

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى

روما، 2014/2/11-10

تقارير التقييم

البند 5 من جدول الأعمال

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير
الموجز عن تقييم أثر الغذاء مقابل إنشاء
الأصول في صمود سبل العيش في أوغندا
(2010-2005)

للنظر



Distribution: GENERAL

WFP/EB.1/2014/5-D/Add.1

10 January 2014

ORIGINAL: ENGLISH

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الاطلاع على وثائق المجلس التنفيذي

في صفحة برنامج الأغذية العالمي على شبكة الإنترنت على العنوان التالي: (<http://executiveboard.wfp.org>)

مذكرة للمجلس التنفيذي

هذه الوثيقة مقدمة للمجلس التنفيذي للنظر

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين قد تكون لديهم أسئلة فنية تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء دورة المجلس التنفيذي بفترة كافية.

مدير شعبة إدارة ورصد الأداء: السيد C. Kaye هاتف: 066513-2197
كبير مستشاري البرامج، إدارة تسيير العمليات: السيد G. C. Cirri هاتف: 066513-3677
مستشار البرامج، فرع إدارة الأداء وإعداد التقارير: السيد C. Martino هاتف: 066513-3576
للاستفسار عن توفر وثائق المجلس التنفيذي، يرجى الاتصال بوحدة خدمات المؤتمرات (هاتف: 066513-2645).

الخلفية

- 1- تستجيب هذه الوثيقة لتقييم الحصائل والآثار المرتبطة ببرمجة الغذاء مقابل إنشاء الأصول التابعة للبرنامج في شمال أوغندا في الفترة ما بين عامي 2005 و2010. ويعد هذا التقييم جزءاً من سلسلة تقييمات عن أثر أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول علي صمود سُبل كسب العيش في خمسة بلدان. وتعترف الإدارة بظهور مواضيع شاملة، وهي الحاجة إلى تعديل نظم الرصد، وتجميع الدروس، وتحسين نُهج الشراكات.
- 2- ووجد التقييم أن البرنامج حقق فوائد إيجابية هامة قصيرة الأجل للمشردين داخليا عن طريق المساعدة الغذائية التي سدت فجوة الجوع الناتجة عن تفكيك المخيمات. وقد تم تطوير أصول بصورة ملائمة لمواجهة المشاكل الفورية المتعلقة بانعدام الأمن الغذائي والعمالة، والاحتياجات ذات الأولوية العالية مثل سُبل الوصول ومواد الزراعة.
- 3- وترحب الإدارة بنتائج التقييم وتتفق بشكل عام مع توصياته الخمس التي تتصدى لبعضها سياسة البرنامج المؤسسية للغذاء مقابل إنشاء الأصول. وقد نُفذ بعض التوصيات بالفعل استجابة للخبرات التي تحققت خلال الفترة التي شملها التقييم.
- 4- وترد الإجراءات التي تتناول التوصيات، والخطوط الزمنية في المصفوفة المرفقة. وستواصل الإدارة فحص العوامل السياقية وعوامل التنفيذ وتفاعلاتها لإثراء تصميم المشروع من أجل تحقيق نتائج إيجابية في أماكن أخرى.

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم أثر الغذاء مقابل إنشاء الأصول في صمود سبل العيش في أوغندا (2010-2005)

