تجديد التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها
وتوسيع نطاقه في السياقات الهشة: تعزيز وتحديد مسارات من أجل زيادة الأثر

1- مقدمة

1- يبلغ انعدام الأمن الغذائي الحاد ونقص التغذية المزمن مستويات قياسية في وقت تشهد فيه الموارد الإنسانية انخفاضا كبيرا. ووفقا لتقرير حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم لعام 2026، واجه ما بين 608 ملايين شخص و696 مليون شخص في العالم، أي ما يعادل 7.4 و8.5 في المائة من سكان العالم على التوالي، الجوع في عام 2025. وبالتوازي مع ذلك، ووفقا للتقرير العالمي عن الأزمات الغذائية لعام 2026، عانى 266 مليون شخص في 47 بلدا من انعدام الأمن الغذائي الحاد في عام 2025.

2- وفي إطار الميثاق الإنساني الجديد لمبادرة الأمم المتحدة 80، تُقر الأمم المتحدة بأهمية أن تعزز الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها أثرها الجماعي على الأمن الغذائي في السياقات الهشة، ولا سيما في إطار النهج الترابطي بين العمل الإنساني والتنمية والسلام. وفي وقت يشهد تراجع الموارد الإنسانية وتزايد الاحتياجات الإنسانية، لم يعد العمل المكثف معا كافيا، بل يجب على الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها أن تعمل معا بصورة مختلفة. وبناء على التعاون القائم منذ وقت طويل، يحدد هذا المخطط العام كيف تنظم منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي عملها بصورة مختلفة في السياقات الهشة من خلال قيادة أكثر وضوحا، وموائمة أقوى، ومساءلة أكبر. وهذا يعني، في عدد من البلدان ذات الأولوية، تصميما مدروسا لكيفية تعاون الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها في السياقات الهشة، وذلك من خلال تحديد المجالات التي يمكننا فيها تحقيق أكبر أثر جماعي، والاتفاق على الأدوار والمسؤوليات، وتحديد نُهج التمويل، ووضع نماذج التنفيذ وخطط عمل عملية ومقاييس للنجاح.

3- وستحظى هذه الإجراءات بدعم من خلال اضطلاع القيادات العليا في الوكالات الثلاث التي تتخذ من روما مقرا لها بدور إشرافي منتظم، بما يضمن ترجمة الالتزامات إلى إجراءات ملموسة، وإحراز تقدم في التعاون على المستوى القطري بما يتماشى مع الأهداف المشتركة، وتحديد العوائق المؤسسية والعمل على تذليلها.

4- وبالإضافة إلى هذه الأهداف التشغيلية، تسعى منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي إلى تعزيز تبادل البيانات والتحليل المشترك في إطار نظم البيانات القائمة وعملية منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، وأطر الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة. وتتوقع الوكالات أيضا أن القيادة الأكثر وضوحا والتعاون المدروس سيخلقان فرصا لزيادة الكفاءة التشغيلية، وتحسين استخدام الموارد المحدودة، واستمرار دعم إعادة ضبط العمل الإنساني والنُهج المدارة محليا والمحددة السياق.

2- الوضع الراهن والدروس المستفادة

5- يتحقق التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها على المستويين العالمي والقطري، في مجموعة من المجالات المواضيعية والتشغيلية للمساعدة في تحويل النظم الزراعية والغذائية وتحقيق القضاء التام على الجوع. وقد وضعت منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي طرق عمل مرنة ومحددة

السياق لتحقيق نتائج مشتركة وأثر أكبر. وتشمل طرق العمل هذه التحليلات المشتركة، والبرامج المشتركة والمنسقة، والمشاركة التعاونية في مجال السياسات. وعلى الصعيد الميداني، أكد التقييم المستقل المشترك للتعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها لعام 2021 أن العمل الجماعي واقع يومي وسمة ثابتة من سمات المشاركة العالمية لهذه الوكالات، ويستند إلى أوجه تكامل راسخة والتزام مشترك بتعزيز الأمن الغذائي والتحول الريفي والتنمية المستدامة. وخَلُص التقييم إلى ست توصيات استراتيجية، شملت تحديث مذكرة التفاهم بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها، وتعزيز هيكل التنسيق، وتعميق البرمجة المشتركة على المستوى القطري، والنهوض بالكفاءات الإدارية، وتطبيق نهج واضح لتحليل التكلفة والعائد في المبادرات المشتركة، وضمان توفير الدول الأعضاء القدر الكافي من الدعم والموارد للتعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما. كما شدد التقييم على ضرورة أن "تقر الدول الأعضاء بأن التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها يمثل هدفا مهما في بعض الظروف وليس في جميعها".

6- وتسترشد شراكة الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها بمذكرة التفاهم بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها لعام 2023، والتي استندت إلى التقييم المشترك لعام 2021. كما يسترشد التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها في السياقات الهشة بمجموعة من الأطر والاستراتيجيات المحددة، بما في ذلك إطار التعاون في مجال القدرة على الصمود لعام 2015، والاستراتيجية المشتركة للعمل الاستباقي بين منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي (سبتمبر/أيلول 2023)، وخطة عمل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي للفترة 2024-2027. وتتولى منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي القيادة المشتركة لمجموعة الأمن الغذائي العالمي، بما يضمن تحديد أولويات الاحتياجات في الأزمات استنادا إلى الأدلة وتنسيق جهود الطوارئ. وبالإضافة إلى ذلك، تعمل منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي معا بصورة مكثفة لقيادة نظام التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، ويصدران من خلال الشبكة العالمية لمكافحة الأزمات الغذائية تقارير عالمية مثل التقرير العالمي عن الأزمات الغذائية.

7- ولكن هناك حاجة ملحة إلى بذل المزيد من الجهود وتحسين الأداء في السياقات الهشة. ولذلك، يحدد هذا المخطط العام نموذجا تشغيليا مدروسا أكثر لكيفية تعاون الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها، وذلك من خلال توضيح القيادة، وتعزيز التكامل، والحد من الازدواجية غير الضرورية، وتحقيق أقصى أثر.

