

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

**Session annuelle
du Conseil d'administration**

Rome, 6–10 juin 2011

RAPPORTS D'ÉVALUATION

**Point 7 de l'ordre du
jour**

*Pour information**



Distribution: GÉNÉRALE
WFP/EB.A/2011/7-F
21 avril 2011
ORIGINAL: ANGLAIS

POINT SUR L'APPLICATION DES RECOMMANDATIONS ISSUES DES ÉVALUATIONS

* Conformément aux décisions du Conseil d'administration sur la gouvernance approuvées à la session annuelle et à la troisième session ordinaire de 2000, les points soumis pour information ne seront pas discutés, sauf si un membre en fait la demande expresse, suffisamment longtemps avant la réunion, et que la présidence fait droit à cette demande, considérant qu'il s'agit là d'une bonne utilisation du temps dont dispose le Conseil.

Le tirage du présent document a été restreint. Les documents présentés au Conseil d'administration sont disponibles sur Internet. Consultez le site Web du PAM (<http://www.wfp.org/eb>).

NOTE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le présent document est soumis au Conseil d'administration pour information

Le Secrétariat invite les membres du Conseil qui auraient des questions d'ordre technique à poser sur le présent document à contacter les fonctionnaires du PAM mentionnés ci-dessous, de préférence aussi longtemps que possible avant la réunion du Conseil.

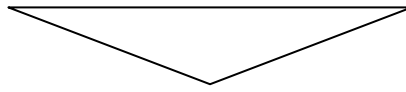
Directeur, RMP*: M. C. Kaye tel: 066513-2197

Chargée de la gestion des résultats, RMP: Mme M. Hassinen-Agoya tel: 066513-3752

Pour toute question relative à la distribution de la documentation destinée au Conseil d'administration, prière de contacter Mme I. Carpitella, Assistante administrative de l'Unité des services de conférence (tél. 066513-2645).

* Division de la gestion des résultats et de l'obligation redditionnelle

PROJET DE DÉCISION*



Le Conseil prend note du document intitulé "Point sur l'application des recommandations issues des évaluations" (WFP/EB.A/2011/7-F).

* Ceci est un projet de décision. Pour la décision finale adoptée par le Conseil, voir le document intitulé "Décisions et recommandations" publié à la fin de la session du Conseil.

CONTEXTE

1. Le présent document est le deuxième rapport annuel sur l'application des mesures prises par les divisions du Siège, les bureaux régionaux et les bureaux de pays pour donner suite aux recommandations issues des évaluations. Il couvre les recommandations issues des rapports d'évaluation présentés au Conseil en 2008, 2009 et 2010.

MÉTHODE

2. Afin d'assurer un suivi cohérent et systématique des recommandations issues des évaluations, les mesures et les échéances figurant dans les tableaux récapitulatifs des réponses de la direction sont saisies dans une base de données gérée par la Division de la gestion des résultats et de l'obligation redditionnelle. Lorsque la date d'échéance approche, la Division demande aux directeurs de division de fournir par écrit des mises à jour décrivant les progrès réalisés; ces dernières sont passées en revue afin d'en vérifier l'exactitude et enregistrées dans la base de données.
3. Dans les cas où aucune mesure n'a été prise, il est possible de recourir aux dispositions suivantes:
 - une nouvelle date d'application est convenue;
 - les hauts responsables sont informés de l'absence de progrès; ou
 - en dernier recours, le Directeur de la Division de la gestion des résultats et de l'obligation redditionnelle demande au responsable concerné de prendre des mesures sans retard.
4. Dans le présent rapport, les mesures sont classées dans les catégories suivantes:
 - exécutée: mesure dont l'exécution était terminée au 31 décembre 2010;
 - en attente ou en instance: mesure dont l'application n'avait pas encore commencé, ou avait commencé mais n'était pas entièrement achevée, au 31 décembre 2010; et
 - non applicable: mesure non appliquée en raison de changements survenus dans le contexte opérationnel, ou pour d'autres raisons.
5. Contrairement au document précédent (WFP/EB.A/2010/7-F), qui ne prenait en considération que les mesures qui devaient être exécutées au 31 décembre 2009, celui-ci fournit une mise à jour pour toutes les mesures convenues, quelle que soit la date d'échéance initiale. Le but est d'obtenir un rapport plus exact et complet.

