

## المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 24 - 28 يونيو/حزيران 2024

World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي



التوزيع: عام

التاريخ: 13 مايو/أيار 2024

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 8 من جدول الأعمال

WFP/EB.A/2024/8-A/2

المسائل التشغيلية - الخطط الاستراتيجية القطرية

للموافقة

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية لليسوتو (2024-2029)

المدة	1 يوليو/تموز 2024 - 30 يونيو/حزيران 2029
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	94 896 929 دولارا أمريكيا
رمز المساواة بين الجنسين والعمر*	4

\* <http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

## الموجز التنفيذي

تواجه ليسوتو، وهي بلد جبلي متوسط الدخل من الشريحة الدنيا يبلغ عدد سكانه مليوني نسمة، تحديات تتطلب إيجاد حلول شاملة لها. ويعاني نحو ربع السكان من انعدام الأمن الغذائي المزمن، ويعاني أكثر من طفل واحد من كل أربعة أطفال من التقزم. وتواجه ليسوتو، باعتبارها بلدا مستوردا صافيا للأغذية، ضعفا اقتصاديا يزيد من تفاقمه ارتفاع أسعار الأغذية وارتفاع معدلات البطالة بين الشباب والحاجة الملحة إلى تغيير تحويلي في نظمها الغذائية. ويتسم التقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة بالبطء بسبب تحديات مثل تغير المناخ والتدهور البيئي، والمستوى دون الأمثل لتنمية رأس المال البشري، والتفاوتات الجنسانية، والأزمات الصحية، ولا سيما فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والسل.

وتبقى حكومة ليسوتو ملتزمة بتنفيذ خطة التنمية المستدامة لعام 2030 وإعطاء الأولوية للأمن الغذائي وسوء التغذية وإنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة والنظم الغذائية المستدامة، وهي أمور تتطلب اهتماما عاجلا. وتجدر الإشارة إلى أن ليسوتو، باعتبارها نصيرة التغذية في الاتحاد الأفريقي ومضيفه الحوار الرفيع المستوى بشأن تمويل التغذية لعام 2023، تبدي وعيا قويا والتزاما كبيرا بمعالجة الأثر الاقتصادي لسوء التغذية.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

A. Rusiga السيدة

المديرة القطرية

بريد إلكتروني: [aurore.rusiga@wfp.org](mailto:aurore.rusiga@wfp.org)

L. Castro السيدة

المديرة الإقليمية بالإنابة

الجنوب الأفريقي

بريد إلكتروني: [lola.castro@wfp.org](mailto:lola.castro@wfp.org)

ويتطلب التصدي لهذه التحديات اتباع نهج شامل يسخر الجهود المنسقة والسياسات المبتكرة والشراكات العالمية المعززة لبناء ليسوتو أكثر قدرة على الصمود وأكثر ازدهاراً. وتمثل هذه الخطة الاستراتيجية القطرية تحولا استراتيجيا لبرنامج الأغذية العالمي (البرنامج)، حيث ينتقل من تنفيذ التدخلات بنحو مباشر إلى تعزيز النظم تدريجيا وتقديم المساعدة التقنية للحكومة لتعزيز قدرتها على إدارة وتنفيذ البرامج الوطنية. وباعتباره الشريك التقني المفضل للحكومة، يهدف البرنامج إلى تعزيز النظم الغذائية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، وتحسين رأس المال البشري من خلال قطاعات التعليم والصحة والتغذية، وبناء قدرة البلد على الاستجابة لحالات الطوارئ وتعزيز هذه القدرة، مع الاستجابة في الوقت نفسه لاحتياجات النساء والشباب وغيرهم من الفئات المعرضة للخطر. وسيواصل البرنامج تقديم مساعدات إنقاذ الأرواح للمجتمعات المعرضة للخطر وتحقيق تدخلات بناء القدرة على الصمود بشكل متتال ومتسق لكي يقلل في نهاية المطاف من الاعتماد على المساعدة الإنسانية.

وتحقيقاً لهذه الغاية، سيعتمد البرنامج نهجاً متكاملًا يشمل سياسات ونظم الحماية الاجتماعية وإدارة مخاطر الكوارث ونظم الأغذية التي يعزز كل منها الآخر، وستعزز المنظمة الأنماط الغذائية الصحية من خلال نهج تراعي التغذية وتعتبر عن معارف الشعوب الأصلية إلى جانب استثمارات أخرى، بما في ذلك التكيف مع المناخ، والتحول الريفي، والتكنولوجيا الجغرافية المكانية التي من شأنها تعزيز الأمن الغذائي والتغذوي.

وتتواءم التدخلات الاستراتيجية للبرنامج مع خطة التنمية الاستراتيجية الوطنية الثانية ليسوتو وإطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة للفترة 2024-2028. وشملت عملية صياغة هذه الخطة الاستراتيجية القطرية إجراء تقييمات ومشاورات دقيقة مع الحكومة وأصحاب المصلحة الرئيسيين الآخرين. وسعت هذه العملية إلى تحديد التوضع الاستراتيجي الأكثر فعالية للبرنامج من أجل تيسير الحلول التعاونية والمبتكرة والمستدامة/معالجة التحديات المعقدة التي تواجهها ليسوتو.

وستساهم الخطة الاستراتيجية القطرية في تحقيق الحصائل الاستراتيجية للبرنامج وهدفي التنمية المستدامة 2 و17 من خلال أربع حصائل:

← **الحصيلة 1:** تمكن الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات في ليسوتو من تلبية احتياجاتهم الأساسية قبل الأزمات وأثناءها وبعدها، بما في ذلك من خلال العمل الاستباقي وبرامج الحماية الاجتماعية الوطنية المستجيبة للصدمات.

← **الحصيلة 2:** تعزيز النظم والبرامج الوطنية للأمن الغذائي والبرمجة المدرسية في ليسوتو بحلول عام 2029.

← **الحصيلة 3:** استفادة السكان المعرضين للخطر في ليسوتو من تعزيز النظم الغذائية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ وسبل كسب العيش المستدامة بحلول عام 2029.

← **الحصيلة 4:** تحسين حصول الحكومة والشركاء في التنمية ومنظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص في ليسوتو على خدمات البرنامج المبتكرة والفعالة والكفوة من حيث التكلفة المقدمة بحسب الطلب، بحلول عام 2029.

وسينفذ البرنامج استراتيجية لتعبئة موارد متنوعة وستشمل الجهات المانحة التقليدية وغير التقليدية، بما في ذلك الجهات المانحة الناشئة، والمؤسسات المالية الدولية، والقطاع الخاص، وتمويلات المناخ، وآليات التمويل المبتكرة الأخرى.

**مشروع القرار\***

يوافق المجلس على "الخطة الاستراتيجية القطرية لليستوتو (2029-2024)" (WFP/EB.A/2024/8-A/2) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 94 896 929 دولارا أمريكيا.

Revison mode

---

\* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- تواجه ليسوتو، وهي بلد غير ساحلي وجبلي متوسط الدخل من الشريحة الدنيا يتمتع بموقع جغرافي فريد، تحديات عميقة. ويبلغ عدد سكان البلاد مليوني شخص، يعيش أكثر من 34 في المائة منهم في المناطق الحضرية،<sup>1</sup> ويكافح البلد مع الفقر المستمر وسوء التغذية، اللذين يؤثران على أكثر من ربع سكانه وينتشران بشكل خاص في المناطق الريفية. ويعيش أكثر من 50 في المائة من السكان تحت خط الفقر، ويواجه 25 في المائة منهم الفقر المدقع<sup>2</sup> - وهي تحديات تزداد تعقيدا كون ليسوتو بلدا غير ساحلي.
- 2- ويؤدي عدم الاستقرار السياسي إلى تفاقم الوضع، الذي اتسم بتكرار انهيار الحكومات الائتلافية منذ عام 2012. وتتحمل الحكومة عبء ديون ضخمة، يبلغ حوالي 60 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي. وعلى الرغم من العقبات المالية والسياسية، تقوم الحكومة بتنسيق وتمويل برامج التنمية، مثل برنامج الوجبات المدرسية لجميع المدارس الابتدائية.
- 3- وباعتبارها بلدا يعتمد في الغالب على استيراد الأغذية، فإن ليسوتو معرضة للقلبات الاقتصادية، ولا سيما تلك التي تحدث في الجنوب الأفريقي، شريكها التجاري الرئيسي.<sup>3</sup> وأدى الارتفاع الصاروخي في أسعار الأغذية الأساسية خلال عام 2023 إلى تفاقم التحديات التي يواجهها من يعانون من انعدام الأمن الغذائي أصلا، مما ترك أكثر من 50 في المائة من السكان غير قادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية.<sup>4</sup> وتؤدي الطبيعة غير الساحلية للبلد إلى تفاقم ضعفه، لأنه يعتمد بشكل كبير على التجارة الخارجية.
- 4- وتمثل الإمكانات الاقتصادية غير المستغلة في مجالات إنتاج الأغذية والتجهيز الذي يحقق قيمة مضافة وتجارة التجزئة فرصا يمكن أن تقدم مساهمة كبيرة لنامية النمو الاقتصادي وخلق فرص العمل. ومع وصول معدل البطالة بين الشباب في ليسوتو إلى 33 في المائة في عام 2023، أصبح لزاما تنمية النظم الغذائية وسلاسل القيمة لتحفيز إيجاد فرص العمل. وتماشيا مع خطتها الاستراتيجية الوطنية الحالية، تلتزم الحكومة بعكس هذا الاتجاه.
- 5- وتواجه ليسوتو تحديات مناخية كبيرة إذ تحتل المرتبة 14 بين البلدان الأكثر عرضة لتغير المناخ والمرتبة 51 بين البلدان الأقل استعدادا لمواجهة آثاره من بين 181 بلدا، وفقا لمبادرة التكيف العالمي لجامعة نوتردام. وعلى الرغم من كونها "برج المياه" في الجنوب الأفريقي، إلا أنها تعتمد على الزراعة البعلية، مما يزيد من خطر الجفاف. وتتنبأ السيناريوهات المتوقعة لتغير المناخ<sup>5</sup> بزيادة شدة وتواتر مثل هذه الأحداث، مما سيؤثر على سبل كسب العيش، لا سيما في المناطق ذات الكثافة السكانية العالية في الأراضي المنخفضة والتلال ووادي نهر سينكو، وهي مناطق زراعة المحاصيل الرئيسية.<sup>6</sup> ويؤدي تدهور الشدائد للأراضي إلى تفاقم آثار الجفاف والفيضانات. وتشكل معالجة هذه القضايا المترابطة أمرا بالغ الأهمية لتعزيز القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ وحماية رفاه المجتمعات المحلية، وخاصة في المناطق المعرضة للخطر.
- 6- وحصلت ليسوتو على درجة منخفضة في مؤشر رأس المال البشري، حيث احتلت المرتبة 142 من بين 169 بلدا،<sup>7</sup> على الرغم من الاستثمار الحكومي في التعليم والتغذية ودعم الحماية الاجتماعية.<sup>8</sup> وتشهد ليسوتو واحدا من أعلى معدلات الأمية في الإقليم،<sup>9</sup> لكن هذا المعدل أخذ في الانخفاض. وتتخفف معدلات إتمام التعليم ما قبل الابتدائي لدى الأولاد مقارنات بالبنات. ويظهر تحليل

<sup>1</sup> لجنة تقدير هشاشة الأوضاع في ليسوتو. 2021. التقرير النهائي للجنة تقدير هشاشة الأوضاع في ليسوتو، 2021.

<sup>2</sup> مجموعة مصرف التنمية الأفريقي. 2023. آفاق ليسوتو الاقتصادية. تم الاطلاع على الموقع في 27 نوفمبر/تشرين الثاني 2023.

<sup>3</sup> صندوق النقد الدولي. 2023. نمذجة تأثير الصدمات الخارجية على ليسوتو.

<sup>4</sup> الأمم المتحدة. 2020. التحليل القطري المشترك لليسوتو.

