World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي
الدورة العادية الثانية
روما، 17 – 21 نوفمبر/تشرين الثاني 2025

التوزيع: عام
التاريخ: 12 نوفمبر/تشرين الثاني 2025
اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 3 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2025/3-C/1/Rev.1
المسائل الاستراتيجية
لاتّخاذ قرار

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع **البرنامج** على الإنترنت (https://executiveboard.wfp.org).

إطار النتائج المُؤسّسية للبرنامج (2026-2029)

موجز تنفيذي

إن إطار النتائج المُؤسّسية للفترة 2026-2029 يترجم طموح برنامج الأغذية العالمي (**البرنامج**) المُبين في الخطة الاستراتيجية إلى أداة عملية ومبسطة للتنفيذ وقياس النتائج. ويحدد الإطار ما يسعى **البرنامج** إلى تحقيقه (حصائل البرامج، والنواتج، والأنشطة، والأولويات الشاملة الخاصة به) وكيفية تحقيق هذه النتائج من خلال "عوامل تمكين" الخطة الاستراتيجية، ونتائج الإدارة والنواتج المرتبطة بها. كما أنه يحدد المقاييس والمؤشرات المستخدمة لرصد التقدم المحرز، وقياس الأداء، والإبلاغ عن النتائج على جميع مستويات المنظمة.

ويدعم إطار النتائج المُؤسّسية طموح **البرنامج** في الاضطلاع بعمليات أكثر تركيزا وجودة وتبسيطا. وهو يهدف، من خلال ربط الأولويات المؤسسية بالنتائج الملموسة على أرض الواقع، إلى دعم الاتساق والتكامل في الجهود الرامية إلى القضاء على الجوع. وفي الممارسة العملية، يخدم إطار النتائج المؤسسية عدة أغراض. فهو يشكّل مستودعا لنتائج البرامج والإدارة التي يتعهد **البرنامج** بتحقيقها مع شركائه. كما أنه يوفر "خط رؤية" مؤسسيا، مما يوجه تصميم الخطط الاستراتيجية القطرية ويجعلها متوائمة مع أهداف الخطة الاستراتيجية. ويُشكّل إطار النتائج المؤسسية أيضا محورا أساسيا في عمليات الرصد والإبلاغ المؤسسية في **البرنامج**، حيث يحتوي على المؤشرات المؤسسية التي يقوم عليها تقرير الأداء السنوي، مما يضمن المساءلة أمام المجلس التنفيذي، والحكومات، والجهات المانحة، وأصحاب المصلحة الآخرين. وتُمكّن هذه المؤشرات **البرنامج** من قياس وإظهار التقدم المحرز نحو القضاء على الجوع.

وعلى المستوى القطري، يقدم إطار النتائج المؤسسية الهيكل والمؤشرات المستخدمة في رصد تنفيذ البرامج والإبلاغ عنها. وتوفر هذه المؤشرات قاعدة أدلة لعملية صنع القرار كما يُسترشد بها في إعداد التقارير القطرية السنوية.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة V. Guarnieri
مساعدة المديرة التنفيذية
إدارة العمليات البرامجية
بريد إلكتروني: valerie.guarnieri@wfp.org

السيدة E. Pruscini
مديرة
دائرة رصد البرامج والإبلاغ عنها
البريد الإلكتروني: elvira.pruscini@wfp.org

وأخيرا، يحدد إطار النتائج المؤسسية الهيكل والمقاييس اللازمة لتقييم أداء الإدارة ويوجه العمل على المستوى المؤسسي في مجالات التخطيط، وعمليات الميزنة، وإعداد خطة إدارة **البرنامج**. وتبين نتائج الإدارة، إلى جانب النواتج المتصلة بها، الكيفية التي تدعم بها عوامل التمكين تنفيذ الخطة الاستراتيجية، مما يعزز الصلة بين الأداء المؤسسي القوي والتنفيذ الفعال للبرامج عبر جميع المستويات

مشروع القرار*

يوافق المجلس على إطار النتائج المؤسسية **للبرنامج** (2026-2029)، (WFP/EB.2/2025/3-C/1/Rev.1).

* هذا مشروع قرار، للاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

وضع إطار النتائج المُؤسّسية

1- يُقدّم إطار النتائج المُؤسّسية للفترة 2026–2029 إلى المجلس التنفيذي بالتزامن مع الخطة الاستراتيجية **للبرنامج** للفترة نفسها، حيث يجري العمل على وضع الوثيقتين من خلال المواءمة الوثيقة. وأخذت الحصائل الاستراتيجية والنواتج المعيارية والأولويات الشاملة وعوامل التمكين الواردة في إطار النتائج المُؤسّسية مباشرة من الخطة الاستراتيجية لضمان الاتساق والتكامل.

2- وقد وُضع إطار النتائج المُؤسّسية من خلال عملية تشاورية مكثفة داخل **البرنامج** ومع أعضاء المجلس التنفيذي وأصحاب المصلحة الآخرين، واسترشد بالاستعراضات والتقييمات الرئيسية، بما في ذلك استعراض منتصف المدة لإطار النتائج المؤسسية للفترة 2022-2025، وتقييم الخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2025، وتقييم شبكة تقييم أداء المنظمات المتعددة الأطراف **للبرنامج** للفترة 2023-2024. كما استند أيضا إلى التحليل المقارن لأُطر النتائج الأخرى في الأمم المتحدة والاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات. وسيجرى استعراض منتصف المدة لإطار النتائج المؤسسية بعد عامين من التنفيذ من أجل تقييم فعاليته وإرشاد التغييرات وتوجيه عملية إعداد الإطار التالي.

المبادئ التوجيهية والتحسينات

3- تماشيا مع التوصيات المنبثقة عن استعراض منتصف المدة لإطار النتائج المُؤسّسية للفترة 2022-2025 والتقييمات المستقلة ذات الصلة، استرشد إعداد إطار النتائج المُؤسّسية بضرورة تحقيق الاتساق والمواءمة بشكل كامل مع الخطة الاستراتيجية؛ وتحسين تجميع البيانات وتصنيفها، تماشيا مع التزامات السياسات؛ والتبسيط وقابلية التطبيق والمرونة بالنسبة للمكاتب القطرية؛ واستمرارية استخدام المؤشرات ونظم الرصد للتقليل إلى أدنى حد من الاختلالات في المكاتب القطرية؛ وموثوقية البيانات والمصادر.

4- ويعبّر إطار النتائج المؤسسية للفترة 2026-2029 عن عدة تحسينات في المحتوى والهيكل مقارنة بالإصدار السابق. أولا، يستفيد الإطار من مواءمة واضحة مع الخطة الاستراتيجية من حيث التركيز الاستراتيجي والمحتوى والهيكل. وثانيا، تم تبسيطه من خلال تخفيض عدد الحصائل (خُفضت من خمس إلى ثلاث حصائل لكي تتطابق مع الخطة الاستراتيجية) والنواتج المعيارية (خُفضت من اثني عشر إلى تسعة). كما جرى تخفيض عدد المؤشرات الإلزامية في إطار النتائج المؤسسية،[1] وهناك تمييز واضح بين المؤشرات التي يتم رصدها وتحليلها والإبلاغ عنها في المقر في روما (المؤشرات المؤسسية) والمؤشرات التي يُعتمد عليها في المقام الأول لأغراض إدارة البرامج والإبلاغ على المستوى القطري (مؤشرات المستوى القطري).

5- ويعتمد إطار النتائج المُؤسّسية رؤية الخطة الاستراتيجية **للبرنامج** للفترة 2026-2029، حيث يجسد التزاماتها إزاء المرونة والتكامل في وقت يشهد تزايدا في الأزمات العالمية والاحتياجات العاجلة. كما يبيّن الاستجابة الاستراتيجية التي يقدمها **البرنامج** للمطالب الإنسانية المتغيرة من خلال تحسين الكفاءة وإعطاء الأولوية للاحتياجات العاجلة وتعزيز القدرة على الصمود. ويعبّر عن التزام **البرنامج** بإقامة الشراكات مع الحكومات والجهات الفاعلة الأخرى للمشاركة في إيجاد حلول متكاملة على نطاق المنظومة تصل إلى الأشخاص الأكثر ضعفا. ويبين إطار النتائج المؤسسية التزام **البرنامج** بالجودة، مما يضمن اعتماد المقاييس المناسبة التي تُظهر جهود **البرنامج** الرامية إلى الوصول إلى الأشخاص المناسبين بالمساعدات المناسبة في الوقت المناسب.

6- كما يدمج إطار النتائج المؤسسية أيضا أساليب جديدة لتيسير التجميع المتسق للبيانات على نطاق المنظمة. وقد عزز إطار النتائج المُؤسّسية للفترة 2026-2029 استقلال المكاتب القطرية في اختيارها بحرية المؤشرات التي تفي على أفضل وجه بمتطلبات تصميم برامجها والسياق المحلي والمتطلبات الإدارية، إلى جانب تخفيض عدد المؤشرات الإلزامية على المستوى القطري. ويستفيد إطار النتائج المُؤسّسية أيضا من تحسين المؤشرات للأولويات الشاملة **للبرنامج**، بما يتواءم مع الالتزامات الدولية

[1] لا يزال يُنظر إلى المؤشرات التي لم تعد إلزامية على أنها "تكميلية". ويوصى بشدة بأن تقوم المكاتب القطرية باستخدامها، عند الاقتضاء.

