

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

**Primer período de sesiones ordinario
de la Junta Ejecutiva**

Roma, 9 y 10 de febrero de 2015

INFORMES DE EVALUACIÓN

Tema 5 del programa

Para examen

S

Distribución: GENERAL

WFP/EB.1/2015/5-C/Add.1

12 enero 2015

ORIGINAL: INGLÉS

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN ESTRATÉGICA DE LA INICIATIVA PILOTO DEL PMA “COMPRAS PARA EL PROGRESO” (2008-2013)



Los documentos de la Junta Ejecutiva se pueden consultar en el sitio web del PMA
(<http://executiveboard.wfp.org>).

NOTA PARA LA JUNTA EJECUTIVA

El presente documento se remite a la Junta Ejecutiva para su examen.

La Secretaría invita a los miembros de la Junta que deseen formular alguna pregunta de carácter técnico sobre este documento a dirigirse a los funcionarios del PMA encargados de la coordinación del documento, que se indican a continuación, de ser posible con un margen de tiempo suficiente antes de la reunión de la Junta.

Director, RMP*: Sr. C. Kaye Tel.: 066513-2197

Asesor de Programas, RMPP**: Sr. C. Martino Tel.: 066513-3576

Para cualquier información sobre la disponibilidad de los documentos destinados a la Junta Ejecutiva, sírvase dirigirse a la Dependencia de Servicios de Conferencias (tel.: 066513-2645).

* Dirección de Gestión y Seguimiento de las Realizaciones

** Subdirección de Gestión de las Realizaciones y Presentación de Informes

ANTECEDENTES

1. En el presente documento se expone la respuesta de la dirección a las recomendaciones de la evaluación estratégica de la fase piloto de la iniciativa “Compras para el progreso” (P4P) del PMA (2008-2013). Con la evaluación, además de valorar la calidad —y los resultados— de esta fase piloto en cuanto a pertinencia, eficacia, eficiencia, impacto y sostenibilidad, se intentó extraer enseñanzas en las que basar la labor futura.
2. La fase piloto de la iniciativa P4P fue la primera etapa de un proceso destinado a ampliar el acceso de los pequeños agricultores a mejores mercados para sus cosechas, sobre todo de cereales y legumbres secas. La iniciativa ha evolucionado gracias a la determinación y aplicación de las mejores prácticas en materia de compras de alimentos para respaldar a los pequeños productores y promover el desarrollo de los mercados. Esas mejores prácticas deberán incorporarse sistemáticamente a las políticas y programas del PMA y, lo que es aún más importante, compartirse con los gobiernos nacionales y otras partes interesadas.
3. La dirección se complace en observar las conclusiones positivas de la evaluación, en particular la constatación de que los programas vinculados con la iniciativa han contribuido notablemente a realzar la imagen del PMA como asociado para el desarrollo comprometido. La intensificación del apoyo del PMA a las organizaciones de agricultores y la producción en pequeña escala, entre otras cosas mediante asociaciones fuertes y transformadoras, ha permitido aumentar notablemente el volumen de las compras a los pequeños productores y sus organizaciones a través de sistemas de recibos de almacén, bolsas de productos básicos y otras modalidades de adquisición.
4. La dirección acoge con satisfacción las recomendaciones en las que se invita al PMA a integrar sistemáticamente los aspectos de la demanda en los programas similares a la iniciativa P4P; a seguir confiando a sus asociados, como la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), la dirección del apoyo prestado a los pequeños agricultores en relación con el sector de la oferta, y a seguir verificando los distintos supuestos y los costos y beneficios relativos de los diferentes modelos.
5. La dirección reconoce los retos a los que se enfrentó la iniciativa piloto, entre ellos la falta de asociados relacionados con aspectos de la oferta que fueran capaces de operar a la debida escala en varios lugares; las dificultades para introducir un sistema práctico de seguimiento y evaluación (SyE), y la escasez de asistencia técnica externa para extraer enseñanzas y examinar las mejores prácticas. El PMA está estudiando detenidamente el mejor modo de hacer los ajustes necesarios para hacer frente a estos retos.
6. Además de abordar las recomendaciones de la evaluación, el PMA se basará en las enseñanzas extraídas en virtud del proceso de evaluación, entre ellas la conveniencia de mejorar el diseño de las actividades de P4P con idea de reflejar la diversidad de los pequeños agricultores, así como potenciar al máximo los beneficios de P4P y reforzar las asociaciones. En el siguiente cuadro recapitulativo se establecen las medidas previstas y el calendario de aplicación.