الدروس المستفادة: مبادرة الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها بشأن القدرة على الصمود في النيجر وجمهورية الكونغو الديمقراطية والصومال

في الفترة بين عامي 2017 و2023، نفذت الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها بصورة مشتركة برنامجا بتمويل من حكومة كندا لتعزيز القدرة على الصمود من أجل تحسين الأمن الغذائي والتغذية. وفي النيجر وجمهورية الكونغو الديمقراطية والصومال، استفاد البرنامج من المزايا النسبية والأدوات والخبرات الخاصة بكل وكالة لتقديم مساعدة متكاملة ومحددة السياق، مع التركيز بقوة على المساواة بين الجنسين والتغذية.

وعلى الرغم من التحديات الاستثنائية التي فرضتها جائحة فيروس كورونا في عام 2019، مكّن جهد منسق في عام 2021 المبادرة من إنجاز جميع الأنشطة المقررة تقريبا. وقد انعكست ولاية كل منظمة بوضوح: فقد تولى برنامج الأغذية العالمي تلبية الاحتياجات الغذائية الفورية ودعم إنشاء الأصول وسبل العيش؛ وعززت منظمة الأغذية والزراعة الإنتاج الزراعي القادر على الصمود في وجه الظواهر المناخية وسبل العيش وتمكين المجتمعات المحلية؛ وعززت استثمارات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية منظمات المنتجين والوصول إلى الأسواق وحوكمة الموارد الطبيعية. وقد مكّن هذا التقسيم الواضح للعمل، المدعوم بالتنسيق الحكومي والتخطيط المشترك، الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها من تحقيق أقصى حد من التكامل مع تجنب الازدواجية. وفيما يلي العناصر التي ساهمت في تحقيق هذا النجاح:

- **أطر مشتركة قوية للتصميم والأداء:** ساهمت نظريات التغيير المشتركة وأطر قياس الأداء في توضيح الأدوار والمسؤوليات.
- **تكامل تشغيلي تقر به المجتمعات المحلية**: أشارت المجتمعات المحلية إلى أن الجمع بين المساعدات النقدية والمساعدة الغذائية مقابل الأصول والوجبات المدرسية كان عاملا حاسما في تحقيق النجاح.
- **تعاون تكيفي في السياقات الهشة**: عدّلت الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها بصورة مشتركة طرائق التنفيذ استجابة لانعدام الأمن والجائحة، مما أدى إلى ترشيد الأنشطة لضمان الاستمرارية وإنجاز النواتج المقررة.
- **تنسيق وتعلم قائمان على الأدلة**: مكّن التحليل المشترك، إلى جانب الرصد والتعلم المشتركين بين الوكالات، من تتبع النتائج وتكييف الأنشطة المتدنية الأداء وتعزيز التنسيق.

3- تسريع الإصلاح وتحقيق الكفاءات على المستويين العالمي والقطري في الأوضاع الهشة وأثناء الاستجابة لحالات الطوارئ

8- على الرغم من نجاح التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها والنتائج التي حققتها هذه الوكالات معا، فإن التحسين والتصدي للتحديات الجديدة المقبلة واجب حتمي. ويسلط التقييم المشترك لعام 2021 الضوء على تحديات تشمل التداخل أو الازدواجية في الأدوار والتنافس على الموارد بين منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي. ومع تقلص الميزانيات والضغط نحو تحقيق المزيد بموارد أقل، ينطوي هذا التداخل على خطر توليد ضغوط على المستوى القطري، ولا سيما أن برنامج الأغذية العالمي ومنظمة الأغذية والزراعة ووكالات أخرى ذات نماذج مماثلة لتعبئة الموارد تعتمد على مسارات التمويل ذاتها. واستجابة لذلك، بذلت كل وكالة من الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها جهودا لتوضيح التركيز الاستراتيجي لكل وكالة في أطرها الاستراتيجية.

9- وتؤكد الخطة الاستراتيجية لبرنامج الأغذية العالمي للفترة 2026-2029 على تركيز البرنامج على تلبية الاحتياجات الغذائية والتغذوية العاجلة من خلال الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والعمل الاستباقي، وتمويل التصدي لمخاطر الكوارث، وبناء القدرة على الصمود. وفي الوقت نفسه، يعمل برنامج الأغذية العالمي على الحد من الاحتياجات الإنسانية وتعزيز الاكتفاء الذاتي وشبكات ونظم الأمان الوطنية في البلدان التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الحاد وسوء التغذية بصورة متكررة. ولتحقيق ذلك، سيركز برنامج الأغذية العالمي على المجالات الأساسية التي يتمتع فيها بميزة نسبية، ويقلل التركيز على التنفيذ المباشر للأنشطة المتعلقة بالثروة الحيوانية، وإنتاج الأغذية الأساسية - بما في ذلك توفير البذور والأسمدة - ومصايد الأسماك، وغيرها من المجالات غير الأساسية. ولتنفيذ هذه الأنشطة، سيعتمد برنامج الأغذية العالمي بصورة متزايدة على الشراكات مع المنظمات التي تمتلك الخبرة التقنية اللازمة، بما في ذلك منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

10- ويركز الإطار الاستراتيجي لمنظمة الأغذية والزراعة للفترة 2022-2031 على التحول نحو نظم زراعية وغذائية أكثر كفاءة وشمولا وقدرة على الصمود واستدامة من أجل إنتاج أفضل وتغذية أفضل وبيئة أفضل وحياة أفضل، من دون ترك أحد يتخلف عن الركب. وتماشيا مع ذلك، يحدد النداء العالمي لمنظمة الأغذية والزراعة بشأن الطوارئ والقدرة على الصمود لعام 2026، وما يرتبط بذلك من خطط قطرية للطوارئ والقدرة على الصمود، مجالات التدخل المتوائمة مع الولاية الزراعية لمنظمة الأغذية والزراعة وتوقعات الأعضاء. وفي سياقات الأزمات، حيث تعتمد غالبية السكان على الزراعة في سبل عيشها، تعمل منظمة الأغذية والزراعة على حماية نظم إنتاج الأغذية واستعادتها من خلال تدخلات تشغيلية مناسبة التوقيت ترتكز على خبرتها التقنية. ومن خلال توفير مدخلات ودعم مكيفين محليا، بما في ذلك البذور والمساعدة في مجال الثروة الحيوانية والطرائق المستخدمة في إطار برنامج النقد +Cash، تمكّن منظمة الأغذية والزراعة المجتمعات المحلية من توقع الصدمات وتحقيق الاستدامة في الإنتاج وتعزيز القدرة على الصمود.

