

## إطار صياغة السياسات

### الخلفية والغرض من الإطار

- 1- تعهد البرنامج خلال الدورة السنوية للمجلس التنفيذي لعام 2020 باستعراض وثيقة صياغة السياسات لعام 2011،<sup>1</sup> بهدف المساعدة في تحقيق أهداف الخطة الاستراتيجية والاسترشاد بها في صياغة الخطط الاستراتيجية القطرية. وأجري هذا الاستعراض جزئياً استجابة للتقرير التجميعي للأدلة والدروس المستفادة من تقييمات سياسات البرنامج الصادر عن مكتب التقييم في عام 2020.<sup>2</sup>
- 2- وفي عام 2023، دعا استعراض خارجي لأطر الحوكمة وعملياتها في البرنامج إلى توضيح دور المجلس ومسؤولياته في ما يتعلق بسياسات البرنامج. وعلى إثر ذلك، أنشأ المجلس التنفيذي فريقاً عاملاً معنياً بالحوكمة، وقدم توصيات أخرى تهدف إلى إنتاج عملية سياسات أكثر بساطة وكفاءة وقابلية للتنبؤ، وزيادة فعالية التوجيهات الاستراتيجية من الأعضاء.<sup>3</sup>
- 3- ويحدد إطار صياغة السياسات الحالي الذي يؤكد من جديد دور المجلس ووظائفه في توفير الرقابة الاستراتيجية على وضع سياسات البرنامج،<sup>4</sup> تعاريف الأدوات المعيارية للبرنامج ويوضح عملية دورة السياسات وآليات الحوكمة المرتبطة بها. ويتناول الإطار بالتفصيل الطريقة التي يحدد بها البرنامج ثغرات السياسات وأولوياتها في إطار ولايته، ثم يضع بعد ذلك سياسات مبنية على مبادئ الأدلة والشراكة والاتساق البرامجي وينفذها.
- 4- وتسترشد هذه الوثيقة بتوصيات الفريق العامل المعني باستعراض الحوكمة، ونتائج عمليات التقييم وأفضل ممارسات صياغة السياسات وتنفيذها التي جمعت من مصادر داخلية وخارجية.<sup>5</sup>

### الهيكل المعياري للبرنامج

- 5- يمثل الهيكل المعياري للبرنامج آلية تكرارية تحدد موضع المنظمة في بيئة السياسات العالمية المتطورة وتحدد كيفية سعيها للمساهمة - من خلال سياسات عملية المنحى - في إيجاد حلول دائمة للجوع وسوء التغذية. ويتيح الهيكل المعياري للبرنامج ضمان تحويل أولويات هيئاته المعنية بالحوكمة إلى سياسات. ويضمن الهيكل المعياري كذلك استفادة البرنامج من الخبرة العالمية والأدلة التي تُنتجها منظومة الأمم المتحدة والمؤسسات البحثية والحكومات والمجتمع المدني، واستخدام الدروس المستفادة والاتجاهات الخارجية والداخلية في عمليات التخطيط الاستراتيجي والسياساتي.

<sup>1</sup> بناء على طلب من المجلس التنفيذي في عام 2009 للحصول على معلومات عن عملية وضع السياسات، أعد البرنامج وثيقة عن صياغة السياسات في البرنامج، صدرت الموافقة عليها في عام 2011. انظر "وضع السياسات في البرنامج" (WFP/EB.A/2011/5-B).

<sup>2</sup> "تقرير تجميعي عن الأدلة والدروس المستخلصة من تقييمات سياسات البرنامج (2011-2019)". (WFP/EB.A/2020/7-D).

