World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Junta Ejecutiva
Segundo período de sesiones ordinario
Roma, 16-18 de noviembre de 2026

Distribución: general

Fecha: 19 de octubre de 2026

Original: inglés

Tema 7 del programa

WFP/EB.2/2026/7-A/7

Asuntos operacionales – Planes estratégicos para los países

Para decisión

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (https://executiveboard.wfp.org/es).

Plan estratégico provisional para Myanmar (2027-2029)

Duración	1 de enero de 2027 – 31 de diciembre de 2029
Costo total para el PMA	421.096.384 dólares EE. UU.
Puntuación según el Marco de rendición de cuentas de los resultados	3,8

Proyecto de decisión*

La Junta aprueba el Plan estratégico provisional para Myanmar (2027-2029) (WFP/EB.2/2026/7-A/7), cuyo costo total para el PMA asciende a 421.096.384 dólares EE. UU.

* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

Coordinadores del documento:

Sr. M. Hollingworth
Subdirector Ejecutivo
Departamento de Operaciones relativas a los Programas
Correo electrónico: matthew.hollingworth@wfp.org

Sr. M. Dunford
Director en el país
Correo electrónico: michael.dunford@wfp.org

El presente plan estratégico provisional para el país (PEP provisional) está en consonancia con el Plan Estratégico del PMA 2026-2029 y se rige por los principios humanitarios y por el marco normativo aprobado por el Programa.

Prioridades y asociaciones programáticas de carácter estratégico del PMA

1. Se estima que en 2026 12,4 millones de personas padecen inseguridad alimentaria aguda en la República de la Unión de Myanmar; de ellas, cerca de 1 millón se encuentran en situación de emergencia[1].

2. Necesitan asistencia nutricional al menos 2,7 millones de personas, entre ellas 380.000 mujeres embarazadas y lactantes y 2,3 millones de niños menores de 5 años[2]. Unos 400.000 niños padecen malnutrición aguda.

3. Entre las personas que se ven especialmente afectadas por la inseguridad alimentaria y la malnutrición cabe mencionar a las mujeres, los niños, las personas con discapacidad, las comunidades minoritarias y los desplazados internos[3]. Las personas afectadas por conflictos, fenómenos meteorológicos extremos y desastres naturales[4] también son desproporcionadamente vulnerables a la inseguridad alimentaria aguda.

4. Sobre la base de la evaluación del PEP para 2018-2022[5], de consultas con asociados cooperantes y comunidades afectadas, de reuniones informativas con los donantes y de la colaboración con el equipo de las Naciones Unidas en el país y el equipo humanitario en el país, el PMA ha centrado claramente el presente PEP provisional en la atención de las necesidades humanitarias, la provisión de vías conducentes al fomento de la resiliencia y el objetivo de dotar a los asociados de capacidad para reducir con eficacia esas necesidades.

5. En su calidad de actor humanitario de mayor envergadura en Myanmar, el PMA aprovechará su ventaja comparativa, que reside en su amplia presencia sobre el terreno, sus sólidas capacidades en materia de cadenas de suministro y logística, una programación basada en los mercados, conocimientos especializados en el ámbito de la seguridad alimentaria, sistemas comunitarios de retroalimentación y asociaciones arraigadas con actores locales e internacionales, para hacer frente a la inseguridad alimentaria y la malnutrición entregando asistencia con eficacia y a la escala adecuada.

6. Los mecanismos institucionales de supervisión y ofrecimiento de garantías del PMA, con los que aborda sus prioridades transversales, han reforzado la integridad operacional en Myanmar. En todas las actividades del PEP provisional, el PMA reservará un lugar central a los actores locales dando prioridad al ofrecimiento de garantías y respetando las normas más estrictas en materia de transparencia y rendición de cuentas. El PMA ejecuta en Myanmar programas centrados en las personas integrando consideraciones relativas a la igualdad y el empoderamiento de las mujeres, la protección, la rendición de cuentas a las personas afectadas y la inclusión de la discapacidad en los sistemas operacionales y la selección de beneficiarios. Los enfoques sensibles a los conflictos dan prioridad a los grupos de población vulnerables, entre ellos las mujeres y niñas embarazadas y lactantes, los niños de ambos sexos, los hogares encabezados por mujeres, las personas de edad, las personas con discapacidad, las personas indocumentadas y los miembros de minorías. El PMA

[1] PMA y Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). 2025. *Hunger Hotspots: FAO-WFP early warnings on acute food insecurity, November 2025 to May 2026 outlook.*

[2] Se estima que el número de desplazados internos asciende a 3,7 millones. Puede consultarse más información en Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios de las Naciones Unidas (OCHA). 2025. *Myanmar Humanitarian Needs and Response Plan 2026.*

[3] Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR). Myanmar situation.

