World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي
الدورة العادية الثانية
روما، 16 – 18 نوفمبر/تشرين الثاني 2026

التوزيع: عام
التاريخ: 2 أكتوبر/تشرين الأول 2026
اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 4 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2026/4-A
قضايا السياسات
للعلم

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع **البرنامج** على الإنترنت (https://executiveboard.wfp.org).

خلاصة السياسات المتعلقة بالخطة الاستراتيجية

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد M. Cavalcante
مدير
شعبة البرامج
بريد إلكتروني: marco.cavalcante@wfp.org

السيدة D. Naranjilla
موظفة سياسات البرامج
شعبة البرامج
بريد إلكتروني: danielle.naranjilla@wfp.org

مقدمة

1- في دورته العادية الثانية لعام 2010، طلب المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي (**البرنامج**) من الأمانة إعداد تحديث سنوي لخلاصة سياسات **البرنامج** المتعلقة بالخطة الاستراتيجية. ويأتي تقديم هذه الوثيقة عقب تقديم الخلاصة الافتتاحية للسياسات وتحليل الثغرات المتعلقة بالخطة الاستراتيجية **للبرنامج** للفترة 2026-2029 (WFP/EB.1/2026/5-A)، التي قُدِّمت إلى المجلس في دورته العادية الأولى لعام 2026.

2- وتقدّم هذه النسخة من الخلاصة تحديثا بشأن التطورات في الإطار المعياري **للبرنامج** الناشئة عن التقييمات والاستعراضات وتنفيذ السياسات خلال فترة الإبلاغ والتي ترتكز على التغييرات في الإطار المعياري في قاعدة الأدلة.

3- وفي حين أن السياسات المقدّمة مترابطة ومتكاملة، فإن الخلاصة تصنفها في الفئات الأربع التالية، على النحو المبين في الملحق:

- *الحصائل الاستراتيجية:* مجالات العمل المحددة الواردة في الخطة الاستراتيجية للفترة 2026-2029، والتي توفر التوجه الاستراتيجي لبرامج **البرنامج**.
- *الأولويات الشاملة:* المجالات المواضيعية التي يعممها **البرنامج** في جميع المجالات البرامجية لضمان وفائه بالتزامه بالجودة العالية في جميع السياقات.
- *العوامل التمكينية:* العناصر الأساسية التي تدعم تنفيذ الخطة الاستراتيجية.
- *التخطيط والأدوات:* الأدوات والآليات الرئيسية التي توجه وتيسر تنفيذ الخطة الاستراتيجية.

التحديث السنوي لتحليل الثغرات

4- يحدد هذا التحديث السنوي لتحليل الثغرات والإطار المعياري المجالات التي تتطلب تحديثات للسياسات أو الاستراتيجيات أو التوجيهات. ويشير أيضا إلى المجالات التي تُولَّد فيها أدلة تقييمية إضافية لتحديد ما إذا كانت الإجراءات المعيارية ضرورية.

5- وانصب التركيز الرئيسي خلال السنة الأولى من تنفيذ الخطة الاستراتيجية على تفعيل الإطار المعياري الحالي وتعزيز الاتساق والمواءمة بين الخطة الاستراتيجية، وإطار النتائج المؤسسية والخطط الاستراتيجية القطرية. وفي مجالات متعددة، عزز **البرنامج** دعمه للتنفيذ، وحدّث التوجيهات، وعزّز المعايير المؤسسية. وبدأ أيضا في تحديث سياسة إدارة المخاطر المؤسسية (WFP/EB.2/2018/5-C)، على النحو المتفق عليه في الدورة العادية الأولى للمجلس لعام 2026.

6- ولا تزال الاستنتاجات المستخلصة من التقييمات والاستعراضات والخبرة المكتسبة من التنفيذ ترسم ملامح تطور الإطار المعياري. وتشمل الأولويات الناشئة تعزيز تحديد الأولويات الاستراتيجية واتخاذ القرارات التشغيلية، وتحسين كفاءة النظم وقابلية التشغيل البيني لها، وتوضيح دور **البرنامج** في بيئة تتسم بتطور ظروف التشغيل والشراكات. وتنعكس هذه المواضيع في جميع التطورات المعيارية الموضحة في هذا التحديث.

