



Distribución: general

Fecha: 18 de mayo de 2016

Original: inglés

Tema 10 del programa

WFP/EB.A/2016/10-B

Asuntos administrativos y de gestión

**Para información**

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<http://executiveboard.wfp.org>).

## **Informe sobre las pérdidas de productos después de la entrega correspondiente al período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2015**

### **Resumen**

En el marco de su compromiso de alcanzar el objetivo del hambre cero y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, el PMA aspira a eliminar completamente las pérdidas de productos alimenticios. Por medio de la cadena de suministro integrada elaborada junto con los gobiernos asociados, diversos organismos de las Naciones Unidas, organizaciones no gubernamentales y entidades del sector privado, en 2015 el PMA distribuyó 3,2 millones de toneladas de productos alimenticios en 75 países con pérdidas mínimas: solo el 0,36 % de los alimentos manipulados —o, lo que es lo mismo, 12.694 toneladas— se perdieron después de haber sido recibidos en el país y antes de que llegaran a manos de los beneficiarios, lo que representa la tasa más baja desde 2005.

El valor de las pérdidas de productos después de la entrega en 2015 ascendió a 11 millones de dólares EE.UU., es decir un 0,42 % del valor total de los alimentos manipulados (2.600 millones de dólares), y tales pérdidas se debieron principalmente a problemas relacionados con la seguridad, el almacenamiento y el transporte. Pudo registrarse una tasa de pérdidas menor que en 2014 gracias a la mejora de las medidas de mitigación en las zonas de alto riesgo, a saber, la utilización de escoltas para los convoyes y la selección de los lugares de almacenamiento en función del riesgo.

La reciente adopción del enfoque de cadena de suministro integrada por parte del PMA le permite adaptarse rápidamente a situaciones en constante evolución. La flexibilidad de sus instrumentos de financiación, las mejores opciones de abastecimiento para mantener la calidad de los alimentos y agilizar las entregas y unas avanzadas herramientas de planificación y seguimiento promueven la excelencia operativa y una gestión logística óptima. El PMA está bien preparado para reducir al mínimo las pérdidas de alimentos, incluso en entornos difíciles e inseguros.

#### **Coordinadores del documento:**

Sr. R. Lopes da Silva  
Subdirector Ejecutivo  
Departamento de Servicios para las Operaciones  
Tel.: 06 6513-2200

Sra. C. Fleisher  
Directora  
Dirección de la Cadena de Suministro  
Tel.: 06 6513-2293

## Introducción

1. El PMA aspira a eliminar las pérdidas de alimentos; su cadena de suministro, sus sistemas de apoyo y sus mecanismos de control están orientados hacia ese objetivo. En el presente informe se indican las pérdidas de productos después de la entrega en 2015 y se exponen las medidas adoptadas para prevenir o reducir tales pérdidas en el futuro. En los anexos se facilita información más detallada sobre las pérdidas después de la entrega ocurridas en los distintos países y se indican aquellos países en donde las pérdidas sobrepasaron los umbrales de notificación previstos por el PMA<sup>1</sup>. En el informe no se contemplan las pérdidas antes de la entrega ni la utilización indebida de los alimentos después de su distribución a los beneficiarios<sup>2</sup>.

## Características de las pérdidas después de la entrega en 2015

2. Las pérdidas después de la entrega en 2015 se presentan desde el punto de vista de su volumen y su valor, y se comparan con años anteriores en términos de volumen, valor, causa y contexto operacional.
3. El volumen de las pérdidas después de la entrega en 2015 fue el más bajo registrado desde 2005 en términos absolutos y el segundo más bajo desde 2005 en cuanto al porcentaje de los alimentos manipulados<sup>3</sup>. Las pérdidas después de la entrega ascendieron en 2015 a 12.694 toneladas, esto es, un 0,36 % de los productos alimenticios manipulados; en 2014 tal cifra fue del 0,49% (véase la Figura 1).
4. Desde el punto de vista de su valor, las pérdidas después de la entrega se situaron en el nivel más bajo desde 2010 en términos absolutos y como porcentaje del total manipulado. En 2015, tales pérdidas ascendieron a 11,0 millones de dólares, es decir, el 0,42 % del valor total de los alimentos manipulados, a saber, 2.600 millones de dólares; las cifras correspondientes a 2014 fueron de 15,6 millones de dólares y un 0,61 % (véanse la Figura 1 y el Anexo VIII)<sup>4</sup>.
5. El PMA ha mejorado su sistema de cadena de suministro en los últimos años y la integración y flexibilidad resultantes han contribuido a mejorar la planificación, los acuerdos de abastecimiento y el seguimiento de los productos alimenticios en los países. Estas mejoras permiten al PMA adaptarse rápidamente a las nuevas circunstancias y, así, reducir al mínimo las pérdidas, como se describe más adelante en este informe.

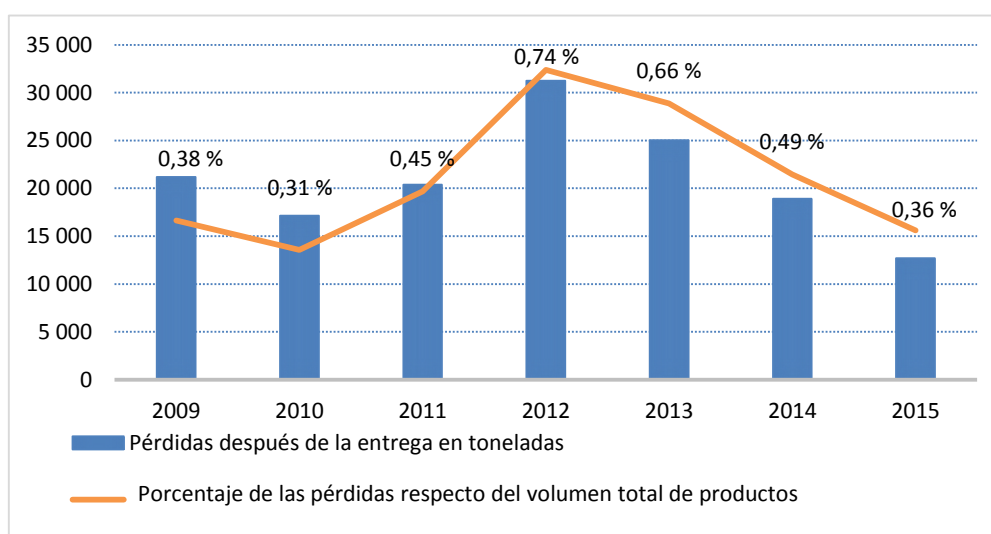


<sup>1</sup> Se trata de los países: i) donde las pérdidas de un mismo tipo de producto alimenticio son iguales o superiores al 2 % del volumen manipulado y cuyo valor absoluto es igual o superior a 20.000 dólares, y ii) donde el valor absoluto de las pérdidas de un mismo tipo de producto alimenticio supera los 100.000 dólares.

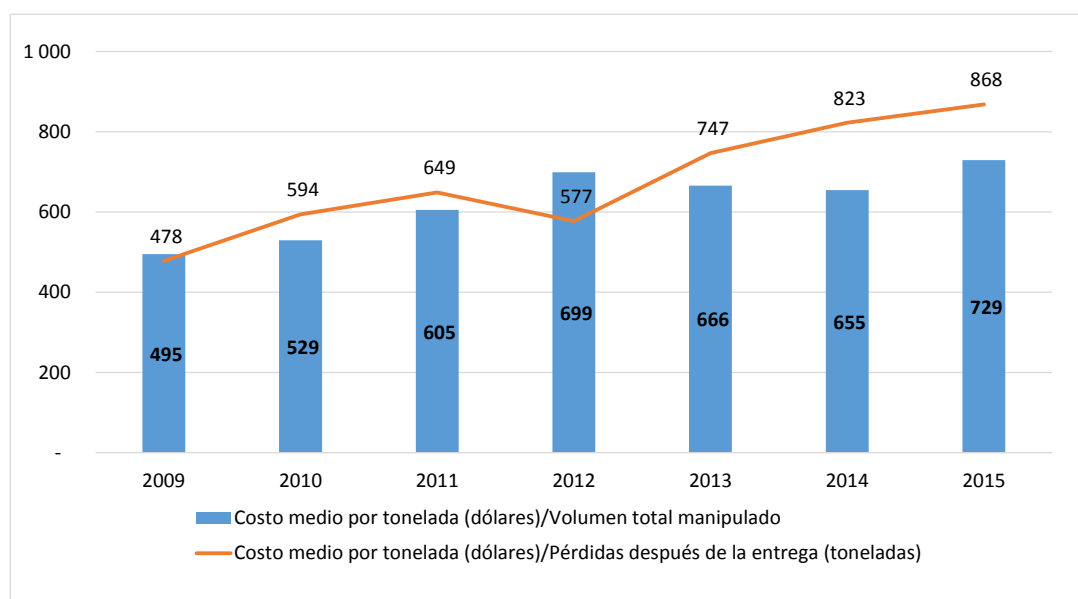
<sup>2</sup> Las pérdidas anteriores a la entrega son las que se producen antes de que los productos lleguen al país receptor. Los productos están asegurados contra todo riesgo, y el PMA puede reprogramar las sumas que recibe en concepto de indemnización. Las actividades de seguimiento permiten detectar los usos distintos de los previstos, como el intercambio, el robo o la venta, y se toman las medidas correspondientes al respecto.