[4] Centro de Análisis e Investigación Operacionales. 2025. *Rapid Damage and Needs Assessment: Myanmar Earthquake, 2025.*

[5] PMA. 2023. *Corporate Emergency Evaluation of WFP's Response in Myanmar 2018-2022.*

también incorporará la integración nutricional y la sostenibilidad ambiental en el conjunto de la ejecución del PEP provisional.

7. El PMA, que está al frente del proceso de reseteo humanitario en lo relativo a la cadena de suministro y la prestación de servicios, seguirá colaborando estrechamente con otras entidades de las Naciones Unidas, los módulos de acción agrupada de asistencia humanitaria, las ONG, los asociados locales y los donantes para reducir la duplicación de tareas, fortalecer la coordinación y promover, cuando sea viable, el nexo entre la acción humanitaria, la asistencia para el desarrollo y la consolidación de la paz. En Myanmar, la cadena de suministro se funda en un modelo de prestación de asistencia centrado en los asociados que reconoce el papel fundamental que corresponde a los asociados cooperantes y los actores locales para llegar a las zonas de acceso difícil y garantizar la entrega eficaz de asistencia en el último tramo. Gracias a ese modelo las poblaciones más vulnerables pueden recibir asistencia a pesar de las dificultades operacionales.

8. A falta de un gobierno reconocido internacionalmente en Myanmar, el PMA respeta las directrices de las Naciones Unidas en materia de actuación[6] y pone sus operaciones en consonancia con los planes anuales de necesidades y respuesta humanitarias y con los marcos de cooperación de las Naciones Unidas para la transición. Todos los efectos del PEP provisional aspiran a contribuir al logro del objetivo estratégico 1 del plan de necesidades y respuesta humanitarias de Myanmar para 2026: "Salvar vidas y aliviar el sufrimiento: reducir la morbilidad y mortalidad relacionadas con crisis mediante una asistencia de salvamento de vidas basada en principios, rápida, de calidad, inclusiva, segura, digna y responsable". En el marco de los efectos 2 y 3 del PEP provisional, el PMA también contribuirá al logro de la prioridad estratégica 3 del marco de cooperación de las Naciones Unidas para la transición 2024–2026, relativa al empoderamiento de las personas y el fortalecimiento de la resiliencia comunitaria[7].

9. El PMA interactúa con las autoridades cuando es necesario para entregar asistencia, atender necesidades esenciales o evitar que empeoren las condiciones humanitarias, velando por que esa interacción siga centrándose en las personas y sea imparcial e independiente.

Efecto 1 del PEP provisional: Las personas más afectadas por las perturbaciones y los desplazamientos, en zonas afectadas por crisis, han mejorado su acceso a asistencia alimentaria y nutricional oportuna para salvar vidas y gozan de mayor capacidad para superar las dificultades antes, durante y después de las crisis.

10. En el marco de este efecto, y mediante la actividad 1, el PMA proporcionará a las personas afectadas por crisis un paquete de actividades para salvar vidas integrado, habilitador y sensible a los conflictos, que combinará la mejora de la preparación, la adopción de medidas anticipatorias, la prestación de asistencia alimentaria y nutricional y la ejecución de intervenciones de recuperación temprana.

11. Se dará prioridad a las poblaciones que padezcan un nivel de inseguridad alimentaria aguda de "emergencia", facilitándoles el acceso oportuno a asistencia alimentaria para salvar vidas con la que atender sus necesidades alimentarias y nutricionales inmediatas e impedir que su seguridad alimentaria se siga deteriorando. El PMA también facilitará asistencia condicionada a personas que padecen inseguridad alimentaria aguda recurrente o prolongada, prestando apoyo para la recuperación temprana y creando vías conducentes a la autosuficiencia y la transición hacia medios de vida centrados en la resiliencia conforme a lo que se pretende con el efecto 2 del PEP provisional.

[6] En Myanmar el PMA también se rige internamente por las directrices en materia de actuación facilitadas por la Oficina de Asuntos Jurídicos.

[7] Se espera que el próximo marco de cooperación de las Naciones Unidas para la transición entre en vigor el 1 de enero de 2027 coincidiendo con la entrada en vigor del PEP provisional para 2027-2029.