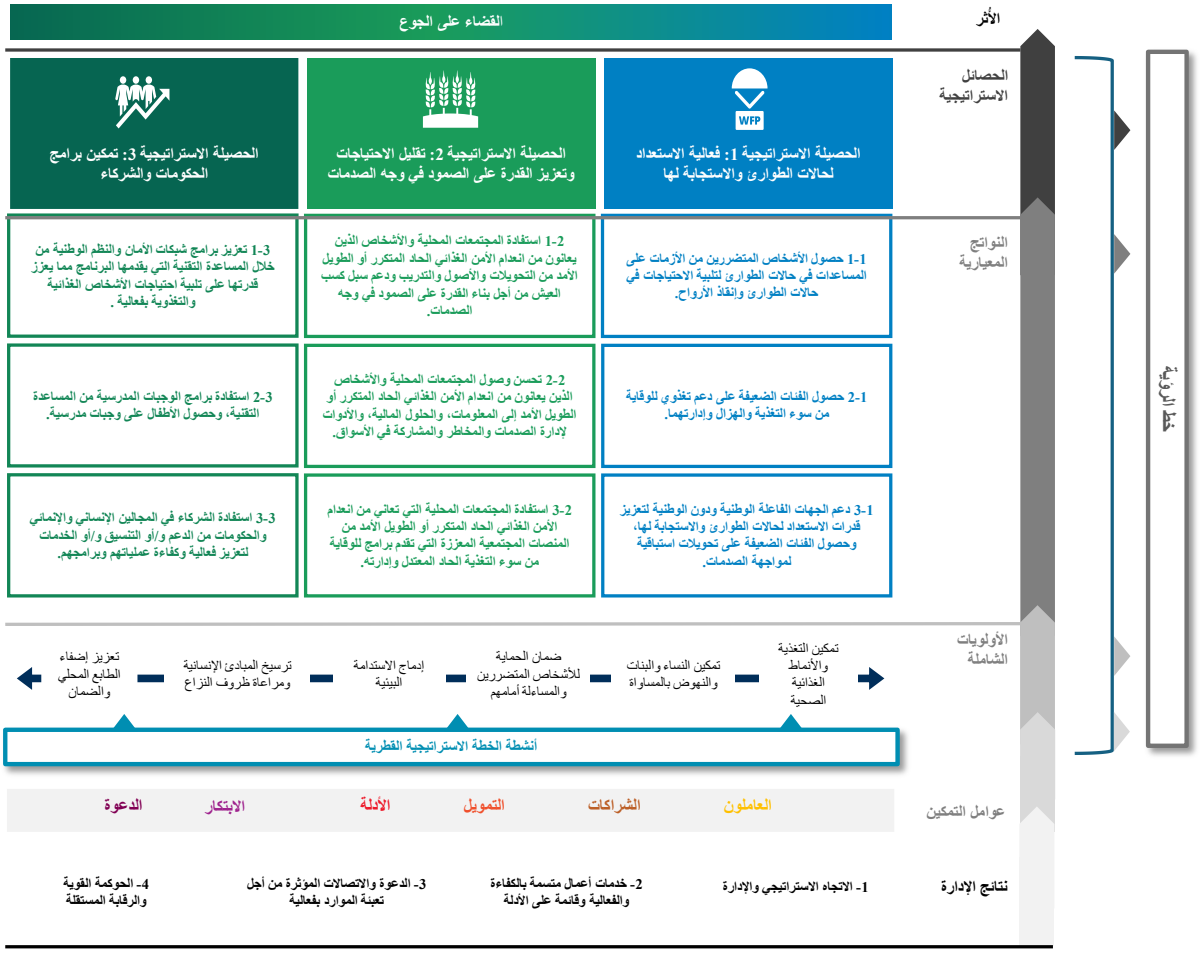
ووثائق السياسات والاستراتيجيات ذات الصلة، وكذلك من مجموعة أكثر اتساقا وتبسيطا من نتائج الإدارة ونواتج نتائج الإدارة وعوامل التمكين ومؤشرات الأداء الرئيسية للإدارة.

7- ولضمان أن يظل إطار النتائج المؤسسية قابلا للتكيف واستشراف المستقبل، قام **البرنامج** بإدماج أولويات عملية إعادة ضبط العمل الإنساني كإطار توجيهي للتخطيط والأداء. وتهدف عملية إعادة الضبط، التي أُطلقت في مارس/آذار 2025، إلى تقديم استجابة فعالة للأزمات، من خلال نقل السلطة لتصبح أقرب إلى القادة المحليين والمجتمعات المتضررة. وفي الوقت الذي لا تزال فيه عملية إعادة الضبط في مراحل التنفيذ الأولى، يلتزم **البرنامج** بتعديل إطار النتائج المؤسسية للفترة 2026-2029، بحسب الاقتضاء، لكي يظهر حصائل مبادرة الأمم المتحدة 80 وعمليات الإصلاح الأخرى في الأمم المتحدة.

هيكل إطار النتائج المُؤسّسية

8- يقدم الشكل 1 هيكل إطار النتائج المُؤسّسية **للبرنامج** للفترة 2026-2029. وتحدد هذه العناصر خط رؤية مؤسسيا يوجه الخطط الاستراتيجية القطرية، وخطوط الرؤية الخاصة بها، وهيكل التقارير القطرية السنوية.

الشكل 1: هيكل النتائج المُؤسّسية، 2026-2029



9- تحدد الفقرات التالية كل عنصر من عناصر الهيكل والمؤشرات المؤسسية المرتبطة به. وترد مؤشرات المستوى القطري في نهاية الوثيقة، حيث أُدرجت المؤشرات الإلزامية في الملحق الثالث.

الأثر

10- تُمثل الآثار التغييرات الطموحة والطويلة الأجل التي يساهم **البرنامج** في تحقيقها من خلال حصائله الاستراتيجية. وتساهم الحصائل الاستراتيجية الثلاث **للبرنامج** في تحقيق الأثر الشامل المتعدد الوكالات، وهو **القضاء على الجوع**. وسيتم تحقيق هذا الأثر الشامل من خلال **البرنامج** ومجموعة من الجهات الفاعلة الدولية والمحلية – بما في ذلك كيانات الأمم المتحدة الأخرى، والحكومات والمؤسسات المالية والمجتمع المدني – ولا يمكن أن ينسب إلى أي منظمة بمفردها.

11- وعادة ما يتم قياس الأثر خارج نطاق إطار النتائج المؤسسية، وذلك من خلال إجراء التقديرات، وتقييمات الأثر، والآليات الخارجية الأخرى. غير أنه يجري توضيح الآثار التي يتوقع **البرنامج** الإسهام فيها باستخدام مجموعة من مؤشرات الأثر المدرجة في الملحق الأول لإطار النتائج المؤسسية. وتتواءم هذه المؤشرات مع المؤشرات التي تستخدمها كيانات الأمم المتحدة الأخرى. وفي حين لا يدّعي **البرنامج** المساهمة المباشرة في تحقيق الأثر، فإن هذه المؤشرات تبيّن المسار الذي تسلكه المنظمة نحو تحقيق أهداف التنمية الدولية الأوسع نطاقا. وعلى المستوى القطري، يضمن **البرنامج** مواءمة الخطط الاستراتيجية القطرية الخاصة به مع أطر الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، وحيثما ينطبق ذلك، مع خطط الاستجابة الإنسانية، مما يعزز مسارات الأثر المنسقة ذات السياق المحدد. وسيتم الإبلاغ عن مؤشرات الأثر المدرجة في الملحق الأول على المستوى القطري على أساس إدراجها في أطر الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

الحصائل الاستراتيجية

12- تصف الحصائل الاستراتيجية التأثيرات المتوسطة الأجل التي تسهم في تحقيق الآثار المتعددة الوكالات على المستويين العالمي والوطني. وهي تعبر عن النتائج التي يلتزم **البرنامج** بتحقيقها بالشراكة مع السلطات الوطنية وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والمؤسسات المالية الدولية والمجتمع المدني وسائر الشركاء. وتقيس مؤشرات الحصائل الاستراتيجية التغييرات المهمة في حياة الأشخاص والنظم، وهي لا تُظهر تغطية المساعدة فحسب، بل إنها تشمل أيضا عمقها وجودتها ومساهمتها في تقليل الاحتياجات على مرّ الوقت.

النواتج المعيارية

13- تستند كل حصيلة استراتيجية إلى مجموعة من النواتج المعيارية. وتمثل النواتج نتائج قصيرة الأجل تتحقق بشكل مباشر من خلال تدخلات **البرنامج**، مثل السلع، والخدمات، ودعم القدرات، وتكون بالكامل ضمن نطاق سيطرة **البرنامج**. وتسهم النواتج في تحقيق الحصائل من خلال تلبية الاحتياجات المباشرة للسكان المستهدفين أو من خلال دعم جوانب معينة في النظم الوطنية.

14- وتشمل النواتج المعيارية التسعة المدرجة في إطار النتائج المُؤسّسية النتائج المستخلصة من الأنشطة التي يتوقع **البرنامج** تنفيذها في جميع السياقات التشغيلية: التحويلات المباشرة، وتقديم الخدمات، وتعزيز النظم، والمساعدة التقنية، وتوفير الأصول، وتنمية المهارات. وتصف النواتج المساهمات المحددة **للبرنامج** في تحقيق الحصائل الاستراتيجية، وتعطي صورة عن قدرات **البرنامج** ومزاياه النسبية داخل منظومة الأمم المتحدة، وتوضح الطريقة التي سيُفعّل بها **البرنامج** الحصائل الاستراتيجية على المستوى القطري.

الأنشطة المعيارية

15- يتألف المستوى الأدنى من التسلسل الهرمي للنتائج من الأنشطة المعيارية. وتُعرّف الأنشطة بأنها تدخلات أو إجراءات أو أعمال يتم من خلالها تحويل المدخلات- مثل الأموال والأغذية والمساعدة التقنية وأنواع الموارد الأخرى - إلى نواتج. ويمثل مستوى النشاط في التسلسل الهرمي للنتائج المستوى الذي تُعد عنده ميزانيات الحوافظ القطرية للخطط الاستراتيجية القطرية. وتشمل قائمة الأنشطة المعيارية ما يلي:

- الاستعداد لحالات الطوارئ والعمل الاستباقي؛
- المساعدة الغذائية العامة؛

- الوقاية من سوء التغذية؛
- إدارة سوء التغذية؛
- إصلاح النظام الإيكولوجي، والبنى التحتية المجتمعية، وفرص كسب العيش؛
- الحلول المالية، وخدمات المعلومات، والوصول إلى الأسواق؛
- دعم اللوجستيات المكلف به؛
- دعم الاتصالات السلكية واللاسلكية المكلف به؛
- خدمات الطيران؛
- الخدمات المقدمة عند الطلب؛
- البرامج المدرسية؛
- دعم نظم شبكات الأمان الوطنية.

الأولويات الشاملة

16- تمثل الأولويات الشاملة مسائل جامعة ينبغي إدماجها في جميع جوانب تدخلات **البرنامج**، ذلك لأنها تعتبر ضرورية لضمان تنفيذ البرامج على نحو فعال. وتمتد الأولويات الشاملة على نطاق جميع المجالات البرامجية، وترتبط بجميع الحصائل الاستراتيجية الثلاث ويشترط وجودها في البرامج الفعالة والعالية الجودة.

عوامل التمكين

17- تشكل عوامل التمكين، التي حددتها الخطة الاستراتيجية **للبرنامج**، القدرات التنظيمية الحيوية التي يعتمد عليها **البرنامج** من أجل دعم تنفيذ نتائج البرامج بفعالية وكفاءة في جميع السياقات التشغيلية.[2] وتوفر عوامل التمكين الأساس للبرمجة المؤثرة من خلال ضمان وجود قوة عاملة ماهرة ومدعومة، وتعزيز التعاون الاستراتيجي، وتأمين الموارد واستخدامها على أفضل نحو، والاستفادة من الأدلة في عملية صنع القرار، ودفع عجلة الابتكار، وإعلاء صوت **البرنامج** من أجل التأثير على خطط العمل العالمية والوطنية.

المؤشرات المؤسسية: مؤشرات الأثر والحصائل والنواتج والمؤشرات الشاملة ومؤشرات عوامل التمكين

18- تعبّر المؤشرات المؤسسية للأثر عن التغييرات الطموحة والطويلة الأجل التي يساهم **البرنامج** في تحقيقها من خلال حصائله الاستراتيجية، وذلك بالمواءمة مع الجهود العالمية الرامية إلى القضاء على الجوع. وتُظهر هذه المؤشرات النتائج المشتركة التي تم تحقيقها بشكل جماعي مع الشركاء من منظومة الأمم المتحدة والحكومات والجهات الفاعلة الأخرى. ويرد في الملحق الأول قائمة كاملة بها.

