



البند 6 من جدول الأعمال  
WFP/EB.2/2024/6-C/5/Add.1  
تقارير التقييم  
للنظر

التوزيع: عام  
التاريخ: 23 أكتوبر/تشرين الأول 2024  
اللغة الأصلية: الإنكليزية

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطط الاستراتيجية القطرية المؤقتة للجمهورية العربية السورية (2018-2025)

### الخلفية

1- تعرض هذه الوثيقة رد إدارة برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطط الاستراتيجية القطرية المؤقتة للبرنامج في الجمهورية العربية السورية للفترة 2018-2025، بما في ذلك الخطة الانتقالية لعام 2018. وأجري التقييم في الفترة الممتدة بين أكتوبر/تشرين الأول 2022 ويناير/كانون الثاني 2024 وقيم أهمية البرنامج، وتموضعه الاستراتيجي، ومساهمته في الحاصلات الاستراتيجية، وكفاءته في التنفيذ، والعوامل التي تعطل أداءه. ومن خلال اعتماد نهج تشاوري يركز على الاستخدام، أدى التقييم غرضاً مزدوجاً يتمثل في المساءلة والتعلم واسترشده في إعداد الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة. وقدم التقييم خمس توصيات، ثلاث منها استراتيجية واثنان تشغيليان. ويوضح الرد الوارد أدناه ما إذا كانت إدارة البرنامج توافق، أو توافق جزئياً، أو لا توافق على التوصيات والتوصيات الفرعية التي خلص إليها التقييم وتعرض الإجراءات والمسؤوليات والجدول الزمني المقررة (أو المنجزة) المتعلقة بتنفيذها. وفي بعض الحالات وافق المكتب القطري على التوصيات ولكن أجرى تعديلاً على المواعيد النهائية لإتاحة المجال لتنفيذ الإجراءات ذات الصلة.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة C. Fleischer  
المديرة الإقليمية  
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وشرق أوروبا  
بريد إلكتروني: [corinne.fleischer@wfp.org](mailto:corinne.fleischer@wfp.org)

السيد K. Crossley  
المدير القطري  
بريد إلكتروني: [kenn.crossley@wfp.org](mailto:kenn.crossley@wfp.org)

حالة التنفيذ	الموعد النهائي لانتهاه من الإجراء	المكتب المسؤول عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
				موافقة	المكتب القطري	<p>الأولوية: متوسطة</p> <p>الموعد النهائي: يونيو/حزيران 2025</p> <p>1- التعبير عن ولاية البرنامج الكاملة بشكل أفضل - إنقاذ الأرواح وتغيير الحياة - في الخطة الاستراتيجية القطرية القادمة من خلال توطيد الانتقال إلى نهج "المسار المزدوج" المعتمد لمعالجة العبء المزدوج للاحتياجات في الجمهورية العربية السورية.</p> <p>إن نهج "المسار المزدوج" - الذي يجمع بين تدخلات المساعدات الإنسانية الطارئة والتعافي وشبكات الأمان والقدرة على الصمود - سيسمح بتركيز أكبر على استدامة الدعم والانتقال من المساعدة الغذائية إلى تعزيز القدرة على الصمود والتعافي.</p> <p>ولتحقيق هذه الغاية، تشمل الإجراءات التي يتعين تنفيذها تلك الواردة أدناه.</p>
قيد التنفيذ	30 يونيو/حزيران 2025	إدارة المكتب القطري (وحدة الشراكات الخارجية ووحدة البرامج في المكتب القطري؛ إدارة المكتب الإقليمي)	1- سيحدد المكتب القطري فرص الدعوة مع صناعات السياسات والجهات المانحة من أجل اتباع نهج التعافي المبكر وشبكات الأمان للجمهورية العربية السورية، وسيواصل العمل مع المنسق المقيم والجهات الفاعلة الأخرى بشأن استراتيجية الأمم المتحدة للتعافي المبكر للفترة 2024-2028 للجمهورية العربية السورية.	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر وإدارة الشراكات والابتكار وإدارة العمليات البرمجية)	<p>1-1 مواصلة الدعوة - بالاشتراك مع الجهات الفاعلة الأخرى - إلى اتباع نهج التعافي المبكر وشبكات الأمان، مع التأكيد على أنه ليس من المستدام إبقاء الناس على المساعدة الغذائية العامة، ومواصلة التأكيد على أن إنقاذ الأرواح في الأزمات الإنسانية الممتدة يتعلق بالحفاظ على الأرواح.</p> <p>الأولوية: متوسطة</p> <p>(يونيو/حزيران 2025)</p>
قيد التنفيذ	30 يونيو/حزيران 2025	وحدة البرامج في المكتب القطري	2- سيصدر المكتب القطري مذكرة مفاهيمية تحدد نقاط القوة النسبية للبرنامج في معالجة العبء المزدوج للاحتياجات، وذلك من خلال مشاورات أصحاب المصلحة تحضيراً للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي، والمقر)	<p>2-1 توضيح القوة النسبية للبرنامج من حيث الولاية والخبرة ونطاق الوصول عند معالجة العبء المزدوج للاحتياجات.</p> <p>الأولوية: متوسطة</p> <p>(يونيو/حزيران 2025)</p>

