World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي
الدورة العادية الثانية
روما، 16 – 18 نوفمبر/تشرين الثاني 2026

التوزيع: عام
التاريخ: 20 أكتوبر/تشرين الأول 2026
اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 7 من جدول الأعمال
WFP/EB 2/2026/7-A/1
المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية
لاتّخاذ قرار

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع **البرنامج** على الإنترنت (https://executiveboard wfp org)

الخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو (2027-2031)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2027 - 31 ديسمبر/كانون الأول 2031
مجموع التكاليف التي يتحملها **البرنامج**	500 700 801 دولار أمريكي
الدرجة على الإطار بشأن المساءلة عن النتائج	1-3

مشروع القرار*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو (2027-2031) (WFP/EB 2/2026/7-A/1) بتكلفة إجمالية يتحملها برنامج الأغذية العالمي (**البرنامج**) قدرها 500 700 801 دولار أمريكي

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد M. Hollingworth
مساعد المدير التنفيذي
إدارة العمليات البرامجية
بريد إلكتروني: matthew.hollingworth@wfp.org

السيد A. Diongue
المدير القطري
بريد إلكتروني: aliou.diongue@wfp.org

هذه الخطة الاستراتيجية القطرية متوائمة مع الخطة الاستراتيجية ***للبرنامج*** *للفترة 2026-2029، وتسترشد بالمبادئ الإنسانية وإطار السياسات الموافق عليه في* ***البرنامج***

الأولويات البرامجية والشراكات الاستراتيجية في البرنامج

1- وفقا لخطة الاستجابة وتقديم الدعم للسكان الضعفاء (PRSPV)[1] لعام 2024، واجه 2.7 مليون شخص في بوركينا فاسو انعدام الأمن الغذائي الحاد، بمن فيهم 000 400 شخص في ظروف الطوارئ.[2] وبلغت نسبة التقزم بين الأطفال دون سن الخامسة 19 في المائة ونسبة الهزال 9.9 في المائة في عام 2024 [3] ووصل سوء التغذية الحاد إلى مستويات الطوارئ في بعض المواقع التي يصعب الوصول إليها.

2- وتتمثل الفئات الأكثر عرضة لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في النساء والأطفال والسكان النازحين وكذلك، يواجه السكان الريفيون، والأشخاص ذوو الإعاقة والأسر في المناطق التي يصعب الوصول إليها ضعفا متزايدا

3- وسلّط تقييم مستقل للخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو للفترة 2019-2026[4] الضوء على المزايا النسبية **للبرنامج** المتمثلة في حضوره الميداني الواسع، ومدى تغطيته التشغيلية وقدرته في مجال اللوجستيات، وهي مزايا تمكّنه من تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية على نطاق واسع، بما في ذلك في المناطق التي يصعب الوصول إليها وتعزز استثمارات **البرنامج** في تنفيذ البرامج بالوسائل الرقمية، ونظم المساءلة وحلول الوصول المبتكرة قدرته على تقديم مساعدة فعالة وتتسم بالكفاءة في السياقات المعقدة وتشمل مواطن القوة المتميزة الأخرى خبرته التقنية في تحليل الأمن الغذائي والتغذية، والحماية الاجتماعية، والاستهداف وإدارة البيانات، وشراكاته القوية، مما ييسّر البرمجة المتكاملة المتوائمة مع الأولويات الوطنية

4- وصُمِّمت هذه الخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو التي تغطي فترة خمس سنوات لتلبية الاحتياجات الغذائية والتغذوية العاجلة وتقلل الاحتياجات من خلال تقديم الدعم للتعافي والقدرة على الصمود والاعتماد على الذات حيثما تسمح الظروف وسيعزز **البرنامج** التقارب الجغرافي، والبرمجة المتكاملة والشراكات القوية مع تعزيز القدرات على تنفيذ استجابات بقيادة وطنية

5- والتدخلات متوائمة مع خطة التنمية الوطنية في البلد للفترة 2026-2030، التي تحدد الأولويات الوطنية المتصلة بالسيادة الغذائية، والتحول الزراعي والحماية الاجتماعية، فضلا عن إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2027-2030 والدروس المستفادة من تقييمات الخطط الاستراتيجية القطرية السابقة

6- وتدمج الخطة الاستراتيجية القطرية الأولويات الشاملة المتصلة بالتغذية، والمساواة والشمولية، وحماية الأشخاص المتضررين والمساءلة أمامهم، ومراعاة ظروف النزاع، والاستدامة البيئية، والضمان وإضفاء الطابع المحلي وسيعمّم **البرنامج** الضمان في الخطة الاستراتيجية القطرية بأكملها من خلال تعزيز تدابير الرصد، والرقابة، والمساءلة وإدارة المخاطر، مما يساعد على ضمان تقديم المساعدة بفعالية وإدارة الموارد بمسؤولية وستسترشد البرامج بالأدلة وتحليل المخاطر والتعقيبات المجتمعية، بما يضمن أن تكون المساعدة مركّزة على الأشخاص، وآمنة، وشاملة وتكيفية وسيُوجَّه اهتمام خاص إلى احتياجات النساء، والبنات، والأشخاص ذوي الإعاقة وغيرهم من الفئات الضعيفة، مع تعزيز القدرات المحلية وترسيخ المبادئ الإنسانية طوال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية

[1] PRSPV هي اختصار *لخطة الاستجابة وتقديم الدعم للسكان الضعفاء المعرضين لمخاطر انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية.*

[2] يمثل ذلك انخفاضا مقارنة بخطة الاستجابة والدعم الخاصة بالسكان الضعفاء لعام 2023، التي قدّرت أنّ 3.4 مليون شخص يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد.

[3] المنصات الوطنية للمعلومات المتعلقة بالتغذية. 2024. *الاستقصاء الوطني للتغذية لعام 2024.*

[4] تجدر الإشارة إلى أن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية غطى الفترة 2018-2022، قبل تمديد الخطة الاستراتيجية القطرية حتى عام 2026.

7- وسيعمل **البرنامج** في تعاون وثيق مع الوزارات الحكومية والدوائر التقنية، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى ومنظمات المجتمع المدني، والشركاء المحليين والمؤسسات المالية الدولية من أجل دعم الاستجابة الإنسانية، وبناء القدرة على الصمود وتعزيز النظم وسيشدد **البرنامج** على إضفاء الطابع المحلي من خلال الشراكات الطويلة الأجل، فضلا عن تعزيز قدرات الجهات الفاعلة المحلية و الهياكل اللامركزية ونقل الأدوات والموارد إليها وسيعمّق **البرنامج** أيضا نطاق تعاونه مع شركاء الأمم المتحدة، ولا سيّما منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (منظمة الأغذية والزراعة) والصندوق الدولي للتنمية الزراعية

8- واستنادا إلى التحليل القطري المشترك للأمم المتحدة بشأن بوركينا فاسو، يتمحور إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2027-2030 حول ثلاثة برامج رائدة وضعتها الحكومة والأمم المتحدة تتناول تحقيق الاستقرار، والسيادة الغذائية والانتقال في إطار محور العمل الإنساني والتنمية والسلام ويُعد **البرنامج** مساهما رئيسيا في تنفيذ هذين البرنامجَين

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن السكان المتضررين من الأزمات في بوركينا فاسو من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية قبل وقوع الصدمات، وأثناءها وبعدها

9- في إطار هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية، ومن خلال النشاط 1، سيقدم **البرنامج** مساعدة غذائية في حالات الطوارئ تكون مراعية للتغذية إلى السكان المتضررين من الأزمات، وسيدعمهم خلال مرحلة التعافي المبكر، مع العمل على تعزيز القدرة الوطنية على الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها

10- وسيساعد **البرنامج** الأشخاص المتضررين من الأزمات، مع التركيز على من يواجهون ظروف المرحلة 3 أو أعلى في التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي أو حالات طوارئ مفاجئة وستُستخدم آليات العمل الاستباقي والاستجابة المبكرة، عند الاقتضاء، لتحسين حسن توقيت الدعم وفعاليته وسيوفر **البرنامج** أيضا بشكل متزايد الدعم من أجل التعافي المبكر للنازحين قسرا، والعائدين والأشخاص المعاد توطينهم

11- وستُقدَّم مساعدة غذائية كافية تغذويا قبل وقوع الأزمات، وأثناءها وبعدها بالتنسيق مع السلطات الوطنية، ولا سيّما المجلس الوطني للإغاثة والتعافي في حالات الطوارئ، المسؤول عن تنسيق المساعدة المقدمة إلى السكان المتضررين من الأزمات وجهود التعافي، والتابع لوزارة الأسرة والتضامن وستتلقى الأسر المستهدفة مساعدة غذائية متكاملة ودعما للوقاية من سوء التغذية موجها إلى الأطفال والحوامل والمرضعات من النساء والبنات وسيضمن **البرنامج** شفافية التواصل بشأن طرائق المساعدة، ومعايير الاستهداف والمستحقات، مع تعزيز آليات التعقيبات المجتمعية لدعم البرمجة التكيفية

12- وسيدعم **البرنامج** فحص الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات للكشف عن سوء التغذية الحاد وبالشراكة مع اليونيسف، سيدعو **البرنامج** إلى توفير رعاية صحية شاملة وخدمات المياه، والصرف الصحي والنظافة الصحية لضمان استمرارية الرعاية وستلبي التدخلات التغذوية الاحتياجات المحددة للنساء، والرجال، والبنات والأولاد، وتتصدى للحواجز التي تعترضهم، بما في ذلك القيود الأمنية، والأعراف الاجتماعية والأعباء الملقاة على مقدمي الرعاية

