



المجلس التنفيذي  
الدورة العادية الأولى

روما، ١١ - ٢٠٠٢/٢/١٤

## المشروعات المقدمة للمجلس التنفيذي ليجيئها

### البند ٨ من جدول الأعمال

#### عملية الإغاثة الممتدة والإعاش - أوغندا ١٠١٢١

#### تقديم المساعدة الغذائية للإغاثة والإعاش إلى اللاجئين والنازحين والمجموعات الضعيفة في أوغندا

عدد المستفيدين: ٤١٥ ٤٢٩ ١٠٢

مدة المشروع: ٣٦ شهرًا (٢٠٠٢/٣١ - ٢٠٠٥/٣)

التكليف (بدولار الولايات المتحدة الأمريكية)

مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج: ٧٦٣ ٩٧٣ ١٠٢

مجموع تكاليف الأغذية: ١١٤ ٤٦٩ ٤٠

مقدمة للمجلس ليجيئها



Distribution: GENERAL  
WFP/EB.1/2002/8/2

27 December 2001  
ORIGINAL: ENGLISH

# مذكرة للمجلس التنفيذي

الوثيقة المرفقة مقدمة للمجلس التنفيذي ليجيزها

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين يرغبون في إبداء بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورة أدناه، ونرجو أن يتم الاتصال قبل انتهاء اجتماعات المجلس التنفيذي بفترة كافية.

مدير عمليات إقليم شرق وجنوب أفريقيا (ODK) : Ms J. Lewis

كبير موظفي الاتصال (ODK) : رقم الهاتف: 066513-2209 Ms E. Larsen

الرجاء الاتصال بمشرف وحدة التوزيع وخدمات المجتمعات إن كانت لديكم استفسارات تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي أو استلامها وذلك على الهاتف رقم: (066513-2328).



# ملخص

طرأ بعض التحسن على مؤشرات التنمية العامة في أوغندا في السنوات الأخيرة إلا أن عدة حالات طوارئ متزامنة ومتعددة سببت تحركات سكانية في المناطق الشمالية والغربية من البلاد. وهناك اليوم أكثر من نصف مليون نازح بحاجة إلى المساعدة. وهناك ١٥٠ ٠٠٠ لاجي سوداني يقيمون في مستوطنات في أوغندا دون آمال بعودته قريباً إلى الوطن. ويطلب هذان الوضعان تقديم مساعدات غذائية على شكل طائفة بين الأنشطة تتراوح بين توفير الرعاية والمعيشة في حالات الطوارئ والإعمار والإنعاش.

ويضع توسيع عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش، المتفاولة نسبياً، في تصوره تعزيز الاكتفاء الذاتي لأعداد كبيرة من النازحين على مدى ثلاث سنوات. وستمثل تدابير الإغاثة (بما في ذلك تقديم التغذية التكميلية) و/أو تدابير المساعدة على العودة إلى الوطن أو على إعادة الاندماج في المجتمع الجزء الأكبر من المعونة الغذائية المقدمة. ويتوقع أن تتضمن أعداد النازحين المستفيدين انخفاضاً كبيراً لتصل إلى ١١٥ ٠٠٠ بحلول السنة الثالثة. أما أعداد اللاجئين فستبقى أكثر من ١٠٠ ٠٠٠ إلا أنها ستتلقى حصصاً غذائية أقل بعد أن تتعزز موارد رزقها بفضل قيام الحكومة بتخصيص أراضي اللاجئين.

وسيحصل نحو ٥٩٢ ٠٠٠ طفل من تلاميذ المدارس الابتدائية في مناطق اللاجئين والنازحين والتجمعات السكانية المضيفة على وجبة فطور أو غذاء ساخنة كجزء من برنامج قابل للتوسيع يرمي إلى تشجيع المواطبة على المدارس وتعزيز التعليم. وسيقترب هذا مع تنفيذ الأولويات الحالية للحكومة بموجب خطة توفير التعليم الابتدائي للجميع.

وسيتم خلال السنة الأولى من عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش توسيع فرص تعزيز الأصول من خلال أنشطة تستند إلى تقديم الأغذية لتشمل ٤٨ ٠٠٠ مستفيد يضاف إليهم ٢٣ ٠٠٠ مستفيد في كل سنة من السنوات التالية. وفضلاً عن هذا، ستقدم عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش المساعدة لحوالي ١١ ٣٠٠ شخص، ومن فيهم مخطوفون سابقون، ومن جري حالياً ت توفير الرعاية السكنية وأو التأهيلية لهم من خلال الشركاء. ومن الذين يتلقون مساعدات من خلال المنظمات المعنية بخدمة ضحايا الأيدز وفيروسه.

وقد تم وضع مؤشرات أداء لكل مكونات البرنامج الذي يشدد بصفة خاصة على قضايا الجنسين ويهدف إلى: المساهمة في المحافظة على المعايير التغذوية والغذائية للنازحين واللاجئين، وتعزيز الاعتماد على الذات من خلال إنشاء أصول في المراحل المبكرة من إعادة التوطين، وزيادة معدلات المواطبة وتعزيز قدرة التعلم لدى الأطفال ولا سيما البنات منهم وتقوية نظم الدعم الاجتماعي للمجموعات الهشة والمحرومة.

وستقدم عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش المساعدة للاجئين المقيمين في مستوطنات في خمس دوائر وللنازحين في أربع دوائر تقع في المناطق المجاورة لجنوب السودان ولجمهورية الكونغو الديمقراطية. وقد تم، بعد اعتماد عملية الطوارئ لتقديم المساعدة لضحايا الجفاف، إدراج مكون صغير يشمل تقديم الغذاء مقابل الأصول والدعم الاجتماعي لصالح أفراد أقلية أوغندا وهو إقليم كaramoja الشمالي الشرقي. وسيعمل البرنامج مع ما لا يقل عن ١٦ منظمة غير حكومية شريكة كما سي العمل مع الوكالات الشقيقة التابعة للأمم المتحدة ومع الوزارات المسؤولة عن التنفيذ. وسيجري العمل من أجل ربط البرنامج على نحو وثيق بخطط التنمية على مستوى الدوائر وضمان التكامل مع استراتيجيات التنمية الطويلة الأجل.

ويراعي تصميم عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش توصيات تقييم منتصف المدة لعملية الإغاثة الممتدة والإنعاش ٦١٧٦ الصادر في يونيو/حزيران ٢٠٠١.



## مشروع القرار

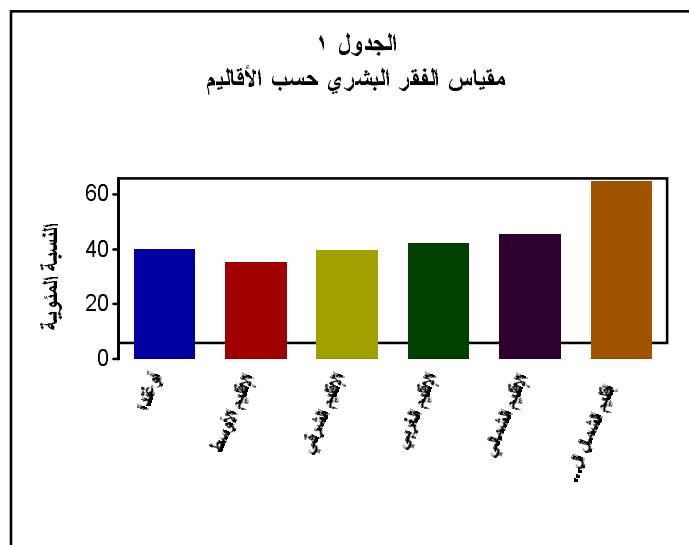
أجاز المجلس عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش - أوغندا ٢٠١٢١ تقديم المساعدة الغذائية للإغاثة والإنعاش للاجئين والنازحين والمجموعات الضعيفة في أوغندا (WFP/EB.1/2002/8/2).



## سياق العملية ومبرراتها

### التقدم الاقتصادي

- ١ حققت أوغندا تقدماً مطرداً في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية خلال العقد المنصرم. ومع ذلك ما زال ترتيبها على مقياس التنمية البشرية أدنى وعلى مقياس الفقر أعلى من ترتيب كينيا وجمهورية تنزانيا المتحدة، شريكها في اتحاد شرق إفريقيا الذي أنشئ مؤخراً. تقرير التنمية البشرية لعام ٢٠٠١ الصادر عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي يضع أوغندا في المرتبة ١٤١ بين ١٦٢ بلداً. فعلى الرغم من أن معدلات التنمية السنوية تجاوزت ٥ بالمائة على مدى العقد المنصرم مما ساهم في خفض نسبة الفقر من ٥٦% إلى ٤١% بالمائة خلال الفترة من ١٩٩٣/١٩٩٨ إلى ١٩٩٢% فإن هناك تبايناً كبيراً في توزيع الدخل يترك ٤% بالمائة من السكان يعيشون على أقل من دولار واحد في اليوم.
- ٢ يعيش نحو ٨٥% بالمائة من سكان أوغندا، الذين يقدر عددهم بنحو ٢٢ مليون نسمة، في المناطق الريفية. ويمثل قطاع الزراعة ٤% بالمائة من الناتج المحلي الإجمالي الذي يمثل إنتاج الكافاف لاستهلاك الأسر فيه نسبة ٥٦% بالمائة<sup>(١)</sup>. ومع ذلك فإن هناك في أي وقت من الأوقات نسبة ثابتة من السكان قدرها ٤% بالمائة تعاني من انعدام الأمن الغذائي<sup>(٢)</sup>. ويبلغ ما تتفقه الأسر على الغذاء ٦٠% في المائة من مجموع نفقاتها. وتدل الأرقام الاقتصادية المختارة (الجدول ١) على خلل مستمر في ميزان أداء التنمية على حساب المناطق الشمالية والغربية التي تخدمها عملية الإغاثة الممتدة والإعاش.



- ٣ ولا تعاني أوغندا من حالة طوارئ واحدة بل من عدة حالات متزامنة وممتدة تفضي إلى فورات سكانية لا سيما في المناطق الشمالية والغربية من البلاد. وعلى الرغم من بعض التوقعات المترقبة فإن عدد الأشخاص الذين يقيمون في مستوطنات تعتمد على المساعدات الغذائية ارتفع ليبلغ ٧٣٢٠٠٠ نسمة بمنتصف عام ٢٠٠٠. وبقي عدد اللاجئين ضمن هذا المجموع ثابتاً إلى حد ما بينما ازداد عدد النازحين بنسبة تتجاوز الضعف في أعقاب الهجمات التي شنها جيش الرب للمقاومة في غولو وكيفوغوم في الشمال وتحالف القوى الديمقراطية في الغرب.

(١) خطة تحديث الزراعة: استئصال الفقر في أوغندا، أغسطس/أب ٢٠٠٠.

(٢) وزارة المالية والتخطيط والتنمية الاقتصادية، تقرير حالة الفقر، ١٩٩٩.



