

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

**Segundo período de sesiones ordinario
de la Junta Ejecutiva**

Roma, 22-26 de octubre de 2007

ASUNTOS FINANCIEROS, PRESUPUESTARIOS Y DE RECURSOS

Tema 5 del programa

*Para información**

S

Distribución: GENERAL
WFP/EB.2/2007/5-G/1
24 septiembre 2007
ORIGINAL: INGLÉS

INFORME DE SITUACIÓN SOBRE EL PROYECTO WINGS II

* De conformidad con las decisiones de la Junta Ejecutiva sobre el sistema de gobierno, aprobadas en el período de sesiones anual y el tercer período de sesiones ordinario de 2000, los temas presentados a título informativo no se debatirán a menos que los miembros de la Junta así lo pidan expresamente antes de la reunión y la Presidencia dé el visto bueno a la petición por considerar que es adecuado dedicar tiempo de la Junta a ello.

La tirada del presente documento es limitada. Los documentos de la Junta Ejecutiva se pueden consultar en el sitio Web del PMA (<http://www.wfp.org/eb>).

NOTA PARA LA JUNTA EJECUTIVA

El presente documento se remite a la Junta Ejecutiva a efectos de información.

La Secretaría invita a los miembros de la Junta que deseen formular alguna pregunta de carácter técnico sobre este documento a dirigirse a los funcionarios del PMA encargados de la coordinación del documento, que se indican a continuación, de ser posible con un margen de tiempo suficiente antes de la reunión de la Junta.

Director del Proyecto
WINGS II:

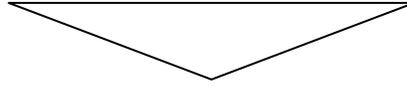
Sr. C. Nikoi

Tel.: 066513-2518

Para cualquier información sobre el envío de documentos para la Junta Ejecutiva, sírvase dirigirse a la Sra. C. Panlilio, Auxiliar Administrativa de la Dependencia de Servicios de Conferencias (tel.: 066513-2645).



PROYECTO DE DECISIÓN*



La Junta toma nota del documento “Informe de situación sobre el proyecto WINGS II” (WFP/EB.2/2007/5-G/1).

* Se trata de un proyecto de decisión. Si se desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento “Decisiones y recomendaciones del segundo período de sesiones ordinario de 2007 de la Junta Ejecutiva” (WFP/EB.2/2007/15) que se publica al finalizar el período de sesiones.

INTRODUCCIÓN

1. El presente documento constituye el tercer informe parcial sobre el nuevo proyecto del Sistema Mundial y Red de Información del PMA (WINGS II) que se ha presentado a la Junta. Se trata de una actualización del informe WFP/EB.2/2006/5-F/1, presentado en noviembre de 2006, y de la nota informativa WFP/EB.A/6-J/1, presentado en junio de 2007.

OBJETIVOS DEL PROYECTO WINGS II

2. De conformidad con la recomendación del Auditor Externo del PMA (WFP/EB.A/2005/6-B/1/Rev.1), en octubre de 2005 la Junta aprobó, en el marco del Plan de Gestión para 2006-2007, una actualización de los sistemas de información y procesos operativos del PMA adaptada a las exigencias operacionales. La actualización del proyecto WINGS II tiene el objetivo de:
 - introducir sistemas de información comerciales normalizados que sean lo menos personalizados posible de modo que las actualizaciones que puedan requerirse en el futuro en función de la evolución de las necesidades del PMA resulten más fáciles y económicas; y
 - rediseñar los procesos operativos del PMA para que sea posible: a) utilizar sistemas de información comerciales normalizados; y b) realizar reformas operativas, como la integración de los procesos relacionados con la cadena de suministros, el nuevo modelo operativo y la adopción de las Normas internacionales de contabilidad del sector público (NICSP).

SITUACIÓN ACTUAL DEL PROYECTO WINGS II

3. En el documento para información WFP/EB.A/2007/6-J/1 se comunicaba la intención de la Secretaría de realizar estudios internos y externos sobre el proyecto WINGS II a fin de evaluar el nivel de preparación del PMA para aplicar los cambios propuestos por cada grupo encargado de los procesos operativos. Sobre la base de estos estudios se elaboraría un calendario más preciso para introducir las modificaciones requeridas por el proyecto WINGS II.

Estudio interno

4. En junio de 2007, miembros del comité de dirección del proyecto WINGS II y otros directivos de rango superior del PMA participaron en un taller con el fin de evaluar el estado de preparación del PMA para llevar a cabo las modificaciones que supondría la introducción del sistema WINGS II.