<sup>3</sup> El volumen total de alimentos manipulados se define como las existencias iniciales en el país beneficiario, más los alimentos recibidos en dicho país.

<sup>4</sup> En el Sistema Mundial y Red de Información del PMA (WINGS), la valoración de los productos alimenticios se basa en un "precio medio variable", es decir que el costo de cada artículo se determina a partir de la media ponderada del costo de artículos semejantes al comienzo y en el curso del período considerado. En el presente informe, las pérdidas están valoradas de acuerdo con los precios medios variables a finales de 2015.

**Figura 1: Pérdidas después de la entrega, 2009-2015**

6. El valor de las pérdidas después de la entrega en 2015 fue menor que en años anteriores tanto en términos absolutos como cuantitativos. En 2015, el valor promedio de los alimentos manipulados fue de 729 dólares por tonelada, es decir, un 11 % más que los 655 dólares por tonelada de 2014, pero el valor promedio de las pérdidas después de la entrega (868 dólares por tonelada) fue solo un 6 % superior a los 823 dólares por tonelada de 2014.

**Figura 2: Costo promedio de los alimentos manipulados y promedio de las pérdidas después de la entrega (dólares por tonelada)**

7. Fueron dos los motivos principales que explicaron el aumento del valor promedio de las pérdidas después de la entrega: i) el 20 % de las mismas (2.561 toneladas a un valor promedio de 887 dólares por tonelada) se produjo en Sudán del Sur, donde los costos operativos superan el promedio debido a la inseguridad y a la complejidad de las operaciones, y ii) las pérdidas de mezcla de maíz y soja (MMS) aumentaron de 871 toneladas en 2014 (el 5 % de las pérdidas después de la entrega) a 1.906 toneladas en 2015 (esto es, un 15 %); el valor promedio de la MMS fue de 1.010 dólares por tonelada en 2015, lo que contribuyó a aumentar el valor promedio de las pérdidas después de la entrega. Tres incidentes causaron el 81 % (1.537 toneladas) de las pérdidas de MMS: i) a un problema relacionado con la calidad en Etiopía se debió la pérdida de 742 toneladas; ii) a los enfrentamientos en Sudán del Sur, la pérdida de 458 toneladas, y iii) a un incendio en Ghana, la pérdida de 337 toneladas (véase el Anexo I).

### Principales causas de las pérdidas después de la entrega

8. En 2015, el 73 % (9.239 toneladas) de las pérdidas después de la entrega se atribuyeron a un almacenamiento inadecuado o excesivamente prolongado, hurtos y robos, conflictos civiles y entregas incompletas<sup>5</sup> o bien a condiciones inadecuadas de transporte (véase la Figura 3). El almacenamiento inadecuado, las entregas incompletas y los hurtos y robos son motivos de pérdidas desde hace mucho tiempo, pero en los últimos años los efectos de los disturbios civiles y los conflictos se han vuelto más evidentes, en particular en el Iraq y en Sudán del Sur. Entre otras causas importantes cabe citar la mala manipulación, a la que se atribuyeron 625 toneladas de pérdidas, los incendios (551 toneladas), las infestaciones (475 toneladas), el reacondicionamiento/reensacado/reenvasado (471 toneladas) y el deterioro de los alimentos debido a problemas en el lugar de procedencia (300 toneladas).

**Figura 3: Cinco causas principales de las pérdidas después de la entrega en 2015**

Almacenamiento inadecuado o excesivamente prolongado	Robos/hurtos	Disturbios civiles	Entregas incompletas	Transporte inadecuado
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3.981 toneladas</li> <li>• 0,11 % del total de productos alimenticios manipulados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2.214 toneladas</li> <li>• 0,06 % del total de productos alimenticios manipulados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1.278 toneladas</li> <li>• 0,04 % del total de productos alimenticios manipulados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1.087 toneladas</li> <li>• 0,03 % del total de productos alimenticios manipulados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 679 toneladas</li> <li>• 0,02 % del total de productos alimenticios manipulados</li> </ul>

9. Las pérdidas después de la entrega debidas a un almacenamiento inadecuado o excesivamente prolongado se redujeron, pasando de 7.136 toneladas en 2013 a 4.251 toneladas en 2014 y a 3.981 toneladas en 2015. Contribuyeron a ello los mejores sistemas de planificación, seguimiento de los alimentos al acercarse su fecha de caducidad y detección de problemas de inocuidad alimentaria del PMA. En 2015, las pérdidas después de la entrega en esta categoría representaron el 31 % del total, es decir, el 0,11 % del volumen total manipulado.
10. A los hurtos y robos y los conflictos civiles se les atribuyeron 3.492 toneladas de pérdidas, es decir, el 28 % del total y un 0,1 % del volumen total de alimentos manipulados en 2015, lo que representa una disminución significativa con respecto a las 6.006 toneladas (32 %) y el 0,15 % del total de alimentos manipulados de fines de 2014.
11. En 2015, 10 países denunciaron pérdidas después de la entrega relacionadas con disturbios civiles: el 71 % de las mismas (902 toneladas) se produjo en Sudán del Sur, donde se saquearon almacenes y medios de transporte. El PMA ha elaborado procedimientos especiales para reducir los riesgos en los países afectados por conflictos civiles.
12. Los hurtos y robos fueron la causa de la pérdida de 1.742 toneladas, el 79 % de las pérdidas después de la entrega en 2015, en Sudán del Sur, la República Árabe Siria y la República Centroafricana; esas pérdidas ocurrieron durante el transporte o el almacenamiento, a menudo en el contexto de ataques armados. Uno de los métodos adoptados para mitigarlas es el uso de convoyes escoltados.
13. En 2015, las pérdidas después de la entrega durante el transporte, que ascendieron a 1.766 toneladas (esta cifra incluye 1.087 toneladas por entregas incompletas y 679 toneladas por transporte inadecuado) representaron el 14 % del total y el 0,05 % del volumen manipulado, porcentajes parecidos a los de 2014. De ese volumen, 1.096 toneladas (el 62 %) se perdieron mientras eran transportadas en la República Centroafricana, Sudán del Sur, el Sudán y la República Árabe Siria. Los contratos del PMA incluyen disposiciones para la recuperación de las pérdidas después de la entrega de los proveedores de servicios, gracias a las cuales en 2015 pudieron recuperarse 2,73 millones de dólares. Una selección rigurosa y un análisis del

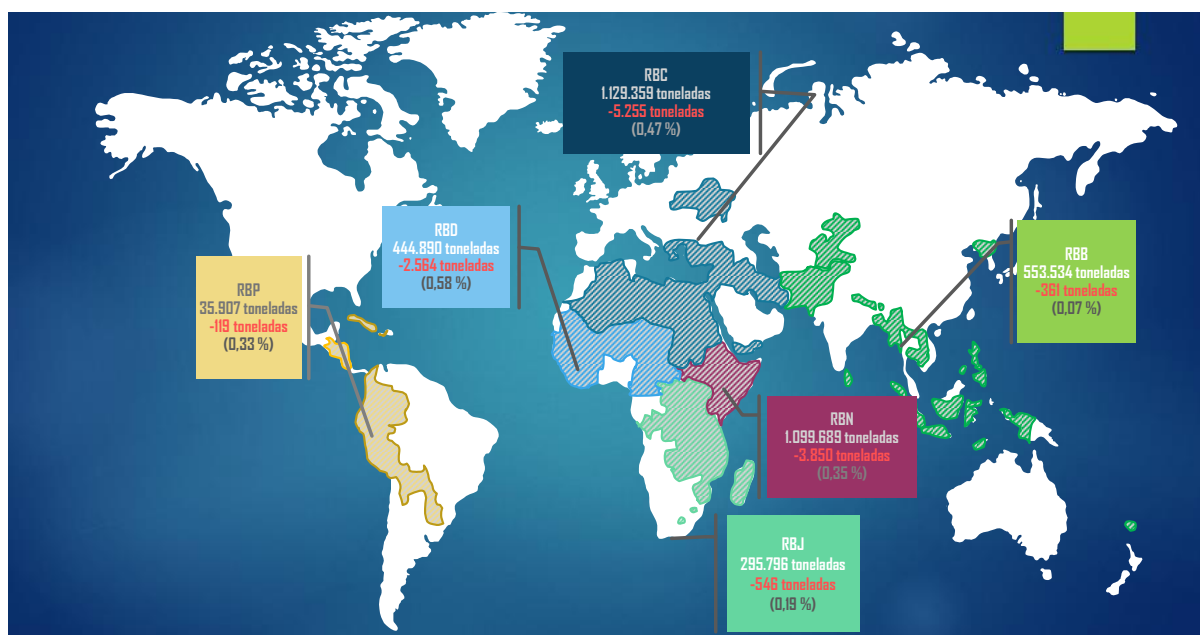
<sup>5</sup> Las entregas incompletas se refieren a las pérdidas de alimentos durante su transporte después de que han llegado al país receptor. En la mayor parte de los casos, el valor se recupera deduciéndolo de las facturas de los transportistas.

desempeño de los proveedores de servicios son elementos cruciales para reducir al mínimo las pérdidas relacionadas con ellos<sup>6</sup>.

