World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي
الدورة العادية الثانية
روما، 16 – 18 نوفمبر/تشرين الثاني 2026

التوزيع: عام
التاريخ: 19 أكتوبر/تشرين الأول 2026
اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 7 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2026/7-A/4
المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية
لاتّخاذ قرار

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع **البرنامج** على الإنترنت (https://executiveboard.wfp.org).

الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية (2027-2031)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2027 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2031
مجموع التكاليف التي يتحملها **البرنامج**	124 272 98 دولارا أمريكيا
الدرجة على الإطار بشأن المساءلة عن النتائج	1-2

مشروع القرار*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية للفترة 2027-2031 (WFP/EB.2/2026/7-A/4) بتكلفة إجمالية يتحملها برنامج الأغذية العالمي (**البرنامج**) قدرها 124 272 98 دولارا أمريكيا.

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة

السيد M. Hollingworth
مساعد المدير التنفيذي
إدارة العمليات البرامجية
بريد إلكتروني: matthew.hollingworth@wfp.org

السيد M. A. Prost
المدير القطري
بريد إلكتروني: marcandre.prost@wfp.org

هذه الخطة الاستراتيجية القطرية متوائمة مع الخطة الاستراتيجية ***للبرنامج*** *للفترة 2026-2029، وتسترشد بالمبادئ الإنسانية وإطار السياسات الموافق عليه في* ***البرنامج.***

الأولويات البرامجية والشراكات الاستراتيجية في البرنامج

1- أفادت التقديرات بأن 10.3 في المائة من الأسر في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية كانت تعاني من انعدام الأمن الغذائي في عام 2025، في حين صُنفت نسبة إضافية قدرها 56 في المائة على أنها على حافة انعدام الأمن الغذائي.[1]

2- ولا يزال سوء التغذية يشكل شاغلا حاسم الأهمية في مجال الصحة العامة. ويعاني ثلث الأطفال دون سن الخامسة من التقزم، ويعاني 10.7 في المائة من الهزال، وتتجاوز النسبتان العتبات الحرجة العالمية.[2] وينتشر نقص المغذيات الدقيقة. ويصيب فقر الدم نسبة كبيرة من الأطفال دون سن الخامسة والنساء في سن الإنجاب.[3]

3- وتؤثر تحديات التغذية والأمن الغذائي في النساء والأطفال على نحو غير متناسب. وتشتد هذه التحديات بوجه خاص في أوساط السكان الريفيين، وسكان المناطق الجبلية ومجتمعات الأقليات، حيث تفرض الحواجز اللغوية، والعزلة الجغرافية وانعدام أمن سبل كسب العيش قيودا إضافية على الحصول على الخدمات الأساسية والدعم.[4]

4- ويبرز استعراض منتصف المدة[5] والتقييمات اللامركزية[6] للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2022-2026، فضلا عن تقييمات أخرى، أن قدرة **البرنامج** على الجمع بين التنفيذ التشغيلي، والمساعدة التقنية، وتعزيز النظم ودعم السياسات تشكل ميزة نسبية واضحة في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية. وشددت تلك التقييمات والتقديرات، في الوقت نفسه، على التحديات المتصلة بالتكامل والاستدامة على المستوى دون الوطني وعلى مستوى المجتمعات المحلية. واستجابة لذلك، تعتمد الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2027-2031 نهجا مركزا، ومتكاملا من خلال تعزيز الروابط بين الاستجابة لحالات الطوارئ، والتغذية، والقدرة على الصمود، والبرامج المدرسية والحماية الاجتماعية، من أجل دعم وضع حلول مستدامة ومملوكة وطنيا للمجتمعات المحلية الضعيفة.

5- وتدعم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2027-2031 انتقال البلاد بعد التخرج المقرر له من فئة أقل البلدان نموا في عام 2026، من خلال معالجة انعدام الأمن الغذائي المستمر، وسوء التغذية ومواطن الضعف في وجه الصدمات عن طريق نظم بقيادة وطنية.[7] وتوازن الخطة الاستراتيجية القطرية بين المساعدة الموجهة وتعزيز النظم، بما يتواءم مع الخطة الوطنية العاشرة للتنمية الاجتماعية والاقتصادية واستراتيجية الحكومة للانتقال السلس إلى التخرج من فئة أقل البلدان نموا، وكذلك، مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2027-2031. وتشمل الأولويات تعزيز الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وتحسين إمكانية الحصول على الأنماط الغذائية الصحية من خلال نظم قادرة على الصمود ومراعية للتغذية، ودعم مواصلة إضفاء الطابع المؤسسي على البرامج الوطنية مثل التغذية المدرسية والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، بهدف بناء رأس المال البشري والقدرة على الصمود.

---

[1] **البرنامج**. 2025. *التقييم الشامل للأمن الغذائي ومواطن الضعف* (سيصدر قريبا).

[2] مكتب الإحصاء في لاو ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف). 2025. *الاستقصاء الثالث للمؤشرات الاجتماعية في لاو، 2023، تقرير نتائج الاستقصاء.*

[3] المرجع نفسه.

