



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Junta Ejecutiva

Primer período de sesiones ordinario
Roma, 21 de enero de 2025

y

Roma, 18-20 de febrero de 2025

Distribución: general

Tema 8 del programa

Fecha: 14 de enero de 2025

WFP/EB.1/2025/8-B/1

Original: inglés

Asuntos operacionales — Proyectos aprobados
mediante votación por correspondencia

Para información

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

Revisión del plan estratégico para la Sierra Leona (2020-2024) y aumento de presupuesto correspondiente

	Cifras actuales	Modificación	Cifras revisadas
Duración	1 de enero de 2020-31 de diciembre de 2024	Prórroga de 12 meses	1 de enero de 2020-31 de diciembre de 2025
Beneficiarios	1 191 831	(663 837)	527 994
<i>(dólares EE. UU.)</i>			
Costo total	117 928 364	44 257 489	162 185 853
Transferencias	90 077 981	34 554 963	124 632 945
Ejecución	12 581 527	3 331 018	15 912 544
Costos de apoyo directos ajustados	8 107 976	3 670 040	11 778 015
Total parcial	110 767 484	41 556 021	152 323 504
Costos de apoyo indirectos (6,5 %)	7 160 880	2 701 469	9 862 349

Marcador de género y edad: 3*

* <http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>.

Decisión

La Junta aprobó mediante voto por correspondencia la revisión del plan estratégico para Sierra Leona (2020-2024) y el aumento de presupuesto correspondiente, por valor de 44.257.489 dólares EE. UU., que figuran en el presente documento.

19 de diciembre de 2024

Coordinadoras del documento:

Sra. M. Van der Velden
Directora Regional
Despacho Regional para África Occidental
Correo electrónico: margot.vandervelden@wfp.org

Sra. Y. Forsen
Directora en el País
Correo electrónico: yvonne.forsen@wfp.org

Justificación

1. Con la presente quinta propuesta de revisión presupuestaria del plan estratégico (PEP) para Sierra Leona (2020-2024), el calendario del PEP se armoniza con el del Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (MCNUDS) para 2025-2030. De esta manera se prorroga por un año, hasta el 31 de diciembre de 2025, el período de ejecución del PEP.
2. La revisión presupuestaria permitirá al PMA responder de manera eficaz a los altos y persistentes niveles de inseguridad alimentaria, constatados en el último análisis realizado con arreglo al *Cadre harmonisé* en marzo de 2024, cuyas proyecciones indican que 1,5 millones de personas se encontrarán en un nivel de inseguridad alimentaria de crisis o en condiciones peores (fase 3 o una fase más grave), y que, de estas, 31.249 se hallarán en situación de emergencia (fase 4)¹. Otros datos que demuestran los altos niveles de inseguridad alimentaria son las puntuaciones relativas al consumo de alimentos que figuran en un informe del sistema de seguimiento de la seguridad alimentaria que se publicó en febrero de 2024², en el que se señala que el 13,5 % de los hogares tiene puntuaciones insuficientes en cuanto al consumo de alimentos y el 61,6 %, apenas suficiente.
3. Las repercusiones económicas de la crisis mundial del costo de la vida y el prolongado deterioro de las condiciones macroeconómicas han provocado altas tasas de inflación en Sierra Leona, lo que ha reducido los ingresos y afectado a los medios de subsistencia. En junio de 2024, la inflación interanual se situó en el 31,93 % y la inflación de los precios de los alimentos fue del 27,25 %, lo que empeoró significativamente el ya de por sí bajo nivel de vida en un contexto de salarios estancados. Entre junio de 2023 y junio de 2024, el precio medio nacional del arroz producido en el país aumentó un 22,4 % y el del arroz importado, un 30 %. Durante ese mismo período, el precio de la yuca, que es el segundo alimento básico más consumido en el país, también aumentó un 13,8 %. El análisis muestra que en junio de 2023 un trabajador no cualificado con un salario mínimo de 800 leones al mes podía comprar 44 kilogramos de arroz, mientras que en junio de 2024 solo podía comprar 33,8 kilogramos.
4. La revisión presupuestaria también permitirá a la oficina en el país hacer ajustes en las operaciones en función de la financiación adicional que reciba para el programa de comidas escolares.