<sup>5</sup> تتنبأ الدراسات التي أجريت بموجب البلاغ الوطني الثالث المقدم إلى اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ بوجود اتجاه نحو الاحترار وانخفاض هطول الأمطار وتكرار الجفاف.

<sup>6</sup> مجموعة البنك الدولي. 2021. الملامح القطرية لمخاطر المناخ - ليسوتو.

<sup>7</sup> مؤشر موندي. 2020. مؤشر رأس المال البشري (HCI) (مقياس I-1) - التصنيف القطري.

<sup>8</sup> تتفق ليسوتو 6,4 في المائة من ناتجها المحلي الإجمالي على الحماية الاجتماعية، وهي أعلى حصة بين جميع البلدان الأفريقية وضعف ما تتفقه جيرانها. أنظر: مجموعة البنك الدولي. 2021. ليسوتو: مراجعة برامج وأنظمة الحماية الاجتماعية.

<sup>9</sup> بلغ معدل الأمية لعام 2021 نسبة 81 في المائة، بانخفاض قدره 6 في المائة عن عام 2000. انظر الاتجاهات الكبرى. معدل الأمية في ليسوتو، 2000-2024.

الأمم المتحدة القطري المشترك أن الأطفال هم الأكثر تضررا من الفقر، إلى جانب تعرض 65 في المائة منهم لخطر انعدام الأمن الغذائي.

7- وكما أبرز التحليل المتكامل لسياق المنظور الجنساني والحماية الذي أجراه البرنامج، فإن غالبية الذين يعيشون في فقر في ليسوتو هم من النساء، حيث تعاني 64 في المائة من الأسر التي ترأسها نساء من الفقر المزمن. وتشغل المرأة وظيفة واحدة فقط من كل ثلاث وظائف غير زراعية وتكسب نصف ما يكسبه الرجل.<sup>10</sup> وتساهم القوانين العرفية التمييزية والممارسات الاجتماعية والثقافية، إلى جانب انخفاض الوعي بالحقوق القانونية للمرأة، في هذه الفوارق.<sup>11</sup> ومعدل حدوث العنف الجنساني مرتفع جدا، حيث أبلغ 86 في المائة من النساء والبنات عن تعرضهن للعنف.<sup>12</sup>

8- وبشكل كل من فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والسل تحديات صحية هائلة بالنسبة لليسوتو، التي تحتل المرتبة الثانية عالميا من حيث معدل انتشار هذين المرضين للفرد. وكشف تقرير لجنة تقدير هشاشة الأوضاع في ليسوتو لعام 2023 عن انتشار فيروس نقص المناعة البشرية بنسبة 22.7 في المائة، وخلص إلى أن 72 في المائة من الأسر التي لديها فرد مصاب بفيروس نقص المناعة البشرية تستهلك وجبات غير كافية.<sup>13</sup> ويرتبط التعرض للإصابة بفيروس نقص المناعة البشرية، وخاصة بين المراهقات والشابات، بارتفاع معدل حالات العنف الجنساني.<sup>14</sup>

## 2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

9- التزمت ليسوتو بتنفيذ خطة التنمية المستدامة لعام 2030 من خلال خطة التنمية الاستراتيجية الوطنية الثانية المنقحة للفترة 2023-24/2027-28، والتي تتواءم مع خطة الاتحاد الأفريقي لعام 2063 والخطة الإرشادية للتنمية الاستراتيجية الإقليمية التي وضعتها الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي. ودُمجت غايات أهداف التنمية المستدامة في معظم خطط التنمية الوطنية ووثائق السياسات.<sup>15</sup>

10- وشهد التقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة ركودا أو تراجعاً بالنسبة لمعظم الأهداف.<sup>16</sup> ولا بد من تحسين العمليات الوطنية لتنفيذ المبادرات الوطنية وربطها بالتخطيط.<sup>17</sup> وكانت ليسوتو في عام 2023 في طريقها لتحقيق هدفين فقط من أهداف التنمية المستدامة – 12 و 13، لتحتل المرتبة 143 من بين 166 بلداً على مؤشر أهداف التنمية المستدامة.<sup>18</sup>

## 3-1 التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و 17

### التقدم المحرز في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

11- *الحصول على الغذاء*. يتزايد انعدام الأمن الغذائي باستمرار منذ عام 2018، بسبب الكوارث المتكررة - بما في ذلك الفيضانات وتأخر هطول الأمطار لمدة ثلاث سنوات متتالية - بالإضافة إلى الآثار الاجتماعية والاقتصادية لمرض فيروس كورونا 2019 (جائحة كوفيد-19)، وأزمة الغذاء العالمية والتضخم.<sup>19</sup> وتعتبر الأراضي المنخفضة الجنوبية، التي تتعرض كثيرا للمخاطر المناخية ويعاني سكانها من وضع اجتماعي واقتصادي سيئ، من أكثر المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي، حيث لا

<sup>10</sup> مؤشر موندي. 2020. مؤشر رأس المال البشري (HDI) (مقياس 1-0) - التصنيف القطري.

<sup>11</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2015. تقرير ليسوتو الوطني للتنمية البشرية: الاستفادة من قوة الشباب لتعزيز التنمية البشرية.

<sup>12</sup> لجنة تقدير هشاشة الأوضاع في ليسوتو. لوحة البيانات.

<sup>13</sup> المرجع نفسه.

<sup>14</sup> وزارة الصحة، مراكز مكافحة الأمراض والوقاية منها، المركز الدولي لبرامج رعاية وعلاج مرضى الإيدز (ICAP) في جامعة كولومبيا. 2019. تقييم تأثير فيروس نقص المناعة البشرية على أساس السكان في ليسوتو 2016-2017: التقرير الختامي.

<sup>15</sup> مملكة ليسوتو. 2022. الاستعراض الوطني الطوعي لتنفيذ تقرير أهداف التنمية المستدامة لعام 2022.

<sup>16</sup> الأمم المتحدة في ليسوتو. 2023. تقرير الأمم المتحدة الموحد عن ليسوتو، 2022.

<sup>17</sup> الأمم المتحدة. 2020. التحليل القطري المشترك لليسوتو.

<sup>18</sup> تقرير التنمية المستدامة. لوحة معلومات تقرير التنمية المستدامة - التصنيفات (تم الاطلاع عليه في 14 نوفمبر/تشرين الثاني 2023).

<sup>19</sup> لجنة تقدير هشاشة الأوضاع في ليسوتو. اتجاهات السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من 2018/2019 إلى 2023/2024، متاحة من خلال لوحة بيانات لجنة تقدير هشاشة الأوضاع في ليسوتو.

يستطيع 76 في المائة من سكان المناطق الجبلية تحمل تكاليف نمط غذائي مغذٍ.<sup>20</sup> وتتفاقم محدودية الحصول على الغذاء المغذي الكافي بسبب انخفاض الإنتاجية الزراعية، وعدم كفاية استخدام الممارسات الزراعية المستدامة، وخسائر ما بعد الحصاد، وتقييد الوصول إلى التمويل، وخاصة بالنسبة للنساء.

12- *القضاء على سوء التغذية*. تواجه ليسوتو العبء المضاعف لسوء التغذية، الذي غالباً ما ينجم عن عدم المساواة بين الجنسين، وبالتالي يؤثر على النساء والبنات أكثر من غيرهن. ويعاني حوالي 28 في المائة من النساء اللاتي تتراوح أعمارهن بين 15 و49 سنة من فقر الدم، كما يعاني منه 51 في المائة من الأطفال، و15 في المائة من الرضع يعانون من انخفاض الوزن عند الولادة، و34.6 في المائة من الأطفال دون سن 5 سنوات من التقزم، وهو معدل أعلى من المتوسط في إقليم أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى (31 في المائة).<sup>21</sup> وتؤثر السمنة على أكثر من 30 في المائة من السكان، وفقاً للبنك الدولي، يمكن للطفل المولود في ليسوتو أن يصبح أكثر إنتاجية بنسبة 40 في المائة عندما يصبح بالغاً إذا حصل على التعليم الكامل والخدمات الصحية أثناء الطفولة. وهذا يعني إمكانية تعزيز دعم الأشخاص الأكثر عرضة للخطر من خلال البرامج المدرسية، وهو محور التركيز الرئيسي للبرنامج والحكومة.

13- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخلهم*. تواجه إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة في ليسوتو عوائق شديدة بسبب عوامل عديدة. وتعتمد الزراعة في المقام الأول على مياه الأمطار، مما يزيد من ضعفها أمام تغير المناخ. ويفتقر المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة - وخاصة النساء والشباب، الذين تعوقهم القواعد والقوانين التمييزية المتعلقة بملكية الأراضي - إلى إمكانية الوصول إلى التمويل الزراعي والخبرات والتكنولوجيا. ولا يندرج معظم المزارعين ضمن أي تنظيمات تمكنهم من استغلال الفرص المتاحة لزيادة إنتاجية المزارع وجودتها وتنوع إنتاجها الزراعي الموجه نحو السوق. وهذا يعيق الجهود الرامية إلى ربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ببرامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.

14- *النظم الغذائية المستدامة*. تعاني ليسوتو من انخفاض إنتاج وإنتاجية الغذاء، مما يتطلب من البلد استيراد بين 70 و90 في المائة من سلعه الغذائية، وكثير منها منخفض الجودة ويفتقر إلى التوحيد المعياري.<sup>22</sup> وتشمل التحديات خسائر كبيرة في الإنتاج، وعدم كفاية الاستثمار في المحاصيل القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، ومحدودية معلومات التوزيع، وضعف سلاسل الإمداد، والمشاكل اللوجستية وارتفاع التكاليف التي تؤثر على الاستهلاك. ونتيجة لمشاركة ليسوتو القوية مع الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي فرصاً لربط نظمها الغذائية ببرامج تنمية سلاسل القيمة الغذائية الأصلية الذي أطلقته هذه الجماعة، والذي يهدف إلى تعزيز توافر وجودة السلع الغذائية الأصلية والمقاومة للمناخ.

### التقدم المحرز في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17

15- لا يزال التقدم في إطار هدف التنمية المستدامة 17 راكداً، مع انخفاض الإنجازات إلى أقل من 50 في المائة من الغايات. وقد أبلغ فريق الأمم المتحدة القطري في ليسوتو عن وجود فجوة قدرها 8.3 مليون دولار أمريكي للفترة 2019-2023 في ما يتعلق بالتمويل المطلوب لتنفيذ أنشطة هدف التنمية المستدامة بكاملها والمتعلقة بعقد الشراكات وتعزيز التنسيق وتبادل المعرفة وجمع البيانات وتحليلها ودعم وضع السياسات، وتقديم الخدمات بشكل مباشر.<sup>23</sup>

16- *تنويع مصادر تدبير الموارد*. تواجه ليسوتو صعوبات في تنويع مواردها، وهو وضع وصف بأنه "صعب" في الاستعراض الوطني الطوعي لعام 2022. وتشمل هذه التحديات ضيق الحيز المالي، والإيرادات الحكومية الثابتة، وارتفاع الدين العام، وعدم

<sup>20</sup> البرنامج. 2019. سد الفجوة التغذوية، ليسوتو.

<sup>21</sup> تقرير التغذية العالمي. تقرير التغذية العالمي لعام 2022 (تم الاطلاع عليه في 20 نوفمبر 2023).

<sup>22</sup> قد لا تستوفي المنتجات الغذائية المستوردة في ليسوتو معايير الجودة والمعايير القياسية، مما قد يؤدي إلى اختلاف مستويات الجودة والمساهمة في التحديات داخل النظام الغذائي.

<sup>23</sup> مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. قاعدة بيانات منصة معلومات الأمم المتحدة (UNINFO) لليسوتو.

