



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى

روما، 14 يناير/كانون الثاني 2026
وروما، 24 – 27 فبراير/شباط 2026

التوزيع: عام

التاريخ: 15 يناير/كانون الثاني 2026

اللغة الأصلية: الإنكليزية

WFP/EB.1/2026/6-D/3/Add.1

وظائف التقييم

لاتخاذ قرار

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية (2018-2019) والخطة الاستراتيجية القطرية (2020-2024) للعراق

الخلفية

- 1 - تعرض هذه الوثيقة ردّ إدارة برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية (2018-2019) والخطة الاستراتيجية القطرية (2020-2024) للعراق. وأجري التقييم في الفترة بين يونيو/حزيران 2023 ومايو/أيار 2024 حيث تمثل الغرض الرئيسي في توفير أدلة التقييم بشأن التموضع الاستراتيجي للبرنامج وجنواه واتساقه وفعاليته وكفاءته والعوامل التي تفسر أدائه في العراق من عام 2018 إلى أكتوبر/تشرين الأول 2023. ومن خلال اتباع نهج تشاوري يركز على الاستخدام، حقق التقييم غرضاً مزدوجاً يتمثل في المساءلة والتعلم واسترشد به في إعداد الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة.
- 2 - وقدم التقييم ست توصيات، أربع منها استراتيجية واثنان تشغيليتان. ويشير الردّ الوارد أدناه إلى ما إذا كان البرنامج يوافق على التوصيات والتوصيات الفرعية أو يوافق عليها جزئياً أو لا يوافق عليها، ويعرض الإجراءات والمسؤوليات والجدول الزمني المقررة (أو المنجزة) اللازمة لتنفيذها.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد A. Singh

المدير القطري (بالإنابة)

