World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي
الدورة العادية الثانية
روما، 16 – 18 نوفمبر/تشرين الثاني 2026

التوزيع: عام
التاريخ: 19 أكتوبر/تشرين الأول 2026
اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 7 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2026/7-A/6
المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية
لاتّخاذ قرار

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع **البرنامج** على الإنترنت (https://executiveboard.wfp.org).

الخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق (2027-2030)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2027 - 31 ديسمبر/كانون الأول 2030
مجموع التكاليف التي يتحملها **البرنامج**	692 882 555 دولارا أمريكيا
الدرجة على الإطار بشأن المساءلة عن النتائج	1-3

مشروع القرار*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق (2027-2030) (WFP/EB.2/2026/7-A/6) بتكلفة إجمالية يتحملها برنامج الأغذية العالمي **(البرنامج)** قدرها 692 882 555 دولارا أمريكيا.

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد M. Hollingworth
مساعد المدير التنفيذي
إدارة العمليات البرامجية
بريد إلكتروني: matthew.hollingworth@wfp.org

السيدة C. Conan
المديرة القطرية
بريد إلكتروني: claire.conan@wfp.org

هذه الخطة الاستراتيجية القطرية متوائمة مع الخطة الاستراتيجية ***للبرنامج*** *للفترة 2026-2029، وتسترشد بالمبادئ الإنسانية وإطار السياسات الموافق عليه في* ***البرنامج.***

الأولويات البرامجية والشراكات الاستراتيجية في البرنامج

1- يعاني ما يصل إلى 3.5 مليون شخص من انعدام الأمن الغذائي الحاد سنويا في موزامبيق. ولا يستطيع نحو 90 في المائة من السكان تحمّل تكلفة نمط غذائي صحي، ويعاني 20 في المائة منهم من نقص التغذية.[1]

2- ويساهم سوء التغذية في ثلث الوفيات في صفوف الأطفال دون سن الخامسة.[2] ويؤثر التقزم في أكثر من 37 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة وفي نحو نصف الأطفال في المحافظات الشمالية الأشد تضررا. ويصيب فقر الدم 47 في المائة من النساء في سن الإنجاب.[3]

3- وتشمل أكثر فئات السكان ضعفا في موزامبيق الأسر الريفية الفقيرة، والنساء والبنات، والأطفال دون سن الخامسة، والأشخاص ذوي الإعاقة، والسكان المتضررين من النزاع، بمن فيهم النازحون داخليا، والسكان المعرضون لأخطار طبيعية متكررة مثل الجفاف، والفيضانات والأعاصير. كما أن مستوى مواطن الضعف مرتفع بين الشباب، الذين يتأثرون بالفقر على نحو غير متناسب.

4- وخلص تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2022-2026 إلى أن أقوى ميزة نسبية **للبرنامج** تكمن في قدرته على الجمع بين القدرة التشغيلية الواسعة النطاق والخبرة في مجال الاستجابة لحالات الطوارئ وبين القيادة التقنية القوية ودعم تعزيز النظم. ويمكّن ذلك **البرنامج** ليس فقط من تلبية الاحتياجات الإنسانية العاجلة على نطاق واسع، بل أيضا من تعزيز النظم الوطنية وبناء القدرة على الصمود ودعم الحلول المستدامة لانعدام الأمن الغذائي والضعف المتكررين.

5- ومن خلال زيادة تحديد الأولويات والتكامل في حافظة الأنشطة، تمثل الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2027-2030 تحولا استراتيجيا في التركيز من التنفيذ المباشر إلى المساعدة التقنية وتعزيز القدرات، ومن التدخلات القائمة على المشاريع إلى نُهج قابلة للتوسيع بقيادة وطنية. ومن خلال زيادة التركيز الجغرافي، واستهداف أدق وبرمجة أكثر مراعاة للسياق، تربط الخطة بين الاستجابة لحالات الطوارئ، وبناء القدرة على الصمود وتعزيز النظم من خلال تدخلات متعددة المستويات ومتسلسلة.

6- وتدمج الخطة الاستراتيجية القطرية الأولويات الشاملة في جميع الحصائل. وتشجّع التغذية والأنماط الغذائية الصحية، وتمكّن النساء والبنات، وتدفع قُدما بالمساواة من خلال ضمان الإنصاف في الحصول على الخدمات والفرص. وتعمّم الخطة الاستراتيجية القطرية أيضا المساءلة أمام الأشخاص المتضررين، والحماية، والمبادئ الإنسانية، ومراعاة ظروف النزاع لضمان سلامة البرمجة وجودتها والمساءلة عن تنفيذها. وتستند الخطة الاستراتيجية القطرية إلى الاستدامة البيئية وإضفاء الطابع المحلي، وهو ما يعزز القدرة على الصمود في الأجل الطويل والملكية الوطنية.

