



Reforzar la colaboración entre los organismos con sede en Roma

Decisiones de orden práctico para reducir las duplicaciones y aumentar la complementariedad, la eficiencia y el impacto colectivo

Septiembre de 2026

PETICIÓN DE LOS MIEMBROS

Poner en práctica un único proceso común para fortalecer la complementariedad, reducir los solapamientos, incrementar la eficiencia y aprovechar mejor las respectivas ventajas comparativas en apoyo de la seguridad alimentaria, el desarrollo rural y la reducción de la pobreza, en consonancia con la reforma emprendida con la Iniciativa ONU80

CONSEJO DE LA FAO

181.º PERÍODO DE SESIONES · JUNIO DE 2026

- Centrarse especialmente en el mandato de la FAO
- Consultar al FIDA y al PMA
- Presentar opciones claras para eliminar solapamientos y duplicaciones

EXIGENCIA
COMPARTIDA

Los organismos con sede en Roma (OSR) deben presentar conjuntamente opciones claras sobre las que los Miembros puedan formular sus opiniones.

CELEBRAR CONSULTAS
en los tres OSR

JUNTA EJECUTIVA DEL PMA

PERÍODO DE SESIONES ANUAL · JUNIO DE 2026

- Impulsar la aplicación de lo dispuesto en el párrafo 58 del Plan Estratégico del PMA
- Consultar a la FAO y al FIDA
- Aclarar la aplicación de lo dispuesto en el párrafo 58, especialmente con objeto de eliminar solapamientos y duplicaciones

SEPTIEMBRE DE 2026

Junta Ejecutiva del FIDA
Reunión conjunta oficiosa
de los OSR

BASE SÓLIDA

Las recomendaciones formuladas previamente y la arquitectura existente proporcionan lecciones clave para la colaboración.

Recomendaciones

Lo que hemos aprendido

- Estudio de la Red de Desempeño Multilateral (MOPAN) de 2019
- Evaluación conjunta de los OSR de 2021
- Estudio de viabilidad acerca de las operaciones institucionales de 2023

Arquitectura

Lo que hemos realizado

- Memorando de entendimiento suscrito entre los OSR en 2023
- Mecanismos de coordinación de los OSR (Grupo Consultivo Superior y *sherpas*, que mantienen un contacto diario)
- Plan de colaboración de los OSR de 2026

Principales enseñanzas extraídas

- ✓ La colaboración debería guiarse por las necesidades de los países y las prioridades de los Gobiernos.
- ✓ Definir claramente las funciones y ventajas comparativas permite reducir las duplicaciones.
- ✓ El análisis conjunto y los bienes públicos globales permiten colaborar de forma eficiente.
- ✓ La obligación de rendir cuentas debe aplicarse mejor para hacer el seguimiento de los resultados y los ahorros conseguidos.
- ✓ En algunas esferas, es preferible impulsar la colaboración a través del sistema de las Naciones Unidas en su conjunto o con otros bancos multilaterales de desarrollo o instituciones financieras internacionales.

EJEMPLOS ACTUALES DE COLABORACIÓN ENTRE LOS OSR QUE ESTÁN ALCANZANDO BUENOS RESULTADOS

La colaboración entre los OSR comprende trabajo analítico, conocimientos técnicos especializados, capacidad operacional, financiación, programas temáticos y servicios compartidos

Análisis conjunto

- SOFI
- GRFC (Informe mundial sobre las crisis alimentarias)
- Puntos críticos de hambre
- CIF en más de 40 países
- Medidas anticipatorias (p. ej., El Niño)

Plataformas de políticas

- CSA
- Alianza Mundial contra el Hambre y la Pobreza
- SIMA
- Red Mundial contra las Crisis Alimentarias
- G7/G20
- UNFSS

Cartera activa de cofinanciación paralela de los OSR

193,6 millones de dólares EE. UU. en total

- FIDA: 184,2 millones de dólares, aprox.
- FAO: 5,1 millones de dólares, aprox.
- PMA: 4,3 millones de dólares, aprox.

El Centro de Inversiones de la FAO prestó servicios a proyectos del FIDA que supusieron

12.800 millones de dólares de inversión total

en el período 2023-2025 —con **4.600 millones de dólares en concepto de financiación** aportada por el FIDA— basándose en una colaboración institucional de larga data

Algunos ejemplos del alcance de la colaboración

52

COLABORACIONES EN CURSO

en **15 esferas temáticas**, como el medio ambiente, el clima, la nutrición y el empoderamiento de las mujeres de las zonas rurales

EL SAHEL

6 PAÍSES

Programa financiado con **198 millones de dólares**; más de 50.000 hogares beneficiarios en el último período objeto de informe

ESFERA DE EFICIENCIA: INTEGRACIÓN SISTÉMICA DE SERVICIOS COMUNES

Centro de Reservas de las Naciones Unidas, Parque automotor de las Naciones Unidas (UN Fleet) e Inocuidad y Calidad de los Alimentos

Los OSR están intensificando la integración práctica de los servicios a escala de todo el sistema, generando con ello un importante **aumento de la eficiencia operacional en todo el sistema de las Naciones Unidas**



Centro de Reservas de las Naciones Unidas

- **Creado y gestionado por el PMA** y destacado como modelo de colaboración interinstitucional en el informe del Secretario General de las Naciones Unidas “Cambiar los paradigmas: unirse para cumplir”.
- Está en funcionamiento desde 2017 y **actualmente presta servicio a 21 entidades de las Naciones Unidas** en 115 países, entre ellas, **la FAO y el FIDA**.
- Reconocido como una **plataforma de servicios compartidos clave** para el sistema de las Naciones Unidas.