بريد إلكتروني: amit.singh@wfp.org

السيد سامر عبد الجابر

المدير الإقليمي

الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية

بريد إلكتروني: samer.abdeljaber@wfp.org

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للاتّجاز	حالة التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي للاتّجاز: الربع الثالث من عام 2027						
1- تركيز جهود البرنامج على دعم قدرة العراق على الصمود في وجه تغير المناخ، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها وشبكات الأمان الاجتماعي، على أن يكون هناك معالم واضحة في استراتيجية البرنامج بشأن الانتقال والخروج بالتزامن مع تقدم العراق نحو فئة البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا في مرحلة ما بعد الأزمة. والدعوة إلى الحفاظ على الدعم الدولي المتخصص للأشخاص الضعفاء بشكل خاص خلال الفترة الانتقالية.		موافقة				
1-1 في الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2025-2029 والوثائق الاستراتيجية المتصلة بها التعبير بوضوح عن الجهود المبذولة في المجالات الرئيسية حيث يملك البرنامج مزايا نسبية وتركيز هذه الجهود، بما في ذلك شبكات الأمان الاجتماعي والاستعداد لحالات الطوارئ والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ. وتحديد النجاح بوضوح، ووضع معالم قابلة للقياس من أجل التسليم المسؤول لأنشطة تعزيز القدرات إلى الحكومة وخروج البرنامج من العراق في الوقت الذي تواصل فيه البلاد تقدمها نحو فئة البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا في مرحلة ما بعد النزاع مدعومة بمصادر إيرادات وطنية كبيرة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة	1- وضع الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2025-2029 برؤية محدثة لمجالات التدخل البرامجية الرئيسية للبرنامج في العراق (بما في ذلك الحماية الاجتماعية والاستعداد لحالات الطوارئ والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ)، مع أساس منطقي وإطار نتائج واضحين.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	الربع الأول من عام 2025	قيد التنفيذ
الأولوية: عالية (الربع الأول من عام 2025)			2- بعد التقديم النهائي للخطة الاستراتيجية القطرية والموافقة عليها، وضع استراتيجية شاملة لسبل كسب العيش والقدرة على الصمود بالاستناد إلى الحصائل والأنشطة الموافق عليها في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر في روما)	الربع الثاني من عام 2025	لم يبدأ بعد
2-1 وضع نظرية للتغيير تحدد مسارات معقولة لبناء القدرات واختبارها وتسليمها، مع جداول زمنية واقعية وناقلات واضحة للتغيير، وتحديد الافتراضات ذات الصلة. وضمان مواءمة جميع خطط بناء القدرات بشكل واضح مع أولويات الحكومة واحتياجاتها.	المكتب القطري	موافقة	3- وضع نظرية واقعية للتغيير للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2025-2029 بالاشتراك مع المكتب الإقليمي.	المكتب القطري	الربع الثالث من عام 2024	أنجز
الأولوية: عالية (الربع الأول من عام 2025)			4- وضع إجراءات تشغيل موحدة لتصميم وتحديد أولويات وتنفيذ أنشطة متوافقة مع نظرية التغيير ومدعومة بإطار دقيق للنتائج.	المكتب القطري	الربع الأول من عام 2025	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإتجاز	حالة التنفيذ
1-3 الدعوة إلى تقديم الدعم الدولي المتواصل المستهدف للأشخاص الضعفاء الذين يحتمل ألا يكونوا مشمولين بشبكات الأمان الاجتماعي – مثل الأشخاص الذين لا يحملون وثائق رسمية واللاجئين والعراقيين العائدين من الجمهورية العربية السورية والفئات المهمشة (الإيزيديين على سبيل المثال) – مع تعزيز النظم الوطنية أو إيجاد حلول دائمة أخرى في الوقت نفسه. <i>الأولوية: عالية</i> (الربع الثالث من عام 2027)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر في روما إدارة الشراكات والابتكار))	موافقة	5- وضع استراتيجية استهداف شاملة لتوجيه تحديد الأشخاص الأكثر احتياجاً، بما يتماشى مع متطلبات البرنامج. ومواصلة الدعوة مع الجهات المانحة الرئيسية من أجل دعم العائدين في الجدة 1 والعراقيين الضعفاء الذين يفتقرون إلى الوثائق. ويقود البرنامج فريقاً عاملاً تقنياً معنياً بتحديد الأولويات للمستفيدين من الحماية الاجتماعية مع التركيز على نظام التوزيع العام الذي يحل ويستخدم البيانات لأنشطة الدعوة استناداً إلى التعداد الاجتماعي والاقتصادي الثالث للأسر في العراق.	المكتب القطري	الربع الأخير من عام 2025	قيد التنفيذ
