

## **ПРИЛОЖЕНИЕ IV-C: ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОТЧЕТНОСТЬ О ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ В 2025 ГОДУ – ОСНОВНЫЕ МОМЕНТЫ ИЗ ДЕСЯТКИ ЛУЧШИХ ИНИЦИАТИВ**

**Эффективность с первого взгляда – 2025:** Эффективность является стратегическим результатом деятельности: каждый сэкономленный доллар может быть перенаправлен на спасение и улучшение жизни людей. В 2025 году ВПП обеспечила экономию средств в размере 235,6 млн долларов США, превысив целевой показатель в размере 169,9 млн долларов США. Эта экономия была получена благодаря 52 инициативам в области повышения эффективности, причем на десять крупнейших из них пришлось 68 процентов от общего объема, что подкреплялось укреплением системы управления, ориентированной на результаты, и отчетностью об эффективности в соответствии с методологией Управления ООН по координации деятельности в целях развития (УКР ООН).

1. В настоящем приложении содержится обзор мер по повышению эффективности, реализованных ВПП в 2025 году, и описываются десять крупнейших инициатив по повышению эффективности, осуществленных в указанном году.
2. В соответствии с дорожной картой повышения эффективности на 2025-2028 годы, разработанной Группой ООН по устойчивому развитию (ГУР ООН),<sup>1</sup> четырехгодичным всеобъемлющим обзором политики (QCPR) Генеральной Ассамблеи и инициативой Генерального секретаря Организации Объединенных Наций по реформе ООН-80, усилия ВПП по повышению эффективности являются частью текущих общесистемных действий Организации Объединенных Наций по повышению эффективности, действенности и оперативности в условиях ограниченности ресурсов.
3. В стратегическом плане ВПП и в рамках архитектуры корпоративных результатов на 2022–2025 годы подчеркивается важность эффективности – в том числе на основе управленческого результата 7 по повышению эффективности – и обозначается приоритет эффективности и результативности в соответствии с планом управления ВПП на 2025–2027 годы.
4. Постоянные инвестиции ВПП в свои внутренние системы управления, ориентированные на результаты, включая учет методологии УКР ООН по отчетности об эффективности в рамках цикла корпоративного планирования и отчетности, и внедрение практики составления бюджета, ориентированного на конкретные результаты, для вспомогательных расходов по программам и операционной деятельности в настоящее время полностью лежат в основе работы глобальной штаб-квартиры. Эта эволюция способствовала повышению эффективности в погоне за эффективностью в 2025 году.
5. В 2025 году ВПП обеспечила экономию средств в размере 235,6 млн долларов США,<sup>2</sup> причем на десять крупнейших инициатив по повышению эффективности пришлось

<sup>1</sup> [Дорожная карта повышения эффективности ГУР ООН 2025-2028 гг.](#)