Generó un ahorro de 18 millones de dólares en 2025, y se prevé que el ahorro llegue a los 25 millones de dólares si se utiliza aprovechando al máximo las posibilidades que ofrece. La FAO estima que el ahorro anual será de 100.000 dólares si se utiliza como hasta la fecha.



UN Fleet

- **Establecido conjuntamente por el PMA y la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR)** en 2022, ahora **forman también parte de él la FAO y el FIDA**.
- Transforma flotas fragmentadas propiedad de distintos organismos en un **servicio de movilidad mundial compartido**.
- **Presta apoyo a 29 entidades de las Naciones Unidas**, mejorando la seguridad, la eficiencia y la sostenibilidad de la gestión del parque automotor.

Generó un ahorro de costos de 1,6 millones de dólares en 2025, y se prevé conseguir un ahorro recurrente de 25 millones de dólares si se utiliza aprovechando al máximo las posibilidades que ofrece.



Servicios de salud

- La FAO, el FIDA y el PMA colaboran en los **servicios de salud**, entre otras cosas, por medio de licitaciones conjuntas que les permiten disponer de servicios de laboratorio y de evacuación médica.
- **Seguro médico posterior a la separación del servicio:** La FAO gestiona la tramitación y las prestaciones correspondientes al FIDA y al Centro Internacional de Estudios de Conservación y Restauración de los Bienes Culturales (ICCROM) mediante sistemas automatizados.
- **Eficiencia administrativa:** La FAO presta apoyo interfuncional y lleva a cabo procesos relacionados con la nómina de sueldos.

Se ha informado de un ahorro anual de 308.000 dólares relacionado con los costos de personal.



Inocuidad y Calidad de los Alimentos (PMA-FAO)

- A través de la iniciativa **SAFER**:
- **Reducción de los costos por sobrestadía y detención** mediante normas armonizadas y específicas para cada contexto.
 - **Ampliación de las oportunidades de abastecimiento local**, lo que mejora la proximidad a los beneficiarios y favorece a los mercados locales.

Entrega más rápida y previsible de alimentos inocuos y nutritivos cuando los países adoptan las especificaciones del PMA, con **una reducción de los plazos de entrega de entre un 150 % y un 200 %**.



Organismo	Principal ventaja comparativa	Aportación complementaria
PMA	- Operaciones de asistencia alimentaria y en efectivo para hacer frente a emergencias y apoyar los medios de vida y la resiliencia - Plataformas para la entrega de efectivo y cupones - Preparación y respuesta ante emergencias, incluido el fortalecimiento de los sistemas nacionales - Prevención y tratamiento de la malnutrición - Servicios de logística, adquisición y cadena de suministro, comprendidos los de transporte aéreo y entrega - Recopilación de datos humanitarios, análisis operacional y sistemas de información para orientar la intervención en casos de emergencia - Operaciones de alimentación escolar y fortalecimiento de las capacidades gubernamentales - Protección social reactiva a las perturbaciones y sensible a la nutrición	- Acceso de los hogares aquejados de inseguridad alimentaria y malnutrición a los mercados - Vinculación de los pequeños productores con la demanda (p. ej., mediante las compras institucionales) - Aportaciones a informes mundiales sobre seguridad alimentaria (p. ej., los informes SOFI y GRFC) - Facilitar el establecimiento de asociaciones que respalden la colaboración entre los OSR
FAO	- Información, investigación y datos empíricos sobre los sistemas agroalimentarios, la seguridad alimentaria y la nutrición, incluidas la inseguridad alimentaria crónica y aguda y las crisis alimentarias - Asesoramiento sobre políticas, labor normativa, asistencia técnica y desarrollo de las capacidades en beneficio de los sistemas agroalimentarios - Competencias técnicas especializadas en materia de cultivos, ganadería, pesca y acuicultura, agricultura sensible a la nutrición, silvicultura, suelos, y ordenación de tierras y recursos hídricos - Servicios de extensión y asesoría agraria para la mejora de las prácticas y las tecnologías de producción - Gestión de riesgos, medidas anticipatorias y fomento de la resiliencia en relación con la producción - Insumos agrícolas (semillas, fertilizantes y herramientas) y mecanismos basados en el mercado, en particular, el efectivo y los cupones, para proteger la producción y los medios de vida y fortalecer la resiliencia - Asistencia agrícola de emergencia para proteger y restablecer la producción de alimentos y los medios de vida - Adquisición y entrega de insumos agrícolas y activos productivos, especialmente en contextos de emergencia	- Diseño técnico de proyectos y programas agrícolas financiados por otros organismos - Programas de alimentación escolar: apoyo a los agricultores, la producción y el suministro de alimentos, y la nutrición - Facilitar el establecimiento de asociaciones que respalden la colaboración entre los OSR
FIDA	- Financiación con y sin garantía soberana para fomentar las economías rurales inclusivas y resilientes - Inversión a largo plazo impulsada por los propios países en el “primer kilómetro”, especialmente en zonas remotas y marginadas - Inversión en la capacidad productiva de los pequeños agricultores y en la ordenación sostenible de tierras y recursos hídricos - Apoyo al diseño, la supervisión y la ejecución, lo que comprende la supervisión fiduciaria y velar por que se obtengan resultados - Financiación rural inclusiva y apoyo a las instituciones financieras - Financiación combinada y del sector privado en beneficio de las pequeñas y medianas empresas agroalimentarias, las cadenas de valor, los mercados y la creación de empleo - Inversión en resiliencia climática, naturaleza y biodiversidad - Diálogo sobre las políticas relacionadas con la inversión y fortalecimiento de las organizaciones de productores, las instituciones y los sistemas nacionales	- Ampliar y mantener las intervenciones dirigidas por los asociados mediante financiación a largo plazo - Apoyar la transición de la asistencia humanitaria a los medios de vida resilientes - Financiación de la infraestructura rural, el riego, las organizaciones de productores y los vínculos de los mercados con la alimentación escolar con productos locales - Facilitar el establecimiento de asociaciones que respalden la colaboración entre los OSR