19- وتوفر مؤشرات الحصائل، والنواتج، والمؤشرات الشاملة، ومؤشرات عوامل التمكين المؤسسية أدلة على الإنجازات الرئيسية المنسوبة إلى برامج **البرنامج**. وهي تمكّن من إجراء التجميع على المستوى المُؤسّسي، والتحليلات، وتحليل الاتجاهات، وتوجيه عملية صنع القرارات الاستراتيجية، وتوفير الأساس للإبلاغ الموثوق والمتسق في تقرير الأداء السنوي، وتيسير المساءلة أمام المجلس التنفيذي والحكومات، والجهات المانحة وأصحاب المصلحة الآخرين. وبالإضافة إلى الإبلاغ الرسمي، فإنها تساهم أيضا في التعلم المؤسسي من خلال ضمان استرشاد تصميم الخطط الاستراتيجية القطرية المستقبلية والتخطيط الإداري ووضع السياسات بالرؤى المستخلصة من عمليات الرصد والتقييم والاستعراض.

[2] إن عوامل التمكين ليست جزءا من خطوط رؤية الخطط الاستراتيجية القطرية. وسيتم الإبلاغ عن مؤشرات عوامل التمكين في تقرير الأداء السنوي وستُدرج خطوط الأساس والأهداف السنوية الخاصة بها في خطة الإدارة.

20- وتجيب المؤشرات المؤسسية على الأسئلة التالية:

- تعمل **مؤشرات الحصائل المؤسسية** على قياس آثار تدخلات **البرنامج** التي تتراوح بين متوسطة الأجل إلى طويلة الأجل وتجيب على السؤال التالي: *ما الفرق الذي أحدثته برامج **البرنامج**؟*
- تعمل **مؤشرات النواتج المؤسسية** على تتبع تقديم المساعدة، مثل عدد المستفيدين الذين تم الوصول إليهم أو الخدمات المقدمة، وتجيب على السؤال التالي: *من الذين وصل إليهم **البرنامج**؟ وماذا قدم لهم؟ ومتى؟ وأين؟*
- تعمل **المؤشرات الشاملة المؤسسية** على تقييم التقدم المحرز في ما يتعلق بضمان المشاركة المنصفة والمساءلة والتمثيل، وتجيب على السؤال التالي: *هل تفيد **البرنامج** بالتزاماته بشأن الأولويات الشاملة؟*
- تعمل **مؤشرات عوامل التمكين المؤسسية** على قياس أداء الوظائف التمكينية في **البرنامج** وتجيب على السؤال: *ما مدى استعداد **البرنامج** وحسن تموضعه لتحقيق طموحه؟*

21- يتألف إطار النتائج المؤسسية للفترة 2026-2029 من 22 مؤشرا مؤسسيا على مستوى الحصائل، و29 مؤشرا مؤسسيا على مستوى النواتج، و21 مؤشرا مؤسسيا على مستوى الأولويات الشاملة. ويشمل أيضا مجموعة من 12 مؤشرا من مؤشرات عوامل التمكين.

22- وترتبط المؤشرات المختارة بمجموعة واسعة من عمليات **البرنامج** وتعبّر عن الأداء التشغيلي. وقد جرى اختيارها لمتانتها الإحصائية، وقدرة تجميعها على المستوى العالمي، وفائدتها في ما يتعلق بأغراض الرصد والإبلاغ على المستوى المؤسسي. وهي تعتبر مجتمعة المؤشرات الأكثر تمثيلا.

23- وتعبّر المؤشرات المؤسسية عن الطموح الاستراتيجي **للبرنامج** وتحدد النتائج المتوقعة في إطار الحصائل الاستراتيجية، بالاعتماد على الأهداف الرفيعة المستوى التي استخدمت في إطار النتائج المؤسسية للفترة 2022-2025. وجرى الحفاظ على عدد من الأهداف الرفيعة المستوى السابقة من دون تعديل وهي الآن مُدرجة كمؤشرات مؤسسية.

24- وستُحدد القيم المستهدفة لهذه المؤشرات المؤسسية على مستوى النواتج، حيث يكون إسنادها إلى **البرنامج** أكثر مباشرة. وستتم مواءمة هذه الأهداف مع مستويات التمويل المتوقعة وستحدد سنويا، على نحو يظهر حالة **البرنامج** التي تتسم بارتفاع مستويات التشغيل والاعتماد على الموارد. وستُنشر في خطة الإدارة وسيتم الإبلاغ عنها من خلال تقرير الأداء السنوي.

25- وستوضع ملاحظات منهجية لجميع المؤشرات المؤسسية وسيجري تبادلها داخليا وخارجيا (سواء كانت مؤشرات الحصائل أو النواتج أو المؤشرات الشاملة). وستتضمن الملاحظات توضيحا لكل مؤشر، وطريقة حسابه وتجميعه، ومصادر البيانات، والصلة بمؤشرات المستوى القطري والشواغل المنهجية الأخرى.

26- وسيواصل **البرنامج** إدراج الأرقام الرئيسية على مستوى النواتج في تقرير الأداء السنوي الخاص به، بحيث يقدم المجاميع العالمية لعدد الأشخاص الذين تلقوا مساعدة بحسب المجال البرامجي وطريقة التوزيع وكميات الأغذية وقيمة التحويلات القائمة على النقد الموزعة. وبالاستناد إلى هذه البيانات، سيقدم تقرير الأداء السنوي أيضا تحليلا لأنواع المساعدة المقدمة، ومدة المساعدة وكثافتها، والتكلفة لكل مستفيد لدعم الشفافية وصنع القرارات الاستراتيجية.

27- وستُصنف البيانات الرئيسية على مستوى النواتج بحسب العمر والجنس وحالة الإقامة – بما في ذلك النزوح – وستشمل تقديرات لعدد الأشخاص ذوي الإعاقة الذين تم الوصول إليهم. وسيمكن هذا **البرنامج** من رصد كيفية قيام برامجه بالنهوض بالحماية والمساءلة والوصول المنصف إلى المساعدة بالنسبة إلى جميع الأفراد المؤهلين، والإبلاغ عن ذلك. كما سيقوم **البرنامج** أيضا بتحديد ومعالجة القيود التشغيلية التي تعيق تصنيف البيانات، بما يضمن الإبلاغ المتسق والمجدي.

الحصيلة الاستراتيجية 1: الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها بفعالية

28- في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1، يرصد **البرنامج** جانبي التغطية والجودة لضمان وصول المساعدات في حالات الطوارئ إلى الأشخاص المناسبين في الوقت المناسب. وتقيس مؤشرات الحصيلة التقدم المحرز في مجالات الأمن الغذائي، وانخفاض

الاعتماد على استراتيجيات التأقلم السلبية، والتعافي من سوء التغذية الحاد، ودعم الاستعداد الوطني، والعمل الاستباقي، والتأمين الكلي. وتتتبع مؤشرات النواتج حجم المساعدات وإيصالها في الوقت المناسب من خلال القيام بالعمل الاستباقي قبل وقوع الصدمات، ومن خلال العمل المبكر بعد وقوع الصدمات مباشرة. وجرى تناول المزيد من أبعاد الجودة – مثل الكفاية التغذوية للحصص الغذائية – من خلال مؤشرات الأولويات الشاملة. وكما هو مبين في الجدول 1، سيتم الاعتماد على سبعة من مؤشرات الحصائل المؤسسية وسبعة من مؤشرات النواتج المؤسسية في رصد الحصيلة الاستراتيجية 1 والإبلاغ عنها على المستوى المؤسسي.

الجدول 1: المؤشرات المؤسسية للحصيلة الاستراتيجية 1

الحصائل الاستراتيجية	مؤشرات الحصائل
1-الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها بفعالية	النسبة المئوية للأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد المتلقين للمساعدات في حالات الطوارئ من **البرنامج**.
	نسبة البلدان حيث يتلقى الأشخاص المساعدات في حالات الطوارئ من **البرنامج** من أجل تحسين استهلاكهم للأغذية /الحفاظ على استهلاكهم للأغذية.
	نسبة البلدان حيث انخفضت نسبة المستفيدين من **البرنامج** الذين يلجأون إلى استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل كسب العيش في حالات الطوارئ أو الأزمات.
	النسبة المئوية للأطفال والحوامل أو المرضعات من النساء والبنات المتلقين للمساعدة من خلال البرامج التي يدعمها **البرنامج** والمتعافين من سوء التغذية الحاد المعتدل.
	النسبة المئوية للأطفال والحوامل والمرضعات من النساء والبنات المتضررين من سوء التغذية أو المعرضين لمخاطره والمستفيدين من خدمات إدارة الهزال أو الوقاية منه (مصنفون على أساس نوع الخدمة).
	عدد البلدان الأفضل استعدادا وقدرة على الاستجابة لحالات الطوارئ من خلال النظم الوطنية ودون الوطنية بدعم من **البرنامج** في مجال تعزيز القدرات.
	عدد البلدان التي لديها آليات عمل استباقي و/أو خطط تأمين كلي قائمة وممولة أنشئت بدعم من **البرنامج**.

النواتج المعيارية	مؤشرات النواتج
1-1 حصول السكان المتضررين من الأزمات على المساعدات في حالات الطوارئ لتلبية الاحتياجات العاجلة وإنقاذ الأرواح.	عدد الأشخاص المتلقين للمساعدات في حالات الطوارئ من **البرنامج**
	عدد الأشخاص المستفيدين من المساعدات في حالات الطوارئ التي يقدمها **البرنامج** من خلال النظم والبرامج الوطنية
	نسبة استجابات **البرنامج** لحالات الطوارئ المفاجئة التي تحدث في غضون 72 ساعة.
2-1 حصول الفئات الضعيفة على دعم تغذوي للوقاية من سوء التغذية والهزال وإدارتهما.	عدد الأشخاص في حالات الطوارئ المتلقين لتحويلات من خلال برامج الوقاية من سوء التغذية وإدارتها
3-1 دعم الجهات الفاعلة الوطنية ودون الوطنية لتعزيز قدرات الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وحصول السكان الضعفاء على تحويلات استباقية لمواجهة الصدمات	عدد البلدان المتلقية لدعم **البرنامج** لتعزيز الأطر السياساتية الوطنية ودون الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وتعزيز القدرات المؤسسية في مجال الاستعداد للكوارث، والعمل الاستباقي، والتأمين الكلي و/أو الاستجابة لحالات الطوارئ
	عدد الأشخاص الحاصلين على مساعدة **البرنامج** في شكل تحويلات استباقية قبل وقوع الصدمات
	عدد البلدان المدعومة من **البرنامج** من خلال مجموعات الأمن الغذائي التي تدير الاستجابات الوطنية ودون الوطنية لحالات الطوارئ بفعالية، بما في ذلك من خلال تعزيز القدرات المؤسسية

الحصيلة الاستراتيجية 2: تقليل الاحتياجات وتعزيز القدرة على الصمود في وجه الصدمات

29- تقيس المؤشرات المؤسسية في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2 أداء **البرنامج** في ما يتعلق بفعالية اختيار وتنفيذ البرامج التي تمكن الأشخاص من مواجهة الصدمات والتعافي منها بشكل أفضل. وهي تقوم على إطار قياس متين وُضع في عامي 2023 و2024، يشمل درجة إلزامية للقدرة على الصمود. وتُظهر هذه المؤشرات التحولات في القدرة على الصمود – من حيث القدرات الاستباقية والاستيعابية والتكيفية والتحويلية – والموارد المجتمعية الرئيسية، مثل رأس المال البشري والمالي، والاجتماعي، والمؤسسي، والمعلوماتي. ولاستكمال هذه البيانات، سيواصل **البرنامج** استخدام التقييمات والتقديرات والدراسات المستهدفة على مستوى الأثر لتتبع التقدم المحرز نحو تعزيز القدرة على الصمود وتقييم الانخفاضات في الاحتياجات الإنسانية. وكما هو مبين في الجدول 2، سيتم الاعتماد على ستة من مؤشرات الحصائل المؤسسية وثمانية من مؤشرات النواتج المؤسسية في رصد الحصيلة الاستراتيجية 2 والإبلاغ عنها على المستوى المؤسسي.

