

روما، 13-17 يونيو/حزيران 2016

البند 10 من جدول الأعمال  
WFP/EB.A/2016/10-C  
مسائل التسيير والإدارة

للعلم

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>).

التوزيع: عام  
التاريخ: 29 أبريل/نيسان 2016  
اللغة الأصلية: الإنكليزية

## تحديث عن شراء الأغذية في البرنامج

### حقائق وأرقام

- 1- في عام 2015، اشترى برنامج الأغذية العالمي سلعاً غذائية أساسية بلغ حجمها 2.2 مليون طن متري وقيمتها 1.07 مليار دولار أمريكي بغية استخدامها في عمليات المساعدة الغذائية في 72 بلداً. واستأثرت الأغذية السائبة، مثل الحبوب والبقول، بنصيب الأسد من عمليات الشراء. واشترى البرنامج الأغذية من 97 بلداً، فكان نصيب البلدان النامية 73 في المائة منها بقيمة 781 مليون دولار أمريكي<sup>(1)</sup>. وشمل موردو الأغذية البالغ عددهم 737 مورداً 177 منظمة من منظمات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة التي تحظى بدعم من مبادرات البرنامج.
- 2- ولم تتغير كمية الأغذية بالأطنان عمّا كانت عليه في عام 2014، بيد أن تكلفتها كانت أقل بمقدار 184 مليون دولار أمريكي بسبب تواصل انخفاض أسعار الأغذية وبفضل استراتيجية البرنامج لتحقيق الوفورات.

(1) منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي/قائمة لجنة المساعدة الإنمائية الخاصة بالجهات المتلقية للمساعدة الإنمائية الرسمية.

#### لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة C. Arroyo  
نائب مديرة  
شعبة سلاسل الإمداد  
هاتف: 066513-2255

السيدة C. Fleischer  
مديرة  
شعبة سلاسل الإمداد  
هاتف: 066513-2293

الجدول 1: البلدان الخمسة عشر الأولى التي اشترى منها البرنامج الأغذية في عام 2015		
بلد المنشأ	الكمية (بالأطنان المترية)	القيمة (بالدولار الأمريكي)
تركيا	328 634	192 397 577
الاتحاد الروسي	200 437	76 622 872
الهند	199 470	89 461 105
أوكرانيا	147 811	48 174 546
إثيوبيا	119 641	37 525 376
إيطاليا	110 017	58 825 809
بلغاريا	98 496	22 025 448
السودان	63 328	21 405 120
إندونيسيا	61 955	45 973 963
بلجيكا	61 112	37 726 302
أوغندا	58 823	20 854 742
جنوب أفريقيا	49 073	20 466 369
كينيا	46 786	16 734 186
ميانمار	45 658	17 394 824
باكستان	44 548	23 558 573
المجموع الكلي للبلدان الخمسة عشر الأولى	<b>1 635 787</b>	<b>729 146 811</b>
المجموع الكلي السنوي لعام 2015	<b>2 210 851</b>	<b>1 067 922 590</b>

- 3- ووفر المرفق العالمي لإدارة السلع الأساسية، الذي يتيح للبرنامج شراء السلع الغذائية الشائع توزيعها بطريقة يستبق بها الطلبات ويتوخى منها تسليم الأغذية في المواعيد المحددة، الدعم اللازم لشراء 875 358 طناً مترياً من الأغذية، سلّمت نسبة 73 في المائة منها لممر شرق أفريقيا الذي يوفر الخدمات للعمليات الجارية في الإقليم ولعملية الطوارئ في اليمن.
- 4- واشترى البرنامج 42 في المائة من الأغذية من مناطق يزاول فيها أعماله بغية استخدامها في تلك المناطق. وفضلاً عن ذلك، استخدم البرنامج الأغذية التي اشتراها من تركيا وبلغت نسبتها 11 في المائة من مجموع المشتريات في تصديده للأزمات في العراق والإقليم السوري.
- 5- واستأثرت المشتريات المخصصة للمستوى 3 من حالات الطوارئ في جمهورية أفريقيا الوسطى والعراق وجنوب السودان والإقليم السوري واليمن والبلدان المتأثرة بمرض إيبولا بنسبة 27 في المائة من الأغذية المشتراة في عام 2015 وبنسبة 31 في المائة من المبلغ المنفق على شراء الأغذية. واشترت الأغذية عبر عمليات شراء محلية وإقليمية ودولية من 37 بلداً.
- 6- وكانت تركيا مصدراً لنسبة 15 في المائة من مشتريات الأغذية في عام 2015. وبأتم مشتريات البرنامج من القمح لتوزيعها في اليمن الاتحاد الروسي في المرتبة الثانية بين أكبر مصادر الأغذية.