11- ويعمل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، بوصفه مؤسسة مالية دولية، مع الحكومات لتصميم وتمويل عمليات استثمارية يمكن أن تساهم في بناء قدرة النظم الغذائية على الصمود. وبالنسبة إلى الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، تُعدّ المشاركة في الأوضاع الهشة من بين المجالات ذات الأولوية الثلاثة للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق للفترة 2025-2027، مدعومة بنهج تشغيلي محدّث يقوم على أربعة مجالات عمل: تشخيص الهشاشة والمخاطر، ونُهج البرمجة المراعية للهشاشة، والتوجيه والدعم التشغيليين القويين، والشراكات الاستراتيجية. ومن المهم الإشارة إلى أن الصندوق الدولي للتنمية الزراعية ليس منظمة إنسانية وليس مجهزا لتلبية الاحتياجات الإنسانية. ومع ذلك فإن الصندوق الدولي للتنمية الزراعية مصمم هيكليا للعمل عند نقطة التقاطع بين التنمية الطويلة الأجل والاستجابة السريعة للأزمات، مع التركيز على الوقاية، والتعافي وإعادة البناء. وتتمثل إحدى مزايا نموذج الصندوق الدولي للتنمية الزراعية بوصفه مؤسسة مالية دولية في أنه يجمع بين القدرة على التنبؤ وإمكانية تكييف المشروعات عند حدوث صدمات وذلك بهدف معالجة الأولويات الناشئة. وخلال فترة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق، يعتزم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية المشاركة في الأوضاع الهشة من خلال ركيزة القدرة على الصمود، وتوجيه موارد مكرسة، وتعزيز القدرات التحليلية والتشغيلية، وإقامة شراكات مع منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي

وجهات أخرى عبر النهج الترابطي بين العمل الإنساني والتنمية والسلام، والاستثمار في سبل العيش الريفية الشاملة التي تعالج العوامل المحركة للهشاشة وأبعادها ذات الصلة بولاية الدولي للتنمية الزراعية.

12- وتشكل هذه الخطوات المهمة الأساس لهذا المخطط العام الذي يشمل ثلاث عمليات مترابطة تهدف إلى نقل التعاون من الالتزامات المؤسسية الواسعة إلى التنفيذ العملي على المستوى القطري:

(أ) **الإطار العالمي للكفاءات والأثر**. تستعرض الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها المجالات التي يمكن فيها تعزيز التعاون وتحديد الكفاءات التشغيلية التي تحسّن الأثر المشترك. وسيُبنى على أوجه التكامل القائمة، مع تحديد فرص العمل المشترك وتعزيز الكفاءة.

(ب) **إطار التنفيذ على المستوى القطري**. تطبيقا للإطار العالمي، ستنفذ الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها عملية مرنة، ترتكز على البلد وتدار بقيادته، لتنفيذ هذه الاتفاقات وتحديد فرص إضافية لتحسين الكفاءة والأثر. وسيُنفذ هذا الإطار لمواءمة البرامج والعمليات المستقبلية، مما يؤدي إلى تحقيق أثر إضافي ووفورات في التكاليف.

(ج) **إشراف الإدارة العليا على التنفيذ**. سيُجري كبار القادة في المنظمات عمليات استعراض دورية لضمان تحقيق الطموحات وإحراز تقدم في التعاون على المستوى القطري بما يتماشى مع الأهداف المشتركة.

13- وستتيح البلدان ذات الأولوية المختارة في السياقات الهشة للوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها تحسين هذا النهج قبل نشره على نطاق أوسع في مختلف السياقات الهشة. وخلال هذه العملية، ستسعى الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها إلى ترشيد تعاونها من خلال تحديد أكثر طرق العمل فعالية وتأثيرا، سواء في المقر أو في السياقات القطرية.

4- تعزيز التعاون القائم لتحسين الأثر الجماعي

14- في إطار الميثاق الإنساني الجديد لمبادرة الأمم المتحدة 80 (مسار العمل 3، حزمة العمل 2)، تعمل الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها على مواءمة مسؤوليات الوكالات في مجال الأمن الغذائي، بهدف تحقيق المزيد من الكفاءة والقدرة على التنبؤ والنتائج على نطاق واسع. وبالبناء على التعاون الذي جرى وضعه وتنفيذه من خلال مجموعة الأمن الغذائي العالمي والشبكة العالمية لمكافحة الأزمات الغذائية، تعزز الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها مشاركتها الجماعية في السياقات الهشة والمتأثرة بالنزاعات من خلال التحديد الواضح للتركيز النسبي لكل وكالة، وتعزيز أوجه التآزر التشغيلية، ووضع أولويات مشتركة محددة الأهداف.

مجالات التركيز

15- تساهم كل وكالة بقدرات متميزة ومع ذلك متكاملة في التصدي لانعدام الأمن الغذائي في السياقات الهشة.