### Pérdidas después de la entrega, por país

14. En 2015, las 10 operaciones de mayor envergadura del PMA en cuanto al volumen de alimentos manipulados (en orden descendente) se realizaron en los siguientes países: Etiopía, República Árabe Siria, el Pakistán, el Yemen, Sudán del Sur, Kenya, Sudán, Malawi, el Iraq y el Afganistán. En estos países se manipularon 2,4 millones de toneladas, o sea, el 68 % del total de alimentos manipulados por el PMA en 2015. En la Figura 4 se ofrece un panorama de la situación por regiones.

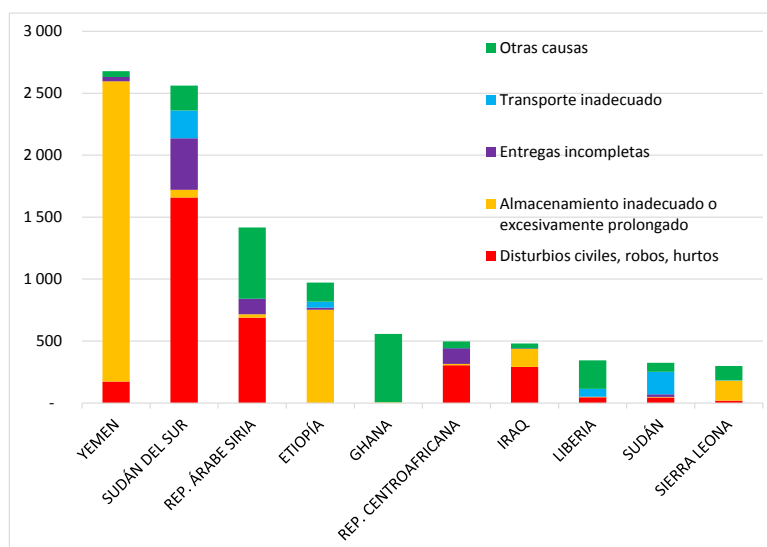
**Figura 4: Operaciones del PMA, por región: alimentos manipulados y pérdidas después de la entrega (volumen y porcentaje del total manipulado)**



15. A las 10 operaciones en los países en donde se registraron las mayores pérdidas después de la entrega les correspondieron 10.131 toneladas, es decir, el 80 % del volumen total de las pérdidas después de la entrega registradas en 2015 (véase la Figura 5). Seis de esos países son el escenario de las operaciones de mayor envergadura del PMA. Sudán del Sur, la República Árabe Siria y el Yemen acumulan el 50 % de las pérdidas después de la entrega, aun cuando la tasa de pérdidas en relación con el tamaño de la operación se sitúa muy por debajo del umbral del 2 % (véase la Figura 4). En 2015, las pérdidas después de la entrega superaron ese umbral en 16 países (véase el Anexo I).

<sup>6</sup> Las empresas de servicios con un mal desempeño reciben una advertencia o bien son excluidas de la lista. Uno de los indicadores del desempeño de los transportistas es la cantidad de pérdidas que sufren durante el transporte.

**Figura 5: Los 10 países donde las pérdidas después de la entrega fueron más cuantiosas en 2015, y sus causas (toneladas)**



### Pérdidas después de la entrega en 2015: Resumen

16. Las pérdidas disminuyeron en términos absolutos y porcentuales en comparación con 2014. El volumen de las pérdidas fue el más bajo registrado desde 2005 en términos absolutos y el segundo más bajo desde 2005 en cuanto al porcentaje del total manipulado.
17. El valor de las pérdidas después de la entrega fue el más bajo registrado desde 2010 en términos absolutos y como porcentaje del total manipulado, pero el valor medio aumentó. Ello se debió mayormente a las pérdidas en Sudán del Sur, donde los costos operativos promedio son elevados debido a la inseguridad y la complejidad de las operaciones, y a un aumento de las pérdidas de MMS en Etiopía, Ghana y Sudán del Sur.
18. Las pérdidas después de la entrega en la República Árabe Siria, Sudán del Sur y el Yemen representaron el 50 % del total en 2015, principalmente como resultado de la eliminación de los frijoles en el Yemen y de los saqueos a mano armada de almacenes y camiones en la República Árabe Siria y Sudán del Sur.

### Medidas adoptadas por el PMA para prevenir y mitigar las pérdidas

19. En la presente sección se describen algunas de las iniciativas adoptadas en 2015 para prevenir y mitigar las pérdidas después de la entrega. Esas iniciativas complementan las mejores prácticas establecidas en manuales, procedimientos y mecanismos de control elaborados por el PMA. En los últimos años el Programa, aprovechando su excelencia operacional en materia de adquisiciones y logística, ha redoblado los esfuerzos para integrar de principio a fin su cadena de suministro.

#### El enfoque de la cadena de suministro integrada

20. El PMA ha agrupado sus funciones de movilización de recursos, diseño de programas, abastecimiento y entrega con el fin de desarrollar una gestión integral de la cadena de suministro. La Dirección de Adquisiciones y la Dirección de Logística de la Sede se han combinado con el fin de asegurar una asistencia confiable, eficiente en función de los costos y flexible, y conforman ahora la Dirección de la Cadena de Suministro (OSC).

21. El enfoque de la cadena de suministro integrada y la consiguiente gestión basada en planes se han visto favorecidos por la mayor disponibilidad de prefinanciación flexible. El Mecanismo de gestión global de los productos es un ejemplo de la manera en que el suministro impulsado por la demanda, gracias a formas innovadoras de financiación, puede reducir al mínimo los tiempos de respuesta.



### Planificación de la cadena de suministro del PMA

22. La planificación de la cadena de suministro comienza con la programación de los recursos: la cantidad y tipo de asistencia necesaria, los lugares donde se necesita y lo que resulta viable hacer con las opciones de financiación, abastecimiento y entrega disponibles. Para reducir al mínimo las pérdidas en la cadena de suministro la oferta debe estar en consonancia con la demanda, debe tenerse en cuenta el contexto y los retos que se plantean y disminuirse al mínimo los tiempos de almacenamiento para evitar que los alimentos se vean expuestos a robos o daños.
23. La iniciativa de optimización de la cadena de suministro ensayada en 2015 permite tener en cuenta simultáneamente todas las opciones de alimentos, abastecimiento, rutas y modos de transporte a fin de encontrar la modalidad óptima para cada operación. El modelo permite a las oficinas en los países determinar maneras de reducir los costos operacionales sin comprometer la calidad y el valor nutricional de las canastas de alimentos suministrados.

### Abastecimiento de las operaciones del PMA

24. Los procesos de abastecimiento y compra de alimentos contribuyen a prevenir las pérdidas después de la entrega. Una importante cuestión en la fase de abastecimiento consiste en garantizar la inocuidad y la gestión de la calidad de los alimentos.
25. El PMA realiza evaluaciones e inspecciones de sus proveedores centrándose en los alimentos de alto riesgo, como la harina de trigo, el aceite vegetal, la pasta, las galletas de alto valor energético, las barras de dátiles, los alimentos enlatados, las raciones y los alimentos nutritivos especiales. Las conclusiones extraídas de estas evaluaciones e inspecciones fundamentan la toma de decisiones del Comité de Gestión de los Proveedores y proporcionan a los fabricantes asesoramiento sobre las mejores prácticas.
26. El PMA, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional y Médicos Sin Fronteras han armonizado sus especificaciones en relación con los suplementos nutricionales a base de lípidos, que ahora requieren un embalaje más fuerte para proporcionar una mayor flexibilidad en la cadena de suministro. El PMA actualizó asimismo las especificaciones de productos tales como los micronutrientes en polvo, el arroz enriquecido, las lentejas y el cuscús.
27. A lo largo de 2015, el PMA colaboró con asociados del sector privado para incorporar las mejores prácticas en el cumplimiento de las especificaciones y la gestión de la cadena de suministro. Se firmaron cuatro acuerdos a largo plazo con empresas de inspección en el marco del nuevo ámbito de trabajo para los servicios de inspección, lo que permite al PMA aprovechar sus volúmenes regionales consolidados con miras a atraer a empresas de inspección y servicios de laboratorio confiables.