حالة التنفيذ	الموعد النهائي لالتهاء من الإجراء	المكتب المسؤول عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
			لعام 2026 للجمهورية العربية السورية، وبما يتماشى مع استراتيجية الأمم المتحدة للتعاافي المبكر للفترة 2024-2028.			
قيد التنفيذ	31 ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري (إدارة المكتب القطري)	3- سيضع المكتب القطري نظرية تغيير لتوجيه الاتجاه الاستراتيجية للخطوة الاستراتيجية القطرية المؤقتة التالية، بما يعكس الانتقال إلى نهج المسار المزدوج، وذلك من خلال مشاورات أصحاب المصلحة تحضيراً للخطوة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لعام 2026 للجمهورية العربية السورية، وبما يتماشى مع استراتيجية الأمم المتحدة للتعاافي المبكر للفترة 2024-2028.	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي (وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها؛ ووحدة الرصد والتقييم))	3-1 وضع نظرية تغيير للخطوة الاستراتيجية القطرية القادمة تعكس الانتقال إلى نهج المسار المزدوج. الأولوية: عالية (يونيو/حزيران 2025)
قيد التنفيذ	31 ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	4- سيضع المكتب القطري إطاراً للنتائج والبيانات رصد - استناداً إلى مؤشرات واضحة للحصائل والعمليات - لتتبع التغييرات المتوسطة والطويلة الأجل في عمليات التنفيذ وضمان سير الأنشطة وفقاً للجدول الزمني.	موافقة	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي)	4-1 ربط نظرية التغيير بإطار النتائج والبيانات الرصد التي تسمح للبرنامج بتتبع التغييرات المتوسطة إلى الطويلة الأجل؛ وتعزيز نهج التعلم في المكتب القطري، مما يسمح بإيلاء اهتمام أقوى للمسائل الطويلة الأجل. الأولوية: عالية (يونيو/حزيران 2025)
قيد التنفيذ	31 ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدة البرامج في المكتب القطري	5- لتعزيز نهجه إزاء التعلم، سيحرص المكتب القطري على أخذ الدروس المستفادة في الاعتبار عند وضع نظرية التغيير.			