الحصيلة الاستراتيجية 1

7- خلص التقييم الاستراتيجي لنُهج **البرنامج** إزاء الاستهداف وتحديد الأولويات للمساعدات الغذائية والتغذوية (WFP/EB.1/2026/6-C/2) إلى أن سياسة الاستهداف في حالات الطوارئ (WFP/EB.1/2006/5-A) لا تزال ذات صلة. وتماشيا مع توصيات التقييم، سيوحّد **البرنامج** توجيهاته بشأن الاستهداف وتحديد الأولويات ويحدّثها، مع توجيه اهتمام خاص إلى تعزيز اتخاذ القرارات التشغيلية في ظل القيود المفروضة على الموارد. وبالإضافة إلى ذلك، ولدعم الاستهداف الفعال، سيواصل **البرنامج** إضفاء الطابع المؤسسي على معايير الاستهداف وتحديد الأولويات، وتعزيز الرقابة والمساءلة، والعمل على زيادة قابلية التشغيل البيني للنظم والبيانات.

8- وخلص التقييم التجميعي لمشاركة **البرنامج** في تنسيق الشؤون الإنسانية ضمن منظومة الأمم المتحدة (WFP/EB.A/2026/7-G/4) إلى وجود حاجة إلى توضيح دور **البرنامج** في هيكلية متغيرة لتنسيق الشؤون الإنسانية. وردا على ذلك، سيحدّث **البرنامج** تعميم المدير التنفيذي بشأن قيادة **البرنامج** في مجموعات اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات (OED2013/016) لمواءمته مع البيئة الجديدة وإعادة ضبط العمل الإنساني؛ ويوضّح مسؤوليات **البرنامج** كوكالة رائدة في المجموعات؛ ويعزز التوجيهات بشأن تفعيل آليات التنسيق وإنهاء عملها، وانتقالها إلى الملكية الوطنية؛ ويعزز المساءلة، والحوكمة وترتيبات الموارد لقيادة المجموعات على المستوى القطري.

الحصيلة الاستراتيجية 2

9- على الرغم من عدم وجود توصيات جديدة تبرر إدخال صكوك معيارية لدعم تحقيق هذه الحصيلة الاستراتيجية، أصدر **البرنامج** في عام 2026 توجيهات تهدف إلى ضمان الإدماج المتسق للحصيلة الاستراتيجية 2 في الخطط الاستراتيجية القطرية. ويشمل ذلك توجيهات بشأن تقليل التركيز على مجالات العمل المبينة في الخطة الاستراتيجية ومخططا محدثا للتعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها في السياقات الهشة، بما يتسق مع طموحات مبادرة الأمم المتحدة 80. وأصدر أيضا الإطار الاستراتيجي للنظم الغذائية، الذي يوضح نقاط دخول **البرنامج** لتدخلات النظم الغذائية، بما يتماشى مع ولايته ومزاياه النسبية، بما في ذلك في سلاسل الإمداد.

الحصيلة الاستراتيجية 3

10- خلص التقييم الاستراتيجي لمساهمات **البرنامج** في الحماية الاجتماعية من عام 2019 إلى عام 2025 (WFP/EB.A/2026/7-G/2) إلى أن استراتيجية دعم الحماية الاجتماعية لا تزال ذات صلة ومناسبة. وتماشيا مع توصيات التقييم، سيعزز **البرنامج** تنفيذ استراتيجيته للحماية الاجتماعية من خلال تحديث هيكلية توجيهاته ونتائجه، وتوسيع شراكاته، وتحديث تعداد قوته العاملة في مجال الحماية الاجتماعية وتقديم التدريب.