## أنواع الأغذية

- 7- بلغت نسبة الذرة الصفراء والأرز والذرة الرفيعة والقمح 49 في المائة من كميات الأغذية المشتراة و32 في المائة من المبالغ المنفقة لشراء الأغذية. واستأثر القمح بنسبة 36 في المائة من مشتريات الحبوب.
- 8- وبلغت المشتريات من الذرة الصفراء 257 835 طناً مترياً ووصلت قيمتها إلى 76 مليون دولار أمريكي، أي 7 في المائة من مجموع تكاليف المشتريات الغذائية في عام 2015. وبلغت نسبة الذرة الصفراء المشتراة في أفريقيا لاستخدامها في البلدان الأفريقية 97 في المائة، بينما اشترت نسبة 3 في المائة المتبقية من أمريكا اللاتينية لاستخدامها في عمليات في هذا الإقليم. وكانت إثيوبيا المصدر الرئيسي للذرة الصفراء التي ابتاعها البرنامج مباشرة من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.
- 9- وكانت آسيا مصدر الأرز الرئيسي، وأنتت نسبة 66 في المائة من الكمية المشتراة في هذا الإقليم وقدرها 280 817 طناً مترياً من الهند واستخدم جُلها في العملية الإقليمية السورية، بينما كانت ميانمار مصدر 17 في المائة من هذه الكمية بغية استخدامها في ذلك البلد.
- 10- وفي عام 2015، اشترى البرنامج 251 630 طناً مترياً من البقول الجافة بلغت قيمتها 150 مليون دولار أمريكي. واستأثر الحمص والعدس والفاصولياء والعدس المجروش بنسبة 19 في المائة من حجم هذه المشتريات التي استخدم أغلبها في عملية الاستجابة الإقليمية السورية. وبلغت كمية المشتريات من العدس المجروش 98 677 طناً من مشتريات البقول واستخدم جُلها في عمليات أجريت في شرق أفريقيا واليمن. وكان نصيب المشتريات المحلية والإقليمية من مشتريات الفاصولياء 92 862 طناً مترياً وأجريت عمليات الشراء في شرق أفريقيا وغربها في المقام الأول.
- 11- وفي عام 2015، واصل البرنامج شراء الطرود الغذائية الأسرية المعبأة سلفاً لاستخدامها في الأزمات في الشرق الأوسط. وفي عام 2013، بلغت نسبة الطرود 1 في المائة من كميات الأغذية المشتراة، بينما وصلت إلى 8 في المائة في عام 2015. وتتألف الطرود من سبعة أو ثمانية أغذية توفر حصيلة متوازنة من البروتينات والنشويات والزيوت.
- 12- ومثلت الأطعمة المغذية المتخصصة 10 في المائة من حجم مشتريات الأغذية في عام 2015 و16 في المائة من قيمتها. وكانت بلجيكا وفرنسا وإيطاليا مصادر هذه الأغذية الرئيسية، بينما كانت ملاوي وباكستان وجنوب أفريقيا مصادر المشتريات المحلية والإقليمية الرئيسية.