[4] MAGENTA والمكتب القطري **للبرنامج** في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية. 2026. *سلوكيات النظم الغذائية في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية: أدلة لتعزيز التغذية، والوجبات المدرسية والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ* (تقرير غير منشور).

[5] المكتب القطري **للبرنامج** في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية. 2024. *استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية للفترة 2022-2026* (غير منشور).

[6] المكتب القطري **للبرنامج** في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية. 2024. *تقييم منتصف المدة لبرنامج التغذية المدرسية الخاص* ***بالبرنامج*** *في إطار منحة ماكغفرن-دول الصادرة عن وزارة الزراعة الأمريكية [للسنوات المالية 2020-2025]. تقرير التقييم اللامركزي لمنتصف المدة لمنحة ماكغفرن-دول.*

[7] الأمم المتحدة. 2026. وضع التخرج لجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية | بوابة أقل البلدان نموا - تدابير الدعم الدولي لأقل البلدان نموا.

6- وسيُوجَّه اهتمام خاص إلى النساء، والشباب، ومجتمعات الأقليات، والأشخاص ذوي الإعاقة وسكان المناطق النائية، الذين يواجهون حواجز متداخلة تحول دون حصولهم على الخدمات والمعلومات والفرص الاقتصادية. وستدمج الخطة الاستراتيجية القطرية التغيير الاجتماعي والسلوكي والمشاركة المجتمعية في مختلف التدخلات، مع تعزيز القدرات اللامركزية من أجل تعزيز الوصول المنصف، والملكية المحلية وتحقيق حصائل مستدامة.

7- وستُربَط تدخلات الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها بتطوير نظم الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، في حين ستُربَط التدخلات التغذوية بالعمل المتعلق بسبل كسب العيش القادرة على الصمود وبالتغيير الاجتماعي والسلوكي. وسيُربَط المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة بالبرنامج الوطني لوجبات الغداء المدرسية من خلال اعتماد نهج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، بما يهيئ فرصا في الأسواق ويحسّن في الوقت نفسه إمكانية حصول الأطفال على الأنماط الغذائية المغذية. وتهيئ هذه النُهج مجتمعة مسارا متسقا نحو حلول مملوكة وطنيا وقابلة لتوسيع النطاق، من خلال الربط بين الاستجابة للأزمات، والتغذية، والقدرة على الصمود والحماية الاجتماعية.

8- وسيعمل **البرنامج** عن كثب مع المؤسسات الحكومية المعنية على المستويين الوطني ودون الوطني، مع تعزيز التعاون مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى، والمؤسسات المالية الدولية، ورابطة أمم جنوب شرق آسيا، ومنظمات المجتمع المدني، والمؤسسات الأكاديمية والقطاع الخاص. وسيعزز **البرنامج**، بالتعاون مع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية ومنظمة الأغذية والزراعة (منظمة الأغذية والزراعة) للأمم المتحدة، النُهج المتكاملة بشأن تحويل النظم الغذائية والتغذية المدرسية، في حين ستؤدي المشاركة مع المؤسسات المالية الدولية إلى تعزيز المواءمة بين المسارات الإنسانية والإنمائية والتمويلية، مما يعزز استدامة التدخلات ونطاقها. وسينتقل **البرنامج** تدريجيا، من خلال إضفاء الطابع المحلي والتعاون في ما بين بلدان الجنوب والتمويل المنسق، من التنفيذ المباشر إلى دور تمكيني دعما لتعزيز الملكية والقيادة الوطنيتين.

9- وستُدمَج الأولويات الشاملة المتمثلة في الشمول، والحماية والمساءلة أمام الأشخاص المتضررين في جميع حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية طوال التنفيذ. وسيضمن **البرنامج** أن تظل المساعدة كافية تغذويا ومنصفة وميسّرة، باستخدام الاستهداف الشفاف، وعمليات التحقق المجتمعي والنُهج التي تركز على الأشخاص. وسيُوجَّه اهتمام خاص إلى احتياجات النساء والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة ومجتمعات الأقليات من أجل التقليل إلى أدنى حد من مخاطر الاستبعاد وضمان الحصول المنصف على المساعدة والخدمات. وسيدعم التعلم التشغيلي، وتوليد الأدلة وإشراك المجتمعات المحلية التحسين المستمر في جودة البرامج والمساءلة.

10- واستنادا إلى التحليل القطري المشترك، يحدد إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2027-2031 ثلاث أولويات مترابطة هي: تعزيز القدرة على الصمود في وجه الصدمات والمخاطر البيئية؛ والاستثمار في رأس المال البشري وفي إمكانية الحصول على خدمات جيدة؛ والدفع قُدما بالحوكمة والتنمية الاقتصادية المستدامة. وتتواءم الخطة الاستراتيجية القطرية تماما مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، وتساهم في اثنتين من نتائجه الثلاث، وتحديدا في مجال البيئة والنمو المستدام، ومجال رفاه الناس.