13- وسيدعم **البرنامج** الكيانات الحكومية، ولا سيّما المجلس الوطني للأمن الغذائي ووزارة الأسرة والتضامن، في تعزيز القدرة على الاستعداد والاستجابة لحالات الطوارئ من خلال وضع السياسات، وجمع البيانات، والعمل الاستباقي والتأمين الكلي القائم على المؤشرات وسيشمل الدعم إدماج النُهج التي تركز على الأشخاص في نظم الإنذار المبكر، وتحليل المخاطر وتخطيط الاستجابة، بما يضمن أن تعود تدابير الاستعداد بالنفع على الأشخاص الأكثر ضعفا

14- وتتمثل الأولويات الشاملة في إطار هذه الحصيلة في التغذية، والمساءلة أمام الأشخاص المتضررين والمساواة وسيسلّم **البرنامج** مساعدة غذائية مراعية للتغذية وسيضطلع بأنشطة الوقاية من سوء التغذية، مع ضمان تقديم المساعدة على نحو آمن، ومنصف ووفقا لمبدأي المشاركة الشاملة للجميع وعدم الإضرار وستؤدي آليات التعقيبات المجتمعية والتواصل الشفاف إلى تعزيز المساءلة، في حين سيدعم تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية إضفاء الطابع المحلي وزيادة فعالية نظم الاستعداد والاستجابة.

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسّن الاعتماد على الذات لدى السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للمخاطر، وارتفاع مستويات تغذيتهم، وتنوع سبل كسب عيشهم، وازدياد قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات المتكررة بحلول عام 2031

15- في إطار هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية، ومن خلال النشاط 2، سيقدم **البرنامج** دعما متكاملا ومراعيا للتغذية إلى السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للمخاطر، فيبني قدرة الأفراد، والأسر والمجتمعات المحلية على الصمود، ويتصدى في الوقت نفسه لسوء التغذية بهدف الحد من مواطن الضعف ومن الحاجة إلى الاستجابة الإنسانية مع مرور الوقت

16- وسيقدم **البرنامج** حزمة متكاملة من الدعم في مجال القدرة على الصمود تضم إنشاء الأصول، ودعم سلاسل القيمة وأنشطة التغذية، تماشيا مع ولاية **البرنامج** وميزته النسبية وخطته الاستراتيجية وستتصل الأصول المنشأة بحفظ التربة، وإعادة التشجير وتحسين الحصول على الأغذية، مع التركيز على النساء وغيرهن من الأشخاص المحرومين وسيشمل دعم سلاسل القيمة التجهيز، والوصول إلى الأسواق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد والتأمين البالغ الصغر وستؤدي الجهود الرامية إلى تعزيز سلاسل القيمة المحلية في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي إلى تحسين إمكانية الحصول على أغذية متنوعة، منتجة محليا وغنية بالمغذيات

17- وستتناول التدخلات العرض والطلب من خلال حلول قابلة لتوسيع النطاق وملائمة محليا، بما في ذلك الأغذية الأساسية المقواة، والأغذية المقواة المنتجة محليا، وأغذية الشعوب الأصلية والأغذية التكميلية للأطفال وسيقلل **البرنامج** تدريجيا الاعتماد على الأغذية المغذية المتخصصة المستوردة لمعالجة سوء التغذية الحاد المعتدل، مع تعزيز الحلول المحلية التي تدعمها الحدائق المنزلية والمجتمعية، ومجموعات الأمهات والإنتاج المحلي للأغذية المقواة وستعمل مبادرات التغيير الاجتماعي والسلوكي على تشجيع الأنماط الغذائية الصحية وتحسين تغذية الأمهات والأطفال

18- وسيعمق **البرنامج** نطاق شراكاته مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية من أجل تقديم حزم تكميلية من تدخلات القدرة على الصمود، بما يتيح تقديم دعم يتجاوز ولاية **البرنامج**، ويزيد الأثر البرامجي والتقارب الجغرافي وسيتعاون **البرنامج** أيضا مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى ومراكز البحوث من أجل إدراج الابتكارات في سلاسل القيمة وبالتوازي مع ذلك، سيكثف **البرنامج** حوار السياسات وأنشطة الدعوة الرامية إلى تعزيز الملكية الوطنية لإدارة سوء التغذية الحاد المعتدل

19- وسيدمج **البرنامج** تحليل مخاطر الحماية وتدابير التخفيف في البرمجة المتعلقة بالقدرة على الصمود، بما يضمن ألا تؤدي الأنشطة إلى تفاقم التوترات أو تعريض المشاركين للأذى وستُصمَّم الشروط وأعباء العمل المرتبطة بتلقي المساعدة على نحو واقعي ومنصف، ولا سيّما للأشخاص ذوي الإعاقة، والنساء ومقدمي الرعاية وسيعزز **البرنامج** المساءلة من خلال آليات ميسّرة للتعقيبات المجتمعية، والتواصل الشفاف والحوار المنتظم مع المجتمعات المحلية، من أجل تعزيز الثقة وجدوى البرامج