RÉSUMÉ DES RÉSULTATS

6. Depuis 2008, le Secrétariat présente au Conseil des tableaux récapitulatifs des réponses de la direction avec les rapports d'évaluation: 32 rapports d'évaluation accompagnés des réponses de la direction ont été présentés entre 2008 et 2010¹.
7. Le tableau 1 montre que, sur l'ensemble des évaluations assorties de réponses de la direction présentées au Conseil, 59 pour cent concernaient des opérations, 25 pour cent

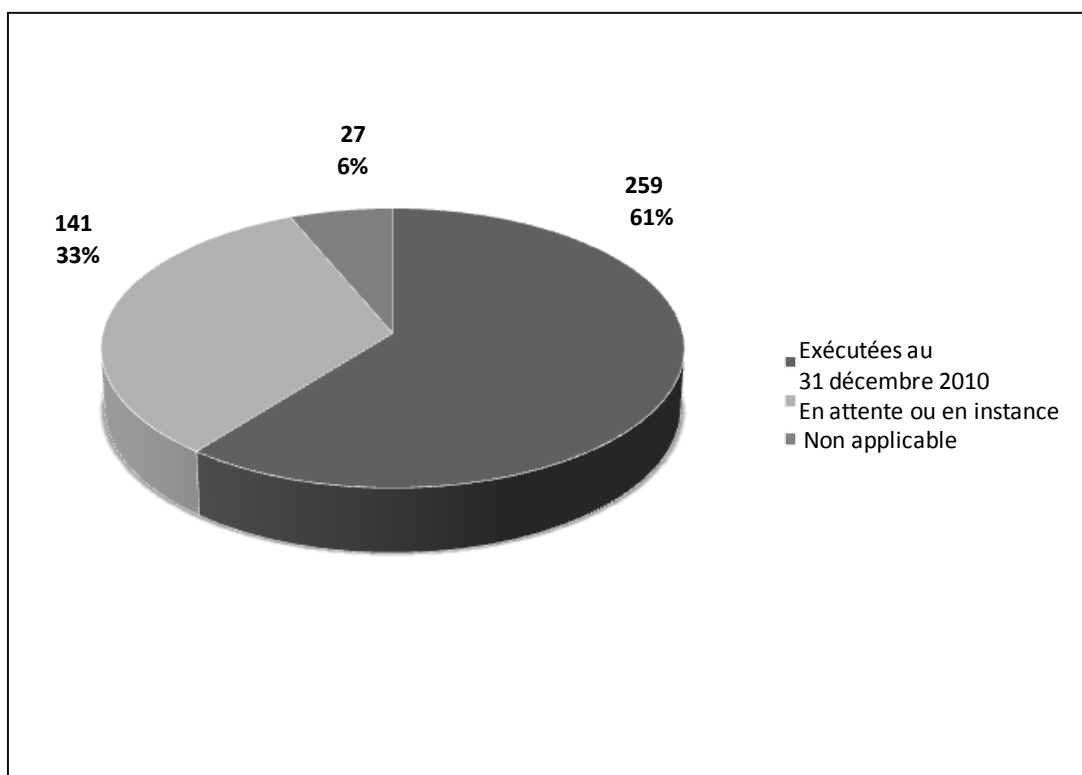
¹ En 2008, le Secrétariat n'avait établi de réponses de la direction que pour les évaluations stratégiques; au cours de la période 2009–2010, tous les rapports d'évaluation soumis au Conseil étaient accompagnés de réponses de la direction.

étaient des évaluations stratégiques et 13 pour cent étaient des évaluations de portefeuille de pays. Une évaluation d'impact a été présentée au Conseil pendant la période 2008-2010.

TABLEAU 1: ÉVALUATIONS SOUMISES AU CONSEIL ACCOMPAGNÉES DE RÉPONSES, 2008–2010								
Type d'évaluation	2008	%	2009	%	2010	%	Total	%
Opérations	0	0	9	70	10	67	19	59
Stratégiques	4	100	2	15	2	13	8	25
Portefeuilles de pays	0	0	2	15	2	13	4	13
Impact	0	0	0	0	1	7	1	3
TOTAL	4	100	13	100	15	100	32	100

8. Les constatations concernant l'application des recommandations sont les suivantes:
- Au total, 303 recommandations avaient été formulées dans les 32 rapports d'évaluation; le Secrétariat est convenu de prendre 427 mesures pour y donner suite.
 - Sur les 427 mesures, 338 devaient être exécutées au 31 décembre 2010.
 - Au 31 décembre 2010, 259 de ces 427 mesures (soit 61 pour cent) avaient été exécutées; 33 pour cent étaient en attente ou en instance, et 6 pour cent étaient jugées non applicables (voir la figure 1 et l'annexe).
 - Pour 40 pour cent des mesures en attente ou en instance, l'échéance fixée était postérieure au 31 décembre 2010; pour les 60 pour cent restants, le retard tenait principalement au fait que les délais fixés étaient impossibles à respecter.