حالة التنفيذ	الموعد النهائي لانتهاه من الإجراء	المكتب المسؤول عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	31 ديسمبر/كانون الأول 2024	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	6- سيعمل المكتب القطري على زيادة نسبة الزيارات الميدانية التي يقوم بها موظفو الرصد المباشرون التابعون للبرنامج بدلاً من أفرقة الرصد التابعة لأطراف ثالثة.	موافقة	المكتب القطري	1-5 زيادة رصد البرنامج المباشر للبرامج الأولية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2024)
قيد التنفيذ	31 ديسمبر/كانون الأول 2024	وحدة الحماية والمسائل الجنسانية والمساءلة أمام السكان المتضررين في المكتب القطري	7- سيوفر المكتب القطري للشركاء المتعاونين مبادرات للمنظور الجنساني لتسهيل تنفيذ الأنشطة المستهدفة والتحويلية في الميدان وزيادة نسبة الموظفين والموظفين المعنيين بالمنظور الجنساني.	موافقة	المكتب القطري (وحدة الشؤون الجنسانية في المكتب الإقليمي)	1-6 تحديد الاستراتيجيات اللازمة للتصدي للمعايير الضارة المتعلقة بالمنظور الجنساني في إطار كل حصيلة من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية، بما في ذلك تدخلات المساعدة الغذائية العامة، والتغذية، وسبل كسب العيش. الأولية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2024)
قيد التنفيذ	31 ديسمبر/كانون الأول 2024	وحدة الحماية والمسائل الجنسانية والمساءلة أمام السكان المتضررين في المكتب القطري	8- سيعمل المكتب القطري على إدماج الاعتبارات الجنسانية ومنظور الإعاقة في الأهداف القائم على الضعف والاستمرار في تشجيع الأسر على ترشيح النساء كمتلقيات للمساعدة.			
قيد التنفيذ	31 ديسمبر/كانون الأول 2024	وحدة الحماية والمسائل الجنسانية والمساءلة أمام السكان المتضررين في المكتب القطري	9- سيبستكمل المكتب القطري برنامج إصدار الشهادات بشأن المساواة بين الجنسين.			
				موافقة	المكتب القطري	الأولوية: عالية الموعد النهائي: مارس/آذار 2025 2- تحقيق تركيز استراتيجي أقوى من خلال تحسين تصميم الحافظة والسعي إلى بناء أوجه تآزر بين التدخلات من أجل موامة العمل بشكل أفضل مع الموارد المالية المتاحة ومع ولاية إنقاذ الأرواح وتغيير الحياة. ستتطلب الظروف الحالية اتخاذ قرارات استراتيجية صعبة لضمان الانتقال

حالة التنفيذ	الموعد النهائي لانتهاه من الإجراء	المكتب المسؤول عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
						الفعال من المساعدة الإنسانية إلى التعافي والقدرة على الصمود. وترد أدناه مجالات التحسين في كل مجال برامجي.
قيد التنفيذ	31 مارس/آذار 2025	وحدة البرامج في المكتب القطري (إدارة المكتب القطري)	1- سيستعرض المكتب القطري معاييرها بشأن الاستهداف للتركيز على الأسر الأكثر ضعفا في المناطق ذات أعلى مستويات من انعدام الأمن الغذائي الشديد - بناء على التقييمات.	موافقة	المكتب القطري؛ والمكتب الإقليمي؛ والمقر (إدارة البرامج؛ وشعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ)	1-2 التحويلات غير المشروطة للموارد. في ظل عدم زيادة التمويل لتغطية جميع الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، ينبغي الحد من المساعدة الغذائية العامة وإزالتها تدريجيا حيثما أمكن، مع الاحتفاظ بها في المناطق التي تعاني من ضعف شديد. <ul style="list-style-type: none"> <li>◀ خفض عدد المستفيدين من أجل حصول الأشخاص الأكثر ضعفا على الحصص الغذائية التي تلبى احتياجاتهم الغذائية والتغذوية؛</li> <li>◀ استعراض مكونات سلة الأغذية لتحسين التنوع التغذوي والحد من التركيز على السعرات الحرارية؛</li> <li>◀ مواصلة نشر التحويلات القائمة على النقد حيثما أمكن، بالتنسيق مع الجهات الفاعلة المعنية؛</li> <li>◀ توسيع نطاق التحويلات القائمة على النقد، مع مراعاة القدرة على البيع بالتجزئة وعمل السوق؛</li> <li>◀ استعراض قيم النقد والقوائم بانتظام لمراعاة التضخم العام وأسعار السوق وعوامل أخرى؛</li> <li>◀ الاحتفاظ بتخطيط الطوارئ والمخزونات في حالة عدم القدرة على الوصول إلى المناطق التي يصعب الوصول إليها وزيادة الرصد المباشر إلى أقصى حد على أرض الواقع من قبل البرنامج.</li> </ul> <p>الأولوية: عالية (مارس/آذار 2025)</p>
قيد التنفيذ	31 مارس/آذار 2025	وحدة البرامج في المكتب القطري (إدارة المكتب القطري)	2- سيواصل المكتب القطري إجراء استقصاءات دورية لعمل السوق واستعراض وتعديل مستويات وأساليب المساعدة، بما يتماشى مع توصيات مجموعة الأمن الغذائي.			
		وحدة البرامج في المكتب القطري (إدارة المكتب القطري)	3- سيحافظ المكتب القطري على خطط الطوارئ المحدثة ومخزونات للاستجابة للطوارئ - إذا سمحت الأموال بذلك. وكجزء من خطته لحالات الطوارئ، سينظر المكتب القطري في خيارات الاستجابة للتحويلات القائمة على النقد التي لا تتطلب مخزونات في متناول اليد.			
قيد التنفيذ	31 مارس/آذار 2025	وحدة البرامج في المكتب القطري	4- سيضع المكتب القطري مصفوفة أولويات تستند إلى أحدث بيانات التعليم والأمن الغذائي.	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	2-2 التغذية المدرسية. الحفاظ على نهج قائم على المناطق بالنسبة للتغذية المدرسية، مع إعطاء الأولوية للمناطق حيث ترتفع معدلات انتشار انعدام الأمن الغذائي واحتياجات التعليم بالتنسيق مع الشركاء في قطاع التعليم.