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكُّن الحكومة من زيادة جودة شبكات الأمان المراعية للتغذية، وتغطيتها واستدامتها لصالح الأشخاص الأكثر ضعفا بحلول عام 2031

20- في إطار هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية، ومن خلال النشاط 3، سيعزز **البرنامج** القدرات المؤسسية على معالجة انعدام الأمن الغذائي، وسوء التغذية ومواطن الضعف من خلال شبكات الأمان الوطنية، بما في ذلك، عمليات الوجبات المدرسية وسيوسع نهج **البرنامج** نطاق وصول الأشخاص الأكثر ضعفا النظام الحماية الاجتماعية الوطني، مع تعزيز القدرات المؤسسية على تقديم خدمات فعالة

21- وسيدعم **البرنامج** توسيع نطاق السجل الاجتماعي الموحد في بوركينا فاسو وتفعيله من أجل تحسين تحديد الأشخاص الضعفاء واستهدافهم وتعزيز استخدام السجل أثناء الصدمات. وسيساهم **البرنامج** في تلبية الاحتياجات الأساسية من خلال التحويلات والتدابير الاقتصادية، بما في ذلك الشمول المالي عن طريق جمعيات الادخار والإقراض القروية، ولا سيّما لصالح النساء وبالتنسيق مع جهات فاعلة مثل اليونيسف والبنك الدولي، ستدعم هذه التدخلات تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية وتعزز شبكات الأمان بقيادة وطنية.

22- وسيوفر **البرنامج** للأطفال الضعفاء وجبات مدرسية يومية من مصادر محلية، وكذلك، حصصا غذائية منزلية لتلاميذ الصفوف العليا في المدارس الابتدائية وسيدعم **البرنامج** الانتقال إلى نموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية من خلال تعزيز القدرة المحلية، والإنتاج والشراء عبر الحدائق المدرسية، ومنظمات المنتجين والأسواق المحلية وسيساهم الانتقال إلى التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية في الوفاء بالتزامات الحكومة المترتبة على عضويتها في تحالف الوجبات المدرسية وبالالتزامات المحددة في خطة التنمية الوطنية للفترة 2026-2030 وبالعمل مع وزارة التعليم، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، مثل اليونيسف والشركاء المحليين، سييسّر **البرنامج** هذا الانتقال من خلال دعم الحدائق المدرسية، ومنظمات المنتجين والأسواق المحلية، وإدماج أنشطته في تدخلات المياه، والصرف الصحي، والنظافة الصحية، والتغذية وستهيئ هذه التدخلات بيئات تعلم آمنة، وستزيد المواظبة على ارتياد المدارس، وستحسّن الحصائل التغذوية، ولا سيّما لدى البنات، وستُنفَّذ في المناطق الجغرافية نفسها التي تُنفَّذ فيها الحزم المتكاملة للقدرة على الصمود

23- وفي إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، ستدفع الأنشطة قُدما بالأولويات الشاملة المتمثلة في الحماية، والمساءلة وإضفاء الطابع المحلي وسيدعم **البرنامج** بوجه خاص إدماج اعتبارات الحماية والضمان في نظم الحماية الاجتماعية وبرامج الوجبات المدرسية، مع تعزيز المساءلة داخل المؤسسات الوطنية وسيُوجَّه اهتمام خاص إلى السكان الضعفاء، بمن فيهم الأشخاص ذوو الإعاقة، وإلى تعزيز القدرات الوطنية واللامركزية على توفير شبكات أمان مستدامة بقيادة وطنية

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكين المجتمع الإنساني في بوركينا فاسو من الوصول إلى الأشخاص الضعفاء وتلبية الاحتياجات والاستجابة لحالات الطوارئ

24- في إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيقدم **البرنامج** خدمات عند الطلب إلى الحكومة والمجتمع الإنساني من خلال النشاط 4، وخدمات النقل الجوي إلى المجتمع الإنساني من خلال النشاط 5

25- وستتمكن الكيانات الوطنية وكيانات الأمم المتحدة، فضلا عن المنظمات غير الحكومية، من الحصول على خدمات سلسلة الإمداد عند الطلب والحلول الاستشارية على أساس الاسترداد الكامل للتكاليف وستشمل الخدمات المشتريات، واللوجستيات، والتخزين وإدارة الجودة وسيقدم **البرنامج** أيضا البيانات، وخدمات الاتصالات وغيرها من الخدمات ويمكن أن يتولى **البرنامج** إدارة مباني الأمم المتحدة المشتركة وأساطيل المركبات الخفيفة