كفاية أطر السياسات، وظروف السوق غير المواتية، وإذا تمت معالجة هذه التحديات بشكل استراتيجي، يمكن أن تسهل التقدم نحو أهداف التنمية المستدامة.<sup>24</sup>

17- تعزيز الشراكات العالمية. تخطط الحكومة لتعزيز تعبئة وإدارة تمويل التنمية، وتسهيل النفقات المتوقعة مع أهداف التنمية المستدامة، ووضع استراتيجية لتمويل أهداف التنمية المستدامة.<sup>25</sup>

#### 4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

18- الصدمات وعوامل الإجهاد. مع استمرار الصدمات المرتبطة بتغير المناخ في الضغط على النظام الغذائي، من المرجح أن يزداد عدد الأشخاص في المرحلة الثالثة من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي (التصنيف المتكامل). وتشير التوقعات الحالية إلى أن 325 000 شخص (22 في المائة من السكان) سيكونون في المرحلة الثالثة من التصنيف المتكامل أو أعلى (إنعدام الأمن الغذائي أثناء الأزمة أو ما هو أسوأ) في المناطق الريفية بين أكتوبر/تشرين الأول 2023 ومارس/أذار 2024،<sup>26</sup> ومن المتوقع أن يكون 255 730 شخصاً آخر في المرحلة الثالثة من التصنيف المتكامل أو ما هو أسوأ في المناطق الحضرية.<sup>27</sup> ويحتاج النظام الوطني للإنتار المبكر إلى التعزيز ليكون فعالاً بشكل كامل، كما أن آليات الحد من مخاطر الكوارث مشرذمة، وتحتاج هيئة إدارة الكوارث إلى اكتساب قدرات إضافية. وينبغي تحديث نظام المعلومات الوطني للمساعدة الاجتماعية – أداة الاستهداف الأساسية التي تستخدمها مديرية الشؤون الإنسانية – لأنه يعيق استهداف تقديم المساعدة لتلبية الاحتياجات الملحة، مما يؤثر على جميع التدخلات الإنسانية.

19- رأس المال البشري. تتطلب سياسات تنمية رأس المال البشري التحديث، مع إيلاء الاهتمام لتعزيز سياسات الفئة العمرية البالغة الأهمية من صفر إلى 59 شهراً بغية ترك الأثر الإيجابي المنشود على تنمية المجتمع المحلي. ورغم وجود تحديات في المعرفة التغذوية الأساسية وتحقيق أهداف الحد من الأمراض غير المعدية المرتبطة بالنظام الغذائي، فإن الجهود تبذل لمعالجة هذه المسائل والحد من انتشار التقزم ونقص المغذيات الدقيقة. ويؤدي سوء نوعية الغذاء وغياب المعايير الغذائية إلى إعاقة تنمية رأس المال البشري.

20- الحماية الاجتماعية. أدرجت الحماية الاجتماعية منذ عام 2020 في خطط ونفقات التنمية الوطنية. وتهدف الحكومة إلى توسيع نطاق تغطية الحماية الاجتماعية، ولكن ما يعوقها هو القيود المفروضة على الموارد والحاجة إلى نظم مؤسسية وأطر سياسية متينة. ويلزم القيام بمزيد من العمل لتكثيف برامج ونظم الحماية الاجتماعية الروتينية للتعامل مع التغيرات في بيئة العمل والطلب الناجم عن الصدمات الواسعة النطاق؛ وهذه أولوية بالنظر إلى تواتر الأزمات وشدتها.

21- انخفاض الإنتاجية الزراعية. تشهد الإنتاجية الزراعية انخفاضاً بسبب الاعتماد المفرط على الزراعة البعلية؛ وعدم المساواة في ملكية الأصول الزراعية، وخاصة بالنسبة للنساء؛ وعدم كفاية الأسواق ومحدودية الاستثمار. وفي عام 2022، خلص تقييم خسائر ما بعد الحصاد الذي أجرته وزارة الزراعة والبرنامج إلى أن خسائر ما بعد الحصاد الكبيرة ناجمة عن الافتقار إلى البنية التحتية للتعامل مع مرحلة ما بعد الحصاد، بما في ذلك التخزين بالتبريد، فضلاً عن عدم كفاية التدريب والتنسيق بين أصحاب المصلحة.

<sup>24</sup> مجموعة مصرف التنمية الأفريقي. 2023. أفاق ليسوتو الاقتصادية. (تم الاطلاع على الموقع في 27 نوفمبر/تشرين الثاني 2023).

<sup>25</sup> مملكة ليسوتو. 2022. الاستعراض الوطني الطوعي لتنفيذ تقرير أهداف التنمية المستدامة لعام 2022.

<sup>26</sup> التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي. ليسوتو: حالة انعدام الأمن الغذائي الحاد في يوليو/تموز - سبتمبر/أيلول 2023 والتوقعات في أكتوبر/تشرين الأول - مارس/أذار 2024.

<sup>27</sup> لجنة تقدير هشاشة الأوضاع في ليسوتو. لوحة بيانات لجنة تقدير هشاشة الأوضاع في ليسوتو.

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغيرات الاستراتيجية للبرنامج

22- في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2024، نجح البرنامج في تلبية الاحتياجات الغذائية والتغذية خلال مواسم الجذب وكذلك أثناء الصدمات المناخية والاقتصادية وفي تعزيز القدرات الحكومية في مجال الاستجابة الإنسانية وإدارة مخاطر الكوارث ونظم الإنذار المبكر. كما زود البرنامج الحكومة بمنصة جغرافية مكانية كجزء من جهودها الرامية إلى زيادة المساءلة والوصول إلى البيانات. ومع تسليم برنامج الوجبات المدرسية الابتدائية، وضع البرنامج الأساس لإنجازات مماثلة في مجال الوجبات المدرسية في المراحل المدرسية التمهيديّة وتوسيع نطاق برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. وعلى النحو الموصى به في تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2024، سيواصل البرنامج تعزيز دوره التمكيني، مع وضع عملية لنقل مسؤولية تولى زمام التدخلات على مراحل وبشكل جزئي، وذلك بالاسترشاد بتقييمات القدرات لتحقيق ذلك. وسيكون التحول الاستراتيجي الرئيسي تعزيز مشاركة القطاع الخاص في النظم الغذائية ودعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال البرمجة المشتركة مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى.

23- تعزيز القدرات والنظم: في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2024، قطع البرنامج خطوات كبيرة في تعزيز القدرات والنظم الوطنية، لا سيما في ما يتعلق ببيانات الأمن الغذائي والتغذية. وفي أعقاب توصيات تقييم الاستراتيجية القطرية وتقييم تعزيز القدرات القطرية، وضع البرنامج استراتيجيات لتعزيز القدرات مع الوزارات الرئيسية المحددة لتعزيز النظم على نحو مستدام. وأجرى البرنامج تقييمًا لقدرات النظم الوطنية في إدارة مخاطر الكوارث والحماية الاجتماعية في ليسوتو. واستنادًا إلى المعرفة المكتسبة والدروس المستفادة وتماشيا مع طلبات الحكومة وأولوياتها، يلتزم البرنامج بتيسير النقل التدريجي لتدخلاته بطريقة تعزز قدرات الحكومة واستقلالها في الإشراف على استراتيجيات الأمن الغذائي والتغذية والنهوض بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة من خلال تنفيذ السياسات والنظم الوطنية.

24- الحماية الاجتماعية. على الرغم من أن البرنامج يساعد الحكومة في إنشاء نظام وطني شامل وفعال للحماية الاجتماعية، مع التركيز بشكل خاص على وضع آلية للحماية الاجتماعية مستجيبة للصدمات، فإن تقييم الاستراتيجية القطرية يؤكد على أهمية تلبية احتياجات الأسر المعرضة للخطر من خلال برامج الحماية الاجتماعية. وعلاوة على ذلك، وبما أن الإجراءات الاستباقية والوجبات المدرسية هي خطط رئيسية للحماية الاجتماعية، فسيُعطي البرنامج الأولوية لدعم جهود الحكومة لتعزيز آليته للحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات وتعزيز قدراته التنسيقية.

25- رأس المال البشري. بالإضافة إلى دعم وضع سياسات واستراتيجيات التغذية، ساعد البرنامج في تعزيز توليد الأدلة المتعلقة بالتغذية وسيواصل مساعدة الحكومة في تصميم وتوسيع نطاق التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وبرامج التغذية على المستوى الوطني. ونقل البرنامج في عام 2020 المسؤولية عن برنامج الوجبات المدرسية الابتدائية إلى الحكومة. وفي حين أن هذا التحول الذي جاء في وقت أبكر مما كان متوقعا كان يفتقر إلى استراتيجية محددة لتسليم المهام، فإن التزام الحكومة تجاه انتقال الوجبات المدرسية وتعبئة الموارد يظهر نوايا إيجابية في التغلب على التحديات الأولية المتعلقة بالملكية والموارد المالية.

26- وأقصى عن غير قصد بعض الأطفال الأكثر عرضة للخطر في سن ما قبل المدرسة الابتدائية من الحصول على وجبات كافية ومغذية بسبب الرسوم المدرسية. وبما أن البرنامج سيواصل تنفيذ تقديم الوجبات المدرسية على مستوى مرحلة ما قبل الابتدائي، تماشيا مع طلب وزارة التعليم، فإن الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة تسمح للمنظمة بمواصلة تقديم الدعم المباشر للأطفال في مرحلة ما قبل الابتدائي مع تعزيز قدرة الحكومة على تنفيذ ورصد وجبات المدرسة الابتدائية. ويتمتع البرنامج بموضع جيد يسمح له بتكثيف الجهود الرامية إلى معالجة أولويات الحكومة، لا سيما في ما يتعلق بالحد من جميع أشكال سوء التغذية وتعزيز مبادرات الوجبات المدرسية التي تدعم النتائج التعليمية والتغذية، وبالتالي تعزيز تنمية الطفل وتعزيز رأس المال البشري. وستُكَمَّل هذه الجهود بجهود متكاملة لبناء مهارات النساء والشباب وغيرهم من الفئات المعرضة للخطر.

27- النظم الغذائية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ. يؤدي استيراد كميات كبيرة من الأغذية بليسوتو إلى زيادة تعرضها للتحولات الاقتصادية، مما يزيد من تقاوم انعدام الأمن الغذائي. وينبغي إعادة تركيز الاستثمار في إنتاج الأغذية وإمداداتها المحلية



لتعزيز الأسواق وتعزيز سلاسل القيمة وتحسين الأمن الغذائي والتغذوي على مستوى الأسرة والمجتمع المحلي. وفي حين قدم تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية رؤى حول المبادرات المصممة لربط المزارعين ببرنامج الوجبات المدرسية، فقد توقف التقدم أثناء نقل المسؤولية عن وجبات المدارس الابتدائية، ويحتاج المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة إلى دعم تعزيز القدرات للاستفادة من السوق التي توفرها الوجبات المدرسية. وينبغي تعزيز عملية رصد حصائل الغذاء والتغذية من خلال تدخلات بناء القدرة على الصمود؛ ومع ذلك، فقد أظهر تركيز البرنامج على إنشاء الأصول الأسرية نتائج إيجابية على مستوى إنتاج الأغذية واستهلاكها.

- 28- *القدرة على الصمود*. يسلط تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2023 الضوء على أهمية إدراج برامج القدرة على الصمود القائمة على الأدلة في المبادرات الإنسانية ومبادرات القدرة على الصمود والحماية الاجتماعية، ودعم الجهود الرامية إلى إنشاء سجل واحد يمكن استخدامه لتنسيق التدخلات من قبل مختلف الوكالات والشركاء عبر محور العمل الإنساني والتنمية والسلام. ويخطط البرنامج في عام 2025 لإجراء دراسة حول الأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي، ستستفيد منها التدخلات المخصصة التي تعكس الروابط بين عدم المساواة بين الجنسين، والعنف الجنساني، والأمن الغذائي والتغذية.
- 29- *الابتكار والرقمنة*. ساهم البرنامج في عام 2023 في وضع استراتيجية الرقمنة بناء على طلب الحكومة، وإنشاء ونشر منصة جغرافية مكانية لتعزيز التخطيط الإقليمي وتخصيص الموارد ورصد البرامج. ومن خلال الجمع بين الصور الساتلية والبيانات المحلية، تدعم المنصة عملية اتخاذ القرارات الحكومية المستنيرة في مجالات الزراعة والبنية التحتية والرعاية الصحية والتعليم والاستجابة للكوارث المفاجئة.