- ٤ وانخفض عدد النازحين خلال فترة الهدوء النسبي التي سادت عام ٢٠٠١، إذ استأنف بعض النازحين أعمال الزراعة في مواطنهم الأصلي بينما انتقل البعض الآخر إلى مستوطنات ثانوية أقرب إلى مواطنهم الأصلي. ومع ذلك فقد تعرض المدنيون لأعمال عنف متفرقة من قبل المتمردين في دائرة غولو الشمالية في أغسطس/آب وسبتمبر/أيلول من عام ٢٠٠١.
- ٥ ولا توجد أي احتمالات لأي عودة فورية لللاجئين السودانيين الذين بلغ عددهم ١٥٠ ٠٠٠ شخص يقيمون في المناطق المتاخمة لأوغندا الشمالية. إلا أن هؤلاء لا يتلقون جميعهم مساعدات غذائية لأن استراتيجية الاعتماد على الذات المشتركة بين الحكومة ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين حول التركيز من أنشطة الرعاية والإعاشة إلى التوطين المحلي وتعزيز الاكتفاء الذاتي في مجال إنتاج الأغذية. وعلى الرغم من القيود التمويلية الشديدة فإن معظم اللاجئين يحصلون على أراضي من الحكومة ويأتقون حصصاً مخفضة من المعونة الغذائية.
- ٦ وانعدام المساواة بين الجنسين مستمر في أوغندا ومقاييس التنمية المتصل بقضايا الجنسين، ومعدله ٤٢٨ ،٤٠ يصنف أوغندا في المرتبة ١٢٨ من أصل ٤٦ بلداً. ويبعد التباين بين الجنسين على أشده في مجالين رئيسين اثنين هما: إمكانات الحصول على التعليم وتوزع الدخل على الجنسين. ولا بد لتحقيق التكافؤ بين الجنسين في المدارس من توفير حواجز إضافية في صفوف النازحين.
- ٧ ويقدر العمر المتوقع عند الميلاد في أوغندا الشمالية بما لا يتجاوز ٣٤ عاماً بسبب الآثار الناجمة عن النزاعات الأهلية والفقر التي تزداد تفاوتاً بفعل فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز. وتقدر نسبة انتشار الإيدز وفيروسه لدى النساء بين سن ١٥ و٢٦ بخمسة أضعاف نسبته لدى الرجال؛ وما يوجع انتشار الجائحة الاكتظاظ السكاني في المخيمات. ويبلغ معدل انتشار التدرن (السل)، وهو أكثر الأمراض المتصلة بالإيدز وفيروسه انتشاراً، على الصعيد الوطني ١٣٨ لكل ١٠٠ ٠٠٠ شخص. ويبلغ معدل وفيات الأطفال ووفيات الأمومة في مستوطنات النازحين في المناطق الشمالية نسبة غير مقبولة قدرها ١٧٢ لكل طفل و١٠٠ لكل ولادة حية، على التوالي.
- ٨ ويوفر برنامج التعليم الابتدائي للجميع الذي بدأ العمل به في يناير/كانون الثاني ١٩٩٧ تعليماً ابتدائياً شبه مجاني لأربعة أطفال في كل أسرة. وتنفق أوغندا أكثر من نصف مجموع الأموال المخصصة للتعليم على تعليم تلاميذ المدارس الابتدائية الذين يبلغ عددهم ٥٦ مليون طفل. إلا أنه لا بد لضمان مواطبة الأطفال النازحين، ولا سيما البنات منهم، من توفير مزيد من الحواجز والاستثمارات. ويفيد مسح بيانات التعليم لعام ٢٠٠١ بأن ما لا يزيد عن ٧٩ بالمائة من الأطفال الذين هم في سن المدرسة الابتدائية (٦-١٢) هم مسجلون فعلاً في المدارس. ويبلغ معدل المساواة بين الأطفال في المدارس الابتدائية على الصعيد الوطني ٩٪ مما يدل على عدم وجود فجوة كبيرة بين الجنسين في المواطبة على المدارس الابتدائية (إجمالاً). ومعدل انقطاع التلاميذ عن الدراسة في الصفوف الأولى من التعليم الابتدائي معدل منخفض. أما على مستوى الصفين السادس والسابع فهو مرتفع إذ يبلغ ١٥٪ بالمائة للذكور و٢٦٪ بالمائة للإناث. ومن العوامل التي تؤثر على المواطبة على المدارس المسافة المطلوبة للوصول إليها والفقر وعمل الأطفال والنفقات المدرسية. وتبلغ نسبة الأطفال الذين لا يواطرون على المدارس بسبب اضطرارهم للعمل للمساهمة في إعالة الأسرة نحو ٢٤٪ بالمائة للإناث و ٤٪ بالمائة للذكور.



## تحليل المشكلة

### ملاحظات عامة ↵

-٩- يؤدي استمرار النزاعات الأهلية إلى تأخير تنمية المناطق الريفية وتحويل الكثير من الموارد المطلوبة إلى العمليات الأمنية. ولا تتفق كل الأموال الحكومية المتاحة على الصعيد الإقليمي لضعف القدرة على استيعابها ويؤدي انعدام الاستثمار في البنية الأساسية إلى تفاقم الآثار الناجمة عن حالات الجفاف والفيضانات الدورية لا سيما في دوائر كوتيدو ومورونتو وكينغوم الشمالية. ويعتبر النساء والأطفال، من جهات كثيرة، أشد الفئات السكانية تأثراً بحالة الاضطراب هذه.

### ↳ الأمان الغذائي والزراعة

-١٠- انخفض متوسط المساحة التي تزرعها الأسرة الواحدة في البلاد من ٣,٦ إلى ٢,٥ هكتاراً خلال العقد الماضي<sup>(٣)</sup>. ولا تتجاوز مساحة الأراضي التي تم زراعتها نسبة ٢٨ بالمائة (٥ مليون هكتار) من الأراضي القابلة للزراعة في أوغندا. ولا تتجاوز هذه المساحة في منطقة اشوليلاند (غولو وغيغوم) ١٠ بالمائة. فالزراعة هنا لا تجلب الربح إلى حد كبير لا سيما مع انعدام القروض والأسواق والاستثمارات الزراعية الأساسية. وتمثل النساء ٧٠ بالمائة من القوة العاملة إلا أنهن مع ذلك لا ينبعن إلا بإمكانية محدودة للحصول على الأرضي<sup>(٤)</sup>.

-١١- وزع مكتب رئيس الوزراء على معظم المقيمين في مستوطنات اللاجئين في الشمال أراضٍ كانت تتبع المجتمعات المحلية على أساس قطعة أرض زراعية مساحتها ٣٠ هكتار للشخص الواحد. أما اللاجئون في مستوطنة أشول بي والأشخاص الذين كانوا يعملون رعاة في الماضي ويقيمون حالياً في مخيمات في أوجومناني وموبيو فلا ينبعن رسمياً بإمكانات الحصول على أراضٍ.

-١٢- ويؤدي النزوح الممتد والإقامة في مخيمات النازحين إلى انهيار البنية الاجتماعية والثقافية ويفضي إلى ارتفاع معدلات الهجر (تخلي الرجال عن أسرهم)، والحمل لدى المراهقات، والعنف المنزلي، وانعدام الرعاية للمجموعات الضعيفة وإلى تردي الحواجز للتعلم وتزايد خطر الإصابة بالإيدز وفيروسه. ويسهم استمرار انعدام الأمن وقلة فرص الحصول على أراضٍ للزراعة في تفاقم انعدام الأمن الغذائي ويهدد فرص تحقيق الاعتماد على الذات.

### ↳ مقاييس التغذية

-١٣- بقيت معدلات سوء التغذية لدى الأطفال دون الخامسة دون نسبة ١٠ بالمائة للوزن مقابل الطول<sup>(٥)</sup> باستثناء اللاجئين في مستوطنة أشول بي (حيث لا يزال اللاجئون يتلقون حصصاً غذائية كاملة). ومع ذلك فقد دفع الارتفاع النسبي في مستويات سوء التغذية (وبقاوها على حالها) (أكثر من ١٠ بالمائة) لدى الأطفال دون سن ٢,٥ سنة البرنامج والمفوضية إلى تمويل دراسة لتحديد أسباب ذلك التي يعتقد أنها تكمن في عادات الأكل ضمن الأسر وفي عوامل ترتبط بالصحة والرعاية. وباستثناء حالة نقص الحديد الناجم عن الملاريا بشكل رئيسي فإن عملية الإغاثة الممتد والإعلان لا تدرج بيانات عن أمراض نقص المعذيات الدقيقة في المنطقة المستفيدة. لهذا فقد قامت المفوضية بالتعاقد مع معهد

<sup>(٣)</sup> نداء الأمم المتحدة الموحد المشترك بين الوكالات، ٢٠٠١ (الجزء المتعلق بمنظمة الأغذية والزراعة).

<sup>(٤)</sup> وزارة قضايا الجنسيين، خطة العمل الوطنية للمرأة.

<sup>(٥)</sup> نظام معلومات تغذية اللاجئين: تعتبر نسبة ٥ إلى ١٠ بالمائة لانتشار سوء التغذية الحاد لدى الأطفال دون الخامسة نسبة مألفة في التجمعات السكانية الإفريقية في غير حالات الجفاف.



صحة الطفل (لندن) للقيام بدراسة عن المغذيات الدقيقة في مستوطنات مختارة للاجئين وقد شرع بهذه الدراسة في نوفمبر/تشرين الثاني ٢٠٠١.

-١٤ وتشير البيانات التغذوية من غولو وكينيغوم وبونديوغيو إلى أن مستويات سوء التغذية الحاد السائدة فيها هي مستويات معقولة تقل عن ٧ بالمائة. وكانت المستويات في كاراموجا في منتصف عام ٢٠٠٠ مرتفعة نسبياً نتيجة لجفاف الممتد ولكنها انخفضت إلى ٨ بالمائة لسوء التغذية الحاد ولـ ٤،٠ بالمائة لسوء التغذية الشديد بحلول ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٠. وتبينت المعدلات باختلاف الدوائر بسبب بوار محاصيل مختلفة. وقد وافق البرنامج والمفوضية مؤخراً على تمويل مسوحات دورية في مجال القياسات البشرية في كل المناطق التي يستوطنها النازحون.

## ← التعليم

-١٥ لا تتجاوز نسبة الإمام بالقراءة والكتابة والحساب في صفوف النساء فوق ١٥ سنة من العمر في أوغندا الشمالية ٢٨ بالمائة وتتحفظ هذه النسبة إلى ٦ بالمائة في كاراموجا. وفضلاً عن هذا فإن معدل انقطاع الفتيات عن الدراسة أعلى بكثير مما هو لدى الفتيات بسبب الحمل والزواج المبكرين عادة. وتعتبر الأسر الفقيرة أن الاستثمار في تعليم الأولاد هو أفضل من الاستثمار في تعليم البنات. وقد أدت مبادرة تعزيز التعليم الابتدائي في أوغندا إلى مضاعفة عدد التلاميذ الملتحقين بالمدارس إلا أن المواطبة بقيت غير منتظمة. ويؤدي عدم تناول كثير من الأطفال وجبة فطور أو غذاء قبل الحضور إلى المدرسة إلى الحد من مدى انتباهم واستيعابهم.

## ← الأضرار البيئية

-١٦ يتفاقم تدهور البيئة بفعل النزوح بسبب الاستغلال المكثف للأراضي الذي يؤدي إلى تآكل التربة والإضرار بالغطاء النباتي. وتترافق زراعة الكفاف مع إنتاج الفحم الخشبي وحرق النباتات لتهيئة الأرضي وسرقة الماشي وغيرها من الممارسات غير المستدامة. وقد أدرجت المكاتب الفرعية للبرنامج في خطط عملها لفترة ٢٠٠٢-٢٠٠١ التدريب على تطوير واستخدام مواد مقتضبة في استهلاك الوقود.