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN ESTRATÉGICA DE LA INICIATIVA PILOTO DEL PMA “COMPRAS PARA EL PROGRESO” (2008-2013)

Recomendaciones	Dependencia responsable propuesta	Respuesta de la dirección y medidas adoptadas	Plazo de aplicación
<p>Recomendación 1: El PMA debería llevar a término las actividades relativas a la Agenda de aprendizaje de alcance mundial, el análisis de los datos existentes y la evaluación, atendiendo las cuestiones pendientes.</p> <p>1.1 La futura programación debería sustentarse en modelos claros, prácticos y viables; las orientaciones y las notas prácticas sobre el modo de proceder deberían basarse en:</p> <p>a) una mayor verificación de los supuestos y un mayor análisis de los costos y beneficios en determinados países en los que la iniciativa P4P siga recibiendo financiación y en los que se disponga de datos suficientes, y</p> <p>b) la síntesis y el análisis de los productos de la Agenda de aprendizaje de alcance mundial, seguidos de su comunicación y difusión en función de los diversos públicos dentro y fuera del PMA.</p>	<p>Comité directivo de P4P</p>	<p>Recomendación aceptada.</p> <p>El PMA sintetizará las áreas temáticas de la Agenda global de aprendizaje y analizará los datos existentes con arreglo a los supuestos y los costos y beneficios de la programación tipo P4P. Los productos de los análisis serán examinados por expertos homólogos y debatidos por las partes interesadas antes de ser difundidos en la consulta anual sobre la iniciativa P4P, en febrero de 2015, y en las consultas regionales que se celebren durante 2015. Se están elaborando orientaciones en las que se incluirán las mejores prácticas y que se facilitarán a las oficinas en los países en 2015. El plan de trabajo de la Dependencia de Coordinación de la Iniciativa “Compras para el progreso” 2015 se adaptará en consecuencia.</p>	<p>Final de 2015</p>
<p>Recomendación 2: Centrar la futura actividad de programación allí donde existan condiciones favorables o estas puedan ser razonablemente ampliadas, reforzadas o fomentadas.</p> <p>2.1 Antes de la introducción de la iniciativa P4P se debería realizar una evaluación de la viabilidad en cada país con el fin de valorar:</p> <p>a) la capacidad de las organizaciones de agricultores y los riesgos que lleva consigo el fomento de las capacidades: un elemento favorable es el predominio de organizaciones de agricultores de segundo o tercer nivel o de organizaciones de primer nivel de capacidad media o alta dedicadas a la producción y a la potencial comercialización de cultivos alimentarios básicos;</p> <p>b) la capacidad del PMA de asegurar una demanda estable, a largo plazo y a precios asequibles;</p>	<p>Oficina en el país con el apoyo de la Dirección de Políticas, Programas e Innovaciones (OSZ) y los despachos regionales</p>	<p>Recomendación parcialmente aceptada.</p> <p>La dirección está de acuerdo en que la mayor parte de la labor realizada en el marco de la iniciativa P4P debe llevarse a cabo en entornos estables, aunque ello no debe impedir trabajar en contextos más precarios y difíciles donde también deba operar el PMA y donde los gobiernos soliciten asistencia en forma de programas similares a la iniciativa. El PMA reconoce que lograr resultados sostenibles en tales contextos puede requerir más tiempo, pero opina que las actividades de este tipo contribuyen notablemente a un desarrollo más equitativo y a la erradicación del hambre.</p> <p>Se realizarán evaluaciones exhaustivas que incluyan los elementos propuestos por esta recomendación en países en los que podrían incorporarse programas similares a la iniciativa P4P en las estrategias del PMA para los países. A partir de dichas evaluaciones, el PMA trabajará junto con los gobiernos, los donantes y otros asociados para determinar la viabilidad de la programación de este tipo.</p>	<p>En curso</p> <p>Julio de 2015</p>



RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN ESTRATÉGICA DE LA INICIATIVA PILOTO DEL PMA “COMPRAS PARA EL PROGRESO” (2008-2013)

Recomendaciones	Dependencia responsable propuesta	Respuesta de la dirección y medidas adoptadas	Plazo de aplicación
<p>c) la viabilidad a largo plazo de un mercado de productos de calidad superior que pueda ser abastecido por estas organizaciones de agricultores;</p> <p>d) la existencia a medio o largo plazo de proyectos pertinentes realizados por asociados en materia de oferta, que fomenten las capacidades de las organizaciones de agricultores, y</p> <p>e) el contexto relativo a las políticas y el mercado: habría que evitar realizar experimentalmente actividades de este tipo en contextos en los que se necesiten alimentos de emergencia; haya déficits de alimentos; se acabe de salir de un conflicto, a menos que el PMA decida soportar los costos más elevados que implica comprar a pequeños agricultores en esas zonas; la demanda nacional o regional de alimentos disminuya; no haya asociados idóneos; la política gubernamental no sea propicia en términos generales, o las organizaciones de agricultores sean principalmente de primer nivel y baja capacidad.</p> <p>En colaboración con el gobierno correspondiente y los asociados, el PMA debería decidir entonces si poner en práctica la iniciativa y, en tal caso, las formas más apropiadas de hacerlo, para así garantizar en mayor medida que haya un impacto positivo en la productividad de los pequeños agricultores y en sus medios de subsistencia.</p>		<p>Se están elaborando orientaciones en las que se incluirán las mejores prácticas y que se facilitarán a las oficinas en los países en 2015. Las orientaciones sobre estudios de viabilidad elaboradas en la fase piloto se actualizarán y mejorarán para abordar las cuestiones señaladas en la recomendación.</p>	2015
<p>2.2 Tras la evaluación de la viabilidad, se debería formular una teoría del cambio contextualizada, así como un marco lógico, vías de impacto y supuestos, que deberían luego comunicarse claramente a los asociados para generar una comprensión común de la vía de desarrollo subyacente y del impacto previsto.</p>	Oficinas en los países	<p>Recomendación aceptada.</p> <p>Las oficinas en los países formularán una teoría del cambio, así como un marco lógico, vías de impacto y supuestos basándose en las constataciones de las evaluaciones y teniendo en cuenta las orientaciones sobre programas similares a la iniciativa P4P que se están elaborando actualmente.</p>	A partir de julio de 2015

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN ESTRATÉGICA DE LA INICIATIVA PILOTO DEL PMA “COMPRAS PARA EL PROGRESO” (2008-2013)