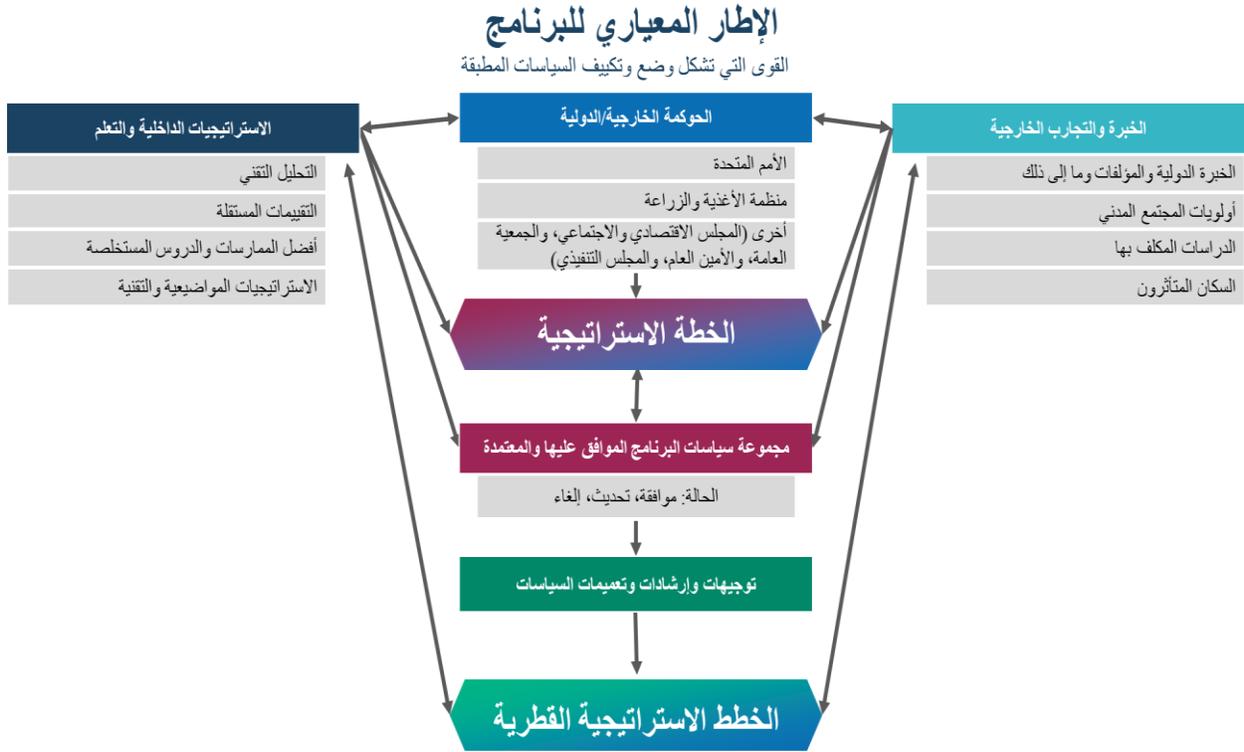
<sup>3</sup> "التقرير المؤقت الثاني للفريق العامل المعني باستعراض الحوكمة التابع للمجلس التنفيذي: التوصيات المتبقية من تقرير الخبرة الاستشارية المستقلة والتوصيات من مبادرات الحوكمة الأخرى والخطوات التالية" (WFP/EB.2/2024/11-A).

<sup>4</sup> حدد ذلك في الأصل في النظام الأساسي واللانحة العامة والنظام المالي. انظر: "مبادئ توجيهية بشأن اجتماعات المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي" (WFP/EB.1/2001/4-B).

<sup>5</sup> على سبيل المثال، انظر مكتب التقييم في البرنامج، 2018، أهم عشرة دروس مستفادة عن جودة السياسات في البرنامج. وأجرى البرنامج أيضاً سلسلة من المقابلات مع وكالات الأمم المتحدة وبرامجها الأخرى والدول الأعضاء من أجل بلورة فهم أفضل للفرص والتحديات في عملية صياغة السياسات.

6- ويوفر الهيكل المعياري المبادئ التنظيمية لدورة سياسات البرنامج، مما يساعد على تحديد كيفية وضع السياسات وتنفيذها وتقييمها واعتمادها أيضا على المستوى الميداني. وهو يعبر عن قيم البرنامج المتمثلة في النزاهة والتعاون والالتزام والإنسانية والشمول والواجبات الأخلاقية المتضمنة في ولايته المتمثلة في إنقاذ أرواح الأشخاص الذين يخدمهم وتغيير حياتهم. وتوضع جميع سياسات البرنامج من خلال هيكله المعياري بدءا من السياسات التي تُحدّد كيفية تنفيذ البرنامج عملياته وصولا إلى تلك التي تضمن توفر الأدوات والنظم اللازمة لتمكين المنظمة من الوفاء بولايتها.

