

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

Première session ordinaire  
du Conseil d'administration

Rome, 10-11 février 2014

## RAPPORTS D'ÉVALUATION

Point 5 de l'ordre du  
jour

*For examen*

**F**

Distribution: GÉNÉRALE

**WFP/EB.1/2014/5-D/Add.1**

10 janvier 2014

ORIGINAL: ANGLAIS

## RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DE L'IMPACT DES PROGRAMMES VIVRES POUR LA CRÉATION D'AVOIRS SUR LA RÉSILIENCE DES MOYENS D'EXISTENCE EN OUGANDA (2005–2010)

Le tirage du présent document a été restreint. Les documents présentés au Conseil d'administration sont disponibles sur Internet. Consultez le site Web du PAM (<http://executiveboard.wfp.org>).

## NOTE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Le présent document est soumis au Conseil d'administration pour examen.**

Le Secrétariat invite les membres du Conseil qui auraient des questions d'ordre technique à poser sur le présent document à contacter les fonctionnaires du PAM mentionnés ci-dessous, de préférence aussi longtemps que possible avant la réunion du Conseil.

Directeur, RMP\*: M. C. Kaye tél.: 066513-2197

Conseiller principal pour les programmes, OM\*\*: M. G.C. Cirri tél.: 066513-3677

Conseiller pour les programmes, RMPP\*\*\*: M. C. Martino tél.: 066513-3576

Pour toute question relative à la disponibilité de la documentation destinée au Conseil d'administration, prière de contacter l'Unité des services de conférence (tél: 066513 2645).

\* Division de la gestion et du suivi de la performance

\*\* Département de la gestion des opérations

\*\*\* Sous-Division de la gestion de la performance et de l'établissement de rapports

## CONTEXTE

1. Le présent document fait suite à une évaluation des résultats et de l'impact des activités Vivres pour la création d'avoires (VCA) mises en œuvre par le PAM dans le nord de l'Ouganda entre 2005 et 2010. Cette évaluation s'inscrit dans une série d'évaluations de l'impact des activités VCA sur la résilience des moyens d'existence dans cinq pays. La direction prend acte des nouveaux thèmes transversaux, notamment la nécessité d'adapter les systèmes de suivi, de tirer des enseignements et d'améliorer les approches adoptées vis-à-vis des partenariats.
2. Il est ressorti de l'évaluation que le PAM avait apporté d'importants effets bénéfiques à court terme aux personnes déplacées, grâce à l'assistance alimentaire qui avait permis de combler le déficit alimentaire engendré par le démantèlement des camps. Les avoires avaient été judicieusement conçus pour faire face aux problèmes immédiats liés à l'insécurité alimentaire et à l'emploi, ainsi que pour répondre aux besoins hautement prioritaires, en matière d'accès et de disponibilité de matériel végétal notamment.
3. La direction se félicite des constatations issues de l'évaluation et fait siennes pour l'essentiel les cinq recommandations qui en sont issues, dont certaines portent sur la politique institutionnelle du PAM en matière d'activités VCA. Quelques recommandations ont déjà été mises en œuvre compte tenu de l'expérience acquise pendant la période couverte par l'évaluation.
4. Les mesures prises pour donner suite aux recommandations et le calendrier correspondant figurent dans le tableau ci-joint. La direction continuera d'examiner les facteurs liés au contexte et à l'exécution des activités, ainsi que leurs interactions, afin d'éclairer la conception des projets et d'obtenir des résultats positifs ailleurs.

## RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DE L'IMPACT DES PROGRAMMES VIVRES POUR LA CRÉATION D'AVOIRS SUR LA RÉSILIENCE DES MOYENS D'EXISTENCE EN OUGANDA (2005–2010)