## 2-2 المواعمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

- 30- تتواءم هذه الاستراتيجية القطرية مع التحول الاقتصادي والمؤسسي للحكومة من أجل خلق فرص العمل وتحقيق النمو الشامل بقيادة القطاع الخاص، وهو تحول يُنفذ من خلال التركيز الاستراتيجي ضمن الخطة الوطنية الثانية للتنمية الاستراتيجية للفترة 28/2027-24/2023. وسيساعد البرنامج في تحقيق الأولويات الأربع المحددة في الخطة الوطنية الثانية للتنمية الاستراتيجية للفترة 28/2027-24/2023:

← تطور النمو؛

← التحول الاجتماعي؛

← تطوير البنية التحتية؛

← الحوكمة الرشيدة والمساءلة.

- 31- وتتواءم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية أيضاً مع الركائز الثلاث لإطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة للفترة 2024-2028:

← الركيزة الأولى: الحوكمة الرشيدة والإنصاف الاجتماعي؛

← الركيزة الثانية: النظم الغذائية المنصفة، والاستدامة البيئية، والعمل المناخي؛

← الركيزة الثالثة: رفاه الناس والتنمية الاقتصادية.

## 3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

- 32- عمل البرنامج مع شركاء من الحكومة والجهات المانحة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والقطاع الخاص والمجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية والمنظمات النسائية والمنظمات العاملة مع المجتمعات المحلية وذوي الإعاقة لفهم الأولويات والفجوات والاحتياجات واستكشاف فرص الشراكة واتجاهات التمويل.

33- وشارك البرنامج في عملية صياغة إطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة، بدءاً من وضع التحليل القطري المشترك وحتى الانتهاء من إطار النتائج. وبالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة للبيئة، سيشترك البرنامج في قيادة الركيزة الثانية لإطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة.

34- وأجرى البرنامج، بالتعاون مع الحكومة، تحليلاً لديناميات النظم لتركيز موارده على مكونات النظم الغذائية ذات أعلى معدل من الفوائد مقارنة بالتكاليف.<sup>29</sup>

### 3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

35- تمثل الخطة الاستراتيجية القطرية تحولا استراتيجيا للبرنامج،<sup>30</sup> حيث ينتقل تدريجيا من التنفيذ المباشر إلى تعزيز النظم وتقديم المساعدة التقنية للحكومة لتعزيز قدراتها على إدارة البرامج الوطنية وتنفيذها. وباعتباره الشريك التقني المفضل، يهدف إلى تعزيز النظم الغذائية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، ورأس المال البشري، والحماية الاجتماعية، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، مع إعطاء الأولوية للنساء والشباب والفئات الأخرى المعرضة للخطر.

36- وسيواصل البرنامج تقديم مساعدات إنقاذ الأرواح للمجتمعات المعرضة للخطر مع ضمان تحقيق تدخلات بناء القدرة على الصمود بشكل متتال ومتسق، بهدف نهائي هو تقليل الاعتماد على المساعدات الإنسانية.

37- *رأس المال البشري*. اعترافاً بأن رأس المال البشري محرك للنمو الاقتصادي على المدى الطويل، يدعم البرنامج وشركاؤه مثل وكالات الأمم المتحدة الأخرى والشركاء في التنمية والقطاع الخاص والمؤسسات المالية الدولية، البرامج الحكومية للصحة والتغذية المدرسية. وسيواصل البرنامج تقديم الوجبات المدرسية لمدارس ما قبل المرحلة الابتدائية وتعزيز قدرة الحكومة على إدارة وتنفيذ برنامج التغذية المدرسية الوطني، مع التركيز بشكل خاص على دعم الانتقال إلى برنامج التغذية بالمنتجات المحلية وتصميم وتنفيذ ورصد السياسات والاستراتيجيات التي تعزز برامج التغذية.

38- *النظم الغذائية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ والقدرة على الصمود*. بناء على توصيات تقييم الاستراتيجية القطرية، يهدف البرنامج إلى تحقيق برمجة تحدث التحول من خلال الدمج الاستراتيجي لإدارة مخاطر المناخ، والمعارف المحلية، ودعم سبل كسب العيش، والزراعة التكيفية وقدرة محسنة على التجميع، إلى جانب إدارة خسائر ما بعد الحصاد في النقاط الرئيسية في النظام الغذائي. ويظل الهدف هو بناء القدرة على الصمود في مواجهة التحديات المتعلقة بالمناخ على مستوى الفرد والأسرة والمجتمع المحلي والمؤسسات والنظم، مما يضمن وصول المجتمعات المحلية المعرضة للخطر بنحو مستدام إلى الدخل والغذاء المغذي. ويتضمن هذا العمل تنمية سلسلة القيمة والتعاون مع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهود المبذولة لمعالجة تدهور الأراضي.

39- *القضايا الشاملة*. تعد المساواة بين الجنسين والشمول والحماية والمساءلة جوانب أساسية من خطة الاستراتيجية القطرية وسيتم تعميمها في جميع أنشطتها. وستكفل مشاركة المجتمع المحلي أن يتبع البرنامج نهجا يركز على الناس، مما يقلص الفجوة الرقمية ويضع الابتكار كأولوية شاملة.

<sup>29</sup> أجريت دراسة ديناميكيات الأنظمة المتكاملة للأنظمة الغذائية في ليسوتو في عام 2023 لجمع الأدلة التي ستستند عليها الخطة الاستراتيجية القطرية.

<sup>30</sup> أجرى البرنامج العديد من حلقات العمل حول الرؤى والتحقق بالتعاون مع الشركاء والحكومة، بما في ذلك تمارين ومناقشات نظرية التغيير المختلفة لتعزيز الافتراضات الأساسية عبر كل الخطة الاستراتيجية القطرية.

### 2-3 حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والحصائل الاستراتيجية للبرنامج ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:** تمكن الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات في ليسوتو من تلبية احتياجاتهم الأساسية قبل الأزمات وأثناءها وبعدها، بما في ذلك من خلال العمل الاستباقي وبرامج الحماية الاجتماعية الوطنية المستجيبة للصدمات.

40- في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيعمل البرنامج على الاستفادة من خدمات الإنذار المبكر الحالية وتحسينها لضمان تقديم المساعدة في الوقت المناسب قبل الأزمات وأثناءها وبعدها، بغية تلبية الاحتياجات الغذائية والتغذية اليومية للأشخاص المتضررين. وسيساعد البرنامج الحكومة في إدارة مخاطر الكوارث، وتعزيز القدرات، وتنفيذ المساعدة بنحو مباشر، مع التركيز على توسيع نطاق العمل الاستباقي، وتحسين برنامج دعم المناطق الريفية، والتخفيف من أثر الصدمات. ومن شأن العمل في إطار هذه النتيجة أن يدعم الجهات الحكومية في توقع الأحداث المناخية **غير المتوقعة التي لا يمكن التنبؤ بها** والاستجابة لها بسرعة.

41- تساهم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية في تنفيذ هدف التنمية المستدامة 2-1.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

42- تتواءم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسن قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة.

#### مجالات التركيز

43- مجال تركيز الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية هو الاستجابة للأزمات.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

44- تتواءم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع أطر العمل الرئيسية بما في ذلك مجال الأولوية الرئيسي 2 ضمن الخطة الوطنية الثانية للتنمية الاستراتيجية للفترة 2022-23/2027-28، تعزيز رأس المال البشري، ومجال الأولوية الرئيسي 4، تعزيز نظم الحوكمة والمساءلة الوطنية. وتتوافق الحصيلة أيضا مع الركيزة الثانية لإطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة بشأن النظم الغذائية المنصفة والاستدامة البيئية والعمل المناخي.

#### النواتج المتوقعة

45- ستساهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- ◀ الناتج 1-1: تلقي الأشخاص المتضررين من الأزمات والصدمات الموجودين في المواقع الأكثر تعرضا للخطر في المناطق الحضرية والريفية المساعدة الكافية وفي الوقت المناسب التي تلبي احتياجاتهم الأساسية.
- ◀ الناتج 1-2: استفادة الأسر المستهدفة المعرضة لخطر سوء التغذية الحاد من تحسين المعرفة بممارسات التغذية والصحة والنظافة والرعاية وغيرها من التدخلات التي تساهم في تحسين استهلاك الغذاء والحالة التغذوية على مدار العام.
- ◀ الناتج 1-2: استفادة الأشخاص المتضررين من الأزمات والصدمات من تعزيز قدرة الحكومة على استهداف من هم أكثر عرضة للخطر وتنسيق وإدارة وتنفيذ الاستعداد وتدخلات الاستجابة المبكرة والاستباقية في الوقت المناسب، بما في ذلك من خلال برامج الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات.

## الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: تزويد الأشخاص المتضررين من الأزمات والصدمات والأشخاص المعرضين للخطر بحزم المساعدة التي تحسن وصولهم إلى الغذاء والتغذية الآمنين وأوقرتهم على تلبية احتياجاتهم الأساسية

46- سيدعم البرنامج الجهود الرامية إلى ضمان حصول الأشخاص المتضررين المستهدفين في المناطق الريفية والحضرية، قبل وأثناء وبعد الأزمات، على مساعدات نقدية أو عينية كافية وفي الوقت المناسب تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية اليومية.

[استنادا إلى تقرير تقييم هشاشة الأوضاع في ليسوتو، سيستهدف البرنامج المناطق التي تشهد أعلى فجوة غذائية مرتبطة بالعجز](#)

[عن البقاء على قيد الحياة](#). وستعطي الأولوية لتحسين الأنماط الغذائية من خلال تشجيع استهلاك الأغذية الطازجة. وسيولى

الاهتمام أيضا للوقاية من سوء التغذية لدى الحوامل والمرضعات من النساء والبنات والأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 0

و59 شهرا من خلال مبادرات التغيير الاجتماعي والسلوكي والتدخلات التغذوية.

47- ومن خلال الاستفادة من العمل في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيضمن البرنامج أن يحصل من هم أكثر

عرضة للخطر، بما في ذلك الأسر المتضررة من فيروس نقص المناعة البشرية أو السل والأشخاص ذوي الإعاقة، على

تحويلات مشروطة وتدريب على المهارات التي تسمح لهم بتنفيذ أنشطة كسب العيش التي تضمن دخلهم والاعتماد على ذاتهم

بعد مرور مدة الاستجابة للأزمات. وستستخدم حزمة شاملة من أنشطة البرنامج لتشجيع الأشخاص المتضررين من الصدمات

على استخدام مساعدات البرنامج بطريقة تعمل على تحسين استهلاكهم الغذائي وتغذيتهم.

48- وسيدعم البرنامج تمكين المرأة اقتصاديا من خلال تحسين شمولها المالي الرقمي من خلال استخدام التحويلات القائمة على

النقد، واستخدام نوادي التغذية كنقاط انطلاق لتقديم التدريب على المهارات المالية الرقمية.

49- وستعمل جميع طرائق المساعدة على دمج المناصرة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي والمساواة بين الجنسين والرسائل

التغذوية المراعية للاعتبارات الجنسانية بغية المساعدة في معالجة المعدلات الهائلة للعنف الجنساني في ليسوتو ومنع تدهور

الحالة التغذوية للأشخاص المعرضين للخطر.

النشاط 2: دعم الحكومة في تنفيذ نظم الإنذار المبكر الفعالة والموجهة والشاملة، والقيام بالعمل الاستباقي، والحد من مخاطر الكوارث،

وتدخلات الاستجابة للأزمات، والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات

50- سيعزز البرنامج القدرات الوطنية على تنفيذ استراتيجيات متعددة القطاعات مستنيرة بالمخاطر، ودمج المنصات والتكنولوجيات

الرقمية لتحسين تحليل المخاطر، ورسم خرائط المخاطر، والإجراءات الاستباقية. وسيدعم البرنامج الحكومة في توليد

المعلومات لإيجاد حلول التأمين ضد مخاطر المناخ والإجراءات الاستباقية على المستويين الكلي والجزئي.