### الشكل 1: مقارنة بين مشتريات البرنامج من السلع الغذائية الرئيسية في عامي 2014 و2015

السلعة الغذائية	التغيير بالنسبة المنوية	كميات عام 2015 (بالطن المترى)	التباينات الرئيسية
القمح	143%	392 080	اليمن، إثيوبيا
خليط القمح والصويا	107%	28 545	اليمن
البسكويت الغني بالطاقة	60%	18 687	مصر، الجمهورية العربية السورية، اليمن، ميانمار
وجبة الذرة الصفراء	43%	38 791	هندوراس
السكر	26%	48 806	الجمهورية العربية السورية، اليمن
دقيق القمح	22%	173 520	اليمن
الحصص الغذائية	19%	172 579	الجمهورية العربية السورية، أوكرانيا، ليبيا ( انخفض العراق بمقدار 80 000 طن )
البازلاء المجروشة	18%	98 677	اليمن، السودان، باكستان
الأرز	22% -	281 468	البلدان المتأثرة بمرض الإيبولا، مالي، هايتي
الزيت النباتي	25% -	106 007	الجمهورية العربية السورية
الذرة الصفراء	26% -	257 835	ملاوي، زيمبابوي، الصومال، جنوب السودان

#### عمليات الشراء المحلية والإقليمية، بما فيها الشراء من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة

- 13- يشتري البرنامج الأغذية محلياً أو إقليمياً ما استطاع إلى ذلك سبيلاً. وبلغ حجم هذه المشتريات 925 848 طناً مترياً في عام 2015 بقيمة 433 مليون دولار أمريكي. وعلى غرار عام 2014، كانت أفريقيا مصدر 59 في المائة من حجم المشتريات المحلية والإقليمية، بينما بلغت حصة آسيا 37 في المائة وأمريكا اللاتينية 4 في المائة.
- 14- واستأثر إقليم شرق ووسط أفريقيا بنسبة 42 في المائة من المشتريات المحلية والإقليمية في القارة، بينما بلغت النسبة 25 في المائة في الجنوب الأفريقي. وتتألف الأغذية الرئيسية المشتراة في أفريقيا من الذرة الصفراء والذرة الرفيعة والبقول.
- 15- ويتيح البرنامج للحكومات الاستفادة من قدرة الشراء لديه تشجيعاً لشراء الأغذية محلياً. وقد اشترى البرنامج 60 847 طناً مترياً من الأغذية في عام 2015 بقيمة 37 مليون دولار أمريكي عبر صناديقه الإستثمارية لدعم البرامج الحكومية في بوروندي وكولومبيا والجمهورية الدومينيكية والسلفادور وإثيوبيا وغواتيمالا وهندوراس وليسوتو ونيبال والنيجر وباراغواي ورواندا وزمبابوي. وتُتبع في مشتريات الصندوق الإستثماري سياسات البرنامج للشراء سعياً لتحقيق الأوفى من القيمة وسلامة الأغذية وجودتها.
- 16- وفي عام 2015، اشترى البرنامج من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة 89 000 طناً مترياً من الأغذية بلغت قيمتها 33 مليون دولار أمريكي من خلال برنامج الشراء من أجل التقدم، أي ما يمثل 3 في المائة من نفقات الشراء. ويعتزم البرنامج زيادة هذه النسبة لتبلغ 10 في المائة بالأخذ بمبادرات من قبيل منصة الشراء الصبور بغية استثمار النجاح الذي حققه برنامج الشراء من أجل التقدم وتيسيراً لاستفادة أصحاب الحيازات الصغيرة من الطلب الآتي من جهات غير البرنامج ومن سلسلة القيمة برمتها ولزيادة قدرتهم على إنتاج فوائض قابلة للتسويق.