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
<p>مواصلة الدعم بالقوائم الإلكترونية وتعزيز التنسيق مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة للوصول إلى المزيد من الأطفال غير الملتحقين بالمدارس؛</p> <p>استكشاف إمكانات مبادرات التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية لزيادة تنوع النمط الغذائي.</p> <p>الأولوية: متوسطة (مارس/آذار 2025)</p>						
<p>2-3 التغذية. الحفاظ على صلة قوية بين علاج سوء التغذية وتدخلات الوقاية للتصدي لجميع أشكال سوء التغذية.</p> <p>مواصلة استهداف أولئك الأكثر احتياجاً للمساعدة في إطار برنامج التغذية التكميلية الشاملة.</p> <p>الحفاظ على الأهداف الحالية لبرنامج القوائم الإلكترونية للنساء والبنات من الحوامل والمرضعات؛ والنظر في زيادة مدة المساعدة وتوسيع الأهلية لتشمل الحمل الثاني.</p> <p>تحسين جودة رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي من خلال زيادة الاستثمار والمزيد من التدريب للشركاء والسلطات المحلية والمخبرين الرئيسيين وجعل المشاركة أكثر تفاعلية بحيث لا تُرشد النساء والبنات فحسب، بل تلهمن وتمكنهن أيضاً.</p> <p>الأولوية: عالية (31 ديسمبر/كانون الأول 2024)</p>	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة	5- سيواصل المكتب القطري ربط تدخلات الوقاية والعلاج من خلال منصة الإدارة المجتمعية لسوء التغذية الحاد.	وحدة البرامج في المكتب القطري	31 ديسمبر/كانون الأول 2024	قيد التنفيذ
			6- سيعطي المكتب القطري الأولوية لإدماج التغذية كمكون رئيسي شامل في استجابته من أجل تعظيم الأثر. وسيستخدم المكتب القطري الضعف التغذوي كمعيار أساسي لتحديد الأهلية للحصول على المساعدة في التدخلات التغذوية وكذلك في تدخلات المساعدات الغذائية الطارئة (في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1).	وحدة البرامج في المكتب القطري	31 ديسمبر/كانون الأول 2024	قيد التنفيذ
<p>2-4 التعافي المبكر/القدرة على الصمود: تعزيز اعتماد نهج النظم الغذائية لتحقيق الأمن الغذائي والتغذية بالتنسيق مع الجهات الفاعلة المعنية.</p>	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة	7- سيعمل المكتب القطري مع أصحاب المصلحة المعنيين لوضع نظرية تغيير من أجل اعتماد استراتيجية بشأن النظام الغذائي في الجمهورية العربية السورية، مع التركيز على الأنشطة على طول سلسلة القيمة الغذائية التي يمكن أن	وحدة البرامج في المكتب القطري	31 ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ

حالة التنفيذ	الموعد النهائي لانتهاه من الإجراء	المكتب المسؤول عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
			تساهم في تعزيز النظام الغذائي - في قدرته على الاستدامة والتعافي من الصدمات - وتحسين الأمن الغذائي والتغذوي.			<ul style="list-style-type: none"> <li>◀ إجراء مناقشة مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بشأن إمكانية وضع نظرية للتغيير في نهج النظم الغذائية.</li> <li>◀ ضمن إطار استراتيجي شامل للنظم الغذائية، تحديد الأنشطة القصيرة الأجل (استعادة الأصول الإنتاجية الزراعية على مستوى المجتمعات المحلية) والطويلة الأجل (دعم إمدادات الأغذية بشكل أفضل).</li> <li>◀ التركيز على المناطق والمجتمعات المحلية حيث سيكون لإحياء الإنتاج الزراعي تأثير على الأمن الغذائي والاعتماد على المساعدة الغذائية العامة والاستجابة للصدمات.</li> </ul> <p>الأولوية: عالية (31 ديسمبر/كانون الأول 2025)</p>
قيد التنفيذ	31 ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدة البرامج في المكتب القطري	8- سيركز المكتب القطري على تعزيز الأنماط الغذائية الصحية وتعزيز قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمشروعات الصغيرة على الصمود على طول سلسلة القيمة الغذائية، مع التركيز على العوامل التمكينية الحاسمة لتحسين سبل كسب العيش، بهدف نهائي يتمثل في الحد من الاحتياجات الإنسانية.			
قيد التنفيذ	31 أغسطس/أب 2025	وحدة البرامج في المكتب القطري (إدارة المكتب القطري)	9- سيقدم المكتب القطري المشورة والخدمات التقنية للشركاء لتعزيز الاستهداف وتقديم الخدمات الاجتماعية الأساسية والوصول إليها.	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	<p>2-5 شبكات الأمان الاجتماعي: مواصلة التركيز على التدخلات التي تدعم شبكات الأمان الاجتماعي الشاملة للجميع.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◀ دعم إعادة تأهيل المخازن العامة لتوفير الخبز المدعوم.</li> <li>◀ دعم الجهود الوطنية لتجريب تقوية الخبز من خلال برنامج تقوية دقيق القمح.</li> <li>◀ تقديم المساعدة التقنية ومشاركة ما تعلمه البرنامج مع المؤسسات السورية في ما يتعلق بتنفيذ شبكات الأمان المستدامة التي تدعم أفقر الفئات وأكثرها ضعفا في المجتمع.</li> <li>◀ تبسيط فهم وضع برامج المساعدات النقدية من أجل الحماية الاجتماعية بين أصحاب المصلحة الرئيسيين.</li> </ul> <p>الأولوية: متوسطة (مارس/أذار 2025)</p>

حالة التنفيذ	الموعد النهائي لانتهاؤ من الإجراء	المكتب المسؤول عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	30 يونيو/حزيران 2025	وحدة البرامج في المكتب القطري (إدارة المكتب القطري؛ وحدة البرامج في المكتب الإقليمي)	1- سيعزز المكتب القطري نهجه إزاء الاستهداف من أجل إعطاء الأولوية للمساعدات الغذائية الطارئة للأسر الأكثر ضعفاً. وبذلك، سيستمر المكتب القطري في العمل مع أصحاب المصلحة المعنيين للحصول بشكل مناسب على البيانات. وفي الوقت نفسه، سيختبر المكتب القطري جدوى وفعالية طرائق التحويل المختلفة.	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	الأولوية: عالية الموعد النهائي: يونيو/حزيران 2025 3- تحقيق تركيز استراتيجي أقوى من خلال تعزيز الاستهداف للوصول إلى الأسر الأكثر ضعفاً من خلال المساعدة الغذائية العامة. <ul style="list-style-type: none"> <li>◀ مواصلة العمل مع أصحاب المصلحة المعنيين للوصول إلى بيانات المستفيدين وغير المستفيدين للسماح بالاستهداف العادل والشفاف.</li> <li>◀ إنشاء عملية سنوية تدعم آلية معالجة المظالم للمستفيدين الذين يطعنون في قرارات الاستبعاد.</li> <li>◀ بناء المزيد من الأدلة بشأن فعالية طرائق التحويلات القائمة على النقد المختلفة في تحسين الأمن الغذائي للمستفيدين في مواقع مختلفة؛ والنظر في النقد مقابل القسائم، والتحويلات القائمة على النقد مقابل التحويلات العينية والتحويلات القائمة على النقد بالكامل مقابل التحويلات المختلطة.</li> <li>◀ إنتاج قائمة للمستفيدين يتم التحقق منها من أجل المساعدة الغذائية العامة تكون دقيقة قدر الإمكان.</li> <li>◀ تعزيز التواصل المباشر مع المستفيدين من المساعدة الغذائية العامة والشركاء المتعاونين بشأن منهجية الاستهداف الخاصة بالبرنامج.</li> </ul>
قيد التنفيذ	30 يونيو/حزيران 2025	وحدة البرامج في المكتب القطري (إدارة المكتب القطري؛ وحدة البرامج في المكتب الإقليمي)	2- سيطبق المكتب القطري نظاماً رقمية لإدارة الهوية على عمليات التسجيل والتحقق، وبالتالي زيادة ضمان أن المستفيدين حقيقيون وفريدون ومؤهلون. كما سيضمن المكتب القطري وجود آليات كافية لتمكين المستفيدين من الطعن في قرارات الاستبعاد.			