### الشكل 1- الإطار المعياري للبرنامج



### تعريف الأدوات والمكونات المعيارية

7- **السياسة** تُعرف بأنها مسار أو مبدأ عمل يعتمد البرنامج ويستخدمه للاسترشاد به في عملية صنع القرار والعمليات. والهدف من وضع سياسة ما هو تدوين طريقة تفكير جديدة أو مجموعة أدلة لا تتضمنها مجموعة السياسات الحالية في البرنامج، لمعالجة ثغرة واضحة ومحددة. وتشكل السياسات جزءا من مجموعة الأدوات التي يمكن أن يستخدمها البرنامج لتحقيق أهداف الخطة الاستراتيجية والاسترشاد بها في وضع الخطط الاستراتيجية القطرية وتنفيذها. وتُعرض السياسة على المجلس لاتخاذ قرار بشأنها وتبقى سارية إلى أن يتم وقف العمل بها.

8- **عوامل التمكين** تيسر تنفيذ السياسة لتحقيق النتائج المرجوة منها. وقد حددت الخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2025 عوامل التمكين الرئيسية بأنها العاملون والشراكات والتمويل، والأدلة، والتكنولوجيا، والابتكار.

9- **خطة تنفيذ** السياسة هي وثيقة تحدد الاستثمارات والأنشطة اللازمة لضمان تنفيذ السياسة على نطاق البرنامج. وتحدد خطة التنفيذ العوامل التمكينية المطلوبة لتحقيق أهداف السياسة وتشمل أنشطة رفيعة المستوى تُرصد لها ميزانية إرشادية ويحدد لها إطار زمني إرشادي. وتصادق إدارة البرنامج على خطط التنفيذ وتقدم إلى المجلس التنفيذي كوثائق تكميلية للعلم عندما تُرسل السياسات إليه لاتخاذ قرار بشأنها<sup>6</sup>.

<sup>6</sup> لا تشمل هذه الميزانية الموارد المطلوبة للعمليات، والتي تبينها الخطط الاستراتيجية القطرية.

10- **الاستراتيجية المواضيعية أو البرمجية** هي خطة عمل محددة السياق<sup>7</sup> ومحددة بفترة زمنية يضعها البرنامج وتصادق عليها قيادته العليا لدعم تنفيذ مجال محدد من مجالات البرمجة أو طريقة التنفيذ أو عامل التمكين. وتحدد للاستراتيجيات التي تدخل ضمن نطاق اختصاص إدارة البرنامج أهداف برمجية واضحة وتركز على التوجيهات والقدرات والموارد<sup>8</sup>.

11- **التوجيهات** تشير إلى وثيقة داخلية أو مجموعة من الوثائق التي تضمن قدرة المكاتب القطرية للبرنامج على تحويل السياسات إلى أفعال، استنادا إلى أحدث الأدلة والدروس المستفادة وأكثرها صلة. وهي توفر تعليمات بشأن كيفية تصميم الأنشطة وتنفيذها على أرض الواقع. وهذه الوثائق التوجيهية تضعها شعب البرنامج ودوائره ويوافق عليها مديرو هذه الشعب والدوائر ضمن نطاق مسؤولياتهم الإدارية.

12- **تعميمات المدير(ة) التنفيذي(ة)** تغطي الإجراءات التي تطبق على نطاق البرنامج، والتغييرات التنظيمية التي تؤثر على هيكله وغير ذلك من المسائل مثل تفويضات السلطة. أما **المبادئ التوجيهية** فهي أدوات تنظيمية يستخدمها رؤساء الشعب لتحديد الإجراءات والتعليمات الأخرى التي تتعلق بالمسائل التي تقع في مجالات مسؤولية كل منهم.

**فئات السياسات في البرنامج: تشكيل الأنشطة التشغيلية والثقافة والممارسات المؤسسية في البرنامج**

13- يصنف البرنامج سياساته في خلاصات سنوية<sup>9</sup> على أنها إما سياسات برمجية أو سياسات إدارية<sup>10</sup>.

◀ **تحدد السياسات البرمجية** مستوى طموح البرنامج وأهدافه في مجالات العمل المهمة لمعالجة انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. وتسعى هذه السياسات إلى تغيير الطريقة التي تعمل بها برامج البرنامج في المجالات الرئيسية، وتحدد أيضا الاتجاهات ذات الأولوية للخطط الاستراتيجية القطرية. وتوجه السياسات البرمجية المكاتب القطرية نحو ما يتعين عليها القيام به لتحقيق أهداف الخطة الاستراتيجية وتوضح الأساس المنطقي للعمل. وهي تثير أيضا الاستراتيجيات والتوجيهات للميدان حول كيفية تحقيق تلك الأهداف.