Figure 1: Bilan de l'application des mesures convenues, au 31 décembre 2010

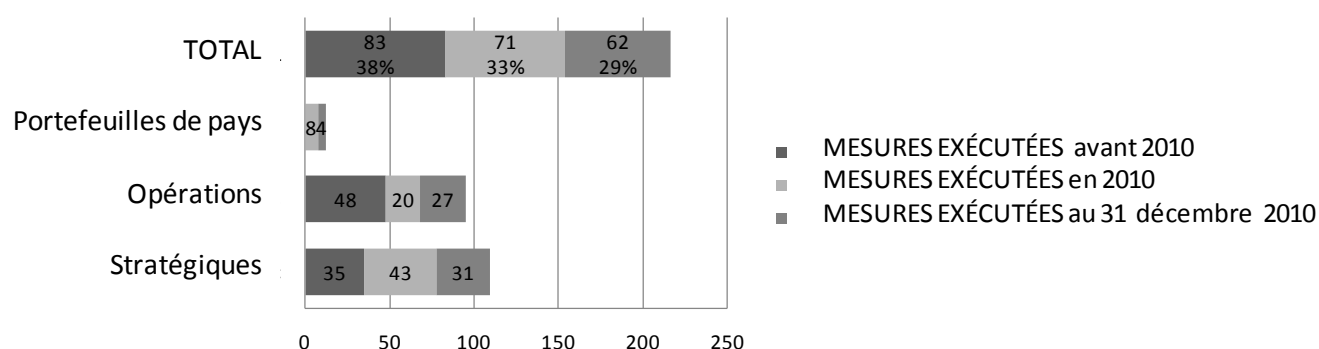


9. Le tableau 2 fait apparaître l'état d'application des mesures, ventilées par type d'évaluation: 66 pour cent des mesures concernaient des évaluations stratégiques; l'application de 60 pour cent de celles liées à l'évaluation d'opérations était terminée, contre 54 pour cent pour les évaluations de portefeuilles de pays et 50 pour cent pour les évaluations d'impact.

TABLEAU 2: ANALYSE DE L'APPLICATION DES MESURES, PAR TYPE D'ÉVALUATION								
	Opérations		Stratégiques		Portefeuilles de pays		Impact	
		%		%		%		%
Exécutées	143	60	81	66	29	54	6	50
En attente ou en instance	78	33	33	27	24	44	6	50
Non applicables	17	7	9	7	1	2	0	0
TOTAL	238		123		54		12	

10. La figure 2 montre les progrès effectués en 2010 dans la mise en œuvre des mesures évoquées dans le document portant la cote WFP/EB.A/2010/7-F. Sur les 216 mesures que le Secrétariat avait accepté de mettre en œuvre pour donner suite aux 17 évaluations présentées au Conseil en 2008-2009, 38 pour cent avaient été exécutées avant la fin 2009 et 71 pour cent avant la fin 2010. Fin 2010, 62 mesures (soit 29 pour cent) étaient en attente ou en instance.

Figure 2: Progrès dans la mise en œuvre des mesures convenues (2008–2009), au 31 décembre 2010