51- وسيدعم البرنامج رقمنة نظم معلومات البيانات الحكومية، بما في ذلك عن طريق تعزيز المنصة الجغرافية المكانية للحكومة

بخرائط زراعية "ذكية"<sup>31</sup> ويرتبط هذا النشاط بالحصيلة 3، وسيربط نظام الإنذار المبكر بتغير المناخ في المناطق الريفية

بالبرامج الوطنية للاستعداد والاستجابة لحالات الطوارئ.

52- وسيلعب البرنامج دورا رئيسيا في مساعدة الحكومة على تنفيذ الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات. ويتضمن ذلك تسهيل

وضع إجراءات تشغيل موحدة، واستكشاف توسيع هذه الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات مثل الأشغال العامة ومبادرات

الوجبات المدرسية ووضع أطر لتوسيع نطاق هذه الأنشطة.

53- وسيدعم البرنامج تعزيز نظام المعلومات الوطني للمساعدة الاجتماعية لتحسين استهداف الحماية الاجتماعية المستجيبة

للصدمات والاستجابة له. وستوجه الجهود نحو تعزيز التنسيق بين هيئة إدارة الكوارث ودائرة التنمية الاجتماعية من أجل إقامة

صلة بين التدخلات الإنسانية والدعم الطويل الأجل للأشخاص الذين يواجهون الضعف المزمن.

<sup>31</sup> تدمج الخرائط الزراعية "الذكية" التكنولوجيا مثل الصور الساتلية وبيانات نظام المعلومات الجغرافية وأجهزة استشعار التربة والتحليلات التنبؤية لتزويد المزارعين بمعلومات مفصلة حول الظروف الميدانية، ودعم اتخاذ القرار في تخصيص الموارد وإدارتها وكذلك رصد المحاصيل.

54- ومن خلال الاستفادة من الشراكات القائمة والجديدة، سيعمل البرنامج على تيسير تبادل الخبرات من خلال التعاون ما بين بلدان الجنوب، وخاصة في مجال الحد من مخاطر الكوارث، وتوقعها والاستعداد لها؛ وإدارة نظم الحماية الاجتماعية؛ ومبادرات الزراعة والنظم الغذائية. ومن خلال هذه الجهود، سيعتاون البرنامج مع الهيئات الإقليمية، بما في ذلك الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي.

#### الشراكات

- 55- سيعمل البرنامج مع السلطات الوطنية والمحلية، والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، والقطاع الخاص، والمنظمات غير الحكومية الوطنية والدولية.
- 56- وسيعتاون البرنامج مع هيئة إدارة الكوارث، التي تتولى قيادة إدارة مخاطر الكوارث وخدمات الإنذار المبكر؛ ودائرة الأرصاد الجوية في ليسوتو، المسؤولة عن معلومات الطقس وتنفيذ سياسات تغير المناخ؛ وإدارة التنمية الاجتماعية، المسؤولة عن تنسيق برامج الحماية الاجتماعية. وسيعمل البرنامج أيضا مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة على وضع أطر قابلة للتوسع وإجراءات تشغيل موحدة للحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمة.
- 57- وسيعتاون البرنامج مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى والمؤسسات المالية الدولية للحصول على الخبرة التقنية والتمويل وتبادل أفضل الممارسات.
- 58- وسيتم التشاور مع المنظمات غير الحكومية والمنظمات المجتمعية، بما في ذلك تلك التي تمثل النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة والمصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، بشأن تنفيذ المبادرات التي تركز على المجتمع المحلي، والحد من مخاطر الكوارث، والتمويل القائم على التوقعات، وإشراك المجتمع المحلي والحماية الاجتماعية.
- 59- وسيعتاون البرنامج مع جامعة ليسوتو الوطنية والمؤسسات البحثية الأخرى ووسائل الإعلام والمؤسسات الدينية والهيكل المجتمعية بما في ذلك الزعماء التقليديين لتعزيز قدرات تحليل البيانات وإجراء البحوث بشأن تأثير تغير المناخ.
- 60- وسيعمل البرنامج على الاستفادة من القطاع الخاص لاستكشاف حلول التأمين المناخي والحلول المالية المبتكرة، مثل آليات التأمين القائم على مؤشرات الطقس، التي يمكن أن تدعم برامج الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمة.

#### الافتراضات

- 61- تعزيز القدرات. تبقى البيئة السياسية مستقرة، مما يوفر الاستمرارية والدعم اللازمين لتنفيذ الأنشطة على المدى الطويل.
- 62- الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمة. لدى برامج الحماية الاجتماعية التكنولوجية والبنية التحتية والموارد اللازمة للاستجابة للإنذار المبكر. وتعطي مؤسسات الحماية الاجتماعية الأولوية لدمج نظام الإنذار المبكر مع برامج الحماية الاجتماعية.
- 63- خدمات الإنذار المبكر والمعلومات المناخية. تستمر الصدمات المناخية والاجتماعية والاقتصادية في الحدوث بما يتماشى مع توقعات تغير المناخ. وثق المجتمعات المحلية في نظام الإنذار المبكر كما يمكنها تلقي وفهم الرسائل التي يبعثها هذا النظام.
- 64- إدارة مخاطر الكوارث المستتيرة بالمخاطر. يمكن الاستفادة من شبكة شراكات البرنامج لدعم تنفيذ مبادرات إدارة مخاطر الكوارث والحماية الاجتماعية، وتحديث السجلات الاجتماعية وتعزيز القدرات.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

65- بالتعاون مع الحكومة والشركاء في التنمية، سيقوم البرنامج بإجراء دراسات حول الأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي. وستوجه النتائج تصميم التدخلات المخصصة التي تنقل المستفيدين من دعم الاستجابة للأزمات إلى مبادرات بناء القدرة على الصمود من خلال إقامة روابط مع المساعدات الغذائية مقابل الأصول، والمساعدات الغذائية مقابل التدريب، وأنشطة تنمية السوق. وسيحدد عدد المستفيدين الذين سيتم نقلهم كل عام بناءً على الأحداث المحفزة والضعف والاستهداف الجغرافي في بيئات مختلفة.

66- سيقوم البرنامج بتعزيز قدرة الحكومة على تنفيذ الاستعداد والاستجابة المبكرين باستقلالية.

**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: تعزيز النظم والبرامج الوطنية للأمن الغذائي والبرمجة المدرسية في ليسوتو بحلول عام 2029.**

67- في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيعمل البرنامج على تعزيز ودعم قدرة الحكومة على معالجة جميع أشكال سوء التغذية طوال دورة حياة البرنامج وتنفيذ الوجبات المدرسية، ولا سيما عن طريق توسيع نطاق التمويل الزراعي العالي الجودة لزيادة الفوائد المتعددة لهذا التدخل.

68- تساهم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية في تحقيق غاية التنمية المستدامة 2-2.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

69- تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية للبرنامج: تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم.

### مجال التركيز

70- مجال تركيز الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية هو الأسباب الجذرية.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

71- تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع مجال الأولوية الرئيسي 2 ضمن الخطة الوطنية الثانية للتنمية الاستراتيجية للفترة 2022-23/28/2027، تعزيز رأس المال البشري، ومجال الأولوية الرئيسي 4، تعزيز أنظمة الحوكمة والمساءلة الوطنية. وتتوافق الحصيلة أيضا مع الركيزة 3 لإطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة بشأن رفاه الناس والتنمية الاقتصادية.

### النواتج المتوقعة

72- ستساهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية:

الناتج 1-3: تحصل مدارس ما قبل المرحلة الابتدائية المستهدفة على أغذية كافية وأمنة ومغذية تعمل على تحسين الحصائل الصحية والتعليمية وتقدم بطرق تحفز الإنتاج المحلي وتحسن إمكانية الوصول إلى التعليم.

الناتج 2-3: استفادة أطفال المدارس في المرحلة الابتدائية وما قبلها من تعزيز قدرة الحكومة على تنفيذ برامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية المتعددة القطاعات التي تعمل على تحسين الحصول على وجبات مدرسية آمنة ومغذية وتنفيذ هذه البرامج ورصدها وإضفاء الطابع المؤسسي عليها.

الناتج 1-4: استفادة الفئات المعرضة لخطر سوء التغذية، بما في ذلك النساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والأطفال الصغار، والمراهقين، والمصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والإيدز والمتضررين منهما، ومرضى السل، من برامج التغذية المعززة.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: توفير ودعم الوجبات المدرسية المغذية الشاملة في مدارس المرحلة التمهيديّة والمدارس الابتدائية من خلال البرامج المدرسية

73- سيقدم البرنامج وجبات مدرسية للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 2 و5 سنوات والمسجلين في مدارس المرحلة التمهيديّة في جميع المقاطعات العشر في ليسوتو، مع إعطاء الأولوية للمناطق الأكثر عرضة لخطر الإقصاء في المناطق الريفية والحضرية.

وستلقى مدارس المرحلة التمهيديّة أيضاً مساعدة تقنية تركز على الرصد والإبلاغ إلى جانب سلامة الأغذية وجودتها وممارسات مناولتها.

- 74- سيقوم البرنامج أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية بتجريب برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وتوسيع نطاقه في مدارس المرحلة التمهيديّة في المقاطعات الجنوبية، وإشراك المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمجمعين وتجار التجزئة لتزويد مدارس المرحلة التمهيديّة بأغذية آمنة وجيدة النوعية، وخلق سوق بديلة وزيادة تنوع المنتجات الغذائية المتاحة.
- 75- وسيواصل البرنامج أيضاً مساعدة الحكومة في تحسين برنامجها الوطني الحالي للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية من خلال التنفيذ، ودعم وضع السياسات، وتعزيز القدرات، والروابط مع القطاع الخاص، وتعبئة الموارد. وفي نهاية المطاف، سيكون برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية بمثابة منصة لتحويل النظم الغذائية، وبالتالي إفادة المجتمعات المحلية (أنظر الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية).
- 76- وسيواصل البرنامج دعم الحكومة في تعزيز رصد برنامج الوجبات المدرسية في المدارس الابتدائية وتنفيذ التزاماته تجاه ائتلاف الوجبات المدرسية، بما في ذلك صياغة استراتيجية تمويل، لتسريع إحداث التغذية المدرسية تأثيرات تحويلية على التعليم والتغذية والنظم الغذائية.
- 77- وسيستفيد من برامج البرنامج في مدارس المرحلة التمهيديّة والمدارس الابتدائية، بالاشتراك مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى المساهمة في تنمية رأس المال البشري، كمنصات لزيادة الوعي بالتغذية والمنظور الجنساني والحصول على الخدمات الاجتماعية من خلال رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي.

#### النشاط 4: مساعدة الحكومة في تصميم السياسات والاستراتيجيات التي تعزز برامج التغذية وتنفيذها ورصدها

- 78- سيساعد البرنامج الحكومة في تحديث استراتيجيتها الغذائية والتغذوية، وتعزيز تنفيذ وتكامل استراتيجيات التغذية عبر البرامج لتلبية الاحتياجات التغذوية للأشخاص الأكثر عرضة للخطر من جميع الفئات العمرية والجنسانية، بما في ذلك خلال الألف يوم الأولى من دورة حياة البرنامج، ولدى المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز.
- 79- وسيدعم البرنامج الحكومة في تحسين برامج التغذية لضمان التغطية في المناطق النائية حيث ترتفع معدلات سوء التغذية، وخاصة بين النساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والأطفال الصغار، والمراهقين، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، ومرضى السل والأشخاص ذوي الإعاقة، مع استهداف جميع الفئات العمرية.
- 80- وسيعمل البرنامج على تعزيز قدرة الحكومة على ضمان سلامة الأغذية وجودتها. ويشمل ذلك دعم تنفيذ تشريعات تقوية الأغذية، وتعبئة الموارد لرصدها واختبارها من أجل الامتثال لمعايير الغذاء والسلامة الوطنية ولأجل التغيير الاجتماعي والسلوكي، مما سيؤثر بشكل إيجابي على الوجبات المدرسية والبرامج الأخرى التي تعتمد على الواردات الغذائية.