12. Se dará prioridad al apoyo nutricional con fines de prevención y gestión de la malnutrición padecida por mujeres y niñas embarazadas y lactantes, menores de 5 años y otros grupos vulnerables, lo cual se complementará con actividades de educación nutricional y destinadas a promover cambios sociales y de comportamiento. En coordinación con el módulo de acción agrupada de nutrición, el PMA reducirá la emaciación mediante una vía de actuación integrada que combine medidas para salvar vidas, prevenir la malnutrición y fomentar la resiliencia. Para ello, articulará las evaluaciones de la vulnerabilidad con la asistencia alimentaria, monetaria y nutricional, respaldada por campañas para promover cambios sociales y de comportamiento, a fin de atender a las personas más vulnerables y aumentar el acceso a alimentos fortificados ricos en nutrientes y la demanda de estos.

13. El PMA distribuirá comidas a niños en edad escolar en centros temporales de aprendizaje abiertos en los campamentos de desplazados internos donde la inseguridad alimentaria aguda coincida con la interrupción de la enseñanza. Se utilizarán comidas escolares de emergencia como intervención para salvar vidas y sensible al principio de protección, con el fin de mantener el acceso a la educación, subsanar las carencias alimentarias y nutricionales inmediatas y contribuir a la restauración de la rutina y la estabilidad de los niños desplazados.

14. El PMA integrará en la ejecución varias prioridades transversales. Asimismo, definirá mejor su propuesta relativa a una combinación de alimentos y transferencias de efectivo multisectoriales y polivalentes sensible a la nutrición, velando por que las actividades para promover cambios sociales y de comportamiento cumplan un papel fundamental. Las intervenciones se diseñarán conforme a un enfoque sensible a los conflictos y centrado en la rendición de cuentas dando cabida a los cuidadores y las comunidades para mitigar los riesgos en materia de protección, evitar las exclusiones y defender los principios humanitarios. El PMA intensificará la colaboración con el sector privado y dará a conocer mejor entre los actores humanitarios sus servicios de sistemas digitales para la gestión de la identidad de los beneficiarios, el seguimiento y la trazabilidad de la asistencia, promoviendo asimismo su utilización. Incorporando la localización en el diseño y la entrega de asistencia en forma de alimentos, efectivo, nutrición y comidas escolares, se centrará en el fortalecimiento de la capacidad de los asociados cooperantes para garantizar que las personas apropiadas reciban asistencia adecuada, de la manera correcta y en el momento oportuno.

Efecto 2 del PEP provisional: Las personas que corren el riesgo de padecer inseguridad alimentaria aguda en zonas afectadas por crisis se benefician de intervenciones adaptativas, reactivas ante las perturbaciones y sensibles a la nutrición que mejoran sus medios de vida, nutrición, autosuficiencia y resiliencia frente a los factores de estrés recurrentes.

15. En el marco de este efecto, por medio de la actividad 2 el PMA ofrecerá apoyo a los medios de vida integrado, ampliable y sensible a la nutrición, y actividades de creación de activos, gestión del riesgo de desastres y comidas escolares a las personas seleccionadas que padecen inseguridad alimentaria, con lo cual disminuirán sus necesidades relacionadas con la seguridad alimentaria, de acuerdo con el cometido, las ventajas comparativas y el Plan Estratégico del PMA.

16. Las personas seleccionadas que padecen un nivel de inseguridad alimentaria aguda de "crisis" o se recuperan de dicha situación recibirán transferencias condicionadas, apoyo a los medios de vida, capacitación y apoyo para la creación de activos que les ayuden a estabilizar su consumo de alimentos, soportar las perturbaciones, adaptarse a riesgos cambiantes y fortalecer su capacidad productiva.

17. El PMA prestará apoyo a actividades diversificadas de generación de ingresos, a la restauración de ecosistemas y al acceso a los mercados mediante paquetes de apoyo

integrados que combinen el desarrollo de competencias, la creación de activos, la participación del sector privado y soluciones financieras. Se dará prioridad a la reducción del riesgo de desastres y a la infraestructura comunitaria en zonas propensas a sufrir perturbaciones a fin de reducir la exposición a peligros y fortalecer la resiliencia comunitaria.

18. Durante toda la ejecución, el PMA establecerá vínculos con los beneficiarios de las intervenciones de emergencia realizadas en el marco del efecto 1 del PEP provisional e incorporará actividades de fortalecimiento de las cadenas de valor, especialmente en beneficio de los desplazados internos y las comunidades de acogida. Estas actividades estrecharán los vínculos con los mercados, mejorarán el acceso de los beneficiarios a los recursos financieros y promoverán la participación del sector privado a través de la Red de Empresas del Movimiento para el Fomento de la Nutrición.

