



تعزيز التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها

خيارات عملية للحد من الازدواجية وتحسين التكامل والكفاءة والأثر الجماعي

سبتمبر/أيلول 2026

مجلس منظمة الأغذية والزراعة

الدورة الحادية والثمانون بعد المائة – يونيو/حزيران 2026

المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي

الدورة السنوية. يونيو/حزيران 2026

مطلب الأعضاء

- التركيز على ولاية منظمة الأغذية والزراعة
- التشاور مع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي
- تقديم خيارات واضحة للقضاء على التداخل والازدواجية

اتّباع عملية مشتركة واحدة من أجل تعزيز التكامل والحد من التداخل وتحسين الكفاءة والاستفادة بشكل أفضل من المزايا النسبية الخاصة بكل وكالة لدعم الأمن الغذائي، والتنمية الريفية، والحد من الفقر تماشياً مع الإصلاحات في إطار مبادرة الأمم المتحدة 80

المتطلب المشترك

التشاور

على نطاق الوكالات الثلاث التي تتخذ من روما مقراً لها

- المضي قدماً في تنفيذ الفقرة 58 من الخطة الاستراتيجية لبرنامج الأغذية العالمي
- التشاور مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية
- تقديم توضيح حول تنفيذ الفقرة 58، بما في ذلك من أجل القضاء على التداخل والازدواجية

العرض المشترك للوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها للخيارات الواضحة المتاحة لتعقيبات الأعضاء

سبتمبر/أيلول 2026

المجلس التنفيذي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية الاجتماع المشترك غير الرسمي للوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها

الهيكل ما تمّ تنفيذه

- مذكرة التفاهم بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها
- آليات التنسيق الخاصة بالوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها، بما في ذلك المجموعة الاستشارية الرفيعة المستوى والخبراء الذين يتواصلون يوميا
- المخطط العام للوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها لعام 2026

التوصيات الدروس المستفادة

- دراسة شبكة تقييم أداء المنظمات المتعددة الأطراف لعام 2019
- التقييم المشترك للوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها لعام 2021
- دراسة جدوى عمليات تسيير الأعمال لعام 2023

أساس متين

توفّر التوصيات السابقة والهيكل القائم دروسا مستفادة رئيسية في مجال التعاون

الدروس الرئيسية

- ✓ ينبغي أن تكون احتياجات البلدان وأولويات الحكومات المحرك الرئيسي للتعاون.
- ✓ تؤدي الأدوار الواضحة والمزايا النسبية إلى الحد من الازدواجية.
- ✓ يتيح التحليل المشترك والمنافع العامة العالمية تحقيق تعاون يتسم بالكفاءة.
- ✓ ثمة حاجة إلى تعزيز المساءلة لتتبع النتائج والوفورات.
- ✓ في بعض المجالات، من الأفضل السعي إلى التعاون على نطاق منظومة الأمم المتحدة ككلّ أو مع المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف/المؤسسات المالية الدولية الأخرى.

التعاون القائم بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها يحقق نتائج واسعة النطاق

أدلة مختارة على نطاق الوصول

جهود التعاون الجارية

عبر 15 مجالا مواضيعيا، بما في ذلك البيئة والمناخ والتغذية وتمكين المرأة الريفية، وما إلى ذلك.

52

6 بلدان

يبلغ حجم البرنامج 198 مليون دولار أمريكي؛ وتم الوصول إلى أكثر من 50 000 أسرة بحلول آخر فترة مشمولة بالتقارير.

