

المجلس التنفيذي
الدورة العادية الثانية
روما، 17 – 21 نوفمبر/تشرين الثاني 2025

World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي



البند 6 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2025/6-C/8/Add.1
وظائف الرقابة
لاتخاذ قرار

التوزيع: عام
التاريخ: 11 سبتمبر/أيلول 2025
اللغة الأصلية: الإنكليزية

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لسيراليون (2020-2025)

الخلفية

تعرض هذه الوثيقة رد إدارة البرنامج على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لسيراليون للفترة 2020-2025. وشمل التقييم الأنشطة المنفذة في الفترة بين عامي 2020 و2025. واعتمد التقييم نهجا تشاوريا يُركز على الاستخدام، محققا بذلك غرضي المساءلة والتعلم، واسترشده به في إعداد الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة. وقدم التقييم ما مجموعه خمس توصيات. ويشير الرد إلى ما إذا كان البرنامج يوافق كليا أو يوافق جزئيا أو لا يوافق على التوصيات والتوصيات الفرعية للتقييم، ويعرض الإجراءات المقررة (أو المنجزة) إلى جانب المسؤوليات والجدول الزمني المحددة لتنفيذها.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد
A. Odero
المدير القطري

بريد إلكتروني: andrew.odero@wfp.org

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية أو التوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي لاتخاذ الإجراءات	حالة التنفيذ
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: لفترة الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة. التوصية 1: التصدي لحالات الطوارئ البطيئة الظهور من خلال حافظة برمجة موجهة ومتكاملة على نحو متزايد تعزز القدرة على الصمود وتعالج الأسباب الجذرية للجوع، مع الحفاظ على قدرة مرنة للاستجابة لحالات الطوارئ للعمل عند محور العمل الإنساني والتنمية.	المكتب القطري (وحدة الاستجابة للأزمات، ووحدة التغذية، ووحدة إنشاء الأصول وسبل كسب العيش، ووحدة البحث والتقدير والرصد) [الوكالة الوطنية لإدارة الكوارث، مكتب غرب ووسط أفريقيا الإقليمي/مكتب التقييم، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، ووزارة الصحة، بما في ذلك مديرية الأغذية والتغذية، وأمانة مبادرة تعزيز التغذية]	موافقة.				
1-1 الوصول بالحاصل إلى حدودها القصوى من خلال زيادة التكامل في حافظة البرمجة الخاصة بالبرنامج، على سبيل المثال، من خلال العمل من المراكز الجغرافية باستخدام الروابط بين البرامج لتقديم العناصر الحاسمة لبناء القدرة على الصمود في مختلف التركيبات، بدءاً بالأنشطة الرئيسية وإدماج البرامج الأخرى تدريجياً وترتيبها - بما في ذلك برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية والتغذية - بناء على الظروف المحلية وسبل كسب العيش والقدرات. الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: لفترة الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة	المكتب القطري (وحدة التغذية المدرسية، ووحدة التغذية، ووحدة إنشاء الأصول وسبل كسب العيش، ووحدة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها) وهو مدعوم أيضاً بالجهود المشتركة بين أعضاء الفريق القطري للأمم المتحدة المبذولة من أجل تعزيز البرمجة في المقاطعات ذات الأولوية.	موافقة.	1- السعي بنشاط نحو تحقيق التقارب البرامجي من خلال الرصد المشترك في المقاطعات التي جرى تحديدها على أنها ذات أولوية خلال توسيع نطاق الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة أو في مرحلة الانتقال إليها.	المكتب القطري (وحدة البرامج)	يناير/كانون الثاني 2026	قيد التنفيذ
2- تعزيز قدرات الموظفين في المكاتب الميدانية والفرعية التابعة من خلال حلقات العمل المنتظمة. الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: لفترة الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة	المكتب القطري (وحدة التغذية المدرسية، ووحدة التغذية، ووحدة إنشاء الأصول وسبل كسب العيش، ووحدة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها) وهو مدعوم أيضاً بالجهود المشتركة بين أعضاء الفريق القطري للأمم المتحدة المبذولة من أجل تعزيز البرمجة في المقاطعات ذات الأولوية.	موافقة.	2- تعزيز قدرات الموظفين في المكاتب الميدانية والفرعية التابعة من خلال حلقات العمل المنتظمة.	وحدة الإدارة والعمليات في المكتب القطري	يناير/كانون الثاني 2026	قيد التنفيذ
1-2 توسيع دعم بناء القدرات للوكالة الوطنية لإدارة الكوارث، مع التركيز على قدرتها على تنفيذ وتنسيق الاستجابة للكوارث خارج فريتاون. الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: ابتداء من عام 2024 وأثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة	المكتب القطري (وحدة الاستجابة للأزمات) [الوكالة الوطنية لإدارة الكوارث]	موافقة.	3- دعم الحكومة في إنجاز خطة الطوارئ الوطنية من خلال التنسيق الوثيق مع أعضاء الفريق العامل المعني بالاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها.	وحدة البرامج في المكتب القطري (الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها)	ديسمبر/كانون الأول 2027	لم يبدأ بعد
	المكتب القطري (وحدة الاستجابة للأزمات، مع التركيز على المناطق العالية المخاطر بهدف تعزيز الاستجابة للكوارث وإدارتها ونظم الإنذار المبكر على المستويين الوطني والمحلي).	موافقة.	4- في الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة، إدراج دعم تعزيز القدرات القطرية الموجه للوكالة الوطنية لإدارة الكوارث من أجل تعزيز قدرات الاستجابة للكوارث على مستوى المقاطعات، مع التركيز على المناطق	وحدة البرامج في المكتب القطري (الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها)	ديسمبر/كانون الأول 2028	لم يبدأ بعد