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن الأشخاص المتضررين من الأزمات من تلبية احتياجاتهم الأساسية قبل وقوع الصدمات وأثناءها وبعدها، بما في ذلك من خلال تعزيز النظم الوطنية المستجيبة للصدمات

11- سيدعم **البرنامج** السكان المتضررين من الأزمات في تلبية احتياجاتهم الأساسية قبل وقوع الصدمات وأثناءها وبعدها، مع تعزيز القدرة الوطنية ودون الوطنية على الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها. وسيقدم **البرنامج** مساعدات محددة زمنيا لإنقاذ الأرواح عند الاقتضاء، وسيدعم الانتقال إلى نظم للاستعداد والاستجابة بقيادة وطنية. وستوفر النظم والقدرات والأدلة المستقاة في إطار الحصيلة 1 الأساس لتوسيع نطاق الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات بقيادة وطنية وتفعيلها وتوسيع نطاقها في إطار الحصيلة 3.

12- وفي إطار النشاط 1، حيثما تتجاوز الصدمات القدرة الوطنية، سيكمّل **البرنامج** الاستجابات التي تقودها الحكومة من خلال المساعدة الغذائية العينية والتحويلات القائمة على النقد المقدمة إلى الأشخاص المتضررين من الأزمات. وسيعزز **البرنامج**، في الوقت نفسه، الوظائف الأساسية تحت قيادة وزارة العمل والرعاية الاجتماعية ومع أصحاب المصلحة المعنيين الآخرين، الوظائف الأساسية للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، بما في ذلك الإنذار المبكر، وتقييم الاحتياجات، والاستهداف، وتنسيق اللوجستيات والتسليم في الميل الأخير، مع دعم إضفاء الطابع المؤسسي على هذه الوظائف داخل النظم الحكومية.[8]

13- ومن أجل معالجة الاختناقات، سيقدم **البرنامج** مساعدة تقنية لتحسين بروتوكولات تقييم الاحتياجات وتكامل البيانات، ودعما من أجل تعزيز دقة الاستهداف من خلال السجلات الاجتماعية المعززة وتحليل مواطن الضعف، ودعما تشغيليا من أجل تجريب نماذج تسليم بقيادة وطنية وتوسيع نطاقها، بالاستفادة من آليات مثل هيئة احتياطي أرز الطوارئ التابعة لرابطة أمم جنوب شرق آسيا+3 ونظم التحويلات النقدية التي تديرها الحكومة.

14- وستدفع الأنشطة المنفذة في إطار الحصيلة 1 قُدما بالأولويات الشاملة **للبرنامج**، ولا سيّما إضفاء الطابع المحلي، من خلال تعزيز النظم الوطنية القيادة في مجال الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها. وسيُوجَّه اهتمام خاص إلى النساء والأطفال، والأشخاص ذوي الإعاقة ومجتمعات الأقليات. وسيضمن **البرنامج** أن تظل المساعدة الغذائية كافية تغذويا ومنصفة، من خلال الاستهداف الشفاف، وعمليات التحقق المجتمعي، وإدماج النُهج التي تركز على الأشخاص، والحماية والمساءلة أمام الأشخاص المتضررين في جميع عملياته.

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين لمخاطر سوء التغذية من الحصول على أنماط غذائية صحية ومغذية طوال السنة وبناء قدرة معززة على الصمود في وجه عوامل الإجهاد والصدمات

15- في إطار الحصيلة 2، يهدف **البرنامج** إلى تقليل الاحتياجات الإنسانية من خلال مسارين يعزز كل منهما الآخر، بما يتماشى مع ولاية **البرنامج** وميزته النسبية واستراتيجيته القطرية. ويركز النشاط 2 على تحسين الحصائل التغذوية لدى السكان الضعفاء من خلال التدخلات المراعية للتغذية ومبادرات التغيير الاجتماعي والسلوكي. ويركز النشاط 3 على تعزيز سبل كسب العيش القادرة على الصمود وقدرة الأسواق المحلية من أجل تعزيز إمكانية حصول الأسر والمجتمعات المحلية على أنماط غذائية صحية ومغذية. وسيساهم النشاطان معا في تحسين التنوع الغذائي، وتعزيز القدرة على الصمود وتقليل التعرض للصدمات في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الحاد المتكرر.

16- وفي إطار النشاط 2، سيسعى **البرنامج** إلى تحقيق الوقاية من سوء التغذية باستخدام نهج متكامل على مستوى المجتمع المحلي والأسرة والسياسات، يعطي الأولوية للفئات السكانية الضعيفة تغذويا، ولا سيّما الحوامل، والمرضعات من النساء والبنات، ومقدمي الرعاية والأطفال دون سن الخامسة. وستجمع حزمة المساعدة التغذوية بين التحويلات النقدية المشروطة وتدخلات التغيير الاجتماعي والسلوكي الرامية إلى تحسين جودة الأنماط الغذائية وممارسات الرعاية واستهلاك الأغذية الصحية. وعلى مستوى السياسات، سيدعم **البرنامج** تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للتغذية للفترة 2026-2035 التي ستصدر قريبا وخطة العمل الوطنية للتغذية للفترة 2026-2030، مع تعزيز التنسيق المتعدد القطاعات، وتقوية الأغذية، والأطر التنظيمية والقدرات الوطنية ودون الوطنية على التنفيذ، والرصد والمساءلة.