Modificaciones

Orientación estratégica

5. En esta quinta revisión presupuestaria del PEP no se prevé ningún efecto nuevo y se elimina, en cambio, el efecto 6 ("Los asociados en la labor humanitaria y para el desarrollo tienen acceso a servicios comunes durante todo el año"), porque el PMA no ha realizado ninguna actividad en relación con ese efecto desde hace algún tiempo, ni tiene previsto realizar ninguna durante el período de prórroga propuesto.

Efectos del plan estratégico para el país

6. Con esta quinta revisión presupuestaria se reorientan los cuatro efectos del PEP que abordan el Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 2, basándose en la colaboración del PMA con el Gobierno y los asociados para el desarrollo.

¹ *Cadre harmonisé*. 2024. *Résultats de l'analyse de la situation actuelle et projetée de l'insécurité alimentaire aiguë au Sahel, en Afrique de l'Ouest et au Cameroun*.

² PMA. 2024. *Food Security Monitoring Systems Report, February 2024*.

7. **Efecto 1 del PEP.** En vista de que el Banco Mundial, en colaboración con el Gobierno, está ejecutando en Sierra Leona un amplio programa para hacer frente a las perturbaciones, el PMA reducirá la asistencia alimentaria que presta en esa esfera. Teniendo en cuenta la vulnerabilidad del país ante los desastres naturales y provocados por la acción humana, en particular, ante las inundaciones, los deslizamientos de tierra y los incendios forestales, el PMA mantendrá su capacidad de intervención ante emergencias repentinas mediante la prestación de asistencia en especie y la realización de transferencias de base monetaria (TBM) como medida para imprevistos. Además, prestará asistencia alimentaria en forma de efectivo a los hogares en situación de inseguridad alimentaria grave de las jefaturas tribales consideradas más vulnerables según el análisis exhaustivo de la seguridad alimentaria y la vulnerabilidad realizado en 2020, que facilita datos analizados hasta el nivel de las jefaturas tribales³. Cuando se disponga de datos más recientes sobre la seguridad alimentaria a nivel de los distritos, esta información se podrá utilizar para orientar las operaciones de intervención ante crisis, según proceda. En esos casos se utilizarán los datos de los sistemas de seguimiento de la seguridad alimentaria y los de los ministerios pertinentes.
8. **Efecto 2 del PEP.** Desde que se puso en marcha el PEP, el Gobierno ha reducido la cobertura de las actividades de alimentación escolar del PMA pasando de nueve a cinco distritos; cada año académico se incluyen nuevas escuelas en los programas del PMA que se ejecutan en esos cinco distritos, y en el actual período de ejecución del PEP se han incluido 100 escuelas más. El Ministerio de Educación Básica y Secundaria ha pedido al PMA que ponga en marcha programas de comidas escolares en más distritos, pero para hacerlo se debe disponer de la financiación necesaria. Mientras tanto, el PMA seguirá ampliando la cobertura de su iniciativa de alimentación escolar con productos locales, en particular, mediante la ampliación de las modalidades de compra descentralizada que aumentan el valor nutricional de las comidas escolares, transfiriendo dinero en efectivo a las escuelas para la compra diaria de hortalizas frescas y tubérculos a los pequeños agricultores de sus comunidades. Para tener en cuenta la ampliación del programa de alimentación escolar con productos locales, la modalidad de asistencia en forma de TBM se ha añadido a la actividad 2 del PEP.
9. **Efecto 3 del PEP.** Teniendo en cuenta las previsiones de financiación y la preocupación por la sostenibilidad a largo plazo de las actividades, el PMA está dando prioridad a soluciones localizadas que puedan mejorar el estado nutricional de los grupos de población vulnerables. Para ello, facilita el acceso a alimentos complementarios de origen local que sean inocuos, adecuados y asequibles e imparte capacitación a los cuidadores sobre prácticas óptimas de alimentación de madres, lactantes y niños pequeños. En el marco de esta revisión presupuestaria no se contempla el suministro de alimentos nutritivos especializados a ningún beneficiario, pero se incrementará el número de personas que participan en las actividades de fortalecimiento de las capacidades. Estas actividades consistirán, entre otras cosas, en capacitar a grupos de mujeres que elaboran alimentos complementarios de origen local (*Nyam Nyam Pap*) para que obtengan los conocimientos y los medios necesarios para aumentar su producción y, a través de un programa específico y de manera gratuita, en proporcionar acceso a ese tipo de alimentos a los niños en riesgo de malnutrición. El PMA se encargará de remunerar a los grupos de mujeres que suministren alimentos. A través de grupos comunitarios de apoyo a las madres, impartirá capacitación, tanto a hombres como a mujeres, sobre prácticas óptimas de alimentación de madres, lactantes y niños pequeños mediante sesiones de asesoramiento nutricional e iniciativas de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento, y promoverá la producción doméstica de alimentos complementarios de origen local utilizando recetas estandarizadas elaboradas por la Dirección de Alimentación y Nutrición del Ministerio de Salud y Saneamiento con el apoyo técnico del PMA.