<i>الأولوية: متوسطة</i> الموعد النهائي للإتجاز: الربع الأخير من عام 2029 2- تركيز تعزيز القدرات القطرية على النهج الاستراتيجية لإدماج مبادرات التحويل القائم على النقد والقدرة على الصمود والحماية الاجتماعية والاستعداد لحالات الطوارئ في النظم الحكومية. وتطوير نموذج يمكن توسيع نطاقه استجابة لأي أزمة مستقبلية ومصمم خصيصاً لانتقال العراق إلى فئة البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا.		موافقة				
1-2 وضع رؤية واضحة المعالم بشأن نوع نظام الحماية الاجتماعية الذي تعمل الحكومة على إنشائه بدعم من البرنامج، ما سبوجه التعاون مع الحكومة والشركاء الآخرين - بما في ذلك شركاء الأمم المتحدة - لإيجاد رؤية مشتركة على نطاق واسع للحماية الاجتماعية في العراق. <i>الأولوية: عالية</i> (الربع الأخير من عام 2029)	المكتب القطري (المقر في روما والمكتب الإقليمي وحدة الحماية الاجتماعية))	موافقة	1- كجزء من نظرية التغيير الشاملة، وضع المكتب القطري نشاطاً يركز على تعزيز نظام الحماية الاجتماعية العراقي للخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة. وبعكس هذا النشاط المزايا النسبية للبرنامج، وفجوات القدرات في العراق، والأولويات الإنمائية للحكومة. ويتواءم النشاط مع الاستراتيجية المؤسسية للبرنامج بشأن الحماية الاجتماعية، التي تؤكد على زيادة إمكانية الوصول إلى نظم الحماية	المكتب القطري	الربع الأخير من عام 2029	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجاز	حالة التنفيذ
			الاجتماعية الوطنية التي تحمي وتعزز قدرة الأشخاص على تلبية احتياجاتهم المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية واحتياجاتهم الأساسية ذات الصلة وإدارة المخاطر والصدمات.			
			2- المشاركة بنشاط مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى والمساهمة في وضع الأولوية الاستراتيجية لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للعراق للفترة 2029-2025 بشأن التنمية الاجتماعية الشاملة لتبني أهمية زيادة إمكانية الوصول إلى نظم الحماية الاجتماعية الوطنية التي تحمي وتعزز قدرة الأشخاص على تلبية احتياجاتهم المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية واحتياجاتهم الأساسية ذات الصلة وإدارة المخاطر والصدمات. الدعوة إلى إدراج الحماية الاجتماعية كمكون رئيسي في إطار أولوية التنمية الاجتماعية الشاملة، بما يتواءم مع الأولويات الإنمائية للحكومة.	المكتب القطري	الربع الأخير من عام 2029	قيد التنفيذ
2- دراسة الميزة النسبية للبرنامج في ما يتعلق بإصلاح نظام الحماية الاجتماعية (بما في ذلك نظام التوزيع العام)، وتعزيز القدرات المناسبة بالنسبة للمنظمة في العراق والاستثمار فيها، في مجالات من قبيل الحماية الاجتماعية والرصد والاتصالات من أجل التنمية والاتصالات الأخرى، وتعزيز القدرات. <i>الأولوية: متوسطة</i> (الربع الأخير من عام 2029)	المكتب القطري (المقر في روما شعبة سياسات البرامج والتوجيه ووحدة البرامج في المكتب الإقليمي))	موافقة	3- تحديد المجالات المواضيعية الرئيسية حيث يكون البرنامج في أفضل وضع لدعم خطة الحكومة بشأن إصلاح الحماية الاجتماعية، مع مراعاة الاحتياجات والأولويات الإنمائية للحكومة وبالإستفادة من الميزة النسبية للبرنامج في ما يتعلق بكيانات الأمم المتحدة الأخرى. ويشمل ذلك تعزيز قدرة الحكومة في مجال الحماية الاجتماعية، وتوفير الدعم التقني والتشغيلي، وتوليد الأدلة والرصد، وتنفيذ المشروعات التجريبية لتجميع الأدلة والدعوة إلى إصلاح نظام الحماية الاجتماعية، مثلاً عن طريق تحديد مسارات	المكتب القطري	الربع الأخير من عام 2029	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للاتّجاز	حالة التنفيذ
			التمكين الاقتصادي التي تدعم انتقال المستفيدين من شبكة الأمان الاجتماعي إلى الضمان الاجتماعي.			
			4- من أجل الاضطلاع بهذه الأنشطة بشكل فعال، سيواصل المكتب القطري الاستثمار في الموظفين من أصحاب الخبرات المتخصصة في مجال الحماية الاجتماعية وتعزيز القدرات. وستواصل وحدات الدعم في مجالات من قبيل العلاقات الخارجية والبحوث والتقييم والرصد العمل جنباً إلى جنب مع أفرقة البرنامج لضمان رصد أنشطة الحماية الاجتماعية على نحو كاف وإدماج أنشطة الدعوة والاتصالات في أنشطة البرنامج.	المكتب القطري	الربع الأخير من عام 2029	قيد التنفيذ
3-2 ضمان إدراج التحول الرقمي في خطة الإصلاح الأوسع. وإعطاء أولوية للحلول المحلية من أجل تطوير أصول رقمية يكون بمقدور الشركاء الحفاظ عليها. وإدماج خطط الاستدامة والتسليم في جميع برامج الأصول الرقمية من البداية. <i>الأولوية: عالية</i> (الربع الأخير من عام 2029)	المكتب القطري (المقر في روما (وحدة الحماية الاجتماعية، شعبة التكنولوجيا، وإدارة الشراكات والابتكار) والمكتب الإقليمي (وحدات الحماية الاجتماعية والشراكات والتكنولوجيا)	موافقة	5- ستكون الرقمنة في الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة جزءاً من نشاط البرنامج الأوسع لدعم خطة الحكومة للحماية الاجتماعية بدلاً من أن تكون نشاطاً قائماً بذاته، مما يضمن تأطير الرقمنة كوسيلة لتحقيق أهداف الحماية الاجتماعية مثل الحد من الفقر والضعف والاستبعاد الاجتماعي وانعدام الأمن الغذائي في العراق.	المكتب القطري	الربع الأخير من عام 2029	قيد التنفيذ
