

## 附件 III-B: 按产出、成果和跨领域优先事项评估绩效的方法

1. 本附件叙述了世界粮食计划署在报告年度内，评估活跃并进行监测的行动的产出、成果和跨领域指标方面的成果所采用的方法。结果反映了报告发布时 2023 年的最新可用数据。
2. 正如世界粮食计划署的绩效和问责制框架所述，2022-2025 年总体成果框架（CRF）<sup>1</sup> 的产出“反映了世界粮食计划署的控制和问责制范围”，因此是年度绩效报告（APR）中报告的世界粮食计划署方案绩效分析的重点。这些成果完善了世界粮食计划署在实现其五项战略成果方面的进展情况，并连同其跨越方案和管理层面的跨领域承诺的结果，反映了世界粮食计划署对实现可持续发展目标的贡献，特别关注可持续发展目标 2 和 17。
3. 在根据产出、成果和跨领域指标陈述绩效时，APR 仅报告与 2022-2025 年 CRF 相一致的国家战略计划（CSP）的结果<sup>2</sup>。这需要只使用被视为“核心”的指标<sup>3</sup>（包含在该 CRF 主体中的指标）在全组织一级进行分析。年度国别报告继续展现，并提供与以前的 CRF 相一致的 CSP 的结果，以及所有非核心指标和国别指标的结果。
4. 出于各种业务原因，国家办事处有时可能会根据与 2022-2025 年 CRF 规定的成果不一致的战略成果或标准产出，衡量和报告产出和成果指标结果。附件 III-C 旨在对世界粮食计划署的产出、成果和跨领域成果进行具有代表性的概述，介绍了与 2022-2025 年 CRF 相一致的所有成果，以及与该 CRF 不一致但至少占该指标总体实际或计划价值的 10%（就产出指标而言）或至少占报告该指标的国家数目的 10% 的其他成果（在结果指标而言）。

### 按产出指标评估世界粮食计划署的绩效

5. 世界粮食计划署通过使用产出指标来衡量其 12 项全组织标准产出中每一项产出的进展情况，从而获得有关其通过活动提供的产品和服务的方案成果。除了援助的受益人和分发的支付数量外，产出指标还可以衡量许多其他结果，例如支持的小农聚合系统的数量，或目标家庭和社区建造、恢复或维护的资产数量。
6. 产出指标计划数字数据来自最新经过验证的规划文件，而实际数字数据来自分配和完成报告以及监测来源。然后汇总计划值和实际值，以报告该标准产出或战略成果的指标值。
7. 当指标值的增加代表改进时，应用以下公式将实际值与计划值进行比较，以得出所实现的计划值的百分比：

$$\text{绩效} = \frac{\text{实际}}{\text{计划}}$$

8. 当指标的减少表示有所改善时，应用以下公式：

$$\text{绩效} = 1 - \frac{\text{实际} - \text{计划}}{\text{计划}}$$

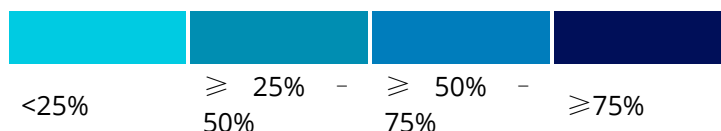
9. 为了直观地总结绩效，可以使用图 1 所示的阈值将指标值分为四个颜色编码组。当某个指标的汇总实际值大于零但计划值为零时，或者当两个值均为零时，该指标被视为“不适用”。在这些情况下，指标值在附件 III C 中报告为“N/A”，该指标被排除在相关的可视化表示之外。

<sup>1</sup> CRF 是指导实施 2022-2025 年战略计划的业务工具。它界定了世界粮食计划署将在方案成果和产出方面提供什么，以及如何在基于组织推动因素的管理成果方面实现这些成果。

