

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

**Deuxième session ordinaire  
du Conseil d'administration**

**Rome, 22-26 octobre 2007**

## **RESSOURCES, QUESTIONS FINANCIÈRES ET BUDGÉTAIRES**

**Point 5 de l'ordre du  
jour**

*Pour information\**

**F**

Distribution: GÉNÉRALE  
**WFP/EB.2/2007/5-G/1**  
24 septembre 2007  
ORIGINAL: ANGLAIS

## **RAPPORT D'ACTIVITÉ SUR LE SYSTÈME WINGS II**

\* Conformément aux décisions du Conseil d'administration sur la gouvernance approuvées à la session annuelle et à la troisième session ordinaire de 2000, les points soumis pour information ne seront pas discutés, sauf si un membre en fait la demande expresse, suffisamment à l'avance avant la réunion, et que la présidence fait droit à cette demande, considérant qu'il s'agit là d'une bonne utilisation du temps dont dispose le Conseil.

Le tirage du présent document a été restreint. Les documents présentés au Conseil d'administration sont disponibles sur Internet. Consultez le site Web du PAM (<http://www.wfp.org/eb>).

## NOTE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

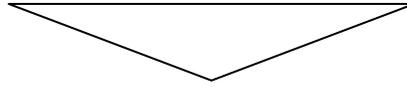
**Le présent document est soumis au Conseil d'administration pour information.**

Le Secrétariat invite les membres du Conseil qui auraient des questions de caractère technique à poser sur le présent document à contacter le fonctionnaire du PAM mentionné ci-dessous, de préférence aussi longtemps que possible avant la réunion du Conseil.

Directeur du Projet WINGS II: M. C. Nikoi tél.: 066513-2518

Pour toute question relative à la distribution de la documentation destinée au Conseil d'administration, prière de contacter Mme C. Panlilio, Assistante administrative de l'Unité des services de conférence (tél.: 066513-2645).

## PROJET DE DECISION\*



Le Conseil prend note du "Rapport d'activité sur le système WINGS II" (WFP/EB.2/2005/5-G/1).

---

\* Ceci est un projet de décision. Pour la décision finale adoptée par le Conseil, voir le document intitulé "Décisions et recommandations" (WFP/EB.2/2007/15) publié à la fin de la session du Conseil.



---

## INTRODUCTION

1. Le présent rapport d'activité sur le projet de Réseau mondial et système d'information du PAM II (WINGS II) est le troisième du genre à être présenté au Conseil d'administration. Il actualise les renseignements fournis dans les documents WFP/EB.2/2006/5-F/1, présenté en novembre 2006, et WFP/EB.A/2007/6-J/1, présenté en juin 2007.

---

## OBJECTIFS DU PROJET WINGS II

2. Pour donner suite à la recommandation du Commissaire aux comptes du PAM (WFP/EB.A/2005/6-B/1/Rev.1), une mise à niveau "adaptée aux processus" des systèmes d'information du PAM et de ses procédures a été approuvée par le Conseil d'administration en octobre 2005, dans le cadre du Plan de gestion 2006-2007. Ce projet de mise à niveau, WINGS II, a pour objet:
  - d'adopter des systèmes d'information normalisés aussi peu individualisés que possible, pour permettre des mises à niveau faciles et peu coûteuses à l'avenir, en fonction de l'évolution des besoins du PAM;
  - de reconfigurer les processus internes du PAM pour permettre: a) l'utilisation de systèmes d'information normalisés et b) les réformes essentielles des modes de fonctionnement, notamment pour intégrer dans le système les processus liés à la chaîne d'approvisionnement, les nouvelles procédures et l'adoption des normes comptables internationales du secteur public (IPSAS).

---

## SITUATION ACTUELLE DU PROJET WINGS II

3. Le document WFP/EB.A/2007/6-J/1 indiquait que le Secrétariat avait l'intention de réaliser des enquêtes internes et externes pour évaluer le degré de préparation du PAM en vue de la mise en oeuvre des changements proposés par chaque groupe chargé des modes opératoires dans le cadre du projet WINGS II. À l'issue de ces enquêtes, un calendrier plus précis devait être élaboré en ce qui concerne l'introduction des modifications requises pour passer à WINGS II.