26- وستوفر الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة نقلا جويا آمنا، وموثوقا ومُتسما بالكفاءة من حيث التكلفة للأشخاص والبضائع إلى المواقع النائية، بما يضمن الوصول إلى المجتمعات المحلية الضعيفة وييسّر عمليات النقل الطبي إلى مواقع أخرى للعاملين في الأمم المتحدة وغيرهم من العاملين في المجال الإنساني وستنسق الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة مع مقدمي خدمات النقل الجوي الإنساني الآخرين، بما في ذلك اللجنة الدولية للصليب الأحمر، من أجل تحسين سلامة الطيران، وستقدم خدمات مخصصة نيابة عن المديرية العامة للعمليات الأوروبية للحماية المدنية والمعونة الإنسانية

نهج تحديد الأولويات

27- صُمِّمت الخطة الاستراتيجية القطرية لتمكين **البرنامج** من التموضع في مجالات التدخل التي يُتوقع أن يتحقق فيها أكبر أثر، مع خفض أولوية الأنشطة التي تكون آفاق استدامتها وتمويلها محدودة، أو الابتعاد عنها وحيثما سمحت الظروف بذلك، سيتحول الدعم تدريجيا من المساعدة غير المشروطة المحددة المدة إلى دعم التعافي المبكر وحزم مخصصة من تدخلات تعزيز القدرة على الصمود التي تعزز سبل كسب العيش والقدرة على الصمود على المستويات الفردية، والأسرية والمجتمعية ولن يسير هذا الانتقال على مسار موحد في جميع أنحاء البلد، وسيتوقف على الظروف الأمنية وإمكانية الوصول التشغيلي ووجود الشركاء وقدرة المجتمعات المحلية على الحفاظ على استمرار مكاسب التعافي وسيطبق **البرنامج** نهجا يركز على الأشخاص ويستخدم معايير لتحديد الأولويات تسترشد باعتبارات الحماية، بما يضمن ألا تؤدي قرارات تحديد أولويات الموارد إلى تفاقم عدم المساواة أو الاستبعاد، وأن تظل المساعدة تصل إلى الأشخاص الذين يعانون أشد حالات انعدام الأمن الغذائي والتغذوي

28- وإذا تدهورت الأوضاع الإنسانية أكثر أو تفاقم النقص في التمويل، سيحافظ **البرنامج** على أنشطة إنقاذ الأرواح، مع إعطاء الأولوية لعمق المساعدة التي يقدمها وكفايتها التغذوية على حساب التغطية الجغرافية، والتركيز على الأشخاص الأكثر ضعفا المصنفين في المرحلة 3 أو أعلى في التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، وضمان كفاية الحصص الغذائية التي يقدمها من حيث الطاقة والتغذية وسيركز **البرنامج** موارده في مناطق جغرافية محددة، وسيعطي الأولوية للأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي ومن مواطن ضعف متعددة، بمن فيهم من يوجدون في المناطق التي يصعب الوصول إليها أو المحاصرة والتي لا يعمل فيها إلا عدد قليل من الشركاء أو لا يعمل فيها أي منهم. وسيعتمد **البرنامج** في ذلك على اتخاذ القرارات القائمة على الأدلة التي تسترشد بتقييمات الأمن الغذائي والتغذية وتوقعات التمويل والقدرة التشغيلية

29- وستراعي عملية تحديد الأولويات أيضا خطط الاستجابة الوطنية وإمكانية وصول المساعدات الإنسانية ووجود الشركاء لضمان حصول السكان الذين يصعب الوصول إليهم والسكان المحرومين من الخدمات على الدعم المناسب وسيُطبَّق التخطيط القائم على السيناريوهات، إدراكا لأن الاحتياجات الإنسانية والظروف الأمنية قد تتطور بشكل مختلف بحسب المناطق الجغرافية، مما يتطلب استجابات تشغيلية متمايزة

استراتيجيات الانتقال

30- سيكون الانتقال في بوركينا فاسو عملية تدريجية بقيادة وطنية، تقوم على خطط عمل يُتفق عليها بالاشتراك مع الحكومة وتتواءم مع أطر السياسات الوطنية وتختلف المعالم الرئيسية والشروط من نشاط إلى آخر، على الرغم من أنها تتوقف جميعها على تعزيز النظم الوطنية والتمويل المستدام ووضوح ترتيبات المساءلة وتفترض الخطة الاستراتيجية القطرية أن الاستجابات الإنسانية ستنتقل تدريجيا نحو دعم القدرة على الصمود والبرامج بقيادة وطنية مع تحسن الحالة الأمنية وبناء على ذلك، تعزز الخطة الاستراتيجية القطرية التي تغطي فترة خمس سنوات الانتقال من المساعدة غير المشروطة نحو الجهود الرامية إلى ترسيخ القدرة على الصمود والاعتماد على الذات ومن المتوقع أن تتولى الحكومة تدريجيا مسؤولية تلبية الاحتياجات الممتدة والمزمنة من خلال خطط الاستجابة السنوية وتعزيز شبكات الأمان، مع توليها دورا قياديا بشكل متزايد في جهود التعافي المبكر وإعادة التوطين وفي الوقت نفسه، سيحافظ **البرنامج** على قدرته التشغيلية للاستجابة للصدمات المفاجئة وسيواصل **البرنامج** الدعوة إلى إبرام ترتيبات تقاسم التكاليف مع الحكومة، بما في ذلك في مجال الاستجابة لحالات الطوارئ، وزيادة مشاركة الحكومة في برامج التغذية التكميلية