## سياسات وبرامج الإنعاش الحكومية

-١٧ لقد تم وضع إطار للأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية للفترة ٢٠٠٥-٢٠٠١ بمساعدة نشطة من البرنامج. ويجسد هذا الإطار الهدف العام الذي تتشدّه أوغندا وهو القضاء على الفقر المطلق بحلول عام ٢٠١٧ وهو هدف تتّصّ عليه خطة عمل استئصال الفقر التي تهدف، إلى خفض الفقر من معدله الحالي الذي يبلغ ٤١ بالمائة إلى نحو ١٠ بالمائة بحلول عام ٢٠١٧. ولا أدل على هذا الالتزام من بعض الترتيبات الإدارية والقانونية التي اتخذت على الصعيد الحكومي مؤخراً. فقد شرع مثلاً بالتصدي لمسألة التباين بين الجنسين فخصصت نسبة ٣٠ بالمائة من كل مقاعد المجالس المحلية للنساء وأعد مشروع قانونين للعلاقات المنزليّة وللأراضي ينصان على أحكام جديدة بشأن الأسر التي ترعاها نساء.

-١٨ وتقع مسؤولية وضع السياسات الوطنية المتعلقة باللاجئين والنازحين على عاتق إدارة الاستعداد للكوارث واللاجئين التابعة لمكتب رئيس الوزراء. وسيعرض قريباً على البرلمان مشروع قانون بشأن اللاجئين. أما السياسات المتعلقة بالنازحين فلم تبلغ بعد القدر المناسب من التطور وتعتقد بفعل القضايا المتصلة بالأمن الداخلي والخارجي. وما زال العمل قائماً بسياسة "القرى الآمنة" ولم يعلن حتى اليوم عن أي سياسة رسمية لإعادة التوطين.



## مبررات المشروع

-١٩- يأتي توسيع عملية الإغاثة الممتدة والإعاش بعد سنتين من تقديم المساعدة بموجب عملية الإغاثة الممتدة والإعاش ٢٠٠٠-٦٦٧٦. وكانت المرحلة الأولى قد صممت على أساس أن معظم النازحين سيعودون إلى ديارهم خلال فترة ٢٠٠١ وهو ما لم يحدث نظراً للهجمات التي استمر المتمردون في شنها. والغرض من عملية الإغاثة الممتدة والإعاش هذه هو الاستجابة لتقديرات تقييم منتصف المدة ليونيه/حزيران ٢٠٠١ بما في ذلك إعداد عملية الإغاثة الممتدة والإعاش من خلال وضع إطار منطقي، ورفع الحصة الغذائية المرجعية إلى المستوى الذي توصي به منظمة الصحة العالمية وهو ١٠٠ كيلو سوري للشخص الواحد في اليوم، وتوسيع نطاق مكون التغذية المدرسية استناداً إلى استراتيجية خاصة بالدواير، وتعزيز رصد آثار المشروعات من خلال عمليات الرصد بعد التوزيع، والاستعراض الدوري لاستراتيجية الإنعاش، وزيادة التركيز على التحقق من أعداد المستفيدين، ومواصلة الاهتمام بالأنشطة الرئيسية في مجال الإغاثة، وإجراء مسوحات تغذوية دورية ومنهجية للنازحين وتعزيز تدريب موظفي البرنامج والموظفين الميدانيين التابعين للشركاء المنفذين.

-٢٠- ويمكن في ضوء التوقعات المتفائلة الحالية اعتماد مدة ثلاثة سنوات إطارات زمنياً واقعياً لعودة نازحي أوغندا وإعادة توطينهم وللمرحلة الانتقالية التي تلزمهم لإعادة بناء موارد رزقهم. والأغلب أن يعود معظم النازحين في الغرب (بونديبوغيو) خلال السنة الأولى.

-٢١- تفترض عملية الإغاثة الممتدة والإعاش أن الوضع القائم في قطاع اللاجئين سيستمر مع عدم وجود أكثر من مجرد احتمال بعيد لعودة أعداد كبيرة إلى السودان وحصول تحسن تدريجي في الاكتفاء الذاتي المرتبط بتخصيص الأرضي وفتح الأسواق وإتاحة فرص العمل. وسيجري توسيع برنامج التغذية المدرسية ليشمل كل المناطق المتاثرة بالنزوح. وبحلول السنة الثانية ستصل القدرة الاستيعابية للبرنامج وشركائه إلى حدتها الأقصى فيما يتعلق بأنشطة الغذاء مقابل الأصول والبرامج المتصلة بها.

## ↳ الروابط مع البرنامج القطري للبرنامج

-٢٢- من شأن توسيع عملية الإغاثة الممتدة والإعاش حتى مارس/آذار ٢٠٠٥ أن يجعلها تتواافق مع المشروعات الإنمائية الجارية والمتوقعة بما يتيح لاحقاً استيعاب العناصر من غير عناصر الإغاثة في العملية ضمن برنامج قطري جديد. وستشمل البرامج المكملة التي سيضطلع بها البرنامج ما يلي:

↳ التسويق والإنتاج. قام البرنامج، منذ بدء عملية الإغاثة الممتدة والإعاش عام ٢٠٠٠، بشراء نحو ٢٥٠٠ طن من السلع الغذائية من صغار المزارعين. وسيتعاون نشاط البرنامج القطري لدعم الزراعة والتسويق المقرر للفترة تعاوناً وثيقاً مع مشروع التنمية المكثفة للزراعة لأغراض التصدير الذي تموله وكالة الولايات المتحدة للتنمية الدولية من أجل تعزيز قدرات قطاع أصحاب الملكيات الصغيرة. وستتم زيادة كميات السلع التي تشرى محلياً من مجموعات المزارعين مباشرة إلى ٥٠٠٠ طن في السنة. وسيقتيد نحو ٥٠ رابطاً من رابطات صغار المزارعين من التدريب الذي سيوفره البرنامج في مجال التسويق. وسيضطلع أيضاً بمشروعات صغيرة ذات صلة في إطار أنشطة الغذاء مقابل الأصول بهدف زيادة الإنتاج بين أقل الفئات أمّا غالبيتها في الإقليم.

↳ التغذية المدرسية. يرتبط مكون التغذية المدرسية في عملية الإغاثة الممتدة والإعاش باستراتيجية البرنامج القطري وسيدرج ضمن البرنامج الإنمائي حال عودة الحياة الطبيعية.



## استراتيجية الإنعاش

### احتياجات المستفيدين

-٢٣- ستشمل عمليات تقيير الاحتياجات الغذائية للمستفيدين التي سيضطلع بها البرنامج في إطار عملية الإغاثة الممتدة والإنشاش ١٠١٢١، على سبيل المثال لا الحصر، إجراء مسوحات تغذوية وإرسال بعثات مشتركة لتقيير الاحتياجات الغذائية وتقيير الاحتياجات الغذائية للطوارئ وغيرها من أساليب التقدير الريفية التشاركية. وسيتم الاتفاق عليها مشاركة مع أصحاب المصلحة الآخرين وستعدل الحصص الغذائية وفق ذلك. ويقدم الجدول ٢ التالي أرقاماً استرشادية:

**الجدول ٢: المستفيدون والكميات ذات الصلة**

(٢٠٠٥/٤/١ - ٢٠٠٢/٣/٣١)

المجموعات المستفيدة						المكون
المجموع	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	المجموع	مجموعات ضعيفة (١)	البرنامجي
لاجئون	نازحون	مجهولون	الإغاثة (٢)			
١٠٤٣٤٥	٢٢١٨٧	٣١٥٧٧	٥٠٥٨١	٦٥٩٠٠٠	٥٤٢٠٠٠ صفر	إغاثة (٢)
١٨٣٧٤	٦٨٦٩	٦٨٦٩	٤٦٣٦	٦٣٤٠٠	٤٣٩٠٠ ٦٠٠٠	غذاء مقابل (٣) الأصول (٤)
٤١١٦٥	١٤٠٦٢	١٤٠٠٥	١٣٠٩٨	٢٨٠٠٠	١٧٦٠٠٠ صفر	تعليم (٤)
١١٧٦٢	٤٤٣٧	٣٩٢١	٣٤٠٤	٢٧٠١٥	٢٠٦٥٠ ٣٠٠٠	دعم اجتماعي (٥) الدعـم
<b>المجموع</b>	<b>١٧٥٦٤٦</b>	<b>٤٧٥٥٥</b>	<b>٥٦٣٧٢</b>	<b>٧١٧١٩</b>	<b>١٠٢٩٤١٥ ٩٠٠٠</b>	<b>٢٣٧٨٦٥ ٧٨٢٥٥٠</b>

(١) المجموعات الضعيفة في كاراموجا، أوغندا الشمالية الشرقية.

(٢) عدد اللاجئين محسوب على أساس الحد الأقصى.

(٣) هذا متوسط العدد على مدى ثلاثة سنوات ويشمل مواطنين يقيمون في مناطق متأثرة بحضور اللاجئين.

(٤) متوسط الأعداد على مدى ثلاثة سنوات بما فيها المجموعات السكانية المضيفة.

(٥) تشمل حصة الدعم الاجتماعي وجبات الفطور والغذاء والعشاء. وتأخذ هذه الأرقام في حسابها أن المستفيدين لا يتلقون جميعهم رزماً كاملـاً.

### ↳ الإغاثة الممتدة للاجئين والنازحين

-٢٤- تتوقع عملية الإغاثة الممتدة والإنشاش عدداً من اللاجئين قدره ١١٧٠٠٠ خلال السنتين الأوليين ينخفض بعدها إلى ١٠٧٠٠٠ في السنة الثالثة عندما يحقق عدد قليل من اللاجئين اكتفاءً ذاتياً كاملاً. وعلى النقيض من هذه، فإنه يتوقع لأعداد المستفيدين من النازحين أن تتحسن بنسبة كبيرة خلال المرحلة الأولى من إعادة التوطين إذ يعود ١١٥٠٠٠ مع بداية السنة الثالثة. وستبقى احتياجات الإغاثة كبيرة خلال المرحلة الأولى من إعادة التوطين إذ يعود النازحون إلى أراض نمت الأعشاب فيها وإلى بنى أساسية أهللت صيانتها وإلى منازل بحاجة إلى أموال إضافية لإصلاحها. وتشمل احتياجات الإغاثة تزويد النازحين برمـزة غذائية لإعادة التوطين لمدة ثلاثة أشهر. وفي مستوطنات النازحين واللاجئين التي تتلقى مساعدات من البرنامج سيقوم البرنامج بتغطية ١٠٠ بالمائة من الاحتياجات الغذائية للأشخاص الذين يعانون من الضعف الشديد؛ أي للأشخاص الذين لا يتلقون دعماً من أسرهم أو مجتمعاتهم المحلية بمن فيهم المعوقون واليتامى والمسنون الذين يعيشون وحدهم. ويقدر عدد هؤلاء الأشخاص بنحو ١٩٩٠٠ للسندين الأوليين



و ١٥٠ لـ ١١ للسنة الثالثة. وستقوم المجتمعات المحلية وأو المنظمات الشريكة بتحديد الأشخاص الذين يعانون من الضعف الشديد وسيجري تزويدهم بالأغذية من خلال هيكل التوزيع القائمة. وسيساعد البرنامج المجتمعات المحلية على زيادة دقة معايير اختيار المستفيدين وسيقدم المنشورة لها بشأن طرق تعزيز دعم الضعفاء المقيمين فيها. وإلى اليوم، تراوحـت نسبة النساء في صفوف اللاجئين والنازحين الذين يستلمون مساعدات في نقاط التوزيع بين ٦٠ و ٩٥ بالمائة من المجموع.