19. El PMA mantendrá inversiones en activos productivos, adaptativos, resilientes y sensibles a la nutrición, con inclusión de la ordenación de tierras y la conservación del suelo, a la vez que reducirá el apoyo a los activos privados o de particulares cuyo impacto en la seguridad alimentaria sea limitado. Cuando las circunstancias lo permitan, se fortalecerán las sinergias entre las comidas escolares y las vías orientadas a la resiliencia, en particular mediante la prestación de apoyo a los sistemas alimentarios locales y los medios de vida comunitarios.

20. Las prioridades transversales, como la sensibilidad a los conflictos, la integración de la nutrición y la localización, se promoverán por medio de plataformas comunitarias orientadas a la prevención y gestión de la malnutrición aguda moderada, lo cual fortalecerá la capacidad local y servirá para que las personas afectadas reciban asistencia en condiciones de seguridad y con arreglo a principios. Estas intervenciones se verán complementadas con iniciativas para promover cambios sociales y de comportamiento que promoverán dietas saludables y variadas a fin de que los avances en el acceso a los alimentos se traduzcan en efectos nutricionales mejorados.

Efecto 3 del PEP provisional: Los actores humanitarios y para el desarrollo en Myanmar están mejor coordinados, informados y provistos de capacidad para llegar a las personas afectadas por crisis y atender sus necesidades.

21. En el marco del efecto 3 del PEP provisional, el PMA facilitará a la comunidad humanitaria y para el desarrollo información estratégica con base empírica y servicios que le fueron encomendados por mandato y bajo demanda mediante la actividad 3, mientras que por medio de la actividad 4 prestará su apoyo a una intervención humanitaria eficaz y eficiente.

22. Gracias a su función de liderazgo de mecanismos de coordinación y módulos de acción agrupada, el PMA hará que los asociados tengan acceso a análisis de la seguridad alimentaria y la nutrición, plataformas de datos compartidas, servicios de gestión de la información y datos empíricos que, por su elevada calidad, puedan servir de base para la selección de beneficiarios, el establecimiento de prioridades y el diseño de programas. Se prestarán servicios digitales, de logística y de telecomunicaciones y se ofrecerán plataformas comunes para reducir las duplicaciones, ampliar el alcance y, cuando sea posible, mejorar la eficiencia de las operaciones en vista de un entorno operacional sujeto a grandes limitaciones.

23. El PMA también ofrecerá servicios bajo demanda relacionados con la cadena de suministro, la retroalimentación de los beneficiarios y la gestión de la identidad, gracias a lo cual los asociados podrán ampliar a escala las intervenciones de forma rápida y responsable. La coordinación sectorial y las asociaciones público-privadas se fortalecerán para mejorar la programación orientada al fomento de la resiliencia y el impacto colectivo en beneficio de las poblaciones afectadas por crisis. Al actuar como agente catalizador y proveedor de servicios digno de confianza, el PMA ampliará su impacto más allá de la asistencia directa velando por que los actores humanitarios y de desarrollo estén dotados de los sistemas, los

servicios y los datos empíricos necesarios para responder con eficacia y a escala adecuada a las necesidades cambiantes. Se trata de la coordinación de la logística, el almacenamiento, el transporte y la gestión de información.

24. Por medio de este efecto, el PMA también reafirma su compromiso a largo plazo con la coordinación sectorial básica en materia de protección social, educación y nutrición. El Programa, que ha dirigido los análisis de la protección social, ha elaborado conjuntamente estrategias interinstitucionales y ha contribuido a la coordinación de los ámbitos de la nutrición y la educación, seguirá ocupándose de todo ello en el marco de este PEP provisional.

25. En lo referente a la cadena de suministro y la prestación de servicios, el PMA se propone mantener el equilibrio entre tres imperativos básicos: 1) la eficacia operacional, velando por que los beneficiarios perciban la asistencia a pesar de las restricciones de acceso; 2) la eficiencia y la optimización de los costos en un contexto de aumento de los costos operacionales y limitaciones de la financiación, y 3) la escalabilidad y la resiliencia, que permiten responder con rapidez a las emergencias repentinas mientras se presta apoyo a intervenciones de recuperación y fomento de la resiliencia a más largo plazo.

26. Mediante la aplicación de sus prioridades transversales en materia de protección, rendición de cuentas a las personas afectadas e integración de la sostenibilidad ambiental, así como la observancia de los principios humanitarios y la adopción de enfoques sensibles a los conflictos, el PMA desempeña en Myanmar un papel fundamental que permite mantener una respuesta humanitaria más amplia bien coordinada, eficiente y capaz de llegar a quienes necesitan ayuda, pese a las limitaciones operacionales. Siempre que sea viable y adecuado, el PMA favorecerá las compras locales para aumentar la sostenibilidad y reducir la huella ambiental de las cadenas de suministro.