7- وتحتل الشراكات مكانة مركزية في الخطة الاستراتيجية القطرية، التي تشدد على الملكية الحكومية، والتكامل بين الشركاء، وتعبئة الموارد التقنية والمالية لتعزيز النظم الوطنية. وستُنفَّذ الخطة الاستراتيجية القطرية بالشراكة مع المؤسسات الحكومية الوطنية ودون الوطنية، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، والمنظمات غير الحكومية، والمؤسسات الأكاديمية، والقطاع الخاص، والمؤسسات المالية الدولية، والمنظمات الإقليمية.

[1] منظمة الأغذية والزراعة وآخرون. 2024. *حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم 2024: التمويل من أجل القضاء على الجوع، وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية بجميع أشكاله*.

[2] وزارة الصحة في موزامبيق، المديرية الوطنية للصحة العامة، إدارة التغذية. 2019. *الاستراتيجية الوطنية لتغذية الأطفال للفترة 2019-2024 (2029)* (متاحة باللغة البرتغالية فقط).

[3] تقرير التغذية العالمي. من دون تاريخ. ملامح التغذية القطرية في موزامبيق.

8- وتستند الخطة الاستراتيجية القطرية إلى التحليل القطري المشترك لعام 2026، وهي متوائمة مع مجالات الأولوية الاستراتيجية الثلاثة لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة لموزامبيق للفترة 2027-2030، وهي: الاستفادة من العائد الديمغرافي؛ وتعزيز المؤسسات والسلام وحقوق الإنسان والحوكمة الشاملة للجميع؛ والدفع قُدما بالتحول الاقتصادي المستدام والقادر على الصمود في وجه تغير المناخ. وتستمد حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية من هذه الأولويات وتساهم فيها بشكل مباشر، بما يدعم نتائج أهداف الأمم المتحدة الجماعية.

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن السكان المستهدفين المتضررين من الأزمات في موزامبيق من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية قبل وقوع الصدمات وأثناءها وبعدها، بما في ذلك من خلال تعزيز النظم الوطنية لإدارة الصدمات

9- في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيدعم **البرنامج** الأشخاص الأكثر ضعفا المتضررين من الأزمات في تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة من خلال تعزيز النظم الوطنية للاستعداد والاستجابة وزيادة القدرة الوطنية على التنفيذ عند الاقتضاء. ومن خلال النشاط 1، سيعزز **البرنامج** الإدارة الوطنية لمخاطر الكوارث والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، مع تقديم المساعدات الغذائية والتغذوية في حالات الطوارئ مباشرة عند الحاجة لتكملة الجهود الوطنية. واسترشادا بأدلة قوية،[4] وباستخدام نُهج الاستهداف القائمة على البيانات والمشاركة المجتمعية، سيدعم **البرنامج** استجابات أكثر وعيا بالمخاطر وأفضل استهدافا.

10- وسيقدم **البرنامج** المساعدة التقنية والدعم في مجال تعزيز القدرات إلى المؤسسات الحكومية المسؤولة عن الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، ولا سيّما المعهد الوطني لإدارة الكوارث والجهات الفاعلة في مجال الحماية الاجتماعية مثل المعهد الوطني للعمل الاجتماعي، فضلا عن السلطات المحلية والمجتمعات المحلية. وسيعزز **البرنامج** النظم الوطنية للإنذار المبكر وتحليل مواطن الضعف، وسيستفيد من تمويل مخاطر الكوارث للتمكين من اتخاذ إجراءات في الوقت المناسب. وسيعزز أيضا النظم الوطنية للتحويلات الاستباقية والمستجيبة للصدمات من خلال تيسير تكامل أوثق بين إدارة مخاطر الكوارث والحماية الاجتماعية.

11- وفي شمال موزامبيق، سيواصل **البرنامج** تقديم مساعدات إنقاذ الأرواح، سواء العينية منها أو القائمة على النقد، إلى السكان المتضررين من النزاع، مع الانتقال بعيدا عن نموذج الاستجابة الممتدة . وسيجمع النهج بين تقديم الدعم الفوري إلى النازحين الجدد وتقديم الدعم الأكثر استمرارية واستهدافا إلى السكان الذين يعانون من الضعف الشديد . وسيتم استحداث الاستهداف القائم على مواطن الضعف، مع زيادة التركيز على ضمان الكفاية التغذوية للمساعدة وتلبية الاحتياجات المحددة للفئات السكانية الضعيفة.