Recomendaciones	Dependencia responsable propuesta	Respuesta de la dirección y medidas adoptadas	Plazo de aplicación
2.3 Las actividades de la iniciativa deberían integrarse con los planes nacionales más amplios y conectarse con otras iniciativas del PMA, como la de alimentación escolar basada en la producción local y las actividades basadas en la transferencia de efectivo y cupones.	Oficinas en los países/OSZ	El PMA se asegurará de que las actividades tipo P4P propuestas se incorporen a las estrategias para los países y los planes nacionales y estén en consonancia con ambos.	A partir de julio de 2015
<p>Recomendación 3: El PMA debería concentrarse en los ámbitos en los que tiene una ventaja comparativa integrando sistemáticamente el aspecto de la demanda en los programas vinculados a la iniciativa y haciendo menos hincapié en el desarrollo de las capacidades en materia de oferta en aquellos casos en que ya haya muchos actores.</p> <p>3.1 El PMA debería seguir experimentando otros enfoques, en particular trabajando con pequeños y medianos proveedores. La política del PMA en materia de adquisiciones y el manual correspondiente se podrían actualizar a fin de garantizar orientaciones adecuadas a los países que adopten un sistema de adquisiciones similar al de la iniciativa P4P.</p> <p>3.2 El PMA debería seguir colaborando estrechamente con los asociados. Donde cuente con asociados del sector de la oferta idóneos y que dispongan de financiación, el PMA debería confiarle la responsabilidad de este componente y centrarse en los aspectos relativos a la demanda.</p> <p>3.3 En caso de que el PMA siga llevando a cabo por conducto de sus asociados actividades de fomento de las capacidades relacionadas con la oferta, debería establecer herramientas que permitan medir claramente los costos y los efectos de las actividades de fomento de las capacidades. Esto permitirá hacer una evaluación comparativa de los resultados por tipo de capacitación, equipamiento y apoyo infraestructural.</p>	<p>Dirección de Adquisiciones (OSP)</p> <p>Oficinas en los países/ despachos regionales/OSZ</p> <p>Oficinas en los países/despachos regionales/OSZ</p>	<p>Recomendación aceptada.</p> <p>Cabe señalar que durante la fase piloto de la iniciativa, fueron casi exclusivamente los asociados relacionados con la oferta quienes se encargaron de fomentar la capacidad de los pequeños agricultores. El Manual de adquisiciones se actualizará para tener en cuenta las nuevas enseñanzas derivadas de la iniciativa.</p> <p>En las orientaciones que se están elaborando actualmente se hará hincapié en la importancia de ceder el liderazgo a los asociados relacionados con la oferta y centrarse en los aspectos de la demanda.</p> <p>El PMA siguió este enfoque a lo largo de la fase piloto, colaborando con los asociados que habían recibido financiación independiente para el fomento de las capacidades de los pequeños agricultores. En todos los casos, los asociados dirigieron el componente de fomento de las capacidades y el PMA solo prestó apoyo cuando sus conocimientos y ventaja comparativa estaban garantizados, por ejemplo en materia de gestión de almacenes.</p> <p>Fueron casi exclusivamente los asociados relacionados con la oferta quienes se encargaron de fomentar la capacidad de los pequeños agricultores. En las nuevas orientaciones se definirán las medidas necesarias para asegurar que tanto los efectos como los costos de fomento de las capacidades se midan debidamente.</p>	<p>Diciembre de 2015</p> <p>Julio de 2015</p> <p>Julio de 2015</p>



RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN ESTRATÉGICA DE LA INICIATIVA PILOTO DEL PMA “COMPRAS PARA EL PROGRESO” (2008-2013)

Recomendaciones	Dependencia responsable propuesta	Respuesta de la dirección y medidas adoptadas	Plazo de aplicación
<p>Recomendación 4: El PMA debería estudiar el modo en que habría que adaptar los sistemas a escala mundial, regional y nacional para apoyar la incorporación sistemática de actividades similares a la iniciativa P4P, donde esta opción sea viable.</p> <p>4.1 Habría que adaptar los sistemas de adquisición, financiación y recursos humanos del PMA con fines de incorporación sistemática, teniendo en cuenta las ventajas comparativas del PMA y sus asociados.</p> <p>4.2 El PMA debería desarrollar un modelo de costos que pueda aplicarse en la futura programación.</p> <p>a) El objetivo del modelo es asegurar que en la fase de diseño se lleve a cabo un análisis financiero apropiado de la incorporación sistemática de la iniciativa P4P y la labor adicional de experimentación, y que se registren datos apropiados sobre costos de base e intermedios para poder evaluar el uso óptimo de los recursos y/o la relación costo-eficiencia.</p> <p>b) Los aspectos financieros y de presentación de informes relacionados con los fondos fiduciarios deberían examinarse para disponer de resultados de las mediciones de las actividades, los productos, los efectos y los costos financieros conexos que sean comparables entre distintos donantes.</p>	<p>Departamento de Servicios para las Operaciones (OM)/Departamento de Gestión de Recursos y Rendición de Cuentas (RM)/ Dirección de Recursos Humanos (HRM)</p> <p>RM</p>	<p>Recomendación aceptada.</p> <p>El Comité directivo de la iniciativa P4P dirigirá el proceso para determinar los ajustes necesarios y viables que hay que aportar a los sistemas para apoyar la labor de incorporación sistemática.</p> <p>Se está llevando a cabo un examen de los sistemas financieros que incluye la gestión de los fondos fiduciarios y su integración en el sistema de financiación institucional. En el examen se tendrán en cuenta asimismo las medidas adoptadas en respuesta a la recomendación 5.</p>	<p>Diciembre de 2016</p> <p>Diciembre de 2016</p>



RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN ESTRATÉGICA DE LA INICIATIVA PILOTO DEL PMA "COMPRAS PARA EL PROGRESO" (2008-2013)

Recomendaciones	Dependencia responsable propuesta	Respuesta de la dirección y medidas adoptadas	Plazo de aplicación
<p>4.3 Habría que asignar recursos a las actividades de la iniciativa P4P para poder examinar a fondo las necesidades de dotación de personal, realizar evaluaciones en la fase de diseño y llevar a cabo un SyE continuo. Idealmente, los recursos provendrían de financiación plurianual, dadas las consecuencias a largo plazo de conectar a los pequeños agricultores con los mercados.</p>	<p>Oficinas en los países/ despachos regionales, con el apoyo de la HRM y de la Dirección de Asociaciones con los Gobiernos (PGG)</p>	<p>En las orientaciones que se están elaborando actualmente se establecen el tipo y el número de miembros del personal necesarios para emprender programas similares a la iniciativa P4P. A la hora de establecer enfoques adecuados para asegurarse de que haya recursos suficientes para cubrir las necesidades de personal, las oficinas en los países y los despachos regionales se guiarán por la nueva estrategia en materia de personal.</p> <p>El hecho de incorporar programas de este tipo en los programas en los países o las operaciones prolongadas de socorro y recuperación multianuales permitirá conceder asignaciones de larga duración al personal necesario para realizar las distintas actividades, garantizando así la continuidad.</p>	<p>En curso</p>
<p>4.4 Se deberían destinar suficientes recursos al SyE para asegurar una actividad sólida y exhaustiva de rendición de informes.</p> <p>a) Los estudios de base e intermedios son importantes para cualquier experimentación adicional; se deberían seguir utilizando evaluaciones comparativas del impacto para contribuir a determinar los enfoques más eficaces.</p> <p>b) Allí donde la iniciativa P4P se incorpore de forma sistemática, se debería desarrollar un sistema normalizado ligero de SyE para verificar que los supuestos adoptados sigan siendo plausibles y válidos.</p>	<p>Dirección de Gestión y Seguimiento de las Realizaciones (RMP), en consulta con la OSZ</p>	<p>Se realizarán estudios adicionales de base e intermedios en apoyo de la futura labor de experimentación. Se realizarán asimismo evaluaciones del impacto centradas en el uso de hipótesis contrafactuales a efectos de comparación en los países donde sea factible.</p> <p>En el marco de la incorporación sistemática de la iniciativa P4P, se introducirá un sistema normalizado de SyE más ligero basado en los actuales protocolos y sistemas de SyE de ámbito institucional, el cual estará diseñado para hacer el seguimiento de los supuestos y de los productos y efectos previstos y efectivos con respecto a las bases de referencia y las metas establecidas.</p>	<p>Final de 2015</p>
<p>4.5 Se debería fomentar la capacidad regional para apoyar la labor de incorporación sistemática. Una forma de hacerlo es mantener las asociaciones regionales establecidas durante la fase piloto.</p>	<p>Despachos regionales</p>	<p>Las asociaciones siguen siendo un elemento fundamental del modelo P4P y se seguirá intentando concertarlas según corresponda en cada contexto. La capacidad de los despachos regionales para apoyar la incorporación sistemática de la iniciativa se abordará en el contexto de la nueva estrategia en materia de personal y en función de los fondos disponibles.</p>	<p>Final de 2015</p>
<p>4.6 El PMA debería desarrollar nuevas competencias del personal existente basadas en la iniciativa P4P o contratar nuevo personal que corresponda a las descripciones modificadas de los puestos de trabajo. Quizá valdría la pena estudiar la posibilidad de recurrir a personal cedido por otros organismos de las Naciones Unidas, en particular la FAO.</p>	<p>HRM/OSZ</p>	<p>La nueva estrategia en materia de personal se centra en el fomento de ciertas competencias y capacidades de todos los empleados por los medios siguientes: despliegue, desarrollo de capacidades, cultura del tutelaje y sistema de apoyo. Los jefes del personal se encargarán de asegurar que las competencias necesarias se desarrollen adecuadamente en sus ámbitos respectivos. Se</p>	<p>Final de 2015</p>