16- ويتمثل الدور الأساسي **لمنظمة الأغذية والزراعة** في السياقات الهشة في حماية النظم الزراعية والغذائية وسبل العيش القائمة على الزراعة واستعادتها، بما يمكّن الأسر المعيشية من الحفاظ على إنتاج الأغذية وإدرار الدخل أو استعادتهما من خلال دعم موجه للمحاصيل والثروة الحيوانية ومصائد الأسماك وتربية الأحياء المائية والغابات والحراجة الزراعية وإدارة الموارد الطبيعية. واستنادا إلى حضورها الميداني الطويل الأمد وشراكاتها المحلية الموثوقة، تقدم منظمة الأغذية والزراعة تدخلات زراعية مناسبة التوقيت لإنقاذ الأرواح وبناء القدرة على الصمود قبل الأزمات وأثناءها وبعدها. ويشمل ذلك الدعم السريع لإنتاج الأغذية المحلي والإنذار المبكر الخاص بالزراعة وتحليل المخاطر والعمل الاستباقي لحماية نظم إنتاج الأغذية من الصدمات.

17- ويقدم **برنامج الأغذية العالمي** مساعدات غذائية ونقدية وتغذوية طارئة على نطاق واسع، بما في ذلك المساعدة غير المشروطة والمشروطة (مثل الغذاء والنقد مقابل الأصول)، مدعومة باستعداد قوي وعمل استباقي للاستجابة للصدمات بسرعة. وتمكّن قدرات برنامج الأغذية العالمي الواسعة في مجال سلسلة الإمداد واللوجستيات من تنفيذ العمليات في البيئات العالية المخاطر. وفي الوقت نفسه، يساعد برنامج الأغذية العالمي في الحد من الاحتياجات المتكررة من خلال تعزيز القدرة على الصمود عن طريق برامج مملوكة وطنيا ومجتمعية ومتكاملة تدعم سبل العيش

وتبني الأصول الإنتاجية وتعيد تأهيلها وتوسع الحصول على الخدمات المتعلقة مثلا بمعلومات الطقس والتمويل الشامل والتغذية؛ مع دعم برامج الحماية الاجتماعية الوطنية، بما في ذلك الوجبات المدرسية، والاستفادة من منصات التغذية المدرسية لتعزيز البرامج الوطنية والتعليم والتغذية في حالات الطوارئ، والروابط مع النظم الغذائية المحلية عند الاقتضاء.

18- و**الصندوق الدولي للتنمية الزراعية** هو الوكالة المتخصصة الوحيدة في الأمم المتحدة والمؤسسة المالية الدولية المكرسة حصرا للحد من الفقر الريفي وانعدام الأمن الغذائي من خلال الزراعة والتنمية الريفية. ويعمل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية مع الحكومات والشركاء الإنمائيين والقطاع الخاص لدعم السياسات والبرامج الوطنية التي تركز على المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من السكان الريفيين. ويقدم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية قروضا ومنحا متوائمة مع الاستراتيجيات الوطنية، مستخدما أدوات تمويل مبتكرة لتعزيز الأسواق الريفية وتوسيع الوصول إلى التمويل ووضع سلاسل قيمة شاملة للجميع.

تعاون مبني على آليات تنسيق طويلة الأمد

19- على المستوى القطري، يستند التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها إلى نظم التنسيق الإنساني والإنمائي الراسخة لمواءمة الأولويات وتجنب الازدواجية وضمان تقديم دعم متسق للسكان المتضررين من الأزمات. وتوفر هذه الآليات حيزا مشتركا للتحليل والتخطيط وصنع القرار، مما يمكّن الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها من العمل انطلاقا من فهم مشترك للاحتياجات وتصميم التدخلات. ومن خلال هذه المنصات، تجري الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها بصورة مشتركة تقييمات الاحتياجات وتحلل الاستجابات وتنسق عملية البرمجة. ويشمل ذلك، على سبيل المثال، إجراء تقييمات مشتركة للأمن الغذائي أثناء الأزمات المفاجئة، ووضع خطط مشتركة لسبل العيش والمساعدة الغذائية في إطار خطط الاستجابة الإنسانية، والاتفاق على تدخلات تسلسلية في الخطط التي تركز على القدرة على الصمود.

20- وتتعاون الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها أيضا مع الشركاء الوطنيين والمنظمات المحلية لتعزيز التنسيق في المناطق التي يصعب الوصول إليها. وعلى مستوى أكثر استراتيجية، تدعم هذه الوكالات توليد الأدلة المشتركة ورصد المخاطر والدعوة المنسقة بشأن العوامل المحركة لانعدام الأمن الغذائي. وتشمل الأمثلة على ذلك المساهمة المشتركة في نشرات الإنذار المبكر الوطنية أو الإقليمية، ومواءمة محفزات العمل الاستباقي، وتقديم رسائل موحدة إلى الحكومات والجهات المانحة أثناء أزمات الغذاء الرئيسية. ومن خلال مواءمة الخطط الاستراتيجية المتعددة السنوات لكل وكالة والتلاقي في المناطق الجغرافية ذات الأولوية، تساعد الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها في ربط مساعدات الطوارئ بجهود القدرة على الصمود وبناء السلام الأطول أجلا، بما يضمن أن تكون الإجراءات متآزرة ومستجيبة للاحتياجات المتغيرة.

المجالات ذات الأولوية للعمل المشترك

21- سعيا إلى الوصول بالأثر إلى أقصى حد وتعزيز الموقف الجماعي، ستعمل الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها على تحقيق مجموعة من الأولويات الاستراتيجية التي يوفر التعاون فيها فائدة واضحة:

- الدعوة إلى توفير فرص التمويل، بما في ذلك التعبئة المشتركة للموارد من جانب منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي، والمقترحات الموحدة بشأن الأزمات الكبرى، وفرص التمويل المشترك للبرامج المتوائمة مع النهج الترابطي بين العمل الإنساني والتنمية والسلام.
- تحديد فرص تمويل محددة متعلقة، على سبيل المثال، بالتمويل المناخي، وبرنامج الوجبات المدرسية، والنداءات المشتركة مثل نداء العمل الاستباقي المشترك لمنظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي بشأن ظاهرة النينيو.
- الدعوة المنسقة لإبراز المسائل المتعلقة بالأزمات الغذائية، وتعزيز حماية النظم الزراعية والغذائية في حالات النزاع، والتأثير في عمليات السياسات على المستويات الوطنية والإقليمية والعالمية.