#### دعم الطوارئ

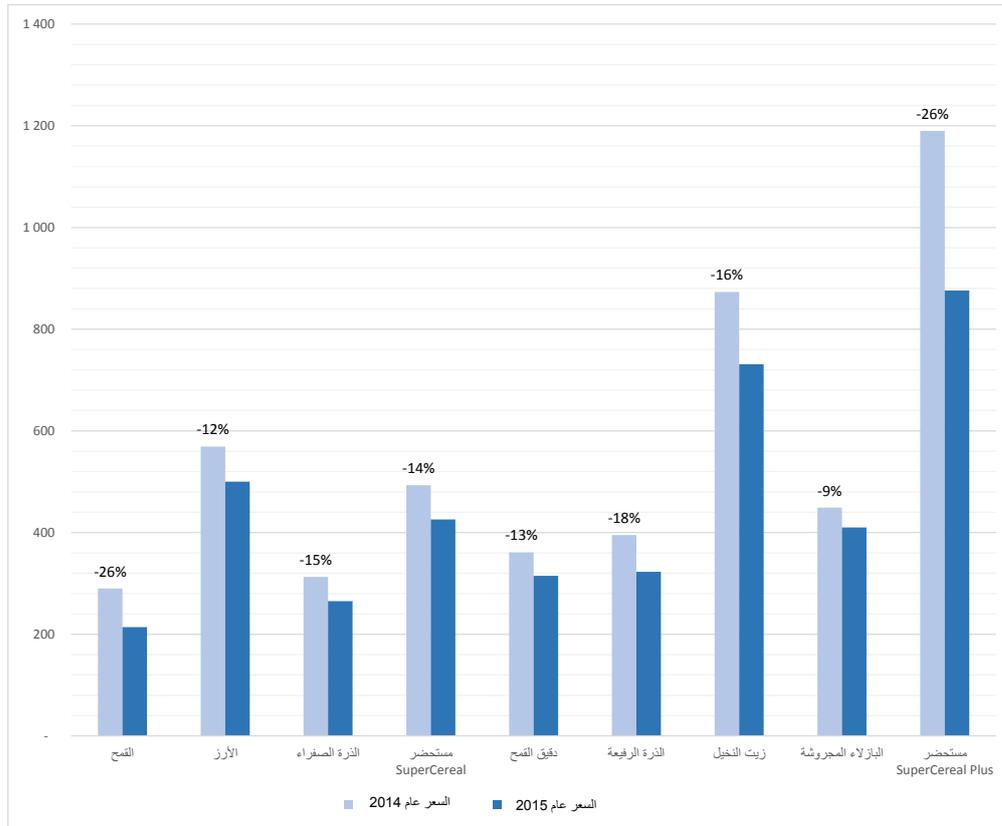
- 17- حُصّصت نسبة 39 في المائة من الأغذية التي اشترتها البرنامج في عام 2015 لعمليات الطوارئ، فاستأثرت عمليات المستوى 3 من الطوارئ وهي ست عمليات بنسبة 27 في المائة من مشتريات الأغذية.

- 18- وفي عام 2015، استأثرت الأزمة في الجمهورية العربية السورية بنسبة 64 في المائة من مشتريات عمليات الطوارئ. وواصل البرنامج توسيع نطاق استخدام وسائل التعاقد، مثل اتفاقات توريد الأغذية التي استُخدمت لأول مرة في عام 2013 واستُعين بها، على سبيل المثال، في شراء الأرز لعملية الطوارئ الخاصة بمرض الإيبولا. وتُقدّر اتفاقات توريد الأغذية أوقات الانتظار، لأن الموردين يحرصون على توافر المخزونات بغية استخدامها فوراً وتكييفها مع الاحتياجات المتغيرة.
- 19- وفي عام 2015، اشترى البرنامج 93 000 طن متري من الأغذية عبر المرفق العالمي لإدارة السلع الأساسية للمستفيدين في جنوب السودان واستخدم فيها ممرات الإمداد عبر مينائي جيبوتي ومومبسا. واشترى البرنامج 587 طناً مترياً من الذرة الصفراء مباشرة من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في جنوب السودان، أي بزيادة قدرها 25 في المائة عن عام 2014.
- 20- واشترى البرنامج 177 626 طناً مترياً من الأغذية لليمن في عام 2015 بقيمة 64 مليون دولار أمريكي، أي بزيادة قدرها 100 000 طن متري عن عام 2014. وفي مايو/أيار 2015، اشترى البرنامج 130 000 طن متري من القمح عبر المرفق العالمي لإدارة السلع الأساسية بغية وضع المخزونات مسبقاً في جيبوتي لسد الاحتياجات المزداة.

