

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

**Première session ordinaire
du Conseil d'administration**

Rome, 9–10 février 2015

RAPPORTS DE LA DIRECTRICE EXÉCUTIVE SUR DES QUESTIONS OPÉRATIONNELLES

**Point 8 de l'ordre du
jour**

AUGMENTATIONS BUDGÉTAIRES POUR DES ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT APPROUVÉES PAR LA DIRECTRICE EXÉCUTIVE ENTRE LE 1ER JANVIER ET LE 31 DÉCEMBRE 2014

*Pour information**



Distribution: GÉNÉRALE
WFP/EB.1/2015/8-A
16 janvier 2015
ORIGINAL: ANGLAIS

* Conformément aux décisions du Conseil d'administration sur la gouvernance approuvées à la session annuelle et à la troisième session ordinaire de 2000, les points soumis pour information ne seront pas discutés, sauf si un membre en fait la demande expresse, suffisamment longtemps avant la réunion, et que la présidence fait droit à cette demande, considérant qu'il s'agit là d'une bonne utilisation du temps dont dispose le Conseil.

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM
(<http://executiveboard.wfp.org>).

NOTE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le présent document est soumis au Conseil d'administration pour information.

Le Secrétariat invite les membres du Conseil qui auraient des questions d'ordre technique à poser sur le présent document à contacter la fonctionnaire du PAM mentionnée ci-dessous, de préférence aussi longtemps que possible avant la réunion du Conseil.

Chargée de programmes, Mme A. Shneerson tél.: 066513-3744
OMS*:

Pour toute question relative à la disponibilité de la documentation destinée au Conseil d'administration, prière de contacter l'Unité des services de conférence (tél.: 066513-2645).

* Unité d'appui à la gestion des opérations

1. Le présent document récapitule les augmentations budgétaires pour des activités de développement approuvées entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre 2014 par la Directrice exécutive en vertu des pouvoirs qui lui sont délégués.
2. Conformément aux décisions du Conseil d'administration, les pouvoirs délégués à la Directrice exécutive pour ce qui est de la catégorie des activités de développement comprennent:
 - l'approbation des projets de développement et des augmentations budgétaires pour des projets de développement dont la valeur des produits alimentaires ne dépasse pas 3 millions de dollars É.-U.;
 - la réaffectation de ressources entre les composantes des programmes sur la base d'une évaluation de la situation, des besoins et des résultats des composantes d'un programme de pays, sous réserve que des ressources soient disponibles;
 - l'approbation des révisions budgétaires visant à réorienter des composantes de programmes de pays, sous réserve que l'augmentation de la valeur des produits alimentaires ne dépasse pas 3 millions de dollars;
 - l'approbation des révisions budgétaires visant à obtenir des ressources supplémentaires (en plus des ressources ordinaires allouées au développement) spécifiquement destinées à des programmes de pays et des projets de développement, en tenant le Conseil régulièrement informé.
3. Entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre 2014, la Directrice exécutive a autorisé 44 augmentations budgétaires en vertu des pouvoirs qui lui sont délégués pour des activités de développement approuvées. Ces augmentations représentaient une valeur de 54 millions de dollars en produits alimentaires et un coût total pour le PAM de 159 millions de dollars. Les chiffres détaillés et les motifs de chaque augmentation sont donnés dans le tableau ci-après.
4. Par rapport à la période correspondante en 2013, la Directrice exécutive a approuvé cinq augmentations budgétaires de plus en 2014, ce qui a représenté une augmentation de 14 millions de dollars en produits alimentaires et de 75 millions de dollars s'agissant du coût total pour le PAM.
5. Ces augmentations budgétaires ont été demandées pour plusieurs raisons, notamment pour tenir compte des facteurs suivants: prolongation de certaines opérations; modification du nombre de bénéficiaires; réception de ressources supplémentaires à emploi spécifique destinées à des projets de développement ou des programmes de pays précis; renforcement des activités de développement des capacités; élargissement des modalités relatives aux transferts monétaires ou aux bons; ou bien modification des coûts opérationnels due à la hausse des prix des produits alimentaires et du carburant. Les augmentations budgétaires pour les activités menées en Égypte, au Ghana, en Kirghizistan, en Haïti et au Yémen ont représenté plus de 60 pour cent du total des augmentations pour la période considérée.

**ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT APPROUVÉES POUR LESQUELLES LA DIRECTRICE EXÉCUTIVE A AUTORISÉ
DES AUGMENTATIONS BUDGÉTAIRES ENTRE LE 1^{ER} JANVIER ET LE 31 DÉCEMBRE 2014**

Région/pays	Numéro de projet	Titre	Budget approuvé			Budget révisé			Montant de la révision		
			Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)
Asie											
Bangladesh	200243	Programme de pays Bangladesh (2012–2016)	407 560	236 826 973	367 310 865	407 560	238 815 080	369 908 268	-	1 988 107	2 597 403
<u>Motif de la révision</u>											
1) Accroissement du budget alloué aux transferts monétaires au titre de la composante 3, pour appuyer les populations touchées par les inondations											
Cambodge	200202	Programme de pays Cambodge (2011–2016)	135 392	78 688 437	141 883 616	131 416	76 498 989	144 170 335	-3 976	-2 189 448	2 286 719
<u>Motif de la révision</u>											
1) Ajout de nouvelles activités au titre de la composante 1, axée sur l'éducation, et augmentation des coûts liés aux transferts monétaires et aux bons											
Inde	105730	Programme de pays Inde (2008–2012)	243 309	24 827 136	47 702 501	243 309	24 827 136	49 314 833	-	-	1 612 332
			243 309	24 827 136	49 314 833	243 309	24 827 136	50 777 070	-	-	1 462 237
<u>Motifs des révisions</u>											
1) Prorogation du programme en vue d'améliorer l'efficacité du système public de distribution ciblée											
2) Prorogation du programme pour pouvoir achever l'examen stratégique en cours de la sécurité alimentaire et nutritionnelle en Inde											
République démocratique populaire lao	200242	Programme de pays République démocratique populaire lao (2012–2015)	41 827	40 590 859	76 818 515	42 977	43 094 646	79 794 028	1 150	2 503 787	2 975 512
<u>Motif de la révision</u>											
1) Augmentation de la valeur des produits alimentaires, des transferts monétaires et des bons											
Népal	200319	Programme de pays Népal (2013–2017)	128 595	98 945 583	215 328 450	116 945	85 457 886	216 275 282	-11 650	-13 487 696	946 832
<u>Motif de la révision</u>											
1) Augmentation du nombre de bénéficiaires, ajout de nouveaux produits de base, révision des coûts de transport terrestre, d'entreposage et de manutention (TTEM), et hausse des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités											



**ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT APPROUVÉES POUR LESQUELLES LA DIRECTRICE EXÉCUTIVE A AUTORISÉ
DES AUGMENTATIONS BUDGÉTAIRES ENTRE LE 1^{ER} JANVIER ET LE 31 DÉCEMBRE 2014**

Région/pays	Numéro de projet	Titre	Budget approuvé			Budget révisé			Montant de la révision		
			Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)
Timor-Leste	200185	Programme de pays Timor-Leste (2011–2014)	16 407	11 566 419	22 456 307	16 676	11 936 412	24 239 814	269	369 993	1 783 507
			16 676	11 936 412	24 239 814	16 876	12 212 012	25 611 426	200	275 600	1 371 611
			16 876	12 212 012	25 611 426	16 876	12 212 012	25 707 726	-	-	96 300
<u>Motifs des révisions</u>											
1) Prorogation du programme pour permettre l'achèvement des activités de développement des capacités et le transfert de la responsabilité du programme de santé et de nutrition maternelles et infantiles au Ministère de la santé											
2) Prorogation du programme et accroissement des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités											
3) Accroissement des autres coûts opérationnels directs (Autres COD) prévus au titre des vivres pour tenir compte d'une contribution de l'Union européenne											
Moyen-Orient, Afrique du Nord, Europe orientale et Asie centrale											
Arménie	200128	Développement de l'alimentation scolaire durable	12 251	8 957 777	19 819 283	12 251	8 957 777	20 145 633	-	-	326 350
			12 251	8 957 777	20 145 633	13 115	9 587 809	20 825 314	864	630 032	679 681
			13 115	9 587 809	20 825 314	13 115	9 587 809	20 825 330	-	-	16
<u>Motifs des révisions</u>											
1) Augmentation des coûts liés au développement des capacités											
2) Extension de la composante Vivres contre travail											
3) Appui au transfert des Autres COD dans la rubrique Développement et augmentation des capacités											
Égypte	200238	Programme de pays Égypte (2013–2017)	74 022	61 409 129	87 220 871	108 385	94 958 557	159 641 328	34 363	33 549 428	72 420 457
<u>Motif de la révision</u>											
1) Accroissement des besoins en produits de base et en bons d'alimentation, et augmentation des coûts d'appui directs (CAD)											



**ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT APPROUVÉES POUR LESQUELLES LA DIRECTRICE EXÉCUTIVE A AUTORISÉ
DES AUGMENTATIONS BUDGÉTAIRES ENTRE LE 1^{ER} JANVIER ET LE 31 DÉCEMBRE 2014**

Région/pays	Numéro de projet	Titre	Budget approuvé			Budget révisé			Montant de la révision		
			Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)
Kirghizistan	200176	Optimisation du programme de repas scolaires dans le primaire	141	115 620	4 103 363	1 034	613 800	11 414 105	893	498 180	7 310 742
<u>Motif de la révision</u>											
1) Prorogation du projet, accroissement du nombre de bénéficiaires et hausse des coûts de TTEM ainsi que des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités											
Tadjikistan	200173	Appui aux malades atteints de tuberculose et à leur famille	15 252	6 317 672	9 824 487	17 530	7 639 636	12 163 176	2 278	1 321 964	2 338 689
<u>Motif de la révision</u>											
1) Augmentation des besoins en produits alimentaires, et hausse des coûts de TTEM, des CAD et des coûts d'appui indirects (CAI)											
Yémen	200432	Assistance alimentaire à l'appui de l'éducation des filles	11 160	5 062 680	8 899 912	21 437	9 462 919	16 964 011	10 277	4 400 239	8 064 099
<u>Motif de la révision</u>											
1) Augmentation des besoins en produits alimentaires et du nombre de bénéficiaires, et hausse des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités ainsi que des coûts de TTEM											
Afrique de l'Ouest											
Bénin	200045	Promotion de l'alimentation scolaire durable	12 579	5 706 136	12 361 716	15 764	7 133 342	15 493 712	3 185	1 427 206	3 131 996
<u>Motif de la révision</u>											
1) Prorogation du projet, augmentation des besoins en produits alimentaires et hausse des coûts associés ainsi que des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités											
Burkina Faso	200163	Programme de pays Burkina Faso (2011–2015)	42 813	28 148 848	52 416 826	42 927	28 673 596	53 430 465	114	524 748	1 013 638
<u>Motif de la révision</u>											
1) Augmentation des besoins en produits alimentaires et hausse des coûts associés, des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités, et des CAD											



**ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT APPROUVÉES POUR LESQUELLES LA DIRECTRICE EXÉCUTIVE A AUTORISÉ
DES AUGMENTATIONS BUDGÉTAIRES ENTRE LE 1^{ER} JANVIER ET LE 31 DÉCEMBRE 2014**

Région/pays	Numéro de projet	Titre	Budget approuvé			Budget révisé			Montant de la révision		
			Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)
Tchad	200288	Appui à l'enseignement primaire et à la scolarisation des filles	28 069	14 314 287	36 649 422	28 134	14 520 013	37 426 280	65	205 726	776 858
<u>Motif de la révision</u>											
1) Augmentation des coûts de TTEM et prise en compte d'une contribution en nature (sucre) du Gouvernement tchadien											
Gambie	200327	Jeter les bases d'un programme d'alimentation scolaire durable pris en charge par les autorités nationales (2012–2016)	12 417	5 576 588	12 876 645	14 497	6 957 498	15 835 161	2 080	1 380 910	2 958 516
<u>Motif de la révision</u>											
1) Augmentation des besoins en produits alimentaires et hausse des coûts associés ainsi que des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités											
Ghana	200247	Programme de pays Ghana (2012–2016)	52 715	32 324 006	48 333 707	45 455	34 827 859	56 339 447	-7 261	2 503 854	8 005 740
<u>Motif de la révision</u>											
1) Augmentation des transferts monétaires et accroissement des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités, ainsi que des coûts liés aux transferts monétaires et aux bons											
Mali	105830	Programme de pays Mali (2008–2013)	88 763	72 627 047	137 261 066	88 763	72 627 047	138 263 905	-	-	1 002 840
<u>Motif de la révision</u>											
1) Révision des coûts de TTEM et réalignement du projet compte tenu des besoins actuels											
Mauritanie	200251	Programme de pays Mauritanie (2012–2016)	58 482	39 033 520	77 994 403	58 482	39 033 520	78 581 975	-	-	587 573
<u>Motif de la révision</u>											
1) Révision des coûts de TTEM											



**ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT APPROUVÉES POUR LESQUELLES LA DIRECTRICE EXÉCUTIVE A AUTORISÉ
DES AUGMENTATIONS BUDGÉTAIRES ENTRE LE 1^{ER} JANVIER ET LE 31 DÉCEMBRE 2014**

Région/pays	Numéro de projet	Titre	Budget approuvé			Budget révisé			Montant de la révision		
			Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)
Sao Tomé-et-Principe	200295	Transition vers un programme d'alimentation scolaire et de santé pris en charge par les autorités nationales	3 997	1 880 704	4 966 331	4 381	2 065 046	5 286 436	384	184 342	320 105
<u>Motif de la révision</u> 1) Augmentation des besoins en produits alimentaires et des coûts associés, et révision des coûts de TTEM											
Afrique australe											
Congo	200144	Appui à l'enseignement primaire dans les départements de la Cuvette, de la Lékoumou, des Plateaux et du Pool	10 966	10 042 800	19 070 788	10 966	10 042 800	19 320 012	-	-	249 224
			10 966	10 042 800	19 320 012	11 110	10 120 880	19 491 463	144	78 081	171 451
<u>Motifs des révisions</u> 1) Augmentation des CAD 2) Augmentation des besoins en produits alimentaires et des coûts de TTEM											
Congo	200211	Programme de filets de sécurité	373	9 770 253	13 436 129	373	9 770 253	14 258 484	-	-	822 355
			373	9 770 253	14 258 484	373	9 770 253	14 360 134	-	-	101 650
<u>Motifs des révisions</u> 1) Augmentation des CAD et des CAI 2) Augmentation des coûts liés aux transferts monétaires et aux bons											



**ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT APPROUVÉES POUR LESQUELLES LA DIRECTRICE EXÉCUTIVE A AUTORISÉ
DES AUGMENTATIONS BUDGÉTAIRES ENTRE LE 1^{ER} JANVIER ET LE 31 DÉCEMBRE 2014**

Région/pays	Numéro de projet	Titre	Budget approuvé			Budget révisé			Montant de la révision		
			Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)
Lesotho	200369	Programme de pays Lesotho (2013–2017)	34 153	22 341 533	39 050 139	34 153	22 341 533	39 540 276	-	-	490 137
			34 153	22 341 533	39 540 276	36 481	23 379 731	40 797 891	2 328	1 038 199	1 257 615
<u>Motifs des révisions</u>											
1) Mise en place d'un outil pour le développement et l'augmentation des capacités 2) Augmentation du nombre de bénéficiaires de la composante liée à la réduction des risques de catastrophe et ajout d'un nouveau produit de base											
Lesotho	200199	Programme de repas scolaires	16 827	9 195 362	15 110 013	17 962	10 556 620	16 831 635	1 134	1 361 258	1 721 623
<u>Motif de la révision</u>											
1) Augmentation du nombre de bénéficiaires et accroissement de la taille des rations											
Malawi	200287	Programme de pays Malawi (2012–2016)	122 948	58 590 928	110 572 749	123 703	61 440 888	113 886 667	755	2 849 960	3 313 919
<u>Motif de la révision</u>											
1) Augmentation du nombre de bénéficiaires et hausse des coûts connexes des produits alimentaires, ainsi que des coûts liés aux transferts monétaires et aux bons											
Swaziland	200422	Assistance aux orphelins et aux autres enfants vulnérables dans les centres de soins de proximité et les écoles	13 217	6 584 770	11 898 662	16 958	8 262 621	14 926 321	3 741	1 677 852	3 027 659
<u>Motif de la révision</u>											
1) Prorogation du projet et révision des coûts de TTEM											
Swaziland	200508	Appui aux bénévoles qui s'occupent dans les communautés des enfants touchés par le VIH et le sida	4 999	2 025 256	3 890 556	6 501	2 551 334	4 824 806	1 503	526 078	934 250
<u>Motif de la révision</u>											
1) Prorogation du projet et révision des coûts de TTEM											



**ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT APPROUVÉES POUR LESQUELLES LA DIRECTRICE EXÉCUTIVE A AUTORISÉ
DES AUGMENTATIONS BUDGÉTAIRES ENTRE LE 1^{ER} JANVIER ET LE 31 DÉCEMBRE 2014**

Région/pays	Numéro de projet	Titre	Budget approuvé			Budget révisé			Montant de la révision		
			Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)
Swaziland	200353	Aliments sur ordonnance	6 367	2 881 078	6 805 322	7 617	3 332 331	7 760 136	1 250	451 253	954 814
<u>Motif de la révision</u>											
1) Prorogation du projet et révision des coûts de TTEM											
Zambie	200157	Programme de pays Zambie (2011–2015)	44 882	23 846 735	43 497 412	52 243	26 826 060	48 487 889	7 361	2 979 325	4 990 476
<u>Motif de la révision</u>											
1) Augmentation des coûts des produits de base au titre de la composante 1 et révision des coûts de TTEM											
Afrique orientale et centrale											
Kenya	106680	Programme de pays Kenya (2009–2013)	184 834	74 169 798	132 765 751	188 727	76 518 058	136 295 307	3 893	2 348 260	3 529 556
			188 727	76 518 058	136 295 307	188 727	77 535 890	137 384 388	-	1 017 832	1 089 080
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Augmentation du nombre de bénéficiaires de la composante 1 et extension du projet pilote de transferts monétaires mené à titre transitoire dans le comté d'Isiolo											
2) Augmentation des besoins en produits alimentaires											
Amérique latine et Caraïbes											
Bolivie (État plurinational de)	200381	Programme de pays État plurinational de Bolivie (2013–2018)	8 264	8 558 559	12 042 226	8 264	8 558 559	12 309 806	-	-	267 580
			8 264	8 558 559	12 309 806	8 087	8 796 714	12 603 926	-176	238 155	294 119
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Hausse des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités											
2) Mise en place de modalités faisant appel aux transferts monétaires et aux bons											



**ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT APPROUVÉES POUR LESQUELLES LA DIRECTRICE EXÉCUTIVE A AUTORISÉ
DES AUGMENTATIONS BUDGÉTAIRES ENTRE LE 1^{ER} JANVIER ET LE 31 DÉCEMBRE 2014**

Région/pays	Numéro de projet	Titre	Budget approuvé			Budget révisé			Montant de la révision		
			Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)
Cuba	105890	Appui au Plan national de prévention et de contrôle de l'anémie dans les cinq provinces orientales	14 488	8 917 542	13 992 004	14 373	9 128 565	14 305 777	-115	211 023	313 773
<u>Motif de la révision</u>											
1) Augmentation des besoins en produits alimentaires et des activités visant à développer et augmenter les capacités											
Guatemala	200031	Programme de pays Guatemala (2010–2014)	18 977	11 815 026	18 024 230	18 977	11 815 026	19 495 480	-	-	1 471 250
<u>Motif de la révision</u>											
1) Hausse des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités											
Haïti	200150	Appui au programme national de repas scolaires	51 363	33 927 648	70 463 702	58 068	36 790 855	76 711 345	6 705	2 863 208	6 247 642
<u>Motif de la révision</u>											
1) Prorogation du projet et ajout d'activités visant à développer et augmenter les capacités											
Nicaragua	200434	Programme de pays Nicaragua (2013–2018)	18 232	16 211 323	25 117 719	18 231	16 918 781	29 404 895	-	707 458	4 287 176
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Extension de l'assistance technique aux petits exploitants et aux organisations paysannes, grâce à l'adoption de mesures plus efficaces destinées à les mettre en relation avec les marchés locaux											
2) Hausse des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités											
Les coûts des 44 augmentations budgétaires ci-dessus se montent au total à:											
Produits alimentaires:		54 434 913 dollars									
COÛT TOTAL:		159 605 101 dollars									



LISTE DES SIGLES UTILISÉS DANS LE PRÉSENT DOCUMENT

Autres COD	autres coûts opérationnels directs
CAD	coûts d'appui directs
CAI	coûts d'appui indirects
TTEM	transport terrestre, entreposage et manutention