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية أو التوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي لاتخاذ الإجراءات	حالة التنفيذ
			العالية المخاطر. ودعم الحكومة في وضع خطط إدارة مخاطر الكوارث على مستوى المقاطعات من خلال التعاون الوثيق مع الصليب الأحمر في سيراليون، مع إعطاء الأولوية للمناطق العالية المخاطر.			
			5- تيسير التطبيق الفعال للاستثمار في مرفق تمويل الرصد المنهجي وإطلاقه وتفعيله.	وحدة البرامج ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	يوليو/تموز 2026	قيد التنفيذ
1-3 وضع واستخدام مؤشرات لقياس المساهمات المقدمة في مختلف المجالات بصورة أفضل لأنشطة تعزيز القدرات القطرية للبرنامج، مثل الدعم السياساتي والتقني، والدعم التنظيمي والمؤسسي، والدعم الفردي.	المكتب القطري (وحدة الاستجابة للأزمات ووحدة البحث والتقدير والرصد) [المكتب الإقليمي ومكتب التقييم]	موافقة. لدعم التعبير عن النتائج وقياسها بشكل أوضح، جرى إدماج تعزيز القدرات القطرية في جميع مجالات الحصائل في الخطة الاستراتيجية المقبلة، مع إضافة مؤشرات تكميلية على مستوى النواتج والحصائل. تماشيا مع المعايير المؤسسية.	6- إدماج مؤشرات جديدة ومحسنة لتعزيز القدرات القطرية في جميع حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية الثلاث تماشيا مع إطار النتائج المؤسسية	وحدة البرامج ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	نوفمبر/تشرين الثاني 2025	تم إنجاز المشروع
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: لفترة الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة						
1-4 وضع خطة طوارئ لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل والحفاظ عليها عندما تصل معدلات سوء التغذية الحاد المعتدل إلى مستويات حرجة، بالشراكة مع الوكالات التي تعالج سوء التغذية الحاد الشديد.	المكتب القطري (وحدة الاستجابة للأزمات ووحدة التغذية) [اليونيسف، ووزارة الصحة، بما في ذلك مديرية الأغذية والتغذية]	موافقة. سيغطي البرنامج الأولوية لإدراج المبادئ التوجيهية الجديدة لمنظمة الصحة العالمية بشأن إدارة سوء التغذية الحاد المعتدل في خطط الاستعداد الوطنية.	7- دعم جهود الحكومة الرامية إلى إدراج بروتوكولات التغذية في خطط الاستجابة لحالات الطوارئ، مع تحديد واضح للمحفزات وآليات الاستجابة.	وحدة البرامج في المكتب القطري (التغذية)	ديسمبر/كانون الأول 2027	قيد التنفيذ
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: لفترة الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة						
			8- توسيع نطاق برنامج Nyam Nyam إلى ما بعد المرحلة التجريبية لضمان توافره على نطاق أوسع في المناطق العالية المخاطر.	وحدة البرامج في المكتب القطري (التغذية)	ديسمبر/كانون الأول 2030	قيد التنفيذ
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: ابتداء من عام 2024 وأثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة التوصية 2: تعزيز الدعم لبرنامج الوجبات المدرسية الوطني من خلال تحسين الشراكات والتعاون.	المكتب القطري (وحدة التغذية المدرسية ووحدة المشتريات) [وزارة التعليم الأساسي والثانوي، وأمانة برنامج التغذية المدرسية الوطنية، واليونيسف، ومنظمة الرؤية العالمية، وغيرها من الشركاء المتعاونين]	موافقة.				