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN ESTRATÉGICA DE LA INICIATIVA PILOTO DEL PMA “COMPRAS PARA EL PROGRESO” (2008-2013)

Recomendaciones	Dependencia responsable propuesta	Respuesta de la dirección y medidas adoptadas	Plazo de aplicación
		determinarán las medidas necesarias, que se aplicarán en consonancia con la estrategia.	
<p>Recomendación 5: El PMA debería elaborar orientaciones para futuros programas piloto.</p> <p>5.1 Las orientaciones que aún no estaban disponibles en la fase piloto de la iniciativa deberían ultimarse para futuros programas piloto e incluir lo siguiente:</p> <p>a) una definición clara de lo que el PMA entiende por “piloto”, incluyendo la definición de los objetivos, los efectos previstos y el impacto, el modo en que estos deben comunicarse y los niveles en que el programa piloto pretende lograr un cambio;</p> <p>b) instrucciones para que el programa mantenga un tamaño adecuado en la fase piloto a fin de posibilitar el aprendizaje sistemático y fundamentar la utilización de los modelos experimentados en función de los distintos contextos;</p> <p>c) asesoramiento sobre los elementos principales y el tiempo requerido para diseñar el programa piloto (incluidos la teoría del cambio y la elaboración de los supuestos) y su gestión (incluida la asignación de suficientes recursos para tener personal competente y para el SyE, dado que este es esencial para los programas piloto y requiere más atención que las actividades ya integradas);</p> <p>d) las ventajas de establecer un grupo directivo y un grupo de examen técnico externo, su composición y mandato.</p>	OM	<p>Recomendación parcialmente aceptada.</p> <p>a) La definición de parámetros aplicables a las iniciativas piloto y las normativas conexas pueden constituir un impedimento para la innovación. La necesidad de examinar los objetivos, los efectos y el impacto en el marco de las teorías del cambio que se aplican habitualmente en el diseño de los programas no es exclusiva de los programas piloto. Sin embargo, en reconocimiento de las características únicas de los programas piloto, y de acuerdo con las lecciones aprendidas en la presente evaluación estratégica de la iniciativa, el PMA definirá unos principios rectores y las mejores prácticas para las fases piloto.</p> <p>b) El tamaño y el alcance de los programas piloto vienen determinados por sus objetivos y por la capacidad de ejecución del PMA. Se debe mantener cierta flexibilidad con respecto a la escala de las fases piloto.</p> <p>c) La necesidad del PMA de invertir en un nivel adecuado de recursos y personal para las actividades de SyE no es exclusiva de las fases piloto. Se está elaborando una estrategia de SyE en respuesta al examen de los procesos operativos realizado en 2013. Las orientaciones sobre SyE se actualizarán y en ellas se incluirán las enseñanzas extraídas de la fase piloto de la iniciativa P4P y de otros programas piloto.</p> <p>d) La supervisión estratégica efectuada por el Comité directivo y el Grupo de examen técnico fue fundamental para el éxito de la iniciativa P4P. El PMA reproducirá esta práctica en el futuro, según proceda.</p>	Final de 2015

LISTA DE LAS SIGLAS UTILIZADAS EN EL PRESENTE DOCUMENTO

FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
HRM	Dirección de Recursos Humanos
OM	Departamento de Servicios para las Operaciones
OSP	Dirección de Adquisiciones
OSZ	Dirección de Políticas, Programas e Innovaciones
P4P	Compras para el progreso (del inglés “Purchase for Progress”)
PGG	Dirección de Asociaciones con los Gobiernos
RM	Departamento de Gestión de Recursos y Rendición de Cuentas
RMP	Dirección de Gestión y Seguimiento de las Realizaciones
SyE	seguimiento y evaluación