### Recepción y entrega de los alimentos

28. Es en las fases finales de la cadena de suministro donde se aprecian los resultados de la labor realizada en las fases anteriores. La gestión integrada de la cadena de suministro, donde la planificación y el abastecimiento se basan en las capacidades de las redes de entrega y distribución, permite reducir las pérdidas después de la entrega.
29. La supervisión es esencial para ayudar a las oficinas en los países a afrontar la evolución de los entornos en que trabajan. En 2015, el PMA reforzó la gestión de su propia cadena de suministro y la de sus asociados; para ello, siguió implementando sistemas de apoyo basados en la tecnología de la información, como el Sistema de apoyo a la gestión logística (LESS) y el Instrumento de las oficinas en los países para una gestión eficaz (COMET). El sistema LESS actualmente abarca 30 países y el 62 % del volumen de alimentos transportados cada año por el PMA. COMET debería terminar de implementarse en 2016.
30. A medida que el personal se fue acostumbrando a usar el LESS, el mayor conocimiento acerca de las mejores opciones de gestión de alimentos está dando resultados positivos, en particular con respecto al estado de los productos alimenticios, su fecha de vencimiento y su ubicación. Se dispone ahora de datos sobre los alimentos en tiempo real y no con varios días de atraso y, como consecuencia, la toma de decisiones sobre la gestión de los alimentos es más rápida.
31. La ejecución de los programas del PMA y el logro de resultados dependen de las asociaciones entabladas con gobiernos, organizaciones no gubernamentales (ONG), comunidades, organismos de las Naciones Unidas y otros actores. Los asociados son muy importantes en la gestión y distribución de los productos alimenticios del PMA y COMET se ha desarrollado para garantizar la rendición de cuentas y la transparencia de la labor de seguimiento y gestión de los recursos administrados por los asociados.
32. El PMA siempre ha tenido a su disposición bases de datos de alcance mundial para registrar esta información, pero COMET es una plataforma más completa, que abarca no solo la distribución de alimentos, sino también datos acerca de la fase de planificación, con el fin de proporcionar información de calidad sobre los resultados de los programas y el desempeño de los asociados y facilitar la medición de las realizaciones. COMET favorece la adopción de un enfoque integrado de la cadena de suministro porque en una sola plataforma se reúnen datos operacionales procedentes de miembros del personal que realizan diversas funciones

### Iniciativas de las oficinas en los países y los despachos regionales para la prevención y mitigación de las pérdidas después de la entrega

33. Los despachos regionales desempeñan una función fundamental en la prestación de apoyo y la supervisión de las oficinas en los países (véase el Recuadro 1).
34. La labor de los despachos regionales depende de las distintas necesidades regionales. En 2015, por ejemplo, una tarea fundamental del Despacho Regional de Dakar, que cubre el África occidental, consistió en mejorar las capacidades de las oficinas en los países para detectar de forma dinámica los riesgos: se elaboró una matriz de autoevaluación que comprendía, entre otros aspectos, la gestión de los almacenes, la prevención de las pérdidas y las medidas de presentación de informes.
35. Las oficinas en los países en América Latina han invertido en capacitación para los asociados sobre las mejores prácticas de gestión de almacenes y técnicas de conservación de alimentos. En Nicaragua, el PMA y diversos asociados del sector privado capacitaron a 21 participantes de nueve cooperativas que almacenaban alimentos del PMA y de la iniciativa “Compras para el progreso” en materia de gestión de almacenes.

#### Recuadro 1: Ejemplos de funciones de los despachos regionales

- Apoyar la planificación de programas y de la oferta y la demanda a nivel nacional y regional;
- Proporcionar supervisión, difundir las mejores prácticas e informar sobre los alimentos en situación de riesgo;
- Respaldar el desarrollo de la capacidad del personal del PMA y sus asociados.



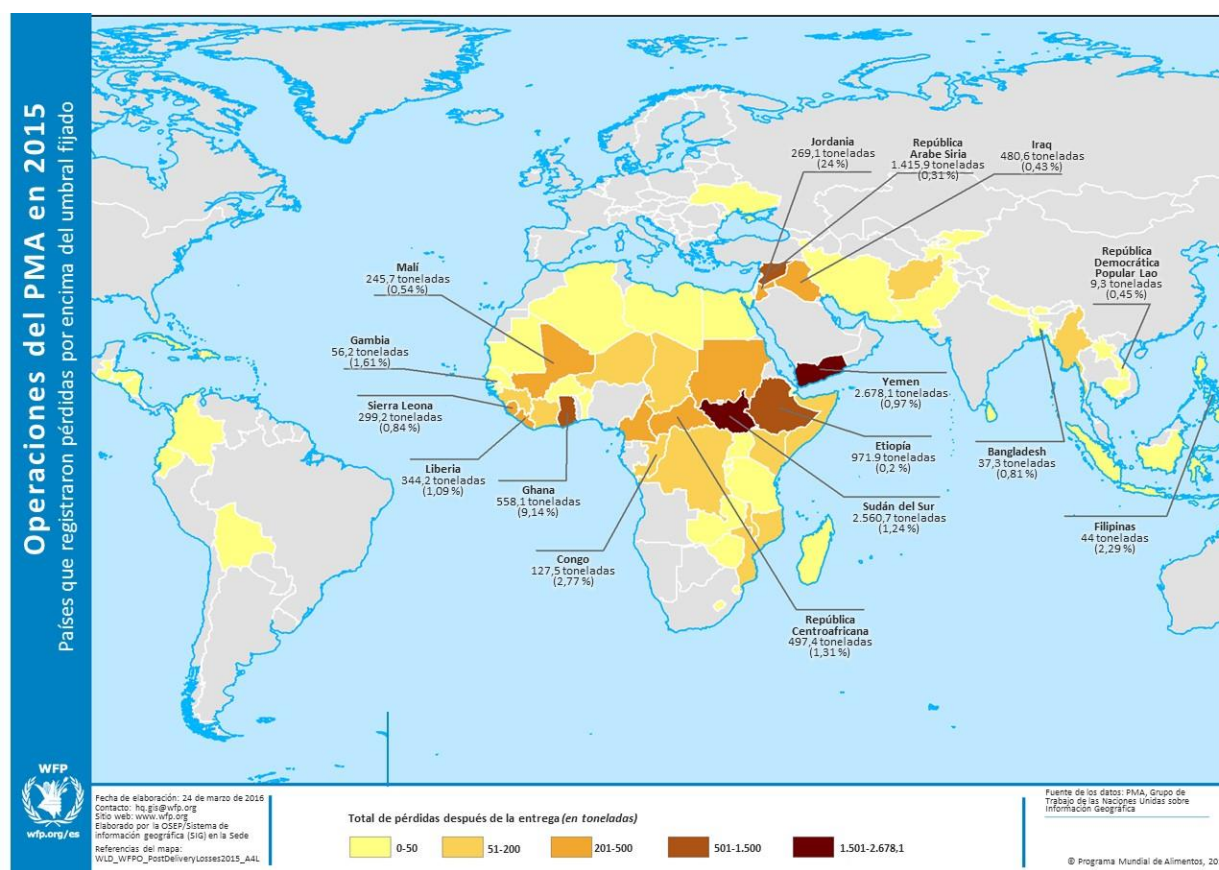
36. En Burkina Faso y Uganda, el PMA trabaja con pequeños agricultores para reducir al mínimo las pérdidas posteriores a la cosecha aprovechando sus conocimientos en materia de cadenas de suministro y mediante la red “Compras para el progreso”. Gracias a ello se han logrado mejoras inmediatas en relación con la disponibilidad de alimentos, los ingresos y la salud de los hogares, y ha mejorado la calidad de los alimentos disponibles para el PMA y otros principales compradores. A su vez, la disponibilidad de alimentos de alta calidad ayuda a mitigar las pérdidas después de la entrega del PMA, en parte porque la vida útil de esos alimentos es más larga.

## ANEXO I

## Pérdidas superiores a los umbrales establecidos, por país

1. En este anexo se exponen los casos de pérdidas después de la entrega que superaron los umbrales establecidos por el PMA en: i) países donde se registraron pérdidas de un mismo tipo de producto alimenticio equivalentes o superiores al 2 % del volumen total manipulado de ese producto y cuyo valor absoluto fue igual o superior a 20.000 dólares, y ii) países donde se registraron pérdidas de un mismo tipo de producto alimenticio por un valor absoluto superior a los 100.000 dólares. Se indican asimismo las principales causas de las pérdidas y las medidas de prevención y mitigación adoptadas.
2. En 2015 se registraron pérdidas después de la entrega superiores a los umbrales establecidos en 20 proyectos ejecutados en 16 países, lo que representó un total de 8.033 toneladas, es decir, el 63 % del total de las 12.694 toneladas perdidas después de la entrega (véase la Figura A1). Las pérdidas después de la entrega totales en esos 16 países ascendieron a 10.595 toneladas, es decir, el 83 % de las pérdidas totales.

**Figura A1: Operaciones y países con pérdidas después de la entrega superiores a los umbrales establecidos (en toneladas y como porcentaje del total de alimentos manipulados)**



Las denominaciones empleadas en esta publicación y la forma en que aparecen presentados los datos que esta contiene no entrañan, por parte del Programa Mundial de Alimentos (PMA), juicio alguno sobre la condición jurídica de ninguno de los países, territorios, ciudades o zonas citados, ni respecto de la delimitación de sus fronteras o límites.

## Bangladesh

3. En total, las pérdidas después de la entrega superiores a los umbrales establecidos ascendieron a 26,9 toneladas de arvejas partidas por valor de 27.427 dólares. El producto se había transportado a Bangladesh por vía marítima y entregado en los almacenes del PMA y sus asociados, donde se determinó que la calidad era inferior a los estándares del Programa: algunos sacos estaban mojados y había una proporción excesiva de granos rotos, cáscaras y granos aglutinados. Tamizando las arvejas se recuperaron 21,6 toneladas de granos sanos; las 5,3 toneladas restantes se vendieron como pienso o bien se destruyeron.