منطقة الساحل

يشمل التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها الأعمال التحليلية، والخبرات التقنية، والقدرات التشغيلية، والتمويل، والبرامج المواضيعية، والخدمات المشتركة

منصات السياسات

- لجنة الأمن الغذائي العالمي
- التحالف العالمي لمكافحة الجوع والفقر
- نظام المعلومات المتعلقة بالأسواق الزراعية
- الشبكة العالمية لمكافحة الأزمات الغذائية
- مجموعة السبع/مجموعة العشرين
- مؤتمر قمة الأمم المتحدة المعني بالنظم الغذائية

التحليل المشترك

- حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم
- التقرير العالمي عن الأزمات الغذائية
- بؤر الجوع
- التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي في أكثر من 40 بلدا
- العمل الاستباقي (مثل ظاهرة النينيو)

قدم مركز الاستثمار التابع لمنظمة الأغذية والزراعة خدمات لمشاريع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية بمبلغ إجمالي قدره

12.8 مليار دولار أمريكي

في الفترة 2023-2025، حيث بلغ تمويل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 4.6 مليار دولار أمريكي؛ وتم ذلك بالاستناد إلى التعاون المؤسسي الطويل الأمد.

الحافظة النشطة للتمويل المشترك الموازي بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها المبلغ الإجمالي

193.6 مليون دولار أمريكي

- الصندوق الدولي للتنمية الزراعية حوالي 184.2 مليون دولار أمريكي
- منظمة الأغذية والزراعة حوالي 5.1 مليون دولار أمريكي
- برنامج الأغذية العالمي حوالي 4.3 مليون دولار أمريكي

مجال الكفاءة: التكامل النظمي للخدمات المشتركة

مركز الحجوزات التابع للأمم المتحدة، وأسطول الأمم المتحدة، وسلامة الأغذية وجودتها

تعمل الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها على توسيع نطاق تكامل الخدمات على مستوى المنظومة، مما يحقق كفاءات تشغيلية كبيرة على نطاق منظومة الأمم المتحدة

سلامة الأغذية وجودتها (برنامج الأغذية العالمي - منظمة الأغذية والزراعة)



من خلال مبادرة المعايير والمساءلة من أجل إغاثة فعالة
:SAFER

- خفض تكاليف غرامات التأخير والاحتجاز من خلال اتباع معايير متسقة ومحددة السياق.
- توسيع نطاق فرص التوريد المحلي، بما يؤدي إلى تقريب المسافة من المستفيدين وتحسين دعم الأسواق المحلية.

الخدمات الصحية



- يتعاون كل من منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي في مجال الخدمات الصحية، ويشمل ذلك تقديم العطاءات المشتركة لخدمات المختبرات والإجلاء الطبي.
- التغطية الطبية بعد انتهاء الخدمة: تدير منظمة الأغذية والزراعة إجراءات المعالجة والاستحقاقات لصالح الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والمركز الدولي لدراسة صون الممتلكات الثقافية وترميمها من خلال نظم مؤتمتة.
- أوجه الكفاءة الإدارية: تقدم منظمة الأغذية والزراعة دعما متعدد الوظائف وعمليات مرتبطة بكشوف المرتبات

تم الإبلاغ عن وفورات سنوية متعلقة بتكاليف الموظفين قدرها 308 000 دولار أمريكي

أسطول الأمم المتحدة



- تم إنشاؤه بشكل مشترك بين برنامج الأغذية العالمي ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين في عام 2022، ويضم حاليا منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- يحول الأساطيل المتفرقة المملوكة للوكالات إلى خدمة تنقل عالمية مشتركة.
- يدعم 29 كيانا تابعا للأمم المتحدة، مما يؤدي إلى تحسين السلامة والكفاءة والاستدامة في إدارة المركبات.

حقق وفورات في التكاليف قدرها 1.6 مليون دولار أمريكي في عام 2025، ومن المتوقع تحقيق وفورات متكررة قدرها 25 مليون دولار أمريكي في حال تم استخدامه على نطاق شامل.

مركز الحجوزات التابع للأمم المتحدة



- من إنشاء وتشغيل برنامج الأغذية العالمي؛ وأشير إليه في تقرير "إحداث تحولات جذرية" الصادر عن الأمين العام حول مبادرة الأمم المتحدة 80 باعتباره نموذجا للتعاون بين الوكالات.
- بدأ تشغيله منذ عام 2017، ويعمل حاليا على خدمة 21 كيانا تابعا للأمم المتحدة في 115 بلدا، بما في ذلك منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- يُعتبر منصة رئيسية للخدمات المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة.