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للانتهاء من الإجراء	المكتب المسؤول عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
				موافقة	المكتب القطري	الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: يونيو/حزيران 2025 4- مواصلة التكيف مع السياق وتعزيز مساهمة البرنامج في تحقيق الأهداف الشاملة، ودعم تقديم المعونة القائم على المبادئ والمساءلة أمام السكان المتضررين من الأزمات.
قيد التنفيذ	30 يونيو/حزيران 2025	وحدة الأمن ووحدة البرامج في المكتب القطري (إدارة المكتب القطري)	1- سيواصل المكتب القطري الدعوة على النحو الموضح في التوصية الفرعية 1-4 وسيجري تحليلاً متكاملاً للسياق وتقييماً للمخاطر لتوثيق وتحليل السياق ومراعاة النزاعات والمسائل الجنسانية في ما يتعلق بالضعف وتقييم الاحتياجات.	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	4-1 المبادئ الإنسانية ◀ بناء على الاحتياجات. مواصلة الدعوة إلى الحق في الحصول على الأغذية الكافية وإظهار نهج شفاف في تقديم المساعدة وفقاً للاحتياجات المحددة. ◀ مراعاة ظروف النزاع. الحفاظ على فهم قوي للبيئة التشغيلية وديناميات النزاعات من خلال التواجد المجتمعي والمشاركة مع جميع الجهات الفاعلة على أرض الواقع. وإعطاء الأولوية لسلامة ورفاه الموظفين والشركاء المتعاونين من خلال اعتماد تدابير مراعية لظروف للنزاع لتجنب التسبب في الضرر. الأولوية: متوسطة (يونيو/حزيران 2025)
قيد التنفيذ	30 يونيو/حزيران 2025	وحدة الأمن في المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب القطري، إدارة المكتب القطري)	2- سيواصل المكتب القطري تعميق فهم بيئة عمله من خلال زيادة المشاركة مع الجهات الفاعلة ذات الصلة على أرض الواقع والحضور المجتمعي، وذلك لضمان استمرار مراعاة ظروف النزاع في توجيه العمليات.			
أنجز	31 ديسمبر/كانون الأول 2024	وحدة الحماية والمسائل الجنسانية والمساءلة أمام السكان المتضررين في المكتب القطري	3- سيعمل المكتب القطري على تعزيز التواصل الثنائي الاتجاه مع المستفيدين وسيجري مشاورات مجتمعية مكثفة لضمان وضع معايير	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	4-2 الحماية، والمساءلة أمام السكان المتضررين، وآليات التعقيبات المجتمعية.