#### الشراكات

- 81- سيواصل البرنامج التعاون مع الشركاء الوطنيين بما في ذلك جميع الوزارات ذات الصلة. وستُعطى الأولوية للتعاون مع وزارة المالية والبرلمان لتعزيز استراتيجيات التمويل المستدام وتسهيل إقرار تشريعات الوجبات المدرسية.
- 82- وسيساعد البرنامج على إقامة روابط بين مكتب تنسيق الأغذية والتغذية والوزارات الأخرى.
- 83- وسيواصل البرنامج العمل مع منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة بشأن التربية الجنسية الشاملة؛ ومع برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز بشأن توفير الدعم التقني للحكومة والدعوة إلى تبني برامج الحماية الاجتماعية التي تراعي فيروس نقص المناعة البشرية وتستجيب للمنظور الجنساني؛ ومع صندوق الأمم المتحدة للسكان بشأن بناء المعرفة والوعي بالمعايير الجنسانية التمييزية الجنسين في جميع البرامج المدرسية.
- 84- وسيواصل البرنامج التنسيق مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة، ومنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة، ومنظمة الصحة العالمية، ومكتب منسق الأمم المتحدة المقيم، وشركاء الأمم المتحدة الآخرين لضمان تعميم التغذية. وسيشارك القطاع الخاص

ووسائل الإعلام والشركاء في التنمية وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والمؤسسات المالية الدولية في الدعوة إلى اتباع وتفعيل نهج متعدد القطاعات في مجال التغذية والوجبات المدرسية.

85- وسيقوم البرنامج بتعبئة وتوسيع الشراكات مع البنك الدولي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية لدعم الحكومة في مجالات النظم الغذائية والحماية الاجتماعية.

86- وسيواصل البرنامج العمل مع وكالات الإدارة الوطنية التي توزع الوجبات المدرسية في المدارس الابتدائية لتعزيز قدرتها في ما يتعلق بسلامة الأغذية وجودتها ومواصلة العمل مع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة لتوفير المنتجات المحلية لبرنامج الوجبات المدرسية.

#### الافتراضات

87- التغذية: تخصص الحكومة موارد لتحسين برامج التغذية. وقد أصدرت اللوائح المتعلقة بتوافر الأغذية الآمنة والمغذية وتعزيزها وتسويقها. وتقدم المجتمعات المحلية المستهدفة مساهماتها كجزء من النهج المجتمعي لصياغة اللوائح وهي على استعداد لاعتماد تلك اللوائح.

88- برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية: تخصص الحكومة التمويل والقدرة الكافية لتحقيق التزاماتها المتعلقة بانتلاف الوجبات المدرسية. وسيتم تأمين التمويل اللازم لتوسيع نطاق برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

89- سيستثمر البرنامج في أنشطة تعزيز القدرات المصممة لمساعدة الحكومة في التصدي للتحديات التغذوية، بهدف تيسير تسليم المسؤولية عن التدخلات التغذوية على المدى الطويل. ومن غير المتوقع تسليم المسؤولية عن وجبات مدارس المرحلة التمهيديّة في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية بسبب القيود المالية التي تواجهها الحكومة. ومع ذلك، سيدعو البرنامج إلى إدراج مدارس المرحلة التمهيديّة في برنامج الوجبات المدرسية الوطني كجزء من برنامج التعليم الابتدائي المجاني، مما سيضمن تسجيل المزيد من الأطفال المعرضين للخطر في مدارس المرحلة التمهيديّة. وسيعمل البرنامج مع الحكومة على وضع خطة انتقالية طويلة الأجل قائمة على الإنجازات تسترشد بالدروس المستفادة من تسليم المسؤولية عن برنامج الوجبات المدرسية الابتدائية.

**الخصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: استفادة السكان المعرضين للخطر في ليسوتو من تعزيز النظم الغذائية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ وسبل كسب العيش المستدامة بحلول عام 2029.**

90- سيعتمد البرنامج على حزمته المتكاملة لتدخلات القدرة على الصمود لتعزيز تنوع سبل كسب عيش السكان المعرضين للخطر، ولا سيما النساء والشباب. ومع تزايد تنوع سبل كسب العيش، سيكون الناس في وضع أفضل لاستهلاك المزيد من الأغذية المغذية، والحصول على أنماط غذائية متنوعة وصحية، وإمكانية وصول أفضل إلى الأسواق. وستساعد هذه الأنشطة أيضا في تقليل الأضرار التي تلحق بالنظم البيئية.

91- واتباع نهج النظم الغذائية، سينفذ البرنامج استراتيجيات متكاملة متعددة السنوات تهدف إلى تعزيز القدرة على الصمود في مواجهة الصدمات المناخية. ومع الأخذ في الاعتبار المعرفة المحلية، ستشمل هذه الاستراتيجيات تقديم الخدمات المناخية، وأنشطة إنشاء الأصول، ومشاريع تجديد النظم الإيكولوجية، ومبادرات تنوع سبل كسب العيش والتدخلات التي تعزز الوصول إلى الأسواق وتنمية سلاسل القيمة. وسيكون التقييم المستمر والتعلم القائم على النتائج والتحسينات القائمة على الأدلة جزءا لا يتجزأ من ضمان توسيع نطاق وفعالية البرنامج في مجال تعزيز القدرة على الصمود والأمن الغذائي.

92- وباستخدام نهج يركز على الناس والمجتمعات المحلية، سيعمل البرنامج على زيادة الوعي بسبل الحد من المخاطر المرتبطة بالمناخ والتكيف مع آثار تغير المناخ والتخفيف من آثارها. وستقوم المنظمة بتحديد إمكانات المجتمعات المحلية والأسر والأفراد ليصبحوا معتمدين على أنفسهم وقادرين على الصمود في وجه تغير المناخ.



93- وسيستخدم البرنامج المساعدات الغذائية مقابل الأصول والمساعدة الغذائية مقابل خطط التدريب كنقاط انطلاق للأنشطة التي تدعم الزراعة وسبل كسب العيش وتنمية المهارات، ومعالجة خسائر ما بعد الحصاد، وإدارة المخاطر، والوقاية من سوء التغذية، وإشراك الشباب وتمكين المرأة. وستصمم البرامج لتناسب الاحتياجات والظروف المتنوعة للنساء والرجال والبنات والأولاد والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة. وسيدعم هذا العمل من خلال تقييمات الاعتبارات الجنسانية والحماية وغيرها من التقييمات، وحيثما يكون ذلك ملائماً، سيربط بالشراكات الرسمية مع منظمات المجتمع المدني للنساء والشباب.

94- كما سيدعم البرنامج الحكومة في معالجة المسائل المتعلقة بسلامة الأغذية وجودتها ووضع معايير وشهادات للأغذية. **سيُعزز البرنامج قدرة الحكومة على الرصد من خلال دعم وضع أطر للرصد والتقييم لإرشاد مبادرات التغذية وإنتاج الأغذية.** وستلعب أنشطة التغيير الاجتماعي والسلوكي دوراً حاسماً في تعزيز الحفاظ على الأراضي والمياه واستهلاك الأطعمة المغذية والأمنة؛ وستكون هذه الأنشطة أيضاً مستجيبة للمنظور الجنساني وتعالج عدم المساواة القائم على أساس جنساني.

95- تساهم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية في تحقيق غاية التنمية المستدامة 2-4.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

96- تتواءم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج: امتلاك الناس سبل كسب عيش محسنة ومستدامة.

### مجال التركيز

97- مجال تركيز الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية هو بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

98- تتواءم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع مجال الأولوية الرئيسي 1 ضمن الخطة الوطنية الثانية للتنمية الاستراتيجية للفترة 2022/23-2027/28، تعزيز النمو الاقتصادي الشامل والمستدام وخلق فرص العمل بقيادة القطاع الخاص، ومجال الأولوية الرئيسي 3، بناء البنية التحتية التمكينية، ومجال الأولوية الرئيسي 4، تعزيز أنظمة الحوكمة والمساءلة الوطنية. وتتوافق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية أيضاً مع الركيزة 3 لإطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة بشأن النظم الغذائية المنصفة والاستدامة البيئية والعمل المناخي.

### النواتج المتوقعة

99- ستساهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- ◀ الناتج 5-1: استفادة المجتمعات المحلية والأسر المعرضة لخطر الصدمات وعوامل الإجهاد من برامج سبل كسب العيش المستدامة وإحياء النظم الإيكولوجية التي تعزز قدراتها على التكيف والقدرة على الصمود.
- ◀ الناتج 6-1: استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة من تعزيز تنمية سلاسل القيمة وبيئة السياسات التي تدعم النظم الغذائية القادرة على الصمود وتسهل الفرص الاقتصادية.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 5: مساعدة الحكومة في تصميم وتنفيذ برامج متنوعة لإدارة سبل كسب العيش والموارد الطبيعية باستخدام النهج القائمة على النظم الإيكولوجية والتكيف مع تغير المناخ

100- من خلال العمل مع الوزارات المسؤولة عن البيئة والغابات، والحكم المحلي، والزراعة، والأمن الغذائي، والتغذية، والشؤون الجنسانية، والشباب، والتنمية الاجتماعية، سيقوم البرنامج بتنسيق نهج تعاوني لوضع برامج قابلة للتوسع تدعم تنوع سبل كسب العيش وزيادة دخل الفئات المستهدفة، وخاصة الشباب والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وستشمل البرامج تجهيز

الأغذية على نطاق صغير، وإنشاء الأصول، وإضافة القيمة للمساعدة في التخفيف من خسائر ما بعد الحصاد. وسيعمل هذا النشاط، المرتبط بالحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، على تعزيز زيادة توافر الأغذية المغذية، وتعزيز تنوع الأنماط الغذائية.

101- وبالإضافة إلى ذلك، سيعمل البرنامج مع الحكومة والوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها لتعزيز السياسات والبرامج الوطنية المتعلقة بنظم حيازة الأراضي. ومن خلال العمل مع جامعة ليسوتو، سيعم البرنامج إضفاء الطابع المؤسسي على النهج الثلاثي المحاور<sup>32</sup> مع الوزارة المسؤولة عن الحكم المحلي.

102- وبناء على نهج القدرة المتكاملة على الصمود المستخدم في الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2024، سيواصل البرنامج العمل مع الحكومة لتعزيز القدرات والبرامج، وخاصة برنامج الأشغال العامة. وتهدف هذه الشراكة إلى معالجة الاستنزاف الشديد لقاعدة الموارد الطبيعية وانعدام الأمن الغذائي المزمن الناجم عن الصدمات الاقتصادية والمتعلقة بالمناخ. وستدعى الأسر المستهدفة للمشاركة في الأنشطة الموسمية التي تربط بين ممارسات المعرفة الأصلية والتقنيات المبتكرة لدعم سبل كسب العيش المستدامة مع معالجة تدهور النظام البيئي. وستشمل هذه الأنشطة إنشاء/إعادة تأهيل الأصول، والحفاظ على التربة والمياه، وإحياء المناظر الطبيعية، وإدارة مستجمعات المياه، والتدريب على المهارات. وسيقدم نظام تصنيف على أساس الضعف لاستهداف المستفيدين.

103- وبالموازاة مع ذلك، وبالتعاون الوثيق مع منظمة الأغذية والزراعة، سيعمل البرنامج على تشجيع زيادة اعتماد ممارسات إحياء النظم الإيكولوجية مثل تكنولوجيات الزراعة المتجددة والزراعة الذكية مناخياً من قبل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين تزيد أعمارهم عن 18 عاماً، بما في ذلك النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، بغية زيادة الإمداد بالمحاصيل المغذية المتنوعة. وسيستفيد البرنامج من الشراكات مع الجهات الفاعلة في القطاع الخاص لزيادة وصول المزارعين إلى أصناف البذور المحسنة والمتنوعة.