الجدول 2: المؤشرات المؤسسية للحصيلة الاستراتيجية 2

الحصائل الاستراتيجية	مؤشرات الحصائل
2-تقليل الاحتياجات وتعزيز القدرة على الصمود في وجه الصدمات	عدد البلدان حيث تعزز الأسر التي يساعدها **البرنامج** قدرتها على الصمود في وجه الصدمات، مما يساهم في تقليل الاحتياجات الإنسانية في المستقبل
	عدد البلدان حيث تستفيد المجتمعات المحلية التي يساعدها **البرنامج** من تعزيز وتكييف قاعدة سبل كسب العيش والمهارات
	عدد البلدان حيث تستفيد المجتمعات المحلية التي يساعدها **البرنامج** من تعزيز القدرة المالية
	نسبة الأطفال والنساء والبنات في سن الإنجاب المستهلكين للحد الأدنى من الأطعمة المقبولة والحد الأدنى من التنوع الغذائي
	النسبة المئوية للأشخاص المدعومين من **البرنامج** من خلال أنشطة بناء القدرة على الصمود الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد المتكرر أو الطويل الأمد
	النسبة المئوية من الأشخاص المدعومين من **البرنامج** من خلال أنشطة بناء القدرة على الصمود الذين تلقوا المساعدة في السابق من خلال تدخلات **البرنامج** في حالات الطوارئ[3]

النواتج المعيارية	مؤشرات النواتج
2-1 استفادة المجتمعات المحلية والأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد المتكرر أو الطويل الأمد من التحويلات والأصول والتدريب ودعم سبل كسب العيش من أجل بناء القدرة على الصمود في وجه الصدمات.	عدد الأشخاص الذين يساعدهم **البرنامج** من خلال تدخلات إصلاح النظم الإيكولوجية والبنية التحتية المجتمعية
	عدد الأشخاص الذين يساعدهم **البرنامج** من خلال تدخلات توفير المهارات اللازمة لفرص كسب العيش
2-2 تحسن وصول المجتمعات المحلية والأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد المتكرر أو الطويل الأمد إلى المعلومات والحلول والأدوات المالية اللازمة لإدارة الصدمات والمخاطر والمشاركة في الأسواق.	عدد الأشخاص الذين يساعدهم **البرنامج** ممن يستفيدون من الحلول المالية
	عدد الأشخاص الذين يساعدهم **البرنامج** ممن يستفيدون من الدعم للوصول إلى الأسواق
	عدد الأشخاص المستفيدين بطريقة غير مباشرة من دعم **البرنامج** المصمم لزيادة القدرة المالية والوصول إلى الأسواق
	عدد الأشخاص المستفيدين بطريقة غير مباشرة من الوصول إلى خدمات المعلومات المتعلقة بالمناخ

[3] سيتم تجريب هذا المؤشر في بلدان مختارة في عام 2026

النواتج المعيارية	مؤشرات النواتج
3-2 استفادة المجتمعات المحلية والأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد المتكرر أو الطويل الأمد من المنصات المجتمعية المعززة التي تنفذ برامج للوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل وإدارته.	عدد الأشخاص الذين يحصلون على تحويلات من خلال برامج الوقاية من سوء التغذية وإدارته
	عدد الأشخاص الذين يصل إليهم **البرنامج** و/أو شركاؤه من خلال نُهج تغيير السلوك الاجتماعي المصممة لتحسين الأنماط الغذائية

الحصيلة الاستراتيجية 3: تمكين برامج الحكومات والشركاء

30- تعبّر الحصيلة الاستراتيجية 3 عن العمل الذي يقوم به **البرنامج** في ما يتعلق بدعم الآخرين، ومساعدة الحكومات على بناء أو تعزيز برامج شبكات الأمان والنظم الوطنية الخاصة بها، وتقديم خدمات مشتركة ومصممة خصيصا للحكومات والشركاء. وفي إطار هذه الحصيلة الاستراتيجية، يتتبع **البرنامج** حجم ومضمون الدعم الذي يقدمه إلى الحكومات والشركاء. وتقيس مؤشرات الحصائل النتائج الرئيسية مثل التغييرات في البرامج الوطنية، والتزامات السياسات، واستراتيجيات الانتقال – ولا سيما في مجالي الوجبات المدرسية والتغذية. كما أنها تقيس رضا المستخدمين والفعالية التشغيلية للخدمات المكلف بها والخدمات المقدمة عند الطلب. وتعبّر مؤشرات النواتج عن المساعدة التقنية التي يقدمها **البرنامج**، وتعزيز القدرات، والمشاركة في السياسات، وتقديم الخدمات، والتعاون في ما بين بلدان الجنوب. ولرصد نتائج تعزيز القدرات، يستخدم **البرنامج** مؤشرات المستوى القطري بالاستناد إلى أساليب كمية ونوعية. وتقوم هذه المؤشرات بتتبع التغييرات على نطاق النظم الوطنية – في السياسات والمؤسسات والموارد وتنفيذ البرامج –التي يجري التحقق منها أيضا من خلال الاستعراضات المشتركة للتقدم المحرز وتُستكمل بالدراسات والتقييمات لتكوين فهم دقيق بشأن التقدم المحرز نحو تحقيق النظم المستدامة والملكية الحكومية. وعلى النحو الوارد في الجدول 3، سيتم الاعتماد على تسعة من مؤشرات الحصائل المؤسسية وأربعة عشر مؤشرا من مؤشرات النواتج المؤسسية في رصد الحصيلة الاستراتيجية 3 والإبلاغ عنها على المستوى المؤسسي.

الجدول 3: المؤشرات المؤسسية للحصيلة الاستراتيجية 3

الحصائل الاستراتيجية	مؤشرات الحصائل
3-تمكين برامج الحكومات والشركاء	عدد الأشخاص المشمولين ببرامج شبكات الأمان الوطنية التي قدم لها **البرنامج** دعما تقنيا
	عدد الأطفال المتلقين لوجبات مدرسية من خلال برامج الوجبات المدرسية المدعومة من الحكومات والشركاء في البلدان التي يدعمها **البرنامج**
	عدد البلدان التي يدعمها **البرنامج** الملتزمة بسياساتها و/أو زادت ميزانياتها في ما يتعلق ببرامج الوجبات المدرسية
	عدد البلدان التي وضعت ونفذت استراتيجيات الانتقال في مجالات الصحة المدرسية والتغذية
	متوسط معدل رضا النظراء في نظم وبرامج شبكات الأمان الوطنية عن المساعدة التقنية التي يتلقونها من **البرنامج**
	النسبة المئوية للمنظمات الراضية عن الدعم (أي عمليات التنسيق و/أو الخدمات التي يصدر بها تكليف أو التي تُقدم عند الطلب) الذي يقدمه **البرنامج**
	النسبة المئوية للمنظمات التي تفيد بأن دعم **البرنامج**، سواء كان من خلال عمليات التنسيق و/أو الخدمات التي التي يصدر بها تكليف أو التي تُقدم عند الطلب، قد ساهم في فعالية و/أو كفاءة المنظمة المبلغة
	النسبة المئوية من المنظمات الراضية عن تواتر رحلات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة وتغطيتها
	عدد البلدان التي أصبحت أكثر قدرة على التصدي لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية من خلال نظمها وبرامجها الوطنية بوجود دعم تعزيز القدرات الذي يقدمه **البرنامج**

النواتج المعيارية	مؤشرات النواتج
3-1 تعزيز نظم وبرامج شبكات الأمان الوطنية من خلال المساعدة التقنية، والتحويلات المباشرة التي يقدمها **البرنامج** مما يعزز قدرتها على تلبية احتياجات الأشخاص الغذائية والتغذوية بفعالية	عدد البلدان المتلقية للدعم التقني لنظم وبرامج شبكات الأمان الوطنية الذي يقدمه **البرنامج**
	عدد الأشخاص الضعفاء المستفيدين من التحويلات التي يقدمها **البرنامج**، كجزء من نظم وبرامج شبكات الأمان الوطنية، أو عن طريق استخدام هذه النظم والبرامج.
	عدد البلدان حيث قام **البرنامج** بتيسير التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي
	عدد البلدان حيث دعم **البرنامج** تعزيز الأطر الوطنية، والترتيبات المؤسسية، والقدرات في ما يخص تصميم البرامج وتنفيذها من أجل تحسين الأمن الغذائي والتغذية
3-2 استفادة برامج الوجبات المدرسية من المساعدة التقنية وحصول الأطفال على وجبات مدرسية	عدد البنات والأولاد المتلقين تحويلات **البرنامج** من خلال البرامج المدرسية
	قيمة وحجم عناصر الوجبات المدرسية المدبّرة مصادرها من الجهات الفاعلة المحلية بدعم من **البرنامج**
	عدد البلدان المتلقية لدعم **البرنامج** لتعزيز القدرات في مجال برامج الوجبات المدرسية
3-3 استفادة الشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي والحكومات من الدعم، و/أو التنسيق و/أو الخدمات لتعزيز فعالية وكفاءة عملياتهم وبرامجهم	عدد البلدان حيث يقدم **البرنامج** الدعم (أي عمليات التنسيق و/أو الخدمات التي يُكلف بتقديمها أو التي يقدمها عند الطلب) للحكومات والشركاء
	عدد المنظمات الحكومية و/أو المنظمات الشريكة المتلقية للدعم من **البرنامج** (أي عمليات التنسيق و/أو الخدمات التي يُكلف بتقديمها أو التي يقدمها عند الطلب)
	القيمة الإجمالية بالدولار الأمريكي للدعم المقدم من **البرنامج** للحكومات والشركاء (أي عمليات التنسيق و/أو الخدمات التي يُكلف بتقديمها أو التي يقدمها عند الطلب)
	العدد الإجمالي للركاب الذين تنقلهم دائرة الطيران في **البرنامج**
	عدد الوجهات/المواقع التي يخدمها **البرنامج**
	الكمية الإجمالية للبضائع التي قام **البرنامج** بمناولتها بالنيابة عن الحكومات والشركاء (المخزنة و/أو المنقولة و/أو الموردة)
	القيمة الإجمالية بالدولار الأمريكي للنقد الذي يحوله **البرنامج** إلى الأشخاص، كخدمة يقدمها **البرنامج** للحكومات والشركاء

الأولويات الشاملة

31- تمثل الأولويات الشاملة الأبعاد الأساسية لجودة البرامج وهي إلزامية لجميع الأنشطة المعيارية. وعلى النحو المبين في الجدول 4، سيعتمد **البرنامج** على 21 مؤشرا في رصد أولوياته الشاملة والإبلاغ عنها على المستوى المؤسسي.