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية أو التوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي لاتخاذ الإجراءات	حالة التنفيذ
1-2 السعي إلى تعزيز التعاون الاستراتيجي مع الشركاء، مع قيام البرنامج بدور تيسيري - إلى جانب وزارة التعليم الأساسي والثانوي العالي وفي الأفرقة العاملة التقنية ذات الصلة - للمساعدة في تعزيز الشراكات استنادا إلى مزاياه النسبية من أجل تنفيذ برامج وجبات مدرسية شاملة متعددة القطاعات مع تحسين الروابط للعمل في مجالات التغذية والمياه والصرف الصحي والنظافة الصحية والتعليم وغيرها من المجالات.	المكتب القطري (وحدة التغذية المدرسية) [أمانة برنامج التغذية المدرسية الوطنية، واليونيسف، ومنظمة الرؤية العالمية، وغيرها من الشركاء مثل وزارة الصحة ووزارة الزراعة والأمن الغذائي]	موافقة. يعمل البرنامج على تيسير المبادرات المشتركة بين القطاعات التي تدعم صحة التلاميذ ورفاههم. وهي تشمل التعاون في مجال المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية مع منظمة الرؤية العالمية الدولية، ودعم أمانة برنامج التغذية المدرسية الوطنية، و عملية نهج النظم لتحسين نتائج التعليم التي تهدف إلى توجيه الاستثمارات المتكاملة في مجال الصحة والتغذية في المدارس.	1- من خلال العمل مع الشركاء، تعزيز تنفيذ تدخلات المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية، والتغذية في المدارس التي يدعمها البرنامج.	وحدة البرامج في المكتب القطري (التغذية المدرسية)	ديسمبر/كانون الأول 2026، وسيستمر بعد ذلك	قيد التنفيذ
الأولوية: متوسطة اعتبارا من عام 2024 وأثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة			2- توفير تعزيز القدرات القطرية الموجهة لأمانة برنامج التغذية المدرسية الوطنية، بما في ذلك المساعدة التقنية المتعلقة بتصميم وتنفيذ استراتيجية تمويل طويلة الأجل.	وحدة البرامج في المكتب القطري (التغذية المدرسية)	ديسمبر/كانون الأول 2027 ومستمر	لم يبدأ بعد
			3- تيسير تنظيم تمرين على عملية نهج النظم لتحسين نتائج التعليم بهدف تعزيز التخطيط والتنسيق على المستوى الوطني في ما يتعلق بالتغذية المدرسية كمنصة متكاملة لتطوير التعليم والتغذية والنظم الغذائية المحلية.	وحدة البرامج في المكتب القطري (التغذية المدرسية)	ديسمبر/كانون الأول 2029	لم يبدأ بعد
2-2 استعراض الاتفاقات الطويلة الأجل مع شركات النقل الخاصة عالية الأداء، وتنقية مجموعة البائعين لتعزيز البائعين الذين يمتلكون القدرة على الدخول في عقود مع البرنامج. ويمكن دعم هذه الجهود بعمليات تقديم عروض ثانوية تهدف إلى ضمان المنافسة والمساعدة في إتاحة الفرصة لشركاء محتملين جدد مؤهلين.	المكتب القطري (وحدة التغذية المدرسية ووحدة المشتريات)	موافقة.	4- الاحتفاظ بقائمة محدثة لشركات النقل، على أن تسترشد التحديثات بالأداء.	وحدة سلسلة الإمداد في المكتب القطري	يناير/كانون الثاني 2026، وتُحدَّث سنويا	قيد التنفيذ
الأولوية: منخفضة الموعد النهائي: لفترة الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة			5- الاحتفاظ بحد أدنى من الأسطول الداخلي لضمان استمرارية العمليات عندما لا تكون خدمات النقل الخاصة مجدية.	وحدة سلسلة الإمداد في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2024	أنجز

