

## ANEXO V

## Fondos fiduciarios y cuentas especiales

## Sinopsis

1. En este anexo se describen las actividades previstas para 2026 en relación con los fondos fiduciarios y las cuentas especiales, y se facilita información detallada sobre los fondos y las cuentas más destacados.
2. Los fondos fiduciarios y las cuentas especiales están en consonancia con las políticas y los objetivos del PMA, y son creados por el Director Ejecutivo de conformidad con el artículo 5.1 del Reglamento Financiero. Los fondos fiduciarios están constituidos por contribuciones de los donantes que poseen una finalidad claramente establecida y se rigen por unos procedimientos en materia de presentación de informes acordados previamente. Las cuentas especiales facilitan la gestión financiera de los servicios que el PMA presta a sus propias oficinas y dependencias, y a otras entidades de las Naciones Unidas y asociados humanitarios o para el desarrollo. Estas cuentas se pueden financiar por medio de contribuciones directas, pagos por servicio o mediante mecanismos de recuperación de los costos.
3. En el cuadro A.V.1 se resumen los saldos y los movimientos de fondos previstos en los fondos fiduciarios, las cuentas especiales y otras fuentes de financiación en 2026.
4. La suma total de los gastos previstos para los fondos fiduciarios, las cuentas especiales y otras fuentes de financiación asciende a 595,6 millones de dólares EE. UU., de los cuales 216,9 millones de dólares corresponden a los fondos fiduciarios; 355,1 millones de dólares, a las cuentas especiales, y 23,6 millones, a otras fuentes de financiación. Dentro de "Otras fuentes de financiación" se incluyen el Fondo General y las contribuciones en especie asignadas a fines institucionales específicos, como la que supone el uso a título gratuito de los locales de la Sede del PMA en Roma.

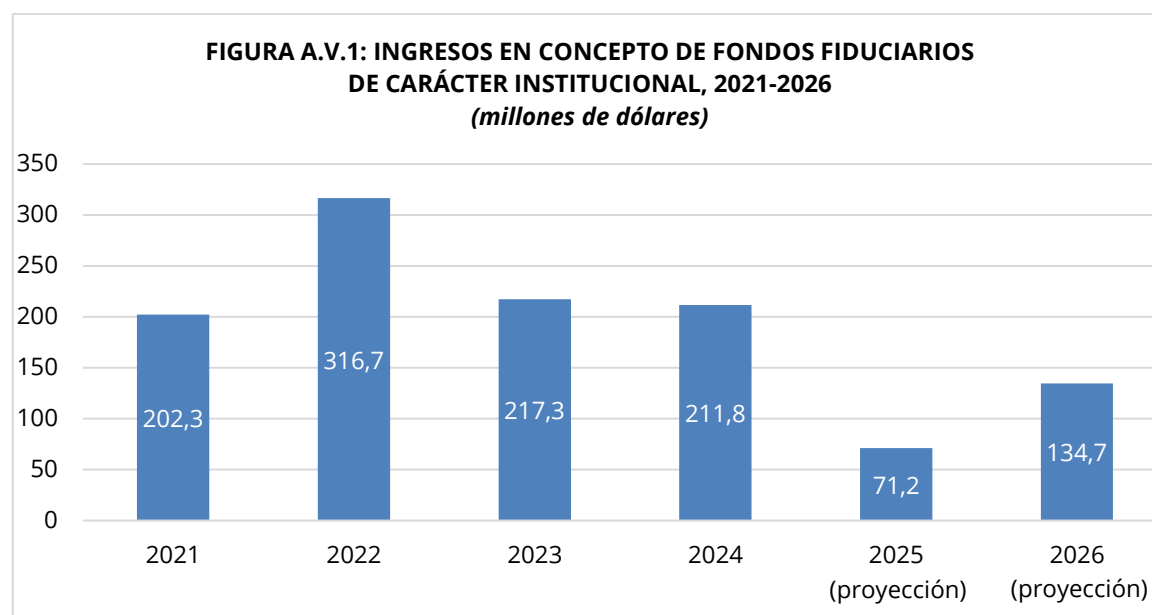
<b>CUADRO A.V.1: MOVIMIENTOS DE FONDOS PREVISTOS EN LOS FONDOS FIDUCIARIOS, LAS CUENTAS ESPECIALES Y OTRAS FUENTES DE FINANCIACIÓN – 2026 (millones de dólares)</b>			
	<b>Fondos fiduciarios</b>	<b>Cuentas especiales y otras fuentes de financiación</b>	<b>Total de los fondos fiduciarios y las cuentas especiales</b>
Saldo arrastrado al 1 de enero de 2026	120,1	176,5	296,6
Ingresos	134,7	312,3	447,0
Gastos	216,9	378,7	595,6
<i>Actividades de base</i>	47,2	112,8	159,9
<i>Otros servicios</i>	39,3	0,4	39,7
<i>Actividades directas</i>	0,0	114,5	114,5
<i>Actividades operacionales</i>	130,4	151,1	281,5
<b>Saldo por arrastrar al 31 de diciembre de 2026</b>	<b>37,9</b>	<b>110,1</b>	<b>147,9</b>