4. Para mitigar las pérdidas en el futuro se pidió a la Dirección de Adquisiciones del PMA que reforzara las inspecciones para verificar el cumplimiento de las normas de calidad en el puerto de carga; la oficina en el país descontó parte de la comisión del superintendente y trabajó con él para mejorar los servicios de inspección en el puerto de descarga.

### **República Centroafricana**

5. Las pérdidas después de la entrega superiores al umbral establecido, consistentes en 284,4 toneladas de arroz, maíz y Plumpy'Sup valoradas en 398.755 dólares se debieron a saqueos a mano armada durante el transporte, incluso en casos en que los convoyes circulaban escolta.
6. Para mitigar pérdidas futuras, el PMA continuará utilizando el servicio de escoltas proporcionado por la Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Centroafricana en todas las carreteras que se consideren inseguras. Los transportistas tienen la obligación de unirse a los convoyes escoltados.

### **Congo**

7. Las pérdidas después de la entrega superiores al umbral establecido consistieron en 83,8 toneladas de arroz valoradas en 43.209 dólares, que se habían deteriorado debido a la limitada capacidad de almacenamiento como resultado de una explosión en un almacén del PMA en 2012, como se indica en el informe sobre las pérdidas después de la entrega de 2014. El arroz se destruyó en 2015.

### **Etiopía**

8. Las pérdidas después de la entrega superiores a los umbrales establecidos consistieron en 694,7 toneladas de MMS, valoradas en 479.399 dólares, que no cumplían los requisitos de calidad cuando los alimentos fueron comprados localmente en 2013. Tras detectar el problema, la oficina en el país realizó una inspección minuciosa de todas las existencias y se constató que 1.005 toneladas de un total de aproximadamente 10.000 toneladas no eran aptas para el consumo humano sino para pienso; en 2015 se vendieron 695 toneladas de MMS y el volumen restante debería venderse en 2016.
9. Para evitar que volviera a producirse el mismo problema, la oficina en el país evaluó a todos los fabricantes de SuperCereal en el país, con el apoyo de la Dependencia de Inocuidad de los Alimentos y Garantía de Calidad, y aprobó a tres proveedores. A raíz de una reevaluación de los servicios de inspección de Etiopía se firmó un acuerdo a largo plazo con el proveedor más competente técnicamente y más confiable.

### **Gambia**

10. Las pérdidas después de la entrega superiores a los umbrales establecidos de 21,3 toneladas de aceite vegetal, valoradas en 20.720 dólares, se debieron a la disparidad entre la capacidad de absorción local y el volumen almacenado, lo que provocó que una parte de ese aceite alcanzara la fecha de consumo preferente antes de su distribución, así como a prácticas de almacenamiento inadecuado por parte de los asociados cooperantes.
11. La medida de mitigación inmediata fue vender todo el aceite declarado no apto para el consumo humano. Para evitar futuras pérdidas, el grupo de trabajo sobre la cadena de suministro de la oficina en el país procura comprar cantidades lo más pequeñas posible para garantizar una mayor correspondencia entre la demanda de los programas, la capacidad de almacenamiento y la oferta. El PMA también está trabajando con el asociado para mejorar las prácticas de almacenamiento.

### **Ghana**

12. Las pérdidas después de la entrega superiores a los umbrales establecidos, de 518 toneladas de MMS, aceite vegetal y maíz por un valor de 406.907 dólares, fueron causadas por: i) un incendio en los almacenes médicos centrales en Tema, donde se perdieron 408 toneladas, y ii) la infestación del maíz como consecuencia de un almacenamiento demasiado prolongado en los depósitos del Gobierno en el norte del país; una contraparte gubernamental estuvo a cargo del almacenamiento, la manipulación y la entrega a los beneficiarios, pero debido a limitaciones de financiación no pudo efectuarse la distribución en los plazos establecidos.

13. Con el fin de mitigar futuras pérdidas, el PMA está colaborando con los ministerios de salud y educación para reducir al mínimo los riesgos de incendio, y el Gobierno está construyendo instalaciones de almacenamiento modernas y estudiando las diversas posibilidades de seguro. Las medidas adoptadas inmediatamente por el PMA para mitigar la infestación consistieron en fumigar y en seleccionar y reenvasar los productos para preservar los que no habían resultado dañados. Entre las medidas a más largo plazo cabe destacar el control semanal de los productos conservados en los almacenes del Gobierno por parte de supervisores sobre el terreno del PMA; el transporte directo de los productos importados allí donde se necesitan para evitar los retrasos que comporta el almacenamiento intermedio, y la colaboración con los ministros y consejos regionales para movilizar fondos destinados al transporte.

#### **Iraq**

14. Se registraron pérdidas después de la entrega superiores al umbral establecido de 430,8 toneladas de galletas de alto valor energético y raciones por valor de 663.921 dólares como resultado de problemas de caducidad, seguridad y acceso. Las 288 toneladas de galletas de alto valor energético estaban inaccesibles porque se encontraban en una zona ocupada por combatientes; por este motivo su pérdida no podía verificarse, como se indica en el informe sobre las pérdidas después de la entrega de 2014; se realizó la cancelación contable de dicho volumen, que quedó consignado como pérdida después de la entrega en 2015. Las raciones de respuesta inmediata destinadas a las personas desplazadas internamente se perdieron porque el tiempo de conservación de algunos artículos era breve y estos tuvieron que eliminarse antes de que las raciones pudieran distribuirse a las personas que acababan de llegar.
15. Para mitigar las pérdidas de las raciones de respuesta inmediata, los alimentos que no habían caducado se separaron del resto y se distribuyeron en el marco de otros programas, y el contenido de las raciones se revisó para excluir los artículos con un tiempo de conservación breve antes de establecer depósitos preventivos.

#### **Jordania**

16. Las pérdidas después de la entrega superiores al umbral establecido afectaron a 269,0 toneladas de dátiles, por valor de 399.000 dólares, recibidas como donación en especie del Gobierno de Arabia Saudita, pero que no cumplían con las normas de la Autoridad de Alimentos y Fármacos de Jordania. La oficina en el país se vio obligada a vender los dátiles como pienso, de conformidad con la reglamentación en materia de alimentos.
17. Para mitigar pérdidas futuras, el PMA coordina con los países donantes las donaciones en especie a fin de asegurarse de que cumplan las reglamentaciones locales.

#### **República Democrática Popular Lao**

18. Hubo pérdidas después de la entrega superiores a los umbrales establecidos de 6,3 toneladas de Plumpy'Sup por valor de 22.429 dólares debido a una caída imprevista del consumo, con la consecuencia de que el producto superó su fecha de caducidad mientras estaba almacenado en los centros de salud comunitarios administrados; a esto se añadió el incumplimiento de la regla de entregar primero los productos que se habían almacenado antes.
19. Para evitar futuras pérdidas de alimentos del PMA, la utilización y el saldo de las existencias de los asociados se someten a estrecho seguimiento, se toma nota de las fechas de consumo preferente en los informes mensuales y se adoptan las medidas de mitigación necesarias; además, se imparte capacitación en gestión de productos a los asociados.

#### **Liberia**

20. En total, las pérdidas después de la entrega superiores a los umbrales fijados fueron de 30 toneladas de azúcar valoradas en 22.295 dólares. Las pérdidas se produjeron porque ese azúcar, que se había comprado en 2011, se transfirió en 2013 a un nuevo programa en el país que no pudo distribuirlo porque el donante había restringido su uso a determinadas actividades de nutrición; no fue posible destinar ese azúcar a un uso diverso en otros programas. El producto se declaró no apto para el consumo humano y se eliminó en 2015.

21. Para mitigar futuras pérdidas, el Comité de gestión de la cadena de suministro de la Oficina del PMA en el País se reúne semanalmente para examinar el vencimiento y el estado de los recursos alimenticios de modo que puedan tomarse las mejores decisiones sobre su distribución.

### **Mali**

22. En total, las pérdidas después de la entrega superiores al umbral establecido fueron 30,7 toneladas de Plumpy'Sup por valor de 109.993 dólares. Una misión conjunta sobre adquisiciones organizada por el proveedor y la Sede detectó un problema de calidad que tenía su origen en la fábrica. Las existencias de Plumpy'Sup se destruyeron y fueron sustituidas enteramente por el proveedor.

### **Filipinas**

23. En total se registraron unas pérdidas después de la entrega superiores al umbral establecido de 7,7 toneladas de Plumpy'Doz valoradas en 27.935 dólares, de las cuales 7,4 toneladas correspondían a producto dañado destinado inicialmente a la intervención de respuesta inmediata del PMA ante el tifón de 2013; las existencias se destruyeron y consignaron como pérdida en 2015. La pérdida se debió a un embalaje defectuoso.
24. Para evitar pérdidas en el futuro, los superintendentes del PMA están sometiendo los alimentos nutritivos especializados a rigurosos muestreos aleatorios y los problemas de calidad se notificarán a la Sede para llevar a cabo el seguimiento necesario junto con los proveedores.