- تبادل البيانات والتحليل المتكامل، بما في ذلك الإنذار المبكر ورصد المخاطر والمساهمات المشتركة في المنتجات التحليلية الرئيسية في إطار الشبكة العالمية لمكافحة الأزمات الغذائية.
- العمل الاستباقي، بالاستناد إلى المحفزات المشتركة والبرمجة المتكاملة وقدرات التنفيذ التكميلية للتخفيف من آثار الصدمات.
- تعزيز منظور النظم الزراعية والغذائية، بما يضمن مواءمة إجراءات الطوارئ والتعافي والقدرة على الصمود مع أهداف التحول الطويل الأجل ومعالجة المحركات النظمية للهشاشة.
- موارد مشتركة لتصميم البرامج، بما في ذلك الاستناد إلى الخبرة التقنية لمركز الاستثمار التابع لمنظمة الأغذية والزراعة.

5- إطار التنفيذ على المستوى القطري: تسريع المواءمة والتعاون لتحقيق أثر مشترك

22- استجابة للتسارع في وتيرة الأزمات الغذائية في السياقات الهشة، ستستخدم منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي الإطار العالمي المبيّن أعلاه لاتباع نهج أكثر تنظيما في مجموعة مختارة من البلدان ذات الأولوية، وتحقيق هدف مبادرة الأمم المتحدة 80 المتمثل في مواءمة مسؤوليات الوكالات لتحقيق المزيد من الكفاءة والقدرة على التنبؤ والنتائج على نطاق واسع. وستستفيد الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها من أوجه التعاون الثنائي أو الثلاثي القائمة، مثل خطة العمل المشتركة بين الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي بشأن السياقات الهشة، واستراتيجية العمل الاستباقي المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي، ومجموعة الأمن الغذائي العالمي، والشبكة العالمية لمكافحة الأزمات الغذائية، وإطار الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها بشأن القدرة على الصمود. وستنفذ هذه الوكالات عملية مرنة وذات طابع عملي تعزز العمل المتسق والقيادة على المستوى القطري، وتدعم الكفاءة والأثر، وتضمن أن يسترشد التعاون أولا وقبل كل شيء بالأدلة وبقيمة مضافة واضحة. ومن خلال هذه العملية، ستعمل الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها على تحقيق كفاءات تشغيلية محسّنة ومواءمة أكبر على المستوى القطري، على النحو المبيّن في الأطر الاستراتيجية والبرامجية القطرية لكل منها.

23- وسيستند التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها إلى الولاية والنماذج التشغيلية المميزة لكل منظمة، بما في ذلك شبكة من الشركاء الوطنيين. فاستثمارات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية ونموذج التنفيذ الذي تقوده الحكومات، وولاية منظمة الأغذية والزراعة في تقديم المساعدة الزراعية المتخصصة في سياقات الطوارئ والتنمية فضلا عن التوجيه المعياري والسياساتي المعزز بحضورها الميداني القوي، والولاية المزدوجة لبرنامج الأغذية العالمي في مجال المساعدة الغذائية وقدراته الميدانية، كلها عوامل تحدد ما ستقدمه كل وكالة.

(أ) اختيار البلدان

24- اختارت الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها بصورة مشتركة عدة بلدان ذات أولوية، تتمتع كل منها بإمكانات عالية لتحقيق أثر مشترك ملموس، وفي حالة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، للمواءمة مع احتياجات هذه البلدان فيما يتعلق بالتعاون مع الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها. وشملت هذه المجموعة الأولى خمسة بلدان هي: **تشاد، وجمهورية الكونغو الديمقراطية، وموزامبيق، والصومال، وجنوب السودان**. ومن خلال هذه العملية، تهدف الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها إلى إظهار كيف يمكن للاستثمارات الموجهة، والعمل المبكر المتكامل، والتدخلات الإنسانية والإنمائية المتوائمة أن تصل إلى شريحة كبيرة من السكان الأكثر ضعفا في العالم وأن تُحقق أثرا في حياتهم.

الإطار 1: اختيار البلدان	
معايير اختيار البلدان	**البلدان ذات الأولوية**
• البلدان التي تعاني من أزمات ممتدة ومناطق انعدام الأمن الغذائي الحاد والمتكرر والعبء الكبير لسوء التغذية الحاد مع احتياجات إنسانية كبيرة وفرصة للانتقال من المساعدة الطارئة إلى بناء القدرة على الصمود في الأجل الأطول. • البلدان الواردة في التقرير العالمي عن الأزمات الغذائية وتقارير بؤر الجوع المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي. • المواءمة القوية مع أطر السياسات الحكومية والملكية القطرية والاتفاق الكامل. • حضور كبير للوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها في النهج الترابطي بين العمل الإنساني والتنمية والسلام، مما يتيح تكاملا حقيقيا في الأدوار والقدرات. • توقيت دورات تخطيط برامج واستراتيجيات الوكالات بما يساهم في التوصل إلى اتفاق هيكلي طويل الأجل. • المواءمة مع الطلب الحكومي على التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها في سياق البرنامج القطري. • البلدان ذات الأولوية/محل التركيز لدى الأفرقة العاملة المعنية في إطار مبادرة الأمم المتحدة 80.	**المجموعة الأولى:** (1) تشاد* (2) جمهورية الكونغو الديمقراطية (3) موزامبيق (4) الصومال (5) جنوب السودان * منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي فقط

(ب) المواءمة القطرية لتحقيق نتائج مشتركة باستخدام نهج نظمي

25- تعمل الوكالات الثلاث جميعها في إطار عمليات وأطر تخطيط استراتيجي راسخة، بما في ذلك أطر البرمجة القطرية لمنظمة الأغذية والزراعة وخططها القطرية للطوارئ والقدرة على الصمود، والخطط الاستراتيجية القطرية لبرنامج الأغذية العالمي الموافق عليها من المجلس التنفيذي، وبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية للصندوق الدولي للتنمية الزراعية أو، في السياقات الهشة في أغلب الأحيان، مذكرات الاستراتيجية القطرية. وبالبناء على التحليلات المشتركة والمشاورات مع الحكومات والشركاء، تستعرض الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها هذه العمليات لتحديد كيف يمكن أن تساهم كل وكالة بصورة أفضل في الإجراءات الاستراتيجية المشتركة التي تدعم أطر الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة وتحقق أثرا أكبر.