11- وتماشيا مع توصيات تقييم خارطة الطريق الاستراتيجية لسلسلة الإمداد في **البرنامج** (2022-2025) (WFP/EB.1/2026/6-C/1)، وضع **البرنامج** خارطة طريق مؤقتة لتوجيه وضع استراتيجية شاملة لسلسلة الإمداد. وستوضح الاستراتيجية رؤية لسلسلة الإمداد ووظيفة التنفيذ في **البرنامج** بما يتواءم مع الخطة الاستراتيجية والالتزامات المؤسسية ذات الصلة المرتبطة بمبادرة الأمم المتحدة 80. وستحدد الميزة النسبية **للبرنامج** وتدمج الأولويات الشاملة للخطة الاستراتيجية، بما في ذلك الاستدامة البيئية والضمانات، في عمل المنظمة المتعلق بسلسلة الإمداد. واتساقا مع توصيات التقييمات السابقة، سيعمل **البرنامج** أيضا على تعزيز التنسيق وقابلية التشغيل البيني عبر الوظائف ذات الصلة بهدف تعزيز التخطيط والتنفيذ الأكثر تكاملا.

الأولويات الشاملة

12- لضمان المواءمة مع الخطة الاستراتيجية، وإدماج الأولويات الشاملة ودعم القرارات المتعلقة بتحديد الأولويات الاستراتيجية، وضع **البرنامج** "تصميم البرامج العالية الجودة: أداة مرجعية لقيادة المكاتب القطرية". ويمكن استخدام الأداة لصياغة الخطط الاستراتيجية القطرية وتنقيحها؛ ودعم وضع البرامج وعمليات تصميمها؛ وتسهيل المناقشات مع أفرقة البرامج والأفرقة التقنية في **البرنامج** والشركاء؛ وإجراء استعراضات لجودة البرامج وعمليات جس نبض دورية.

13- ولا تزال المبادئ الإنسانية توجّه عمل **البرنامج**، كما هو مبين في الخطة الاستراتيجية. وردا على مشروع الضمان العالمي والتقييم الذي أجرته شبكة تقييم أداء المنظمات المتعددة الأطراف **للبرنامج** في عام 2024،[1] أُعِدّت عدة وثائق للتعلم والتوجيه بشأن ضمان الالتزام بالمبادئ الإنسانية. ووضع **البرنامج** "توجيهات مؤسسية بشأن الاستقلال التشغيلي، نهج لاتخاذ القرارات القائمة على المبادئ لموظفي **البرنامج**" ونشر التعلم المتعلق بالتعامل مع المعضلات الإنسانية في مختلف السياقات.

[1] شبكة تقييم أداء المنظمات المتعددة الأطراف. 2024. *تقرير التقييم الذي أجرته شبكة تقييم أداء المنظمات المتعددة الأطراف: برنامج الأغذية العالمي*.

14- وتماشيا مع الالتزامات بالضمان العالمي وإدماجه عبر الخطة الاستراتيجية والخطط الاستراتيجية القطرية، يواصل **البرنامج** تعزيز إطاره لإدارة المخاطر وسيحدّث إطار الرقابة الداخلية (OED2015/016). ويُجرى في عام 2026 تقييم يفحص تأثيرات مشروع الضمان العالمي على القدرات الإنسانية **للبرنامج**. وستُقدَّم استنتاجات التقييم في الدورة السنوية للمجلس لعام 2027. وحتى اكتمال التقييم، سيمتنع **البرنامج** عن صياغة الصكوك المعيارية ذات الصلة أو إدخال تحديثات جوهرية عليها.

15- ويدير **البرنامج** أكبر سجل للبيانات الشخصية في المنظومة الإنسانية. ويمكّن ذلك من تسليم المساعدة بكفاءة على نطاق واسع ويحدد مكانة **البرنامج** كرائد في مجال خصوصية البيانات في منظومة الأمم المتحدة. ومع اعتماد العمليات بشكل متزايد على النظم الرقمية، يجب أن يضمن **البرنامج** أن يظل نهجه حيال الخصوصية معبّرا عن المعايير العالمية، وأفضل الممارسات الناشئة ومتطلبات الضمان. وتماشيا مع التزام **البرنامج** بالخصوصية في إطار الضمان العالمي والخطة الاستراتيجية، ستُصاغ سياسة للخصوصية تضمن الاتساق مع السياسات الأخرى، والأطر المؤسسية والمبادرات المشتركة بين الوكالات. ومن شأن ذلك أن يعزز قدرة المنظمة على الحفاظ على خصوصية الأشخاص الذين تخدمهم وموظفيها وإدارة المخاطر بصورة استباقية.