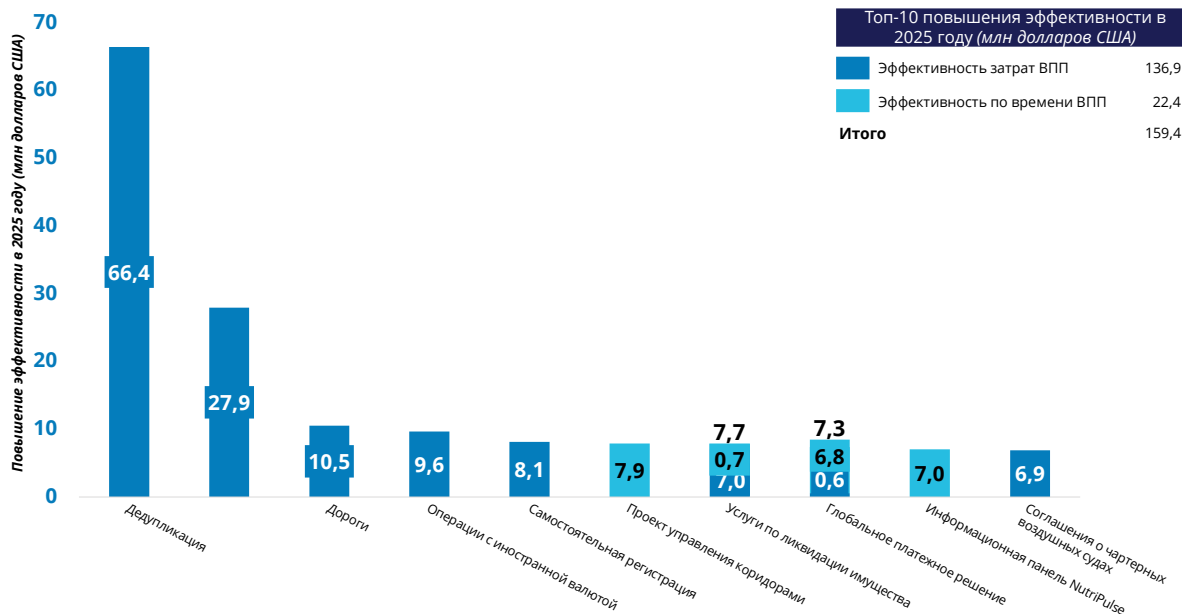
<sup>2</sup> В своих докладах для УКР ООН ВПП отметила экономию средств в размере 235 957 704 долларов за 2025 год, что на 109,9 млн долларов США, или приблизительно 87 процентов, больше, чем в 2024 году, когда было сообщено о 126,1 млн долларов США. Показатель за 2025 год включает в себя прибыль, полученную в результате осуществления следующих трех инициатив, которые не отражены в общей сумме, представленной в настоящем приложении: 1. инструмент для отслеживания планирования и результатов действий в области климата; 2. инструмент для отслеживания завершения разработки логической рамочной программы действий в области климата; и 3. портал подачи заявок в рамках цифровой системы -самострахования.

159 360 917 долларов США, или 68 процентов от общего объема. В результате общий объем повышения эффективности превысил целевой показатель в размере 169,9 млн долларов США на 65,7 млн долларов США, или 30 %. Эти успехи были достигнуты благодаря портфелю из 52 проектов повышения эффективности, причем примерно 3,4 млн долларов США были получены в рамках двусторонних межучрежденческих- инициатив, а остальные средства были получены в рамках внутренних проектов, конкретно предназначенных для ВПП. В течение года было начато осуществление 31 нового проекта повышения эффективности при целевом показателе в 40 проектов. Этот дефицит объясняется амбициозным характером целевого показателя в сочетании с ограниченностью ресурсов, которая препятствует осуществлению дополнительных новых инициатив.

6. В дополнение к своим собственным докладам о повышении эффективности ВПП разработала и осуществила инициативы, которые внесли примерно 8 245 000 млн долларов в повышение эффективности, о котором сообщили другие подразделения системы Организации Объединенных Наций и которые были консолидированы УКР ООН.
7. В соответствии с руководящими указаниями УКР ООН, ВПП содействует повышению эффективности с помощью двух основных средств:
  - i) внутренние инициативы, ориентированные на конкретные подразделения, которые обеспечивают повышение эффективности операций самой ВПП и вспомогательных служб, оказывающих им поддержку; и
  - ii) межучрежденческие инициативы, которые способствуют достижению более широких целей реформы Организации Объединенных Наций и повышению общей эффективности в рамках всей гуманитарной системы.
8. Повышение эффективности в 2025 году было обеспечено за счет оптимизации операций и укрепления межучрежденческого- сотрудничества. ВПП возглавляет ряд глобальных совместных служб и совместных инициатив по повышению эффективности, таких как центр бронирования Организации Объединенных Наций, который продолжал расширяться в 2025 году, объединяя полностью цифровые службы, повышающие точность, экономящие время на административных задачах и содействующие экологической устойчивости.
9. В целом результаты ВПП в 2025 году отражают сохранение восходящей траектории роста заявленного повышения эффективности с 2022 года. Показатели были выше, чем в 2024 году, что отражает улучшение оценки результатов текущих проектов, более обширную отчетность владельцев предприятий и более последовательное распределение функций, организационный опыт и принятие решений в отношении эффективности. Четкая ответственность, надежные системы и последовательная консолидация лежат в основе достоверности и прозрачности информации о повышении эффективности.
10. Десять крупнейших инициатив по повышению эффективности и связанные с ними показатели были представлены главным образом в рамках цепочки поставок, и на эти десять из них пришлось 73 % общего прироста.
11. В соответствующих случаях в отчетности об инициативах по повышению эффективности проводится различие между экономией затрат и времени. Экономическая эффективность представляет собой сокращение финансовых ресурсов, необходимых для достижения конкретного результата, в то время как эффективность по времени представляет собой сокращение рабочего времени,