31- وسترتكز أنشطة بناء القدرة على الصمود على السياسات الوطنية، وستنفذ بقيادة الحكومة، مع مساهمة **البرنامج** وشركائه في وضع نماذج قابلة للتوسع وتنفيذها ، ولا سيّما في إطار البرامج الرائدة المشتركة بين الحكومة والأمم المتحدة ومع بدء تشغيل البرنامج الوطني للحماية الاجتماعية وبلوغه مرحلة أكبر من النضج، سيتطور دعم **البرنامج** من التنفيذ المباشر إلى المساعدة التقنية والاستشارية وتدخلات تعزيز القدرات كما يتوخى **البرنامج** الإنهاء التدريجي لتوفير الوجبات المدرسية مع تمكين المدارس والمجتمعات المحلية، واستيعاب المقاصف الموجودة في المناطق التي تعاني من عجز في الإنتاج ضمن البرنامج الوطني للوجبات المدرسية

الملحق الأول

موجز خط الرؤية للخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو

الجدول 1: موجز خط الرؤية للخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو				
الأثر	**القضاء على الجوع**			
مجال التركيز	**الاستجابة للأزمات**	**بناء القدرة على الصمود**	**بناء القدرة على الصمود**	**الاستجابة للأزمات**
حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية	**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية**: تمكّن السكان المتضررين من الأزمات في بوركينا فاسو من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية قبل وقوع الصدمات، وأثناءها وبعدها	**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية**: تحسّن الاعتماد على الذات لدى السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للمخاطر، وارتفاع مستويات تغذيتهم، وتنوع سبل كسب عيشهم، وازدياد قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات المتكررة بحلول عام 2031	**الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية**: تمكُّن الحكومة من زيادة جودة شبكات الأمان المراعية للتغذية، وتغطيتها واستدامتها لصالح الأشخاص الأكثر ضعفا بحلول عام 2031	**الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية**: تمكين المجتمع الإنساني في بوركينا فاسو من الوصول إلى الأشخاص الضعفاء وتلبية الاحتياجات والاستجابة لحالات الطوارئ
النشاط	**النشاط 1:** تقديم مساعدة غذائية في حالات الطوارئ مراعية للتغذية إلى السكان المتضررين من الأزمة ودعمهم خلال مرحلة التعافي المبكر، مع تعزيز القدرة الوطنية على الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها	**النشاط 2**: تقديم حزم متكاملة ومراعية للتغذية في مجال القدرة على الصمود ودعم سلاسل القيمة إلى السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للمخاطر، وبناء قدرة الأفراد والأسر والمجتمعات المحلية على الصمود مع التصدي للعوامل المحركة المباشرة والأساسية الكامنة وراء سوء التغذية	**النشاط 3**: دعم القدرات اللازمة لتطوير نظم الحماية الاجتماعية الوطنية والبرنامج الوطني للوجبات المدرسية، مع توفير وجبات مدرسية مغذية قائمة أساسا على مكونات من مصادر محلية	**النشاط 4:** تقديم خدمات عند الطلب إلى الحكومة والمجتمع الإنساني
				النشاط 5: تقديم خدمات النقل الجوي إلى المجتمع الإنساني

الملحق الثاني

توزيع ميزانية احتياجات الحافظة القطرية وتكاليفها بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة *(بالدولار الأمريكي)*

الجدول 2: ميزانية احتياجات الحافظة القطرية *(بالدولار الأمريكي)*

حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة	النشاط	2027	2028	2029	2030	2031	المجموع
1	1	113 091 586	101 121 467	94 048 291	89 381 075	83 410 424	**481 052 843**
2	2	23 024 636	23 243 183	24 990 378	23 189 049	22 425 689	**116 872 933**
3	3	19 205 688	16 015 468	15 038 276	13 219 327	11 959 731	**75 438 490**
4	4	18 027	18 052	18 082	18 248	18 314	**90 724**
	5	25 241 741	26 399 490	25 884 757	25 665 279	25 054 243	**128 245 510**
المجموع		**180 581 677**	**166 797 660**	**159 979 784**	**151 472 978**	**142 868 401**	**801 700 500**