5. El presupuesto básico de 2026 para los gastos que se prevé financiar con cargo a las cuentas especiales, los fondos fiduciarios y otras fuentes de financiación —esto es, los gastos en actividades esenciales que contribuyen a la aplicación eficiente y eficaz del plan de ejecución

anual del PMA y al cumplimiento de sus obligaciones institucionales— representa el 27 % del gasto total. Los presupuestos básicos más elevados corresponden a las cuentas especiales y se han asignado a la tecnología de la información, la estrategia de inversión en la recaudación de donativos de particulares y el Depósito de Respuesta Humanitaria de las Naciones Unidas. El presupuesto básico para 2026 es un 5 % inferior al de 2025, debido primordialmente al cierre de algunos fondos fiduciarios previsto para diciembre de 2025, que, en muchos casos, está relacionado con la disminución de la financiación aportada por la Oficina de Asistencia Humanitaria de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). El presupuesto básico de varios de los fondos fiduciarios previstos para 2026 es más reducido debido a que las contribuciones de los donantes son menores de lo esperado, sobre todo en el caso de los fondos fiduciarios relativos a la nutrición, la alimentación escolar y la cadena de suministro. En general, los montos base de los fondos fiduciarios en 2026 están 15,1 millones de dólares por debajo de los recogidos en el plan para 2025, lo que representa una reducción del 32 %.

6. Dentro de la categoría de “Otros servicios”, las actividades a las que se ha asignado un mayor volumen de fondos son las relativas a la administración por parte del PMA del programa de seguros de la Capacidad Africana para la Gestión de Riesgos, junto con el fondo fiduciario para el Acelerador del Impacto de las Comidas Escolares de la Coalición para las Comidas Escolares, creado recientemente. Este fondo fiduciario representa el 32 % del presupuesto total previsto para 2026 para la categoría de “Otros servicios”, y ha originado un aumento del 45 % del presupuesto asignado a esta categoría, el cual ha pasado de los 27,3 millones de dólares previstos en 2025 a 39,7 millones de dólares en 2026.
7. Las “actividades directas” se financian fundamentalmente con cargo a los presupuestos de los planes estratégicos para los países (PEP) porque los principales factores de costos, como el número de empleados necesario o el volumen de productos adquiridos, se concentran básicamente en las operaciones desarrolladas en los países. Los gastos directos previstos para 2026 son un 15 % inferiores a los recogidos en el presupuesto de 2025, debido sobre todo a una disminución del volumen de actividades.
8. Los “Gastos operacionales” abarcan el costo de los bienes y servicios suministrados a los clientes externos, y los recursos asignados a las operaciones en los países. El presupuesto operacional previsto para 2026 es un 4 % superior al de 2025, gracias a un aumento de 40 millones de dólares de los fondos fiduciarios destinados a la esfera temática relativa a los fenómenos meteorológicos extremos y la reducción del riesgo de desastres. En total, se calcula que se asignarán a los PEP 281,5 millones dólares para llevar a cabo actividades que estén en conformidad con los objetivos de estos fondos y cuentas.