POSIBLES LÍNEAS DE ACCIÓN

*Seis esferas de acción
para reducir los
solapamientos y
mejorar la eficiencia*

1. Armonizar la financiación con la ventaja comparativa

- ✓ *Velar por que la financiación siga estando en consonancia con los mandatos de los OSR mediante la canalización de los fondos y las solicitudes de financiación hacia el organismo que se encuentre en mejores condiciones de obtener resultados, apoyando al mismo tiempo la movilización conjunta de recursos o las aportaciones complementarias, o ambas, en todo el espectro de actividades humanitarias y para el desarrollo.*

2. Fortalecer la planificación a escala nacional en torno a las funciones complementarias

- ✓ *Definir con claridad cada ventaja comparativa y cada función de apoyo complementario de los OSR, además de armonizar la planificación nacional con las prioridades gubernamentales y los procesos de los Marcos de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (MCNUDS), a fin de reducir las duplicaciones y la competencia por los recursos.*

3. Ampliar el enfoque del plan de colaboración para aplicarlo a contextos distintos de las situaciones de fragilidad

- ✓ *Aplicar de forma selectiva, con los tres OSR, el enfoque de armonización del plan de colaboración en otros países, basándose para ello en la demanda de los Gobiernos y los resultados acreditados conseguidos por estos, y utilizando los procesos de planificación existentes.*

4. Reforzar el uso y el alcance de los bienes públicos globales

- ✓ *Aprovechar los mandatos y los conocimientos técnicos especializados de cada uno de los OSR al desarrollar los bienes públicos globales, al tiempo que se intensifican la comunicación, la difusión y la utilización conjuntas.*

5. Fortalecer los servicios institucionales compartidos y las plataformas comunes

- ✓ *Determinar y poner en marcha otros servicios institucionales compartidos cuando estén claramente justificados desde el punto de vista operativo y económico, entre otros medios, a través de una posible estrategia de operaciones institucionales concebida específicamente para Roma.*

6. Intensificar el seguimiento y la presentación de informes en relación con la complementariedad y la eficiencia

- ✓ *Prestar una atención especial a la presentación de datos empíricos y al seguimiento de indicadores clave prácticos de las realizaciones relativos a la complementariedad, los aumentos de eficiencia, la financiación y la reducción de las duplicaciones que redunden en una mejora de la supervisión y la rendición de cuentas.*

CUESTIONES QUE SE SOMETEN A LA CONSIDERACIÓN DE LOS MIEMBROS

- 01** ¿Son acertadas las seis esferas de acción propuestas? De no ser así, ¿qué falta y qué podría eliminarse? ¿A qué esferas deberían dar prioridad los OSR en primer lugar?

- 02** ¿Cómo desean los Miembros colaborar, de forma concreta, con los OSR —más allá de la presente reunión conjunta oficiosa— para ayudarnos a reforzar la complementariedad, eliminar los solapamientos y mejorar la eficiencia y el impacto?

- 03** ¿Qué indicadores o datos empíricos evidenciarían más claramente la complementariedad de los OSR, su eficiencia y el logro de mejores resultados?

Muchas gracias.