الجدول 4: المؤشرات المؤسسية للأولويات الشاملة

الأولويات الشاملة	المؤشرات الشاملة
تمكين التغذية والأنماط الغذائية الصحية	النسبة المئوية لتحويلات **البرنامج** الكافية تغذويا
	النسبة المئوية للمستفيدين من **البرنامج** الذين يستفيدون من مكون برامجي مراع للتغذية
	نسبة الحبوب المقواة من الحبوب التي يوزعها **البرنامج** سنويا
تمكين النساء والبنات والنهوض بالمساواة	نسبة البلدان حيث يبلغ الأشخاص الذين يتلقون المساعدة عن تحسن مستويات تمكينهم الاقتصادي
	عدد النساء اللواتي قام **البرنامج** بتحويل النقد إلى حساب باسمهن، مصنفا بحسب نوع الحساب (حسابات مصرفية وحسابات الأموال عبر الأجهزة المحمولة، وغيرها)، كنقطة دخول إلى الشمول المالي
	نسبة البلدان التي تظهر تحسنا في المشاركة المجدية للنساء والرجال والأشخاص الذين ينتمون إلى فئات سكانية مهمشة في الكيانات المحلية التي يدعمها **البرنامج**
	نسبة المكاتب القطرية التي تنهض بالمساواة من خلال نُهج البرمجة التي تركز على الأشخاص

ضمان الحماية للأشخاص المتضررين والمساءلة أمامهم	النسبة المئوية للمكاتب القطرية **للبرنامج** حيث يبلغ ما لا يقل عن 90 في المائة من الأشخاص المتلقين للمساعدة بأن مساعدات **البرنامج** تُقدّم بطريقة آمنة وميسّرة وتصون كرامتهم، بما يشمل خلوها من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
	النسبة المئوية للمكاتب القطرية **للبرنامج** حيث يبلغ ما لا يقل عن 80 في المائة من الأشخاص المتلقين للمساعدة بأنهم تلقوا معلومات ميسرة عن برامج **البرنامج**، تشمل الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
	النسبة المئوية للمكاتب القطرية التي تستوفي معايير آليات التعقيبات المجتمعية
	النسبة المئوية للمكاتب القطرية التي تحقق تقدما في تنفيذ معايير استراتيجية الأمم المتحدة بشأن إدماج منظور الإعاقة حول استشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة.
	عدد النساء والرجال والأولاد والبنات ذوي الإعاقة الذين يتلقون أغذية/تحويلات قائمة على النقد/قسائم السلع/تحويلات تعزيز القدرات
إدماج الاستدامة البيئية	نسبة المكاتب القطرية حيث تم إجراء فحص لاتفاقات المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء للكشف عن المخاطر البيئية
	نسبة المكاتب القطرية التي لديها خطط إدارة تمت الموافقة عليها وتحتوي على تدابير لتخفيف المخاطر البيئية
ترسيخ المبادئ الإنسانية ومراعاة ظروف النزاع	نسبة المكاتب القطرية التي تستوفي أو تتجاوز المعايير المتعلقة بتعميم مراعاة ظروف النزاع في العمليات
	نسبة المكاتب القطرية التي تستوفي، أو التي هي على المسار الصحيح لاستيفاء، المعايير المعمول بها المتعلقة بإدماج وتفعيل المبادئ الإنسانية في برمجة **البرنامج** وعملياته
تعزيز إضفاء الطابع المحلي	النسبة المئوية للأغذية المشتراة التي دبّر **البرنامج** مصادرها من الموردين الإقليميين والمحليين
	عدد المنظمات المجتمعية التي أقام **البرنامج** علاقات معها
	النسبة المئوية للتمويل التشغيلي الذي يمنحه **البرنامج** لشركاء محليين
تعميم الضمان	النسبة المئوية للمكاتب القطرية التي تستوفي معايير الضمان العالمية الخاصة **بالبرنامج**
	النسبة المئوية للأشخاص المتلقين لمساعدة **البرنامج** الذين يبلغون عن الرضا العام عن طريقة تقديم المساعدات

عوامل التمكين

32- تمثل عوامل التمكين القدرات التنظيمية الحيوية التي يعتمد عليها **البرنامج** من أجل دعم تحقيق النتائج بفعالية وكفاءة في جميع السياقات. وتقوم عوامل التمكين على مؤشرات مؤسسية صُممت لتتبع التقدم وضمان المساءلة.[4] ويتم الإبلاغ عن هذه المؤشرات سنويا من خلال تقرير الأداء السنوي، وتُستكمل بمؤشرات أداء رئيسية إضافية في إطار نتائج الإدارة ذات الصلة التي يتم الإبلاغ عنها أيضا في خطة الإدارة. ويضمن هذا النهج المتكامل أن الوظائف التمكينية **للبرنامج** تخضع للرصد بشكل منهجي، وتساهم في التحسن المستمر، وتتواءم مع الأولويات الاستراتيجية للمنظمة.

[4] يتم توحيد مؤشرات عوامل التمكين والإبلاغ عنها على المستوى المؤسسي ولا تُدرج في الأطر المنطقية على المستوى القطري.

الجدول 5: المؤشرات المؤسسية لعوامل التمكين

عوامل التمكين	مؤشرات عوامل التمكين
العاملون	النسبة المئوية للقوة العاملة المعينة بعقود طويلة الأجل
	النسبة المئوية للطلبات المفاجئة في حالات الطوارئ الحرجة التي تمت تلبيتها من مجموع احتياجات الطوارئ المفاجئة المحددة
الشراكات	عدد البلدان التي تدعم عمليات **البرنامج** – بما في ذلك من خلال المساهمات وإيرادات تقديم الخدمات من الموارد المحلية، والمؤسسات المالية الدولية، وغيرها من المصادر
	قيمة الاتفاقات المبرمة بين **البرنامج** والمؤسسات الوطنية في الجنوب العالمي في مجال التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره **البرنامج**
التمويل	إجمالي الأموال التي تم تلقيها خلال العام
	التمويل المرن كنسبة مئوية من إجمالي المساهمات المؤكدة
الأدلة	النسبة المئوية لسياسات **البرنامج** التي تشير صراحة إلى أدلة التقييم
	النسبة المئوية للمكاتب القطرية التي تستوفي الحد الأدنى من عتبات الميزانية الخاصة بالتقدير والرصد والتقييم
الابتكار	عدد مشروعات الابتكار التي تم تنفيذها
	النسبة المئوية لمبادرات تحقيق مكاسب الكفاءة في **البرنامج** التي تمتلكها شعبة التكنولوجيا أو تمكّنها أو تدعمها من خلال الحلول الرقمية
الدعوة	حصة **البرنامج** من الحضور الإعلامي على نطاق وسائل الإعلام من المستوى 1
	عدد البلدان حيث تشتمل الخطط الإنمائية الوطنية و/أو الأطر الاستراتيجية للأمم المتحدة على الأمن الغذائي كأولوية

نتائج الإدارة ونواتج نتائج الإدارة ومؤشرات الأداء الرئيسية

33- تعبّر نتائج الإدارة عن الكيفية التي يستخدم بها **البرنامج** عوامل التمكين التنظيمية وسياساته وموارده بطريقة استراتيجية لتنفيذ خطته الاستراتيجية بفعالية. وتركز نتائج الإدارة على الأنشطة التي يديرها المقر العالمي وأنشطة التمثيل في المكاتب القطرية، وهي توجه عمليات التخطيط والميزنة والإبلاغ عن الأداء في **البرنامج**. كما تعمل نتائج الإدارة على مواءمة الموارد المالية مع النواتج ومؤشرات الأداء المحددة، بحيث تعزز الاستخدام المسؤول للموارد، والتحسين المستمر، والتقيد بالمعايير الائتمانية التي تلتزم بها الهيئات الرئاسية في **البرنامج** وشركاؤه والمجتمعات المحلية التي يخدمها. وأُولي اهتمام خاص لدمج مؤشرات الأداء الرئيسية المشتركة والتكميلية للأمم المتحدة بحسب الاقتضاء، بما يعزّز الاتساق مع أطر ومبادرات المساءلة على نطاق المنظومة بأكملها.[5] ويعرض الملحق الثاني مؤشرات الأداء الرئيسية المستخدمة لقياس نتائج الإدارة.

نتيجة الإدارة 1: الاتجاه الاستراتيجي والإدارة

34- توفر نتيجة الإدارة 1 الأساس الاستراتيجي الذي يُمكّن **البرنامج** من العمل كمنظمة قائمة على المبادئ، وخاضعة للمساءلة، وقائمة على النتائج. وتتألف من ثلاثة نواتج: القيادة والاتجاه (1-1)، والرقابة الإدارية والامتثال (1-2)، وإدارة المخاطر (1-3). وتوفر هذه النواتج معا القيادة والنظم والضمانات اللازمة لتوجيه أولويات **البرنامج**، والحفاظ على النزاهة، وضمان المشاركة القائمة على المبادئ، وإدارة الموارد بفعالية. وتدعم هذه النواتج التنفيذ التشغيلي، ومصداقية **البرنامج** وشفافيته على نطاق جميع نتائج الإدارة الأخرى.

[5] المؤشرات المشتركة للأمم المتحدة هي تلك المستخدمة عبر كيانات مختلفة للأمم المتحدة لدعم الإبلاغ المنسق والمساءلة المشتركة. وهي تتواءم مع الأطر على نطاق المنظومة، وتحظى بتأييد أو توصية من هيئات مشتركة بين الوكالات، مثل مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة أو مجلس الرؤساء التنفيذيين في منظومة الأمم المتحدة المعني بالتنسيق. وتتواءم مؤشرات الأمم المتحدة التكميلية مع ممارسات وأطر كيانات الأمم المتحدة الأخرى. وهي تدعم قابلية المقارنة والاتساق من دون أن تكون مؤشرات موحدة رسميا.