16- وبعد الموافقة على سياسة إضفاء الطابع المحلي، يواصل **البرنامج** تعزيز إضفاء الطابع المحلي والمشاركة في حوارات السياسات العالمية ضمن سياق مبادرة الأمم المتحدة 80 وإعادة ضبط العمل الإنساني، مع تعميم إضفاء الطابع المحلي أيضا في مختلف التوجيهات. وسيزيد **البرنامج** توضيح نهجه التشغيلي حيال إضفاء الطابع المحلي من خلال استراتيجية شاملة تتماشى مع إطاره المعياري والخطة الاستراتيجية.

العوامل التمكينية

17- يُجرى حاليا استعراض أقران خارجي لسياسة التقييم لعام 2022 (WFP/EB.1/2022/4-C)، التزاما بالعملية القياسية لاستعراض الأقران في فريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم. ويرتكز الاستعراض على قواعد ومعايير التقييم التي وضعها فريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم، ويركز على تقييم مدى نضج وظيفة التقييم في **البرنامج** من حيث استقلالها ومصداقيتها وفائدتها. وستُقدَّم استنتاجات الاستعراض في الدورة السنوية للمجلس لعام 2027. وحتى اكتمال الاستعراض، سيمتنع **البرنامج** عن صياغة الصكوك المعيارية ذات الصلة أو تحديثها.

18- وعقب إطلاق استراتيجية تعبئة الموارد في **البرنامج** للفترة 2026-2029، أُجري تقييم تكويني استراتيجي لتكيف **البرنامج** مع مشهد الشراكات المتطور. وستُقدَّم الاستنتاجات في الدورة العادية الثانية للمجلس لعام 2026. وحتى تقديم التقييم، سيمتنع **البرنامج** عن صياغة الصكوك المعيارية ذات الصلة أو تحديثها.

التخطيط والأدوات

19- تماشيا مع الالتزامات الواردة في الخطة الاستراتيجية والأهداف الأوسع لتعزيز القدرات القطرية وسياسة إضفاء الطابع المحلي، يُجرى حاليا تقييم استراتيجي لاستراتيجيات **البرنامج** للانتقال وتسليم مسؤولية البرامج. وستُقدَّم استنتاجات التقييم في الدورة العادية الأولى للمجلس لعام 2027. وحتى الانتهاء من التقييم، سيمتنع **البرنامج** عن صياغة الصكوك المعيارية ذات الصلة أو تحديثها.

20- وسيتم إطلاق تقييم تجميعي لمشاركة **البرنامج** في تقديم المساعدات النقدية في عام 2026 لدعم جهود المنظمة للدفع قُدما بعملها في مجال النقد، بما في ذلك دورها القيادي في البرامج النقدية، ووضع إطارها الاستراتيجي الخاص في شكل استراتيجية نقدية.

الملحق

جدول سياسات واستراتيجيات البرنامج

1- يسرد الجدول التالي لسياسات **البرنامج** السياسات والاستراتيجيات الحالية المتعلقة بالتنفيذ الفعال للخطة الاستراتيجية. وصُممت هذه اللمحة العامة لتعزيز الكفاءة والوضوح والمواءمة مع أولويات المنظمة.