حقق وفورات قدرها 18 مليون دولار أمريكي في عام 2025، ومن المتوقع تحقيق وفورات قدرها 25 مليون دولار أمريكي في حال تم استخدامه على نطاق شامل. وتقدر منظمة الأغذية والزراعة تحقيق وفورات سنوية قدرها 100 000 دولار أمريكي وفقا للنطاق الحالي

العمل المشترك مع شركات الطيران (وفورات بقيمة مليون دولار أمريكي في السنة لبرنامج الأغذية العالمي وفورات بنسبة 5-7 في المائة تقريبا لناحية أسعار التذاكر لمنظمة الأغذية والزراعة)

سياسة السفر
المتوائمة

خدمات التنقل
التابعة للأمم
المتحدة

مزايدات الأمم المتحدة
عبر الإنترنت
للتصرف في الأصول

عمليات المشتريات
المشتركة، والاتفاقات
الطويلة الأجل، والحلول
المشتركة

المباني المشتركة
والاشتراك في موقع
واحد

مجالات الكفاءة المشتركة
الأخرى

المساهمة التكميلية	الميزة النسبية الأساسية	الوكالة
- تيسير الوصول إلى الأسواق للأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية - ربط أصحاب الحيازات الصغيرة بالطلب (مثل المشتريات المؤسسية) - المساهمات في تقارير الأمن الغذائي العالمية (مثل تقرير حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم والتقارير العالمي عن الأزمات الغذائية) - تيسير إقامة الشراكات التي تدعم التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها	- عمليات تقديم المساعدة الغذائية والنقدية في ما يتعلق بحالات الطوارئ وسبل كسب العيش والقدرة على الصمود - منصات توزيع النقد والقسائم - الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، بما في ذلك تعزيز النظم الوطنية - الوقاية من سوء التغذية وعلاجه - اللوجستيات والمشتريات وسلاسل الإمداد، بما في ذلك خدمات الطيران والتسليم - جمع البيانات الإنسانية، والتحليلات التشغيلية، ونظم المعلومات لإثراء الاستجابة لحالات الطوارئ - عمليات التغذية المدرسية وتعزيز القدرات الحكومية - الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات والمراعية للتغذية	برنامج الأغذية العالمي
- التصميم التقني للمشاريع والبرامج الزراعية التي تمويلها وكالات أخرى - برامج التغذية المدرسية – دعم المزارعين وإنتاج الأغذية وتوريدها والتغذية - تيسير إقامة الشراكات التي تدعم التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها	- البيانات والأبحاث والأدلة المتعلقة بالنظم الزراعية والغذائية، والأمن الغذائي والتغذية، بما في ذلك انعدام الأمن الغذائي المزمن والحاد والأزمات الغذائية - المشورة في مجال السياسات، والأعمال المعيارية، والمساعدة التقنية، وتطوير القدرات في ما يتعلق بالنظم الزراعية والغذائية - الخبرات التقنية المتخصصة في مجالات المحاصيل والماشية ومصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية والزراعة المراعية للتغذية والغابات والتربة وإدارة الأراضي والمياه - خدمات المشورة والإرشاد في المجال الزراعي لتحسين ممارسات وتكنولوجيات الإنتاج - إدارة المخاطر على صعيد الإنتاج، والعمل الاستباقي، وبناء القدرة على الصمود - المدخلات الزراعية (البذور والأسمدة والأدوات) والآليات القائمة على السوق، بما في ذلك النقد والقسائم، لحماية الإنتاج وسبل كسب العيش وتعزيز القدرة على الصمود - المساعدة الزراعية في حالات الطوارئ لحماية واستعادة إنتاج الأغذية وسبل كسب العيش - شراء وتسليم المدخلات الزراعية والأصول الإنتاجية، بما في ذلك في حالات الطوارئ	منظمة الأغذية والزراعة
- توسيع نطاق التدخلات التي يقودها الشركاء واستدامتها من خلال التمويل الطويل الأجل - دعم الانتقال من المساعدة الإنسانية إلى سبل كسب العيش القادرة على الصمود - تمويل البنى التحتية الريفية والري ومنظمات المنتجين وروابط الأسواق مع التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية - تيسير إقامة الشراكات التي تدعم التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها	- التمويل السيادي وغير السيادي من أجل اقتصادات ريفية شمولية وقادرة على الصمود - الاستثمارات الطويلة الأجل التي تقودها الحكومات في الميل الأول، بما في ذلك في المناطق النائية والمهمشة - الاستثمار في القدرات الإنتاجية لأصحاب الحيازات الصغيرة والإدارة المستدامة للأراضي والمياه - دعم التصميم والإشراف والتنفيذ، بما في ذلك الرقابة الائتمانية وضمان تحقيق النتائج - التمويل الريفي الشمولي ودعم المؤسسات المالية - التمويل المختلط والتمويل المقدم من القطاع الخاص للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في مجالات الأغذية الزراعية، وسلاسل القيمة، والأسواق، وإيجاد فرص العمل - الاستثمار في القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ، والطبيعة، والتنوع البيولوجي - حوار السياسات المرتبط بالاستثمارات وتعزيز منظمات المنتجين والمؤسسات والنظم القطرية	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