Enfoque de establecimiento de prioridades

27. El PMA da prioridad a mantener la continuidad de la asistencia para salvar vidas, incluso en los entornos más difíciles. En vista del alto nivel de necesidades y de la acusada incertidumbre de la financiación en Myanmar, el PEP provisional se sirve de un marco claro de establecimiento de prioridades orientado a potenciar al máximo el impacto a efectos de salvar vidas, dirigiéndose a las poblaciones que padecen un nivel de inseguridad alimentaria de emergencia y deben afrontar los efectos de conflictos activos y perturbaciones recurrentes mediante asistencia nutricionalmente adecuada. Las decisiones sobre el establecimiento de prioridades se regirán por los principios humanitarios y se fundamentarán en datos empíricos a tres niveles: necesidades por zona geográfica, impacto de los programas y vulnerabilidad de los hogares.

28. Adaptando su ámbito geográfico y su programación, el PMA concentrará progresivamente su presencia en las zonas donde es mayor la inseguridad alimentaria. Este cambio optimiza la orientación de la asistencia en torno al objetivo de salvar vidas, destinando los limitados recursos a las poblaciones que se encuentran en situación de emergencia al tiempo que se imprime a las intervenciones de resiliencia y recuperación un carácter más selectivo y mejor ajustado al contexto. A la vez que sigue prestando apoyo de calidad orientado a salvar vidas, el PMA avanzará hacia programas más selectivos e integrados con el objeto de fomentar la resiliencia, reducir las necesidades humanitarias, fortalecer la capacidad y mejorar la eficiencia mediante la prestación de servicios comunes.

29. El PEP provisional aplica un enfoque graduado que vincula la asistencia orientada a salvar vidas en el marco del efecto 1 con el apoyo dirigido a crear resiliencia conforme al efecto 2. Las personas que padecen inseguridad alimentaria aguda recibirán asistencia intensiva sensible a la nutrición en relación con el efecto 1, mientras que las que vean mejorada su condición pasarán a beneficiarse de intervenciones correspondientes al efecto 2. El efecto 2 se centrará en impedir que prosiga el deterioro de la seguridad alimentaria en las poblaciones que ya padecen niveles de hambre y malnutrición “de crisis”, al tiempo que

se prestará apoyo a determinados beneficiarios en su transición de las actividades correspondientes al efecto 1 a las realizadas en el marco del efecto 2.

30. Las actividades vinculadas con cada efecto irán dirigidas a las mismas zonas geográficas, si bien los grupos de personas atendidos serán distintos. Se dará prioridad a la asistencia para salvar vidas en función de la vulnerabilidad y del acceso a apoyo alternativo, y la asistencia se reducirá gradualmente a medida que mejore la resiliencia. Este enfoque protege vidas en situaciones de crisis a la vez que favorece la recuperación sostenible mediante un análisis sólido de la vulnerabilidad y un alto grado de movilización de las comunidades.

Estrategias de transición

31. El PMA no tiene previsto poner fin a sus operaciones en Myanmar durante el período abarcado por este PEP provisional. Sin embargo, en coordinación con otros organismos de las Naciones Unidas, seguirá centrándose en la preparación operacional inmediata, la localización y el fortalecimiento de los sistemas en preparación para la evolución de las condiciones y para futuros escenarios de transición.

32. El PMA seguirá fortaleciendo los sistemas locales de prestación de asistencia y los mecanismos de rendición de cuentas para preservar futuras vías de transición velando por que, cuando las condiciones lo permitan, actores nacionales y locales provistos de capacidad puedan asumir progresivamente las responsabilidades sin que la prestación de asistencia a las poblaciones vulnerables se vea perturbada. A fin de que las personas no dejen de ocupar un espacio central en la prestación de asistencia, el PMA fortalecerá la capacidad de los actores locales, incluidas las organizaciones comunitarias, para que estén en condiciones de asumir funciones de liderazgo.