الجدول 3: التوزيع الإرشادي للتكاليف بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية *(بالدولار الأمريكي)*

حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية	المجموع
مجال التركيز	الاستجابة للأزمات	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	
التحويلات	371 584 397	88 143 280	55 999 989	110 052 857	**625 780 523**
التنفيذ	51 876 963	14 687 682	10 430 178	2 863 781	**79 858 604**
تكاليف الدعم المباشرة	28 231 451	6 908 881	4 404 096	7 592 405	**47 136 832**
المجموع الفرعي	**451 692 811**	**109 739 843**	**70 834 263**	**120 509 043**	**752 775 960**
تكاليف الدعم غير المباشرة	29 360 033	7 133 090	4 604 227	7 827 191	**48 924 540**
المجموع	**481 052 843**	**116 872 933**	**75 438 490**	**128 336 234**	**801 700 500**

الملحق الثالث

المستفيدون بحسب السنة

الجدول 4: المستفيدون بحسب السنة						
	2027	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**المجموع**
مجموع المستفيدين (من دون تداخلات)	1 189 282	1 056 358	1 072 817	1 140 001	1 101 430	**4 163 168**

الملحق الرابع

الرصد والتقييم والأدلة وإدارة المخاطر

الأدلة التي تسترشد بها هذه الخطة الاستراتيجية القطرية

1- **الأدلة**: سلّط التقييم المستقل للخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو للفترة 2019-2026 وتقييم استجابة **البرنامج** في حالات الطوارئ للأزمة الممتدة في منطقة الساحل وبلدان أخرى في وسط أفريقيا (2018-2023) الضوء على الحاجة إلى الحفاظ على جودة البرامج إلى جانب القدرة على توسيع نطاق العمليات في حالات الطوارئ، وإلى ضمان تقديم المساعدة على نحو آمن وبما يصون الكرامة

- **الاستجابة في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية**: عزز **البرنامج** تركيزه على الحماية والمساءلة أمام الأشخاص المتضررين لضمان تقديم المساعدة على نحو آمن وكريم وترتكز جميع الأنشطة على تحليل اجتماعي اقتصادي يهدف إلى ضمان مراعاة احتياجات النساء، والرجال، والبنات، والأولاد، والأشخاص ذوي الإعاقة والأشخاص الضعفاء، ويتجلى ذلك في حصول المكتب القطري على شهادة المساواة المؤسسية في **البرنامج** في عام 2026

2- **الأدلة**: سلّطت التقييمات وعمليات المراجعة والاستعراضات التشغيلية الضوء على أهمية تعزيز نظم الضمان، والرقابة التشغيلية وإدارة المخاطر من أجل دعم تنفيذ البرامج في البيئات التشغيلية المعقدة

- **الاستجابة في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية**: تستند الخطة الاستراتيجية القطرية إلى النظم الرقمية المعززة وإدارة هوية المستفيدين وآليات الرقابة على الشركاء، مع توسيع نطاق استخدام طرائق التنفيذ الشفافة التي تتسم بالكفاءة من حيث التكلفة وتدعم المساءلة وتقلل المخاطر التشغيلية والائتمانية

3- **الأدلة**: أظهرت الخبرة التشغيلية منذ عام 2022 وجود حاجة إلى نُهج أكثر ابتكارا وكفاءة من حيث التكلفة في ما يتعلق بإتاحة سبل وصول المساعدات الإنسانية في المناطق غير الآمنة، بما في ذلك بدائل للعمليات الجوية المرتفعة التكلفة وتعزيز إدارة مخاطر الوصول

- **الاستجابة في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية**: توسّع الخطة الاستراتيجية القطرية نطاق استخدام حلول الوصول المبتكرة ونُهج الشراكة وطرائق الرصد البديلة من أجل الحفاظ على المساعدة في المناطق التي يصعب الوصول إليها، مع صون المبادئ الإنسانية، وجودة البرامج وآليات المساءلة وسلامة الموظفين

ترتيبات الرصد والتقييم وتوليد الأدلة

4- سيسترشد تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية بالتعلم المستمر المستمد من رصد العمليات، والنواتج والحصائل، بما في ذلك تعقيبات المستفيدين وسيُجرى الرصد والتقييم بالاشتراك مع الحكومة والشركاء، بما يتواءم مع النظم الوطنية وأطر الإبلاغ الخاصة بإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة والحد الأدنى من متطلبات الرصد وسيوضع خط أساس شامل، مصنف بحسب الجنس، والعمر والإعاقة، في مطلع عام 2027 من خلال استقصاءات الأسر، والبيانات الثانوية ومناقشات مجموعات التركيز وسيظل الرصد مستجيبا لاحتياجات النساء، والرجال، والبنات والأولاد وسيعزز **البرنامج** نهجه المتعدد الطبقات في الرصد من خلال الرصد الدوري، والتحقق المستقل والاستعراضات الاستراتيجية في إطار قائم على المخاطر