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية أو التوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي لاتخاذ الإجراءات	حالة التنفيذ
الأولوية عالية/متوسطة الموعد النهائي: لفترة الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة التوصية 3: زيادة الاستثمار في البرمجة التغذوية خلال الأيام الألف الأولى من الحياة من أجل توفير الأساس لسلسلة متصلة من الأنشطة الإنمائية التي تغيّر حياة سكان سيراليون طوال حياتهم، بحيث تستهدف البرامج التغذوية خلال الأيام الألف الأولى من الحياة الحوامل والمرضعات من النساء والبنات والأطفال دون سن الثانية، وتستهدف خلال الأيام الأربعة آلاف التالية أطفال المدارس من خلال برامج الوجبات المدرسية، والشباب من خلال أنشطة إنشاء الأصول وسبل كسب العيش.	المكتب القطري (وحدة التغذية، والمدير القطري، ونائب المدير القطري، ووحدة الشراكات) [وزارة الصحة، بما في ذلك مديرية الأغذية والتغذية، والجهات المانحة وآخرين]	موافقة.				
1-3 وضع ميزانية وخطة لزيادة حجم برامج الوقاية من سوء التغذية بشكل كبير، والدعوة مع الجهات المانحة إلى توفير المزيد من الأموال المتعددة السنوات لزيادة برامج التغذية التي تهدف إلى تحقيق مكاسب في الأيام الألف الأولى من الحياة، ومن ثم تعزيز الاستثمارات التمويلية الأخرى في مراحل لاحقة من الحياة، مثل برنامج الوجبات المدرسية للأطفال، وأنشطة إنشاء الأصول وسبل كسب العيش للشباب والبالغين. <i>الأولوية: عالية</i> الموعد النهائي: ابتداء من عام 2024 وأثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة	المكتب القطري (وحدة التغذية، والمدير القطري، ونائب المدير القطري، ووحدة الشراكات) [وزارة الصحة، بما في ذلك مديرية الأغذية والتغذية، والجهات المانحة]	موافقة. في الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة، سيعزز البرنامج الجهود المبذولة من أجل الوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل من خلال توسيع نطاق أنشطة التغيير الاجتماعي والسلوكي، وتطوير سلاسل القيمة، والمشاركة التنظيمية. وستنتقل مبادرة الأغذية التكميلية المحلية إلى ما بعد المرحلة التجريبية لتصل إلى مقاطعات إضافية تعاني من ارتفاع معدلات التقرم، بدعم من الاستثمارات في قدرات الأعمال الصغيرة والمتوسطة الحجم وفي بروتوكولات تقوية الأغذية. وسيتم تقديم الدعم التقني من قبل فني متخصص في مجال الأغذية وأخصائي تغذية دولي.	1- توسيع نطاق تدخلات التغيير الاجتماعي والسلوكي لتشمل مقاطعات ومشيخات إضافية. 2- التوسع في مبادرة الأغذية التكميلية المحلية لما بعد المرحلة التجريبية من خلال توسيع نطاقها لتشمل مقاطعات إضافية تعاني من ارتفاع مستويات التقرم. 3- دعم أصحاب المصلحة الوطنيين في وضع بروتوكولات لتقوية الأغذية وتعزيز الأنماط الغذائية الصحية، بتوجيه تقني من فني متخصص في مجال الأغذية.	وحدة البرامج في المكتب القطري (التغذية)	ديسمبر/كانون الأول 2026، ومستمر	قيد التنفيذ
2-3 توسيع البرامج التغذوية لتشمل البنات المراهقات، مع تكثيف جهود الدعوة المجتمعية للتغلب على أي حواجز ثقافية قد تعوق مشاركتهن في مجموعات	المكتب القطري (وحدة التغذية)	موافقة. سيكثف البرنامج الجهود المبذولة لإيصال الدعم التغذوي إلى البنات	4- تقديم الخدمات المدرسية المتكاملة، مثل برامج التغذية، بالتعاون مع الشركاء من القطاع	وحدة البرامج في المكتب القطري (التغذية المدرسية)	ديسمبر/كانون الأول 2027	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية أو التوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي لاتخاذ الإجراءات	حالة التنفيذ