نتيجة الإدارة 2: خدمات أعمال متسمة بالكفاءة والفعالية وقائمة على الأدلة

35- تضمن نتيجة الإدارة 2 أن تكون لدى **البرنامج** النظم والخدمات والبنية التحتية اللازمة لتقديم المساعدة بكفاءة وعلى نحو خاضع للمساءلة وعلى نطاق واسع. وهي تُترجم الاتجاه الاستراتيجي المنبثق عن نتيجة الإدارة 1 إلى إجراءات، وهي تتألف من ستة نواتج: التنسيق في حالات الطوارئ والاستعداد لها (2-1)؛ ودعم العمليات البرامجية (2-2)؛ وخدمات سلسلة الإمداد (2-3)؛ وإدارة شؤون العاملين وواجب الرعاية (2-4)؛ والابتكار والتكنولوجيا (2-5)؛ والخدمات الإدارية والمالية (2-6). وتُشكّل هذه النواتج معا الأساس التشغيلي الذي يمكّن من دعم المكاتب القطرية مباشرة، وتعزيز قدرة **البرنامج** في ما يتعلق بالمشاركة الخارجية في إطار نتيجة الإدارة 3، وتوفر الأسس اللازمة للمساءلة المؤسسية في إطار نتيجة الإدارة 4.

نتيجة الإدارة 3: الدعوة والاتصالات المؤثرة من أجل تحقيق الفعالية في الشراكات وتعبئة الموارد

36- تحدد نتيجة الإدارة 3 مكانة **البرنامج** بوصفه صوتا عالميا ينادي بالأمن الغذائي والاستجابة الإنسانية، وتحشد الإرادة السياسية وتأييد الجمهور من أجل القضاء التام على الجوع وخطة عام 2030، وتعزز الشراكات الاستراتيجية مع الحكومات وكيانات الأمم المتحدة الأخرى. وهي تدعم أيضا تعبئة التمويل، والموارد العينية، والخبرات من أجل دعم تنفيذ الخطة الاستراتيجية للمنظمة. وتتألف من ناتجين: الدعوة والاتصالات ووسائط الإعلام (3-1)، والشراكات والموارد (3-2). وهذان الناتجان يعززان معا تأثير **البرنامج** وصورته البارزة ومشاركته على المستوى العالمي، وفي الوقت نفسه يهدفان إلى تأمين الموارد المرنة التي تكون– بالقدر الممكن – متعددة السنوات. وبالنظر إلى ارتباطها بشكل وثيق بجانب الاتجاه الاستراتيجي لنتيجة الإدارة 1، تعتمد نتيجة الإدارة هذه على الأساس التشغيلي لنتيجة الإدارة 2 وتدعم آليات المساءلة لنتيجة الإدارة 4.

نتيجة الإدارة 4: الحوكمة القوية والرقابة المستقلة

37- تحافظ نتيجة الإدارة 4 على نزاهة **البرنامج** ومساءلته من خلال حوكمة قوية ورقابة مستقلة. وتتألف من ناتجين: العمل مع الهيئات الرئاسية (4-1)؛ والمراجعة والتحقيق والتقييم (4-2). ويسهم هذان الناتجان معا في عملية صنع القرار القائمة على الأدلة والشفافية المؤسسية، مما من شأنه أن يوجه جهود الامتثال الداخلي في إطار نتيجة الإدارة 1. كما أنهما يعتمدان على النظم التشغيلية في نتيجة الإدارة 2 ويساعدان على الحفاظ على مصداقية المشاركة الخارجية **للبرنامج** في إطار نتيجة الإدارة 3.

مؤشرات المستوى القطري: مؤشرات الحصائل والنواتج والمؤشرات الشاملة

38- تؤدي مؤشرات المستوى القطري دورا محوريا بالنسبة لقاعدة أدلة **البرنامج**، حيث تدعم تصميم البرامج وتنفيذها وإدارتها بشكل تكيفي على المستوى القطري، مع تعزيز المساءلة أمام الأشخاص المتضررين والشركاء. وتشمل مؤشرات المستوى القطري الحصائل والنواتج والأبعاد الشاملة، وتُصنف على أنها **إلزامية**، أو **تكميلية**، أو **خاصة بكل بلد**. وتوفر المؤشرات الإلزامية – وهي موحدة في جميع العمليات وترد في الملحق الثالث – البيانات الأساسية اللازمة لتجميع المؤشرات المؤسسية **للبرنامج** والإبلاغ على المستوى العالمي. وتوفر المؤشرات التكميلية، التي يقوم المقر العالمي بوضعها وفحصها، خيارات معيارية إضافية للأفرقة القطرية من أجل تكييف تقاريرها مع بيئاتها التشغيلية، في حين تسمح المؤشرات الخاصة بكل بلد للمكاتب بمعالجة الأولويات المحلية ومتطلبات الجهات المانحة. وتغطي مؤشرات المستوى القطري أكثر من 250 مقياسا جرى التحقق منها من الناحية التقنية، والتي تُنشر في *خلاصة مؤشرات* **البرنامج**.[6]

39- وتمكّن هذه الفئات الثلاث مجتمعة من تحقيق المرونة وفي الوقت نفسه تضمن إمكانية مقارنة القياس والاستمرارية فيه، مما يسمح بجمع بيانات الرصد الطولي وتحليل الاتجاهات المتعدد السنوات. كما أن المؤشرات، التي جرى تضمينها في الأطر المنطقية للخطط الاستراتيجية القطرية، تقتضي من المكاتب القطرية وضع خطوط أساس وأهداف سنوية ونهائية للخطط الاستراتيجية القطرية، يتم الإبلاغ عنها سنويا وتُنشر في التقارير القطرية السنوية. وتمثل *خلاصة المؤشرات* الدليل التقني المركزي، حيث توفر ملاحظات منهجية بشأن اختيار المؤشرات، والتصنيف، وتواتر عمليات الرصد، وبروتوكولات الإبلاغ،

[6] **البرنامج**. 2024. *خلاصة مؤشرات البرنامج (2022-2025)*. وسيجري تحديث الخلاصة في عام 2026.

والمتطلبات اللازمة لتجميع البيانات وتصنيفها، مما يضمن إجراء قياس متسق وعالي الجودة على نطاق العمليات. وسيجري تقييم المخاطر والافتراضات والعوامل السياقية ذات الصلة بشكل منهجي وسيتم إدماجها في الأطر المنطقية على المستوى القطري لضمان التخطيط والرصد الشاملين.

40- ولتعزيز البرمجة العالية الجودة والخاضعة للمساءلة، رسخ **البرنامج** معايير الرصد والتقييم من خلال تعميم المديرة التنفيذية لعام 2024 (OED2024/006)، الذي يتطلب من المكاتب القطرية الحفاظ على تمويل كاف للرصد والمساءلة، حتى في السياقات التي تواجه قيودا على الموارد. ويدعم ذلك توجيه استثمارات أقوى في جمع البيانات المصنفة (بحسب الجنس والعمر والإعاقة وحالة الإقامة وطريقة التنفيذ ونوع النشاط) وإجراء تحليلات تكميلية نوعية. ومن شأن عمليات الرصد المعززة – مثل تحسين رصد ما بعد التوزيع للأشخاص ذوي الإعاقة – أن تسمح **للبرنامج** بتحديد العوائق التي تعترض الوصول، وحماية الفئات المهمشة، وتعزيز الحصائل المنصفة تماشيا مع مبدأ "عدم ترك أحد خلف الركب".

41- وعلى الصعيد القطري، يلتزم **البرنامج** بدمج التعلم في تصميم البرامج وتعديلاتها، مسترشدا بأنشطة الرصد ونتائجه. وبالإضافة إلى ذلك، ستجري المكاتب القطرية استعراض منتصف المدة للخطط الاستراتيجية القطرية بشكل إلزامي لكل واحدة من الخطط الاستراتيجية القطرية. وستكون هذه الاستعراضات بمثابة عملية شاملة لتقييم التقدم المحرز نحو تحقيق النتائج، وتحديد التحديات، ودعم التعديلات الاستراتيجية والبرامجية.

42- وأخيرا، يعزز **البرنامج** الاتساق على نطاق الجهات الفاعلة في المجالين الإنساني والإنمائي باستخدام المؤشرات المشتركة بين الوكالات، ومقاييس الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات، وأطر الإبلاغ في إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة. وتدعم هذه المؤشرات الاتساق وقابلية المقارنة والمساءلة الجماعية على نطاق منظومة الأمم المتحدة. ولم يكن الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات قد أنجز بحلول سبتمبر/أيلول 2025، وبالتالي لم تُدرج مؤشراته في إطار النتائج المؤسسية **للبرنامج**. وفي حين أن المؤشرات لا تزال كمية بشكل أساسي، فإن إطار النتائج المؤسسية للفترة 2026-2029 سيعتمد على الجهود السابقة من أجل إدماج الأساليب النوعية في عمليات جمع البيانات، والتحليل، والإبلاغ، مما من شأنه أن يُثري قاعدة أدلة **البرنامج** ويمكن من توفير رؤى أعمق بشأن حصائل البرامج وتجارب المستفيدين.

الملحق الأول

المؤشرات المؤسسية على مستوى الأثر

سيساهم **البرنامج** في مؤشرات الأثر التالية:

مؤشرات الأثر
معدل انتشار نقص التغذية
معدل انتشار التقزم (الطول بالنسبة للعمر <-2 الانحراف المعياري عن متوسط معايير نمو الطفل لمنظمة الصحة العالمية) لدى الأطفال دون سن الخامسة
معدل انتشار سوء التغذية (الوزن بالنسبة للطول >+2 أو <-2 الانحراف المعياري عن متوسط معايير نمو الطفل لمنظمة الصحة العالمية) لدى الأطفال دون سن الخامسة، بحسب النوع (الهزال وفرط الوزن)
معدل انتشار فقر الدم لدى النساء اللواتي تتراوح أعمارهن بين 15 و49 عاما، بحسب حالة الحمل (النسبة المئوية) (مشترك مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة، ومنظمة الصحة العالمية، والبنك الدولي)
القيمة بالدولار الأمريكي للمساعدة الإنمائية الرسمية الملتزم بها للبلدان النامية
عدد البلدان التي لديها آليات قائمة لتعزيز اتساق سياسات التنمية المستدامة
الاستثمار المباشر الأجنبي، والمساعدة الإنمائية الرسمية، والتعاون في ما بين بلدان الجنوب كنسبة من الدخل القومي الإجمالي