26- ولدعم وضع استراتيجيات المواءمة القطرية وخطط العمل ذات الصلة، تتبع الأفرقة القطرية للوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها عملية من 3 خطوات كما هو موضح في الجدول أدناه:

الجدول 1: وضع استراتيجية المواءمة القطرية		
الخطوة 1	**الخطوة 2**	**الخطوة 3**
إجراء استعراض مشترك سريع لأطر التخطيط القطري لكل من الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها، بما في ذلك: • أطر البرمجة القطرية والخطط القطرية للطوارئ والقدرة على الصمود لمنظمة الأغذية والزراعة • الخطط الاستراتيجية القطرية لبرنامج الأغذية العالمي • برامج الفرص الاستراتيجية القطرية ومذكرات الاستراتيجية القطرية للصندوق الدولي للتنمية الزراعية • الحوافظ الاستثمارية إرساء فهم مشترك للأهداف الحالية والتركيز الجغرافي والمجموعات المستهدفة، وتحديد أوجه التداخل والفجوات والفرص من أجل تحقيق مواءمة أقوى،	تحديد فرص ملموسة للمواءمة، مع التركيز على المجالات التي يحقق فيها العمل المشترك قيمة مضافة واضحة: • أوجه التكامل البرامجية والتشغيلية القائمة على الولايات والمزايا النسبية • فرص لتعبئة الموارد المشتركة (لمنظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي) والدعوة لدعم الجهود المذكورة أعلاه مع التركيز على ما يلي: • تبادل البيانات والتحليل المشترك • العمل الاستباقي • الاستجابة لحالات الطوارئ • البرمجة المتعلقة بتعزيز القدرة على الصمود • نظم التغذية المدرسية والحماية الاجتماعية	الاتفاق على خطوات تالية ملموسة، بما في ذلك عدد محدود من المبادرات المشتركة أو المتوائمة، وتوزيع واضح للمسؤوليات، وتحديد فرص التمويل، ووضع مقاييس أولية لتتبع النتائج وتحسين الكفاءة. وتقديم خطة عمل موجهة نحو النتائج، بهدف إظهار النجاحات المبكرة من حيث تحسين الكفاءة، والحد من الازدواجية، وتسريع التنفيذ، وزيادة نطاق الوصول أو الأثر، وتعزيز الاستدامة من خلال النظم الوطنية. وضمان قيادة وطنية للعملية، مع التزام قوي من جانب قيادة المكتب القطري للوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها، ومشاركة

وضمان الاتساق مع الأولويات الوطنية وأطر الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة.	• الاستثمارات التي تحقق التنمية المستدامة الطويلة الأجل التوصل إلى اتفاق عملي بشأن طريقة عمل الوكالات معا في سياقات محددة، بدلا من توثيق مجالات التعاون القائمة.	نشطة وتأييد من الحكومة الوطنية والمنسق المقيم للأمم المتحدة.

27- وستستخدم الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها هذه العملية لمواءمة استراتيجياتها بهدف ضمان أن تستند خططها الطويلة الأجل في كل بلد إلى رؤية مشتركة لتحقيق أثر أكبر معا وأن تُحدَّث وفقا لها. وستعمل الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها مع بقية الأفرقة القطرية للأمم المتحدة بما يتسق مع **آليات التنسيق الطويلة الأمد**، ومع مراعاة المتطلبات المحددة في كل بلد. وبالاستفادة من هذا التنسيق المحسّن، ستواصل الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها إجراء تحليل مشترك لديناميات الجوع وسوء التغذية والعوامل المحركة لها، ووضع أولويات استراتيجية مشتركة أو أطر نتائج مشتركة، ومواءمة التنفيذ حيثما كان ذلك أكثر أهمية. وستساهم هذه العملية أيضا في توليد الأدلة والدروس المستفادة لإرشاد أي عملية محتملة لتوسيع النطاق لاحقا ليشمل بلدانا أخرى.

الإطار 2: المبادئ التوجيهية للتعاون في السياقات الهشة وسياقات الأزمات

- يرتكز التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها على المستوى القطري على أولويات الحكومات والقيادة القطرية، ويتواءم مع عملية منظومة الأمم المتحدة الإنمائية واستراتيجيات أطر الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة وأولوياتها واحتياجاتها في مجالي الأمن الغذائي والتغذية.
- سيسعى التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها، بحسب ولاية كل منها، إلى دعم الانتقال من الإغاثة الإنسانية إلى التنمية الشاملة في أوضاع الأزمات، من خلال تطبيق نهج مستمر وطويل الأجل لبناء القدرة على الصمود.
- ستعمل الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها في نطاق ولاياتها ونقاط قوتها التي يعزز كل منها الآخر.

  تُطبَّق الأدوار في جميع الحالات استنادا إلى الميزة النسبية والسياق القطري المحدد، بما يضمن المرونة في التنفيذ في مختلف السياقات.
- ستدعم الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها الاستراتيجيات والبرامج المتصلة بأهداف مشتركة، وستسرّع وتيرة التعاون الفعال من خلال برامج مشتركة أكثر منهجية.
- يجري ضمان القيادة والملكية المحلية والوطنية بما يتطابق مع ولاية كل وكالة من الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها، وتعزز جميع الاستثمارات قدرات أصحاب المصلحة المحليين ولا سيما الحكومات والمؤسسات المحلية الأخرى ومنظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص والمجتمعات المحلية.
- تحدد الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها الكفاءة من حيث التكلفة وتعززها في جميع مجالات تعاونها.