17- وفي إطار النشاط 3، وبالشراكة مع وزارة الزراعة والبيئة، وغيرها من الوزارات المعنية وأصحاب المصلحة الآخرين، سيدعم **البرنامج** الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمجتمعات المحلية المعرضة للصدمات المرتبطة بالطقس والصدمات البيئية وغيرها من الصدمات، من خلال تنفيذ تدخلات متكاملة مصممة لتقليل مواطن الضعف وتعزيز القدرة على الصمود بمرور الوقت، في مجالي سبل كسب العيش وبناء القدرة على الصمود. وستشمل التدخلات الموجهة إلى النساء وغيرهن من الفئات السكانية الضعيفة تقديم دعم مصمم خصيصا لسبل كسب العيش، وأنشطة لتعزيز القدرات، وإتاحة إمكانية الحصول على الأصول والخدمات، مع مراعاة احتياجاتها المحددة وأدوارها والقيود التي تواجهها.

[8] النشاط 1 متوائم مع الأولويات الوطنية التي اعتمدتها جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، بما فيها الأولويات المحددة في الاستراتيجية الوطنية للحد من مخاطر الكوارث للفترة 2021-2030 وخطة العمل للفترة 2025-2030، وكذلك، مع الحصيلة 4 للخطة الوطنية العاشرة للتنمية الاجتماعية والاقتصادية التي وضعتها الحكومة.

18- وفي إطار الحصيلة 2، سينفذ **البرنامج** أنشطة تماشيا مع أولوياته الشاملة، من خلال إعطاء الأولوية للسكان الضعفاء تغذويا؛ وتعزيز المساواة في الحصول على المساعدة والموارد والخدمات؛ وتعزيز مشاركة النساء والرجال في القيادة وصنع القرار؛ ودعم التقاسم المنصف للمنافع داخل الأسر والمجتمعات المحلية.

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: تعزيز البرامج والنظم الوطنية ودون الوطنية بما يمكّنها من أن تلبي بصورة متزايدة احتياجات أعداد كبيرة من الأشخاص المعرضين لمخاطر انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية

19- سيدعم **البرنامج** وزارة التعليم والرياضة ووزارة العمل والرعاية الاجتماعية، من بين غيرهما من الوزارات وأصحاب المصلحة الرئيسيين، في تعزيز شبكات أمان ونظم بقيادة وطنية قادرة على التصدي لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية على نطاق واسع. وفي إطار الحصيلة 3، سيدعم **البرنامج** إضفاء الطابع المؤسسي على البرنامج الوطني لوجبات الغداء المدرسية وتطوير نظم الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، مع تعزيز القدرة الوطنية على تنفيذ البرامج، والتنسيق والرصد.[9]

20- وفي إطار النشاط 4، سيواصل **البرنامج** التنفيذ المباشر للوجبات المدرسية خلال السنوات الثلاث الأولى من تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، مع نقل وظائف إدارة البرامج والتنفيذ تدريجيا إلى الحكومة تمهيدا لتسليم المسؤولية الكاملة عن المدارس إلى البرنامج الوطني لوجبات الغداء المدرسية بحلول عام 2029. ودعما لاستدامة هذه البرامج، سيعزز **البرنامج** النظم والقدرات الوطنية، مع تعزيز التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (منظمة الأغذية والزراعة)، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وشركاء آخرين.

21- وفي إطار النشاط 5، سيقدم **البرنامج** مساعدة تقنية إلى وزارة العمل والرعاية الاجتماعية، من بين وزارات معنية وأصحاب مصلحة آخرين، من أجل تصميم نظم للحماية الاجتماعية مراعية للتغذية ومستجيبة للصدمات وتفعيلها، ويمكن توسيع نطاقها خلال حالات الطوارئ. وستركز الجهود على تعزيز نظم الاستهداف، وإدارة شؤون المستفيدين، وآليات التنفيذ، وترتيبات التمويل ونظم البيانات القابلة للتشغيل البيني، بالاستفادة من الابتكارات المطوَّرة من خلال أنشطة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها. وسيساعد هذا الدعم على تحسين قدرة الحكومة على حماية الأسر الضعيفة قبل وقوع الصدمات، وأثناءها وبعدها.

22- وفي إطار النشاط 6، سيقدم **البرنامج** خدمات اللوجستيات، والمشتريات، والتخزين والنقل عند الطلب إلى الوزارات المعنية وغيرها من أصحاب المصلحة الوطنيين والشركاء في التنمية على أساس الاسترداد الكامل للتكاليف، مستفيدا في ذلك من بصمته التشغيلية وخبرته التقنية.