12- واستجابة للأخطار الطبيعية والظواهر المرتبطة بالطقس، سيكمل **البرنامج** جهود الحكومة المبذولة في مجال الاستجابة، وسيتدخل عند الطلب لسد فجوات محددة. وسيقدم **البرنامج** في الوقت المناسب مساعدة عينية أو قائمة على النقد من خلال آليات استجابة قابلة للتوسيع، مستخدما النظم الوطنية حيثما أمكن.

13- وفي المناطق التي ترتفع فيها مخاطر سوء التغذية، سيقدم **البرنامج** مساعدات تغذوية موجهة إلى الحوامل والمرضعات من النساء، والأطفال دون سن الخامسة، تكملها خدمات التثقيف التغذوي، والفحص والإحالة. وبالشراكة مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) ومنظمة الصحة العالمية وحكومة موزامبيق، سيدعم **البرنامج** اعتماد المبادئ التوجيهية لمنظمة الصحة العالمية بشأن الوقاية من الهزال وعلاجه.

14- وسيعمل **البرنامج** مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى والشركاء في مجال العمل الإنساني على تعزيز الإدارة الوطنية لمخاطر الكوارث والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، مع تقديم المساعدات الغذائية والتغذوية في حالات الطوارئ. وسيدعم هذا التعاون الاستجابات الفعالة والمتكاملة المصممة لتلبية الاحتياجات المحددة للسكان المتضررين في المناطق المستهدفة ومعالجة مواطن ضعفهم.

[4] سيجري **البرنامج** تحليلات متعمقة للأخطار والآثار، ودراسات عن النزاع وبحوثا اقتصادية لضمان استرشاد أنشطة الاستجابة لحالات الطوارئ ببيانات دقيقة وفي الوقت المناسب.

15- وسيدمج **البرنامج** تدابير الضمان، والمساءلة، وإضفاء الطابع المحلي، والتغذية ومراعاة ظروف النزاع في جميع الأنشطة المنفذة في إطار الحصيلة 1. وستدعم المشاركة المجتمعية، والمساءلة أمام الأشخاص المتضررين وإضفاء الطابع المحلي تنفيذ البرامج بفعالية واستدامة من خلال تشجيع الملكية المحلية، وتعزيز القدرات الوطنية ودعم الحلول المستدامة. وستساهم البرمجة المراعية للتغذية في تحسين الأنماط الغذائية والوقاية من سوء التغذية، في حين ستشجّع النُهج المراعية لظروف النزاع التماسك الاجتماعي وتصون مبدأ "عدم إلحاق الضرر". وسيضمن **البرنامج** الحصول المنصف على المساعدة والمشاركة المجدية للأشخاص ذوي الإعاقة وغيرهم من الفئات المهمشة.

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: تعزيز الأسر والمجتمعات المحلية الضعيفة في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الشديد المتكرر سبل كسب عيشها وقدرتها على الصمود في وجه الصدمات، بدعم من النظم الحكومية التي تحافظ على استدامة نماذج بناء القدرة على الصمود الفعالة وتوسيع نطاقها، مما يحد مواطن الضعف والاعتماد على المساعدة الإنسانية بمرور الوقت.

16- في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيساعد **البرنامج** الأسر والمجتمعات المحلية الضعيفة على بناء القدرة على الصمود في وجه الصدمات والحد من الاحتياجات الإنسانية، تماشيا مع ولاية **البرنامج** وميزته النسبية وخطته الاستراتيجية. وستعزز التدخلات قدرة الأسر والمجتمعات المحلية على استباق الصدمات واستيعابها والتكيف معها، مع المساهمة في جعل النظم الغذائية المحلية أكثر قدرة على الصمود وأكثر شمولا، وبروابط قوية بالحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية.

17- ويشدد النشاط 2 على التدخلات المتكاملة المنفذة مع الشركاء، والمتوائمة مع أولويات القدرة على الصمود والنظم التي تقودها الحكومة، والمصممة لتوليد الأدلة اللازمة لكي توسّع الجهات الفاعلة الحكومية نطاق النُهج الناجحة. وتستهدف الحصيلة 2 جغرافيا المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الشديد الممتد الناجم عن الصدمات المتكررة.