### Enquête interne

4. En juin 2007, les membres du comité de pilotage du projet WINGS II et d'autres administrateurs de haut niveau du PAM ont participé à un atelier pour évaluer si l'Organisation était prête à introduire les modifications requises pour passer à WINGS II.
5. Les recommandations de cet atelier sont les suivantes:
  - i) réduire l'ampleur des changements à apporter à la première version de WINGS II à un niveau plus facile à gérer et moins coûteux afin que le PAM soit en mesure d'absorber les changements sans heurt, en particulier sur le terrain;
  - ii) renforcer la structure de direction du projet;
  - iii) associer davantage les bureaux de pays au projet.

6. En juillet, le comité de pilotage du projet WINGS II a entériné les conclusions de l'atelier. Cela a entraîné un travail de reconfiguration et a retardé le démarrage de la phase de réalisation au cours de laquelle le nouveau système d'information devait être conçu et développé. L'évaluation des soumissions des fournisseurs pour cette phase a été interrompue en attendant la nouvelle configuration, qui devrait être prête pour la fin octobre.

## Enquête externe

7. Pour donner suite à la recommandation formulée par le Commissaire aux comptes en juin 2005 (WFP/EB.A/2005/6-B/1/Rev.1, paragraphe 51), un spécialiste des technologies de l'information a réalisé un examen indépendant de la mise en œuvre du projet pour évaluer si le PAM avait les compétences et les moyens d'offrir les avantages prévus dans le cadre du projet WINGS II, en mettant particulièrement l'accent sur les difficultés et les risques pour garantir la réussite du projet.
8. En juillet 2007, l'enquêteur a réalisé des entrevues à distance ou sur place avec plus de 40 parties prenantes, y compris des membres de l'équipe chargée du projet WINGS II, des responsables des processus internes, des directeurs régionaux, des membres du comité de pilotage du projet WINGS II, du personnel chargé de la supervision, des membres de l'équipe de direction et d'autres hauts fonctionnaires. Ses conclusions et recommandations préliminaires seront examinées par la haute direction en octobre et une note d'information finale sera publiée.

## PORTEE

9. Pour préparer la phase de réalisation, les huit équipes chargées d'un processus particulier sont maintenant regroupées en trois secteurs, qui ont chacun un responsable.
- opérations – assure la mobilisation des ressources, la gestion des projets et celle de la chaîne d'approvisionnement;
  - finances et administration – planifie les budgets et les coûts, la gestion de la comptabilité en vue de l'établissement des rapports financiers ainsi que la gestion des actifs;
  - ressources humaines – gère les ressources humaines et les voyages.
10. Le secteur ressources humaines a maintenant terminé le travail de conception; la réalisation a débuté en septembre 2007.
11. Pour les deux autres secteurs, la reconfiguration sera terminée pour la fin octobre; les plans de réalisation seront parachevés pour cette date. Compte tenu des résultats des enquêtes et des activités de reconfiguration, les nouveaux délais pour les phases restantes du projet devraient globalement être les suivants:

Configuration et développement	novembre 2007 à avril 2008
Essais et préparation	avril 2008 à septembre 2008
Mise en service	quatrième trimestre 2008 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> WINGS II devrait être prêt pour la mise en service au début du quatrième trimestre de 2008. Mais la date effective de la mise en service pourrait être janvier 2009 pour assurer une transition en douceur à la fin de l'exercice 2008.



12. Des périodes et dates plus précises seront communiquées au Conseil dans le point qui lui sera présenté à sa session de février 2008.

---

## SITUATION DU BUDGET

13. Une dotation initiale de 15 millions de dollars É.-U. au titre du Fonds des immobilisations pour 2006-2007 a été approuvée à la deuxième session ordinaire du Conseil de 2005, comme prévu dans le Plan de gestion 2006-2007. Un compte spécial a été créé pour le projet, en faveur duquel le Conseil a approuvé à sa session annuelle de 2007 l'octroi d'une subvention de 34 millions de dollars, portant le montant total alloué au projet à 49 millions de dollars.
14. À ce jour, un montant de 23 millions de dollars a été dépensé pour financer: i) les activités d'analyse et de reconfiguration; ii) la conception et la révision de la conception; iii) le programme développement client avec SAP pour le système de paie utilisé par les Nations Unies (PY-NPO); et iv) le contrat concernant la réalisation pour le secteur ressources humaines. Les 26 millions de dollars restants seront utilisés pour financer le travail de réalisation dans les autres secteurs et la mise en service des changements WINGS II en 2008.