³ PMA. 2021. *State of food security in Sierra Leone 2020: Comprehensive food security and vulnerability analysis*.

10. **Efecto 4 del PEP.** El PMA dejará de prestar asistencia directa en especie o en efectivo y empezará a prestar apoyo para el desarrollo de activos agrícolas, centrándose en el fortalecimiento de las capacidades de los pequeños agricultores para eliminar las causas profundas de la inseguridad alimentaria y la baja producción. Las iniciativas de apoyo al fortalecimiento de las capacidades consistirán, entre otras cosas, en actividades de capacitación en materia de prácticas mejoradas de agronomía y gestión poscosecha y financiera y en el suministro de equipamiento, incluida maquinaria agrícola. Asimismo, se establecerán vínculos entre los pequeños agricultores y los sistemas de agrupación establecidos por el PMA en el marco del programa de alimentación escolar con productos locales, así como con otros mercados.
11. En esta revisión presupuestaria no se prevé ninguna modificación del efecto 5 del PEP, pero se ampliará su duración.

Plan estratégico para el país

12. **Gestión de riesgos.** El principal riesgo que encuentra el PMA a la hora de llevar a cabo sus actividades en Sierra Leona es la inestabilidad política. Sigue habiendo muchas tensiones desde el intento de golpe de Estado fallido del 26 de noviembre de 2023, que se cobró la vida de 21 personas y provocó intensos combates en la capital del país. Hay asimismo un creciente riesgo de desvío de la asistencia debido al deterioro de las condiciones de vida y al estancamiento económico. La inestabilidad económica, incluida la fluctuación de los tipos de cambio, también puede afectar a las operaciones del PMA, especialmente a las actividades relacionadas con las TBM. Con esta revisión presupuestaria, el PMA está tomando medidas para mitigar esos riesgos. La oficina en el país está estableciendo controles y medidas de ofrecimiento de garantías mediante una labor constante de análisis y seguimiento. Ha aplicado plenamente todas las recomendaciones derivadas de la última auditoría interna y ha establecido mecanismos de gestión de riesgos. Además, utiliza el Portal de Socios de las Naciones Unidas para seleccionar a los asociados y cuenta con un mecanismo comunitario de retroalimentación y con personal que se dedica expresamente a atender las reclamaciones, velando por que los problemas se resuelvan rápidamente.
13. Con el apoyo del equipo de la Sede del PMA encargado de la garantía de los datos, la oficina en el país ha desarrollado un sistema sólido y seguro para gestionar los datos de los beneficiarios y generar listas de pago en caso de que haya que realizar transferencias de dinero a través de dispositivos móviles en el marco de una intervención de emergencia. Se han mejorado los controles de garantía del sistema y se han mitigado considerablemente los riesgos relacionados con la gestión de los datos de los beneficiarios y la generación de listas de pagos.
14. **Modalidades de transferencia.** No se han hecho cambios en las raciones de alimentos desde la cuarta revisión presupuestaria. En esta quinta revisión presupuestaria se prevé un mayor uso de las TBM, en particular, para las actividades previstas en el marco del efecto 2 del PEP, y se reduce la prestación de asistencia en especie en el marco de las actividades correspondientes a todos los efectos del PEP. Se prevé asimismo un aumento de las actividades de fortalecimiento de las capacidades realizadas en relación con los efectos del PEP en su conjunto.

