

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

执行委员会
第一次常会

罗马，2008年2月4日—6日

资金、财政及预算问题

议程项目 6

资料信息*

关于世界粮食计划署信息网及全球系统第二期计划更新



C

分发:全体
WFP/EB.1/2008/6-E/1
2008年1月
原稿:英文

* 依照执行局就管理问题的决议，经 2000 年年会及第 3 届常会批准，除非有执行局成员在会前提出特别请求，且大会主席在认定该请求占用委员会时间合情合理的基础上接受该请求，否则此类资料性议题将不予讨论。

本文件印发数量有限。执行局文件可从世界粮食计划署网站下载。
(<http://www.wfp.org/eb>)

执行局会议记录

本文件将提交执行局用作参考资料

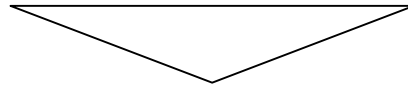
秘书处欢迎对本文件存有技术上的疑问的会员与下列世界粮食计划署工作人员联系咨询，在会前进行咨询则更好。

关于世界粮食计划署信息网络及全球系统 C. Nikoi 先生 电话：066513-2518
第二期计划的负责人

如果您对执行局文件分发有疑问，请与大会服务股行政助理 C. Panlilio 女士联系，（电话：066513-2645）。



决议草案^{*}



执行局注意到世界粮食计划署信息网及全球系统第二期计划的更新版本
(WFP/EB.1/2008/6-E/1)。

* 本文件属于决议草案。欲了解执行局最终决议，请参见本届常会结束时之决议和建议书文件 (WFP/EB.1/2008/15)。



介绍

- 本报告是向执行局提交的世界粮食计划署信息网及全球系统第二期计划的第四次进度报告。它更新了于 2007 年 10 月提交的 WFP/EB.2/2007/5-G/1 号情况报告。¹

世界粮食计划署信息网及全球系统第二期计划目标

- 根据世界粮食计划署外聘审计员的建议，作为 2006-2007 年度管理计划的一部分，执行局于 2005 年 10 月批准了世界粮食计划署信息系统和业务流程的商业导向升级计划。升级后，世界粮食计划署信息网及全球系统第二期计划的目标是：
 - 引进工业标准信息系统，该系统尽可能地从专用化中解放出来，未来升级更简便、更低廉，从而可以满足世界粮食计划署不断拓展的需要；
 - 重新设计世界粮食计划署业务流程，目的如下：a) 使用工业标准信息系统 b) 进行根本上的业务改革，比如整合供应链流程，使用新商务模式以及采取国际公共部门会计标准。

世界粮食计划署信息网及全球系统第二期计划现状

内部调查

- 据 WFP/EB.2/2007/5-G/1 号情况说明显示，2007 年 6 月，世界粮食计划署信息网及全球系统第二期计划指导委员会委员和其他粮食署高级官员召开研讨会，评定粮食署对拟议改革的准备情况，研讨会建议首次发布的改革深度应按比例缩减到 a) 确保粮食署不会因改革程度而受到冲击，尤其是在农田领域；b) 递交更加便于管理和可行的方案。因此，还需要另外做一些实质性的工作，调整第首次发布的范围，在系统配置和建设开始前，许多设计产品需做出重大调整。
- 2007 年 6 月研讨会的另一个建议是强化项目管理机制，特别是把世界粮食计划署信息网络及全球系统第二期计划的技术交付归入信息技术部门，由首席信息官负责。这已经得到了落实。

工作流程

⇒ 运营，财务及管理

- 工作流程范围已调整，重新设计也已完成。由于一些意料之外的复杂情况，特别是那些需要与国际公共部门会计标准一致的解决方案有关的情况，完成重新设计花费的时间比预期的长。执行伙伴已经确定，合同谈判正在进行中，将于 2 月份开始下一阶段的工作，包括系统配置，软件开发，数据迁移，测试，用户培训等。项目计划大纲请参见附件一。
- 为确保于 2008 财政年年底实现平稳过渡，新系统和程序激活时间定在 2009 年 1 月。

⇒ 人力资源

- 客户发展计划验收测试进展顺利，预计将于 2008 年 2 月完成。客户发展计划的最终版本将于 2008 年 3 月前提交给世界粮食计划署。
- 以 SAP 公司为执行伙伴，人力资源系统其他部分的配置和软件开发也进展顺利，这部分工作定于 2008 年 5 月完成。人力资源工作流程的时间表已根据项目其他部分时间表做出调整。