104- ومن خلال الاستفادة من النجاحات التي حققها مشروع صندوق التكيف، يهدف البرنامج إلى تحقيق تحول نموذجي من التدخلات الصغيرة والمشروطة والقصيرة الأمد إلى حزمة متكاملة من المساعدة التي تمكن المجتمعات الريفية والحضرية من اعتماد ممارسات تحويلية، بما في ذلك أحسن محسنة لإدارة مستجمعات المياه التي تعمل على إحياء المناظر الطبيعية وسبل كسب العيش، بغية تحسين قدرة النظم الغذائية على الصمود أمام تغير المناخ.

105- ويتضمن هذا النهج الشامل تدخلات تعزز التغيير الاجتماعي والسلوكي وتزيد الوعي بتأثير تغير المناخ؛ والممارسات المجتمعية المتعلقة بالحد من مخاطر الكوارث؛ وإنتاج واستهلاك أغذية متنوعة وغنية بالمغذيات؛ ومسائل المياه والصرف الصحي والنظافة؛ والمنظور الجنساني؛ وتمكين المرأة. وستصمم رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وفقاً لآليات الاتصال القائمة واحتياجات الأشخاص المتنوعة.

106- وسيقوم البرنامج بتيسير إرساء الشراكات وغيرها من الروابط بين المجتمعات المستهدفة وكيانات القطاع الخاص، ولا سيما المؤسسات المالية، بهدف تحفيز توفير منتجات تمويل مستدامة وبأسعار معقولة.

النشاط 6: تقديم الدعم لسلسلة القيمة والجهات الفاعلة في السوق، بما في ذلك الحكومة، لتمكين المجتمعات المعرضة للخطر من تجميع الأغذية وإضافة القيمة والوصول إلى الأسواق وتقليل خسائر الأغذية واستهلاك أغذية آمنة وصحية

107- سيقدم البرنامج توجيهات تقنية وسيتمّي القدرات لتعزيز تصنيف المزارعين، وتجميع الإنتاج وتخزينه وتعبئته/توسيمه بالعلامات التجارية لتحسين إنتاج الأغذية وجودتها وتجهيزها، واستهلاكها، وتسويقها محلياً ودولياً. وسيدعم البرنامج جهود الحكومة لتحسين مرافق تجميع وتخزين الأغذية اللامركزية، مما يفيد المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ويقلل خسائرهم بعد الحصاد.

<sup>32</sup> يتضمن النهج الثلاثي المحاور تحليلاً للسياق المتكامل على المستوى الوطني، والذي يهدف إلى تحديد الاستراتيجيات البرامجية الأكثر ملاءمة في مناطق جغرافية محددة؛ والبرامج الموسمية لكسب العيش على المستوى دون الوطني؛ والتخطيط التشاركي المجتمعي على المستوى المحلي.

- 108- وسيتلقى المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من أصحاب المصلحة في سلسلة القيمة بما في ذلك النساء والرجال والشباب (الذين تزيد أعمارهم عن 18 عاما) الدعم للوصول إلى المدخلات والخدمات الزراعية. وتشمل هذه المساعدة تسهيل الوصول إلى الأسواق الزراعية المتنوعة، بما في ذلك برامج الوجبات المدرسية والمشتريين المؤسسيين الآخرين. وينصب التركيز على تعزيز القدرة على الصمود والابتكار واستدامة المبادرات التي تستهدف الحد من خسائر الأغذية؛ وإضافة القيمة، بما في ذلك التقوية؛ وخلق فرص العمل. وسيركز البرنامج على المحاصيل النقدية البستانية العالية القيمة، وخاصة الفواكه والخضروات، من أجل تدعيم سوق المنتجات الطازجة وتعزيز سلاسل القيمة للمنتجات الطازجة.
- 109- وستنمى القدرات المؤسسية والمجتمعية لدعم الإدارة المستدامة والوصول العادل إلى التكنولوجيا الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ وموارد الأراضي والمياه والطاقة.
- 110- وسيتم السعي إلى تحقيق التآزر مع البرامج المدرسية ومبادرات الوقاية من سوء التغذية على المستوى المجتمعي من أجل تحسين الحصول على أنماط غذائية صحية ومنع سوء التغذية لدى الرضع والأطفال الصغار والحوامل والمرضعات من النساء والبنات. وبالشراكة مع الحكومة، ستقوم البرامج المدرسية وعمليات الاستجابة لحالات الطوارئ بتقييم جدوى الشراء من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المحليين والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، بما في ذلك توفير الأغذية المقواة للمدارس وأنشطة التغذية.

#### الشراكات

- 111- بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة للبيئة، سيشارك البرنامج في قيادة الركن الثانية لإطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال للتنمية المستدامة. وتهدف الأمم المتحدة، من خلال البرنامج المشترك المعني بالنظم الغذائية، إلى تعزيز الأمن الغذائي والتغذوي لشعب ليسوتو. والهدف هو تحويل النظم الغذائية الوطنية، واستخلاص الفوائد من الاستخدام المستدام للموارد الطبيعية وتعزيز النمو الأخضر المراعي للمخاطر والقادر على الصمود في وجه تغير المناخ.
- 112- ولتعزيز الممارسات التي تعزز النظم الغذائية القادرة على الصمود والمستدامة والمنصفة، يلتزم البرنامج بالعمل مع مجموعة متنوعة من أصحاب المصلحة. ويشمل ذلك إرساء الشراكات مع الوزارات الحكومية، والمجتمعات المحلية، والأسر الزراعية الصغيرة، وجمعيات أصحاب الحيازات الصغيرة، وكيانات القطاع الخاص، والمؤسسات الأكاديمية، والمنظمات غير الحكومية. وسيعطي المكتب القطري الأولوية لتعزيز الشراكات مع الحكومة والهيئات المانحة المحلية والإقليمية والدولية. ويهدف هذا الجهد التعاوني إلى استكشاف مختلف سبل التمويل المتعددة الأطراف، ودعم البرامج الرئيسية المستدامة التي تركز على التحول الريفي، وتمويل المناخ، والزراعة، والتحول الرقمي لمواجهة تحديات التنمية المزمنة.
- 113- وفي مجال تقديم الدعم التقني، يشمل الشركاء الرئيسيون جمعيات المزارعين، والوزارات التنفيذية والإدارات الحكومية، وهيئات الأمم المتحدة الأخرى - وخاصة منظمة الأغذية والزراعة - والمنظمات غير الحكومية والمنظمات المجتمعية المعنية بالعمل المناخي.
- 114- وسيتعاون البرنامج مع المشتريين من القطاع الخاص محليا وإقليميا ودوليا لإتاحة الفرص للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة للوصول إلى الأسواق، ومع وسائل الإعلام لنشر الرسائل الرئيسية والتوعية.
- 115- ومن خلال الاستفادة من العلاقات المتينة بين البرنامج والجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي، يهدف المكتب القطري إلى الاستفادة من التبادلات الإقليمية لإقامة شراكات تركز على تسخير إمكانات نظم المعرفة المحلية في التجهيز الزراعي وتنمية سلاسل القيمة في ليسوتو. وسيعمل المكتب القطري أيضا مع برنامج تنمية سلاسل القيمة الغذائية للسكان الأصليين التابع للجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي.
- 116- وسيتعاون البرنامج مع الوزارات الرئيسية التي تشرف على الزراعة والبيئة والطاقة والمياه والرقمنة والتخطيط. كما سيتعاون مع مكتب التغذية الوطني والكيانات الحكومية الأخرى لدعم النظم الغذائية التحويلية والإنتاجية والشاملة والمستدامة. وستكون النقطة المحورية في هذا التعاون هي التكامل مع مبادرة التحول الريفي السريع والبنية التحتية الأخرى التي تسهل الوصول إلى مجموعة من الخدمات.

117- وسيتم تعزيز الشراكات بين الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها من خلال خطة عمل منقحة بين البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة والتعاون المستمر بين البرنامج والصندوق الدولي للتنمية الزراعية لدعم سلاسل القيمة والتأمين ضد مخاطر المناخ بهدف زيادة إنتاجية المزارعين ودعم النظم الغذائية القادرة على الصمود، وإدارة المناظر الطبيعية، ووصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق.

#### الافتراضات

- 118- سياسات واستراتيجيات النظم الغذائية. سينجح البرنامج والأمم المتحدة والحكومة في جذب مانحين جدد وتمويل مجمع ومتعدد السنوات لدعم تحقيق الأهداف الشاملة في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية.
- 119- تعزيز القدرات. سيبنى الطاقم التقني الحكومي عملية لتنمية القدرات، وتعزيز القدرات المؤسسية، وليس فقط القدرات الفردية. ومع ذلك، يدرك البرنامج أن تنفيذ بعض عناصر تغيير السياسات سيكون خارج نطاق المنظمة.
- 120- تجميع الإنتاج والوصول إلى الأسواق. سيكون البرنامج وشركاؤه قادرين على إيجاد حلول مبتكرة وتجريبها وتوسيع نطاقها لتحسين الاستهداف والوصول إلى الأسواق ومعايير الأغذية وجودتها وإدارة خسائر ما بعد الحصاد ومعايير التجميع والتحول الريفي، من بين أمور أخرى.<sup>33</sup>
- 121- إدارة الموارد الطبيعية. سوف تلتزم المجموعات الاجتماعية والاقتصادية المختلفة داخل المجتمعات المحلية بالحفاظ على الأصول التي تم إنشاؤها.
- 122- سبل كسب العيش المستدامة. سوف تلتزم شريحة واسعة من الشركاء ببرامج عمل مشتركة ومتقاربة.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 123- سيقوم البرنامج باستخدام النهج الثلاثي المحاور في تحديد التدخلات التي تقودها الحكومة وتتولى مسؤوليتها المجتمعات المحلية المستهدفة والتي ستمكن من الانتقال التدريجي والمحدد زمنياً لأنشطة البرنامج إلى البرامج الوطنية. وستصمم استراتيجية تسليم المسؤولية لتسهيل إدارة المعرفة، مع تحديد سلسلة من الأنشطة التي من شأنها تعزيز إنهاء دعم البرنامج تدريجياً، مسترشدة بتحقيق مؤشرات النتائج.
- 124- ويخطط البرنامج لدمج تدخلاته تدريجياً في النظم الوطنية من خلال دعم السياسات الحكومية وبناء القدرات على مستوى المجتمع المحلي والأسرة والفرد، وبالتالي تيسير فرص السوق والإدارة الفعالة للأصول الزراعية والموارد الطبيعية. وستوضع استراتيجية تحول قائمة على الأدلة، بالاعتماد على التقييم اللامركزي وتحليل الفوائد مقارنة بالتكاليف والعائد على الاستثمار، لموقع التحول الريفي السريع، المخطط له في الفترة 2024-2025.

**الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسين حصول الحكومة والشركاء في التنمية ومنظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص في ليسوتو على خدمات البرنامج المبتكرة والفعالة والكفوة من حيث التكلفة المقدمة بحسب الطلب، بحلول عام 2029.**

- 125- في إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيقدم البرنامج خدمات عند الطلب للحكومة والجهات الفاعلة الإنمائية والمجتمع المدني ومنظمات القطاع الخاص، لتوسيع نطاق التدخلات الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة في ليسوتو وتسريعها.
- 126- تساهم الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية في تحقيق غاية التنمية المستدامة 16-17.

<sup>33</sup> البرنامج، 2023 - تقرير عن الابتكار، البرنامج، المكتب القطري في ليسوتو (وثيقة داخلية)

### الخصيلة الاستراتيجية للبرنامج

127- تتواءم الخصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الخصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية.

### مجال التركيز

128- مجال تركيز الخصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية هو بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

129- تتواءم الخصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية مع مجال الأولوية الرئيسي 3 ضمن الخطة الوطنية الثانية للتنمية الاستراتيجية للفترة 2022-23/2027-28، بناء البنية التحتية التمكينية، ومجال الأولوية الرئيسي 4، تعزيز أنظمة الحوكمة والمساءلة الوطنية. وتتوافق الخصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية أيضا مع الركيزة 3 لإطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة بشأن رفاه الناس والتنمية الاقتصادية.