23- وفي إطار الحصيلة 3، سيساهم **البرنامج** في الأولوية الشاملة المتمثلة في تحسين التغذية وإمكانية الحصول على الأنماط الغذائية الصحية من خلال التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. وسيُوجَّه اهتمام خاص أيضا إلى إضفاء الطابع المحلي من خلال تعزيز إشراك المجتمعات المحلية، وكذلك تعزيز قيادة النساء ومشاركتهن في هياكل صنع القرار، وضمان المشاركة المنصفة للنساء والرجال في تخطيط البرامج، وإدارتها والرقابة عليها.

نهج تحديد الأولويات

24- يشرع **البرنامج** في هذه الخطة الاستراتيجية القطرية مستندا إلى قاعدة شراكات قوية، وهو يعمل في بيئة تمويل تواجه قيودا متزايدة. وإذا نشأت قيود على التمويل، سيعطي **البرنامج** الأولوية للتدخلات التي تحقق أكبر أثر من خلال نظم بقيادة وطنية. وسيطبّق **البرنامج** نهجا لتحديد الأولويات قائما على الأدلة من أجل تحقيق أقصى قدر من الأثر للسكان الذين يواجهون أشد حالات انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. وسيسترشد تحديد الأولويات أيضا بالالتزام والتمويل الحكوميين المستمرين، ولا سيّما حيثما تكون الموارد المحلية متاحة أو مدرجة في الخطط، وبإمكانية تحقيق نتائج قابلة للتوسيع ومستدامة في مجالي الأمن الغذائي والتغذية.

[9] تتماشى هذه الأنشطة مع الأولويات الوطنية، بما فيها الأولويات المحددة في السياسة والمرسوم المتعلقين بتعزيز وجبات الغداء المدرسية، والاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية للفترة 2020-2025، فضلا عن استراتيجية وطنية محدَّثة للحماية الاجتماعية ستصدر قريبا، والحصيلتين 2 و3 للخطة الوطنية العاشرة للتنمية الاجتماعية والاقتصادية.

25- وسيدير **البرنامج** بعناية المفاضلات بين المساعدة المباشرة والاستثمارات في تعزيز النظم، مع الحفاظ على دعم مساعدات إنقاذ الأرواح والقدرة الاحتياطية الإضافية على الاستجابة في مواجهة الاحتياجات المفاجئة، وفي الوقت نفسه تعزيز الملكية الوطنية والقدرة المؤسسية تدريجيا. وستظل تلبية الاحتياجات الإنسانية الناجمة عن الأخطار الطبيعية أولوية، بما في ذلك من خلال دعم النظم والقدرات وترتيبات التمويل اللازمة للتحويلات القائمة على النقد وللتخزين المسبق للأغذية قبل موسم الرياح الموسمية والاستجابات الواسعة النطاق لحالات الطوارئ. وسيرتكز اختيار الأسر على تحليلات الأمن الغذائي والتغذية والضعف والحماية، مع استكماله بآليات المشاركة المجتمعية والمساءلة، وسيتواءم مع منهجيات النظم الوطنية ذات الصلة حيثما ينطبق ذلك.

26- ويرتكز نهج **البرنامج** على الشراكة، والملكية الوطنية وإضفاء الطابع المحلي، مع تشديد قوي على استدامة النتائج بعد انتهاء فترة الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيسعى **البرنامج** إلى حماية قاعدة جهاته المانحة وتوسيع نطاقها، وإلى تنويع التمويل من خلال المشاركة مع شركاء غير تقليديين، بما في ذلك الدول الأعضاء في رابطة أمم جنوب شرق آسيا، ومن خلال مبادرات التعاون في ما بين بلدان الجنوب، وإلى تعزيز ترتيبات التمويل المشترك مع الحكومة، والمؤسسات المالية الدولية وصناديق المناخ.

استراتيجيات الانتقال

27- من خلال الاستثمار في العمل الاستباقي، والإنذار المبكر، وتقييم الاحتياجات، والاستهداف وآليات التنفيذ المستجيبة للصدمات، سينتقل **البرنامج** تدريجيا من الاستجابة المباشرة إلى دعم الملكية الحكومية المستدامة، عن طريق الجمع بين الدعم الاحتياطي الإضافي لمواجهة الاحتياجات المفاجئة، وضمان الجودة والمساعدة التقنية. وتيسيرا لانتقال البرمجة إلى الملكية الحكومية في الأجل الطويل، سيساعد **البرنامج** النظراء الحكوميين المعنيين على تفعيل آليات الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات بقيادة وطنية وعلى توسيع نطاق البرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية من خلال تعزيز النظم، والمشتريات، والاستهداف، والرصد وسلاسل الإمداد المحلية. وستسترشد القرارات المتصلة بالانتقال بمعايير الجهوزية المتفق عليها، بما في ذلك القدرة المؤسسية، والتمويل المحلي، وفعالية التنسيق، وأداء نظم الاستهداف، والتسليم والرصد.