حالة التنفيذ	الموعد النهائي لانتهاه من الإجراء	المكتب المسؤول عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
			الاستهداف الجديدة بالتشاور الكامل مع المجتمعات المحلية ولكي تكون أسباب خفض المساعدة واضحة.			<p>المساءلة أمام السكان المتضررين. توسيع نطاق مراكز خطوط المساعدة واستخدام المشاركة المجتمعية المباشرة لتوصيل المعلومات المتعلقة بخفض المساعدات. وتوضيح عمليات الاستهداف بطريقة شفافة.</p> <p>آليات التعقيبات المجتمعية. الحفاظ على آلية للبرنامج يمكن للمستفيدين الوصول إليها مباشرة؛ وتعزيز جودة الآلية في جميع المناطق ولدى جميع الشركاء المتعاونين.</p> <p>قدرة الشركاء المتعاونين. مواصلة تعزيز جهود البرنامج لدعم قدرة الشركاء المتعاونين على وضع سياساتهم وأدواتهم الخاصة لآليات التعقيبات المجتمعية والمساءلة أمام السكان المتضررين ودعمهم في توصيل القرارات إلى المجتمعات المحلية.</p> <p>الأولوية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2024)</p>
أنجز	31 ديسمبر/كانون الأول 2024	وحدة الحماية والمسائل الجنسانية والمساءلة أمام السكان المتضررين في المكتب القطري	4- سيعمل المكتب القطري على تعزيز آليات التعقيبات المجتمعية في جميع أنحاء الجمهورية العربية السورية من خلال إنشاء خط مساعدة جديد وزيادة عدد المشغلين وإنشاء مركز اتصال للأفراد الذين يعيشون في شمال غرب البلاد.			
قيد التنفيذ	31 ديسمبر/كانون الأول 2024	وحدة الحماية والمسائل الجنسانية والمساءلة أمام السكان المتضررين في المكتب القطري	5- سيعمل المكتب القطري على تعزيز قدرة الشركاء المتعاونين على تعزيز آليات التعقيبات المجتمعية، على سبيل المثال من خلال تدريب الشركاء المتعاونين على جمع المعلومات لمبادرة آلية الاستجابة المؤسسية.			
قيد التنفيذ	31 ديسمبر/كانون الأول 2024	وحدة الحماية والمسائل الجنسانية والمساءلة أمام السكان المتضررين في المكتب القطري	6- وفقا للتوصية الفرعية 1-6، سيعمل المكتب القطري برنامج إصدار شهادات المساواة بين الجنسين.	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	3-4 المنظور الجنساني والإدماج
قيد التنفيذ	31 ديسمبر/كانون الأول 2024	وحدة الحماية والمسائل الجنسانية والمساءلة أمام السكان المتضررين في المكتب القطري	7- سيستثمر المكتب القطري في التواصل مع الرجال والنساء والقادة المحليين داخل المجتمعات المحلية لرفع مستوى الوعي في ما يتعلق بالعنف الجنساني، ورعاية الأسرة وتقاسم المسؤوليات،			

حالة التنفيذ	الموعد النهائي لانتهاه من الإجراء	المكتب المسؤول عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
			والزواج المبكر، والمشاكل الصحية المتعلقة بالتغذية.			<p>التغذية. مواصلة إدماج سياسات التغذية والمنظور الجنساني المؤسسية من خلال مراعاة ديناميات المنظور الجنساني داخل الأسر عند تصميم وتنفيذ برامج التغذية.</p> <p>الإجراءات التي تفضي إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني. كجزء من أنشطة التعافي المبكر والقدرة على الصمود، اتخاذ إجراءات تفضي إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني ورصد تقدمها باستخدام نهج تشاركية تضم أفراد المجتمع المحلي.</p> <p>الإدماج. تعزيز إدماج الأشخاص ذوي الإعاقة في جميع الأنشطة ورصده عن كثب.</p> <p>الأولوية: متوسطة (31 ديسمبر/كانون الأول 2024)</p>
				موافقة	المكتب القطري	<p>الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2024 5- الاستفادة من الموارد الداخلية والخارجية إلى أقصى حد لدعم نهج "المسار المزدوج" والتركيز على الانتقال.</p>
قيد التنفيذ	31 ديسمبر/كانون الأول 2024	فريق إدارة المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب القطري؛ فريق إدارة المكتب الإقليمي)	1- وفقا للموارد المتاحة، سيبسعي المكتب القطري إلى ضمان حصول المستفيدين الأكثر احتياجا على المساعدة الطارئة الكافية، وينفذ في الوقت نفسه تدخلات القدرة على الصمود وسبل كسب العيش التي يمكن أن تقلل الاحتياجات الإنسانية وتعزز القدرة على الصمود.	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	1-5 في سياق انخفاض الموارد المالية، ضمان الاستخدام الاستراتيجي للموارد الداخلية.
قيد التنفيذ	31 ديسمبر/كانون الأول 2024	فريق إدارة المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب القطري؛ فريق إدارة المكتب الإقليمي)	2- سيواصل المكتب القطري الدعوة مع الجهات المانحة بشأن الحاجة إلى إعطاء الأولوية لبرامج التعافي المبكر وشبكات الأمان وسيطلب من المكتب			