## الأسواق

- 21- انخفضت أسعار الأغذية في عام 2015 مقارنة بالسنة السابقة. فهبط مؤشر الأغذية لمنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة بنسبة 20 في المائة في عام 2015، وهو رابع انخفاض على التوالي. ويعزى انخفاض الأسعار إلى أسباب أهمها وفرة الإمدادات الغذائية والطلب العالمي المحدود وارتفاع قيمة الدولار الأمريكي. وهبطت أسعار الحبوب خلال تلك السنة رغم الانخفاض المتوقع في الإنتاج العالمي، وانخفضت معدلات المخزونات مقارنة بالاستعمال انخفاضاً طفيفاً. وتراجع إنتاج البذور الزيتية وفول الصويا من مستوى الإنتاج القياسي الذي حققه في عام 2014.
- 22- وأدت إمدادات القمح الوفيرة إلى انخفاض أسعاره في عام 2015 انخفاضاً استفاد منه البرنامج، فاشترى حبوب القمح بأقل أسعار لها خلال السنوات الخمس الماضية واحتاز دقيق القمح بأسعار منخفضة مماثلة. وفي عام 2015، حُصّصت 50 في المائة من مشتريات البرنامج من القمح لليمن.
- 23- وظلت أسعار تصدير الذرة الصفراء في مستويات منخفضة في النصف الثاني من عام 2015 بسبب المخزونات الضخمة المتبقية من الموسم السابق وانخفاض الطلب. وفي شرق أفريقيا، وهي المصدر الرئيسي الذي يستمد منه البرنامج الذرة الصفراء، أدى الإنتاج الجيد إلى ارتفاع حجم المشتريات الموسمية، مما زاد الأسعار انخفاضاً. وأتاح ذلك للبرنامج الحصول على أسعار منخفضة للمنتجات المصنوعة من الذرة الصفراء التي تنتج أوروبا جلهاء، مثل مستحضر SuperCereal. ويُبيّن الشكل 2 أن الذرة الصفراء انخفضت بنسبة 15 في المائة، بينما هبط مستحضر SuperCereal Plus بنسبة 26 في المائة مقارنة بمستويات عام 2014.
- 24- وانخفضت أسعار الأرز في كل شهر ابتداء من أيلول/سبتمبر 2014، فتمكن البرنامج من الحصول على أسعار منخفضة لإمداد أكبر العمليات التي تتلقى الأرز – وهي الاستجابة الإقليمية السورية وغرب أفريقيا. وفي الجمهورية العربية السورية، انخفضت الأسعار لأسباب تعزى إلى عوامل السوق ووضع اتفاقات توريد الأغذية التي تحصل بفضلها عمليات الشراء الضخمة على أسعار مخفضة.

## الشكل 2: متوسط أسعار المشتريات الشائعة للبرنامج في عامي 2014 و2015 مع النسب المئوية للتغيير



25- وبحلول نهاية عام 2015، يُتوقع أن يجاوز الإنتاج العالمي من الذرة الرفيعة نظيره في عام 2014 بنسبة 2 في المائة، ومن ثم يُنتظر أن تنخفض الأسعار شيئاً قليلاً. وفي السودان الذي يُعدُّ من موردي البرنامج الرئيسيين، أدت المخزونات المرحلة من العام السابق إلى استقرار الأسعار على نحو غير مألوف حتى في الموسم الأعرج. ويشترى البرنامج أحجاماً صغيرة في أوقات غير الموسم ويستخدم المرفق العالمي لإدارة السلع الأساسية في عمليات الشراء الضخمة بعد موسم الحصاد في الهند ومالي والنيجر والسودان لدعم عملياته في غرب أفريقيا وشرقها.