دعم الأمهات، سواء بشكل مباشر من خلال أنشطة البرنامج أو بشكل غير مباشر من خلال الشراكات الاستراتيجية، واستهداف النساء الأكبر سناً - حيثما يكون ذلك مناسباً ثقافياً - كعوامل تغيير وعضوات رئيسيات في مجموعات دعم الأمهات. <i>الأولوية: متوسطة</i> الموعد النهائي: لفترة الخطة الاستراتيجية المقبلة		المراهقات من خلال المنصات المدرسية، والعمل بالتعاون مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى لتقديم حزمة متكاملة من الخدمات. كما سيتم الوصول إلى البنات المراهقات من خلال رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المقدمة عن طريق شبكة مجموعات دعم الأمهات الموسعة في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة. وسيجري حشد النساء الأكبر سناً بوصفهن مناصرات لدعم شمول المراهقات حيثما أمكن.	5- توسيع نطاق تغطية التغيير الاجتماعي والسلوكي للوصول إلى البنات المراهقات من خلال مجموعات دعم الأمهات	وحدة البرامج في المكتب القطري (التغذية)	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ
3-3 وضع خطة واضحة للانتقال من مرحلة بدء إنتاج الأغذية التكميلية المحلية إلى مرحلة تحقيق الأرباح، بما في ذلك تقاسم وتوحيد الخبرات المبكرة عبر مواقع الإنتاج، بما في ذلك ما يتعلق بمعايير الربحية مثل نقاط التعادل، والعمالة مثل الأجور العادلة والأجور الكافية للمعيشة، وتعزيز القدرات والتدريب على الحوكمة التنظيمية، والإدارة المالية وإدارة الأعمال وغيرها من المسائل. وينبغي أيضاً النظر في مسائل "عدم الإضرار" والاستدامة، بما في ذلك من خلال تحليل الآثار السلبية المحتملة <i>الأولوية: عالية</i> الموعد النهائي: لفترة الخطة الاستراتيجية المقبلة	المكتب القطري (وحدة التغذية)	موافقة. ابتداء من عام 2025، سينتقل برنامج الأغذية التكميلية المحلية إلى مرحلة التوسع، مسترشداً بالدروس المستفادة أثناء المرحلة التجريبية ومدعوماً باستثمارات جديدة من الجهات المانحة. وستشمل المكونات الرئيسية توسيع نطاق مواقع الإنتاج؛ وإقامة الشراكات مع التجار والوكلاء والصيديات؛ وتعزيز التعاون مع الجهات الفاعلة التي تقدم الخبرات التكميلية في إدارة الأعمال وريادة الأعمال؛ وإطلاق حملة توعية.	6- توسيع نطاق تغطية الأغذية التكميلية المحلية لتشمل مقاطعات ومشيخات إضافية.	وحدة البرامج في المكتب القطري (التغذية)	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ
			7- القيام بحملة وطنية للتوعية والدعوة بالتعاون مع الحكومة.	وحدة البرامج في المكتب القطري (التغذية)	ديسمبر/كانون الأول 2026 وسنويا	قيد التنفيذ
			8- التعاون مع الوكالة الألمانية للتعاون الدولي والشركاء الآخرين، مثل كيانات القطاع الخاص، من أجل تعزيز ريادة الأعمال وبناء قدرات إدارة الأعمال لدى الأعمال الصغيرة والمتوسطة المشاركة.	وحدة البرامج في المكتب القطري (التغذية)	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ
			9- دعم مجموعات دعم الأمهات بتوسيع نطاق شبكة التوزيع من خلال إقامة شراكات مع التجار والوكلاء والصيديات.	وحدة البرامج في المكتب القطري (التغذية)	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ
			10- زيادة القدرة التقنية للمكتب القطري من خلال تعيين موظفين إضافيين في مجالي التغذية وجودة الأغذية.	الإدارة ووحدة العمليات في المكتب القطري	يوليو/تموز 2026	لم يبدأ بعد
3-4 الاستفادة من نقاط القوة لدى البرنامج في سلاسل الإمداد لتوسيع شبكات توزيع الأغذية التكميلية المحلية لتتجاوز مواقع الإنتاج، من خلال توفير فرص لتوليد الدخل لمجموعات دعم الأمهات تمكثها من العمل كوسيطات في إعادة بيع الأغذية إلى مجتمعات محلية أخرى وأفراد الأسرة والجيران والأسواق وما إلى ذلك؛ ومن خلال استكشاف خيارات الإنتاج لاستخدام عيوب أصغر حجماً بكميات وأسعار تكون في متناول الأسر الضعيفة في المناطق التي يعمل فيها البرنامج.	المكتب القطري (وحدة التغذية) [القطاع الخاص]	موافقة. سيوسع البرنامج جاهداً إلى دعم مجموعات دعم الأمهات بزيادة توافر الأغذية التكميلية المحلية. وستؤدي زيادة قدرات المكتب القطري في التسويق والتغذية إلى دعم توسيع النطاق وضمان المشاركة الفعالة على مستوى المجتمع المحلي. ولا تحظى الأغذية التكميلية المحلية التي تنتجها				