¹ 执行局以前的更新文件为 WFP/EB.A/2007/6-J/1 及 WFP/EB.2/2006/5-F/1。



外部调查

- 7 月至 10 月份的外部审查咨询报告已经发布，对提升本机构在主要业务转换和改革计划（例如世界粮食计划署信息网络及全球系统第二期计划）中实现所有目标的能力给出了几点建议。这些建议已经与世界粮食计划署信息网络及全球系统第二期计划指导委员会讨论过，其中许多建议已得到认可。

范围

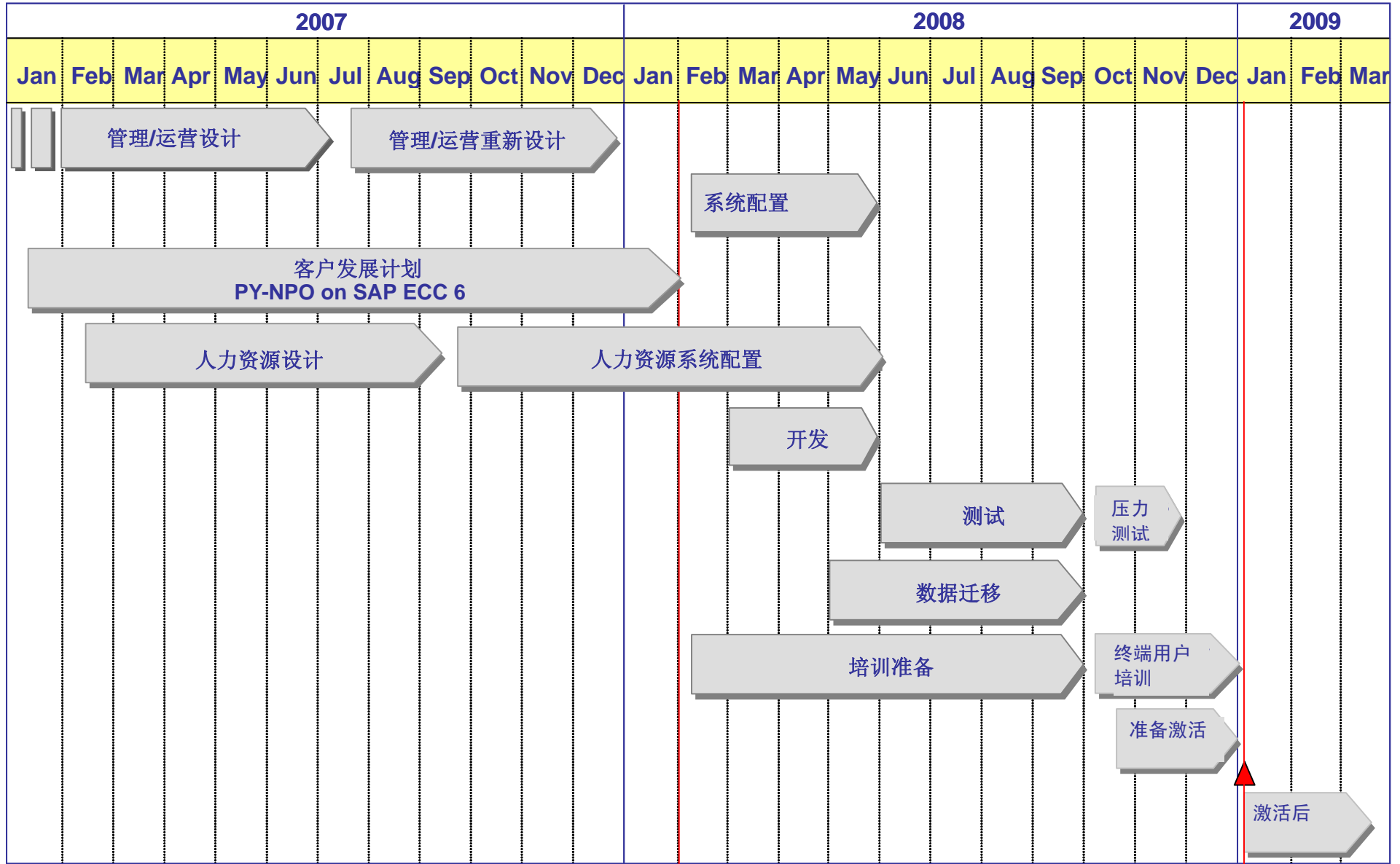
- 调整首次发布范围的做法大大降低了项目风险，同时保留了原范围内设想的大部分主要改动和改进。更新后的首次发布范围情况提要以收入本文件附件二中。