ANEXO I

Resumen de la línea de mira del PEP provisional para Myanmar (2027-2029)

CUADRO 1: RESUMEN DE LA LÍNEA DE MIRA DEL PEP PROVISIONAL PARA MYANMAR (2027–2029)			
Esferas prioritarias	**Intervención ante crisis**	**Fomento de la resiliencia**	**Intervención ante crisis**
Efectos del PEP provisional	**Efecto 1 del PEP provisional** Las personas más afectadas por las perturbaciones y los desplazamientos, en zonas afectadas por crisis, han mejorado su acceso a asistencia alimentaria y nutricional oportuna para salvar vidas y gozan de mayor capacidad para superar las dificultades antes, durante y después de las crisis.	**Efecto 2 del PEP provisional** Las personas que corren el riesgo de padecer inseguridad alimentaria aguda en zonas afectadas por crisis se benefician de intervenciones adaptativas, reactivas ante las perturbaciones y sensibles a la nutrición que mejoran sus medios de vida, nutrición, autosuficiencia y resiliencia frente a los factores de estrés recurrentes.	**Efecto 3 del PEP provisional** Los actores humanitarios y para el desarrollo en Myanmar están mejor coordinados, informados y provistos de capacidad para llegar a las personas afectadas por crisis y atender sus necesidades.
Actividades	**Actividad 1** Proporcionar a las personas afectadas por crisis un paquete integrado, habilitador y sensible a los conflictos compuesto por intervenciones para salvar vidas en las esferas de la preparación, las medidas anticipatorias, la asistencia alimentaria y nutricional y la recuperación temprana.	**Actividad 2** Ofrecer apoyo a los medios de vida integrado, ampliable y sensible a la nutrición, actividades de creación de activos, gestión del riesgo de desastres y comidas escolares a las personas seleccionadas que padecen inseguridad alimentaria.	**Actividad 3** Facilitar a la comunidad humanitaria y para el desarrollo los servicios encomendados al PMA por mandato e información estratégica con base empírica. **Actividad 4** Prestar servicios bajo demanda en apoyo de una respuesta humanitaria eficaz y eficiente.

ANEXO II

Presupuesto de la cartera de actividades en el país establecido en función de las necesidades y desglose de los costos por efecto del PEP provisional *(dólares)*

CUADRO 2: PRESUPUESTO DE LA CARTERA DE ACTIVIDADES EN EL PAÍS ESTABLECIDO EN FUNCIÓN DE LAS NECESIDADES DEL PEP PROVISIONAL *(dólares)*					
Efectos del PEP provisional	**Actividades**	**2027**	**2028**	**2029**	**Total**
1	1	119 277 082	120 459 891	121 753 686	**361 490 659**
2	2	18 673 175	18 687 341	18 928 119	**56 288 636**
3	3	74 893	80 624	83 995	**239 511**
	4	977 951	1 025 780	1 073 846	**3 077 578**
Total		**139 003 102**	**140 253 636**	**141 839 646**	**421 096 384**

CUADRO 3: DESGLOSE INDICATIVO DE LOS COSTOS POR EFECTO DEL PEP PROVISIONAL *(dólares)*				
	Efecto 1 del PEP provisional	**Efecto 2 del PEP provisional**	**Efecto 3 del PEP provisional**	**Total**
Esferas prioritarias	**Intervención ante crisis**	**Fomento de la resiliencia**	**Intervención ante crisis**	
Transferencias	296 808 991	44 516 722	2 872 300	**344 198 013**
Ejecución	26 523 674	5 830 518	273 457	**32 627 649**
Costos de apoyo directos	16 095 184	2 505 938	156 715	**18 757 837**
Total parcial	**339 427 849**	**52 853 179**	**3 302 471**	**395 583 499**
Costos de apoyo indirectos	22 062 810	3 435 457	14 618	**25 512 885**
Total	**361 490 659**	**56 288 636**	**3 317 089**	**421 096 384**

ANEXO III

Número de beneficiarios por año

CUADRO 4: NÚMERO DE BENEFICIARIOS POR AÑO				
	2027	**2028**	**2029**	**Total**
Número total de beneficiarios (excluidas las superposiciones)	778 325	750 325	718 325	**1 074 580**

ANEXO IV

Seguimiento, evaluación, datos empíricos y gestión de riesgos

Hallazgos en que se basa este PEP provisional

1. **Hallazgos:** En la evaluación[1] de la intervención de emergencia coordinada a nivel central correspondiente al PEP para Myanmar (2018-2022) se llegó a la conclusión de que el enfoque del PMA seguía siendo muy pertinente para las necesidades humanitarias y de recuperación cambiantes del país, pero se recomendó poner en práctica una programación más realista y adaptativa, establecer prioridades más firmes y fortalecer las asociaciones.

    - **Respuesta prevista en el PEP:** Aunque el PEP provisional para 2024-2025 no fue objeto de evaluación, el PMA aplicó todas las recomendaciones de la evaluación de la intervención de emergencia coordinada a nivel central[2], a raíz de lo cual la cartera de actividades pasó a centrarse en objetivos más concretos y resultó más realista, se establecieron con mayor claridad las prioridades en cuanto a las necesidades para salvar vidas, se consolidaron las asociaciones y se adoptaron modalidades de ejecución más adaptativas que permitían al PMA responder con eficacia a unas condiciones operacionales que cambiaban a gran velocidad.