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية أو التوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي لاتخاذ الإجراءات	حالة التنفيذ
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: لفترة الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة						مجموعات دعم الأمهات بموافقة البرنامج، ونتيجة لذلك، توجد قيود على قدرة البرنامج على تسويقها والترويج لها.
الأولوية: متوسطة/منخفضة الموعد النهائي: بحلول نهاية الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة التوصية 4: ينبغي أن يشمل استمرار إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش للمنظمات القائمة على المزارعين إقامة روابط مع الأسواق من خلال عمليات ونظم الشراء التي تلبى احتياجات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ذوي الموارد المالية والموارد الأخرى المحدودة.	المكتب القطري (وحدة التغذية المدرسية، ووحدة إنشاء الأصول وسبل كسب العيش، ووحدة المشتريات) [المكتب الإقليمي والمقر في روما]	موافقة.				
1-4 إجراء تقييمات منتظمة، مثل التقييمات السنوية، للمسائل النظامية المتعلقة بتحديد أوجه القصور والاختناقات في عمليات الشراء الحالية. الأولوية: متوسطة/منخفضة الموعد النهائي: لفترة الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة	المكتب القطري (وحدة المشتريات) والمكتب الإقليمي	موافقة. سيتم استعراض الدروس المستفادة بعد كل دورة مشتريات، مما يدعم التحسين المستمر مع زيادة حجم المشتريات المحلية كل عام. وبالتوازي مع ذلك، سيعزز البرنامج تدريجياً التدريب والمشاركة وعلاقات الأعمال مع التجار الريفيين من أجل تعزيز شمول سلاسل الإمداد وفعاليتها.	1- إجراء تقييم مواضيعي لأثر برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية على الاقتصاد المحلي، على أن تكون المشتريات المحلية مكوناً أساسياً في هذا الاستعراض.	وحدة البرامج، (التغذية المدرسية) ووحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة سلسلة الإمداد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2028	لم يبدأ بعد
2- إجراء استعراضات داخلية سنوية لاستخلاص الدروس المستفادة وتوجيه جهود توسيع النطاق.			2- إجراء استعراضات داخلية سنوية لاستخلاص الدروس المستفادة وتوجيه جهود توسيع النطاق.	وحدة البرامج، (التغذية المدرسية) ووحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة سلسلة الإمداد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2026، وسنويا	قيد التنفيذ
2-4 مواصلة زيادة كفاءة عمليات التعاقد على المشتريات المحلية في إطار المبادئ التوجيهية الحالية للبرنامج، بهدف مواصلة تقليص المدة التي تستغرقها عملية الشراء المحلي من نقطة التسليم إلى دفع مستحقات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: بحلول نهاية الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة	المكتب الإقليمي والمكتب القطري (وحدة التغذية المدرسية، ووحدة إنشاء الأصول وسبل كسب العيش، ووحدة المشتريات) [المقر في روما]	موافقة. سيعزز المكتب القطري وظيفة المشتريات الخاصة به من خلال موظفين إضافيين وتحسين الإجراءات.	3- تعيين موظفين إضافيين لتعزيز قدرات الشراء 4- إنشاء لجنة مشتريات محلية ذات اختصاصات رسمية.	الإدارة ووحدة العمليات في المكتب القطري	أبريل/نيسان 2025	أنجز
				الإدارة ووحدة العمليات في المكتب القطري	أبريل/نيسان 2025	أنجز
			5- تحديث إجراءات التشغيل الموحدة لعمليات الدفع من خلال إدماج نظام المشتريات العالمي.	وحدة الشؤون المالية في المكتب القطري	سبتمبر/أيلول 2025	لم يبدأ بعد