(ج) البرمجة المشتركة أو المتوائمة وفرص التمويل التكاملي والتنفيذ

28- ستتمثل إحدى النتائج الملموسة لعملية المواءمة الاستراتيجية في خطة عمل (الملحق 1) تُحدد ما ستضطلع به كل وكالة، مع إبراز أوجه المواءمة والتكامل، ووضع جدول زمني إرشادي. ويتمثل الهدف الرئيسي في وضع نهج مشترك يرتكز على نقاط قوة كل منظمة، ويُحدد أدوارا ومسؤوليات واضحة، ويُحدد فرص التمويل المتوائم أو التكميلي، ويُحقق أثرا أكبر على الأشخاص الذين نخدمهم. ومن المهم الإشارة إلى أن هذه المبادرة تعتمد على الملكية الوطنية من خلال ضمان أن يكون تعاون الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها متوائما بصورة وثيقة مع الأولويات التي تُحددها الحكومات، ومدمجا في الاستراتيجيات والأطر الوطنية القائمة.

(د) الدعم الاستراتيجي

29- أنشئت فرقة عمل مشتركة معنية بالمواءمة - تتألف من كبار موظفي منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية - لتقديم دعم استراتيجي مصمم خصيصا للبلدان ذات الأولوية، مع دعم تقني مستهدف بين الوكالات. وستعمل مع قيادات الأفرقة القطرية، بالتعاون مع الحكومات والشركاء، لتحديد كيفية

مواءمة كل وكالة لبرامجها وتخطيطها لتحقيق أثر جماعي أكبر، وتحديد الأولويات الجغرافية المتداخلة والتكامل البرامجي.

الإطار 3: الاستفادة من تحليل النظم الزراعية والغذائية لمضاعفة الأثر في حالات الطوارئ

ستستخدم الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها التحليلات المشتركة للنظم الزراعية والغذائية بالاشتراك مع الحكومات الوطنية والشركاء الآخرين لفهم ديناميات انعدام الأمن الغذائي الحاد في المناطق الجغرافية التي يتداخل فيها انعدام الأمن الغذائي المتكرر والأزمات الممتدة والصدمات وعوامل الإجهاد المتكررة ونقاط الضعف النظمية، فضلا عن تحديد نقاط التأثير لمعالجة العوامل المحركة الكامنة والمباشرة لانعدام الأمن الغذائي الحاد. ومن خلال ضمان أن تتجاوز التحليلات الأعراض الفورية لتحديد العوامل المحركة الهيكلية والمترابطة لانعدام الأمن الغذائي، ستوفر الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها أساسا أقوى لتحديد كيفية ترتيب وتسلسل إجراءات كل وكالة وتكاملها، ووضع إجراءات مشتركة حيثما يكون ذلك فعالا لتعزيز التكامل على امتداد النهج الترابطي بين العمل الإنساني والتنمية والسلام، ولا سيما في الأزمات الممتدة التي تشهد مستويات مرتفعة ومتصاعدة من انعدام الأمن الغذائي الحاد وفي السياقات التي تنتقل من المساعدة الإنسانية إلى التعافي.

30- ويعمل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، بوصفه مؤسسة مالية دولية، مع الحكومات لتصميم وتمويل عمليات استثمارية يمكن أن تساهم في بناء قدرة النظم الغذائية على الصمود، فضلا عن التصدي لتحديات النهج الترابطي بين العمل الإنساني والتنمية والسلام، بحسب السياق. ويكون التعاون مع منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي في هذا الإطار في العادة غير مباشر وبقيادة حكومية: إذ يمكن للسلطات الوطنية أن تختار إشراك إحدى الوكالتين أو كلتيهما كشريك تقني في الاستثمارات الممولة من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية أو كمنفذ خارجي، حيثما يكون ذلك مناسبا. وتخضع هذه الترتيبات لنموذج استثمارات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية ونظمه وإجراءاته، ويحركها طلب الحكومات. وفي إطار عمليات تصميم المشروعات ولدعم المواءمة، سيواصل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية التشاور مع نظرائه في منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي.

(ه) المساءلة المتبادلة والمتابعة

31- بناء على النتائج الموثقة في مجال المواءمة القطرية، ستُعطي قيادة كل وكالة على المستويات القطرية والإقليمية والعالمية الأولوية لإجراءات متابعة محددة، وستعمل على معالجة أي تحديات محتملة. وسيجري استعراض التقدم المحرز من خلال اجتماعات دورية مع الإدارة العليا في الوكالات الثلاث التي تتخذ من روما مقرا لها. ولا تهدف عمليات الاستعراض هذه إلى رصد التقدم المحرز فحسب، بل تهدف أيضا إلى التصدي لتحديات التنفيذ، وتحديد فرص زيادة الكفاءة، واستخلاص الدروس لتطبيقها على نطاق أوسع في إطار الشراكة. وأخيرا، ستواصل الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها إجراء عمليات تعلم مشتركة بعد انتهاء مرحلة البلدان ذات الأولوية، وتبادل الأدلة بصورة منهجية لتحسين الإدارة التكيفية وتوسيع نطاق تطبيقها في بلدان وسياقات إضافية.