2. **Hallazgos:** El proceso de diseño de los programas previstos en el presente PEP provisional se basó en una amplia base de datos empíricos constituida mediante consultas del PMA y las partes interesadas, exámenes internos, auditorías, seguimiento de las operaciones y enseñanzas extraídas de evaluaciones recientes. Reconociendo las ventajas de este enfoque, la dirección de la oficina en el país decidió elaborar una estrategia de generación de datos empíricos en el marco del PEP provisional.

    - **Respuesta prevista en el PEP:** El PEP provisional contempla una estrategia colaborativa de generación de datos empíricos para obtener datos de calidad pertinentes para los asociados que sirvan de base para mejorar la calidad de los programas, la rendición de cuentas y el fortalecimiento de la capacidad en todas las actividades del PEP provisional. Se generarán datos empíricos mediante el seguimiento y la evaluación emprendidos junto con asociados, actividades selectivas de investigación y aprendizaje y exámenes temáticos de las actividades de respuesta de emergencia, transferencias de efectivo, comidas escolares, fomento de la resiliencia y nutrición. La estrategia, que estará integrada en los efectos del PEP provisional y adaptada a ellos, constará de encuestas sobre la seguridad alimentaria, estudios de los desplazamientos y el seguimiento de la asistencia en efectivo y las comidas escolares como base de la programación. Las principales lagunas de datos empíricos, especialmente en cuanto a la disponibilidad limitada de datos en tiempo real sobre los desplazamientos y el acceso restringido en las zonas afectadas por conflictos, se subsanarán mediante el seguimiento a distancia, comunitario y realizado por terceros.

Disposiciones de seguimiento, evaluación y generación de datos empíricos

3. El PMA se sirve de un sistema integrado de seguimiento, examen y evaluación que incorpora en todas las operaciones la protección y la rendición de cuentas a las personas afectadas. En las zonas donde el acceso está restringido, el seguimiento es obra del PMA, asociados cooperantes, terceros encargados del seguimiento y redes comunitarias. Consiste en el seguimiento de las actividades y la distribución, el seguimiento a distancia, exámenes

[1] PMA. 2023. *Corporate Emergency Evaluation of WFP's Response in Myanmar 2018–2022*.

[2] "Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación de la intervención de emergencia coordinada a nivel central en Myanmar (2018-2022)" (WFP/EB.2/2023/6-B/Add.1). A diciembre de 2025 la oficina en el país había aplicado todas las medidas recomendadas.

semestrales de la selección de beneficiarios y el seguimiento posterior a la distribución para verificar que los beneficiarios previstos reciben la asistencia. El PMA seguirá fortaleciendo la capacidad técnica de su personal y sus asociados cooperantes en materia de distribución y seguimiento.

4. El PMA se ocupará del seguimiento de los procesos, productos y resultados en relación con todos los efectos del PEP provisional con apoyo del seguimiento realizado por terceros y de carácter comunitario en zonas afectadas por conflictos. Se racionalizarán los sistemas de presentación de informes prestando especial atención a riesgos como el desvío de la ayuda. Mediante el fortalecimiento de la capacidad de los asociados cooperantes y los terceros encargados del seguimiento se promoverá la garantía de la calidad y la coherencia de las normas de seguimiento.

5. La oficina en el país prestará apoyo a una evaluación independiente del PEP provisional encomendada por la Oficina de Evaluación y determinará la viabilidad de realizar una evaluación descentralizada durante el período del PEP provisional. Los hallazgos, sumados a los exámenes trimestrales de la calidad y a la retroalimentación continua, servirán de base al aprendizaje, la adaptación de los programas y la futura planificación.

6. El PMA se sirve de un mecanismo comunitario de retroalimentación seguro y accesible que permite a las personas afectadas por crisis solicitar información, plantear preocupaciones y comunicar sus opiniones en seis idiomas pertinentes para las operaciones por vía presencial o a distancia, con inclusión de una línea gratuita de asistencia telefónica de ámbito nacional. La retroalimentación, que se gestiona mediante sistemas digitales institucionales, es objeto periódicamente de controles de calidad. Mediante el proceso de rendición de cuentas de los resultados, el PEP provisional se ha revisado para incorporar compromisos mensurables en materia de protección, empoderamiento de las mujeres y las niñas e inclusión de las personas con discapacidad.