-٢٥ وسيواصل البرنامج تزويد مراكز التغذية التكميلية والعلاجية بالسلع الغذائية في أوضاع اللاجئين والنازحين التي يشير فيها مستوى الانتشار الكلي لسوء التغذية الحاد إلى ضرورة التدخل التغذوي الانتقائي. ويتم هذا عادة عندما يتجاوز المستوى نسبة ١٠ بالمائة وزن مقابل الطول. أما في المجموعات السكانية المحددة فإن مراكز التغذية التكميلية ذاتها تعتبر شبكات أمان في حالة ظهور عوامل تفاقم شديدة كالاضطرابات الأهلية أو المخاطر الصحية أو التقلبات الموسمية الكبرى في إنتاج الأغذية. ويقدر بنحو ٨٠٠ شخص عدد المستفيدين من المساعدات التي تقدمها مراكز التغذية التكميلية والعلاجية التي يتلقى الأطفال والأشخاص الذين يقومون على رعايتهم المساعدة على حد سواء فيها وذلك للحد من التغيب (خلال فترة العلاج التي تبلغ مدتها ٣٠ يوماً وسطياً) ولتعزيز الوضع التغذوي والحالة الصحية للأمهات.

## ⇨ الإنعاش/التغذية المدرسية

-٢٦ تشير المسوحات الأساسية لخطة توفير التعليم الابتدائي للجميع إلى الحاجة الماسة إلى دعم مواطنة التلاميذ على المدارس التي سبق أن أهملت أو هجرت. وسيشمل البرنامج في الإقليم الشمالي ١٢٦ ٠٠٠ طفل من الذين يقيمون في مخيمات النازحين أو من أطفال قرى المنطقة. وستقدم التغذية المدرسية في مناطق مستجمعات المياه التي يعيش فيها اللاجئون في إقليم غرب النيل إلى تلاميذ المدارس الابتدائية من اللاجئين والمحليين على حد سواء في الأقضية التي تستضيف لاجئين. وسيبلغ عدد التلاميذ الذين سيتلقون المساعدة بحلول السنة الثالثة ١٠٦ ٠٠٠ تلميذ في ١٩١ مدرسة. وستدرج التوعية بالإيدز وفيروسه في المناهج المدرسية من خلال شركاء البرنامج. وسيناصر البرنامج الدعوة إلى إدراج التوعية بالإيدز وفيروسه في التعليم من خلال مشاركته في مجموعة المانحين المعنية بالتعليم/وزارة التربية.

## ⇨ الغذاء مقابل الأصول

-٢٧ ستدعم عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش ٤٨ ٠٠٠ شخص بتقديمها الغذاء مقابل الأصول في مناطق اللاجئين والنازحين وإقليم كاراموجا خلال السنة الأولى. وعندما يستقر السكان الذين أعيد توطينهم وينخفض ض التوزيع العام للأغذية سيشرع في تشجيع قيام مشروعات أكثر تنوعاً وعددأً في إطار الغذاء مقابل الأصول (بما فيها الغذاء مقابل التدريب) لصالح ٢٣ ٠٠٠ مستفيد في السنين الثانية والثالثة. وانسجاماً مع التزامات البرنامج تجاه النساء فإن الجهد ستوجه نحو ضمان أن لا تقل نسبة النساء بين المستفيدين مباشرة من أنشطة الغذاء مقابل الأصول وبين أصحاب الأصول المستحدثة عن ٥٠ بالمائة. وستعود أنشطة الغذاء مقابل العمل بالفائدة على النازحين السابقين بعد إعادة توطينهم في قرى مناطقهم الأصلية وعلى اللاجئين الذين استبعدوا تدريجياً من التوزيع العام للأغذية. وسيسر أنشطة الغذاء مقابل التدريب إعادة التوطين وتحقيق الاعتماد على الذات من خلال تدريب اللاجئين والنازحين على مهارات تدعم سبل العيش المستدامة.



## ↳ الدعم الاجتماعي

- ٢٨ ستتوفر عملية الإغاثة الممتدة والإعاش المساعدة لنحو ٣٠٠ ١١ شخص من الذين يقوم الشركاء بتزويدهم بالرعاية التأهيلية ومنهم المخطوفون السابقون والأطفال المجندون. وكثير من هؤلاء هم شباب لا يتمتعون بدعم أسري أو يتأمن أو مصابون بالسل يخضعون للعلاج ويحتاجون إلى دعم إضافي أو أشخاص يتلقون المساعدة من خلال المنظمات الخدمية المعنية بالإيدز وفيروسه.

## دور المعونة الغذائية

### ↳ الإغاثة الممتدة واللاجئون

- ٢٩ سيستمر التوزيع العام للأغذية لللاجئين والنازحين وتوفير برامج تغذية علاجية وتمكيلية تقليدية لهم حفاظاً على الوضع التغذوي الأساسي للأطفال دون الخامسة ولأمهاthem، عند الاقتضاء، سداً للفجوة القائمة بين إنتاج واقتراض الكفاف والحد الأدنى من احتياجات الأسر.

### ↳ الإنعاش

- ٣٠ ترتبط أنشطة الإنعاش بأولويات سياسة تحفيز التنمية. وتشمل هذه الأنشطة ميادين الصحة والتغذية وصحة الأم والطفل والتعليم والتدريب واستحداث الأصول وسبل العيش المستدامة.

- ٣١ وتتوفر المعونة الغذائية لكثير من اللاجئين قدرًا من الاكتفاء الذاتي من خلال أنشطة الغذاء مقابل الأصول إضافة إلى الموارد المكملة من الجهات المانحة والأراضي من الحكومة. وتسهم أنشطة الغذاء مقابل الأصول في ضمان سبل العيش من خلال أنشطة الغذاء مقابل العمل والغذاء مقابل التدريب التي تستحدث الأصول وتعزز الموارد البشرية. وسيجري في الوقت ذاته تشجيع مبادرات المجتمعات المحلية الرامية إلى مساعدة الذات والتي تهدف إلى مساعدة أصحاب احتياجات معينين من خلال مراكز الرعاية النهارية مثلًا.

- ٣٢ ويستخدم البرنامج في دعمه لأنشطة القطاع الاجتماعي للأغذية للغرضين التاليين: (أ) توفير الدعم الغذائي الأساسي في مراكز الرعاية للأفراد الذين لا يتوافقون لهم أي مصدر آخر للدخل ولا أي دعم أسري؛ (ب) توفير الدعم الغذائي كحافر لمن هم قيد المعالجة الطبية (كمرضى السل أو مرض النوم مثلًا) على استكمال العلاج حتى نهايته. وسيقدم الدعم بالأغذية لأسر النازحين واللاجئين المتاثرة بالإيدز وفيروسه من خلال منظمات الدعم المعنية بالإيدز التي تقدم خدمات إضافية. وعملاً بـ“بتوصية التقييم، سيجري الاستطلاع بدراسة عن إعادة التوزيع الاجتماعي ضمن مجموعة الفئات السكانية المستفيدة. وستتمكن هذه الدراسة من تصميم استراتيجيات تسهم في الحد من عمليات إعادة التوزيع السلبية وتعزز استراتيجيات إعادة التوزيع الإيجابية تلبية لاحتياجات أشد الفئات حرماناً.

## النهج البرنامجية

- ٣٣ تشجع عملية الإغاثة الممتدة والإعاش على الاضطلاع بأنشطة عديدة في مرحلة الانتقال من الإغاثة إلى الإنعاش في صفوف النازحين والذين أعيد توطينهم. ومن شأن هذه الأنشطة أن تستقطب إنسانية من جانب جهات مانحة أخرى وأن تكملها. ومن النهج المتبعة ما يلى:



رعاية وإعاشه أشد المجموعات ضعفاً بما في ذلك الأنشطة التغذوية وتدابير المساعدة على إعادة التوطين وغيرها من الأنشطة المحددة. وسيسعى المكتب القطري للبرنامج في أوغندا من أجل وضع إطار منسق لإعادة التوطين تشارك فيه الحكومة ووكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية والجهات المانحة.

دعم توفير التعليم الابتدائي للجميع من خلال التغذية المدرسية، ولا سيما في مجتمعات النازحين والمعد توطنهم مؤخراً. وسيتم هذا في إطار استراتيجية كلية على صعيد الدوائر وسيتوقف على قدرة الحكومة المحلية ونظام إدارة المدارس ورباطات الآباء على الاضطلاع بالمشاريع والمساهمة فيها على نحو فعال.

استحداث الأصول وتعزيز الاعتماد على الذات لدى الفاردين على الاستفادة من العمل وتدريب المهارات. وعلى الرغم من أن المستفيدين الرئيسيين هم من النازحين واللاجئين فإنه يتبع أيضاً أن تستفيد المجتمعات المضيفة من هذه المشروعات وأن تشارك فيها في بعض الحالات. وستقوم المفوضية والبرنامج ومكتب رئيس الوزراء بإجراء دراسة هدفها وضع معايير لقياس الاعتماد على الذات واستبطاط أدوات لاختبار مستويات الاعتماد على الذات لدى المجتمعات المحلية (جغرافياً) والأسر (اجتماعياً) في منطقة غرب النيل وهي تجربة يفترض أن تكون قابلة للتكرار في أماكن أخرى.

تعزيز نظم الرعاية الاجتماعية للمرضى وضحايا الصدمات وغيرهم من الضعفاء من ذوي الاحتياجات الخاصة.

## تقدير المخاطر

-٣٤- يمكن العمل بتصورين اثنين ضمن عملية الإغاثة الممتدة والإعاش بحجمها ونطاقها الحاليين.

الوضع القائم. يواصل نحو ٥٤٠ ٠٠٠ نازح و ١١٥ ٠٠٠ لاجي من يعيشون في مخيمات أو في مستوطنات تابعة لاعتمادهم على مستويات من التوزيع العام للأغذية تختلف باختلاف إمكانات ممارستهم لزراعة الكفاف وغيرها من سبل الإنتاج، وتعزز المشروعات الصغيرة ضمن أنشطة الغذاء مقابل الأصول للأمن الغذائي وتوطده. ويمكن في السنين الأوليين استيعاب التقلبات التي تصل حتى ١٥ بالمائة من الأرقام الكلية دون الاضطرار إلى تعديل الميزانية. أما في السنة الثالثة فإن موارد تمويل إضافية تصبح ضرورية إن لم تتم عمليات إعادة توطين واسعة النطاق خالها.

التحسن العام. تؤدي محادثات السلام والصلح بين زعماء أشولي وقيادة جيش الرب للمقاومة إلى تقليص المعيقات الأمنية إلى أدنى حد ممكن وبنأيده من الحكومة، تتسرع عودة النازحين إلى قراهم. ويصدر عفو عن الأطراف المتحاربة ويتوقف نهب الممتلكات وخطف الأطفال والشباب. وبنهاية السنة الثالثة يستكمل الوقف التدريجي للتوزيع العام للأغذية، باستثناء توزيعها على بعض شديدي الضعف ويرافق ذلك زيادة مشروعات إعمار مناطق إعادة التوطين. وبانتهاء السنة الثالثة تتواءى هذه العملية مع استراتيجية التنمية في البرنامج القطري دون إضافة أي التزامات أخرى في ميداني الإغاثة والإعاش باستثناء ما يتم منها في مستوطنات اللاجئين.