Asociaciones y movilización de recursos

15. La oficina en el país sigue dando prioridad al establecimiento y mantenimiento de relaciones sólidas con los donantes tanto del sector público como del sector privado. Se han forjado nuevas asociaciones con donantes bilaterales y del sector privado, y se están buscando de manera proactiva oportunidades de asociación a medio y largo plazo con el Gobierno y donantes no habituales.

16. Los actuales donantes bilaterales y el Gobierno siguen siendo fundamentales en el ámbito de la estrategia de financiación del PMA, y su compromiso de cara al futuro es ir aumentando sus contribuciones. Por otra parte, la oficina en el país colabora con instituciones financieras internacionales, como el Banco Africano de Desarrollo y el Banco Islámico de Desarrollo, para intentar obtener financiación plurianual a gran escala. Estas asociaciones estratégicas son cruciales para promover iniciativas de fomento de la resiliencia, mejorar los medios de subsistencia y respaldar el logro de los objetivos de seguridad alimentaria a largo plazo. Gracias a la ampliación de su base de donantes y a la consolidación de las asociaciones vigentes, el PMA está en condiciones de obtener los recursos necesarios para ejecutar esta ampliación del PEP de manera eficaz.

Análisis de los beneficiarios

CUADRO 1: NÚMERO DE BENEFICIARIOS DIRECTOS POR EFECTO DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL PAÍS, POR ACTIVIDAD Y MODALIDAD							
Efecto del PEP	Actividad y modalidad	Período	Mujeres (mayores de 18 años)	Hombres (mayores de 18 años)	Niñas (de 0 a 18 años)	Niños (de 0 a 18 años)	Total
1	1 (alimentos, distribución general de alimentos)	Cifras actuales	42 764	70 037	55 765	53 591	222 157
		Aumento/(disminución)	(42 244)	(69 557)	(55 245)	(53 111)	(220 157)
		Cifras revisadas	520	480	520	480	2 000
	1 (TBM, distribución general de alimentos)	Cifras actuales	109 659	103 986	98 211	93 772	405 628
		Aumento/(disminución)	(96 211)	(91 486)	(86 211)	(81 720)	(355 628)
		Cifras revisadas	13 448	12 500	12 000	12 052	50 000
	1 (tratamiento de la malnutrición aguda moderada - alimentos)	Cifras actuales	30 131	0	26 436	25 387	81 954
		Aumento/(disminución)	(30 131)	0	(26 436)	(25 387)	(81 954)
		Cifras revisadas	0	0	0	0	0
2	2 (alimentos)	Cifras actuales	0	0	233 826	223 538	457 364
		Aumento/(disminución)	3 148	0	(68 588)	(63 649)	(129 089)
		Cifras revisadas	3 148	0	165 238	159 889	328 275
	2 (TBM)	Cifras actuales	0	0	0	0	0
		Aumento/(disminución)	682	0	42 924	39 623	83 229
		Cifras revisadas	682	0	42 924	39 623	83 229
2 (fortalecimiento de las capacidades)	Cifras actuales	0	0	0	0	0	
	Aumento/(disminución)	2 091	1 854	0	0	3 945	
	Cifras revisadas	2 091	1 854	0	0	3 945	
3	4 (fortalecimiento de las capacidades)	Cifras actuales	0	0	0	0	0
		Aumento/(disminución)	71 729	17 825	7 020	6 480	103 054
		Cifras revisadas	71 729	17 825	7 020	6 480	103 054
	4 (alimentos)	Cifras actuales	19 080	0	18 950	15 645	53 675
		Aumento/(disminución)	(19 080)	0	(18 950)	(15 645)	(53 675)
		Cifras revisadas	0	0	0	0	0