необходимого для выполнения конкретной задачи, и выражается в единицах, эквивалентных полной занятости (ЭПЗ)<sup>3</sup>, необходимых для достижения результата.

**Рисунок 1: Общая эффективность, достигнутая за счет десяти крупнейших достижений ВПП в области повышения эффективности в 2025 году (млн долларов США)**



## Дедупликация

- ВПП обеспечила экономию средств в размере 66,4 млн долларов США, создав прочную основу для управления идентификационными данными в качестве основы для гарантированного оказания помощи в Государстве Палестина. Во-первых, ВПП создала крупнейший и самый современный операционный реестр для палестинцев, используя самостоятельную регистрацию получателей помощи и данные, полученные от партнеров, и обеспечивая уникальность каждой записи в реестре посредством применения инструментов дедупликации и анализа обнаруженных аномалий. Это было достигнуто с использованием инструментов обеспечения качества данных ВПП при поддержке служб управления идентификационными данными глобальной штаб-квартиры.
- Опираясь на этот очищенный и проверенный реестр физических лиц, страновая группа ВПП регулярно составляет списки распределения для своих партнеров, используя мобильное приложение, которое проверяет личности получателей продовольствия в автономном режиме и предотвращает оказание дублирующей помощи отдельным лицам. Использование инструментов обеспечения качества данных, чтобы избежать дублирования списков распределения между партнерами, гарантирует, что отдельные лица не будут получать дублирующую помощь для одной цели от нескольких партнеров. Это особенно важно в ситуациях продолжающегося перемещения, когда отдельные лица часто регистрируются несколькими партнерами в различных местах по мере перемещения.

<sup>3</sup> Единицы ЭПЗ пересчитаны в доллары США.

14. Быстрый, гарантированный и оперативный подход ВПП к управлению идентификационными данными обеспечивает, чтобы помощь доходила до нужных людей и чтобы помощь, оказываемая более чем 15 партнерами, не дублировала друг друга.

### Транспортные контракты и автопарк ВПП

15. ВПП сократила расходы на логистику за счет оптимизации транспортных контрактов, специальных механизмов управления автопарком, контроля простоя и управления складами, что позволило сэкономить 27,9 млн долларов США. Экономия была получена благодаря пересмотру долгосрочных соглашений с предоставлением скидок на массовые перевозки, пересмотру специальных ставок для автопарка, правильному увеличению парка в соответствии с операционным спросом и введению временных транспортных контрактов.
16. Значительная экономия средств была получена благодаря пересмотру специального контракта на автопарк с ключевым поставщиком услуг, что позволило сократить расходы на грузовики с безбортовой платформой до 52 % за счет усиления конкуренции и сокращения использования соглашений монопольного типа. Переход к заключению контрактов на основе графика и по запросу при поддержке развертывания автопарка, принадлежащего ВПП, обеспечил, чтобы организация платила только за предоставленные услуги, давая устойчивый рост эффективности.

### Дороги

17. Благодаря завершению строительства дороги между Бором и Айодом в Южном Судане ВПП добилась экономии в размере 10,5 млн долларов США, что позволило перейти от высокочрезвычайных воздушных перевозок к более дешевым наземным перевозкам. Новая дорога позволила значительно сократить время в пути между Бором и Айодом — с более чем двух дней до приблизительно пяти часов для грузовых автомобилей — что обеспечило круглогодичный доступ к северному Джонглю, в том числе в сезон дождей.
18. Этот переход значительно сократил зависимость от дорогостоящих воздушных перевозок, сопровождающихся высоким уровнем выбросов углекислого газа, восстановил коммерческие автомобильные перевозки и расширил доступ местных общин к рынкам и услугам. Эта инициатива, финансируемая за счет займов из бюджета капитальных вложений, которые впоследствии были полностью возмещены, также укрепила роль ВПП как предпочтительного партнера в поддержке развития национальной инфраструктуры.