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية أو التوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي لاتخاذ الإجراءات	حالة التنفيذ
3-4 وضع آليات مرنة للتسعير والتعاقد تعزز نهج "عدم الإضرار" وتعطي الأولوية لأرباح المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في حالة تقلب الأسواق، ولا سيما عند حدوث ارتفاع كبير في الأسعار. <i>الأولوية: متوسطة</i> الموعد النهائي: بحلول نهاية الخطة الاستراتيجية القطرية القادمة	المكتب القطري (وحدة المشتريات) [المكتب الإقليمي والمقر في روما]	موافقة. سيواصل المكتب القطري، ضمن حدود لوائح المشتريات في البرنامج، السعي إلى إيجاد حلول للمشتريات تساعد على حماية أرباح المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة خلال فترات التقلبات الكبيرة التي تشهدها الأسواق.	6- سيشترك البرنامج في قيادة استعراض للتسعير المحلي مع وزارة الزراعة والأمن الغذائي والشركاء خلال فترات الحصاد لتحديد تسعير منصف.	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	نوفمبر/تشرين الثاني 2024	أنجز
			7- سيقوم البرنامج بتعزيز وتوسيع رصد الأسعار ليشمل الأسعار من نقطة التسليم عند بوابة المزرعة.	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب ووحدة البرامج في المكتب القطري	مارس/آذار 2025	أنجز
			8- سيعزز البرنامج قدراته في تحليل الأسواق.	وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة البرامج في المكتب القطري	مارس/آذار 2026	لم يبدأ بعد
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: بحلول نهاية الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة التوصية 5: توسيع جهود تعزيز المساواة بين الجنسين، والتمكين الاقتصادي للمرأة، والاستدامة البيئية طوال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة.	المكتب القطري (وحدة الاستجابة للأزمات، ووحدة التغذية المدرسية، ووحدة التغذية، ووحدة إنشاء الأصول وسبل كسب العيش، ووحدة البحث والتقدير والرصد) والمقر في روما [المكتب الإقليمي والمقر في روما]	موافقة				
5-1 تطبيق إطار الاستدامة البيئية والاجتماعية للبرنامج على جميع البرامج لضمان الاعتراف بالأبعاد البيئية ومعالجتها على النحو المناسب، وتحديد الفرص بشكل أفضل لتعزيز المساواة وتمكين النساء. <i>الأولوية: متوسطة</i> الموعد النهائي: بحلول نهاية الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة	المكتب الإقليمي [المقر في روما]	موافقة. سيتم تنسيق العمل على توجيهات موحدة مع دائرة المسائل الجنسانية والحماية والشمول، ودائرة المناخ والقدرة على الصمود في المقر في روما.	1- إجراء تقييمات للمخاطر البيئية	المكتب القطري، جميع الأنشطة	ديسمبر/كانون الأول 2027	قيد التنفيذ
5-2 إجراء تقييمات لمشاركة المتطوعات في برامج البرنامج، بما في ذلك عضوات مجموعات دعم الأمهات وطاهيات الوجبات المدرسية، من أجل تحديد الخيارات المتاحة للتمكين الاقتصادي للمرأة ومشاركتها في برامج البرنامج، مثل برامج جمعيات الادخار والقروض القروية، والدعم الزراعي، وربط الأسواق بمواقع إنتاج الأغذية	المكتب القطري (وحدة التغذية المدرسية ووحدة التغذية ووحدة البحث والتقدير والرصد) [المكتب الإقليمي والمقر في روما]	موافقة. جرى إمداج تدابير صممت لدعم النساء وتحفيزهن للمشاركة في برامج البرنامج - مثل من خلال جمعيات الادخار والقروض القروية، والوصول إلى المدخلات	2- أجرى فريق الشؤون الجنسانية في المكتب الإقليمي تحليل المنظور الجنساني أثناء وضع الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة.	المكتب القطري، جميع الأنشطة	يوليو/تموز 2024	أنجز
			3- كجزء من الجهود الرامية إلى زيادة تكامل الأنشطة، سيزيد البرنامج	المكتب القطري، جميع الأنشطة	ديسمبر/كانون الأول 2026	لم يبدأ بعد