			6- سيبضمن المكتب القطري أن يكون تعزيز القدرات ونقل المعرفة في صميم جهود الرقمنة المصممة لتعزيز استدامة نظام الحماية الاجتماعية، ما سيساهم في تيسير تحقيق المكاسب في كفاءة وفعالية النظام وبرامجه الرئيسية للمساعدة الاجتماعية والغذائية.	المكتب القطري	الربع الأخير من عام 2029	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للاتجاز	حالة التنفيذ
			7- يدعم البرنامج قيادة الحكومة في إنشاء سجل اجتماعي واحد أو سجل متكامل للمستفيدين، بالتعاون الوثيق مع كيانات الحكومة الاتحادية وكيانات حكومة إقليم كردستان على حد سواء. ومن خلال عمله كأمانة للجنة عمل تقنية برئاسة وزارة التخطيط، يساعد البرنامج في إدماج السجل الواحد في مركز البيانات الوطني التابع للحكومة وربط قواعد البيانات الرئيسية من الوزارات المسؤولة عن التجارة والعمل والشؤون الاجتماعية. ويضمن هذا الترتيب الملكية الحكومية والاستدامة والمواءمة مع النظم الوطنية. ويتركز دور البرنامج على تقديم التوجيه التقني وتعزيز القدرات المحلية، لتيسير تسليم المسؤولية في ما يتعلق برقمنة نظم الحماية الاجتماعية إلى الحكومة العراقية.	المكتب القطري	الربع الأخير من عام 2029	قيد التنفيذ
4-2 وضع نموذج للحفاظ على القدرة على الاستجابة العاجلة في حالات الطوارئ مصمم خصيصا لانتقال العراق إلى فئة البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا، ويتعين أن ينظر النموذج في السبل التي تمكن البرنامج من ربط قدرته على الاستجابة لحالات الطوارئ بعمله الجاري في مجال الحماية الاجتماعية والاستعداد لحالات الطوارئ من أجل تيسير استجابة سريعة وملائمة في حال نشوب أزمة في العراق في المستقبل. <i>الأولوية: متوسطة</i> (الربع الأول من عام 2029)	المكتب القطري (المقر في روما) إدارة الشراكات والابتكار، ودائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وشعبة سياسات البرامج (والتوجيه))	موافقة	8- وضع وتعزيز نظم المعلومات المناخية ونشر معلومات عن المناخ وحالات الطوارئ والتوعية على المستوى المحلي وضمان توفر معلومات دقيقة وفي الوقت المناسب لاتخاذ القرارات. والتركيز على خطط العمل الاستباقي مع تحديد العتبات المتفق عليها مسبقا والتدابير الاستباقية لتخفيف الأثر. وسيعزز هذا النهج قدرة المجتمعات المحلية على الاستجابة بفعالية للأحداث المناخية البطيئة والسريعة الحدوث، مما يحسن قدرتها على الصمود وعلى التكيف.	المكتب القطري (وحدة الطوارئ، والمكتب الإقليمي، والمقر في روما)	الربع الأول من عام 2029	قيد التنفيذ
			9- تعزيز الهياكل الوطنية لإدارة الكوارث وتنسيقها لضمان الاستجابة الفعالة وفي	المكتب القطري (وحدات)	الربع الأول من عام 2029	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإنجاز	حالة التنفيذ
			الوقت المناسب للأحداث المناخية المتطرفة والكوارث الطبيعية. ويشمل ذلك مبادرات بناء قدرات وكالات إدارة الكوارث، والتنسيق بين الوكالات، وإدماج المعلومات المتعلقة بمخاطر المناخ في الأطر الوطنية للاستجابة للكوارث. ومن خلال تعزيز نظام متين ومنسق لإدارة الكوارث، يهدف البرنامج إلى تحسين جاهزية الهيئات الحكومية واستجابتها، مما يضمن حصول المجتمعات المحلية على الدعم اللازم أثناء حالات الطوارئ الناجمة عن المناخ.	الطوارئ، والمكتب الإقليمي والمقر في روما)		
			10- في سياق الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة، ومن خلال البرنامج المشترك القائم بشأن إصلاح نظام الحماية الاجتماعية، سيقدم المكتب القطري خطة حماية اجتماعية مستجيبة للصدمات وتكيفية تدعم تعزيز قدرات المؤسسات الحكومية الرئيسية وبالتالي تعزيز الاستعداد للأزمات والتخطيط لحالات الطوارئ. كما سيتم ربط التكيف مع المناخ والإجراءات الاستباقية بجهود إصلاح نظام الحماية الاجتماعية على النحو المبين في نشاطي الخطة الاستراتيجية القطرية 4 و6.	المكتب القطري والمكتب الإقليمي والمقر في روما (وحدثا الحماية الاجتماعية والمناخ)	الربع الأول من عام 2029	قيد التنفيذ
الأولوية: متوسطة	الموعد النهائي للإنجاز: الربع الأول من عام 2029	موافقة جزئياً				3- تغيير حجم عمليات البرنامج في العراق وإعادة صياغة مفاهيمها بحيث تعكس بيئة التمويل المقتدة والمستقبل الذي يركز على التنمية، ووضع خطط الطوارئ للحالات التي ينخفض فيها التمويل إلى ما دون الحد الأدنى للمستوى القابل للاستمرار.