### Операции с иностранной валютой — страновое отделение в Южном Судане

19. ВПП обеспечила экономию средств в размере 9,6 млн долларов США за счет оптимизации валютных операций в рамках денежных выплат в Южном Судане. Экономия была достигнута за счет централизованного управления операциями и стратегических переговоров с коммерческими банками и лицензированными валютными операторами, что обеспечило более благоприятные обменные курсы для конвертации долларов США в южносуданские фунты.
20. Этот подход позволил ВПП закупить более значительные объемы местной валюты за ту же долларовую сумму — или в качестве альтернативы сократить потребность в долларах — по сравнению с децентрализованными механизмами или применением официального курса центрального банка, что привело бы к оценочным потерям в размере 0,6 млн долларов США. Эта инициатива позволила повысить отдачу от средств, выделяемых донорами, и в то же время способствовала эффективному и своевременному оказанию помощи наличными.

## Самостоятельная регистрация

21. ВПП обеспечила экономию средств в размере 8,1 млн долларов США за счет введения самостоятельной регистрации, что позволило получателям напрямую регистрироваться для получения помощи, не прибегая к личной регистрации при содействии партнеров по сотрудничеству. Экономия была получена главным образом в Государстве Палестина и Судане, где самостоятельная регистрация позволила сократить расходы, связанные с крупномасштабной физической регистрацией операций и партнеров, за счет сокращения средней стоимости одной регистрационной записи с 12 долларов США до 0,5 доллара США.
22. Помимо экономии средств, самостоятельная регистрация позволила улучшить доступ в труднодоступные районы, оптимизировать рабочие процессы регистрации и способствовала сокращению «углеродного следа» за счет ограничения потребностей в поездках как получателей помощи, так и партнеров по сотрудничеству. Портал ВПП «People Portal», являющийся расширением приложения для самостоятельной регистрации, позволяет отдельным лицам напрямую обновлять личные данные, включая изменения в местонахождении или номере телефона, и представляет собой первый такой механизм в гуманитарном секторе.

## Проект управления коридорами

23. ВПП обеспечила экономию времени в размере, эквивалентном 7,9 млн долларов США, благодаря проекту управления коридорами, начатому Региональным отделением для Восточной и Южной Африки и направленному на достижение 15-процентного сокращения бюджетов коридоров в соответствии с директивами по повышению корпоративной эффективности и целевыми показателями сдерживания расходов. Экономия была получена благодаря целенаправленным корректирующим действиям страновых отделений при техническом руководстве и координации со стороны глобальной группы по управлению коридорами.
24. Меры были направлены на оптимизацию кадровых структур, помещений и других постоянных расходов с целью приведения масштабов коридоров в соответствие с прогнозируемой пропускной способностью. Хотя ставки за использование коридоров возросли в результате сокращения объема перевозок и структурной консолидации, сокращение компонентов с фиксированной стоимостью с лихвой компенсировало это давление, обеспечив чистую экономию средств в абсолютном выражении.
25. Дополнительные выгоды включали повышение предсказуемости спроса, стандартизацию методологий калькуляции затрат, укрепление системы управления, более четкое согласование ресурсов со спросом и культурный переход к принятию решений на основе фактических данных. Глобальное расширение этой инициативы, которая первоначально распространялась на коридоры, поддерживающие страновые отделения в регионе Восточной и Южной Африки, запланировано на 2026 год.

## Служба ликвидации имущества, включая платформу для проведения онлайн-аукционов системы Организации Объединенных Наций

26. Благодаря Службе ликвидации имущества (СЛИ) ВПП добилась экономии средств в размере 7,8 млн долларов США, что ускоряет ликвидацию неиспользуемого, непригодного к эксплуатации или устаревшего имущества путем проведения прозрачных и открытых аукционов, обеспечивая максимальное возмещение стоимости — главным образом устаревших и не подходящих для эксплуатации автомобилей — при одновременном снижении рисков экологического ущерба, мошенничества, хищения и репутационного ущерба, связанных с длительным хранением.