-٣٥- وفي مناطق الشمال والغرب على حد سواء يزداد الوضع السياسي اضطراباً ولا تتجه حتى مفاوضات السلام الإيجابية مع قادة المتمردين في الحيلولة دون انتشار الخارجين عن القانون وتهربهم مما يؤدي مرة أخرى إلى نقل السكان إلى مناطق آمنة. ومع ذلك فقد أوحت الظروف السياسية مع بداية الرابع الثالث من عام ٢٠٠١ بإمكانية التحلّي بتفاؤل نببي وباحتمالات حقيقة لإعادة توطين النازحين عام ٢٠٠٢. أما التوقعات بالنسبة لللاجئين فمختلفة. وعلى



الرغم من افتراض حدوث تحسن تدريجي في الاكتفاء الذاتي فإنه من غير المحتمل أن تتم أي عودة إلى السودان على نطاق واسع خاصة وأنه ليس في الحرب الدائرة ما يشير إلى احتمال فتورها.

-٣٦ - ومن المخاطر القائمة الجفاف الدوري في المناطق الشمالية والمحل واحتمال وقوع اضطرابات سياسية. أما المخاطر المتصلة بالبرنامج فتشمل صعوبة العثور على شركاء مناسبين أو نقص القرارات لدى البرنامج أو الشركاء. وستسمح المرؤنة التي تتصف بها فئة عمليات الإغاثة الممتدة والإعاش بالتصدي للطوارئ حين تزداد متطلبات الإغاثة. فأنشطة الإنعاش تفسح المجال لمهام الإغاثة الأساسية عندما يتطلب الوضع ذلك.

## الأهداف والمرامي

-٣٧ - إن الهدف العريض لتوسيع عملية الإغاثة الممتدة والإعاش هو، عملاً ببيان رسالة البرنامج، ضمان توفير الأمن الغذائي للفقراء الجوعى من خلال أنشطة محددة في المناطق المتأثرة بالنزاعات في أوغندا. وتهدف العملية إلى المساهمة فيما يلي مع تركيز خاص على قضايا الجنسين:

- ↙ المحافظة على حد أدنى من المعايير التغذوية والغذائية المقبولة للنازحين واللاجئين؛
- ↙ تحقيق الاعتماد على الذات من خلال استحداث الأصول في المستوطنات أو في المراحل المبكرة من إعادة التوطين؛
- ↙ تعزيز قدرة الأطفال، ولا سيما البنات، على المواظبة والتعلم في المدارس ما قبل الابتدائية والابتدائية التي يعاد إنشاؤها؛
- ↙ تعزيز نظم الدعم الاجتماعي للمجموعات الشديدة الضعف والحرمان.

## خطة التنفيذ حسب المكون

### المكونات البرنامجية الرئيسية

-٣٨ - تتالف عملية الإغاثة الممتدة والإعاش من ثلاثة مكونات متزامنة مع تزايد في التركيز على مكون الإنعاش وتناقص موازٍ في أنشطة الإغاثة في السنين الثانية والثالثة.

### ← المكون ألف - الإغاثة الممتدة

-٣٩ - أكبر عمليات الإغاثة هي تلك المعنية بالنازحين في الشمال، وهناك ٣٣ مخيماً للنازحين في دائرة غولو و ٨ مخيمات في دائرة كيتفون/بادر. وما يحدث اليوم عموماً هو أن يعود الناس بأعداد متزايدة إلى العمل على أراضيهم وتفضية بعض الوقت في ديارهم الأصل وترك الأطفال والمعوقين والمسنين في المخيمات. ويعود هؤلاء الناس إلى المخيمات ليستلموا حصصهم الغذائية و/أو ابتعاد للأمن عندما يتدهور الوضع الأمني. وتقتضي خطة عملية الإغاثة الممتدة والإعاش بالقيام بتوزيع عام للأغذية لتلبية احتياجات ٤٢٠٠٠ شخص في السنة الأولى ينخفض عددهم إلى ١١٥ بحلول السنة الثالثة. ويشمل هذا الرقم تدابير المساعدة على إعادة التوطين ومواصلة دعم ضعفاء محددين.

-٤٠ - ويقدم البرنامج الدعم للنازحين في غرب أوغندا في ٤ مخيمات في بونديبيوغيو. ويبلغ العدد الفعلي للنازحين بمن فيهم من استقروا عشوائياً في مدینتي نياهوكا وبندبيوغيو نحو ١٢٠٠٠. ويضع توسيع العملية في تصوّره للسنة الأولى عدداً تقربياً قدره ٨٠٠٠ نازح للاستفادة من إعانت الإغاثة مع توقع أن ينخفض هذا العدد إلى الصفر في السنة الثانية نظراً لخصوصية المناطق الأصلية للنازحين وارتفاع معدلات إعادة التوطين المتوقعة.



## ← المكون باع - عملية اللاجئين الممتدة

- ٤١- يقيم اللاجئون السودانيون في ثلاث مناطق هي غرب النيل (في مستوطنات مبعثرة في كل أقضية دائرة أدومني وفي قضاءين من دائرة موبيو واربع أقضية في دائرة أرووا)، ومخيم آشول بي في دائرة بادر، ومستوطنة كيريلندونغو في دائرة ماسيندي. ومعظم اللاجئين، باستثناء حديثي الوصول والضعفاء، يتلقون حصصاً غذائية تختلف باختلاف مستوى الاعتماد على الذات المحقق.
- ٤٢- وترتبط استراتيجية الاعتماد على الذات المشتركة بين الحكومة والمفوضية بشأن المناطق المضيفة لللاجئين (١٩٩٩-٢٠٠٣) بالتقديرات القطرية المشتركة للأمم المتحدة وإطار الأمم المتحدة ل المساعدات الإنمائية وبإطار البنك الدولي للتنمية الشاملة. وتهدف هذه الاستراتيجية إلى تحقيق ما يلي: (١) التكين للاجئين، (٢) تحقيق التكامل بين خدمات اللاجئين والمواطنين. وقد تم إنجاز تقدم كبير وغدا نحو ٤٠٠٠ لاجئ بلا حاجة إلى مساعدات غذائية. إلا أن الاستراتيجية كانت تتوقع دمج اللاجئين في عملية التنمية العادلة من خلال خطط تنمية الدوائر التي كان من المنتظر لها أن تنتهي أموالاً إضافية من المانحين والحكومة. لكن تمويل المبادرة كان ضعيفاً حتى اليوم مما أدى إلى الاعتماد على المعونة الغذائية لسد الاحتياجات التي لا تلبى زراعة الكفاف. وستقوم المفوضية بتمويل دراسة عن آثار استراتيجية الاعتماد على الذات وإمكاناتها في أوائل عام ٢٠٠٢.

## ← المكون جيم - الإنعاش

- ٤٣- يضع برنامج التغذية المدرسية عملية الإغاثة الممتدة والإعاش ضمن الإطار التنموي العريض لأوغندا إذ يساعد المدارس المعطلة على إعادة فتح أبوابها ويضمن للأطفال على الأقل وجبة مغذية واحدة في اليوم. وقد برزت الم المشروعات القائمة على التأثير الإيجابي للوجبات المدرسية على المواطبة وتحقيق التوازن بين الجنسين وشحذ انتباه التلاميذ. ومن المنتظر أن يرتفع عدد التلاميذ المنتفعين من التغذية المدرسية من ٢٥٨٠٠٠ في السنة الأولى من عملية الإغاثة الممتدة والإعاش إلى ٢٩٢٠٠٠ في السنة الثانية مع تزايد عدد المدارس التي تتضم إلى المشروع. وسيطلق برنامج التغذية المدرسية أنشطة تتصل بصون الموارد الطبيعية وإصلاحها بما في ذلك استخدام المواقف المقتصدة في استهلاك الوقود وإنشاء المشاتل ومستبيبات الخضار.

- ٤٤- وتتألف أنشطة الإنعاش للاجئين والنازحين على حد سواء من أنشطة الغذاء مقابل الأصول (بما في ذلك التدريب) ودعم التعليم (التغذية المدرسية) ودعم هيكل الرعاية الاجتماعية. وتعتبر أنشطة الغذاء مقابل الأصول أساسية من أجل إعادة بناء الأنشطة المدرة للدخل وأنشطة زراعة الكفاف في المجتمعات التي يعاد توطين اللاجئين فيها. وهناك مشروعات البنية الأساسية في إطار أنشطة الغذاء مقابل العمل التي تستكمل بأنشطة للتدريب على المهارات، لصالح النساء على وجه الخصوص، بهدف تعزيز مختلف سبل دعم أسر اللاجئات. ويعتبر التخطيط التشاركي جزءاً أساسياً من الاستراتيجية. وسيتم ربط معظم المشروعات من خلال مدخلات إضافية من المانحين والحكومة. ومن أبرز المشروعات خطة تحديث الزراعة التي تدعى منها منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة.



## احتياجات المستفيدين والسلة الغذائية

### ⇨ عملية الإغاثة الممتدة واللاجئين

- ٤٥ - سيقدم البرنامج مساعدات غذائية تتألف من الذرة والفاكولي والزيوت النباتية. وسيضاف الملح المؤيدن إلى حصة الذين يعتمدون اعتماداً كلياً على المعونة الغذائية. وسيوفر خليط الذرة والصويا للمجموعات السكانية التي تعاني من نقص المغذيات الدقيقة أو من مشكلات معينة مرتبطة بالفطام. وسيضطلع الشركاء الذين يمولهم البرنامج بمسؤوليات تغذوية دورية للنازحين. وستتراوح حصة اللاجئين بين ١٠٠ ٢٠ بالمائة (٢٠ كيلوغرام) في مستوطنات اللاجئين ومخيימות العبور التي تعتمد اعتماداً كلياً على الحصص و ١٠٠ بالمائة من الحصة قبيل وقف الحصص بموجب استرالية الاعتماد على الذات بعد أن يتبيّن أن الاكتفاء الذاتي بالأغذية قد تحقّق. وسيدرس البرنامج مع كل أصحاب المصلحة إمكانية تعديل الحصص فصلياً.
- ٤٦ - تقدر الحصص الغذائية للنازحين وسطياً بما يعادل ٣٠ بالمائة من الحصة الكاملة على فرض أن السكان قادرون على الحصول على معظم احتياجاتهم الغذائية من الزراعة والشراء نقداً. فمعظم المستفيدين من عملية الإغاثة الممتددة والإعاش، باستثناء أي تدفق جديد، لديهم إمكانات الحصول على بعض الأغذية الطازجة. وفيما يتعلق بهذه العملية ستحدد الاحتياجات الغذائية من خلال مسوحات تغذوية نصف سنوية وتحسب الحصص بمعادلات الذرة لسد الفجوة بين الحد الأدنى من الاحتياجات الغذائية والكميات التي يمكن الحصول عليها.
- ٤٧ - وستتألف السلة الغذائية لمراكز التغذية التكميلية في مستوطنات النازحين من خليط الذرة والصويا والزيت والسكر كحصص منزلية. أما في مراكز التغذية العلاجية فإن السلع ذاتها ستقدم على شكل عصيدة في الموقع إضافة إلى دقيق الذرة والفاكولي والزيت والملح للوجبة العائلية الإضافية في مرحلة ما قبل الخروج من المركز بعد استكمال العلاج. وسيتلقى القائمون على رعاية الأطفال تشكيلة غذائية من سلع مشابهة تغطي نحو ٧٥ بالمائة من احتياجاتهم الغذائية اليومية. وستقدم المفوضية ومنظمة اليونيسيف الحليب العلاجي أو المكونات المطلوبة.