خيارات العمل

سنة مجالات عمل للحد من التداخل وتحسين الكفاءة

1- مواءمة التمويل مع الميزة النسبية

✓ الحفاظ على مواءمة التمويل مع ولايات الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها من خلال توجيه التمويل والطلبات إلى الوكالة الأكثر قدرة على التنفيذ، مع دعم تعبئة الموارد المشتركة و/أو المساهمات التكميلية على نطاق الترابط بين العمل الإنساني والتنمية.

2- تعزيز التخطيط على المستوى القطري على أساس الأدوار التكميلية

✓ توضيح الميزة النسبية لكل واحدة من الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها ودورها في مجال الدعم التكميلي، ومواءمة التخطيط القطري مع أولويات الحكومات وعمليات إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة للحد من الازدواجية والتنافس على الموارد.

3- توسيع نطاق نهج المخطط العام بما يجاوز البيانات الهشة

✓ التطبيق الانتقائي لنهج المواءمة الذي يعتمد المخطط العام في بلدان إضافية تضم جميع الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها، بناء على طلب الحكومات والنتائج المثبتة، وباستخدام عمليات التخطيط القائمة.

4- تعزيز استخدام المنافع العامة العالمية وتوسيع نطاق الاستفادة منها

✓ البناء على ولايات كل واحدة من الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها وخبراتها التقنية في تطوير المنافع العامة العالمية، إلى جانب تعزيز الاتصالات المشتركة بشأنها، ونشرها واستخدامها.

5- تعميق الخدمات المؤسسية المشتركة والمنصات المشتركة

✓ تحديد وتنفيذ خدمات مؤسسية مشتركة إضافية حيثما توجد دراسة جدوى واضحة، بما في ذلك من خلال استراتيجية تسيير أعمال للوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها.

6- تعزيز الرصد والإبلاغ بشأن أوجه التكامل والكفاءة

✓ التركيز على الإبلاغ عن الأدلة وتتبع مؤشرات الأداء الرئيسية العملية المتعلقة بالتكامل، ومكاسب الكفاءة، والتمويل، والحد من الازدواجية من أجل تحسين الرقابة والمساءلة.

الأسئلة المطروحة للنظر فيها من جانب الأعضاء

01 هل مجالات العمل الستة المقترحة هي المجالات الصحيحة؟ وإن لم تكن كذلك، فما الذي ينقصها وما الذي يمكن استبعاده؟ وما هي المجالات التي يتعين إعطاؤها الأولوية من جانب الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها؟

02 كيف يرغب الأعضاء في العمل، بشكل ملموس، مع الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها بعد هذا الاجتماع المشترك غير الرسمي، من أجل مساعدتنا في تعزيز التكامل، والقضاء على التداخل، وتحسين الكفاءة والأثر؟

03 ما هي المؤشرات/الأدلة التي من شأنها أن تبرهن بأفضل شكل على التكامل والكفاءة وتحسن الحصائل لدى الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها؟

شکرا جزىلا.