18- وسيدعم **البرنامج** إنشاء الأصول المجتمعية، وتنويع سبل كسب العيش، وتطوير الأسواق، والشمول الاقتصادي. وستحمي الأصول المنشأة الأمن الغذائي، وستستعيد في الوقت نفسه الموارد الطبيعية وستديرها بصورة مستدامة. وستشجّع التدخلات في مجال سبل كسب العيش توليد الدخل، وتحقيق الأمن الغذائي والاعتماد على الذات. وستدعم أنشطة تطوير الأسواق تنمية المهارات، والجهوزية المؤسسية، والحصول على التمويل، والروابط بالأسواق. وستعزز التدخلات في مجال الشمول المالي، وآليات تمويل التصدي للمخاطر وتحسين الحصول على المعلومات المتعلقة بالطقس والأسواق قدرة الأسر على إدارة المخاطر. وسيتم إيلاء اهتمام خاص للفرص المتاحة على نطاق الاقتصاد الغذائي للنساء وللشباب الذين يعيشون في حالات ضعف.

19- وسيعمل **البرنامج** مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (منظمة الأغذية والزراعة) وكيانات الأمم المتحدة الأخرى ومنظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص على تصميم برامج متكاملة قائمة على المناطق وتنفيذها. وبالشراكة مع الجهات الفاعلة الحكومية والجهات الفاعلة في القطاع الخاص، سيدعم **البرنامج** تنمية المهارات، وريادة الأعمال، والحصول على التمويل والروابط بالأسواق. وسيتم توثيق النماذج الناجحة للقدرة على الصمود واستخدامها بشكل منهجي لدعم توسيع النطاق بقيادة الحكومة من خلال النظم الوطنية للقدرة على الصمود والحد من مخاطر الكوارث والحماية الاجتماعية، مع انتقال **البرنامج** تدريجيا نحو تأدية دور استشاري تقني وتنظيمي.

20- وسيدمج **البرنامج** الأولويات الشاملة في الحصيلة 2. وسيعزز تصميم البرامج الملكية المحلية، والتماسك الاجتماعي والمساءلة أمام الأشخاص المتضررين، مع تشجيع مشاركة النساء، والأشخاص ذوي الإعاقة وغيرهم من الفئات المهمشة على قدم المساواة وحصولهم المنصف على الخدمات. وستُدمج النُهج المراعية للتغذية وتدخلات التغيير الاجتماعي والسلوكي في جميع أنشطة القدرة على الصمود لتشجيع الأنماط الغذائية الصحية. وسيشجّع **البرنامج** الاستدامة البيئية من خلال التقليل إلى أدنى حد من المخاطر البيئية ودعم الممارسات المستدامة.

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: استفادة السكان الضعفاء من تحسن حصائل الأمن الغذائي والتغذية بفضل تعزيز النظم والبرامج الحكومية القائمة على الأدلة والمتعددة القطاعات، بما فيها التغذية المدرسية الوطنية، طوال العام

21- في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيعزز **البرنامج** النظم والقدرات الوطنية المرتبطة بالأمن الغذائي والتغذية من خلال تقديم المساعدة التقنية، وحشد أصحاب المصلحة وتقديم الدعم في مجال البيانات والتحليلات. وبالعمل مع الأمانة التقنية للأمن الغذائي والتغذية، والوزارات التنفيذية المعنية، والمؤسسات الأكاديمية والشركاء في مجال التنمية، سيعزز **البرنامج** التنسيق المتعدد القطاعات، وصنع القرار القائم على الأدلة، ومنصات التنفيذ الوطنية.

22- ومن خلال النشاط 3، وانطلاقا من البرمجة المراعية للتغذية كنقطة دخول، سيدعم **البرنامج** السياسات والاستراتيجيات والبرامج التي تقودها الحكومة والتي تدمج الأمن الغذائي والتغذية في جميع القطاعات ذات الصلة. وسيعزز **البرنامج** أيضا الشراكات ومنصات تبادل المعرفة بهدف تعبئة الخبرات والموارد وتشجيع الابتكار.

23- وسيواصل **البرنامج** دعم وزارة التعليم والثقافة في توسيع نطاق البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، مع زيادة التركيز على المساعدة التقنية وتعزيز القدرات المؤسسية ودعم استراتيجيات التمويل المستدام. وستحسّن مبادرات التغذية المدرسية حصول الأطفال في سن الدراسة على الأنماط الغذائية الصحية، مع تعزيز النظم الغذائية المحلية من خلال المشتريات اللامركزية.

24- واستنادا إلى الشراكات القائمة، سيقدم **البرنامج** الوجبات المدرسية ويدعم البرامج المدرسية التكميلية المتوائمة مع نموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، بما في ذلك في سياقات حالات الطوارئ والتعافي المبكر. وسيستفيد **البرنامج** من شراكاته مع الحكومة، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، بما يشمل اليونيسف والوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقرا لهما، والمؤسسات المالية الدولية والقطاع الخاص، مع تشجيع التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي للدفع قُدما بالأمن الغذائي، والتغذية والتنمية الشاملة.