◀ **تهدف السياسات الإدارية** إلى ضمان تكييف القوى العاملة والنظم المؤسسية في البرنامج مع ولايته؛ ومن الأمثلة على هذه السياسات سياسة شؤون العاملين وسياسة إدارة المخاطر المؤسسية. وتساعد هذه المجموعة من السياسات البرنامج على تنظيم نظمه وإجراءاته بطريقة تصل بنتائج عملياته وبرامجه إلى أقصى حدودها وتدعم المساءلة.

**عملية سياسات البرنامج**

**نظام حوكمة سياسات البرنامج**

14- يُسند النظام الأساسي واللانحة العامة والنظام المالي إلى المجلس التنفيذي المسؤولية عن ترويج البرنامج بدعم حكومي دولي وتوجيهات محددة بشأن السياسات بما يتسق مع التوجيهات العامة للسياسات من الجمعية العامة للأمم المتحدة ومؤتمر منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والمجلس الاقتصادي والاجتماعي للأمم المتحدة ومجلس منظمة الأغذية والزراعة. ويقدم المجلس تقريرا سنويا إلى المجلس الاقتصادي والاجتماعي ومجلس منظمة الأغذية والزراعة، يوضح بالتفصيل التقدم المحرز في تنفيذ السياسات التي صاغتها الجمعية العامة ومؤتمر منظمة الأغذية والزراعة وتدابير التنسيق والتوجيهات المقدمة من المجلس الاقتصادي والاجتماعي ومجلس منظمة الأغذية والزراعة.

<sup>7</sup> يحدد السياق تبعا لقابلية تطبيق مجال الموضوع أو المنطقة.

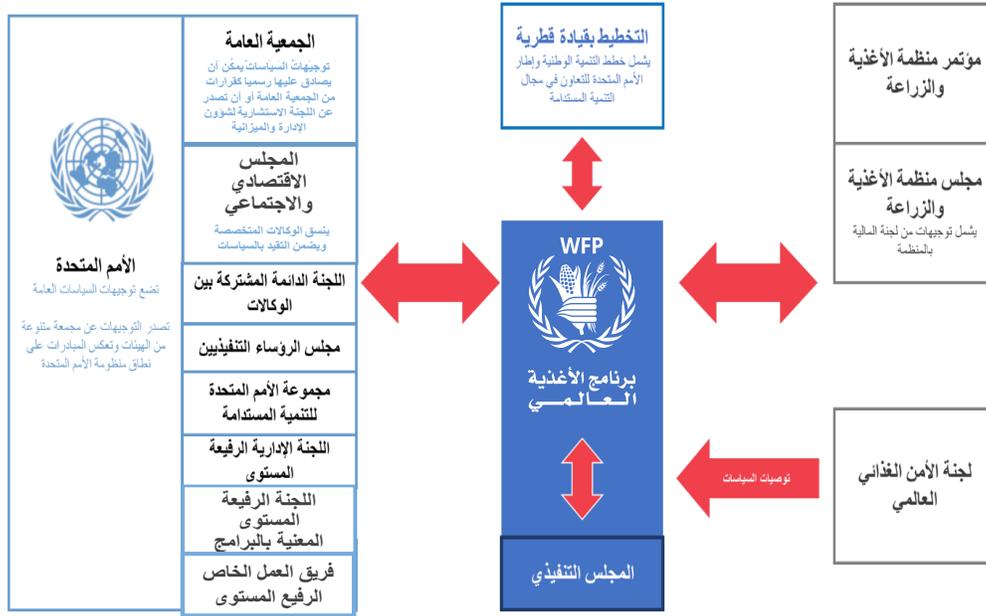
<sup>8</sup> تعرض الاستراتيجيات الرئيسية على المجلس التنفيذي للعلم من خلال منصة على الإنترنت.

<sup>9</sup> "خلاصة السياسات المتعلقة بالخطة الاستراتيجية" (WFP/EB.2/2024/4-F).

<sup>10</sup> تشمل خلاصة السياسات الحالية الدوافع الكامنة وراء انعدام الأمن الغذائي والتغذوي؛ والمبادئ؛ والحصائل الاستراتيجية والأولويات الشاملة؛ وعوامل التمكين والسياسات المؤسسية. وتستند هذه الفئات إلى هيكل الخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2025، واعتبارا من إطلاق إطار السياسات الجديد هذا، ستتضمن الخلاصة السنوية فئتين: السياسات البرمجية والسياسات الإدارية.