26- وما برح سعر الزيوت النباتية ينخفض منذ عام 2013. وارتفع إنتاج زيت النخيل من مستويات عام 2014، فهبطت الأسعار إلى أدنى مستوياتها السنوية في أيلول/سبتمبر 2015. ولم تتأثر الأسعار في ماليزيا وإندونيسيا بظاهرة النيينو كما كان متوقعا. وفي عام 2015، أبرم البرنامج اتفاق سلاسل إمدادات الأغذية بسعر يقل عن سعر أكتوبر/تشرين الأول 2014 بمقدار 155 دولاراً أمريكياً للطن المتري.

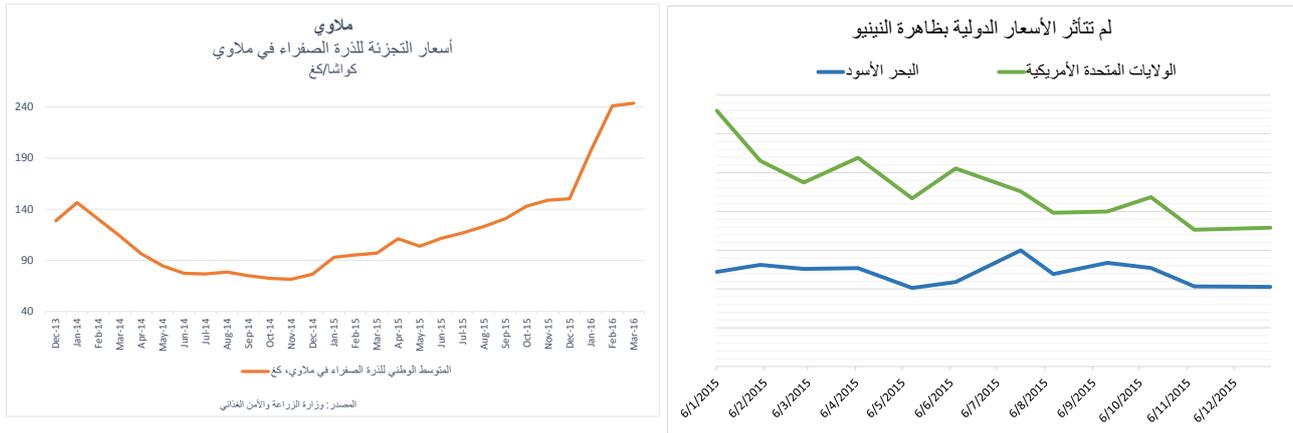
27- وماقتنت أسعار منتجات الألبان تنخفض منذ مطلع عام 2014، فبلغت أدنى مستوياتها في أغسطس/آب 2015. وتواصلت المشتريات من مستحضر SuperCereal Plus الذي يضم مسحوق الحليب المنزوع الدسم بأسعار منخفضة انخفاضاً غير مسبوق بفضل اتفاقات توريد الأغذية. وانخفضت أيضاً في النصف الثاني من عام 2015 أسعار الأغذية التكميلية الجاهزة للاستعمال، فأمكن، على سبيل المثال، شراء مستحضر Plumpy' Sup الذي يُنتج في أوروبا بسعر يقل بمقدار 2 500 دولار أمريكي للطن المتري في نهاية عام 2015 عن السعر المتوسط في عام 2015 وقدره 2 700 دولار أمريكي للطن المتري. وعن متوسط عام 2014 البالغ 3 100 دولار أمريكي للطن المتري.

## النينيو – استراتيجية الشراء للتأهب

28- يُتوقع أن تبلغ ظاهرة النينيو الحالية مداها الأقصى في الربع الأول من عام 2016 وقد تدوم حتى بداية الصيف. وقد وضعت استراتيجيات الشراء للتأهب في كينيا وملاوي وزمبابوي التي يُتوقع أن تكون أشد البلدان تضرراً من هذه الظاهرة. وتشمل هذه الاستراتيجيات استراتيجيات المصادر التي تُستمد منها مختلف عناصر سلسلة الأغذية وبدائلها التي تحدد المواقع المفضلة والعقود القائمة على توافر الأغذية وأسعارها ولوازم نقلها.