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية أو التوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي لاتخاذ الإجراءات	حالة التنفيذ
التكاملية المحلية، والتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: بحلول نهاية الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة		الزراعية، وتعزيز مهارات الأعمال – في الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة.	تركيزه على المشاركات. وسوف يتم تحديد الأنشطة بالاستناد إلى تقييمات لضمان أنها تستجيب لاحتياجات النساء وتزيد تمكينهن الاقتصادي إلى أقصى حد.			
3-5 إدماج المؤشرات المتعلقة بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة والبيئة والمناخ على نحو أفضل في جميع الأنشطة لتشجيع الرصد والإبلاغ والتقدم في كلا المجالين، مع توفير الدعم المناسب من المقر في روما لسد فجوات القدرات في مجال تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة وفي مجال الفحص البيئي، وتحديد المؤشرات الأنسب، ودعم الرصد المستمر وجمع البيانات. الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: لفترة الخطة الاستراتيجية المقبلة	المكتب القطري (وحدة الاستجابة للأزمات، ووحدة التغذية المدرسية، ووحدة التغذية، ووحدة إنشاء الأصول وسبل كسب العيش، ووحدة البحث والتقدير والرصد) والمقر في روما [المكتب الإقليمي]	4- تمت إضافة المزيد من المؤشرات الجنسانية والبيئية المحددة السياق موافقة. جرى اعتماد مؤشرات إضافية في مجالات المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة والبيئة، تماشياً مع إطار النتائج المؤسسية، على أساس التوصيات المنبثقة عن بعثة تقنية مخصصة قامت بها وحدة الشؤون الجنسانية.	4- تمت إضافة المزيد من المؤشرات الجنسانية والبيئية المحددة السياق	وحدة البرامج في المكتب القطري	مارس/أذار 2025	أنجز
		5- تم توسيع نطاق قدرات الرصد في المكاتب الميدانية والفرعية التابعة لتحسين تنفيذ البرامج والرقابة عليها.	5- تم توسيع نطاق قدرات الرصد في المكاتب الميدانية والفرعية التابعة لتحسين تنفيذ البرامج والرقابة عليها.	الإدارة ووحدة العمليات في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