5- وستُستكمل الزيارات الميدانية وتقارير الشركاء برصد ما بعد التوزيع وتحليل التعقيبات المجتمعية وستُعزَّز آليات التعقيبات المجتمعية من خلال مكاتب دعم وجها لوجه، ولجان شكاوى على المستوى الميداني ونظام تصعيد رصد العمليات، إلى جانب الخط الهاتفي الساخن المجاني القائم وتماشيا مع إطار المساءلة عن النتائج، سيسترشد تصميم البرامج، وتنفيذها ورصدها بإشراك المجتمعات المحلية وبالأدلة المتعلقة باحتياجات الفئات السكانية الضعيفة وستسترشد استعراضات الاستهداف أيضا بالتعقيبات

6- وستدعم الرصد في المناطق التي يقيّد الوصول إليها أدوات رقمية، مثل تقييم مواطن الضعف، ورسم خرائطها عن بعد والصور الساتلية ومنصة التواصل مع المدارس التابعة **للبرنامج**، في حين ستضمن أداةُ المكاتب القطرية للإدارة الفعالة (COMET) ونظامُ SugarCRM لإدارة الحالات جودةَ البيانات وستدعم استعراضات منتصف العام والاستعراضات السنوية صنع القرار القائم على الأدلة وتصحيح المسار، مسترشدة بالرصد بعد التوزيع

7- وفي المناطق التي يصعب الوصول إليها، سييسّر **البرنامج** بعثات الوصول عن طريق الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة، حيثما أمكن، وسيستخدم الرصد من جانب أطراف ثالثة لضمان جمع بيانات موثوقة عن الأمن الغذائي والتغذية بانتظام واستنادا إلى الشراكات مع الجامعات ومؤسسات البحوث، سيسعى المكتب القطري إلى إجراء بحوث ودراسات مواضيعية متوائمة مع أولويات الخطة الاستراتيجية القطرية وقائمة على الاحتياجات المحددة في مجال الأدلة وسيُجرى استعراض منتصف المدة في عام 2028، وتقييم مواضيعي لامركزي، من المقرر مبدئيا أن يغطي النشاط 3 في عام 2029، وتقييم مستقل للخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2030

إدارة المخاطر وتدابير التخفيف

8- يمكن لنقص التمويل أن يدفع إلى إعطاء الأولوية لمساعدات إنقاذ الأرواح وسيخفف **البرنامج** هذه المخاطر من خلال تعزيز الشراكات وتعبئة الموارد

9- وعلى المستوى التشغيلي، من شأن ضعف البنية التحتية وسلاسل الإمداد أن يؤخر الاستجابات لحالات الطوارئ ولتخفيف هذه المخاطر، سيعمل **البرنامج** مع الشركاء والحكومة على تعزيز القدرات الوطنية في مجال اللوجستيات

10- ولا يزال انعدام الأمن يقيّد وصول المساعدات الإنسانية، فيما يعرّض النزوح الفئات السكانية الضعيفة لمخاطر حماية كبيرة سيعمل **البرنامج** على تعزيز استراتيجيات الوصول بالتعاون مع شركاء الأمم المتحدة، بما يضمن وصول المساعدات بشكل آمن ومساءلة مقدميها، والالتزام بواجب الرعاية كما سيعزز **البرنامج** رصد الحماية، وإشراك المجتمعات المحلية والنُهج المراعية لظروف النزاع وتدابير الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين والرقابة على الشركاء

11- ويزيد العمل في المناطق غير الآمنة والمناطق التي يصعب الوصول إليها مخاطر تحريف المسار والمخاطر الائتمانية وسيطبق **البرنامج** تدابير صارمة للضمان والرقابة والمساءلة وستشمل هذه التدابير الحد الأدنى من متطلبات الرصد، وتعزيز الرقابة على الشركاء المتعاونين، واستخدام النظم الرقمية لتعزيز الشفافية والمساءلة في تنفيذ البرامج

12- وسيتم رصد المخاطر المالية، بما في ذلك التضخم وتقلبات السوق، من خلال إجراء تحليلات دورية للسوق والتخطيط التشغيلي.

الملحق الخامس

روابط إلى الموارد التقنية والموارد ذات الصلة

يمكن الاطلاع على مزيد من المعلومات المتعلقة بالجوانب التشغيلية وبالميزانية من خلال بوابة بيانات الخطط الاستراتيجية القطرية [1]

[1] وفق التكليف الصادر بموجب "سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية" التي وافق عليها المجلس التنفيذي (WFP/EB.2/2016/4-C/1/Rev.1).