29- وفي ضوء تحليل الأسواق وظاهرة النينيو السابقة، خلص البرنامج إلى ترجيح عدم تأثيرها في إمدادات الأغذية الدولية وأسعارها. ولا يرجح أن ترفع ظاهرة النينيو الحالية الأسعار الزراعية. فإمدادات الأنواع الرئيسية من الأغذية وافرة وتتجاوز نسب المخزونات إلى الاستعمال متوسطات العشر سنوات بمقدار كبير في حالة القمح والأرز، كما أن العلاقة بين الأسعار العالمية والمحلية واهية، لأن الأسعار المحلية تخضع للطقس السائد في البلد المعني ولعملته وتكاليف النقل والسياسات التجارية المتبعة فيه. وتفيد البحوث أن من غير المرجح أن ترتفع الأسعار الزراعية بأكثر من 4 في المائة بفعل ظاهرة النينيو، بيد أن أسواق الذرة الصفراء المحلية قد تتأثر بشكل أقوى، ولا سيما في ملاوي وجنوب أفريقيا وأوغندا (الشكل 3).

### الشكل 3: مقارنة أسعار الذرة الصفراء



## استراتيجية المصادر العالمية وتحقيق أوجه الكفاءة

30- في منتصف عام 2013، وضع البرنامج خطة العمل الرباعية للمشتريات العالمية، التي حددت أهدافاً ترمي إلى تقصير مدد العمليات وزيادة المشتريات من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والتحقق من سلامة جميع الأغذية وتمتعها بالجودة اللازمة وتحقيق وفورات في قيمتها. وفي عام 2015، حقق البرنامج وفورات بلغت 30 مليون دولار أمريكي في مشتريات الأغذية، محافظاً على متوسط الوفورات في المشتريات السنوية البالغ 3 في المائة.

31- ويعتمد نهج الوفورات في المشتريات الذي يتبعه البرنامج اعتماداً جزئياً على المشتريات الموسمية التي وصل حجمها إلى 800 000 طن متري من أصل مشتريات الأغذية في عام 2015 البالغة 2.2 مليون طن متري. ويُمكن توقيت المشتريات مع أوقات الحصاد البرنامج من مساندة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة عبر المشتريات المحلية. ويتبوأ المرفق العالمي لإدارة السلع الأساسية واتفاقات توريد الأغذية موضعاً مهماً في هذا النهج، لأنهما يتيحان التزود بالسلع الغذائية الرئيسية في أفضل أوقات شرائها، فتصبح مدد الانتظار أقصر وتكون المنتجات أجود وأسعارها أكثر استقراراً.

- 32- وتُعدّ شعبة سلسلة الإمداد تقارير تتضمن معلومات عن السوق تتعلق بالقمح والأرز والذرة الصفراء والفاصولياء والزيت النباتي. وفي عام 2015، جرت مراجعة سلال الأغذية لعدد من الاستجابات للطوارئ في الشرق الأوسط استناداً إلى أسعار الأغذية وتوافرها مع المحافظة على حصائل تغذية مشابهة.
- 33- ويستعين البرنامج بوسائل التعاقد، مثل اتفاقات توريد الأغذية، للحصول على تخفيضات للمشتريات الضخمة وتقصير مدد الانتظار وتوسيع نطاق برامجه أو تضيقها. ولهذا الأمر أهمية، ولا سيما في البيئات المتقلبة، مثل حالات الاستجابة للطوارئ.