## Fondos fiduciarios: ingresos y gastos previstos en 2026



9. Como se observa en la figura A.V.1, en los últimos años los ingresos de los fondos fiduciarios han variado considerablemente. En 2026, el incremento del 89 % en los ingresos de los fondos fiduciarios previsto con respecto a 2025 se debe principalmente a las modificaciones en el Fondo fiduciario relacionado con el cambio climático y el problema del hambre, que se centra en los fenómenos meteorológicos extremos y la reducción del riesgo de desastres y que está previsto que aumente de 0,7 millones de dólares en 2025 a 23,1 millones de dólares en 2026; el fondo fiduciario para el fortalecimiento de los sistemas alimentarios, gestionado en colaboración con la Fundación Mastercard, para el que se prevé un aumento del 34 %, y el fondo fiduciario destinado a la Capacidad Africana para la Gestión de Riesgos, para el que hay previsto un aumento del 8 %.
10. En el cuadro A.V.2 se muestran las proyecciones de gastos de los fondos fiduciarios en 2026, que se calculan en 216,9 millones de dólares, lo que representa un aumento del 21 % con respecto al presupuesto de 2025. Se prevé que la mayor parte de estos gastos corresponda a los presupuestos operacionales, llegando a alcanzar los 130,4 millones de dólares en 2026, lo que significa 46,5 millones de dólares por encima de los 83,9 millones dólares previstos para 2025. Este crecimiento del presupuesto obedece también a un incremento de 13,2 millones de dólares previsto para la categoría de "Otros servicios", la cual registra un aumento del 34 %, pasando de 26,1 millones de dólares en 2025 a 39,3 millones en 2026. Se prevé que los mayores costos operacionales corresponderán a las esferas temáticas de los fenómenos meteorológicos extremos, la reducción del riesgo de desastres y las asociaciones.
11. Según las proyecciones, la esfera temática relativa a los fenómenos meteorológicos extremos y la reducción del riesgo de desastres supondrá el 41 % de los gastos totales en 2026. Dentro de esta esfera, los mayores incrementos de presupuesto con respecto a 2025 se registran en tres fondos fiduciarios —relacionados con el cambio climático y el problema del hambre, con el Fondo Verde para el Clima (FVC), y con la financiación de actividades relacionadas con el riesgo climático—, que, en conjunto, contribuyen a un aumento global de 40,5 millones de dólares:
  - El fondo fiduciario para el cambio climático y el problema del hambre, que se centra en los fenómenos meteorológicos extremos y la reducción del riesgo de desastres, está destinado a apoyar las iniciativas de desarrollo de las capacidades y los enfoques innovadores del PMA para hacer frente a los efectos de las perturbaciones de origen