الملحق الثاني

مؤشرات الأداء الرئيسية لنتائج الإدارة

نواتج نتيجة الإدارة	مؤشرات الأداء الرئيسية
نتيجة الإدارة 1: الاتجاه الاستراتيجي والإدارة	
1-1 القيادة والاتجاه	عدد خطط المشاركة في الدبلوماسية الإنسانية التي وُضعت من أجل النهوض بالحصائل الإنسانية في السياقات التي تشهد تعقيدات سياسية[1]
	النسبة المئوية لسياسات **البرنامج** التي تشير صراحة إلى أدلة التقييم
2-1 الرقابة الإدارية والامتثال	حصول **البرنامج** على رأي غير مشفوع بتحفظات من مراجع الحسابات بشأن الكشوف المالية السنوية، يؤكد بأن الكشوف المالية تمتثل للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.
	معدل إغلاق إجراءات المراجعة الداخلية: النسبة المئوية لإجراءات المراجعة الداخلية التي أُغلقت خلال الفترة المشمولة بالتقرير (***مؤشر مشترك للأمم المتحدة***)
	النسبة المئوية لمؤشرات خطة العمل على مستوى منظومة الأمم المتحدة بشأن المساواة وتمكين المرأة التي تم تحقيقها أو تجاوزها (***مؤشر مشترك للأمم المتحدة***)
	الدرجة في مؤشر المبادرة الدولية للشفافية في المعونة (***مؤشر مشترك للأمم المتحدة***)
	معدل إغلاق إجراءات التقييمات المركزية واللامركزية: النسبة المئوية لإجراءات التوصيات المنبثقة عن التقييمات المركزية واللامركزية المنفذة التي أغلقت على المستوى المؤسسي خلال الفترة المشمولة بالتقرير (***مؤشر تكميلي للأمم المتحدة يستخدمه أيضا كل من منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة العمل الدولية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) وهيئة الأمم المتحدة للمرأة***)
3-1 إدارة المخاطر	النسبة المئوية للمكاتب القطرية التي جرى تقييمها على أنها متقدمة أو رائدة من حيث نضج إدارة المخاطر (***مؤشر مشترك وتكميلي للأمم المتحدة***)
	النسبة المئوية لشركاء **البرنامج** المتعاونين المسجلين في بوابة شركاء الأمم المتحدة الذين تم تقييمهم باستخدام تقييم قدرات الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين لدى الشركاء المنفذين المتعاملين مع الأمم المتحدة
نتيجة الإدارة 2: خدمات أعمال تتسم بالكفاءة والفعالية وقائمة على الأدلة	
1-2 التنسيق في حالات الطوارئ والاستعداد لها	إدارة حساب الاستجابة العاجلة وصرف أمواله بفعالية (***مؤشر تكميلي للأمم المتحدة يستخدمه أيضا مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين واليونيسف***)
	معدل استخدام حساب الاستجابة العاجلة
	النسبة المئوية للطلبات المفاجئة في حالات الطوارئ الحرجة التي تمت تلبيتها مقابل إجمالي احتياجات الطوارئ المفاجئة التي جرى تحديدها
	عدد البلدان التي أبرزتها تنبيهات نظام الإنذار المؤسسي لتصنيف حالات الطوارئ والتي تتلقى لاحقا الدعم المؤسسي (مثل الموظفين الاحتياطيين، والتوجيه التشغيلي).
	النسبة المئوية للمكاتب القطرية التي تستوفي الحد الأدنى من معايير الاستعداد لحالات الطوارئ

[1] لا يصنف مؤشر الأداء الرئيسي هذا على أنه مؤشر مشترك أو تكميلي للأمم المتحدة في هذه المرحلة، حيث لا تدرج أي وكالة أخرى تابعة للأمم المتحدة مؤشرا مكافئا في إطار نتائجها. وفي حال حدوث تغيير بهذا الشأن سيتواصل **البرنامج** مع الشركاء لضمان الاتساق. ويبين إدراج **البرنامج** لهذا المؤشر في إطار النتائج المؤسسية للفترة (2026-2029) الأولوية الاستراتيجية التي يوليها للدبلوماسية الإنسانية، بما يتوافق مع الجهود المبذولة على نطاق المنظومة لتعزيز المشاركة القائمة على المبادئ، والدعوة المشتركة بين الوكالات والتنسيق الإنساني.

نواتج نتيجة الإدارة	مؤشرات الأداء الرئيسية
2-2 دعم العمليات البرامجية	النسبة المئوية للخطط الاستراتيجية القطرية التي تشير صراحة إلى أدلة التقييم
	النسبة المئوية لنفقات الخطط الاستراتيجية القطرية مقابل خطة التنفيذ
	النسبة المئوية للتمويل بالسلف المقدم للخطط الاستراتيجية القطرية مقابل المساهمات المؤهلة
	النسبة المئوية للمكاتب القطرية التي تبلغ عن 80 في المائة على الأقل من المؤشرات على مستوى الأفراد، مصنفة بحسب الجنس (*مؤشر تكميلي للأمم المتحدة يستخدمه أيضا برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة واليونيسف وهيئة الأمم المتحدة للمرأة والأفرقة القطرية للأمم المتحدة*)
	النسبة المئوية لمعايير ضمان الاستهداف التي نُفذت على مستوى المكاتب القطرية والتي تحقق منها المقر العالمي
	النسبة المئوية للمكاتب القطرية التي تستوفي الحد الأدنى من متطلبات الرصد
	النسبة المئوية للمكاتب القطرية التي تستوفي الحد الأدنى من عتبات الميزانية الخاصة بالتقدير والرصد والتقييم
3-2 خدمات سلسلة الإمداد	النسبة المئوية للدعم المقدم لسلسلة الإمداد والتنفيذ في غضون المهلة الزمنية المستهدفة
	النسبة المئوية لتقليص المهلة الزمنية لتسليم الأغذية من مرفق الإدارة الشاملة للسلع إلى المكتب القطري
	النسبة المئوية لدعم سلاسل الإمداد العالمية المشتركة بين الوكالات المقدم ضمن المهلة الزمنية المتفق عليها
	النسبة المئوية لدعم سلسلة الإمداد والتسليم المقدم بما يتماشى مع معايير ضمان الجودة
4-2 إدارة شؤون العاملين وواجب الرعاية	النسبة المئوية للقوة العالمة المعينة بعقود طويلة الأجل
	النسبة المئوية للموظفات في **البرنامج** (*مؤشر مشترك للأمم المتحدة*)
	النسبة المئوية للموظفات في المناصب العليا في **البرنامج** (*مؤشر مشترك للأمم المتحدة*)
	استيفاء أو تجاوز المكتب القطري لمعايير إطار مساءلة الكيانات عن استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة في ما يتعلق بإمكانية الوصول (*مؤشر مشترك للأمم المتحدة*)
	النسبة المئوية للمؤشرات التي تم استيفاؤها بنجاح وفقا لاستراتيجية منظومة الأمم المتحدة للصحة العقلية (*مؤشر مشترك للأمم المتحدة*)
5-2 الابتكار والتكنولوجيا	النسبة المئوية لمبادرات تحقيق مكاسب الكفاءة في **البرنامج** التي تملكها شعبة التكنولوجيا أو تمكّنها أو تدعمها من خلال الحلول الرقمية
	النسبة المئوية التي تحققت في عمليات تكامل النظم
	عدد مشروعات الابتكار التي تم تنفيذها
6-2 الخدمات الإدارية والمالية	النسبة المئوية للمكاتب القطرية حيث تستفيد البرامج من الحلول والخدمات التي يقدمها **البرنامج** عند الطلب
	النسبة المئوية من المكاتب القطرية التي لديها نظام إدارة بيئية (*مؤشر تكميلي للأمم المتحدة يستخدمه أيضا برنامج الأمم المتحدة للبيئة والأمانة العامة للأمم المتحدة (مكتب الأمم المتحدة في نيروبي وإدارة الدعم العملياتي/مركز الخدمات العالمي وإدارة الدعم العملياتي/حفظ السلام) واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا*)
نتيجة الإدارة 3: الدعوة والاتصالات المؤثرة من أجل إقامة الشراكات وتعبئة الموارد بفعالية	
1-3 الدعوة والاتصالات ووسائل الإعلام	عدد البلدان حيث تشتمل الخطط الإنمائية الوطنية و/أو الأطر الاستراتيجية للأمم المتحدة على الأمن الغذائي كأولوية
	حصة **البرنامج** من الحضور الإعلامي على نطاق وسائل الإعلام من المستوى 1 (*مؤشر تكميلي للأمم المتحدة يستخدمه أيضا برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وهيئة الأمم المتحدة للمرأة ومنظمة الصحة العالمية والأمانة العامة للأمم المتحدة*)
	عدد المشاركات عبر جميع منصات التواصل الاجتماعي **للبرنامج** (*مؤشر تكميلي للأمم المتحدة يستخدمه أيضا برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وهيئة الأمم المتحدة للمرأة ومنظمة الصحة العالمية والأمانة العامة للأمم المتحدة*)

نواتج نتيجة الإدارة	مؤشرات الأداء الرئيسية
2-3 الشراكات والموارد	إجمالي الأموال المستلمة خلال السنة
	التمويل المرن كنسبة مئوية من إجمالي المساهمات المؤكدة (***مؤشر مشترك للأمم المتحدة***)
	النسبة المئوية للأموال المقدمة من الجهات المانحة الخمس الكبرى
	عدد البلدان التي تدعم عمليات **البرنامج** – بما في ذلك بالمساهمات وإيرادات تقديم الخدمات من الموارد المحلية، والمؤسسات المالية الدولية، وغيرها من المصادر
	قيمة الاتفاقات المبرمة بين **البرنامج** والمؤسسات الوطنية في الجنوب العالمي في إطار التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره **البرنامج** (***مؤشر مشترك للأمم المتحدة***)
	مساهمات القطاع الخاص كنسبة مئوية من إجمالي المساهمات (***مؤشر مشترك للأمم المتحدة***)
	عدد البرامج المشتركة التي يتم الاضطلاع بها مع وكالات الأمم المتحدة أو صناديقها أو برامجها الشريكة (***مؤشر مشترك للأمم المتحدة***)
	التنويع: النسبة المئوية للموارد المستلمة من مجموعة الجهات المانحة غير العاملة مع لجنة المساعدة الإنمائية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي
	قيمة الأموال التي تم تعبئتها أو تحفيزها من خلال آليات التمويل المبتكر (بالدولار الأمريكي) (***مؤشر تكميلي للأمم المتحدة يستخدمه أيضا الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان واليونيسف وهيئة الأمم المتحدة للمرأة***)
نتيجة الإدارة 4: الحوكمة القوية والرقابة المستقلة	
1-4 المشاركة مع الهيئات الرئاسية والهيئات الفرعية المعنية بالرقابة والهيئات الاستشارية	النسبة المئوية التي تحققت في برنامج عمل المجلس التنفيذي لفترة السنتين
2-4 المراجعة والتحقيق والتقييم	مستوى الامتثال للتغطية المتوقعة في خطة عمل الضمان بحسب مستوى مخاطر كيان المراجعة (***مؤشر تكميلي للأمم المتحدة يستخدمه أيضا برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومنظمة الصحة العالمية والأمانة العامة للأمم المتحدة***)
	مستوى الإنجاز في ما يتعلق بالمدة المستهدفة بحسب خطوة التحقيق
	عدد التقييمات المشتركة والتقييمات التي تجرى على نطاق المنظومة التي شارك فيها **البرنامج** في السنة المرجعية (***مؤشر مشترك للأمم المتحدة***)
	النسبة المئوية للتقييمات المقرر إجراؤها في السنة المرجعية التي تم التعاقد عليها بالفعل (أو ما يعادلها)

الملحق الثالث

مؤشرات المستوى القطري الإلزامية (المؤشرات الشاملة، ومؤشرات الحصائل، ومؤشرات النواتج)

يحدد الجدول أدناه مؤشرات الحصائل والنواتج والمؤشرات الشاملة الإلزامية المعينة لكل نشاط معياري. ويُطلب من المكاتب القطرية إدراج جميع هذه المؤشرات في أطرها المنطقية.