25- وفي إطار الحصيلة 3، سيدعم **البرنامج** الشركاء في تعزيز إضفاء الطابع المحلي والمساءلة أمام الأشخاص المتضررين. وبالعمل من خلال المؤسسات الوطنية والمحلية ومعها، سيدعم **البرنامج** الملكية المحلية، وتنمية القدرات والنظم المستدامة، بما في ذلك من خلال المشاركة المجتمعية وآليات التعقيبات.

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: استدامة وصول الجهات الفاعلة في مجال العمل الإنساني في موزامبيق طوال العام إلى الأشخاص الضعفاء في المناطق المتأثرة بالنزاع، وتنفيذها استجابات إنسانية أكثر تنسيقا وكفاءة وخضوعا للمساءلة

26- في إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيدعم **البرنامج** استجابة منظومة العمل الإنساني والإنمائي من خلال تيسير قدر أكبر من التنسيق والكفاءة والمساءلة عن طريق توفير الخدمات المشتركة والمقدمة عند الطلب. وستحافظ هذه الخدمات على الوصول إلى السكان الضعفاء، وستعزز حسن توقيت العمل الجماعي وفعاليته.

27- ومن خلال النشاط 4، ستدعم الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة العمليات الإنسانية في كابو ديلغادو من خلال توفير نقل آمن وموثوق للعاملين في مجال العمل الإنساني والشحنات. وستعمل الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة أيضا مع هيئة الطيران المدني الوطنية على تعزيز قدرات الطيران الوطنية من خلال التدريب وإدخال تحسينات على السلامة.

28- ومن خلال النشاط 5، سيقدم **البرنامج** خدمات عند الطلب إلى الشركاء في مجالي العمل الإنساني والتنمية والشركاء الحكوميين. ومن خلال توفير الخدمات الإدارية وخدمات سلاسل الإمداد، ودعم التنسيق، والمساعدة التقنية، سيحسّن **البرنامج** كفاءة جهود الاستجابة الجماعية وفعاليتها، مع تعزيز النظم الوطنية والأطر العامة للاستجابة. وسيدعم **البرنامج** أيضا تفعيل مركز العمليات الإنسانية وعمليات الطوارئ التابع للجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي في ناكالا.

29- وسيواصل **البرنامج** قيادة الآلية المشتركة بين الوكالات لتلقي التعقيبات المجتمعية من خلال الخط الساخن *Linha Verde*، وسيزود الأشخاص المتضررين بالمعلومات والإحالات، وقنوات التعقيبات والشكاوى، بما في ذلك بشأن الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين. وسيواصل **البرنامج** تعزيز الآلية من خلال تحسين إدارة الحالات، والتنسيق بين الشركاء، وترتيبات التمويل المستدام.

30- وسيقدم **البرنامج** خدمات التحويلات القائمة على النقد عند الطلب لبرامج الشركاء، مع الاستفادة من نظم التنفيذ الشاملة لتيسير تقديم المساعدة في الوقت المناسب وعلى نحو قابل للتوسيع، مع ضمان المساءلة.

31- وفي جميع أنشطته المرتبطة بتقديم الخدمات، سيشجّع **البرنامج** المساءلة أمام الأشخاص المتضررين والاستدامة البيئية من خلال آليات التعقيبات المجتمعية الهادفة إلى تحسين تقديم الخدمات، وتدابير الحد من البصمة البيئية لعمليات **البرنامج**.

نهج تحديد الأولويات

32- في ضوء قيود التمويل المستمرة، تركز الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2027-2030 على التدخلات التي تحقق أكبر أثر وتعزز النظم الحكومية. وفي حين تظل الاستجابة للأزمات أكبر مكوّن في الحافظة، تعبيرا عن استمرار تعرض موزامبيق للأخطار الطبيعية والنزوح، فقد ضُبطت على أساس توقعات واقعية للتمويل والأولويات التشغيلية.

33- وسيوجَّه تحديد الأولويات الجغرافية وأولويات المستفيدين استنادا إلى شدة انعدام الأمن الغذائي، والنزوح، والتعرض للصدمات المتكررة، ومستويات الضعف والفجوات في تغطية المساعدات، بالاستفادة من تقييمات الاحتياجات وتحليلات الأمن الغذائي.

34- وبمرور الوقت، سيزيد **البرنامج** تدريجيا استثماراته في تعزيز القدرة الوطنية على إدارة مخاطر الكوارث، ودعم شبكات الأمان التكيفية والمستجيبة للصدمات، وكذلك في بناء القدرة على الصمود بهدف تقليل الاحتياجات الإنسانية.