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للاتجاز	حالة التنفيذ
1-3 التركيز على عدد أقل من التدخلات في مجالات القيمة المضافة الأساسية للبرنامج – الحماية الاجتماعية والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها والصدمات المتعلقة بالمناخ – للسماح للموظفين بالتخصص ولإثبات الأثر المستدام. واستخدام المشروعات التجريبية لاختبار وإبتكار نهج جديدة تتماشى مع الاستراتيجيات المحددة المرتبطة بخطة صارمة، وتندرج ضمن إطارها، وذلك لتطبيق النهج الناجحة على نطاق أوسع. <i>الأولوية: عالية</i> (الربع الأول من عام 2029)	المكتب القطري	موافقة	1- الاستفادة من التمويل الحالي لتجريب نهج برامجية جديدة على نطاق صغير في بادئ الأمر، والاستفادة من النتائج الأولية لجمع التمويل لتوسيع نطاقها.	المكتب القطري	الربع الأول من عام 2029	قيد التنفيذ
			2- الاستفادة من تجربة دورات التنفيذ السابقة لتقييم واختيار الأنشطة التي أثبتت فعاليتها وأحدثت أثرا.	المكتب القطري	الربع الأول من عام 2029	قيد التنفيذ
2-3 حيثما أمكن، الحفاظ على وجود البرنامج في المحافظات، وإعطاء الأولوية لتعيين واستبقاء الموظفين الذين لديهم خبرات قوية في مجالات التنمية والمناخ وتعزيز القدرات. ودعم موظفي البرنامج الذين يعملون في المحافظات من خلال فريق دعم أساسي مقره في بغداد وأربيل. وتنفيذ استراتيجية مشاركة شاملة لضمان أن تكون المشروعات التجريبية على مستوى المحافظات مفهومة على المستوى المركزي ويمكن تمويلها وتوسيع نطاقها من خلال الوزارات المركزية. <i>الأولوية: متوسطة</i> (الربع الأول من عام 2029)	المكتب القطري	موافقة	3- ستركز جهود التوظيف على سد الثغرات في المهارات التي تم تحديدها في تحليل احتياجات التعلم، ولا سيما في مجالات التنمية والمناخ وتعزيز القدرات. وسيجري تصميم برامج التدريب والتطوير بالاستناد إلى رؤية تحليل احتياجات التعلم، بحيث يتم تزويد الموظفين بالكفاءات اللازمة للنجاح في المشروعات على مستوى المحافظات. وبالإضافة إلى ذلك، سيسترشد بتحليل احتياجات التعلم في تشكيل فريق دعم أساسي في بغداد وأربيل، مما يضمن استعدادهم الجيد لتقديم المساعدة المستهدفة للموظفين الميدانيين.	المكتب القطري، بدعم من المكتب الإقليمي	الربع الأول من عام 2025	قيد التنفيذ
			4- تعزيز تبادل التعلم المتبادل بين أفرقة المكاتب الميدانية والمكتب القطري، بما في ذلك الزيارات الميدانية وحلقات العمل الداخلية.	المكتب القطري	الربع الأول من عام 2029	قيد التنفيذ
3-3 الابتعاد عن التدخلات واستراتيجيات تحديد الأولويات التي تركز على العمل الإنساني والتي "تلائم جميع الحالات". وتصميم المساعدة بحيث تكون مناسبة لاحتياجات المستفيدين وأولوياتهم بالاستناد	المكتب القطري	موافقة	5- وضع استراتيجية استهداف شاملة لتوجيه تحديد الأشخاص الأكثر احتياجا، تماشيا مع متطلبات البرنامج. وينبغي أن تشمل	المكتب القطري	الربع الأول من عام 2025	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإتجاز	حالة التنفيذ
إلى تقييم لحجم وطول مدة الاستثمار اللازم لإخراج الناس من حالة الضعف، الذي من المرجح أن يستغرق سنوات. وزيادة الاستثمارات لكل شخص ولكل تدخل لتعزيز التغيير المستدام. <i>الأولوية: عالية</i> (الربع الثاني من عام 2025)			الاستراتيجية تُهجا ومعايير استهداف للمشروعات المختلفة، بما في ذلك الاستهداف الجغرافي والاستهداف القائم على الفئات.			
4-3 تعزيز قدرات موظفي الرصد والتقييم من أجل زيادة التعلم والمساءلة أمام الجهات المانحة والشركاء. ومراجعة المؤشرات والمبادئ التوجيهية للرصد المؤسسي بهدف وضع نهج لرصد الحصائل تكون مناسبة لإثبات تحقيق حصائل التنمية طويلة الأجل، ومصممة خصيصا للمكاتب القطرية التي تعمل في البيئات الانتقالية. <i>الأولوية: عالية</i> (الربع الثاني من عام 2025)	المكتب القطري والمقر في روما (شعبة التحليل والتخطيط والأداء)، والمكتب الإقليمي (وحدة البحث والتقدير والرصد)	موافقة	6- تحديث استراتيجية الرصد والتقييم في المكتب القطري لإدماج مؤشرات الحصائل والنهج التي تبين بفعالية تحقيق حصائل التنمية طويلة الأجل والمصممة خصيصا لتلبية احتياجات المكاتب القطرية التي تعمل في البيئات الانتقالية. وضمان أن تكون المؤشرات متوائمة مع الأهداف المؤسسية وأنها مناسبة لقياس التقدم المحرز في البيئات الانتقالية.	المكتب القطري	الربع الثاني من عام 2025	لم يبدأ بعد
			7- تيسير مشاركة موظفي الرصد والتقييم في المكتب القطري في مجموعة من حلقات العمل الحضرية والدورات التدريبية عبر الإنترنت والتدريب أثناء العمل المصممة خصيصا لتلبية احتياجات المكاتب القطرية التي تعمل في سياقات انتقالية.	المكتب القطري	الربع الثاني من عام 2025	قيد التنفيذ
			8- بدء مشاورات منتظمة مع الشركاء الرئيسيين للمشاركة في وضع أطر الرصد والتقييم واستعراضها، بما يضمن أنها تلي أهداف البرنامج وتوقعات الشركاء على حد سواء.	المكتب القطري	الربع الثاني من عام 2025	قيد التنفيذ
5-3 تحديد الحد الأدنى لمستوى التمويل القابل للاستمرار اللازم للحفاظ على مكتب قطري في العراق. ووضع نماذج بديلة للتنفيذ في حال انخفاض التمويل إلى ما دون هذا المستوى، مثل الحفاظ على أفرقة البرامج المدعومة عن بعد من خلال المكتب الإقليمي والمقر، أو استخدام مشاركة التكاليف لخدمات الدعم.	المكتب الإقليمي (المكتب القطري، والمقر في روما)	موافقة جزئية (تبلغ المساهمات المؤمّنة والمتوقعة للخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة)	9- استناد الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة إلى نظرة واقعية للتمويل وضمان أن ينعكس التمويل المتوقع في أنشطة المشروع والفريق القطري. وتعديل التوجه الاستراتيجي للمكتب القطري واستهدافه وهيكله وفقا	المكتب القطري	الربع الثاني من عام 2025	قيد التنفيذ، تمت صياغة استراتيجية تدبير الموارد للشركات ومشاركتها مع