- climático en la lucha contra el hambre, y prevé un volumen de gastos de 44,3 millones de dólares en 2026, lo que representa un importante aumento de 34,4 millones de dólares con respecto a 2025.
- El segundo aumento presupuestario más significativo corresponde al fondo fiduciario para el FVC, cuyo objeto es prestar apoyo a la gestión de proyectos específicos del FVC a través de los presupuestos de las carteras de actividades de los PEP en los países. El presupuesto de este fondo fiduciario experimenta un aumento del 46 %, pasando de 9,4 millones de dólares en 2025 a 13,7 millones de dólares en 2026.
  - El tercer aumento más importante lo registra el fondo fiduciario para la financiación de actividades relacionadas con el riesgo climático, con un incremento del 8 % con respecto al presupuesto de 2025, hasta llegar a alcanzar los 25,3 millones dólares en 2026. Este fondo fiduciario apoya la realización de distintas actividades relacionadas con la financiación de la gestión de los riesgos climáticos, entre las que figuran la prestación de asistencia técnica a los países y la aportación de primas para la suscripción de pólizas de seguro mediante la aplicación del sistema de seguros “Replica” de la Capacidad Africana para la Gestión de Riesgos, y otras medidas anticipatorias y de intervención temprana.
12. Las proyecciones de gastos de los fondos fiduciarios en la esfera temática de las asociaciones suponen el 18 % del gasto total. La mayor parte corresponde al fondo fiduciario para el fortalecimiento de los sistemas alimentarios. Este fondo, creado en 2021 en colaboración con la Fundación Mastercard, tiene por objeto fortalecer los sistemas alimentarios y promover mayores oportunidades de empleo para los jóvenes en las cadenas de valor. En 2026, se ha previsto destinar a las oficinas en los países 31,4 millones de dólares con cargo a este fondo.
13. El fondo fiduciario destinado a la Capacidad Africana para la Gestión de Riesgos es el mayor, y representa el 40 % de los gastos en la categoría “Otros servicios”. La Capacidad Africana para la Gestión de Riesgos es un mecanismo panafricano de mancomunación de riesgos que está diseñado para ayudar a los Estados Miembros de la Unión Africana a mejorar su capacidad en materia de planificación, preparación e intervención ante fenómenos meteorológicos extremos y desastres naturales como sequías, inundaciones y ciclones.
14. Dentro de la categoría de “Otros servicios”, se ha previsto la creación de un nuevo fondo fiduciario relativo al Acelerador del Impacto de las Comidas Escolares de la Coalición para las Comidas Escolares. Se trata de un fondo fiduciario plurianual de donantes múltiples establecido para recibir y contabilizar las contribuciones destinadas al Acelerador del Impacto. Se espera que diversas instituciones filantrópicas, en particular, la Fundación Rockefeller y la Fundación Novo Nordisk, aporten su contribución a este fondo fiduciario.

<b>CUADRO A.V.2: PROYECCIONES DE GASTOS DE LOS FONDOS FIDUCIARIOS EN 2026, POR ESFERA TEMÁTICA</b> <i>(millones de dólares)</i>				
<b>Esfera temática</b>	<b>Actividades de base</b>	<b>Otros servicios</b>	<b>Actividades operacionales</b>	<b>Total</b>
<b>Fenómenos meteorológicos extremos y reducción del riesgo de desastres</b>	<b>9,4</b>	<b>0,0</b>	<b>80,3</b>	<b>89,8</b>
Fondo fiduciario relacionado con el cambio climático y el problema del hambre	3,8	0,0	40,5	44,3
Financiación relacionada con la gestión de los riesgos climáticos	2,1	0,0	23,2	25,3
Fondo Verde para el Clima	0,1	0,0	13,6	13,7
Iniciativa para la Resiliencia Rural	1,4	0,0	3,1	4,5
Fondo fiduciario para la adaptación al clima en la región de África Oriental	2,0	0,0	0,0	2,0
<b>Asociaciones</b>	<b>4,7</b>	<b>0,0</b>	<b>33,7</b>	<b>38,4</b>
Fortalecimiento de los sistemas alimentarios (en colaboración con la Fundación Mastercard)	2,0	0,0	31,4	33,5
Otros	2,7	0,0	2,2	4,9
Fortalecimiento de las capacidades gubernamentales	5,0	15,6	1,8	22,3
Capacidad Africana para la Gestión de Riesgos	0,0	15,6	0,0	15,6
Otros	5,0	0,0	1,8	6,7
<b>Alimentación escolar</b>	<b>5,8</b>	<b>12,5</b>	<b>0,5</b>	<b>18,8</b>
Fondo fiduciario para el Acelerador del Impacto de las Comidas Escolares de la Coalición para las Comidas Escolares	0,0	12,5	0,0	12,5
Fondo fiduciario para la alimentación escolar	5,8	0,0	0,5	6,3
<b>Seguridad alimentaria</b>	<b>6,9</b>	<b>4,1</b>	<b>0,0</b>	<b>11,0</b>
<b>Nutrición</b>	<b>4,6</b>	<b>1,4</b>	<b>5,0</b>	<b>10,9</b>
<b>Desarrollo de las capacidades del PMA</b>	<b>1,2</b>	<b>4,1</b>	<b>1,5</b>	<b>6,9</b>
<b>Cadena de suministro</b>	<b>3,2</b>	<b>0,0</b>	<b>2,0</b>	<b>5,2</b>
<b>Apoyo a los pequeños agricultores</b>	<b>1,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3,5</b>	<b>4,5</b>
<b>Preparación y respuesta en casos de emergencia</b>	<b>1,5</b>	<b>0,0</b>	<b>2,2</b>	<b>3,7</b>
<b>Otras esferas temáticas*</b>	<b>3,8</b>	<b>1,6</b>	<b>0,0</b>	<b>5,4</b>
<b>Total</b>	<b>47,2</b>	<b>39,3</b>	<b>130,4</b>	<b>216,9</b>