35- وتعطي الخطة الاستراتيجية القطرية الأولوية لاستهداف أكثر المناطق الجغرافية والفئات السكانية ضعفا. وبالنظر إلى محدودية الموارد المتاحة، سيعطي **البرنامج** الأولوية لتوفير مساعدة عالية الجودة للنازحين حديثا وأشد الأسر ضعفا التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي. وإذا بلغ نقص التمويل مستوى حرجا، سيطبق **البرنامج** نهج تكيف على مراحل يكون واعيا بالمخاطر ويصون التدخلات المنقذة للأرواح الأساسية مع تحقيق أقصى قدر من الكفاءة من خلال النظم الوطنية، وآليات التنفيذ المجتمعية والشراكات الاستراتيجية.

استراتيجيات الانتقال وتسليم المسؤولية

36- تحدد الخطة الاستراتيجية القطرية مسار انتقال منظّما يهدف **البرنامج** من خلاله إلى تعزيز قدرة الحكومة على قيادة الاستجابات للصدمات واستدامتها، مع الدفع قُدما بإضفاء الطابع المحلي وتقليص دور **البرنامج** تدريجيا في التنفيذ المباشر. ومنذ البداية، سيعمل **البرنامج** مع المؤسسات الحكومية، والمجتمعات المحلية والمنظمات المحلية على بناء الملكية، وتعزيز القدرات ووضع خطط واضحة لتسليم المسؤولية.

37- وفي الاستجابة للأزمات، سيتحوّل التركيز من المساعدة الإنسانية القائمة على رد الفعل إلى دعم نظم أكثر وعيا بالمخاطر وبقيادة حكومية. وفي مجالي القدرة على الصمود والتغذية المدرسية، سينتقل **البرنامج** تدريجيا من التنفيذ المشترك إلى دور تيسيري واستشاري، بما يدعم اعتماد النماذج المثبتة وتوسيع نطاقها من خلال النظم الوطنية. ويتجسد هذا النهج في البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، حيث يُتوقع أن يمكّن تعزيز القدرة الحكومية والتمويل من الانتقال التدريجي للمدارس المتبقية التي يدعمها **البرنامج** بحلول عام 2030.

الملحق الأول

موجز خط الرؤية للخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق للفترة 2027-2030

الجدول 1: موجز خط الرؤية للخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق للفترة 2027-2030				
مجال التركيز	**الاستجابة للأزمات**	**بناء القدرة على الصمود**	**بناء القدرة على الصمود**	**الاستجابة للأزمات**
حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية	**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:** تمكّن السكان المستهدفين المتضررين من الأزمات في موزامبيق من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية قبل وقوع الصدمات وأثناءها وبعدها، بما في ذلك من خلال تعزيز النظم الوطنية لإدارة الصدمات.	**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية:** تعزيز الأسر والمجتمعات المحلية الضعيفة في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الشديد المتكرر سبل كسب عيشها وقدرتها على الصمود في وجه الصدمات، بدعم من النظم الحكومية التي تحافظ على استدامة نماذج بناء القدرة على الصمود الفعالة وتوسيع نطاقها، مما يحد مواطن الضعف والاعتماد على المساعدة الإنسانية بمرور الوقت.	**الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية:** استفادة السكان الضعفاء من تحسن حصائل الأمن الغذائي والتغذية بفضل تعزيز النظم والبرامج الحكومية القائمة على الأدلة والمتعددة القطاعات، بما فيها التغذية المدرسية الوطنية، طوال العام.	**الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية:** استدامة وصول الجهات الفاعلة في مجال العمل الإنساني في موزامبيق طوال العام إلى الأشخاص الضعفاء في المناطق المتأثرة بالنزاع، وتنفيذها استجابات إنسانية أكثر تنسيقا وكفاءة وخضوعا للمساءلة.
النشاط	**النشاط 1:** دعم النظم الوطنية ودون الوطنية في تقديم المساعدة المنقذة للأرواح إلى السكان المتضررين من الصدمات، بما في ذلك من خلال تعزيز إدارة مخاطر الكوارث والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات وتقديم المساعدات الغذائية في حالات الطوارئ والمساعدات التغذوية الموجهة عند الحاجة لتكملة الجهود الوطنية.	**النشاط 2:** تقديم دعم متكامل ومراع للتغذية في مجالي القدرة على الصمود وسبل كسب العيش، بالتنسيق مع الحكومة والشركاء والقطاع الخاص، من أجل الدفع قُدما بأولويات القدرة على الصمود ونظمها التي تقودها الحكومة في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الشديد المتكرر، مع تعزيز قدرة الجهات الفاعلة الوطنية على استدامة نماذج بناء القدرة على الصمود الناجحة وتوسيع نطاقها.	**النشاط 3:** تقديم المساعدة التقنية ودعم الحشد والأدوات التحليلية لتعزيز التنسيق المتعدد القطاعات وقدرة المؤسسات الحكومية المعنية في مجال البيانات والتحليلات، بما في ذلك دعم البرنامج الوطني للتغذية المدرسية والتوفير المباشر الانتقالي للوجبات المدرسية في المناطق المستهدفة.	**النشاط 4:** تقديم خدمات الطيران الإنسانية إلى الجهات الفاعلة في مجال العمل الإنساني.
				النشاط 5: تقديم الخدمات التمكينية عند الطلب إلى الجهات الفاعلة الحكومية والجهات الفاعلة في مجال العمل الإنساني.