CUADRO 1: NÚMERO DE BENEFICIARIOS DIRECTOS POR EFECTO DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL PAÍS, POR ACTIVIDAD Y MODALIDAD

Efecto del PEP	Actividad y modalidad	Período	Mujeres (mayores de 18 años)	Hombres (mayores de 18 años)	Niñas (de 0 a 18 años)	Niños (de 0 a 18 años)	Total
4	5 (alimentos)	Cifras actuales	13 949	12 876	13 949	12 876	53 650
		Aumento/(disminución)	(13 949)	(12 876)	(13 949)	(12 876)	(53 650)
		Cifras revisadas	0	0	0	0	0
	5 (fortalecimiento de las capacidades)	Cifras actuales	0	0	0	0	0
		Aumento/(disminución)	6 970	7 550	0	0	14 520
		Cifras revisadas	6 970	7 550	0	0	14 520
	5 (TBM)	Cifras actuales	31 486	29 064	13 494	12 456	86 500
		Aumento/(disminución)	(5 408)	(4 992)	(5 408)	(4 992)	(20 800)
		Cifras revisadas	6 812	6 288	6 812	6 288	26 200
Total (excluidas las superposiciones)	Cifras actuales		260 070	217 843	375 815	338 103	1 191 831
	Aumento/(disminución)		(170 349)	(154 627)	(186 220)	(152 641)	(663 837)
	Cifras revisadas		89 721	63 216	189 595	185 462	527 994

Transferencias

17. Como consecuencia de la ampliación del programa de comidas escolares con productos locales, se ha añadido a la actividad 2 la modalidad de TBM.

CUADRO 2: RACIONES DE ALIMENTOS (gramos/persona/día) Y VALOR DE LAS TRANSFERENCIAS DE BASE MONETARIAS (dólares/persona/día), POR EFECTO Y ACTIVIDAD DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL PAÍS

	Efecto 1 del PEP		Efecto 2 del PEP		Efecto 3 del PEP		Efecto 4 del PEP	
	Actividad 1		Actividad 2		Actividad 4		Actividad 5	
Tipo de beneficiario	Poblaciones afectadas por crisis		Alumnos de primaria		Niñas y mujeres embarazadas y lactantes	Niños de 6 a 23 meses de edad	Organizaciones de agricultores y grupos de mujeres	
Modalidad	Alimentos	TBM	Alimentos	TBM	Alimentos	Alimentos	Alimentos	TBM
Cereales	400		120				400	
Legumbres secas	60		30				60	
Aceite	25		10				25	
Sal	5		5				5	
SuperCereal	60				100			
SuperCereal Plus						100		
Total de kilocalorías/día	2 195		653		381	401	1 966	
Porcentaje de kilocalorías de origen proteínico	16,1		16,2		17,2	18,1	16,0	
TBM (dólares/persona/día)		0,58		0,033				0,58
Número de días de alimentación por año	30	60	190	190	365*	365	60	60