5. Las recomendaciones del taller fueron las siguientes:
 - i) reducir el alcance de las modificaciones necesarias para la puesta en marcha de la primera versión del sistema WINGS II a un nivel más manejable y asequible con el fin de asegurar que el PMA pudiera asimilar los cambios sin dificultades, especialmente sobre el terreno;
 - ii) reforzar la estructura de gobierno del proyecto;
 - iii) aumentar la participación en el proyecto de las oficinas en los países.
6. En julio, el comité de dirección del proyecto WINGS II ratificó las conclusiones del taller. Fue necesaria cierta labor de rediseño, debido a lo cual se demoró el inicio de la etapa de ejecución, en la que se configurarían e incorporarían los nuevos sistemas de información. El proceso de evaluación de las ofertas de los proveedores se detuvo a la espera de que, a finales de octubre, finalizara la labor de rediseño.

Estudio externo

7. Tras la recomendación que el Auditor Externo formuló en el período de sesiones de la Junta de junio de 2005 (WFP/EB.A/2005/6-B/Rev.1, párr. 51), un especialista en tecnología de la información emprendió un examen independiente sobre la ejecución del proyecto a fin de evaluar las posibilidades y la capacidad del PMA para hacer realidad los beneficios que se preveía obtener del sistema WINGS II, centrándose en los desafíos y riesgos que había que asumir para que el proyecto diera buenos resultados.
8. En julio de 2007, el encargado del examen realizó entrevistas a distancia e *in situ* con más de 40 interesados, incluidos los miembros del equipo del proyecto WINGS II, los responsables de los procesos operativos, los directores regionales, los miembros del comité de dirección del proyecto WINGS II, el personal de supervisión, los miembros del equipo de dirección y otros directivos de rango superior. En octubre los directivos superiores estudiarían las conclusiones y recomendaciones preliminares del encargado del examen, y se publicará una nota informativa final.

ALCANCE

9. Para preparar la etapa de ejecución, los ocho equipos encargados de los procesos se han organizado en tres grupos de trabajo, cada uno de los cuales está a cargo de un responsable directo:
 - operaciones – asegura la movilización de los recursos y la gestión de los proyectos y de la cadena de suministros;
 - finanzas y administración – planifica los presupuestos y los costos y asegura la gestión de la contabilidad con vistas a la presentación de informes financieros, así como la gestión de los activos;
 - recursos humanos – administra los recursos humanos y los viajes.
10. La labor de rediseño del grupo de recursos humanos ya se ha finalizado y la etapa de ejecución comenzó en septiembre de 2007.



11. La labor de rediseño de los otros dos grupos se terminará a finales de octubre y sus planes de ejecución estarán listos en la misma fecha. Sobre la base de los estudios y de la labor de rediseño, los calendarios para las fases restantes del proyecto serán aproximadamente los siguientes:

Configuración y desarrollo	de noviembre de 2007 a abril de 2008
Ensayo y preparación	de abril a septiembre de 2008
Puesta en marcha	cuarto trimestre de 2008 ¹

12. La Junta recibirá calendarios y fechas más precisos en la nota sobre la situación del proyecto que se le presentará en su período de sesiones de febrero de 2008.

SITUACIÓN PRESUPUESTARIA

13. La asignación inicial de 15 millones de dólares EE.UU. con cargo al Fondo de bienes de capital para 2006-2007 fue aprobada por la Junta en su segundo período de sesiones ordinario de 2005, en el marco del Plan de Gestión para el bienio 2006-2007. Se estableció una cuenta especial para el proyecto, y la Junta aprobó una donación de 34 millones de dólares en su período de sesiones anual de 2007, con lo que el nivel total de asignaciones para el proyecto asciende a 49 millones de dólares.
14. Hasta la fecha los gastos ascienden a 23 millones de dólares, que se han utilizado para financiar: i) las actividades de análisis y reorganización; ii) la labor de diseño y rediseño; iii) el programa de desarrollo de clientes con el programa SAP para el sistema de nómina utilizado en las Naciones Unidas; y iv) el contrato de ejecución de la labor correspondiente al grupo de recursos humanos. Los 26 millones de dólares restantes se utilizarán para financiar la realización de la labor correspondiente a los otros grupos y la implantación generalizada de las modificaciones relacionadas con el sistema WINGS II en 2008.

¹ Se prevé que el sistema WINGS II pueda entrar en funcionamiento al comienzo del cuarto trimestre de 2008. Sin embargo, la fecha efectiva de su entrada en funcionamiento podría ser enero de 2009 para asegurar una transición sin tropiezos al final del ejercicio 2008.