### **Sierra Leona**

25. En total, el volumen de las pérdidas después de la entrega que superaron los umbrales fijados fue de 128,3 toneladas de MMS y trigo bulgur valoradas en 74.654 dólares. La causa fue un almacenamiento excesivamente prolongado debido a la interrupción de los programas del PMA durante la crisis del ébola y los desvíos sufridos por los alimentos durante el transporte y la distribución.
26. Las medidas de prevención y mitigación adoptadas por el PMA son las siguientes: i) celebrar reuniones regulares del Grupo de trabajo sobre la cadena de suministro para revisar las existencias y asegurar una distribución rápida de los alimentos; ii) colaborar con las autoridades locales para evitar los desvíos de alimentos; iii) deducir el valor de las pérdidas de las facturas de los proveedores de servicios cuya responsabilidad quede demostrada, y iv) organizar cursos de actualización para el personal de almacén del PMA e impartir capacitación a los asociados cooperantes en manipulación y gestión de alimentos.

### **Sudán del Sur**

27. Las pérdidas después de la entrega superiores al umbral establecido —2.246,8 toneladas de alimentos valoradas en 2,0 millones de dólares— se debieron a los disturbios civiles y la inseguridad general, que provocaron en particular saqueos y pérdidas durante el transporte.
28. Las medidas de prevención y mitigación adoptadas por la oficina en el país son las siguientes: i) establecer reservas de alimentos preventivas en depósitos seleccionados sobre la base de un análisis de los riesgos y situados en las zonas autorizadas por la Misión de las Naciones Unidas en la República de Sudán del Sur (UNMISS), evitando lugares cercanos a instalaciones militares para reducir el riesgo de saqueo; ii) para reducir las pérdidas durante el transporte, negociar con el Gobierno y las fuerzas opositoras para permitir el transporte de asistencia humanitaria por vía terrestre y fluvial, abriendo un nuevo punto de trasbordo en Uganda y solicitando la protección de la UNMISS en caso necesario; iii) mejorar los sistemas utilizados por la oficina en el país para recuperar el valor de las pérdidas adeudándolo a los transportistas, los asociados cooperantes y las empresas de servicios de vigilancia.

### **República Árabe Siria**

29. Las pérdidas después de la entrega superiores a los umbrales establecidos ascendieron a 829,9 toneladas de alimentos, valoradas en 702.859 dólares, y se debieron principalmente a: i) el saqueo a mano armada de 384 toneladas de los almacenes de los asociados en marzo de 2015, cuando la ciudad de Idlib fue ocupada repentina e inesperadamente por las fuerzas de la oposición; la mayor parte de los alimentos pudo recuperarse y distribuirse; ii) un incendio en el almacén del PMA en Tartous, notificado en 2014, que comportó la destrucción posterior de

134 toneladas en 2015 y su contabilización como pérdida después de la entrega, y iii) problemas de transporte que afectaron a 89 toneladas, aunque las actividades de concienciación de los transportistas y el seguimiento regular del estado de los camiones en los almacenes del PMA contribuyeron a reducir tales pérdidas en 2015.

**Yemen**

30. Se notificaron pérdidas después de la entrega superiores a los umbrales establecidos de 2.424,3 toneladas de habas valoradas en 2,0 millones de dólares. En 2014, 3.608 toneladas de habas se consideraron perdidas por tratarse de un alimento no apto para la población y en 2015 se vendieron para consumo animal. Hasta la fecha, el comprador ha recibido 2.424,3 toneladas; el resto se retirará en 2016 y el PMA lo consignará como pérdida. Para más información al respecto, consúltese el informe de 2014.

**ANEXO II****Pérdidas después de la entrega notificadas en el informe de 2014  
sometidas a verificación****Informe de 2014****Eritrea**

1. Del total de alimentos entregados por el PMA en 2005 al Gobierno de Eritrea sigue sin tenerse noticias de 64.538 toneladas por un valor estimado en aquel entonces de 31 millones de dólares. El PMA consigna esos alimentos en sus libros como “reservas anticipadas” pero, al no haber recibido del Gobierno los informes de distribución, no puede determinar si los alimentos se entregaron a los beneficiarios previstos. El PMA se propone recuperar el valor de los alimentos que no se hayan utilizado con arreglo a las obligaciones contractuales de Eritrea y seguirá buscando una solución.

**República Centroafricana**

2. A finales de 2014, 261 toneladas supuestamente robadas durante el transporte estaban siendo objeto de verificación. Ese volumen se confirmó como pérdida en 2015 y su valor se dedujo de la comisión del transportista.

**Iraq**

3. En 2014 estaba previsto consignar como pérdida después de la entrega 288 toneladas de galletas de alto valor energético localizadas en lugares inaccesibles. Esto se confirmó en 2015 (véase el Anexo I, párrafos 14 y 15).

**Sudán**

4. Las 32,5 toneladas de alimentos que fueron objeto de verificación en 2014 se consignaron como pérdida después de la entrega en 2015.

**República Árabe Siria**

5. Se esperaba de los asociados la confirmación de la recepción en 2013 de 412 toneladas de productos alimentarios; de esta cantidad, se verificó la pérdida de 182 toneladas y se recuperaron 230 toneladas tras la presentación tardía de la comprobación de entrega por parte de los transportistas. En 2014, de las 328 toneladas afectadas por un error técnico, 76 toneladas se reclasificaron como pérdidas anteriores a la entrega y 252 toneladas se recuperaron.

**Yemen**

6. A fines de 2014 se estaba verificando la posible pérdida de 3.608 toneladas de habas. Este producto se había distribuido por vez primera en el Yemen entre marzo y abril de 2014 como parte de la ración de emergencia, pero la distribución se interrumpió tras tener noticia de reacciones alérgicas en algunas personas. En 2015, las habas se vendieron como pienso a un comprador local: hasta la fecha este ha recogido 2.424 toneladas, y el volumen restante está esperando a ser recogido y será registrado como pérdida después de la entrega en 2016.

**2015****El Salvador**

7. A fines de 2015 se estaba verificando el estado de 3.004 toneladas de MMS y aceite vegetal debido a los daños que habían sufrido; se permanece a la espera de los resultados de esa verificación de laboratorio y en 2016 se facilitará información actualizada al respecto.



## ANEXO III

<b>PÉRDIDAS, POR CAUSA</b>		
	<b>Valor (en dólares)</b>	<b>Pérdidas después de la entrega</b>
Ataque de termitas	862	0,01
Rotura durante las operaciones de carga	12 890	0,12
Deterioro de los alimentos atribuible principalmente a problemas en el lugar de procedencia	311 585	2,83
Deterioro del material de embalaje	267 655	2,43
Inundaciones y otros desastres naturales	37 817	0,34
Almacenamiento inadecuado o excesivamente prolongado	3 224 494	29,26
Transporte inadecuado	520 821	4,73
Infestación	501 718	4,55
Incendios	514 499	4,67
Pesaje por exceso	13 566	0,12
Análisis de los productos alimenticios por muestreo	45 172	0,41
Disturbios civiles	1 341 829	12,18
Robos/hurtos	1 963 537	17,82
Manipulación deficiente	585 928	5,32
Elaboración/transformación de los productos	13 610	0,12
Reacondicionamiento/reensacado/reenvasado	363 526	3,30
Entregas incompletas	884 323	8,02
Faltas de mercancías	12 136	0,11
Distribución no autorizada	180 598	1,64
Variaciones de peso	40 796	0,37
Sacos mojados	15	0,00
Carga embebida de gasóleo	24 795	0,23
Carga embebida de agua	157 762	1,43
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>11 019 934</b>	<b>1,49</b>

## ANEXO IV

CANTIDAD Y VALOR DE LAS PÉRDIDAS, POR REGIÓN								
	Existencias iniciales en 2015		Productos recibidos en los países beneficiarios		Volumen total manipulado*		Pérdidas después de la entrega	
Región	Volumen neto (toneladas)	Valor (dólares)	Volumen neto (toneladas)	Valor (dólares)	Volumen neto (toneladas)	Valor (dólares)	Valor neto (toneladas)	Valor (dólares)
<b>RBB</b>	65 040	50 820 736	488 494	294 062 159	553 534	344 882 895	361	322 999
<b>RBC</b>	125 515	103 575 510	1 003 844	774 238 219	1 129 359	877 813 729	5 255	4 796 650
<b>RBD</b>	72 248	60 248 438	372 642	290 244 994	444 890	350 493 432	2 564	2 206 547
<b>RBJ</b>	70 559	50 311 654	225 237	161 418 623	295 796	211 730 278	546	367 970
<b>RBN</b>	166 481	143 731 750	933 209	641 429 984	1 099 689	785 161 734	3 850	3 250 944
<b>RBP</b>	19 663	12 804 041	16 244	13 437 896	35 907	26 241 936	119	74 825
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>519 507</b>	<b>421 492 129</b>	<b>3 039 669</b>	<b>2 174 831 875</b>	<b>3 559 176</b>	<b>2 596 324 005</b>	<b>12 694</b>	<b>11 019 934</b>
							0,36 %	0,42 %

\* Existencias iniciales en el país beneficiario, más productos recibidos en el país beneficiario.