### ⇨ الإعاش: التغذية المدرسية

- ٤٨ - ستقدم لأطفال المدارس في بنديوغيو وغرب النيل عصيدة في منتصف الصباح تزودهم بنحو ٤٥٨ سيراً حرارياً ( الخليط الذرة والصويا وحليب الذرة والصويا وزيت نباتي وسكر). أما في الشمال فسيتلقى التلاميذ وجبة غذاء تزودهم بنحو ١٥٤ سيراً حرارياً (دقيق الذرة والفاكولي وزيت نباتي). ويعود الفرق في نوع الوجبة وحجم الحصة إلى الخيارات التي تبرز في مرحلة تصميم البرنامج محلياً والتي تحدد عند تصميم برامج التغذية المدرسية بما يتلاءم مع الدوائر المعنية. فالعصيدة الصباحية تقدم في المناطق التي يعتبر المدخل الغذائي فيها أفضل عموماً منه في المناطق الشمالية التي ستقدم فيها وجبة كاملة.

### ⇨ الغذاء مقابل الأصول

- ٤٩ - ستحدد الحصة في مكون الغذاء مقابل الأصول وفق المبادئ التوجيهية التي يصدرها الفريق العامل بشأن الغذاء مقابل الأصول في المكتب القطري للبرنامج.



## ↳ الدعم الاجتماعي

- ٥٠ ستقدم حصص غذائية تعادل ١٥٠ سعراً حرارياً لكل الأفراد في مراكز الدعم. وستحدد الحصص للمبادرات المجتمعية الصغيرة استناداً إلى النشاط (رعاية نهاية، رعاية المجموعات الضعيفة في القرى، مثلاً).

## اختيار الأنشطة

### ↳ الإغاثة

- ٥١ سيقوم الشركاء في دوائر غولو وكيرياندونغو وأرووا وأدجماني ومويو بعمليات التوزيع العام للأغذية. ويقوم البرنامج بنفسه حالياً بعمليات التوزيع في دائرة بونديوغيو. وقد أنشئت لجان محلية للتوزيع تبلغ نسبة النساء فيها ٦٠ بالمائة على الأقل.

### ↳ الإنعاش

- ٥٢ وأدرك المكتب القطري نقاط الضعف هذه في أنشطة الغذاء مقابل العمل السابقة فمنع الشروع بأي نشاط جديد ريشهما يعد مبادئ التوجيهية الشاملة بشأن أنشطة الغذاء مقابل الأصول. وعملاً بهذه المبادئ التوجيهية والإرشادات التي أصدرتها المديرية التنفيذية مؤخراً بشأن قضايا الجنسين واستحداث الأصول فإن الأنشطة الجديدة في إطار توسيع عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش ستشمل ما يلي:

↳ للاجئين: سيجري، بالتعاون مع الشركاء، دعم أنشطة الغذاء مقابل التدريب - على تقنيات ما بعد الحصاد والتخزين، والممارسات الزراعية الجيدة، والمهارات التجارية الأساسية، ومحو الأمية لدى الكبار والتغذية والأمن الغذائي للأسر والوقاية من الأيدز وفيروسه ورعاية المصابين. وستشمل أنشطة الغذاء مقابل العمل تنمية الزراعة وحماية البيئة وإصلاح الطرق وأنشطة مدرة للدخل منها تربية الأسماك مثلاً.

↳ للنازحين (ومشروعات إضافية في كاراموجا): ستشمل أنشطة الغذاء مقابل العمل إصلاح مصادر المياه والتحريج والبني الأساسية المجتمعية (مدارس ومراكم صحيحة) وتتمية مستجمعات المياه وتتمية الزراعة وبناء الجسور والطرق والاضطلاع بأنشطة مدرة للدخل. أما موضوعات الغذاء مقابل التدريب فستكون مشابهة لتلك التي تتم ضمن مستوطنات اللاجئين.

↳ الدعم الاجتماعي: تتعدد مجالات تقديم الرعاية الاجتماعية فتشمل الرعاية النفسية الاجتماعية للمخطوفين العائدين وللأطفال في الميام (من فيهم الأطفال الجنود السابقون) ومساعدة مرضى السل والمصابين بمرض النوم وبالإيدز وفيروسه من خلال الشركاء الذين يوفرون خدمات مكملة. وسيتم في غولو، وبشراكة مع منظمة الرؤية العالمية، مساعدة ٧٠٠ من أسر النازحين من يعيشون مع الأيدز وفيروسه. وسيقدم الدعم للمبادرات المجتمعية في الدوائر التسع من خلال صندوق غذائي محدود بمعدل ٥٠٠ طن في السنة (مراكز الرعاية النهارية/مدارس الحضانة، ومساعدة الأشخاص شديدي الضعف في القرى في مناطق إعادة توطين النازحين، مثلاً).

## آلية إقرار الأنشطة

- ٥٣ عقدت المكاتب الفرعية للبرنامج في أوغندا حلقة تخطيطية في منتصف عام ٢٠٠١ مع كل الأطراف المعنية في كل دائرة من الدوائر التنفيذية الثمانية. وتوجت الحلقات العملية على مستوى الدوائر بعقد حلقة عملية وطنية للتخطيط



للمراحل الثانية من عملية الإغاثة الممتدة والإعاش. ومن المنتظر أن تؤثر التوصيات التي خلصت إليها العملية التشاورية الواسعة النطاق على الأولويات المحلية لمدة طويلة.

-٥٤ وتفوم البعثات المشتركة لتقدير الاحتياجات الغذائية بتحديد الاحتياجات دورياً في مستوطنات اللاجئين على أساس اللاجئين المسجلين وتحدد دراسات تقدير الاحتياجات الغذائية للطوارئ كميات المساعدات الغذائية المطلوبة للنازحين واللاجئين على حد سواء. ويتم دعم هذه التقديرات لاحقاً بإجراءات تسجيل أكثر دقة للنازحين.

-٥٥ وسيضطلع ببرنامج للتغذية المدرسية بالتعاون الوثيق مع مكتب تعليم الدائرة. وسيبرم اتفاقاً ثلاثي مكتوب بين الدائرة والبرنامج والمدارس وستشكل لجنة تسيير من ممثلي من كل من الجهات الموقعة وتضم في عضويتها الجهة الشريك وأمين مكتب تعليم الدائرة.

-٥٦ وفيما يخص مشروعات الغذاء مقابل الأصول فإن الاقتراحات التي تقدمها المجتمعات المحلية تخضع لتقدير ميداني وللموافقة من جانب المجلس المحلي والإدارة المعنية على صعيد الدائرة (الوزارة المكلفة بالتنفيذ). وستشارك النساء مشاركة كاملة في اختيار أنشطة الغذاء مقابل الأصول على صعيد المجتمعات المحلية. ويرسل الاتفاق بعد ذلك إلى المكتب الفرعي للبرنامج لإجازته نهائياً وتوقع عليه كل الأطراف المعنية.

## **التدابير المؤسسية واختيار الشركاء**

-٥٧ وسيسعى البرنامج إلى التعاون مع منظمات غير حكومية ويعزز الشراكات معها. وستوقع اتفاقيات ثلاثة مع المفوضية ومع شركاء تنفيذ من المنظمات غير الحكومية في الدوائر الخمس المضيفة لللاجئين. وسيتم التفاوض على مذكرات تفاهم مع منظمة معايدة إفريقيا (في دائرة بوندييوغيو وموبيو) والاتحاد اللوثري العالمي (أدجماني) ومجلس اللاجئين الترويجي (غولو وكيتغوم)، ومنظمة غولو لدعم الأطفال (غولو) ولجنة الإنقاذ الدولية (مستوطنة أشول بي لللاجئين) ومنظمة خدمة التنمية الألمانية (أرووا).

-٥٨ ومن المنظمات غير الحكومية الشريك الأخرى منظمة أطباء بلا حدود/فرنسا (التغذية العلاجية والغذاء مقابل العمل في بوندييوغيو ومرض النوم في أرووا) ومنظمة مكافحة الجوع/الولايات المتحدة (المسوحات التغذوية) ومنظمة الرؤيا العالمية (مركز إعادة تأهيل المخطوفين السابقين وبرنامج الدعم بشأن الأيدز وفيروسه ودعم مجموعات المزارعين في غولو) ومنظمة مالتيزر (مشروع مكافحة السل في أرووا) وشبكة غولو للتمكين للمرأة (مشروع مكافحة السل في غولو) ورابطة كيتغوم للنساء المعنيات (الأطفال المخطوفون سابقاً). وستقوم منظمة التعاون الإيطالية/إيطاليما بتقديم الدور للنازحين في بندويوغيو. وسيضطلع منظمة خدمة التنمية الألمانية (في أرووا) ووكالة التعاون والبحوث في مجال التنمية (في أدجماني وموبيو) مع اللاجئين بمبادرات في مجال الإنتاج الزراعي وحماية البيئة. ويعكف المكتب القطري حالياً على البحث عن شركاء مناسبين في كaramoga. وسيستقصي المكتب القطري إمكانية إجراء استعراض مشترك للأداء من أجل الشركاء وإدراجه في مذكرة التفاهم. وسيركز على تعزيز قدرة لجان التوزيع المجتمعية بما في ذلك ضمان مشاركة الإناث واضطلاعهن بدور قيادي.

-٥٩ وسيواصل البرنامج التعاون على نحو وثيق مع الوكالات الشقيقة التابعة للأمم المتحدة. وسيدعوه، على سبيل الأهمية البالغة، من أجل وضع خطة لإعادة توطين النازحين لأوغندا. وسيقوم مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية بتنسيق عملية النداء الموحد وسيدعم تعزيز لجان إدارة الكوارث على مستوى الدوائر التي أصبح بعضها في حالة كمون. ويرأس هذه اللجان مفوض الدائرة المقيم وتضم موظفين من الدائرة ومؤسسات غير حكومية ووكالات تنفيذية تابعة للأمم المتحدة.



-٦٠ وستكون لجنة إدارة الكوارث على مستوى الدائرة قناعة رئيسية للمعلومات ومشاركاً في تدبير الاحتياجات النازحين. وينتظر أن تدرج نتائج عمليات التقدير في خطط التنمية الشائبة المتعددة القطاعات للدائرة، إلا أن وجود مكون الإنعاش في عملية الإغاثة الممتدة والإعاش من شأنه أن يتيح الآن إدراج مشروعات البرنامج كالغذاء مقابل التدريب والتغذية المدرسية ضمن الأولويات القطاعية للدواوير.

-٦١ سيلقى برنامج التغذية المدرسية الذي يضطلع به البرنامج دعماً من منظمة اليونيسيف في مجالات المعدات المدرسية والمياه والإصلاح. وفي غولو وكيتغوم ستتعاون منظمة الأغذية والزراعة مع البرنامج من أجل توفير البذور للنازحين. وسيسعى البرنامج إلى إقامة تحالف وثيق مع صندوق العمل الاجتماعي لأوغندا الشمالية الذي يدعمه البنك الدولي مما يمكن من ربط موارد الصندوق الاجتماعي بمشروعات الغذاء مقابل الأصول.