27. В течение года чистые поступления СЛИ от продажи активов составили 11,9 млн долларов США, а экономия времени составила 20,24 единиц ЭПЗ, в частности в области хранения и ведения генеральной документации по оборудованию. Параллельно продолжалось использование платформы для проведения онлайн-аукционов системы Организации Объединенных Наций в рамках всей деятельности ВПП, и в 2025 году в 20 отделениях было проведено 32 аукциона. Платформа также способствовала ликвидации имущества других подразделений Организации Объединенных Наций, включая Управление Организации Объединенных Наций по координации гуманитарных вопросов (УКГВ) и Продовольственную и сельскохозяйственную организацию Объединенных Наций (ФАО), при этом ожидается, что по мере внедрения этой платформы в рамках всей системы будет обеспечен дальнейший рост эффективности.

### Глобальное платежное решение

28. ВПП содействовала консолидации своего отдела по работе с кредиторской задолженностью с помощью глобальной платежной системы, размещенной в глобальном центре обслуживания бизнеса в Будапеште, что позволило сэкономить 7,3 млн долларов США в виде совокупных затрат и времени. Эта инициатива позволила сократить объем оперативной работы в страновых отделениях за счет централизации обработки платежей с целью перехода 70 процентов кредиторской задолженности на глобальную систему платежей, что позволило страновым отделениям переориентироваться на реализацию основных программ.
29. Экономия средств была достигнута за счет внедрения единого шлюза обработки платежных требований, полной интеграции с системами учета финансовых и людских ресурсов ВПП и расширения автоматизации, включая оптическое распознавание символов, автоматизированную проверку и контроль платежей в реальном времени. Стандартизация рабочих процессов способствовала укреплению механизмов управления, а миграция отдела штаб-квартиры по работе с кредиторской задолженностью способствовала дальнейшему повышению эффективности, контроля и прозрачности обработки платежей.

### Информационная панель Nutri-Pulse

30. Группа по питанию разработала глобальную информационную панель «Nutri-Pulse» для обеспечения удобной, централизованной платформы доступа к данным о питании и их анализа, что позволило сэкономить время на сумму, эквивалентную 7 млн долларов США. Эта информационная панель позволяет пользователям адаптировать изучение данных и включает несколько модулей: ежеквартальный обзор охваченных уникальных получателей помощи и объемов распределенных денежных выплат и продовольствия; и ежемесячные сводки, показывающие охват получателей помощи, денежные выплаты и специализированные питательные и обогащенные продукты питания, а также участие в социальной деятельности и деятельности по изменению поведения.
31. На информационной панели также представлены ключевые показатели результатов в области питания, включая эффективность борьбы с умеренно острым недоеданием, охватывающие программы лечения, показатели излечения, а также показатели смертности, неисполнения обязательств и отсутствия ответов. Пользователи могут фильтровать данные по временным периодам, регионам, странам и механизмам, что делает информационную панель практичным инструментом для принятия решений на основе фактических данных на всех уровнях ВПП.

### **Пересмотр условий действующих соглашений о фрахте воздушных судов**

32. ВПП обеспечила экономию средств в размере 6,9 млн долларов США в результате пересмотра и изменения условий соглашений о фрахте 24 воздушных судов, эксплуатируемых в 16 авиакомпаниях. Эта инициатива была осуществлена в Афганистане, Буркина-Фасо, Чаде, Демократической Республике Конго, Гвинее, Кении, Мадагаскаре, Мали, Мавритании, Мозамбике, Нигере, Нигерии, Сомали, Южном Судане, Сирийской Арабской Республике и Йемене на основе подробного анализа операционной деятельности и условий контрактов.
33. В соответствии с руководящими указаниями, составленными авиационной группой штаб-квартиры в подразделении цепочек поставок, каждая авиакомпания в координации со своим руководящим комитетом провела обзор своего парка воздушных судов и структуры контрактов, выявив возможности для корректировки флота воздушных судов и принятия мер по оптимизации, которые позволили бы повысить эффективность затрат при сохранении непрерывности операционной деятельности с предоставлением услуг в сложных условиях и условиях с высоким риском.