15- ويوضح الشكل 2 كيفية تقديم الجمعية العامة للأمم المتحدة ومؤتمر منظمة الأغذية والزراعة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي ومجلس منظمة الأغذية والزراعة توجيهات السياسات إلى البرنامج. ويمكن للجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي أيضا تقديم توجيهات السياسات إلى مؤتمر منظمة الأغذية والزراعة ومجلسها. ويشارك البرنامج بنشاط في إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية على المستوى العالمي وفي وضع أطر الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة والتحليلات القطرية المشتركة على المستوى القطري، ما يشكل قناة متماسكة وفعالة تصب من خلالها الأولويات الوطنية في الهيكل المعياري للبرنامج.<sup>11</sup>

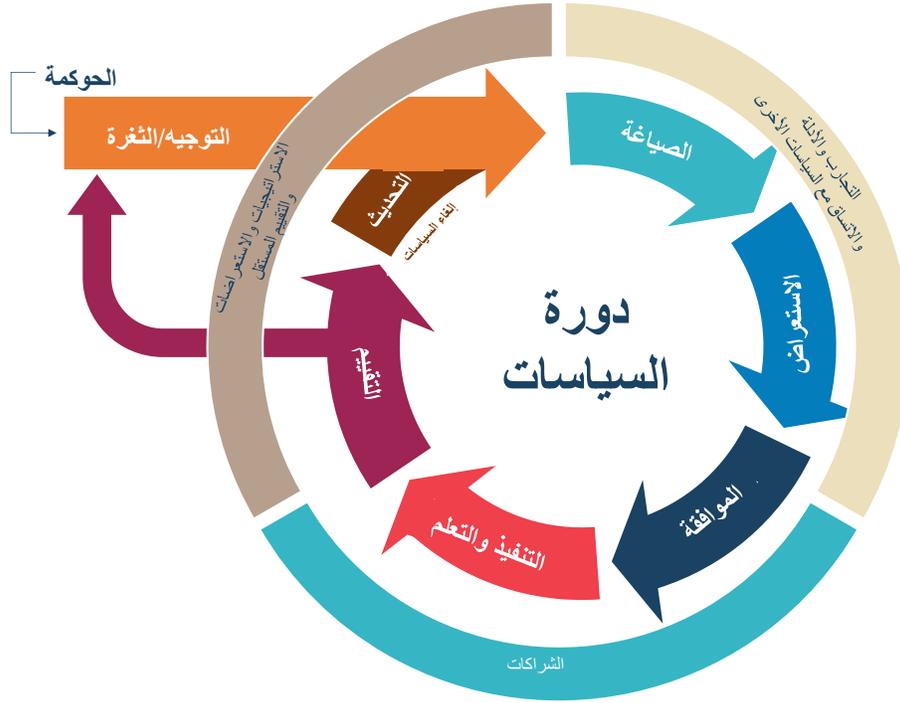
الشكل 2- حوكمة السياسات



16- ويتولى تيسير حافظة السياسات داخل البرنامج كل من لجنة السياسات والفريق التوجيهي لدورة السياسات، وهما آليتان تحددان جدول أعمال السياسات وأولوياتها، وتشرفان على صياغة السياسات وتضمنان اتساقها. وتمثل لجنة السياسات هيئة استشارية داخلية يرأسها مساعد(ة) المدير(ة) التنفيذي(ة) لإدارة الشراكات والابتكار. وتتألف اللجنة من فريق الإدارة العليا ومجموعة مختارة من المديرين، وهي مكرسة لاستعراض السياسات والاستراتيجيات والمصادقة عليها. وأما الفريق التوجيهي لدورة السياسات فيرأسه مدير(ة) شعبة سياسات البرامج والتوجيه، بالاشتراك مع الدوائر الرئيسية في البرنامج. ويركز الفريق التوجيهي لدورة السياسات على السياسات البرمجية، ويهدف إلى تعزيز اتساق السياسات ويقدم المشورة إلى مساعد(ة) المدير(ة) التنفيذي(ة) للعمليات البرمجية بشأن المسائل المتصلة بالسياسات.

<sup>11</sup> على سبيل المثال، اعتمدت الجمعية العامة للأمم المتحدة "ميثاق المستقبل" الذي يحدد عشرات الإجراءات لمنظومة الأمم المتحدة، بما في ذلك الاتفاق الرقمي العالمي وإعلان الأجيال المقبلة (A/RES/79/1). وسترد بعض هذه الإجراءات في قرارات إضافية مقبلة للجمعية العامة وستساعد في توجيه صياغة سياسات البرنامج.