الحصيلة الاستراتيجية 1	
2005	تعريف حالات الطوارئ *تعريف حالات الطوارئ (WFP/EB.1/2005/4-A/Rev.1)*
2006	الاستهداف في حالات الطوارئ *الاستهداف في حالات الطوارئ (WFP/EB.1/2006/5-A)*
2005	الانسحاب من حالات الطوارئ *الانسحاب من حالات الطوارئ (WFP/EB.1/2005/4-B)*
2017	الاستعداد لحالات الطوارئ *سياسة الاستعداد لحالات الطوارئ – تعزيز استعداد **البرنامج** لحالات الطوارئ من أجل تقديم استجابة فعالة (WFP/EB.2/2017/4-B/Rev.1)*
2006	وصول المساعدات الإنسانية *مذكرة عن إتاحة سبل وصول المساعدات الإنسانية وأثر ذلك على **البرنامج** (WFP/EB.1/2006/5-B/Rev.1)*
الحصيلة الاستراتيجية 2	
2024	القدرة على الصمود *تحديث سياسة القدرة على الصمود (WFP/EB.2/2024/4-A)*
2024	تغيّر المناخ *تحديث سياسة تغير المناخ (WFP/EB.2/2024/4-C)*
2002	انعدام الأمن الغذائي في المناطق الحضرية *انعدام الأمن الغذائي في المناطق الحضرية: استراتيجيات **البرنامج** (WFP/EB.A/2002/5-B)*
الحصيلة الاستراتيجية 3	
2022	تعزيز القدرات القطرية *سياسة تعزيز القدرات القطرية المحدثة (WFP/EB.A/2022/5-A)*
2012	الحماية الاجتماعية وشبكات الأمان *تحديث لسياسة **البرنامج** بشأن شبكات الأمان (WFP/EB.A/2012/5-A)*
2024	الوجبات المدرسية *تحديث سياسة الوجبات المدرسية (WFP/EB.2/2024/4-B)*
2023	التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي *تحديث سياسة التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي (WFP/EB.A/2023/5-C)*
2019	مشتريات الأغذية المحلية والإقليمية *سياسة مشتريات الأغذية المحلية والإقليمية (WFP/EB.2/2019/4-C)*
2023	الطيران *سياسة الطيران في **البرنامج** (WFP/EB.1/2023/4-A)*

الأولويات الشاملة	
2025	إضفاء الطابع المحلي *سياسة إضفاء الطابع المحلي (WFP/EB.A/2025/5-A)*
2017	التغذية *سياسة التغذية (WFP/EB.1/2017/4-C)*
2010	فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز *سياسة **البرنامج** إزاء فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز (WFP/EB.2/2010/4-A)*
2022	المساواة بين الجنسين *سياسة **البرنامج** بشأن المساواة بين الجنسين لعام 2022 (WFP/EB.1/2022/4-B/Rev.1)*
2020	الحماية والمساءلة *سياسة **البرنامج** بشأن الحماية والمساءلة (WFP/EB.2/2020/4-A/1/Rev.2)*
2017	الاستدامة البيئية *السياسة البيئية (WFP/EB.1/2017/4-B/Rev.1)*
2004	المبادئ الإنسانية *المبادئ الإنسانية (WFP/EB.A/2004/5-C)*
2013	بناء السلام في بيئات الانتقال *دور **البرنامج** في بناء السلام في بيئات الانتقال (WFP/EB.2/2013/4-A/Rev.1)*
2023	مراعاة ظروف النزاع *استراتيجية تعميم مراعاة ظروف النزاع*
2025	الرقابة والضمان *إطار المساءلة والرقابة في **البرنامج** (WFP/EB.2/2025/6-A)*
2021	التدليس والفساد *السياسة المنقحة لمكافحة التدليس والفساد (WFP/EB.A/2021/5-B/1)*
2018	إدارة المخاطر المؤسسية *سياسة إدارة المخاطر المؤسسية (WFP/EB.2/2018/5-C)*
عوامل التمكين	
2021	العاملون *سياسة شؤون العاملين في **البرنامج** (WFP/EB.A/2021/5-A)*
2026	الشراكات والتمويل *استراتيجية تعبئة الموارد 2026-2029*
2025	الابتكار *استراتيجية الابتكار 2025-2027*
2026	التكنولوجيا *خطة التحول الرقمي للأعمال 2026-2029*
2022	التقييم *سياسة **البرنامج** بشأن التقييم لعام 2022 (WFP/EB.1/2022/4-C)*
التخطيط والأدوات	
2016	الخطط الاستراتيجية القطرية *سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية (WFP/EB.2/2016/4-C/1/Rev.1)*
2025	صياغة السياسات *إطار دورة السياسات (WFP/EB.1/2025/6-A)*
2023	النقد *سياسة النقد (WFP/EB.A/2023/5-A)*