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإتجاز	حالة التنفيذ
الأولوية: عالية (الربع الثاني من عام 2025)	(شعبة سياسات البرامج والتوجيه)	56 (2029-2025) في المائة من الميزانية). ومع أخذ في الاعتبار طموحات الموارد، تزيد هذه النسبة إلى 85 في المائة).	لمستوى الموارد المتاحة.			المكتب الإقليمي والمقر في روما للحصول على التعقيبات.
الأولوية: عالية الموعد النهائي للإتجاز: الربع الأخير من عام 2025 4- تنويع التمويل وضمان التمويل المتعدد السنوات للتغيير المستدام		موافقة				
1-4 مواصلة تنويع التمويل، باستكشاف التمويل المناخي المبتكر وتمويل التنمية المتعدد السنوات والشراكات مع الجهات المانحة الإقليمية والقطاع الخاص. والدعوة إلى التمويل من حكومة العراق. الأولوية: عالية (الربع الثالث من عام 2025)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي، والمقر في روما إدارة الشراكات والابتكار))	موافقة	1- العمل باستمرار مع الجهات المانحة والشركاء الإنمائيين الآخرين وكيانات القطاع الخاص والحكومة وأصحاب المصلحة الآخرين من أجل تأمين تمويل المناخ والقدرة على الصمود.	المكتب القطري	الربع الثالث من عام 2025	قيد التنفيذ
			2- الدخول في شراكات استراتيجية مع الكيانات الأخرى، بما في ذلك كيانات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية الدولية والمحلية، لتحقيق المواءمة الاستراتيجية للأنشطة والاستهداف وفقا لأولويات التنمية في العراق.	المكتب القطري	الربع الثالث من عام 2025	قيد التنفيذ
2-4 ضمان أن يكون العمل طويل الأجل في مجال القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ وتعزيز القدرات مدعوما بالتمويل طويل الأجل، وتجنب بدء أي عمل جديد ما لم يتم تأمين الموارد بشكل معقول. الأولوية: عالية (الربع الثالث من عام 2025)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر في روما إدارة الشراكات والابتكار))	موافقة	3- يقيم البرنامج شراكات مع هيئات الخبراء وكيانات القطاع الخاص لوضع استراتيجية للمناخ والقدرة على الصمود وبالتالي ضمان تحقيق النتائج بنجاح في هذين المجالين. ومن شأن هذه الشراكات التي تشمل المركز الدولي للزراعة الملحية، والمعهد الدولي لإدارة المياه، وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة، ومعهد ستوكهولم للبيئة، والاتحاد الدولي	المكتب القطري والمكتب الإقليمي	الربع الأول من عام 2025	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإنجاز	حالة التنفيذ
			لحفظ الطبيعة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وكيانات بحثية تابعة للقطاع الخاص مثل Culti-Vision، أن تضع البرنامج في موقع يمكنه من تقديم مقترحات مشروعات ناجحة.			
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي للإنجاز: الربع الأخير من عام 2025 5- الاستفادة من الشراكات لضمان نشر تدخلات التنمية بشكل متسق على الأجل الطويل، وللحصول على الخبرات المتخصصة.			موافقة			
1-5 مواصلة بناء وتعزيز الشراكات مع الجهات الفاعلة في مجال التنمية مثل كيانات الأمم المتحدة الأخرى والمؤسسات المالية الدولية من أجل الاستفادة من الخبرات الإنمائية غير الموجودة تقليدياً لدى البرنامج، لا سيما الخبرات المتعلقة بالتسليم المسؤول لأنشطة سبل كسب العيش والتنمية الريفية. الأولوية: متوسطة (الربع الثاني من عام 2025)	المكتب القطري	موافقة	1- يعمل المكتب القطري الفعل على تعزيز الشراكات الاستراتيجية مع القطاع الخاص والحكومة والكيانات الرئيسية الأخرى، بما في ذلك المؤسسات المالية الدولية، من أجل الاستفادة من الخبرات في تعزيز القدرات الوطنية والملكية المجتمعية وبالتالي تيسير التسليم المستدام لأنشطة سبل كسب العيش والتنمية الريفية.	المكتب القطري	الربع الأخير من عام 2025	قيد التنفيذ