28- وطوال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، سينقل **البرنامج** المسؤوليات تدريجيا إلى المؤسسات الحكومية، ولا سيّما وزارة العمل والرعاية الاجتماعية والسلطات دون الوطنية، مع دعم تعزيز القيادة، وإجراءات التشغيل الموحدة، ونظم المعلومات وترتيبات التمويل. وسيدعم **البرنامج** أيضا المؤسسات، والمنظمات والهياكل المجتمعية الوطنية والمحلية من أجل تعزيز الأمن الغذائي، والتغذية والقدرة على الصمود، مع زيادة مشاركة الجهات الفاعلة المحلية، بما في ذلك الصليب الأحمر في لاو، ومنظمات الأشخاص ذوي الإعاقة وهياكل الحوكمة الناشئة في نظام *taseng*.[10] وتتواءم هذه الجهود مع الخطة الوطنية العاشرة للتنمية الاجتماعية والاقتصادية والاستراتيجيات القطاعية ذات الصلة.

[10] أطلقت جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية إصلاحا إداريا كبيرا في عام 2025، أعادت فيه إدخال نظام *taseng* (نظام المقاطعات الفرعية) ليكون أدنى مستوى رسمي للحكم المحلي. وتقضي إعادة الهيكلة هذه بحصر دور القرى على الشؤون المجتمعية، مع تركيز الخدمات العامة والتخطيط المحلي وتنفيذ سياسات الدولة على مستوى نظام *taseng* المستحدث حديثا.

الملحق الأول

موجز خط الرؤية للخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية للفترة 2027-2031

الجدول 1: موجز خط الرؤية للخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية للفترة 2027-2031

مجال التركيز	الاستجابة للأزمات	بناء القدرة على الصمود	الأسباب الجذرية
حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية	**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:** تمكّن الأشخاص المتضررين من الأزمات من تلبية احتياجاتهم الأساسية قبل وقوع الصدمات وأثناءها وبعدها، بما في ذلك من خلال تعزيز النظم الوطنية المستجيبة للصدمات.	**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية:** تمكّن الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين لمخاطر سوء التغذية من الحصول على أنماط غذائية صحية ومغذية طوال السنة وبناء قدرة معززة على الصمود في وجه عوامل الإجهاد والصدمات.	**الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية:** تعزيز البرامج والنظم الوطنية ودون الوطنية بما يمكّنها من أن تلبي بصورة متزايدة احتياجات أعداد كبيرة من الأشخاص المعرضين لمخاطر انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية.
النشاط	**النشاط 1:** تقديم مساعدة غذائية في الوقت المناسب وكافية تغذويا إلى السكان المتضررين من الأزمات، مع تعزيز القدرات الوطنية ودون الوطنية على استباق الصدمات والاستعداد لها والاستجابة لها، بما في ذلك من خلال شبكات الأمان المستجيبة للصدمات.	**النشاط 2:** تزويد الأسر والمجتمعات المحلية المعرضة لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية بتدخلات تغذوية متكاملة تُنفَّذ من خلال المنصات المجتمعية المعززة، من أجل تحسين الكفاية الغذائية والوقاية من سوء التغذية.	**النشاط 4**: تقديم المساعدة التقنية والدعم إلى الجهات الفاعلة والمؤسسات الوطنية ودون الوطنية من أجل تنفيذ النظم المدرسية التي تحسّن إمكانية الحصول على الأنماط الغذائية الصحية وتدعم النظم الغذائية المحلية، وتوسيع نطاقها، والحفاظ على استدامتها.
		النشاط 3: دعم الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمجتمعات المحلية المعرضة للصدمات المرتبطة بالطقس وغيرها من الصدمات بتدخلات في مجال سبل كسب العيش، بما في ذلك التحويلات، وخدمات المعلومات، وتعزيز القدرات، والخدمات المالية والخدمات المتعلقة بالطقس، من أجل تحسين قدرتها على مقاومة الصدمات والتعافي منها والتكيف مع الأحوال الجوية المتغيرة.	**النشاط 5:** تعزيز القدرات والنظم الحكومية من أجل إنشاء نظام للحماية الاجتماعية بقيادة الحكومة يراعي الأمن الغذائي والتغذية، وتفعيله.
			النشاط 6: تقديم خدمات موثوقة عند الطلب، بما في ذلك التخزين والنقل والمشتريات، إلى الشركاء في التنمية والحكومة.