النشاط المعياري	مؤشرات الحصائل
جميع الأنشطة المعيارية ذات الصلة	عدد الأشخاص المستفيدين من السياسات أو النظم أو البرامج الوطنية المحسنة التي تلقت الدعم التقني (والمالي) من **البرنامج** (المستفيدون من المستوى 3)
المساعدة الغذائية العامة	درجة الاستهلاك الغذائي
	استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل كسب العيش للأمن الغذائي
الاستعداد لحالات الطوارئ والعمل الاستباقي	عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعزز بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه **البرنامج**
الوقاية من سوء التغذية	نسبة الأشخاص المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (التغطية)
	نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا الذين يتلقون الحد الأدنى من الأطعمة المقبولة (لا يتعلق بحالات الطوارئ)
	الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب (لا يتعلق بحالات الطوارئ)
إدارة التغذية	معدل التعافي المتعلق بعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل
	النسبة المئوية لحالات سوء التغذية الحاد المعتدل التي تصل إليها خدمات العلاج (التغطية)
البرامج المدرسية	استراتيجية الانتقال للصحة المدرسية والتغذية والوجبات المدرسية التي تم وضعها و/أو تنفيذها بواسطة الدعم المقدم من **البرنامج**
إصلاح النظام الإيكولوجي، والبنى التحتية المجتمعية، وفرص كسب العيش	النسبة المئوية للسكان في المجتمعات المستهدفة الذي يبلغون عن فوائد بفضل تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش
	نسبة الأشخاص المشاركين في الأنشطة المدرة للدخل كنتيجة للتدريب على تنمية المهارات
	درجة القدرة على الصمود/ القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ
الخدمات المالية، وخدمات المعلومات، والوصول إلى الأسواق	مؤشر القدرة الاستثمارية
	قيمة (بالدولار الأمريكي) وحجم (بالطن المتري) مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها **البرنامج**
الدعم اللوجستي /دعم الاتصالات السلكية واللاسلكية المُكلف به	النسبة المئوية للمنظمات التي تفيد بأن التنسيق الذي يقوده **البرنامج** و/أو يشارك **البرنامج** في قيادته قد ساهم في فعاليتها
	النسبة المئوية للمنظمات التي تفيد بأن الخدمات التي يديرها/يقدمها **البرنامج** قد ساهمت في فعاليتها

النشاط المعياري	مؤشرات الحصائل
	النسبة المئوية للمنظمات التي تفيد بأنها راضية عن التنسيق الذي يقوده **البرنامج** و/أو يشارك **البرنامج** في قيادته
	النسبة المئوية للمنظمات التي تفيد بأنها راضية عن الخدمات التي ينظمها و/أو يديرها **البرنامج**
خدمات الطيران	النسبة المئوية من المنظمات التي تفيد بأنها راضية عن تواتر رحلات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة وتغطيتها
الخدمات المقدمة عند الطلب	النسبة المئوية للمنظمات التي تفيد بأن الخدمات التي يديرها و/أو يقدمها **البرنامج** قد ساهمت في كفاءتها
	النسبة المئوية للمنظمات التي تفيد بأنها راضية عن الخدمات التي ينظمها و/أو يديرها **البرنامج**
	النسبة المئوية من المنظمات التي تفيد بأن الخدمات التي يديرها و/أو يقدمها **البرنامج** قد ساهمت في كفاءتها
دعم نظم شبكات الأمان الوطنية	متوسط مستويات رضا النظراء في نظم وبرامج شبكات الأمان الوطنية عن المساعدة التقنية التي تلقوها من **البرنامج**

النشاط المعياري	مؤشرات النواتج
جميع الأنشطة المعيارية ذات الصلة	عدد الأشخاص (المستوى 1) الذين يتلقون أغذية/تحويلات قائمة على النقد/قسائم السلع/تحويلات تعزيز القدرات الفردية (مصنفة بحسب الجنس والفئة العمرية وحالة الإقامة والطريقة والنشاط)
	عدد الأشخاص الذين يستفيدون بشكل غير مباشر (المستوى 2) من أصول ومعارف وقدرات، أو سلع أو خدمات يتم تقديمها من خلال برامج **البرنامج**
	كمية الأغذية (طن متري) المقدمة إلى الأشخاص الذين يساعدهم **البرنامج** (بما في ذلك الأغذية المغذية المتخصصة والأغذية المقواة)
	إجمالي المبالغ النقدية، وقسائم القيمة، وقسائم السلع (بالدولار الأمريكي) التي حُوّلت إلى الأشخاص الذين يساعدهم **البرنامج** (مصنفة بحسب الطريقة)
	قيمة (بالدولار الأمريكي) وحجم (طن متري) الأغذية التي يتم تدبيرها من مصادر محلية والتي تقدم إلى الأشخاص الذين يساعدهم **البرنامج** (مصنفة بحسب النشاط)
	عدد الأشخاص المشاركين في مبادرات تعزيز القدرات التي ييسرها **البرنامج** من أجل تعزيز قدرات أصحاب المصلحة الوطنيين الذي يساهمون في القضاء على الجوع
	عدد مبادرات تعزيز القدرات التي ييسرها **البرنامج** من أجل تعزيز قدرات أصحاب المصلحة الوطنيين في المساهمة في القضاء على الجوع
	عدد الأدوات أو المنتجات التي يتم وضعها أو تنقيحها من أجل تعزيز النظم الوطنية التي تساهم في القضاء على الجوع كجزء من عمل **البرنامج** في مجال تعزيز القدرات
	عدد المؤسسات الوطنية المشاركة في أنشطة تعزيز القدرات التي يقوم بها **البرنامج** على المستويين الوطني ودون الوطني
دعم نظم شبكات الأمان الوطنية	عناصر نظم وبرامج شبكات الأمان الوطنية التي تلقت الدعم من **البرنامج** خلال الفترة التي يغطيها التقرير

النشاط المعياري	مؤشرات النواتج
الدعم اللوجستي /دعم الاتصالات السلكية واللاسلكية المكلف به	عدد المنظمات الحكومية والشريكة التي تتلقى دعم التنسيق و/أو الخدمات من **البرنامج**
	الكمية الإجمالية للبضائع التي قام **البرنامج** بمناولتها بالنيابة عن الحكومات والمنظمات الشريكة (المخزنة و/أو المنقولة و/أو الموردة)
خدمات الطيران	عدد الوجهات/المواقع التي يخدمها **البرنامج**
	عدد الركاب الذين تنقلهم دائرة الطيران في **البرنامج**
الخدمات المقدمة عند الطلب	عدد المنظمات الحكومية والشريكة التي تتلقى دعم التنسيق و/أو الخدمات من **البرنامج**
	الكمية الإجمالية للبضائع التي قام **البرنامج** بمناولتها بالنيابة عن الحكومات والمنظمات الشريكة (المخزنة و/أو المنقولة و/أو الموردة)
	القيمة الإجمالية (بالدولار الأمريكي) للنقد الذي يحوله **البرنامج** إلى الأشخاص كخدمة يقدمها **البرنامج** للحكومات أو منظمات شريكة غير حكومية
الاستعداد لحالات الطوارئ والعمل الاستباقي	سيتم قياس مؤشرات النواتج لهذه الأنشطة المعيارية باستخدام المؤشرات الإلزامية ذات الصلة المدرجة في بداية هذا الجدول، مصنفة بحسب النشاط المعياري. وجرى حث المكاتب القطرية على استخدام مؤشرات إضافية تكميلية أو مؤشرات خاصة بالبلد مدرجة في *خلاصة مؤشرات* **البرنامج**، عند الاقتضاء
إصلاح النظام الإيكولوجي، والبنى التحتية المجتمعية، وفرص كسب العيش	
الخدمات المالية، وخدمات المعلومات، والوصول إلى الأسواق	
الوقاية من سوء التغذية/إدارة سوء التغذية	
البرامج المدرسية	

الأوليات الشاملة	المؤشرات الشاملة
تمكين التغذية والأنماط الغذائية الصحية	النسبة المئوية للمستفيدين من **البرنامج** الذين يستفيدون من مكون برامجي مراع للتغذية
تمكين النساء والبنات والنهوض بالمساواة	النسبة المئوية للنساء والرجال في الكيانات المعنية بصنع القرار في مجال المساعدة الغذائية التي يقدمها **البرنامج** الذين يبلغون عن مشاركة مجدية
	النسبة المئوية للنساء والرجال الذين يبلغون عن تحسن مستويات تمكينهم الاقتصادي
	عدد النساء اللواتي قام **البرنامج** بتحويل النقد إلى حساب باسمهن، مصنفا بحسب نوع الحساب (حسابات مصرفية وحسابات الأموال عبر الأجهزة المحمولة، وغيرها)
ضمان الحماية للأشخاص المتضررين والمساءلة أمامهم	النسبة المئوية للمستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل متعلقة بالسلامة، بما في ذلك الشواغل المتعلقة بالاستغلال والانتهاك الجنسيين، نتيجة لمشاركتهم في برامج **البرنامج**
	النسبة المئوية للمستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود عوائق تعترض حصولهم على المساعدة الغذائية والتغذوية
	النسبة المئوية للمكاتب القطرية التي تستوفي معايير آليات التعقيبات المجتمعية
	النسبة المئوية للمكاتب القطرية التي تستوفي أو تتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة بشأن إدماج منظور الإعاقة حول استشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة.
	النسبة المئوية للمستفيدين الذي يبلغون بأنهم تلقوا معلومات ميسرة عن برامج **البرنامج**، بما في ذلك بشأن الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
	النسبة المئوية للمستفيدين الذين يبلغون بأنهم يُعاملون باحترام نتيجة لمشاركتهم في برامج **البرنامج**
	النسبة المئوية للأشخاص الذين يساعدهم **البرنامج** الذين يبلغون عن رضاهم العام عن الطريقة التي تقدم بها المساعدات
	عدد النساء والرجال والأولاد والبنات ذوي الإعاقة الذين يتلقون أغذية/تحويلات قائمة على النقد/قسائم السلع/تحويلات تعزيز القدرات
إدماج الاستدامة البيئية	نسبة اتفاقات المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/ عقود البناء الخاصة بأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي فُحصت للكشف عن المخاطر البيئية والاجتماعية
	عدد أنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي لديها خطط إدارة موافق عليها تحتوي على تدابير لتخفيف المخاطر البيئية
ترسيخ المبادئ الإنسانية ومراعاة ظروف النزاع	المكاتب القطرية تستوفي المعايير المعمول بها المتعلقة بإدماج وتفعيل المبادئ الإنسانية في البرمجة والعمليات، أو هي في طريقها إلى استيفائها.
	درجة المكاتب القطرية في ما يتعلق باستيفاء معايير تحديد وتوثيق تحليلات النزاع ومراعاة ظروف النزاع
تعزيز إضفاء الطابع المحلي	عدد المنظمات المجتمعية التي أقام معها **البرنامج** علاقات
	النسبة المئوية للتمويل التشغيلي الذي يمنحه **البرنامج** لشركاء محليين
تعميم الضمان	لا ينطبق (المعلومات/البيانات مستمدة من مصادر أخرى)