2-5 تطوير استراتيجية إقامة الشراكات بالاستناد إلى رسم خرائط لأصحاب المصلحة والعمليات لضمان أن يكون جميع الشركاء على المستوى الوطني ومستوى سلطة إقليم كردستان ومستوى المحافظات على دراية بتدخلات البرنامج في البلاد ومشاركين فيها. الأولوية: متوسطة (الربع الأخير من عام 2025)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي وحدة الشراكات))	موافقة	2- تحتوي الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة على استراتيجية شراكات وموارد تتضمن تحليلاً شاملاً لأصحاب المصلحة والعمليات بهدف تحديد مجالات الاهتمام والفرص.	المكتب القطري	الربع الأخير من عام 2025	قيد التنفيذ
3-5 استكشاف وتعزيز الشراكات مع الجامعات والمجتمع المدني والمجتمعات المحلية بهدف بناء نهج مستدامة إزاء الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ، والحماية الاجتماعية، وبالتالي ضمان الوصول المستمر إلى المجتمعات المحلية الضعيفة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي وحدة الشراكات))	موافقة	3- يقوم المكتب القطري بالفعل باستكشاف الشراكات المحتملة مع الشركاء غير التقليديين ويعمل على تعزيز الشراكات مع الشركاء التقليديين. وستظل استراتيجية موارد الشركاء وثيقة حية إلى أن يوافق	المكتب القطري	الربع الأخير من عام 2025	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإتجاز	حالة التنفيذ
الأولوية: متوسطة (الربع الثالث من عام 2025)			المجلس التنفيذي على الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة؛ ومن المتوقع أن يتم الانتهاء منها بعد موافقة المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية ثم تنقيحها بشكل دوري.			
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي للإتجاز: الربع الأخير من عام 2025 6- إدماج نهج تحويلي إزاء الشمول الاجتماعي ويشمل منظور الإعاقة في جميع التدخلات في المستقبل، وعلى وجه الخصوص تلك المتعلقة بالاستعداد لحالات الطوارئ والحماية الاجتماعية.		موافقة				
6-1 ضمان أن تستتير استراتيجيات التغيير المفضية إلى التحول - مثل الأعراف الاجتماعية والنهوض بالممارسات الشاملة لجميع الفئات - بتحليل مناسب بشأن المنظور الجنساني والشمول والحماية مصمم خصيصا ليتناسب مع البيئة الثقافية والدينية وذلك لتجنب إلحاق الضرر. الأولوية: عالية (الربع الثاني من عام 2025)	المكتب القطري	موافقة	1- تصميم البرامج وفق نهج الإدماج والتمكين. وسيطلب المكتب القطري الدعم من المقر العالمي عند افتقار موظفي المكتب القطري للخبرات الضرورية.	الربع الأخير من عام 2025	قيد التنفيذ	
6-2 تدريب الموظفين والشركاء الرئيسيين على المستوى الوطني ومستوى سلطة إقليم كردستان ومستوى المحافظات على مسائل المنظور الجنساني والشمول والحماية لتعزيز النهج المفضية إلى التحول في تنفيذ البرامج. الأولوية: متوسطة (الربع الأخير من عام 2025)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي ووحدة الشؤون الجنسانية وإدماج منظور الإعاقة والحماية)، والمقر في روما (دائرة المسائل الجنسانية والحماية والشمول))	موافقة	2- إدماج المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة والنهج التحويلية في في برامج المكتب القطري وفق التصميم الذي يتماشى مع مقترحات المشروعات. 3- بناء قدرات موظفي المكتب القطري وأصحاب المصلحة الآخرين واستمرار ذلك في ظل الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة.	الربع الأخير من عام 2025	قيد التنفيذ	