ANNEXE

ÉVALUATIONS ET BILAN DE L'EXÉCUTION DES MESURES CONVENUES AU 31 DÉCEMBRE 2010				
Évaluations et réponses de la direction	Mesures	Exécutées	En attente/en cours	Non applicables
Examen par le pairs de la fonction d'évaluation du Programme alimentaire mondial (WFP/EB.1/2008/7-A + Add.1)	34	65%	18%	17%
Rapport succinct de l'évaluation de la politique et des activités du PAM en faveur du renforcement des capacités (WFP/EB.A/2008/7 + Add.1)	12	75%	25%	0%
Rapport succinct de l'évaluation finale de la politique du PAM concernant la problématique hommes-femmes (2003-2007): Engagements renforcés en faveur des femmes pour assurer la sécurité alimentaire (WFP/EB.2/2008/6-B + Add.1)	9	78%	22%	0%
Rapport succinct de l'évaluation thématique des interventions du PAM dans le domaine du VIH/sida en Afrique subsaharienne (WFP/EB.2/2008/6-A/Rev.1 + Add.1)	14	50%	43%	7%
IPSR Madagascar 104420 (WFP/EB.1/2009/7-A + Add.1)	11	91%	0%	9%
Rapport succinct de l'évaluation de l'opération d'urgence Nicaragua 107000 et de l'opération d'urgence 106950 financée par le Compte d'intervention immédiate (WFP/EB.1/2009/7-B + Add.1)	19	100%	0%	0%
Rapport succinct de l'évaluation stratégique de l'efficacité du PAM dans les interventions visant à rétablir les moyens d'existence (WFP/EB.A/2009/7-B + Add.1)	22	100%	0%	0%
IPSR Libéria 104540 (WFP/EB.A/2009/7-C + Add.1)	9	100%	0%	0%
Programme de pays Mozambique 104460 (WFP/EB.A/2009/7-D + Add.1)	10	70%	30%	0%
IPSR Burkina Faso 105410 (WFP/EB.A/2009/7-E + Add.1)	6	50%	50%	0%
Rapport succinct de l'évaluation stratégique concernant la planification des mesures d'urgences du PAM (2002-2008) (WFP/EB.2/2009/6-A) + Add.1	18	61%	28%	11%
Programme de pays Bangladesh 104100 (2007-2010) (WFP/EB.2/2009/6-B + Add.1)	9	22%	56%	22%
Portefeuille d'activités du PAM en République démocratique populaire lao (WFP/EB.2/2009/6-F + Add.1)	10	80%	10%	10%
Portefeuille d'activités du PAM au Malawi (WFP/EB.2/2009/6-E + Add.1)	2	0%	100%	0%
IPSR Côte d'Ivoire 106720 (WFP/EB.2/2009/6-C + Add.1)	9	44%	33%	23%

ÉVALUATIONS ET BILAN DE L'EXÉCUTION DES MESURES CONVENUES AU 31 DÉCEMBRE 2010

Évaluations et réponses de la direction	Mesures	Exécutées	En attente/en cours	Non applicables
IPSR République démocratique du Congo 106080 (WFP/EB.2/2009/6-D + Add.1)	16	88%	0%	12%
IPSR République du Congo 103121 (WFP/EB.2/2009/6-G + Add.1)	6	33%	33%	34%
IPSR Afghanistan 104270 (WFP/EB.1/2010/7-A + Add.1)	32	78%	19%	3%
Rapport succinct de l'évaluation thématique conjointe de l'appui de la FAO et du PAM aux systèmes d'information pour la sécurité alimentaire (WFP/EB.1/2010/7-B + Add.1)	9	0%	100%	0%
Programme de pays Éthiopie 104300 (2007-2011) (WFP/EB.1/2010/7-C + Add.1)	16	31%	69%	0%
IPSR Guatemala 104570 (WFP/EB.1/2010/7-D + Add.1)	13	54%	46%	0%
Programme de pays Égypte 104500 (2007-2011) (WFP/EB.A/2010/7-B + Add.1)	9	44%	33%	23%
IPSR Timor-Leste 103881 (WFP/EB.A/2010/7-E + Add.1)	10	10%	60%	30%
Rapport succinct de l'évaluation d'impact des programmes d'alimentation scolaire du PAM au Kenya (1999-2008) (WFP/EB.A/2010/7-D + Add.1)	12	50%	50%	0%
Rapport annuel sur l'évaluation en 2009 (WFP/EB.A/2010/7-A + Add.1)	5	60%	40%	0%
Programme de pays Ghana 104180 (2006–2010) (WFP/EB.A/2010/7-C + Add.1)	14	57%	43%	0%
Portefeuille d'activités Népal (WFP/EB.2/2010/6-B + Add.1)	33	52%	48%	0%
Portefeuille d'activités Tchad (2003–2009) WFP/EB.2/2010/6-A+Corr.1 + Add.1)	9	44%	56%	0%
IPSR Colombie 105880 (WFP/EB.2/2010/6-C + Add.1)	16	13%	87%	0%
Opération d'urgence Soudan 107600 (WFP/EB.2/2010/6-D + Add.1)	8	88%	12%	0%
IPSR Éthiopie 106650 (2008–2010) (WFP/EB.2/2010/6-E + Add.1)	7	57%	43%	0%
IPSR Territoire palestinien occupé 103871 WFP/EB.2/2010/6-F + Add.1 + Corr.1)	18	56%	34%	0%
TOTAL	437	61%	33%	6%