Medidas de gestión y mitigación de riesgos

7. En 2024, en el marco del proyecto global de ofrecimiento de garantías del PMA, la oficina en Myanmar aplicó procedimientos operativos estándar mejorados con fines de selección de beneficiarios, verificación de estos, seguimiento y mecanismos comunitarios de retroalimentación, lo cual redujo los riesgos fiduciarios y operacionales[3]. El PMA seguirá ocupándose activamente del seguimiento de los riesgos y adaptando las modalidades de transferencia en función de la evolución de las condiciones y la funcionalidad de los mercados, velando por que se preste de forma ininterrumpida asistencia para salvar vidas a la vez que se mantiene la rendición de cuentas y se reducen los riesgos de desvío. Aunque las transferencias de base monetaria seguirán siendo la modalidad preferente por las ventajas que presentan en cuanto a eficiencia y acceso, el PMA mantendrá también cadenas de suministro sólidas en el marco de una estrategia de gestión de los riesgos y optimización de las compras, el transporte, el almacenamiento y la distribución.

8. Los riesgos que superen umbrales aceptables se remitirán a instancias jerárquicas superiores mediante mecanismos de gobernanza establecidos. Desde 2024 la oficina en el país mantiene un marco de remisión de riesgos con el que se vigilan las restricciones de acceso, las medidas de mitigación y las soluciones de compromiso operacionales y en el que también se fundamenta el diseño de este PEP provisional. El PMA seguirá fortaleciendo la privacidad y la protección de los datos, especialmente a medida que se amplíe la interoperabilidad de los datos con los asociados. Para garantizar la continuidad operacional en condiciones adversas, el PMA recurrirá a operaciones descentralizadas, rutas de transporte diversificadas, asociaciones locales, una planificación adaptativa y modalidades

[3] PMA. Proyecto de ofrecimiento de garantías I – Hallazgos en Myanmar, 2024 (no disponible en línea).

flexibles de transferencia, al tiempo que seguirá centrándose en la eficiencia en función de los costos.

9. La mayoría de los productos alimentarios básicos se adquieren localmente, lo cual reduce los tiempos de entrega y los costos a la vez que se presta apoyo a las economías locales. El PMA someterá los mercados a seguimiento estrecho para evitar efectos no intencionados en los precios o en el funcionamiento de los mercados. El seguimiento de los mercados, los análisis de la seguridad alimentaria, el seguimiento posterior a la distribución y la retroalimentación comunitaria promoverán la rendición de cuentas y la adopción de decisiones, lo cual contribuirá a detectar obstáculos al acceso, reducir los errores en la selección de beneficiarios y prevenir el fraude y la explotación.

10. Para hacer frente a la disminución de los fondos aportados por donantes, el PMA diversificará sus fuentes de financiación y dará prioridad a una asistencia eficaz en función de los costos y de alto impacto destinada a las poblaciones más vulnerables. Asimismo, intensificará su interacción con instituciones financieras internacionales y asociados del sector privado para diversificar sus asociaciones y garantizar la continuidad de la ejecución del PEP provisional en un contexto de transformación de las tendencias mundiales de la financiación. En las zonas remotas y afectadas por conflictos, la prestación de asistencia seguirá dependiendo en gran medida de los asociados cooperantes, lo cual es indicio de las limitaciones existentes en el acceso y de la necesidad de disponer de mecanismos localizados de entrega de asistencia y de evaluaciones realistas de los riesgos.

11. El PMA ha racionalizado su presencia operacional para mantener en Myanmar una fuerza de trabajo ágil, flexible y eficiente en función de los costos sin dejar de cumplir sus obligaciones en materia de deber de cuidado. La continuidad de las operaciones y la preparación ante emergencias están incorporadas en la planificación, y las salvaguardas contra la explotación y los abusos sexuales se refuerzan en virtud de un enfoque de tolerancia cero. Para mitigar el riesgo de que las actividades de los programas y las operaciones de apoyo del PMA perjudiquen al medio ambiente o a las comunidades locales, la oficina en el país garantizará el cumplimiento de las normas expuestas en el Marco de sostenibilidad ambiental y social[4] del PMA en todas las etapas del ciclo del programa.

[4] PMA. 2021. *WFP Environmental and Social Sustainability Framework*.

ANEXO V

Enlaces a recursos técnicos y otros recursos conexos

Puede consultarse más información operacional y presupuestaria en el Portal de datos sobre los PEP[1].

[1] Según lo dispuesto en la "Política en materia de planes estratégicos para los países" (WFP/EB.2/2016/4-C/1/Rev.1), aprobada por la Junta Ejecutiva.

Lista de siglas

FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
PEP	plan estratégico para el país