- RBB Despacho Regional de Bangkok (Asia y el Pacífico)
- RBC Despacho Regional de El Cairo (Oriente Medio, África del Norte, Europa Oriental y Asia Central)
- RBD Despacho Regional de Dakar (África Occidental)
- RBJ Despacho Regional de Johannesburgo (África Meridional)
- RBN Despacho Regional de Nairobi (África Oriental y Central)
- RBP Despacho Regional de Ciudad de Panamá (América Latina y el Caribe)

## ANEXO V

PÉRDIDAS, POR PRODUCTOS				
Código del producto	Producto alimenticio	Volumen total manipulado* (dólares)	Pérdidas después de la entrega (dólares)	Pérdidas en dólares como porcentaje del total manipulado*
CERBAR	Cebada	445 902	1 012	0,23
CERMAZ	Maíz	205 352 527	283 901	0,14
CERMMF	Harina de maíz enriquecida con soja	17 985 655	3 046	0,02
CERMML	Harina de maíz	23 719 938	91 310	0,38
CERPAS	Pasta	14 514 195	44 899	0,31
CERQUI	Cereales qui	105 083	73	0,07
CERRIC	Arroz	232 923 221	847 853	0,36
CERSOF	Harina de sorgo	7	7	100,00
CERSOR	Sorgo	320 228 383	1 198 845	0,37
CERWBG	Trigo bulgur	22 775 113	112 985	0,50
CERWHE	Trigo	391 312 738	111 738	0,03
CERWHF	Harina de trigo	95 324 817	226 911	0,24
DAIDSP	Leche descremada en polvo no enriquecida	14 552 771	15 936	0,11
FRUDFR	Frutas secas	8 659 045	413 545	4,78
FSHCFI	Conservas de pescado	8 979 599	18 792	0,21
MEAMEA	Carne en conserva	34 478	5 472	15,87
MIXBIS	Galletas	123	123	100,00
MIXBP5	Raciones de emergencia bp5	5	5	100,00
MIXCSB	Mezcla de maíz y soja	231 796 486	1 907 077	0,82
MIXCSBFAF	“Faffa”	406 209	25 628	6,31
MIXCSM	Maíz-soja-leche	221 323	244	0,11
MIXHEB	Galleta de alto valor energético	27 882 585	625 630	2,24
MIXRSB	Mezcla de arroz y soja	294 020	237	0,08
MIXRSF	Plumpy	112 429 277	577 779	0,51
MIXWSB	Mezcla de trigo y soja	17 601 605	18 208	0,10
MSCAPI	Cereales “api”	1 483 495	7 697	0,52
MSCMNP	Micronutrientes en polvo	279 319	3 306	1,18
MSCMNT	Comprimidos de micronutrientes	319 160	5 077	1,59
MSCSAL	Sal yodada	4 709 174	12 350	0,26
MSCSUG	Azúcar	23 526 458	74 198	0,32
MSCYEA	Levadura	1 070 617	330	0,03
OILVEG	Aceite vegetal	260 630 471	768 760	0,29
PPFRTN	Raciones	279 653 202	472 698	0,17
PULBEA	Frijoles	55 846 294	2 314 307	4,14
PULCKP	Garbanzos	33 922 227	108 787	0,32
PULCPU	Legumbres secas en conserva	16 050 907	44 877	0,28
PULLEN	Lentejas	28 325 600	172 640	0,61
PULPEA	Arvejas	11 128 558	43 366	0,39
PULSLN	Lentejas partidas	1 382 215	7 631	0,55
PULSPE	Arvejas partidas	130 451 204	452 657	0,35
		<b>2 596 324 005</b>	<b>11 019 934</b>	<b>0,42</b>

\* Existencias iniciales en el país beneficiario, más alimentos recibidos en el país beneficiario.

## ANEXO VI

CANTIDAD Y VALOR DE LAS PÉRDIDAS, POR PAÍS BENEFICIARIO						
Región	País	Volumen total manipulado*		Pérdidas después de la entrega		Pérdidas en dólares como porcentaje del total manipulado*
		(volumen neto en toneladas)	(dólares)	(volumen neto en toneladas)	(dólares)	
RBB	Afganistán	89 787,1	59 292 350	106,5	87 203	0,15
	Bangladesh	4 601,7	6 730 734	37,3	41 015	0,61
	Bhután	2 539,0	1 126 005	2,7	1 204	0,11
	Camboya	12 643,8	14 085 779	9,3	8 920	0,06
	Rep. Popular Dem. de Corea	37 907,6	40 237 112	18,3	10 624	0,03
	Indonesia	3,0	3 052	0,1	278	9,10
	República Democrática Popular Lao	2 056,0	2 627 129	9,3	24 674	0,94
	Myanmar	60 598,1	47 972 659	63,4	48 704	0,10
	Nepal	28 694,5	17 936 936	34,1	18 364	0,10
	Pakistán	306 014,5	146 051 462	21,5	15 751	0,01
	Filipinas	1 923,2	2 016 639	44,0	53 490	2,65
	Sri Lanka	6 557,7	6 227 269	13,9	12 196	0,20
	Timor-Leste	172,4	510 678	0,2	467	0,09
	Vanuatu	35,8	65 092	0,1	109	0,17
<b>RBB Total</b>		<b>553 534,4</b>	<b>344 882 895</b>	<b>360,6</b>	<b>322 999</b>	<b>0,09</b>
RBC	Argelia	26 004,9	20 970 523	44,6	45 895	0,22
	Armenia	236,3	410 713	0,0	26	0,01
	Egipto	13 659,6	13 047 119	10,4	15 875	0,12
	Irán (República Islámica del)	3 444,4	2 469 450	13,7	9 348	0,38
	Iraq	110 570,3	84 159 300	480,6	700 340	0,83
	Jordania	1 121,4	1 627 016	269,1	399 239	24,54
	Kirguistán	7 795,5	5 504 111	0,5	341	0,01
	Libia	3 727,6	5 754 530	1,3	1 933	0,03
	Palestina	28 280,9	16 650 191	13,8	8 865	0,05
	Sudán	185 152,6	111 366 001	325,0	182 980	0,16
	República Árabe Siria	457 532,7	403 317 036	1 415,9	1 140 639	0,28
	Tayikistán	9 523,3	6 387 633	0,4	296	0,00
	Ucrania	5 929,5	9 698 761	1,2	2 015	0,02
	Yemen	276 380,0	196 451 345	2 678,1	2 288 859	1,17
<b>RBC Total</b>		<b>1 129 359,0</b>	<b>877 813 729</b>	<b>5 254,6</b>	<b>4 796 650</b>	<b>0,55</b>
RBD	Benin	1 581,5	758 850	4,5	2 115	0,28
	Burkina Faso	15 510,8	16 685 647	21,2	20 050	0,12
	Camerún	54 186,3	34 148 203	223,5	131 601	0,39
	República Centrafricana	38 083,2	3 344 438	497,4	610 215	1,41
	Chad	50 956,5	45 649 653	84,7	86 988	0,19
	Côte d'Ivoire	13 833,9	10 235 790	50,8	32 626	0,32
	Gambia	3 489,3	2 361 742	56,2	45 077	1,91
	Ghana	6 104,5	4 843 662	558,1	434 383	8,97
	Guinea	40 849,7	23 425 359	98,6	62 488	0,27

CANTIDAD Y VALOR DE LAS PÉRDIDAS, POR PAÍS BENEFICIARIO						
Región	País	Volumen total manipulado*		Pérdidas después de la entrega		Pérdidas en dólares como porcentaje del total manipulado*
		(volumen neto en toneladas)	(dólares)	(volumen neto en toneladas)	(dólares)	
	Guinea Bissau	2 630,7	2 115 114	1,9	1 119	0,05
	Liberia	31 675,6	20 759 360	344,2	240 137	1,16
	Malí	45 707,2	33 703 484	245,7	291 274	0,86
	Mauritania	17 057,1	12 447 097	11,6	8 402	0,07
	Níger	83 325,0	73 163 129	57,8	50 030	0,07
	Santo Tomé y Príncipe	324,1	209 214	0,2	148	0,07
	Senegal	3 963,4	2 847 122	7,9	5 369	0,19
	Sierra Leona	35 611,5	23 795 566	299,2	184 524	0,78
<b>RBD Total</b>		<b>444 890,2</b>	<b>350 493 432</b>	<b>2 563,6</b>	<b>2 206 547</b>	<b>0,63</b>
<b>RBJ</b>	Congo (Brazzaville)	4 594,9	2 732 579	127,5	72 219	2,64
	Rep. Dem. del Congo	60 946,3	62 542 197	153,0	128 164	0,20
	Lesotho	7 271,0	4 322 430	9,6	12 886	0,30
	Madagascar	13 025,5	8 851 060	7,7	5 862	0,07
	Malawi	115 031,0	74 988 919	106,0	69 584	0,09
	Mozambique	14 112,1	7 842 401	98,2	50 520	0,64
	Swazilandia	1 726,9	1 083 236	5,5	4 679	0,43
	República Unida de Tanzania	41 656,5	26 228 360	16,5	9 654	0,04
	Zambia	7 180,7	2 210 574	7,0	3 204	0,14
	Zimbabwe	30 250,7	20 928 520	15,3	11 198	0,05
<b>RBJ Total</b>		<b>295 795,7</b>	<b>211 730 278</b>	<b>546,2</b>	<b>367 970</b>	<b>0,17</b>
<b>RBN</b>	Burundi	24 027,0	16 447 753	23,9	18 798	0,11
	Djibouti	11 192,0	6 144 499	10,9	7 373	0,12
	Etiopía	493 452,4	308 971 372	971,9	733 456	0,24
	Kenya	190 049,4	143 826 785	135,6	101 949	0,07
	Rwanda	11 617,5	7 401 977	0,8	652	0,01
	Somalia	83 577,8	82 446 773	112,0	95 824	0,12
	Sudán del sur	206 013,3	164 205 686	2 560,7	2 270 129	1,38
	Uganda	79 760,0	55 716 888	34,6	22 763	0,04
<b>RBN Total</b>		<b>1 099 689,4</b>	<b>785 161 734</b>	<b>3 850,4</b>	<b>3 250 944</b>	<b>0,41</b>
<b>RBP</b>	Bolivia, Estado Plurinacional de	585,3	560 809	5,7	4 242	0,76
	Colombia	4 222,0	3 501 288	10,1	7 037	0,20
	Cuba	1 498,1	1 427 559	0,6	622	0,04
	República Dominicana	0,3	946	0,3	946	100,00
	Ecuador	0,1	121	0,1	121	100,00
	El Salvador	389,5	780 393	0,6	1 170	0,15
	Guatemala	2 822,7	2 201 615	2,6	3 578	0,16
	Haití	23 840,4	15 153 160	92,9	51 872	0,34
	Honduras	2 302,2	2 275 678	6,2	5 224	0,23
	Nicaragua	246,6	340 366	0,0	12	0,00
<b>RBP Total</b>		<b>35 907,2</b>	<b>26 241 936</b>	<b>119,1</b>	<b>74 825</b>	<b>0,29</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>3 559 176,0</b>	<b>2 596 324 005</b>	<b>12 694,4</b>	<b>11 019 934</b>	<b>0,42</b>