CUADRO 3: NECESIDADES TOTALES DE ALIMENTOS/TRANSFERENCIAS DE BASE MONETARIA Y VALOR CORRESPONDIENTE

Tipo de alimentos/TBM	Presupuesto actual		Aumento		Presupuesto revisado	
	Total (toneladas)	Total (dólares)	Total (toneladas)	Total (dólares)	Total (toneladas)	Total (dólares)
Cereales	38 885	14 224 736	12 935	7 629 042	51 819	21 853 778
Legumbres secas	8 596	2 914 258	3 248	1 444 767	11 844	4 359 025
Aceite y grasas	3 099	3 073 640	1 081	1 179 904	4 180	4 253 544
Alimentos compuestos y mezclas alimenticias	6 051	5 063 994	(313)	(236 639)	5 738	4 827 355
Otros	1 292	203 425	210	49 182	1 502	252 608
Total (alimentos)	57 922	25 480 054	17 161	10 066 256	75 084	35 546 310
TBM		25 039 701		7 496 204		32 535 905
Total (valor de los alimentos y las TBM)	57 922	50 519 756	17 161	17 562 460	75 084	68 082 215

Desglose de los costos

CUADRO 4: DESGLOSE DE LOS COSTOS RELATIVOS EXCLUSIVAMENTE A LA REVISIÓN (dólares)

	Meta 1 del ODS 2/ Efecto estratégico 1 del PMA	Meta 1 del ODS 2/ Efecto estratégico 2 del PMA	Meta 2 del ODS 2/ Efecto estratégico 2 del PMA	Meta 3 del ODS 2/ Efecto estratégico 3 del PMA	Meta 9 del ODS 17/ Efecto estratégico 4 del PMA	Meta 16 del ODS 17/ Efecto estratégico 5 del PMA	Total
	Efecto 1 del PEP	Efecto 2 del PEP	Efecto 3 del PEP	Efecto 4 del PEP	Efecto 5 del PEP	Efecto 6 del PEP	
Esfera prioritaria	Intervención ante crisis	Fomento de la resiliencia	Eliminación de las causas profundas	Fomento de la resiliencia	Fomento de la resiliencia	Intervención ante crisis	
Transferencias	3 964 517	25 450 911	1 790 439	3 535 266	(186 170)	0	34 554 963
Ejecución	418 823	2 533 870	95 093	461 516	(178 284)	0	3 331 018
Costos de apoyo directos ajustados							3 670 040
Total parcial							41 556 021
Costos de apoyo indirectos (6,5 %)							2 701 469
Total							44 257 489

**CUADRO 5: DESGLOSE DE LOS COSTOS DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL PAÍS
EN SU CONJUNTO DESPUÉS DE LA REVISIÓN (dólares)**

	Meta 1 del ODS 2/ Efecto estratégico 1 del PMA	Meta 1 del ODS 2/ Efecto estratégico 2 del PMA	Meta 2 del ODS 2/ Efecto estratégico 2 del PMA	Meta 3 del ODS 2/ Efecto estratégico 3 del PMA	Meta 9 del ODS 17/ Efecto estratégico 4 del PMA	Meta 16 del ODS 17/ Efecto estratégico 5 del PMA	Total
	Efecto 1 del PEP	Efecto 2 del PEP	Efecto 3 del PEP	Efecto 4 del PEP	Efecto 5 del PEP	Efecto 6 del PEP	
Esfera prioritaria	Intervención ante crisis	Fomento de la resiliencia	Eliminación de las causas profundas	Fomento de la resiliencia	Fomento de la resiliencia	Intervención ante crisis	
Transferencias	39 943 637	54 996 345	8 950 729	16 074 891	4 167 343	500 000	124 632 945
Ejecución	3 232 095	6 438 894	2 234 117	2 929 613	1 030 326	47 500	15 912 544
Costos de apoyo directos ajustados	3 162 005	5 530 964	961 926	1 615 608	459 950	47 563	11 778 015
Total parcial	46 337 737	66 966 202	12 146 771	20 620 113	5 657 618	595 063	152 323 504
Costos de apoyo indirectos (6,5 %)	3 011 953	4 352 803	789 540	1 340 307	367 745	0	9 862 349
Total	49 349 690	71 319 006	12 936 311	21 960 420	6 025 363	595 063	162 185 853

Lista de las siglas utilizadas en el presente documento

ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
PEP	plan estratégico para el país
TBM	transferencia de base monetaria