



Укрепление сотрудничества между расположенными в Риме учреждениями

Варианты практических мер по сокращению дублирования усилий, повышению их взаимодополняемости и эффективности, а также усилению коллективного воздействия

Сентябрь 2026 года

ПОРУЧЕНИЕ ЧЛЕНОВ

Организовать единый общий процесс, направленный на укрепление взаимодополняемости, устранение пересечения функций, повышение результативности работы и более эффективное использование соответствующих сравнительных преимуществ в интересах обеспечения продовольственной безопасности, развития сельских районов и сокращения масштабов нищеты в русле реформирования в рамках инициативы "ООН-80".

СОВЕТ ФАО

181-я СЕССИЯ · ИЮНЬ 2026 ГОДА

- Сосредоточить внимание на выполнении мандата ФАО
- Провести консультации с МФСР и ВПП
- Представить четкие варианты мер по устранению пересечения и дублирования функций

**ОБЩАЯ ЗАДАЧА
РРУ**

Совместно представить членам четкие варианты мер с целью получить от них замечания и предложения

КОНСУЛЬТАЦИИ

с участием трех РРУ

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ ВПП

ЕЖЕГОДНАЯ СЕССИЯ · ИЮНЬ 2026 ГОДА

- Продолжить работу по выполнению положений пункта 58 Стратегического плана ВПП
- Провести консультации с ФАО и МФСР
- Уточнить порядок выполнения положений пункта 58, в том числе в части устранения пересечения и дублирования функций

СЕНТЯБРЬ 2026 ГОДА

Исполнительный совет МФСР
Неофициальное совместное совещание РРУ

ПРОЧНАЯ ОСНОВА

*Опираясь на
вынесенные ранее
рекомендации и уже
созданные механизмы,
можно
сформулировать
ключевые выводы,
касающиеся
сотрудничества.*

Рекомендации *Накопленный опыт*

- Исследование МОПАН (2019 год)
- Совместная оценка сотрудничества РРУ (2021 год)
- Техничко-экономическое обоснование оперативной деятельности (2023 год)

Механизмы *Что уже создано*

- МОВ РРУ (2023 год)
- Механизмы координации РРУ, включая Консультативную группу старших должностных лиц РРУ и ежедневное взаимодействие координаторов
- Примерный план РРУ (2026 год)

Ключевые выводы

- ✓ Направления сотрудничества должны определяться, исходя из потребностей стран и приоритетных задач правительств.
- ✓ Четкое распределение функций и использование сравнительных преимуществ позволяет сократить дублирование усилий.
- ✓ Совместный анализ и работа в области глобальных общественных благ относятся к наиболее эффективным направлениям сотрудничества.
- ✓ Для отслеживания результатов и экономии необходимо усиливать подотчетность.
- ✓ По отдельным направлениям эффективнее сотрудничать в рамках более широкой системы ООН или с другими МБР/МФУ.

В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ СОТРУДНИЧЕСТВО РРУ УЖЕ ПРИНОСИТ МАСШТАБНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Сотрудничество РРУ охватывает такие направления, как аналитическая работа, технические знания и опыт, оперативный потенциал, финансирование, тематические программы и совместные услуги

Совместная аналитическая работа

- СОФИ
- ГДПК
- доклад "Очаги голода"
- анализ ККС в более чем 40 странах
- упреждающее реагирование (например, в связи с Эль-Ниньо)

Платформы по вопросам политики

- КВПБ
- ГАПГН
- АМИС
- ГСБПК
- "Группы семи" / "Группа двадцати"
- СПС ООН

Портфель действующих проектов РРУ с параллельным софинансированием
В общей сложности

193,6 млн долл. США

- МФСР: около 184,2 млн долл. США
- ФАО: около 5,1 млн долл. США
- ВПП: около 4,3 млн долл. США

В 2023–2025 годах Инвестиционный центр ФАО оказывал услуги в связи с проектами МФСР,

общий объем инвестиций в которые

составлял 12,8 млрд долл. США, в том числе 4,6 млрд долл. США – по линии МФСР; эта работа опиралась на результаты многолетнего межинституционального сотрудничества.

Отдельные показатели охвата

52 **ДЕЙСТВУЮЩИЕ СОВМЕСТНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ**
По 15 тематическим направлениям, включая окружающую среду, климат, питание, расширение прав и возможностей сельских женщин и др.

САХЕЛЬ **ШЕСТЬ СТРАН**
Объем программы: **198 млн долл. США**; по данным последнего отчетного периода охвачено более 50 000 домохозяйств.