Recommandations	Organe responsable	Réponse de la direction et mesures prises	Délai de mise en œuvre
<p><b>Recommandation 1: Le PAM devrait diffuser aux bureaux de pays la mise à jour (2013) des orientations institutionnelles relatives aux programmes VCA.</b> Cet investissement dans le développement des capacités et de la diffusion des orientations institutionnelles est important pour atténuer les effets du taux élevé de rotation du personnel de terrain, et remédier aux carences qui avaient été observées auparavant dans le domaine de la formation et du transfert des responsabilités. Le lancement du guide d'orientation devrait être accompagné d'un plan des priorités du PAM assorti d'un budget pour le court à moyen terme pour assurer la pertinence à l'égard des besoins de programmation des bureaux de pays.</p>	<p>Division des politiques, des programmes et de l'innovation</p> <p>Division des politiques, des programmes et de l'innovation</p> <p>Division des politiques, des programmes et de l'innovation et bureaux régionaux</p>	<p>La recommandation est partiellement acceptée.</p> <p>Le PAM s'efforcera de faire en sorte que des ressources suffisantes soient allouées à la mise en œuvre de la formation, mais il ne peut garantir que tous les bureaux de pays en bénéficieront.</p> <p>En 2013, le PAM a entrepris de développer les capacités relatives aux activités VCA dans huit pays. En fonction des ressources disponibles, les pays seront classés par ordre de priorité afin que puisse se poursuivre le processus de renforcement des capacités du PAM et de ses partenaires.</p> <p>Les activités prévues en matière de développement des capacités cibleront:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. les bureaux régionaux: ceux-ci bénéficieront de stages de formation et verront leurs capacités d'intervention immédiate accrues afin qu'ils puissent aider les bureaux de pays à répertorier, planifier et positionner les programmes VCA de manière stratégique: i) en tant qu'activité complémentaire au sein du PAM; ii) dans un cadre intersectoriel avec les partenaires; et iii) au sein des structures gouvernementales;</li> <li>2. les bureaux de pays: leur personnel recevra une formation consacrée au guide d'orientation relatif aux activités VCA, coordonnée par les bureaux régionaux à la faveur d'ateliers régionaux; l'objectif sera de constituer une communauté de pratique et d'établir des structures d'appui technique entre les pays.</li> </ol>	<p>Fait</p> <p>Fin 2015</p> <p>Fin 2015</p>





## RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DE L'IMPACT DES PROGRAMMES VIVRES POUR LA CRÉATION D'AVOIRS SUR LA RÉSILIENCE DES MOYENS D'EXISTENCE EN OUGANDA (2005–2010)

Recommandations	Organe responsable	Réponse de la direction et mesures prises	Délai de mise en œuvre
<p><b>Recommandation 4: Élaborer un plan opérationnel pluriannuel de mise en œuvre des activités VCA faisant intervenir les responsables du bureau de pays, les unités chargées de la programmation, des opérations et de l'appui, et prenant en compte le caractère saisonnier des activités ainsi que les délais d'achat et de livraison.</b> Ce plan devrait permettre d'atteindre les objectifs du PAM en Ouganda et d'éviter les goulets d'étranglement; il devrait également comprendre des stratégies d'atténuation prédéfinies.</p>	Bureau de pays	<p>La recommandation est acceptée.</p> <p>Grâce au financement pluriannuel accordé par le Ministère du développement international, le PAM pourra élaborer un plan pluriannuel pour la réalisation d'activités visant à créer des avoirs, compte tenu des enseignements tirés des consultations consacrées à la programmation saisonnière basée sur les moyens d'existence et des échanges sur les objectifs du bureau de pays en matière de résilience.</p>	Fin 2014
<p><b>Recommandation 5: Inclure dans le guide du PAM relatif aux activités VCA les enseignements tirés pour ce type d'activités dans les situations de transition, à savoir l'importance de procéder au tout début de la phase de redressement à un ciblage des ménages fondé sur la vulnérabilité et d'établir une stratégie de communication à l'intention des communautés qui souligne le caractère temporaire des transferts conditionnels au titre des activités VCA.</b></p>	Division des politiques, des programmes et de l'innovation	<p>La recommandation est acceptée.</p> <p>La mise en place rapide d'un ciblage des ménages fondé sur la vulnérabilité et la réorientation des activités vers le redressement, assortie d'une stratégie de communication avec les communautés, font partie de la programmation saisonnière basée sur les moyens d'existence et de la planification participative à l'échelle des communautés, deux éléments de l'approche en trois volets adoptée par le PAM pour améliorer la planification et l'exécution des programmes de renforcement de la résilience à long terme.</p> <p>Le guide d'orientation relatif aux activités VCA repose sur des normes techniques et des pratiques optimales, et offre des exemples concrets d'activités et de projets menés par le PAM dans divers pays. Les situations de transition ayant par essence un contexte qui leur est propre, le guide sera régulièrement mis à jour à la lumière des toutes dernières pratiques optimales et des enseignements les plus récents tirés de la planification et de l'exécution d'activités VCA dans des situations de transition. Il fournira ainsi des directives concrètes et offrira une certaine souplesse aux bureaux de pays, qui pourront choisir les options les mieux adaptées à leur situation.</p>	En cours