الملحق الثاني

توزيع ميزانية احتياجات الحافظة القطرية وتكاليفها

بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية

(بالدولار الأمريكي)

الجدول 2: ميزانية احتياجات الحافظة القطرية *(بالدولار الأمريكي)*							
حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية	**النشاط**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**المجموع**
1	1	12 799 487	6 062 049	3 826 006	2 104 630	1 206 228	**25 998 399**
2	2	5 384 757	5 459 489	5 490 553	3 028 611	2 662 220	**22 025 630**
	3	2 347 420	1 686 375	1 430 718	1 287 978	1 281 021	**8 033 512**
3	4	10 661 235	8 592 990	7 548 052	4 785 753	3 870 964	**35 458 995**
	5	1 145 374	1 079 249	935 000	652 404	790 549	**4 602 576**
	6	315 951	786 703	329 497	359 942	360 919	**2 153 011**
المجموع		**32 654 224**	**23 666 855**	**19 559 825**	**12 219 319**	**10 171 901**	**98 272 124**

الجدول 3: التوزيع الإرشادي للتكاليف بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية *(بالدولار الأمريكي)*				
	الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج	**الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج**	**الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج**	**المجموع**
	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية**	**الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية**	
مجال التركيز	**الاستجابة للأزمات**	**بناء القدرة على الصمود**	**الأسباب الجذرية**	
التحويلات	19 759 383	21 533 726	30 994 990	**72 288 100**
التنفيذ	2 057 088	3 196 731	3 937 024	**9 190 843**
تكاليف الدعم المباشرة	2 595 172	3 494 089	4 837 496	**10 926 756**
المجموع الفرعي	**24 411 643**	**28 224 547**	**39 769 510**	**92 405 699**
تكاليف الدعم غير المباشرة	1 586 757	1 834 596	2 445 072	**5 866 425**
المجموع	**25 998 399**	**30 059 142**	**42 214 582**	**98 272 124**

الملحق الثالث

المستفيدون بحسب السنة

الجدول 4: المستفيدون بحسب السنة						
	2027	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**المجموع**
مجموع المستفيدين (من دون تداخلات)	254 711	211 211	153 331	91 400	78 400	**496 054**

الملحق الرابع

الرصد والتقييم والأدلة وإدارة المخاطر

الأدلة التي تسترشد بها هذه الخطة الاستراتيجية القطرية

1- **الأدلة**: سلّط استعراض منتصف المدة والتقييمات اللامركزية للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2022-2026، إلى جانب تقييمات أخرى، الضوء على مساهمة **البرنامج** القوية في تنمية القدرات المؤسسية ومدى اتساع رقعة تغطيته التشغيلية، مع تحديد الحاجة إلى مزيد من الاتساق والتكامل والاستدامة في البرامج، ولا سيّما على المستوى دون الوطني وعلى مستوى المجتمعات المحلية. كما أشار الاستعراض والتقييمات إلى التحديات المرتبطة بنماذج المساهمة المجتمعية في الوجبات المدرسية والحاجة إلى مسارات انتقال أكثر واقعية.

- **الاستجابة في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية**: تتألف الخطة الاستراتيجية القطرية من حافظة مركزة ومتكاملة تعزز الروابط بين الاستجابة لحالات الطوارئ، والتغذية، والقدرة على الصمود، والبرامج المدرسية والحماية الاجتماعية. وتولي مزيدا من الاهتمام للتخطيط من أجل الانتقال، وإضفاء الطابع المحلي، وتعزيز القدرات دون الوطنية ونقل المسؤوليات تدريجيا إلى المؤسسات الحكومية.

2- **الأدلة**: سلّط التقييم الشامل للأمن الغذائي ومواطن الضعف لعام 2025، ورصد الأمن الغذائي ودراسات أخرى الضوء على استمرار انعدام الأمن الغذائي، وارتفاع معدلات سوء التغذية ومحدودية القدرة على تحمل تكلفة الأنماط الغذائية الصحية والتفاوتات الكبيرة التي تؤثر في مجتمعات الأقليات، والنساء وسكان المناطق النائية.

- **الاستجابة في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية**: سيقدم **البرنامج** أنشطة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها في الوقت المناسب، بالإضافة إلى تنفيذ تدخلات متكاملة في مجالات التغذية، والقدرة على الصمود وسبل كسب العيش، مع تعزيز البرامج والنظم الوطنية، بما في ذلك التغذية المدرسية والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، من أجل دعم تحقيق تخفيضات مستدامة في معدلات انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية.

3- **الأدلة**: سلّطت المشاورات الوطنية والتحليل القطري المشترك الضوء على أن تخرّج جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية من فئة أقل البلدان نموا سيحدث في ظل استمرار ضغوط الاقتصاد الكلي والتعرض للفيضانات، والجفاف، ومحدودية تغطية الحماية الاجتماعية وتفاوت القدرات المؤسسية بين القطاعات والمستويات الإدارية. وبرز تعزيز النظم المملوكة وطنيا والقدرات المحلية كمتطلب رئيسي لإحراز تقدم مستدام.

- **الاستجابة في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية**: تعطي الخطة الاستراتيجية القطرية الأولوية لتعزيز القدرات الوطنية ودون الوطنية في مجالات الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والتغذية المدرسية، والحماية الاجتماعية، وتنسيق شؤون التغذية والقدرة على الصمود، من أجل دعم انتقال البرمجة تدريجيا من التنفيذ المباشر من جانب **البرنامج** إلى الملكية الحكومية.