6- المراحل الرئيسية والجدول الزمني المؤقت

المراحل الرئيسية	الجدول الزمني المؤقت
1- استعراض البلدان ذات الأولوية واختيارها	مارس/آذار - أبريل/نيسان 2026
2- وضع إطار المواءمة والاختصاصات	أبريل/نيسان -يونيو/حزيران 2026
3- إجراء عملية مواءمة في خمسة بلدان	يونيو/حزيران -سبتمبر/أيلول 2026
4- تقديم تقرير أولي إلى الدول الأعضاء في الاجتماع المشترك غير الرسمي العاشر للهيئات الرئاسية للوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها	سبتمبر/أيلول 2026
5- إتمام عملية المواءمة في خمسة بلدان	الفصل الثالث – الفصل الرابع 2026
6- جمع الأدلة وتبادل الدروس المستفادة من المجموعة الأولى من البلدان ذات الأولوية لإرشاد التنفيذ في البلدان المستقبلية وتوسيع نطاق المواءمة عالميا	الفصل الأول – الفصل الثاني 2027
7- تقديم تقارير إضافية إلى الدول الأعضاء في الاجتماعات الرسمية (المشتركة) المستقبلية للهيئات الرئاسية للوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها	على مدار عام 2027

الملحق الأول: المخطط العام للوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها – استراتيجية المواءمة القطرية

البلد: [إدراج البلد] | التاريخ: [إدراج التاريخ] | [من إعداد: الأفرقة القطرية لمنظمة الأغذية والزراعة/الصندوق الدولي للتنمية الزراعية/برنامج الأغذية العالمي]

تُحدد هذه الوثيقة طريقة مواءمة منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي لبرامجها وعملياتها في [البلد] لتحقيق أثر أكبر وكفاءة أعلى ووفورات من حيث التكاليف للسكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، وذلك بناء على المخطط العام للوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها وإطار التنفيذ على المستوى القطري المتفق عليه بموجب الميثاق الإنساني الجديد لمبادرة الأمم المتحدة 80.

كيفية استخدام هذا النموذج: استكمال كل قسم من الأقسام الأربعة أدناه، واستبدال الإرشادات المكتوبة بخط مائل والمعلومات المطلوبة بين قوسين بالمحتوى الخاص ببلدكم. وإبقاء الوثيقة المستكملة في حدود ثلاث إلى خمس صفحات. والاستناد إلى خطط الوكالات الحالية والتحليلات المشتركة بدلا من إعداد مواد جديدة. وتُتاح فرقة العمل التابعة للوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها (منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي، موظفان من كل وكالة) لتقديم الدعم إلى الأفرقة القطرية طوال هذه العملية. ويُرجى إرسال الاستراتيجية المستكملة بحلول 10 سبتمبر/أيلول 2026.

ملخص البرامج الحالية للوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها وأوجه التعاون بينها

تلخيص برامج منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي الحالية في [البلد]، استنادا إلى أطر التخطيط الحالية: أطر البرمجة القطرية وخطط الطوارئ والقدرة على الصمود لمنظمة الأغذية والزراعة، والخطط الاستراتيجية القطرية لبرنامج الأغذية العالمي، وبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية للصندوق الدولي للتنمية الزراعية. وإرساء فهم مشترك للأهداف الحالية، والتركيز الجغرافي، والمجموعات المستهدفة. وبيان مدى الاتساق مع الأولويات الوطنية وإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة. ويُستحسن ألا يتجاوز حجم النص حوالي ثلاثة أرباع الصفحة.

[إدراج الملخص هنا.]

فرص لتحقيق أثر أكبر، ووفورات في التكاليف، وزيادة الكفاءة

تحديد فرص ملموسة للتعاون والمواءمة، مع التركيز على المجالات التي يُحقق فيها العمل المشترك قيمة مضافة واضحة للسكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي. والنظر في المجالات ذات الأولوية الواردة في المخطط العام، حسب الاقتضاء: البيانات والتحليل المتكامل، بما في ذلك الإنذار المبكر؛ والعمل الاستباقي من خلال محفزات وبرامج متوائمة؛ والاستجابة لحالات الطوارئ؛ والقدرة على الصمود؛ ودعم التنمية الأطول أجلا. وتحديد أوجه التكامل التشغيلي بناء على الميزة النسبية لكل وكالة، بحيث تُعزز الأدوار بعضها البعض ويجري تجنب الازدواجية. وحسب الاقتضاء، تحديد فرص للبرمجة المشتركة، أو الدعوة، أو تعبئة الموارد، أو مواءمة الموارد. وينبغي إعداد هذا القسم بالتشاور مع الحكومة.

[تحديد الفرص هنا.]

استراتيجية المواءمة وأهدافها

توضيح المقصود بالمواءمة في [البلد]، وبيان الأهداف المشتركة التي ستسعى الوكالات إلى تحقيقها معا. وترسيخ الاستراتيجية في أولويات الحكومة ولدى القيادة الوطنية، ومواءمتها مع إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة وحصر الأهداف في عدد قليل ومحدد، بحيث يرتبط كل منها بالفرص المحددة أعلاه. وبيان الكيفية التي ستسهم بها ستسهم هذه المواءمة في تحسين الأثر أو الكفاءة أو زيادة وفورات التكاليف.

[وضع استراتيجية المواءمة وأهدافها، وكيف ستسهم في تحسين الأثر و/أو الكفاءة و/أو زيادة وفورات التكاليف.]

خطة العمل

تحديد الخطوات القادمة الملموسة التي تلي استراتيجية المواءمة. ولكل إجراء، تحديد ما ستضطلع به كل وكالة، مع إبراز أوجه المواءمة والتكامل، ووضع جدول زمني إرشادي، وبيان أي دعم مطلوب من فرقة العمل التابعة للوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها. وإدراج الإجراءات أدناه.

- [الإجراء] - دور كل وكالة؛ الجدول الزمني: [التواريخ]؛ الدعم المطلوب: [مدخلات فرقة العمل]
- [الإجراء] - دور كل وكالة؛ الجدول الزمني: [التواريخ]؛ الدعم المطلوب: [مدخلات فرقة العمل]
- [الإجراء] - دور كل وكالة؛ الجدول الزمني: [التواريخ]؛ الدعم المطلوب: [مدخلات فرقة العمل]