تقرير موجز عن تقييم استعراض أساليب العمل" (WFP/EB.A/2006/4-B)، يقوم البرنامج باستعراض الأدوار والمسؤوليات المتعلقة بمختلف مرافق التمويل. وتشرف اللجنة الائتمانية المشتركة بين الإدارات على التسويات الداخلية التي تجريها المكاتب القطرية، بتقليص المخاطر المتعلقة

بمثل هذه المعاملات. وهناك استعراض قيد الإعداد يهدف إلى تنقيح المنهجية المتعلقة بحساب منافع تمويل راس المال العامل.

الخلاصة:

13- تعكف الأمانة على تنفيذ قرار المجلس التنفيذي الصادر في يونيو/حزيران 2006، الذي فوضها بتوسيع نطاق استعراض أساليب العمل، حسب الاقتضاء. ويشار إلى أن هذا الاستعراض سوف يصبح، خلال ما تبقى من عام 2006 والنصف الأول من عام 2007، متزايد الفعالية على مستوى المكاتب القطرية، الأمر الذي سيزيد، كثيرا، إمكانية الاعتماد على الأساليب المختلفة للتمويل السابق للاستثمار. ومن المتوقع لحجم مثل هذا العمل أن يزيد، بصورة ملحوظة، خلال النصف الثاني من عام 2007.