ترتيبات الرصد والتقييم وتوليد الأدلة

4- سيواصل **البرنامج** الاستثمار في الرصد، والتقييم وتوليد الأدلة طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، مسترشدا بتعميم المديرة التنفيذية لعام 2024 بشأن الحد الأدنى من متطلبات الرصد وبإطار المساءلة عن النتائج. وسيرصد **البرنامج** الأمن الغذائي بانتظام، متخذا التقييم الشامل للأمن الغذائي ومواطن الضعف لعام 2025 كخط أساس، من خلال تحليل مواطن الضعف ورسم خرائطها بالأجهزة المحمولة وتتبع أسعار الأسواق، وتحليل مؤشر أداء الأسواق الوظيفي، والرصد الموسمي والدراسات الموجهة، من أجل تعزيز فهم اتجاهات الأمن الغذائي، والتغذية والقدرة على الصمود. وسيدعم التعاون مع الوزارات الرئيسية ومكتب الإحصاء في لاو الملكية الوطنية للبيانات ويعزز تنفيذ السياسات والبرامج القائمة على الأدلة.

5- وسينفذ **البرنامج** نظاما متكاملا للرصد والمساءلة يجمع بين رصد الأنشطة، والرصد ما بعد التوزيع، وآليات التعقيبات المجتمعية والرصد بواسطة أطراف ثالثة. وستمكّن قنوات التعقيبات الميسّرة المجتمعات المحلية من إثارة الشواغل بأمان وسرية، بما في ذلك المسائل المتصلة بالاستهداف، والحماية، وجودة البرامج، والتدليس والاستغلال والانتهاك الجنسيين، من خلال مسارات الإحالة والتصعيد المعمول بها تماشيا مع المعايير المؤسسية. وسيشمل توليد الأدلة دراسات عن الوجبات المدرسية، والتغذية، والقدرة على الصمود والحماية الاجتماعية، إلى جانب تقييم لامركزي لبرنامج الوجبات المدرسية، وتقييم مركزي للخطة الاستراتيجية القطرية في السنة الرابعة من تنفيذها، واستعراضات مستمرة لدعم التعلم، والتكيف وتعبئة الموارد.

إدارة المخاطر وتدابير التخفيف

6- وسيتوقف نجاح تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية على استمرار التمويل والملكية الحكوميين، ومواصلة تعزيز القدرات الوطنية ودون الوطنية، وتفعيل النظم المستجيبة للصدمات بفعالية. وتشمل المخاطر الاستراتيجية الرئيسية تقلّب الاقتصاد الكلي، والتضخم، وانخفاض قيمة العملة، وضغوط الديون، والكوارث الطبيعية واستمرار أثر الذخائر غير المنفجرة. ومن أجل تخفيف هذه المخاطر، سيجري **البرنامج** رصدا منتظما للأمن الغذائي والأسواق، وسيعزز قدرة الحكومة على الاستعداد لحالات الطوارئ، وسيدعم التخطيط الاحتياطي للطوارئ وترتيبات التخزين المسبق، وسيواصل الاستثمار في تحليل مواطن الضعف ونظم الاستهداف وآليات الاستجابة للكوارث، بما في ذلك هيئة احتياطي أرز الطوارئ التابعة لرابطة أمم جنوب شرق آسيا +3.

7- وستُخفَّف المخاطر التشغيلية المتصلة بالقدرات المؤسسية المحدودة، وشواغل الحماية وأداء الشراكات من خلال المساعدة التقنية المدمجة، والتخطيط المشترك مع النظراء الحكوميين، وتعزيز نظم الرقابة، والرصد بواسطة أطراف ثالثة وتنمية القدرات بانتظام. وستُعالَج المخاطر الائتمانية، بما في ذلك التدليس، وتحريف المسار والفساد، من خلال الرقمنة، وتعزيز إدارة هوية المستفيدين، والضوابط الداخلية القوية والرقابة المستمرة على الامتثال. وسيخضع الشركاء المتعاونون للفحص من خلال بوابة شركاء الأمم المتحدة، والتقييمات السنوية للأداء وزيارات الرقابة المنتظمة، في حين ستتبع إدارة العقود معايير العناية الواجبة والضمان في **البرنامج**. وستوفر آليات التعقيبات المجتمعية، وضمانات الحماية، وتدابير الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين والتعاون مع الجهات الفاعلة المتخصصة في الذخائر غير المنفجرة مزيدا من الدعم لتنفيذ البرامج على نحو آمن، وخاضع للمساءلة وشمولي.

الملحق الخامس

روابط إلى الموارد التقنية والموارد ذات الصلة

يمكن الاطلاع على مزيد من المعلومات المتعلقة بالجوانب التشغيلية وبالميزانية من خلال بوابة بيانات الخطط الاستراتيجية القطرية.[1]

[1] وفق التكليف الصادر بموجب "سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية" التي وافق عليها المجلس التنفيذي (WFP/EB.2/2016/4-C/1/Rev.1).