\* En "Otras esferas temáticas" se incluyen el empoderamiento de las mujeres y las niñas y la promoción de la igualdad, la gestión de riesgos, la iniciativa de Compras para el Progreso y el Acelerador de Innovaciones.

## Cuentas especiales: proyecciones de gastos en 2026

15. En el cuadro A.V.3 se muestran las proyecciones de gastos de las cuentas especiales para 2026, que ascienden a un total de 355,1 millones de dólares, lo que supone una reducción del 16 % con respecto a 2025. Esta disminución se debe principalmente a que se ha prestado un menor volumen de servicios mixtos a las partes interesadas internas y externas. En 2026, la reducción más importante corresponde a las actividades operacionales, con 36,8 millones de dólares, esto es, un 24 % menos que en 2025. En este cuadro, los servicios prestados aparecen clasificados en los tres grupos que se indican a continuación.
16. Los *servicios mixtos*, cuyos gastos ascienden a 202,7 millones de dólares, es decir, el 57 % del gasto total, abarcan aquellos servicios que el PMA presta internamente porque, de no hacerse así, deberían contratarse externamente a un costo mayor, y los servicios de los que es responsable según su mandato, cuya contratación externa no resulta viable. Los servicios mixtos se prestan tanto para fines internos como a los asociados, y los costos correspondientes se recuperan a través de sus usuarios. Dentro de esta categoría, las cuentas especiales con los presupuestos más elevados según las proyecciones para 2026 son las relativas a los servicios de transporte aéreo, a los servicios de logística prestados a la comunidad de asistencia humanitaria, y al plan de autoseguro para productos básicos y vehículos.
17. La *financiación institucional*, que asciende a 126,7 millones de dólares, es decir, el 36 % de los gastos totales, comprende cuentas especiales que emplean la financiación de los servicios internos y cuyos costos se recuperan imputándolos a las dependencias del PMA que los utilizan, en particular, mediante un sistema de pagos por servicio y un plan de reembolsos que garantiza la recuperación total de los costos. Las cuentas especiales más destacadas en esta categoría son las relativas a la tecnología de la información —servicios prorrateados en función del número de usuarios—, a la estrategia de inversión en la recaudación de donativos de particulares, y al arrendamiento de vehículos a nivel mundial.
18. La cuenta especial para donativos de particulares merece una mención especial, dado que incluye 20 millones de dólares en nuevas inversiones, lo que está en consonancia con el objetivo del PMA de diversificar la financiación, aprovechando en particular el potencial transformador de los fondos procedentes de los particulares. (Para más información acerca de este tema, véase el anexo IV).
19. Las *Otras categorías* de cuentas especiales, cuyos gastos, según las proyecciones, ascenderían en 2026 a 25,7 millones de dólares, es decir, el 7 % del gasto total, comprenden la cuenta especial del Fondo de Transformación para Cambiar Vidas, que proporciona a las oficinas en los países instrumentos nuevos para movilizar recursos y colaborar con los Gobiernos a fin de ejercer un mayor impacto en la vida de las personas vulnerables. También se incluye aquí el Fondo de contrapartida de las contribuciones de los nuevos donantes, que proporciona fondos destinados a fomentar las contribuciones de los Gobiernos anfitriones al sufragar los costos conexos cuando el donante no está en condiciones de asumirlos.