الملحق الثاني

توزيع ميزانية احتياجات الحافظة القطرية وتكاليفها بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية *(بالدولار الأمريكي)*

الجدول 2: ميزانية احتياجات الحافظة القطرية *(بالدولار الأمريكي)*						
حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية	النشاط	2027	2028	2029	2030	المجموع
1	1	104 249 714	102 687 177	94 662 445	88 303 199	**389 902 534**
2	2	23 224 778	24 567 704	26 782 451	28 563 217	**103 138 150**
3	3	6 733 864	7 550 461	7 843 919	5 031 475	**27 159 719**
4	4	5 797 641	6 227 398	6 552 244	6 790 217	**25 367 500**
	5	2 920 460	2 747 608	2 448 483	2 198 238	**10 314 788**
المجموع		**142 926 457**	**143 780 347**	**138 289 542**	**130 886 345**	**555 882 692**

الجدول 3: التوزيع الإرشادي للتكاليف بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية *(بالدولار الأمريكي)*					
	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية	المجموع
مجال التركيز	الاستجابة للأزمات	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	
التحويلات	303 490 068	77 057 503	20 111 770	31 503 775	**432 163 117**
التنفيذ	38 185 519	13 272 267	3 689 980	343 455	**55 491 220**
تكاليف الدعم المباشرة	24 430 079	6 513 564	1 700 333	2 286 807	**34 930 783**
المجموع الفرعي	**366 105 666**	**96 843 334**	**25 502 083**	**34 134 037**	**522 585 120**
تكاليف الدعم غير المباشرة	23 796 868	6 294 817	1 657 635	1 548 251	**33 297 572**
المجموع	**389 902 534**	**103 138 150**	**27 159 719**	**35 682 288**	**555 882 692**

الملحق الثالث

المستفيدون بحسب السنة

الجدول 4: المستفيدون بحسب السنة					
	2027	**2028**	**2029**	**2030**	**المجموع**
مجموع المستفيدين (من دون تداخلات)	739 047	886 217	861 888	889 316	**2 317 996**

الملحق الرابع

الرصد والتقييم والأدلة وإدارة المخاطر

الأدلة التي تسترشد بها هذه الخطة الاستراتيجية القطرية

1- **الأدلة**: خلص تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة إلى أن البرمجة في مجال القدرة على الصمود وفي إطار محور العمل الإنساني والتنمية والسلام كانت واعدة، غير أن التنفيذ كان مجزأ وقائما على المشاريع وعلى نطاق محدود، مما أضعف الأثر العام.

- **الاستجابة في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية**: من خلال الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2027-2030، سينتقل **البرنامج** إلى برمجة متكاملة وقابلة لتوسيع النطاق في مجال القدرة على الصمود، مع التركيز على المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي المتكرر، وبتدخلات متعددة المستويات ونظم حكومية أقوى لاستدامة النماذج الناجحة وتوسيع نطاقها.

2- **الأدلة**: سلّط التقييم الضوء على نجاح **البرنامج** في تعزيز النظم الوطنية والملكية الحكومية، مع الإشارة إلى أن الاستدامة تتطلب مزيدا من إضفاء الطابع المؤسسي وتقليل الاعتماد على التنفيذ المباشر.

- **الاستجابة في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية**: يمثّل تعزيز النظم عنصرا رئيسيا في الخطة الاستراتيجية القطرية، بما يزيد الدور التمكيني **للبرنامج** من خلال المساعدة التقنية، ودعم السياسات، وتوليد الأدلة وتعزيز القدرات لصالح البرامج التي تقودها الحكومة.

3- **الأدلة**: خلص التقييم إلى أن نهج **البرنامج** البرامجي الواسع التغطية قلّل من أثره، مع الإشارة إلى أن المزايا النسبية **للبرنامج** تكمن في القيادة التقنية، والتحليلات، والتنسيق والاستجابات المستهدفة.