ЗАДАЧА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ: СИСТЕМНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ ОБЩИХ СЛУЖБ

Центр бронирования ООН, проект "Автопарк ООН", а также обеспечение безопасности и качества пищевых продуктов

РРУ расширяют практическую интеграцию служб на уровне всей системы, добиваясь значительного повышения **эффективности оперативной деятельности системы ООН**.

Центр бронирования ООН

- Создан и управляется ВПП; в докладе Генерального секретаря "Смена парадигм: объединение ради результата", подготовленном в рамках инициативы "ООН-80", назван примером успешного межучрежденческого сотрудничества.
- Функционирует с 2017 года; в настоящее время обслуживает 21 учреждение системы ООН в 115 странах, включая ФАО и МФСР.
- Считается одной из **ключевых платформ системы совместных служб** учреждений ООН.

В 2025 году экономия составила 18 млн долл. США; как ожидается, при полномасштабном развертывании проекта удастся сэкономить 25 млн долл. США. По оценке ФАО, на текущем уровне ежегодная экономия составляет 100 000 долл. США.

Проект "Автопарк ООН"

- Совместно разработан ВПП и УВКБ ООН в 2022 году; в данный момент в проекте также участвуют ФАО и МФСР.
- Объединяет разрозненные автопарки отдельных учреждений в **единую глобальную систему автотранспортного обслуживания**.
- Обслуживает 29 учреждений системы ООН, повышая безопасность, эффективность и устойчивость управления автопарком.

В 2025 году экономия составила 1,6 млн долл. США; как ожидается, при полномасштабном развертывании проекта **регулярная экономия составит 25 млн долл. США**.

Медицинские услуги

- ФАО, МФСР и ВПП сотрудничают в области **медицинского обслуживания**, в том числе проводят совместные тендеры на оказание лабораторных услуг и услуг по медицинской эвакуации.
- Программа медицинского страхования сотрудников после выхода в отставку:** с помощью автоматизированных систем ФАО обеспечивает для МФСР и ИККРОМ обработку заявок и осуществление выплат.
- Повышение административной эффективности:** ФАО оказывает комплексную административную поддержку и обеспечивает выполнение процедур, связанных с начислением заработной платы.

По имеющимся данным, ежегодная экономия расходов по персоналу составляет **308 000 долл. США**.

Безопасность и качество пищевых продуктов (ВПП и ФАО)

В рамках инициативы **SAFER**:

- Применение гармонизированных и адаптированных к местным условиям стандартов позволило **сократить расходы в связи с простоем и задержками**.
- Расширены возможности закупки продукции на местах**, что сокращает путь до получателей помощи и способствует поддержке местных рынков.

Применение странами спецификаций ВПП позволяет ускорить и сделать более предсказуемыми поставки безопасной и питательной пищевой продукции, **сократив сроки поставки на 150–200 процентов**.

Другие совместные меры по повышению эффективности

Использование общих помещений и совместное размещение

Совместные закупки, долгосрочные соглашения и общие решения

Онлайн-аукционы ООН – выбытие активов

Услуги ООН по обеспечению мобильности

Согласованная политика в отношении служебных поездок

Совместная работа с авиакомпаниями (экономия ВПП – 1 млн долл. США в год; ФАО – около 5-7 процентов стоимости билетов)