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للاتّجاز	حالة التنفيذ
3-6 وضع مؤشرات تقيس التغير المفضي إلى التحول ومصممة خصيصا للسباق العراقي. /الأولوية: متوسطة (الربع الثالث من عام 2025)	المكتب القطري (المقر في روما (شعبة التحليل والتخطيط والأداء))	موافقة	4- وضع مؤشرات جديدة أو تنقيح المؤشرات الحالية لجعلها أكثر تركيزا على الحصائل، وخصوصا من أجل قياس التغير التحويلي. وضمان أن تشمل هذه المؤشرات تعريفات واضحة ومبادئ توجيهية للقياس وأنها مصممة خصيصا لتناسب الظروف في العراق.	المكتب القطري	الربع الثالث من عام 2025	قيد التنفيذ
4-6 التعريف بآليات المساءلة والتعقيبات الجديدة لتيسير حلقات التعقيبات الفعالة التي توجه إدارة المخاطر المتعلقة بالتغيير المعقد في الأعراف الاجتماعية القائمة. /الأولوية: عالية (الربع الأخير من عام 2025)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي وحدات الشؤون الجنسانية وإدماج منظور الإعاقة والحمية والمناخ))	موافقة	5- بدأت حملة إعلامية محدثة ورامية إلى إبراز الصورة توفر معلومات مفصلة عن رقم الخط الساخن وساعات العمل وأوقات الرد. ويجري تقديم تحديثات أسبوعية بشأن القضايا المغلقة والمعلقة وتم تحديث شبكة جهات الاتصال. وستشمل التدابير التالية اعتماد أداة مؤسسية (الاتصال بنقرة واحدة) للسماح بقبول المكالمات من دون الاعتماد على شركات الهاتف الوطنية (مسألة تم الإبلاغ عنها).	المكتب القطري	الربع الأول من عام 2025	قيد التنفيذ