التوصيات	جهة التنفيذ	رد الإدارة والإجراء المتخذ	آخر موعد للتنفيذ
<p>التوصية 1: ينبغي للبرنامج إجراء تقييم مؤسسي للنسخة المستوفاة من الإرشادات البرنامجية للغذاء مقابل إنشاء الأصول (2013) على مستوى المكاتب القطرية. فهذا الاستثمار في تنمية القدرات ونشر الإرشادات المؤسسية يعد مهما للتخفيف من آثار معدل التبدل العالي لتغير الموظفين الميدانيين، ولمعالجة عدم الكفاية أو النقص السابقين في التدريب وتسليم المسؤولية. وينبغي أن يشمل التعميم خطة مؤسسية للأولويات والميزنة بالنسبة للتوقيت على الأجلين القصير والمتوسط لضمان صلاحيته لاحتياجات البرمجة في المكاتب القطرية.</p>	<p>شعبة السياسات والبرامج والابتكارات</p>	<p>موافقة جزئية.</p> <p>سيحاول البرنامج تأمين موارد ملائمة لتداول التدريب، ولكنه لا يستطيع ضمان تغطية جميع المكاتب القطرية.</p> <p>في عام 2013، اضطلع البرنامج بتنمية قدرة الغذاء مقابل إنشاء الأصول في ثمانية بلدان. ورهنا بتوافر الموارد، سيتم تحديد أولويات البلدان لمواصلة تحسين قدرة البرنامج والشركاء. وسيستهدف تداول تنمية القدرات المزمع:</p>	<p>أنجزت</p>
	<p>شعبة السياسات والبرامج والابتكارات</p>	<p>1- المكاتب الإقليمية، مع تدريب وقدرة احتياطية لدعم المكاتب القطرية عند تحديد وتخطيط وتوفير الغذاء مقابل إنشاء الأصول بصورة استراتيجية: باعتبار ذلك: (1) نشاطا تكميليا في إطار البرنامج؛ (2) وفيما بين القطاعات مع شركاء؛ (3) وفي إطار الهياكل الحكومية؛</p>	<p>نهاية 2015</p>
	<p>شعبة السياسات والبرامج والابتكارات والمكاتب الإقليمية</p>	<p>2- والمكاتب القطرية، مع تدريب الموظفين على دليل إرشادات الغذاء مقابل إنشاء الأصول، بالتنسيق من جانب المكاتب القطرية من خلال مناسبات تدريبية إقليمية لإنشاء مجموعة من هياكل الممارسة والدعم التقني بين البلدان.</p>	<p>نهاية 2015</p>
<p>التوصية 2: ينبغي لمكتب البرنامج القطري في أوغندا أن يلتزم رسميا باتخاذ إجراءات المتابعة المطلوبة لتعميم الإرشادات الخاصة بالغذاء مقابل إنشاء الأصول من أجل النقل الفعال للمعرفة واستبقائها على المستوى الميداني، بما في ذلك عن طريق: (1) التزام الموظفين المشاركين بالبقاء في مناصبهم لفترة معينة كحد أدنى، من أجل استحداث قدرة فعالة في المكتب القطري؛ (2) وربط خطط أداء الموظفين المشاركين بمجالات رئيسية من الإرشادات؛ (3) وتخطيط</p>	<p>المكتب القطري</p>	<p>موافقة جزئية.</p> <p>مع أن تنمية قدرات الموظفين واستبقائهم من الأمور المرغوبة، إلا أن عقود التوظيف الحالية لا تسمح للمكتب القطري بتأمين التزام الموظف بالبقاء في منصبه.</p>	