Учреждение	Основные сравнительные преимущества	Вклад в работу других учреждений
ВПП	- Операции по оказанию продовольственной и денежной помощи в чрезвычайных ситуациях, укрепление источников средств к существованию и повышение невосприимчивости к внешним воздействиям - Платформы для предоставления денежных пособий и ваучеров - Обеспечение готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования на них, включая укрепление национальных систем - Профилактика неполноценного питания и устранение его последствий - Логистика, закупки и цепочки поставок, включая авиационные и транспортные услуги - Сбор гуманитарных данных, оперативный анализ и информационные системы для обоснования мер реагирования - Мероприятия по организации школьного питания и развитие потенциала государственных органов - Механизмы социальной защиты, обеспечивающие оперативное реагирование на потрясения и учитывающие проблематику питания	- Обеспечение доступа на рынок неблагополучным в плане продовольственной безопасности и страдающим от неполноценного питания домохозяйствам - Содействие сбыту продукции мелких производителей (например, через институциональные закупки) - Участие в подготовке докладов, посвященных вопросам глобальной продовольственной безопасности (например, СОФИ, ГДПК) - Развитие партнерских связей для дальнейшего укрепления сотрудничества РРУ
ФАО	- Сбор данных, проведение исследований и формирование фактологической базы по агропродовольственным системам, продовольственной безопасности и питанию, включая вопросы хронического и острого отсутствия продовольственной безопасности и продовольственных кризисов - Консультирование по вопросам политики, нормотворческая работа, оказание технической помощи и развитие потенциала в интересах преобразования агропродовольственных систем - Специализированные технические знания и опыт в области растениеводства, животноводства, рыболовства и аквакультуры, сельского хозяйства, ориентированного на решение проблем питания, лесного хозяйства, почв, а также управления земельными и водными ресурсами - Распространение сельскохозяйственных знаний и предоставление консультационных услуг в целях совершенствования производственных методов и технологий - Управление рисками на производственном уровне, упреждающее реагирование и повышение невосприимчивости к внешним воздействиям - Использование сельскохозяйственных ресурсов (семян, удобрений и инструментов) и рыночных механизмов, включая денежные средства и ваучеры, для сохранения производства и источников средств к существованию и повышения невосприимчивости к внешним воздействиям - Оказание чрезвычайной сельскохозяйственной помощи для сохранения и восстановления производства продовольствия и источников средств к существованию - Закупка и доставка сельскохозяйственных ресурсов и производственных активов, в том числе в чрезвычайных ситуациях	- Техническая разработка сельскохозяйственных проектов и программ, финансируемых другими учреждениями - Программы снабжения школьным питанием: поддержка фермеров и содействие производству и поставкам продовольствия, а также улучшению качества питания - Развитие партнерских связей для дальнейшего укрепления сотрудничества РРУ

ВАРИАНТЫ ДЕЙСТВИЙ

*Шесть направлений
работы по решению
проблемы пересечения
функций и повышению
эффективности*

1. Обеспечивать распределение финансирования с учетом сравнительных преимуществ

- ✓ *Направлять финансирование и запросы тому РПУ, которое с учетом своего мандата лучше всего подходит для выполнения соответствующей задачи, одновременно содействуя совместной мобилизации ресурсов и/или взаимодополняемости деятельности РПУ по всему спектру задач от гуманитарного реагирования до развития.*

2. Повышать эффективность планирования на страновом уровне за счет четкого распределения ролей между РПУ

- ✓ *Четко определить сравнительные преимущества каждого РПУ и области, в которых оно может дополнять деятельность других учреждений; выстраивать страновое планирование с учетом определенных правительствами приоритетных задач и в увязке с процессами РПООНСУР, чтобы сокращать дублирование и конкуренцию за ресурсы.*

3. Применять предусмотренный примерным планом подход не только в условиях нестабильности

- ✓ *Применять предусмотренный примерным планом подход к обеспечению слаженности в других странах, где работают все три РПУ, при наличии запроса со стороны правительства и подтвержденных результатов, опираясь на действующие механизмы планирования.*

4. Расширить использование и распространение глобальных общественных благ

- ✓ *При создании глобальных общественных благ опираться на мандаты, технические знания и опыт каждого РПУ, одновременно активизируя совместную информационно-разъяснительную работу и обеспечивая их более широкое распространение и использование.*

5. Расширить совместное предоставление общеорганизационных услуг и использование общих платформ

- ✓ *Определить, какие дополнительные общеорганизационные услуги целесообразно предоставлять совместно, и внедрять соответствующие решения при наличии четкого экономического обоснования, в том числе, возможно, в рамках Стратегии оперативной деятельности РПУ.*

6. Совершенствовать мониторинг и отчетность по показателям взаимодополняемости и эффективности

- ✓ *При подготовке отчетности опираться на фактические данные и отслеживать конкретные ключевые показатели, связанные с взаимодополняемостью, повышением эффективности, финансированием и сокращением дублирования, в целях усиления надзора и подотчетности.*

ВОПРОСЫ ДЛЯ РАССМОТРЕНИЯ ЧЛЕНАМИ

- 01 Согласно ли Вы с шестью предлагаемыми направлениями работы? Если нет, то какое направление следовало бы добавить, а что можно было бы исключить? Каким направлениям РРУ должны уделять первоочередное внимание?
- 02 Как именно члены хотели бы взаимодействовать с РРУ после этого неофициального совместного совещания, чтобы содействовать укреплению взаимодополняемости, устранению пересечения функций, повышению эффективности и усилению воздействия?
- 03 Какие показатели / фактические данные лучше всего свидетельствовали бы о взаимодополняемости и эффективности деятельности РРУ, а также о достижении более значимых результатов?

**Благодарим за
внимание.**