预算状况

- 世界粮食计划署信息网及全球系统第二期计划的预算以美元为单位。在过去两年里，美元相对于主要流通货币持续疲软，给预算造成影响。这一点相对于欧元来说尤其明显，因为很大一部分项目支出是以欧元来结算。目前估计，由于欧元对美元汇率的影响，项目资金约损失了 600 万美元。美元持续疲软，内部资源标准成本率增高，对该项目产生了更深远、间接的影响。该项目将使用预算控制综合机制，包括缩小范围，裁减项目人员，以及就已定价的合同进行谈判，努力把项目支出控制预算拨款内。
- 目前已调拨的 4900 万美元中还有 2300 万美元用于支付系统配置，软件开发，系统整合测试，数据载入，用户验收和系统压力测试；对终端用户的培训和支持，以及对启动和此后一段时期提供支持。



附件 1：世界粮食计划署信息网及全球系统第二期计划系统首次发布，高水平项目计划



附件二

世界粮食计划署信息网络及全球系统第二期首次发布范围情况		
领域	改进	状态
捐献管理		
调用资金	SAP 解决方案与赠予管理结合，取代资金调用系统	保留
	捐献精确预测	保留
	捐献者数据维护和预测分离（试点）	延缓
运营		
项目管理	标准化世界粮食计划署活动和受益人模式	保留
	综合申请项目产品监测	保留
	所有项目的高级财务管理机制	保留
	相关成本-项目现金账户的灵活管理	保留
	综合项目预算计划功能性	延缓
	改进的预算修正程序	保留
	简化并改进的项目设计工具 (PPT)	作为临时解决方案保留
	全面完整的项目设计工具	延缓
供应链管理	清查库存账目—国际公共部门会计标准—临时客户发展解决方案结合了 SAP 方案和 COMPAS 方案，决定清查级别和价值	保留
	用 SAP 物流执行系统替代 COMPAS 方案	首次发布后在某些国家内作为试点予以保留
	整合联合国人道主义应急补给站的销售，采购和仓库管理程序和工具	保留
	将电子投标引入适当的采购程序，然后扩展所选国家办事处	延缓
人力资源管理		
人力资源行政管理	采取非盈利组织薪金解决方案 (SAP “联合国层面”)	保留
	推进在同一个系统内实行薪金偿还和预付	保留
	将世界粮食计划署全世界各类员工的主要数据导入总系统	保留



世界粮食计划署信息网络及全球系统第二期首次发布范围情况		
领域	改进	状态
	建立和管理组织单位及职位的新程序和工具	保留
	引进管理者的自助服务	保留
	引进员工自助服务（作为试点）随后扩展至全体人员	延缓
	世界粮食计划署各类员工使用个体移动管理	保留
财务和行政管理（包括会计程序）		
财务管理	改进办事处财务问责制；使办事处经理们清楚认识到自己责任范围内的资产和负债情况	保留
	进行改革，支持国际公共部门会计标准灵活性	保留
	主要财务记录集中管理	保留
	财务程序任务和责任的改进	保留
	改进捐赠者报告准备工具	保留
	在财务上引进积极的捐献管理（账单和提示程序）	延缓
	在户外办事处和总部延伸部门使用电子银行；随后将首次展示其他户外办事处	延缓
	改进现金管理工具	延缓
	改进财务风险管理	延缓（保留程序上的改革）
机构设计和预算支出	实施 SAP 方案新预算控制系统	保留
	实施责任中心概念	保留
	改进员工支出预算管理	保留
	为特别账目设置普通预算管理程序	保留
	额外预算资源管理	保留
	在线详细预算计划和报告	保留



世界粮食计划署信息网络及全球系统第二期首次发布范围情况		
领域	改进	状态
社团服务资产	固定资产账户—国际公共部门会计标准。	保留
	将 SAP 方案资产模块用于资产账户	保留
	将 SAP 方案资产模块用于资产跟踪	保留

本文件中使用的缩略语

CDP	客户发展计划
IPSAS	国际公共部门会计标准
PPT	项目设计工具
PY-NPO	非盈利组织
WINGS	世界粮食计划署信息网及全球系统