حالة التنفيذ	الموعد النهائي لانتهاه من الإجراء	المكتب المسؤول عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
			الإقليمي والمقر القيام بالأمر عينه.			<ul style="list-style-type: none"> <li>◀ مواومة الأنشطة مع الموارد المتاحة، وتحسين النتائج المقررة إلى الحد الأمثل (انظر التوصية 2).</li> <li>◀ الدعوة إلى تمويل غير مخصص من أجل التعافي المبكر.</li> <li>◀ دعم وتمكين الموظفين الذين يسعون إلى تنفيذ التغييرات في التوجه التشغيلي، وضمان حصولهم على المهارات والكفاءات المناسبة.</li> <li>◀ ترشيد العمليات وتحسينها للحد الأمثل وتوحيدها وتبسيطها من أجل تعزيز الكفاءة والفعالية الداخليتين من حيث التكلفة.</li> </ul> <p>الأولوية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2024)</p>
قيد التنفيذ	31 ديسمبر/كانون الأول 2024	إدارة المكتب القطري، وحدة الموارد البشرية	3- سيخضع المكتب القطري لعملية مواومة تنظيمية وتحسين تنظيمي إلى الحد الأمثل لتبسيط العمليات وخفض التكاليف وضمان أن يكون في المكتب القطري موظفون مناسبون ذوو كفاءات مناسبة للوفاء بولايتته.			
قيد التنفيذ	31 ديسمبر/كانون الأول 2024	وحدات الشراكات في المكتب القطري والمكتب الإقليمي والمقر (أفرقة إدارة المكتب القطري والمكتب الإقليمي والمقر)	4- سيواصل فريق الشراكات والإدارة في المكتب القطري العمل بشكل وثيق مع وحدات الشراكات وأفرقة الإدارة في المكتب الإقليمي والمقر، وكذلك مع مكاتب البرنامج العالمية، لتعزيز الاتصالات والإبلاغ وتوسيع نطاق الدعوة مع الجهات المانحة على أعلى المستويات، والدعوة إلى التمويل غير المخصص والمتعدد السنوات لدعم تدخلات التعافي المبكر.	موافقة	إدارة الشراكات والابتكار في المقر (المكتب الإقليمي)	<p>5-2 الاستفادة من موارد المقر لدعم جهود المكتب القطري لزيادة مصادر التمويل وتنويعها.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◀ زيادة دعم المقر والمكتب الإقليمي للمكتب القطري في الدعوة إلى التمويل غير المخصص والمتعدد السنوات لدعم التعافي المبكر.</li> <li>◀ السعي إلى تحديد جهات مانحة جديدة لأنشطة التعافي المبكر وتوسيع الشراكات مع الجهات المانحة الحالية لتوسيع نطاق أنشطة القدرة على الصمود الناجحة الحالية.</li> </ul> <p>الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2024)</p>

حالة التنفيذ	الموعد النهائي لانتهاه من الإجراء	المكتب المسؤول عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين)	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب والشعب والوحدات الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	31 ديسمبر/كانون الأول 2024	وحدات الشراكات في المكتب القطري والمكتب الإقليمي والمقر (أفرقة إدارة المكتب القطري والمكتب الإقليمي والمقر)	5- للحفاظ على حافطة القدرة على الصمود في المكتب القطري وتوسيع نطاقها، سيعمل فريق إدارة المكتب القطري والشراكات بشكل وثيق مع المكتب الإقليمي والمقر ومكاتب البرنامج العالمية لتوسيع نطاق الدعوة مع الجهات المانحة الحالية وصناديق الأمم المتحدة وأصحاب المصلحة السياسيين والقطاع الخاص من أجل توسيع نطاق الشراكات الحالية و/أو تحديد جهات مانحة جديدة - بما في ذلك استكشاف آليات التمويل المبتكر.			
قيد التنفيذ	31 ديسمبر/كانون الأول 2024	وحدة البرامج في المكتب القطري	6- لدعم توسيع نطاق حافطة القدرة على الصمود، سيعمل المكتب القطري على ضمان تنمية قدرات شركائه المتعاونين في مجال التعافي المبكر، بما في ذلك من خلال التوجيه والتدريب.	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	3-5 دعم تنمية قدرات الشركاء المتعاونين في مجال التعافي المبكر. < تقديم الدعم الكافي للشركاء المتعاونين لضمان قدرة الموظفين ونموهم. < اختيار الشركاء للتدريب على بناء القدرات والدعم في مجال التعافي المبكر. الأولوية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2024)