<sup>2</sup> 对于一些侧重于管理层面的跨领域指标，结果反映了所有适用国家办事处的业绩，而不管其国家办事处的 CSP 是否与 CRF 保持一致。

<sup>3</sup> 少数仍在进行方法修订的产出指标已被排除在分析之外，本年绩效报告未作报告。这些修订预计将在 2024 年度绩效报告周期内及时完成。

图 1: 指标绩效分类阈值

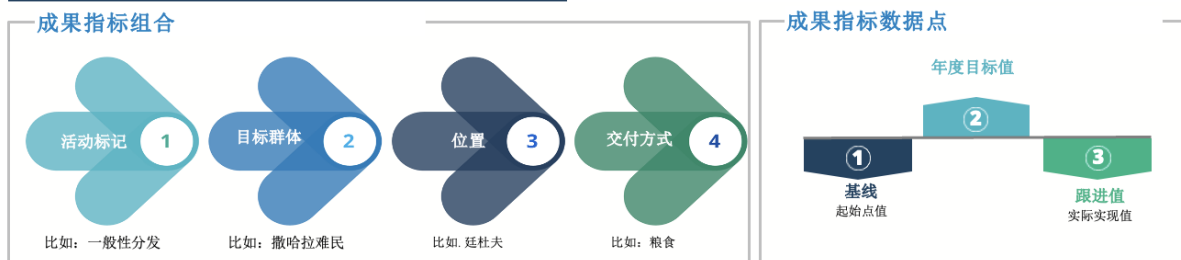


## 根据成果指标评估世界粮食计划署的绩效

- 世界粮食计划署对其五项战略成果中的每一项都采用了成果指标，以反映在大规模推进系统和机构变革和/或改变行为、做法和信念方面的方案绩效。除了衡量受益人的粮食安全和营养状况外，成果指标还可以衡量许多其他结果，例如家庭对其抵御气候多变性和天气相关冲击的复原力的看法，或有助于实现零饥饿和其他可持续发展目标的国家政策、战略、计划和其他系统组成部分的数量，这些组成部分因世界粮食计划署的能力加强的支持而得到了加强。
- 对每个方案中每个目标群体、地点和方式的成果指标进行了衡量。如图 2 所示，当报告该指标的基线、年度目标和后续值时，结果指标的衡量被认为是“完成”。如果缺少其中一个值，则从分析中排除结果指标测量值。如果在报告年度记录了多个随访值，则分析中仅包含最近的值。虽然这有助于世界粮食计划署避免从不完整的数据中得出结论，但这意味着绩效评级可能无法反映世界粮食计划署所有业务的绩效或世界粮食计划署援助的所有受益人的总数，而可能只反映一部分行动的绩效。这在一定程度上是由于监测数据不足造成的，因为世界粮食计划署只能报告其业务中收集到足够监测数据的那些方面。为了缓解这些问题，每项指标的绩效评级都包括对分析中包括的国家数目的参考。评级应与随附的叙述性解释一起阅读，这些解释提供了更全面的绩效概述。

图 2: 成果指标衡量示例

### 粮食消费得分 - 具有可接受粮食消费得分的家庭百分比



- 当一个指标具有一个以上的次级指标类别时，将其中一个或多个类别排除在外，以避免在衡量绩效时重复计算。例如，食品消费得分有三个子指标类别 — 可接受、临界和差 — 但只保留了“可接受”和“差”类别并单独报告。
- 通过将结果指标的年度随访值与其年度目标和最近的基线进行比较来评估成果绩效。如果指标测量值的随访值大于或等于其基线，对于旨在增加的测量值，则指标测量值已改善或保持稳定；对于旨在减少的测量值，随访值则小于或等于极限值。为了确定测量是否达到或超过其目标，将年度随访值与年度目标进行比较。如果测量值的后续值大于或等于其年度目标，对于旨在增加的测量值，则测量值已达到或超过其目标，对于旨在减少的测量值，则该测量值小于或等于年度目标值。
- 为了直观地总结结果指标方面的绩效，将有所改善或保持稳定的测量百分比，以及达到或超过其目标的百分比分为图 1 所示的四个颜色编码组。

## 按跨领域的指标评估世界粮食计划署的绩效

15. 世界粮食计划署使用具体指标来反映在推进其四个跨领域优先事项方面的绩效，这些优先事项<sup>4</sup>旨在帮助该组织最大限度地提高其方案的质量、效力和可持续性。跨领域的指标衡量世界粮食计划署在其所有活动中将四个跨领域的优先领域中的每一个领域纳入主流并实现其政策目标的程度。例如，跨领域的指标包括报告在获得粮食和营养援助方面没有遇到障碍的受益人百分比。
16. 根据跨领域的指标评估绩效的方法与根据第 10-14 段所述成果指标评估绩效的方法相同，但还考虑了以下因素：
  - a) 跨领域指标可以在各个层面进行衡量，包括全球、国家办事处、CSP、活动和次级活动层面。虽然在某些情况下，为了监测或其他目的，可以在多个层面上衡量指标，但对于大多数指标，年度绩效报告只考虑了适用于指标说明中规定的水平的那些测量。
  - b) 对于许多跨领域的指标而言，总体目标不是单个衡量目标的总和，而是在全球范围内或整个组织范围内设定。
  - c) 用于评估产出绩效的公式（见第 7 和 8 段）也用于将每个跨领域的指标的实际值与其目标值进行比较。使用图 1 所示的方法，可以直观地显示跨领域优先事项方面的绩效。
  - d) 由于前两个要点中概述的原因，跨领域指标测量可以被认为是完整的并纳入分析，只要报告了后续值<sup>5</sup>。但是，目标通常不是必需的，例如当指标具有全局设定的目标时，并且不需要基线值。

---

<sup>4</sup> 世界粮食计划署的 2022-2025 年战略计划确定了四个跨领域优先事项：对受影响人口的保护和问责、性别平等和妇女赋权、环境可持续性和巩固营养。

<sup>5</sup> 对于 2023 年是收集数据的第一年的一些指标，收集的值作为报告实际值的后续值，同时也为未来几年建立了基线。