**CUADRO A.V.3: PROYECCIONES DE GASTOS DE LAS CUENTAS ESPECIALES PARA 2026, POR CATEGORÍA**  
(millones de dólares)

Categoría	Actividades básicas	Otros servicios	Actividades directas	Actividades operacionales	Total
<b>Cuentas especiales para servicios mixtos</b>	<b>49,3</b>	<b>0,3</b>	<b>49,7</b>	<b>103,3</b>	<b>202,7</b>
Servicios de transporte aéreo	6,0	0,0	9,6	14,4	30,0
Servicios del Parque automotor mundial	0,3	0,0	4,5	18,0	22,7
Fondo del PMA para la innovación	0,0	0,0	0,0	19,7	19,7
Seguro del personal	0,0	0,0	0,9	13,0	13,9
Tecnología de la información	0,0	0,0	7,3	0,0	7,3
Parque automotor de las Naciones Unidas	0,0	0,0	0,9	8,4	9,4
Depósito de Respuesta Humanitaria de las Naciones Unidas*	6,6	0,0	2,1	0,0	8,7
Equipo de intervención rápida para emergencias en apoyo de las tecnologías de la información y las telecomunicaciones	26,9	0,0	0,0	0,0	26,9
Módulo mundial de logística	2,0	0,0	0,7	2,8	5,5
Mecanismo de gestión global de los productos*	0,0	0,0	2,1	0,0	2,2
Otras**	7,6	0,3	21,6	26,9	56,4
<b>Cuentas especiales para la financiación institucional</b>	<b>38,7</b>	<b>0,0</b>	<b>62,0</b>	<b>26,0</b>	<b>126,7</b>
Costos de tecnología de la información prorrateados en función del número de usuarios	0,0	0,0	39,0	0,0	39,0
Estrategia de inversión en la recaudación de donativos de particulares	38,7	0,0	0,0	0,0	38,7
Arrendamiento de vehículos a nivel mundial	0,0	0,0	2,9	18,8	21,8
Servicios de mejora y recuperación de las instalaciones sobre el terreno	0,0	0,0	0,0	1,7	1,7
Otras***	0,0	0,0	20,0	5,5	25,5
<b>Otras categorías</b>	<b>1,1</b>	<b>0,1</b>	<b>2,8</b>	<b>21,7</b>	<b>25,7</b>
Fondo de Transformación para Cambiar Vidas	0,5	0,0	0,0	11,0	11,5
Fondo de contrapartida de las contribuciones de los nuevos donantes	0,0	0,0	0,0	10,0	10,0
Otras****	0,6	0,1	2,8	0,7	4,2
<b>Total</b>	<b>89,2</b>	<b>0,4</b>	<b>114,5</b>	<b>151,1</b>	<b>355,1</b>

\* El valor operacional de esta cuenta especial no se ha tenido en cuenta.

\*\* Las "otras" cuentas especiales que cabe destacar dentro de la categoría de servicios mixtos son las relacionadas con el empoderamiento de las mujeres y las niñas, la labor de promoción, el mecanismo de recuperación de los costos para la presentación de información financiera especializada a los donantes, la plataforma de servicios de transferencias en forma de efectivo y cupones, la ejecución de la iniciativa de gestión del cambio, la inocuidad y la calidad de los alimentos, el plan de autoseguro de productos básicos y vehículos, el Sistema de apoyo a la gestión logística, la nutrición, el programa de bienestar, los servicios logísticos prestados a la comunidad de asistencia humanitaria, y los servicios de viaje a cargo de la Dirección de Servicios de Gestión (MSD).

\*\*\* Las "otras" cuentas especiales que cabe destacar dentro de la categoría de financiación institucional son las relacionadas con la gestión de la identidad, la seguridad sobre el terreno, la ejecución de la iniciativa relativa a la gestión del capital humano en el PMA, la iniciativa relativa a la capacidad de refuerzo inmediato en situaciones de emergencia a nivel mundial, y la MSD.

\*\*\*\* Las cuentas especiales de la categoría "otras" que cabe destacar son las relacionadas con la administración del Programa de oficiales profesionales subalternos, la Oficina del PMA de Apoyo sobre el Terreno y en Emergencias, el módulo de acción agrupada de seguridad alimentaria, el fondo para el Premio de la Paz del PMA, y el sistema de seguimiento del impacto de los activos del PMA.