الشكل 3: دورة السياسات



#### تحديد الثغرات في السياسات

- 17- تتطوي أي سياسة جديدة على تغيير في كيفية عمل البرنامج، وليس مجرد تعديل أو تحسين في الممارسات القائمة. ويمكن أن تحدد منظومة الأمم المتحدة الثغرات في السياسات، أو يمكن أن تحدها الشعب المختلفة داخل البرنامج، أو المجلس التنفيذي.
- 18- وبعد إطلاق أي خطة استراتيجية جديدة، يجري البرنامج تحليلاً للثغرات لضمان أن مجموعة سياساته تمكن من تحقيق أهداف الخطة. وبالاستناد إلى العمليات التقييم التي يجريها البرنامج، وتوجيهات السياسات، وما يتم تعلمه من دروس، والأدلة والخبرات الخارجية، يقدم تحليل الثغرات إلى المجلس التنفيذي كأساس لحوار استراتيجي بشأن الثغرات في السياسات. ويتضمن التحليل أفضل السبل التي يمكن من خلالها معالجة الثغرات المحددة ويشير إلى الأداة المعيارية الأكثر صلة وفعالية لتحقيق ذلك.<sup>12</sup>
- 19- وبمجرد الاتفاق على الحاجة إلى سياسة جديدة، تعرض السياسة على هيئة مكتب المجلس التنفيذي لإدراجها في برنامج العمل لفترة السنتين.
- 20- وإذا حددت إدارة البرنامج أو أعضاء المجلس التنفيذي، أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية، ثغرة في السياسة لم يكتشفها التحليل الأولي للثغرات، يمكن طرحها للمناقشة في هيئة مكتب المجلس التنفيذي وإدراجها في برنامج العمل لفترة السنتين في حال الموافقة عليها.

#### وضع السياسات

- 21- تتولى شعبة أو دائرة رائدة في البرنامج وضع السياسة، بالاعتماد على البحوث والتحليلات المستمدة من استعراض المستندات والمشاورات وتعقيبات الأقران. وتسترشد هذه العملية بمجموعة مرجعية داخلية ومشاورات خارجية، مما يضمن وضع السياسة مع مراعاة مدخلات أصحاب المصلحة من داخل المنظمة وخارجها.

<sup>12</sup> يقدم تحديث بشأن تحليل الثغرات في خلاصة السياسات السنوية، لضمان إطلاع المجلس التنفيذي على كيفية معالجة الثغرات المحددة.

22- ويشترك المجلس التنفيذي في صياغة السياسة منذ البداية، مع التركيز على تفاعل استراتيجي شفاف بين الأعضاء. وقد تتخذ المناقشة الأولية مع المجلس التنفيذي شكل حلقة عمل، مما يتيح فرصة لإجراء مناقشة استراتيجية بشأن اتجاه السياسة ونطاقها. وقبل عقد حلقة العمل، يعد موجز للسياسة وتتم مشاركته، ويغطي الموجز الجوانب التالية:

← أهمية المسألة التي تتناولها السياسة؛

← صلة السياسة بولاية البرنامج؛

← الأهداف الرئيسية للسياسة المقترحة؛

← الأدلة والبيانات المرتبطة بها؛

← المخاطر والفرص.

ويسهل هذا التفاعل في المراحل الأولى من عملية صياغة السياسة إبداء تعقيبات استراتيجية، من خلال التركيز على المساهمات الرفيعة المستوى من قبل المجلس التنفيذي قبل الانتقال إلى معالجة الملاحظات التقنية بمجرد الانتهاء من صياغة السياسة.

23- وأثناء وضع السياسة، يُجري البرنامج مشاورات مع مجموعة واسعة من الجهات الفاعلة الداخلية والخارجية. ويحرص البرنامج على أن تُساهم جهات النظر الميدانية، وخاصة الأدلة التشغيلية، بشكل مستمر في وضع السياسات. وتماشيا مع النهج الذي يركز على الناس المحدد كأولوية في الخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2025<sup>13</sup> والمفصل في سياسة الحماية والمساءلة (2020)،<sup>14</sup> يلتزم البرنامج أيضا بإبراز تجارب السكان المتضررين والأشخاص الذين يخدمهم ووجهات نظرهم عند صياغة السياسات. ويساعد هذا النهج التشاوري والتشاركي في ضمان أن تكون السياسات وخطط تنفيذها واقعية وعملية.