\* Existencias iniciales en el país beneficiario, más alimentos recibidos en el país beneficiario.

## ANEXO VII

PÉRDIDAS DE PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA SUPERIORES AL 2 % DEL VOLUMEN TOTAL MANIPULADO Y DE UN VALOR DE MÁS DE 20 000 DÓLARES, O DE UN VALOR SUPERIOR A LOS 100 000 DÓLARES								
Región	País	Código técnico	Código del producto	Volumen neto total manipulado* (toneladas)	Volumen total manipulado* (dólares)	Pérdidas netas después de la entrega (toneladas)	Pérdidas después de la entrega (dólares)	Pérdidas como porcentaje del volumen del total manipulado
RBB	Bangladesh	200243.F.1.C3	PULSPE	70,728	72 197,02	26,869	27 427,07	37,99
RBB	República Democrática Popular Lao	200242.F.1.C2	MIXRSF	254,043	900 582,44	6,327	22 429,22	2,49
RBB	Filipinas	200743.F.1	MIXRSF	43,200	157 526,78	7,661	27 935,48	17,73
RBC	Iraq	200035.F.1	MIXHEB	287,980	554 004,40	287,980	554 004,40	100,00
RBC	Iraq	200677.F.1	PPFRTN	101 167,744	77 860 719,14	142,819	109 916,36	0,14
RBC	Jordania	200433.F.1.JO	FRUDFR	270,588	401 420,00	268,960	399 004,85	99,40
RBC	República Árabe Siria	200339.F.1	CERRIC	89 918,824	41 720 535,96	243,242	112 859,42	0,27
RBC	República Árabe Siria	200339.F.1	CERWHF	62 955,264	25 206 658,15	253,876	101 649,41	0,40
RBC	República Árabe Siria	200339.F.1	PPFRTN	99 119,566	184 500 168,96	192,210	357 777,77	0,19
RBC	República Árabe Siria	200339.F.1	PULLEN	4 152,341	3 856 735,84	140,580	130 572,11	3,39
RBC	Yemen	200636.F.1	PULBEA	8 173,101	6 971 246,50	2 424,995	2 068 399,49	29,67
RBD	Rep. Centroafricana	200799.F.1.CF	CERMAZ	1 750,900	3 114 378,36	41,850	74 439,85	2,39
RBD	Rep. Centroafricana	200799.F.1.CF	CERRIC	21 294,076	23 042 319,64	216,120	233 863,45	1,01
RBD	Rep. Centroafricana	200799.F.1.CF	MIXRSF	988,989	3 386 021,42	26,419	90 451,26	2,67
RBD	Gambia	200327.F.1	OILVEG	267,085	259 350,22	21,338	20 720,05	7,99
RBD	Ghana	200247.F.1.C2	MIXCSB	2 868,045	2 504 176,13	331,380	289 337,82	11,55
RBD	Ghana	200247.F.1.C2	OILVEG	206,330	300 045,09	47,505	69 081,77	23,02
RBD	Ghana	200247.F.1.C3	CERMAZ	331,800	115 658,84	139,100	48 487,48	41,92
RBD	Liberia	200395.F.1.C1	MSCSUG	33,888	25 205,56	29,975	22 295,11	88,45
RBD	Malí	105830.F.1.C4	MIXRSF	652 732	2 342 132,96	30,654	109 992,68	4,70

<b>PÉRDIDAS DE PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA SUPERIORES AL 2 % DEL VOLUMEN TOTAL MANIPULADO Y DE UN VALOR DE MÁS DE 20 000 DÓLARES, O DE UN VALOR SUPERIOR A LOS 100 000 DÓLARES</b>								
<b>Región</b>	<b>País</b>	<b>Código técnico</b>	<b>Código del producto</b>	<b>Volumen neto total manipulado* (toneladas)</b>	<b>Volumen total manipulado* (dólares)</b>	<b>Pérdidas netas después de la entrega (toneladas)</b>	<b>Pérdidas después de la entrega (dólares)</b>	<b>Pérdidas como porcentaje del volumen del total manipulado</b>
RBD	Sierra Leona	200336.F.1.C2	MIXCSB	1 302 481	951 052,09	28,833	21 053,42	2,21
RBD	Sierra leona	200336.F.1.C3	CERWBG	99,488	53 600,15	99,488	53 600,15	100,00
RBJ	Congo	200648.F.1.C1	CERRIC	139,995	72 157,62	83,831	43 209,01	59,88
RBN	Etiopía	200253.F.1.C3	MIXCSB	7 923,650	5 929 663,48	394,385	295 138,01	4,98
RBN	Etiopía	200712.F.1	MIXCSB	6 433,977	3 948 145,65	300,275	184 260,75	4,67
RBN	Sudán del sur	200572.F.1	CERSOR	53 283,298	26 413 814,46	331,830	164 496,13	0,62
RBN	Sudán del sur	200572.F.1	MIXCSB	7 387,329	13 926 421,24	260,646	491 363,79	3,53
RBN	Sudán del sur	200659.F.1	CERSOR	86 644,140	53 364 493,41	1 215,125	748 400,64	1,40
RBN	Sudán del sur	200659.F.1	MIXCSB	12 622,697	14 791 770,28	194,703	228 160,59	1,54
RBN	Sudán del sur	200659.F.1	MIXRSF	444,975	1 595 302,12	10,057	36 055,85	2,26
RBN	Sudán del sur	200659.F.1	OILVEG	7 436,690	17 564 909,34	70,162	165 717,43	0,94
RBN	Sudán del sur	200659.F.1	PULBEA	1 462,756	1 211 612,50	164,301	136 091,83	11,23



## ANEXO VIII

<b>PÉRDIDAS DE PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA DURANTE EL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE 2005 Y 2015</b>						
<b>Año</b>	<b>Volumen total manipulado (toneladas)</b>	<b>Volumen de las pérdidas (toneladas)</b>	<b>Pérdidas como porcentaje del volumen total manipulado</b>	<b>Valor total de los alimentos manipulados (dólares)</b>	<b>Valor de las pérdidas (dólares)</b>	<b>Pérdidas como porcentaje del volumen total manipulado</b>
2005	5 077 411	23 677	0,47	1 811 472 229	9 516 413	0,53
2006	4 994 321	24 133	0,48	1 781 348 513	9 540 580	0,54
2007	4 166 046	16 724	0,40	1 607 373 215	7 152 643	0,44
2008	4 831 067	21 699	0,45	2 604 005 060	11 388 899	0,44
2009	5 567 314	21 187	0,38	2 755 152 374	10 131 966	0,37
2010	5 508 365	17 128	0,31	2 915 989 860	10 180 080	0,35
2011	4 517 972	20 371	0,45	2 734 427 882	13 217 691	0,48
2012	4 201 302	31 251	0,74	2 936 389 248	18 033 222	0,61
2013	3 770 209	25 016	0,66	2 511 094 911	18 684 094	0,74
2014	3 898 691	18 921	0,49	2 553 059 658	15 563 533	0,61
2015	3 559 176	12 694	0,36	2 596 324 005	11 019 934	0,42

---

## **LISTA DE SIGLAS UTILIZADAS EN EL PRESENTE DOCUMENTO**

COMET	Instrumento de las oficinas en los países para una gestión eficaz
LESS	Sistema de apoyo a la gestión logística
MMS	mezcla de maíz y soja
OSC	Dirección de la Cadena de Suministro
UNMISS	Misión de las Naciones Unidas en la República de Sudán del Sur