### إدارة سلامة الأغذية وجودتها

- 34- يهدف نظام سلسلة الإمداد في البرنامج إلى تسليم الأغذية السليمة والمغذية للمستفيدين في الوقت المناسب. ويعمل البرنامج على تنويع سلته الغذائية بحيث تشمل الطرود الغذائية الأسرية مزيداً من الأطعمة المتخصصة المغذية والمجهزة التي بلغت نسبتها في سلة الأغذية 30 في المائة في عام 2015.
- 35- وفي عام 2015، واصل البرنامج تقييم استيفاء الموردين متطلباته لإدارة سلامة الأغذية وجودتها، ولا سيما فيما يخص دقيق القمح والزيت النباتي والمعكرونة والبسكويت العالي الطاقة وألواح التمر والأغذية المعلبة والحصص الغذائية والأطعمة المغذية المتخصصة. وفي بعض الحالات، يحدد البرنامج المجالات التي ينبغي إدخال تحسينات فيها حتى يتمكن الموردون الذين لا يستوفون المعايير من مواصلة العمل معه.
- 36- وبدعم تقني ومالي من شركاء من القطاع الخاص، أجرى البرنامج 23 فصلاً عشوائياً شملت مستحضر SuperCereal والبسكويت العالي الطاقة تقصيماً لأي انحرافات عن معايير الجودة أو القيمة التغذوية بعد دخولها سلسلة الإمداد، وثابر البرنامج على التواصل مع المنتجين الدوليين لزيادة مدة صلاحية البسكويت العالي الطاقة.
- 37- وتعاون البرنامج مع هيئات الأمم المتحدة ومنظمات غير حكومية في مبادرات تتناول توحيد مواصفات الأطعمة المغذية المتخصصة. وعززت أيضاً مواصفات مسحوق المغذيات الدقيقة والأرز المدعوم بالمقويات والعدس والكسكس.
- 38- ووقع البرنامج اتفاقات شراكة متعددة السنوات مع شركة Amcor Limited وشركة Mars Incorporated في عام 2015. وستركز الشراكة مع شركة Amcor على تحسين تغليف أغذية البرنامج، بينما ستتصب الشراكة مع شركة Mars على إقناع سم الفطريات وتدبره، ولا سيما في إقليم شرق أفريقيا.

### القدرة على الشراء وتنمية الموظفين

- 39- في عام 2015، تولت دائرة مشتريات السلع الأساسية في المقر في روما بصفة مباشرة معالجة 54 في المائة من كميات مشتريات البرنامج من الأغذية بغية تحقيق أقصى قدر من وفورات الحجم في عدة مناطق. وأجرت المكاتب الإقليمية 20 في المائة من مشتريات الأغذية في عام 2015، بينما بلغت حصة المكاتب المحلية 26 في المائة.
- 40- وبنهاية عام 2015، بلغ عدد موظفي شراء الأغذية الفنيين الدوليين 33 موظفاً – 5 موظفين في المقر و28 موظفاً في المكاتب الإقليمية والقطرية. ومولت سويسرا نفقات اثنين من الموظفين الفنيين المبتدئين زاولا عملهما في المكاتب الإقليمية لغرب أفريقيا وشرق ووسط أفريقيا. وأكمل خمسون موظفاً – غالبيتهم العظمى في المكاتب القطرية – المستوى 2 من التأهيل والتدريب في مجال المشتريات العامة الذي يجريه المعهد المعتمد للمشتريات والإمداد. وشارك الموظفون في دورات تدريبية في مضمون الاستعداد للطوارئ والتصدي لها والتحويلات النقدية ونظام دعم تنفيذ اللوجيستيات.

- 41- وفي عام 2015، عقدت شعبة المشتريات عدة اجتماعات ناقش فيها موظفو المشتريات السبل الكفيلة بمنع الاختناقات وتحسين خطة عمل الشعبة. ووضعت فرق العمل في المقر توصيات في أربعة مجالات حددتها الدراسة الاستقصائية العالمية للموظفين.
- 42- وفي نوفمبر/تشرين الثاني 2015، دمجت شعبة سلسلة الإمداد في البرنامج قدراتها في مجال اللوجيستيات والمشتريات في شعبة واحدة، توجهاً لتحقيق الكفاءة في سلسلة الإمداد برمتها