24- وحالما يصبح مشروع السياسة في مرحلة متقدمة من الإعداد، تعرضه الشعبة أو الدائرة الرائدة على المجلس التنفيذي للتشاور بشأنه. ويتم ذلك عبر منصة تشاور افتراضية عبر الإنترنت، حيث يُدعى الأعضاء إلى تقديم اقتراحات مكتوبة ومساهمات تقنية، وعبر مشاورات غير رسمية حضورية، وكلاهما يُعقد قبل تقديم السياسة إلى المجلس التنفيذي لاتخاذ قرار بشأنها. ويوضح البرنامج كيفية إدراج التعقيبات والتعليقات الاستراتيجية المقدمة من أعضاء المجلس في وثيقة السياسة.

### عناصر السياسات العالية الجودة

25- تقوم الشعبة أو الدائرة الرائدة في البرنامج التي تتولى صياغة السياسة بإعداد وثيقة موحدة تتضمن التعقيبات المنبثقة عن العملية التشاورية إلى جانب الأدلة المستمدة من استعراض المستندات وتحليل البيانات. ويكفل البرنامج تكامل السياسة ومواءمتها مع السياسات الأخرى ضمن الهيكل المعياري. وعلى الرغم من اختلاف غرض كل سياسة،<sup>15</sup> يلزم مراعاة العناصر التالية لكي تكون فعالة وقابلة للتنفيذ وذات جودة عالية:

← السياق؛

← قاعدة الأدلة؛

← الغرض والنطاق؛<sup>16</sup>

<sup>13</sup> "الخطة الاستراتيجية للبرنامج (2022-2025)" (WFP/EB.2/2021/4-1/1/Rev.2).

<sup>14</sup> "سياسة البرنامج بشأن الحماية والمساءلة" (WFP/EB.2/2020/4-20/4-1/1/Rev.2).

<sup>15</sup> "أصبح مصطلح صنع السياسات الآن مصطلحا واسعا بحيث بات من غير الممكن دراسته باستخدام نموذج واحد" في: Jones H. وآخرون. 2013. المعرفة والسياسات والسلطة في التنمية الدولية: إطار عملي لتحسين السياسات ( Knowledge, policy and power in international development: a practical framework )  
<sup>16</sup> مذكرة معلومات أساسية صادرة عن معهد التنمية الخارجية. (for improving policy).

<sup>16</sup> تستعمل السياسة تعريفا للمصطلحات والمعيير الدولية.

المبادئ والأهداف والنتائج المتوقعة؛

الاتساق مع السياسات داخل منظومة الأمم المتحدة والهيكل المعياري في البرنامج؛

الشراكات؛

الرصد والتقييم والإبلاغ.

26- ويلتزم البرنامج بتقديم وثائق سياسات استراتيجية مقتضبة في حدود 6 000 كلمة كحد أقصى.

### الموافقة على السياسات

27- يقدم المشروع النهائي للسياسة داخل البرنامج إلى لجنة السياسات لإقراره. ثم تعرض السياسة على المجلس التنفيذي لاتخاذ قرار بشأنها والموافقة عليها في دورة عادية أو سنوية. وعند تقديم السياسة لاتخاذ قرار بشأنها، يقدم البرنامج خطة تنفيذ وميزانية إرشادية في شكل مذكرة تكميلية.

### تنفيذ السياسة والتعلم

28- يلتزم البرنامج بضمان تطبيق السياسات الجديدة من خلال صياغة توجيهات بشأن تنفيذها، وإدماج السياسات في تصميم وتنفيذ الخطط الاستراتيجية القطرية<sup>17</sup> والعمليات القطرية. ويتوقع من المكاتب القطرية تنفيذ سياسات البرنامج ذات الصلة، مع مراعاة الأولويات والاحتياجات في بلدانها والشركاء والقدرات والتمويل المتاح لتنفيذ برامج البرنامج. وتقدم المكاتب القطرية تعقيبات بشأن التحديات التي تواجهها تحديات في التنفيذ والدروس المستفادة.

29- وتقدم خلاصة السياسات السنوية لمحة عامة عن حالة جميع السياسات، مع تسليط الضوء على آخر ما تحقق من تقدم وما قوبل من تحديات في تنفيذها، ونتائج التقييمات ذات الصلة. ويمكن تزويد أعضاء المجلس التنفيذي، بناء على طلبهم، تحديثات بشأن تنفيذ السياسة.