- **الاستجابة في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية**: تأخذ الخطة الاستراتيجية القطرية بالأدلة والتحليلات وتحديد الأولويات الجغرافية والنُهج المصممة خصيصا، مع تركيز الموارد حيث يبلغ انعدام الأمن الغذائي أشده، والاستفادة من مواطن قوة **البرنامج** التقنية وقدرته على الحشد.

ترتيبات الرصد والتقييم وتوليد الأدلة

4- ستجمع نظم الرصد بين تقييمات الأمن الغذائي، والتغذية والأسواق وبين الرصد بعد التوزيع والتعقيبات المجتمعية للاسترشاد بها في تعديل البرامج وتحسين الاستهداف والتنفيذ. ومن شأن الجمع بين الرصد الحضوري، والرصد بواسطة أطراف ثالثة والرصد عن بُعد، مدعوما بالأدوات الرقمية والبعثات المشتركة مع الحكومة وشركاء الأمم المتحدة، أن يمكّن من الإدارة التكيفية وتتبع نتائج الخطة الاستراتيجية القطرية. وستتمكن المجتمعات المحلية من تقديم تعقيباتها من خلال قنوات متعددة، بما في ذلك الخط الساخن المجاني *Linha Verde*، ومكاتب المساعدة في الموقع، وصناديق الاقتراحات، والتعامل مع قادة المجتمعات المحلية واللجان، والمشاركة المباشرة مع موظفي **البرنامج** والشركاء، مع توثيق الحالات وتتبعها ومعالجتها.

5- وسيجري **البرنامج**، طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، سلسلة من التقييمات والاستعراضات الاستراتيجية لتعزيز المساءلة وتوليد الأدلة اللازمة لصنع القرار. وتشمل هذه تقييما للأثر في عام 2027 للعمل الاستباقي المرتبط بالجفاف، وتقييما لامركزيا في عام 2029 للروابط بين تعزيز النظم، والعمل الاستباقي والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، واستعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية القطرية وتقييما نهائيا لها.

إدارة المخاطر وتدابير التخفيف

6- إدارة المخاطر مدمجة بالكامل في الخطة الاستراتيجية القطرية وفي عمليات إدارة المكتب القطري، مع رصد المخاطر باستمرار من خلال النظم المؤسسية والتقييمات على المستوى الميداني. وتماشيا مع إطار الضمان العالمي في **البرنامج**، سيخفف **البرنامج** مخاطر التدليس، وتحريف المسار والفساد من خلال تعزيز الضوابط الداخلية، والرقابة على الشركاء، ورصد المساعدة، وعمليات وأدوات إدارة هويات المستفيدين، ونظام لتتبع السلع، وتدابير الضمان التكيفية. وستُدار المخاطر الأمنية والتشغيلية من خلال التقييمات المنتظمة للمخاطر، ورسم خرائط الوصول، والبرمجة المراعية لظروف النزاع والتخطيط لاستمرارية الأعمال. وستُعالَج مخاطر الحماية من خلال تعزيز نظم الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين، وتنمية قدرات الشركاء وآليات التعقيبات المجتمعية الميسّرة.

7- واعترافا بتزايد قيود التمويل وعدم اليقين، سينتهج **البرنامج** استراتيجية متنوعة لتعبئة الموارد بغرض تقليل اعتماده على الجهات المانحة التقليدية. ومن خلال تعزيز الشراكات مع الحكومات، والشركاء في مجال التنمية، والقطاع الخاص والمؤسسات المالية الدولية، سيسعى **البرنامج** إلى تعبئة تمويل مبتكر ومستدام.

8- وسيتقيد **البرنامج** بإطار الاستدامة البيئية والاجتماعية الخاص به، من خلال فحص أنشطة البرامج للكشف عن المخاطر البيئية والاجتماعية بهدف الحد من الآثار السلبية المحتملة على الأشخاص، والمجتمعات المحلية والبيئة الطبيعية. وسيضمن **البرنامج** اتخاذ التدابير المناسبة لتفادي تلك الآثار، أو التقليل منها إلى أدنى حد، أو تخفيفها أو التعويض عنها.

الملحق الخامس

روابط إلى الموارد التقنية والموارد ذات الصلة

يمكن الاطلاع على مزيد من المعلومات المتعلقة بالجوانب التشغيلية وبالميزانية من خلال بوابة بيانات الخطط الاستراتيجية القطرية.[1]

[1] وفق التكليف الصادر بموجب "سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية" التي وافق عليها المجلس التنفيذي (WFP/EB.2/2016/4-C/1/Rev.1).