## بناء القدرات

-٦٢ سيشرع المكتب القطري ببرنامج تدريبي مستمر وواسع النطاق لصالح الشركاء بما في ذلك الحكومة على الصعيد المركزي وعلى صعيد الدواوير. وستشمل موضوعات التدريب طرق التوزيع وإدارة السلع والرصد والتقييم وإعداد التقارير وتحليل الأطر المنطقية وتصميم المشروعات المراعية لقضايا الجنسين. وأساليب تدبير الاحتياجات الغذائية للطوارئ والتقدير التشاركي للمناطق الريفية. وسيشرك المستفيدين في إعداد التقارير والقيام بعمليات التقدير التشاركي للمناطق الريفية والتقييم. ومن شأن الشراكة القائمة بين البرنامج ومنظمة الرؤبة الدولية في مخيمات غولو أن تساعد المجتمعات المحلية على إدارة جائحة الأيدز وفيروسه بفعالية أكبر. ويوفر نموذج التوزيع بتتنظيم مجتمعي، الذي طبق على أساس رائد في غرب النيل وغولو، فرصة للمستفيدين ليعززوا مشاركتهم ويعززوا التزامهم بالرصد الذاتي.

-٦٣ والبرنامج ملتزم حالياً تجاه مكتب رئيس الوزراء ووحدة الإنذار المبكر في وزارة الزراعة والصناعة الحيوانية ومصائد الأسماك ببناء قدراتها في مجال الإنذار المبكر وتحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها. وقد أنشئت مجموعة عمل مشتركة بين الوكالات عام ٢٠٠١ وهي حالياً برئاسة وزارة الزراعة والصناعة الحيوانية ومصائد الأسماك.

## ترتيبات النقل والإمداد

-٦٤ تصل واردات المعونة الغذائية إلى مرأة مومباسا وتنتقل من هناك بواسطة السكك الحديدية (٦٣ بالمائة) والطرق (٣٧ بالمائة) إلى مخازن مركزية في كمبala وتورورو لنقلها إلى ثمانى نقط تسليم أمامية في غولو وكيتغون وماسيendi وأدجموماني وبادير وفورت بورتال وأروروا وكاراموجا. وقد تصبح نقطة التسليم الأمامية في غولو ثالث نقطة تسليم مركزية نظراً لموقعها الاستراتيجي مما يحد من التكاليف الكلية. وتعتبر تكاليف النقل البري والتخزين والمناولة مرتفعة نسبياً لأن أوغندا بلد لا منفذ له على البحر.

-٦٥ وسيصبح قطاع النقل تجارياً بنسبة ١٠٠ بالمائة. وستخضع تكاليف النقل البري والتخزين والمناولة والنقل الداخلي والتخزين والمناولة للمراجعة الدورية. وستسجل سائر تفاصيل حركة السلع في نظام المعالجة والتحليل COMPAS الذي أصبح مربوطاً بشبكة البرنامج للمعلومات والنظام العالمي للمعلومات.

-٦٦ ومن المحتمل أن تبلغ نسبة المشتريات المحلية للسلع الغذائية ضمن أوغندا نحو ٣٠ بالمائة من مجموع كميات الحبوب والبقول في السنة الأولى رهنًا بأوضاع الأمن والطقس. وقد ترتفع هذه النسبة إن توافرت مساهمات نقدية من المانحين.



## الرصد والتقييم

- ٦٧ ستبذل الجهود من أجل وضع أساليب تتسم بقدر أكبر من المنهجية للرصد والتغذوي لا سيما في مستوطنات النازحين. وسيسعى المكتب القطري إلى التوصل إلى طرق جديدة للتسجيل خاصة وأن أعداد النازحين وإجراءات تسجيلهم بما في ذلك المستفيدين الوهميون هي من أكثر القضايا التي تواجه البرنامج إثارة للجدل في الوقت الحاضر.
- ٦٨ وسيضع المكتب القطري لأوغندا إجراءات من أجل تحديد الآثار الإيجابية والسلبية لعمليات إعادة التوزيع ضمن المجتمعات المحلية وكيفية تأثيرها على أقل الأشخاص أمّا غذائياً وأشدّهم ضعفاً.
- ٦٩ وسيشرع البرنامج ببعثات للرصد والاستعراض مع الحكومة ومع وكالات الأمم المتحدة الأخرى. وستشمل هذه البعثات فيما يخص اللاجئين إرسال بعثة مشتركة لتقدير الاحتياجات الغذائية مرتين في السنة، بعثة رئيسية في فبراير/شباط وبعثة استعراض في سبتمبر/أيلول. أما فيما يتعلق بالنازحين فسيتم الاضطلاع بتقدير الاحتياجات الغذائية للطوارئ لمناطق محددة مرتين في السنة. وسيجري اختيار المستفيدين على أساس ثلاثة معايير عريضة هي: توافر الأغذية الموسمية؛ الصفات المميزة للمخيمات بما في ذلك مستوى انعدام الأمن وإمكانات الحصول على الأراضي ومعدلات التدفقات الجديدة؛ التحديد الاجتماعي باستخدام طرق التصنيف المجتمعية المدعومة بالتدريب.
- ٧٠ وسيجري تدعيم قدرة المكتب القطري في مجال الرصد والتقييم عملاً بوصيات تقييم منتصف المدة من خلال:  
 (أ) التدريب المتصل بالمبادئ التوجيهية الجديدة التي يرعاها مكتب التقييم؛ (ب) تدريب الموظفين والشركاء المشار إليه آنفًا.
- ٧١ تم إعداد إطار منطقي يتضمن مؤشرات لكل هدف ومكون برنامجي.

## تدابير الأمن

- ٧٢ يبقى الأمن غير مستقر في المنطقة الجغرافية الواسعة التي تؤثر على عملية الإغاثة الممتدة والإعاش بما فيها جمهورية الكونغو الديمقراطية وجنوب السودان. وستستمر الاستعانة بمرافقين عسكريين لتسلیم الأغذية في المناطق غير الآمنة إلى أن يتحسن الوضع الأمني عبر الحدود. وسيتم تحديث الخطة الأمنية واستعراضها دورياً مع تركيز خاص على إجراءات الإجلاء الطبي بالتنسيق مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية الشريكة. وسيوفر التدريب لتعزيز الوعي الأمني لكل العاملين الجدد. وسيكون في كل دائرة منسق أمني للمنطقة.
- ٧٣ وسيزود توسيع الشبكة الأوغندية للاتصالات الهاتفية النقالة وتحسينها للموظفين والمكاتب الميدانية بأداة إضافية للطوارئ في منطقتى المرحلة الثانية والثالثة. وسيتم وفق الخطة المقررة تحديث وصيانة المعدات الأمنية العائدة للموظفين والعربات ومجمعات التخزين والمكاتب.

## استراتيجية إنهاء المساعدات

- ٧٤ كان تزامن إعداد المرحلة الأولى من عملية الإغاثة الممتدة والإعاش مع إعداد خطة عمل استئصال الفقر ووثيقة استراتيجية الحد من الفقر وخطة تحديث الزراعة كفيلاً بإدراج العملية في صميم سياسات الحكومة وبرامجها. وستعمل المجالس المحلية للدواوير على إدراج العملية في خطط تنمية الدواوير وعلى تعزيز الالتزام الكامل بالبرنامج وبالشعور بملكيته.



-٧٥ وسيستمر تقديم المساعدة إلى اللاجئين عملاً بمذكرة التفاهم الشاملة بين البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. وينبغي تصفية أنشطة إغاثة النازحين المتبقية تصفية كاملة بنهاية عملية الإغاثة الممتدة والإعاش علم ٢٠٠٥ كما ينبغي توخي قسط أكبر من الدقة في تحديد المستفيدين من أي مكونات مطلوبة في مجال الإنعاش. وإذا ما بقيت بعض الأنشطة البرنامجية فيمكن عندئذ إدراجها في البرنامج القطري الجديد بدءاً بعام ٢٠٠٥.



## الملحق الأول

### تفاصيل تكاليف المشروع

الكمية بالطن الواحد	متوسط تكلفة المتر الواحد	مجموع القيمة (بالملايين)
<b>التكاليف التي يتحملها البرنامج</b>		
(أ) تكاليف التشغيل المباشرة		
تكاليف السلع (طن متري) <sup>(١)</sup>		
– النرة	٩٠ ٦٨٢	١٢ ٦٠٥ ٢٩٣
– وجبة الذرة	٣١ ٩١٧	٦ ٨٢٤ ٩٢١
– الفاصولياء	٢٦ ٥١٥	٩ ٤٤٢ ٩٩٥
– السكر	٢ ٩٠٧	٧٥٢ ١٧١
– الزيت النباتي	١٠ ٥٣٨	٧ ٢٨٥ ٩٢٣
– خليط الذرة الشامي والصويا	١٢ ٦٧٠	٣ ٥١١ ٩٦٧
– الملح	٤١٧	٤٥ ٨٤٤
<b>مجموع السلع</b>	<b>١٧٥ ٦٤٥</b>	<b>٤٠ ٤٦٩ ١١٤</b>
<b>النقل البحري</b>		١٢ ٦٦٧ ٦٧١
<b>النقل البري</b>		١٢ ٦٦٧ ٥٣١
المجموع الفرعي للنقل البري والتخزين والمناولة		١٦ ٧١٢ ٦٤٠
مجموع تكاليف النقل البري والتخزين والمناولة		٢٩ ٦٤١ ٥٤٨
<b>تكاليف التشغيل المباشرة الأخرى</b>		٣ ٥٦١ ١١٣
<b>مجموع تكاليف التشغيل المباشرة</b>		٨٦ ٣٤٩ ٤٤٦
(ب) مجموع تكاليف الدعم المباشر (أنظر الملحق الثاني للاطلاع على التفاصيل)		
<b>مجموع تكاليف الدعم المباشر</b>		
<b>مجموع تكاليف الدعم المباشر التي يتحملها البرنامج</b>		
(ج) تكاليف الدعم غير المباشر (٧,٨ في المائة من مجموع تكاليف الدعم المباشر)		
<b>المجموع الفرعي لتكاليف الدعم غير المباشر</b>		
<b>مجموع تكاليف البرنامج</b>		
١٠٢ ٩٧٣ ٧٦٣	٧ ٤٥٠ ٧٩٢	٩٥ ٥٢٢ ٩٧١

(١) هذه تشكيلة أغذية افتراضية تستخدم لأغراض وضع الميزانية وإجازة المشروعات. أما التركيبة الدقيقة للسلع المقدمة للمشروع وكمياتها الفعلية فإنها تتباين، كما هو الحال في جميع المشروعات التي يدعمها البرنامج، بمرور الوقت اعتماداً على مدى توافر السلع لدى البرنامج ومدى توافرها في السوق المحلية للبلد المستفيد.