30- وتوفر عمليات استعراض السياسات وتقييمها تعقيبات مستقلة حاسمة الأهمية للاسترشاد بها في تنفيذ السياسات.

### تقييم السياسات

31- تقيم جميع السياسات رسمياً من مكتب التقييم بعد أربع إلى ست سنوات من بدء تنفيذها. وتعد التقييمات مصدراً مهماً للمساءلة والتعلم؛ وقد بُذلت جهود لضمان تخصيص وقت وقدرات كافية لاستخدام نتائج التقييم لتحسين السياسات وتحقيق التميز في البرامج.<sup>18</sup> ويمكن أن تؤكد نتائج التقييم استمرار صلاحية السياسة وتنفيذها، وتحديد ما إذا كانت هناك حاجة إلى تحديث السياسة أو وضع سياسة جديدة أو وقف العمل بها.

### تحديث السياسات

32- يمتلك البرنامج تاريخاً طويلاً من الخبرة التي تمتد لعقود في العمل في المجالين الإنساني والإنمائي، وقد وضع مجموعة واسعة من السياسات منذ مطلع العقد الأول من القرن الحادي والعشرين. وغالباً ما تتطلب الأدلة الجديدة أو الأولويات الشاملة الجديدة تنقيح السياسة القائمة أو التوجيهات المعيارية بدلاً من إحداث تحول جوهري في طريقة عمل البرنامج، وهو ما يتطلب سياسة جديدة. ويمكن التوصية بتحديث السياسات بعدة طرق: في التقييم؛ أو أثناء استعراض حافظة سياسات البرنامج بعد طرح خطة استراتيجية

<sup>17</sup> الخطط الاستراتيجية القطرية هي إحدى القنوات الرئيسية التي يتم من خلالها التعبير عن سياسات البرنامج وتنفيذها. وتسقيف هذه الخطط من المشاورات الوثيقة مع الحكومات والشركاء وإدارة البرنامج والوحدات التقنية وتعرض على المجلس التنفيذي لاتخاذ قرار بشأنها.

<sup>18</sup> "سياسة البرنامج بشأن التقييم" (WFP/EB.1/2022/4-C). انظر أيضاً، مكتب التقييم في البرنامج. 2018. أهم عشرة دروس مستفادة عن جودة السياسات في البرنامج.

جديدة؛ أو بعد تحليل الاتجاهات والأدلة الجديدة التي تشكل اتجاه برامج البرنامج وعملياته. ولا يؤدي تحديث السياسات إلى تغيير المبادئ والأهداف العامة للسياسة.

33- ويتم التوصل إلى اتفاق على تحديث السياسة باتباع العملية نفسها مع هيئة مكتب المجلس التنفيذي كما هو الحال عند صياغة سياسة جديدة. وتتبع صياغة تحديث السياسة والموافقة عليه وتنفيذه العملية نفسها المتبعة في دورة السياسات.

#### وقف العمل بالسياسات

34- يمكن وقف العمل بالسياسات لعدة أسباب، ومنها أن السياسة لم تعد ذات جدوى بسبب تغير كبير في السياق الدولي؛ أو عندما يوصي التقييم بأن السياسة الحالية لم تعد مطلوبة أو مناسبة؛ أو عندما يستعاض عن سياسة بسياسة جديدة.<sup>19</sup>

35- وسيجري في هذا الإطار الجديد لصياغة السياسات الحصول على المصادقة الداخلية على وقف العمل بسياسة ما من خلال لجنة السياسات وسيرد ذلك في خلاصة السياسات السنوية. وسيحرص البرنامج على أن تحذف من الوثائق الداخلية والخارجية الإشارات إلى السياسات التي أوقف العمل بها.

#### الإطار الزمني لصياغة السياسات

36- تتطلب صياغة السياسات قدرا كبيرا من وقت الموظفين وتخطيطا دقيقا وتحديدا للأولويات. وبمجرد التوصل إلى اتفاق على وضع سياسة جديدة، يتراوح متوسط المدة الزمنية من مرحلة تصور مفهوم السياسة الجديدة إلى المصادقة عليها بين 16 و24 شهرا، تبعا لمستوى المشاورات المطلوبة.

<sup>19</sup> يمكن دمج السياسات القديمة في سياسة جديدة واحدة، ووقف العمل بالسياسات القديمة.