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم أثر الغذاء مقابل إنشاء الأصول في صمود سبل العيش في أوغندا (2010-2005)			
التوصيات	جهة التنفيذ	رد الإدارة والإجراء المتخذ	آخر موعد للتنفيذ
مستويات كافية من التوظيف في مجال أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول في المكتب القطري ومن الدعم التقني الذي يقدمه المقر من أجل استمرار وتوسيع قدرة أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول.		وبمجرد إتاحة دليل الإرشادات المنقح للغذاء مقابل إنشاء الأصول، سيصمم المكتب القطري خطة مفصلة لتنمية قدرات موظفيه الميدانيين والشركاء المتعاونين، بما في ذلك تحديث المبادئ التوجيهية تمثيا مع استراتيجية الصمود في البرنامج.	منتصف - 2014
التوصية 3: القيام، مع شركاء القطاعات التكميلية، بوضع خطة استراتيجية للغذاء مقابل إنشاء الأصول، تكفل تنمية القدرة التقنية الضرورية، استنادا إلى: (1) نهج ثلاثي الأبعاد للغذاء مقابل إنشاء الأصول في جهود بناء الصمود، يتكون من تحليل يحقق التكامل بين الاعتبارات الجنسانية والسياق، وبرمجة سُبل العيش الموسمية، وتخطيط تشاركي قائم على المجتمع؛ (2) وفهم مشترك للطريقة التي تستطيع بها مبادرة البرنامج الخاصة بالغذاء مقابل إنشاء الأصول والمبادرات الأخرى أن يكمل بعضها البعض الآخر في مجال الانتقال من الإغاثة إلى التنمية؛ (3) وتحليل مشترك للمخاطر المحددة التي تواجهها المجتمعات، يجمع بين المسائل الجنسانية، وملكية الأراض، وآليات الصمود التقليدية.	المكتب القطري شعبة السياسات والبرامج والابتكارات والمكتب الإقليمي	موافقة. سيتم وضع خطة لبرمجة سبل كسب العيش الموسمية، بما في ذلك الغذاء مقابل إنشاء الأصول، والنقد مقابل العمل، وأنشطة دعم الدخل الأسري كجزء من استراتيجيات الصمود المشتركة مع الأمم المتحدة. وفي الفترة 2013/2012 عقد مكتب أوغندا القطري مشاورات لبرمجة سبل كسب العيش الموسمية في جميع المناطق التي ينفذ فيها الغذاء مقابل إنشاء الأصول؛ وسيعمل الآن في خطط عمل مشتركة على المستوى المجتمعي مع وكالات أخرى تعرض القيام بأنشطة تكميلية. سيُقدم الدعم عن طريق التدريب المحدد استجابة للتوصية 1، اعتمادا على الانجازات الحالية للمكتب القطري. وسيقدم دعم قطري إضافي موجه أو دعم للمناطق النائية عند الطلب بشأن جوانب معينة من إعادة مواءمة الغذاء مقابل إنشاء الأصول.	نهاية 2014
التوصية 4: وضع خطة تنفيذ تشغيلية متعددة السنوات للغذاء مقابل إنشاء الأصول تشترك فيها إدارة المكتب القطري، ووحدات البرمجة، والتشغيل، والدعم، وتراعي موسمية الأنشطة، والمهلة اللازمة للشراء والتسليم. وينبغي أن تساعد هذه الخطة على تنفيذ الأهداف المؤسسية للبرنامج في أوغندا، وتتخطى الاختناقات، وتشمل استراتيجيات تخفيف محددة سلفا.	المكتب القطري	موافقة. سيسمح التمويل المتعدد السنوات من إدارة التنمية الدولية للبرنامج بوضع خطة متعددة السنوات لأنشطة إنشاء الأصول مع مراعاة الدروس المستفادة من تداول المشاورات والمناقشات الخاصة ببرمجة سبل كسب العيش الموسمية لأهداف الصمود على مستوى المكتب القطري	نهاية 2014

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم أثر الغذاء مقابل إنشاء الأصول في صمود سبل العيش في أوغندا (2005-2010)

آخر موعد للتنفيذ	رد الإدارة والإجراء المتخذ	جهة التنفيذ	التوصيات
فيد التنفيذ	<p>موافقة.</p> <p>تتطوي برمجة سبل كسب العيش الموسمية والتخطيط التشاركي القائم على المجتمع المحلي على المبادرة بإدخال الاستهداف الأسرى القائم على هشاشة الأوضاع وعمليات التحول إلى أنشطة الإنعاش، بما في ذلك الاتصال المجتمعي، وهما عنصران من نهج البرنامج ذي الثلاثة مستويات لتحسين تخطيط وتنفيذ برامج بناء الصمود الطويلة الأجل.</p> <p>يستند دليل إرشادات الغذاء مقابل إنشاء الأصول إلى معايير تقنية وإلى أفضل الممارسات، ويقدم أمثلة موثقة عن بلدان ومشروعات مستمدة من عمليات البرنامج. ونظرا للطبيعة السياقية الخاصة للحالات الانتقالية، سيجري تحديث الدليل بصورة مستمرة بأفضل الممارسات والدروس المستفادة عن تخطيط وتنفيذ الغذاء مقابل إنشاء الأصول في السياقات الانتقالية، مع تقديم توجيهات ملموسة تتسم بالمرونة للمكاتب القطرية لانتقاء أفضل الخيارات لسياقاتها المحددة.</p>	<p>شعبة السياسات والبرامج والابتكارات</p>	<p>التوصية 5: إدراج الدروس المستفادة بشأن الغذاء مقابل إنشاء الأصول في السياقات الانتقالية في إرشادات البرنامج الموسمية لأنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول، وذلك فيما يتعلق بالأخذ مبكرا في مرحلة الإنعاش بأسلوب الاستهداف الأسري الموجه نحو أوجه الضعف وباستراتيجية للاتصال المجتمعي تؤكد على الطبيعة المحددة زمنيا لعمليات التحويل المشروط للغذاء مقابل إنشاء الأصول.</p>