## الملحق الثاني

### احتياجات الدعم المباشر (بالدولارات)

#### الموظفون

٢ ٦٧٦ ٤٥٠ الموظفون المهنيون الدوليون

٢ ٤٣٤ ٥٠٠ موظفو الخدمة العامة

١٤٥ ٥٠٠ منظمو الأمم المتحدة

٧٠٧ ٥٦٢ السفر وبديل الإعasha

١٧٤ ٠٠٠ تدريب الموظفين وتطوير مهارتهم

٦ ١٣٧ ٨١٢ المجموع الفرعي

#### المصروفات المكتبية والتكاليف الدورية الأخرى

٧٩٤ ١٣١ إيجار المباني

١٤٤ ٠٠٠ المرافق

١٨١ ٨٠٠ اللوازم المكتبية

٢١٦ ٠٠٠ خدمات الاتصال وتكنولوجيا المعلومات

٣١ ٥٨٧ التأمين

٢١٠ ٠٠٠ إصلاح المعدات وصيانتها

٣٣٠ ٠٠٠ تكاليف صيانة المركبات وتشغيلها

٢٧٨ ١٠٠ مصروفات مكتبية أخرى

٣٥٦ ٨٢٦ خدمات منظمات الأمم المتحدة

٢ ٥٤٢ ٤٤٤ المجموع الفرعي

#### المعدات والتكاليف الثابتة الأخرى

١٠٥ ٠٠٠ المركبات

٢٢١ ٨٤٨ معدات تكنولوجيا الاتصال والمعلومات

١٦٦ ٤٢٠ الأثاث والأدوات والمعدات

٥٠٣ ٢٦٨ المجموع الفرعي

٩ ١٨٣ ٥٢٤ مجموع تكاليف الدعم المباشر





الملحق الثالث

التخطيط لعملية الطوارئ الممتدة والانتعاش ٦١٧٦ للفترة ٢٠٠٤ - ٢٠٠٥ والمستفيدين حسب قنات البرامج

الخطيط لعملية الطوارئ الممتدة والانعاش ٦١٧٦ للفترة ٢٠٠٤ - ٢٠٠٥ والمستفيدين حسب فئات البرامج



## الخطيط لعملية الطوارئ الممتدة والإنعاش ٦١٧٦ للفترة ٢٠٠٢ - ٢٠٠٥ والمستفيدين حسب فئات البرامج

المكون	مجموعات المستفيدين <sup>(١)</sup>												المجموع	
	الفئات الضميمة			النازحون (الشمال)			النازحون (الغرب)			اللاجئون السودانيون				
	(بالأطنان) المترية)		المجموع النكرية	(بالأطنان) المترية)		المجموع النكرية	(بالأطنان) المترية)		المجموع النكرية	(بالأطنان) المترية)		المجموع النكرية		
	ذكور	إناث	المجموع	ذكور	إناث	المجموع	ذكور	إناث	المجموع	ذكور	إناث	المجموع	ذكور	
ال المشروعات الصغيرة (السنة الأولى) <sup>(٢)</sup>	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	
المشروعات الصغيرة (السنة الثانية) <sup>(٣)</sup>	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	
المشروعات الصغيرة (السنة الثالثة) <sup>(٤)</sup>	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	٢٣٠٠	
المبادرات الأقائمة على المجتمعات المحلية <sup>(٥)</sup>	١٠٠٠	٤٩٢٠	٩١٠	٤٥٥	٤٥٥	٨٤٨	٤٢٤	٤٢٤	٢٥٤٧	١٢٧٤	١٢٧٣	٦٦٥	٣٠٨	
المبادرات الأقائمة على المجتمعات المحلية <sup>(٦)</sup>	١٠٠٠	٧٣٨٠	١٣٦٥	٦٨٣	٦٨٢	١٢٧٢	٦٣٦	٦٣٦	٣٨٢٠	١٩١٠	١٩١٠	٩٢٣	٤٦٢	
المبادرات الأقائمة على المجتمعات المحلية <sup>(٧)</sup>	٢٠٠٠	٩٨٤٠	١٨٢٠	٩١٠	٩١٠	١١٩٨	٨٤٩	٨٤٩	٥٠٩٢	٢٠٤٦	٢٠٤٦	١٢٣٠	٦١٥	
المجموع الفرعى (السنة الأولى) <sup>(٨)</sup>	٣٤٠٤	١١٤٢٠	٩١٠	٤٥٥	٤٥٥	٣٨٤٨	١٩٢٤	١٩٢٤	٩٤٤٧	٤٨٧٤	٤٥٧٣	٢٠١٥	١٠٠٨	
المجموع الفرعى (السنة الثانية) <sup>(٩)</sup>	٧	٣٩٢١	٩٨٦٨٠	١٣٦٥	٦٨٣	٦٨٢	٤٢٧٢	٤٢٣٦	٢١٣٦	١٠٧٢٠	٥٥١٠	٥٢١٠	٢٣٢٣	
المجموع الفرعى (السنة الثالثة) <sup>(١٠)</sup>	٩	٤٤٣٧	٢١١٤٠	١٨٢٠	٩١٠	٩١٠	٤٦٩٨	٢٣٤٩	٢٣٤٩	١١٩٩٢	٦١٤٦	٥٨٤٦	٢٤٣٠	
المجموع (السنة الأولى) <sup>(١١)</sup>	٧١٧١٩	٩٨١٨٢٠											١٣١٥	
المجموع (السنة الأولى) <sup>(١٢)</sup>	٥١٣٧٢	٧٣١٧٨٠												
المجموع (السنة الأولى) <sup>(١٣)</sup>	٤٧٥٥٥	٦٠٨٣٩٠												
<b>المجموع الكلى</b>	<b>١٠٠</b>	<b>١٧٥٦٤١</b>	<b>١٧٥٦٤١</b>	<b>١٧٥٦٤١</b>	<b>١٧٥٦٤١</b>	<b>١٧٥٦٤١</b>	<b>١٧٥٦٤١</b>	<b>١٧٥٦٤١</b>	<b>١٧٥٦٤١</b>	<b>١٧٥٦٤١</b>	<b>١٧٥٦٤١</b>	<b>١٧٥٦٤١</b>	<b>١٧٥٦٤١</b>	

(١) جميع أرقام الخطيط أرقام تراكمية تم تحديدها على أساسافتراضات بأن أعداد المستفيدين المدرجين في فئات التوزيع العام للأغذية والأشخاص الأشد ضعفاً وبرامج التغذية المدرسية تحسب كتوسط شهري لأعداد المستفيدين المدرجين في فئات برنامجية فرعية أخرى من شهر إلى آخر.

(٢) يتم تقييم اللاجئين السوراليون في كيريانبرون وأنشول ببيه وغرب البول، بينما يتم تقييم النازحون في الشمال في غراك وكينغوم وبانير، أما النازحون في الغرب فيتمون في بونديبورغ بينما توجه الفئات الضميمة في الشمال الشرقي في كارماوجا.

(٣) يتضمن التوزيع العام للأغذية تأثير اعتماد تقطيع النازحين.

(٤) تشير الأرقام إلى افتراض أن ١٠ طفل لاجي، على سبيل المثال، يدرجون في برنامج التغذية المدرسية كل شهر.

(٥) على افتراض أن الشخص يستفيد مرة واحدة فقط من أنشطة إغاثة مقابل العمل خلال السنوات الثلاث.

(٦) على افتراض أن الشخص يستفيد مرة واحدة فقط من أنشطة إغاثة مقابل التدريب خلال السنوات الثلاث.

(٧) تقلل الأرقام أطفال اللاجئين/النازحون والأطفال من منطقة استنساخة اللاجئين/النازحين.

(٨) تقلل الرعاية الطبية مرض الليل ومرض الدورة وأطباق المصايلين يغرسون نفس المثانة البشرية/الأدوية.

(٩) تشمل المشروعات المقدمة تقديم المساعدة للعنادين والأطفال الذين كانوا مخاطبين على سبيل المثال.

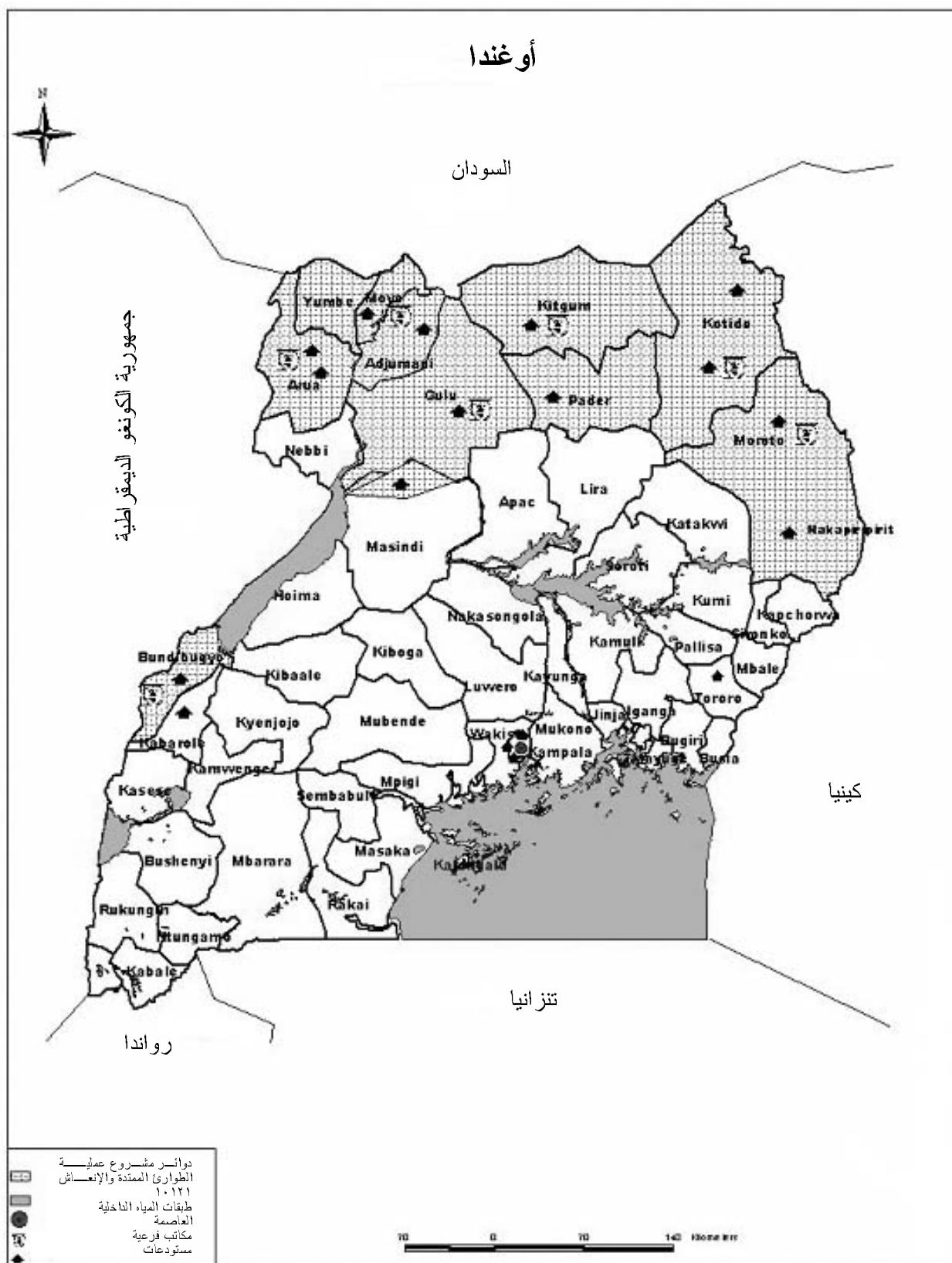
(١٠) تتضمن المبادرات الثالثة على المجتمعات المحلية دراسة إيجابياً من الأغذية لآلية مبادرات مجتمعية تقوم بها المجتمعات المحلية لتحسين الأمن الغذائي الأسري بين السكان وأو سبل عيشهم، كمصالح الحبوب مثل.

(١١) يفترض أن يستفيد جميع المدرجين في فئات المستفيدين الفرعين من التوزيع العام للأغذية ومن ثم يتم تضمينهم في مجموع أعداد المستفيدين من التوزيع العام للأغذية.





## الملحق الرابع



طريقة رسم الحدود في هذه الخريطة لا تعني أي حكم من جانب البرنامج على الوضع القانوني لأي منطقة أو بلد أو أي إقرار أو قبول بهذه الحدود