### النواتج المتوقعة

130- سيساهم الناتج التالي في تحقيق الخصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية:

الناتج 7-1: إستفادة الحكومة والجهات الفاعلة في مجال التنمية والمجتمع المدني ومنظمات القطاع الخاص من تعزيز قدرات سلسلة الإمداد والاستفادة من خدمات البرنامج عند الطلب لتقديم تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقا.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 7: تزويد الحكومة والشركاء في التنمية والمجتمع المدني ومنظمات القطاع الخاص بالخدمات بحسب الطلب والتي تعزز الابتكار والخبرة في سلاسل الإمداد وغيرها من المجالات

131- سيقدم البرنامج الدعم عند الطلب للحكومة والجهات الفاعلة الإنمائية بشأن القضايا التي يمكن أن تستفيد من منصات البرنامج ومعايير وخبرته التقنية وخدمات إدارة سلامة الأغذية والجودة أو غيرها من الخبرات أو القدرات.

132- سيقدم البرنامج خبراته في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتحويلات القائمة على النقد إلى الشركاء كخدمة عند الطلب.

133- سيقدم البرنامج خدمات الاستعداد والاستجابة لسلسلة الإمداد في حالات الطوارئ للاستعداد للكوارث والأوبئة، بما في ذلك تمارين التدريب والمحاكاة، وإدارة المعلومات، وتخطيط، وتحسين التخزين والنقل.

134- وسيقدم الدعم للحكومة والشركاء لتعزيز الرقمنة وتعزيز التخطيط الشامل وإمكانية التتبع لتمكين اتخاذ قرارات فعالة من حيث التكلفة وزيادة المساءلة عن سلامة الأغذية وجودتها في جميع أنحاء سلسلة القيمة.

### الشراكات

135- سيعمل البرنامج في شراكة مع الحكومة ومؤسسات القطاع الخاص وهيئات الأمم المتحدة الأخرى ومنظمات المجتمع المدني وجمعيات المزارعين.

### الافتراضات

136- تنمية سلسلة الإمداد. ستختار الحكومة والشركاء البرنامج باعتباره الشريك المفضل لتقديم الخدمات. وسيبرسي البرنامج الشراكات مع كيانات القطاع الخاص ويطورها لتعزيز التدخلات البرمجية. وسوف يستثمر البرنامج في تعزيز البنية التحتية التقنية لتقليل المشاكل والاضطرابات التقنية.

## استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 137- ستُنقل خبرة البرنامج وتجربته إلى المؤسسات الشريكة من خلال تقاسم الخبرات وتعزيز النظم والسياسات والبرامج الوطنية.
- 138- وستُنقل المرافق العمرانية التي يديرها البرنامج إلى المؤسسات الوطنية حيثما كان ذلك ممكناً ومتوخى بموجب الترتيبات البرمجية.

## 4- ترتيبات التنفيذ

### 1-4 تحليل المستفيدين

- 139- في إطار الحصة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، يهدف البرنامج إلى مساعدة 40 ألف شخص سنوياً في المناطق الريفية والحضرية، مع الاسترشاد بتحليل التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي والتحليل المتعدد الأبعاد لفقر الأطفال. ويستند هذا الرقم إلى مستويات التمويل الأخيرة، والتزام الحكومة ببرامج المساعدة الاجتماعية وحصة الأشخاص المحتاجين الذين وصلت إليهم الجهات الفاعلة الإنسانية الأخرى. وسيستخدم البرنامج الاستهداف الجغرافي والمجتمعي والديموغرافي، مع إعطاء الأولوية للمناطق حيث يزيد عدد السكان الموجودين في المرحلة الثالثة من التصنيف المتكامل عن 20 في المائة، وهي أعلى فجوة غذائية مرتبطة بالعجز عن البقاء على قيد الحياة،<sup>34</sup> والسكان الذين يعانون من فجوة غذائية تزيد عن 20 في المائة. وسيكون من ضمن 40 ألف مستفيد سنوياً 200 21 امرأة وبنات.
- 140- وفي إطار الحصة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، يهدف البرنامج إلى الوصول إلى 60 000 طفل تتراوح أعمارهم بين 2 و5 سنوات كل عام؛ 51 في المائة سيكونون من البنات.
- 141- وفي إطار الحصة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيستهدف البرنامج 5 000 شخص سنوياً، بما في ذلك المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في النظام الغذائي، مما سيشجع بناء القدرة على الصمود بشكل مستدام ومؤثر، وتعزيز القدرات وأنشطة الغذاء مقابل التدريب. وسيتم تعديل اختيار المستفيدين ونوع المساعدة ومدتها بناءً على الاحتياجات الناشئة التي س تُحدد بالتعاون مع المجتمعات المحلية ومن خلال تحليل السياق المتكامل.
- 142- وسيستند الاستهداف إلى التقييمات المشتركة التي أُجريت بالتعاون مع لجنة تقدير هشاشة الأوضاع في ليسوتو، مع تلقي مساهمات من قادة المجتمعات المحلية والمنظمات المجتمعية. وسيدعم البرنامج الحكومة في ربط برامجها بالسجل الاجتماعي الوطني للوصول إلى الأسر الشديدة الضعف من خلال التدخلات الطارئة والأشخاص الضعفاء بشكل مزمن من خلال برامج الحماية الاجتماعية.<sup>35</sup>

### 2-4 التحويلات

- 143- سيتم اختيار طرائق التحويلات بناءً على وظائف السوق والبنية التحتية وتقييمات تفضيلات المستفيدين ومتطلبات الجهات المانحة وتحليل متعمق للمخاطر، بما في ذلك اعتبارات التماسك الاجتماعي و"عدم إلحاق الضرر". وسيُنظر هذا التحليل في جدوى وملاءمة وكفاءة الأنشطة المخططة ومساهمتها في المساواة بين الجنسين وسلامة النساء، والرجال والبنات والأولاد. وستشمل التدخلات النقدية، المستنيرة بتقرير تقدير هشاشة الأوضاع في ليسوتو لعام 2022، رصدًا منتظماً للأسعار وسيستكشف البرنامج فرص توسيع التحويلات القائمة على النقد حيثما أمكن ذلك.
- 144- وفي إطار [الأنشطة الناشطين 1 و3 و5](#)، ستُحسب قيمة تحويل التحويلات القائمة على النقد، [مسترشدة بتقييم هشاشة الأوضاع في ليسوتو](#)، لتغطية الحد الأدنى من سلة الإنفاق مما يضمن استهلاكاً يومياً قدره 1 113 سعرة حرارية [لتكميل الفجوة الغذائية](#)

<sup>34</sup> تأخذ الفجوة الغذائية المرتبطة بالعجز عن البقاء على قيد الحياة في الاعتبار تكلفة الغذاء، وتكلفة إعداد الأغذية، وتكلفة النظافة الأساسية.

<sup>35</sup> ويعكس هذا توصيات تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لتعزيز الاستهداف للاستجابة للآزمات وبناء القدرة على الصمود بالإضافة إلى إعطاء الأولوية للأسر المعرضة للخطر.

التي يعاني منها السكان المستهدفون فضلا عن مواقتها مع قيم التحويل لبرامج المساعدة الاجتماعية الحكومية الأخرى.  
وتتطابق تكلفة النقل مع تلك المنصوص عليها في برنامج الأشغال العامة الوطني.

145- وفي إطار النشاط 3، ستقدم سلة غذائية مغذية لتشجيع الالتحاق بالمدارس وتلبية الاحتياجات الغذائية، وخاصة للأطفال الصغار من الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي. وسيوزع مستحضر Super Cereal Plus للوقاية من سوء التغذية، وخاصة نقص المغذيات الدقيقة السائد في هذه الفئة العمرية.

146- وفي إطار النشاط 3، بناءً على تجربة المشروع التجريبي لبرنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية الذي أطلقه البرنامج لصالح مدارس المرحلة التمهيديّة الذي نُفذ في المناطق الجنوبية، ستكون هناك زيادة سنوية بنسبة 10 في المائة في استخدام قسائم السلع، التي ستبلغها 12 100 أسرة بحلول عام 2029.

147- وستتضمن الأنشطة 2 و3 و4 و5 و6 المساعدة في تعزيز القدرات.

### 3-4 قدرة المكتب القطري وملاحمه

148- سيستعرض البرنامج القوى العاملة في مكتبه القطري وهيكلها، مع تحديد أي تعديلات مطلوبة من أجل تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، بما في ذلك تدريب الموظفين.

149- وبضم المكتب القطري في ليسوتو 65 موظفاً، 95 في المائة منهم من الموظفين المحليين. ويبلغ التكافؤ بين الجنسين 49 في المائة. ويقع المكتب القطري في ماسيرو هنالك ثلاثة مكاتب ميدانية.

150- وسيعمل البرنامج على الاستفادة إلى أقصى حد من الفرص الداخلية داخل المنظمة في إطار موظفيه الاحتياطيين والمؤقتين، ومن تقاسم التكليف، وتوظيف الخبراء لفترات قصيرة للحصول على الخبرة المتخصصة.

151- وسيواصل البرنامج التركيز على رفاه الموظفين؛ والتنوع والإنصاف والشمول؛ وتنمية قدرات الموظفين ومواصلة دعم البرنامج لمبادرة الأمم المتحدة لإدماج منظور الأشخاص ذوي الإعاقة في ليسوتو.

### 4-4 الشراكات

152- وتماشياً مع أولويات إطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة، سيسعى البرنامج إلى إيجاد فرص مشتركة للدعوة والبرمجة مع الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها والمؤسسات المالية الدولية.

153- وسيعمل البرنامج مع مجموعة واسعة من الشركاء للاستفادة من أوجه التكامل والأهداف المشتركة. وستُرسى الشراكات بالطرق التالية لضمان اتباع نهج لتعزيز القدرات على مستوى المنظمة:

- ◀ سيتم الحفاظ على العلاقات مع الحكومة وترسيخها، وسيعزز التعاون على المستويين الوطني ودون الوطني.
- ◀ سيسبق البرنامج من خبرته في مجال التعاون ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي ومراكز الامتياز التابعة له مع تعزيز التعاون بين فريق الأمم المتحدة القطري، بما يتماشى مع إصلاحات منظومة الأمم المتحدة الإنمائية.
- ◀ لضمان اتباع نهج يركز على المجتمع المحلي، من الضروري أن يقيم البرنامج ويرسّخ علاقات التعاون مع المنظمات المحلية والمعاهد الأكاديمية والبحثية والمجتمع المدني ومجموعات الشباب والمنظمات غير الحكومية، بما في ذلك تلك التي تمثل الفئات المهمشة مثل الأشخاص ذوي الإعاقة.

154- وبالشراكة مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى، سيعمل البرنامج على تعزيز العلاقات مع القطاع الخاص في مجال النظم الغذائية، ونقل المعرفة، والتكنولوجيا المبتكرة، والتحول الرقمي.

## 5- إدارة الأداء والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

- 155- استرشادا بإطار النتائج المؤسسية، يشمل رصد الخطة الاستراتيجية القطرية الرؤى المستمدة من التقييمات السابقة ويتجاوز الإطار لتقييم الأنشطة تقييما شاملا. واستنادا إلى تقييمات الخطط الاستراتيجية القطرية وتعزيز القدرات القطرية، يقوم البرنامج بصياغة استراتيجية قوية للرصد والتقييم والتعلم تستجيب للمنظور الجنساني من شأنها أن تعزز توليد الأدلة والإبلاغ داخل البرنامج ولدى شركائه الحكومة. وبعد هذا الرصد التعاوني، الذي يُجرى بالاشتراك مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى حيثما أمكن ذلك، محوريا في تسهيل التعديلات الأساسية على أنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية. وسيضطلع الموظفون الميدانيون التابعون للبرنامج بدور رقابي في تنفيذ هذه الأنشطة، بدعم قوي ومنتظم من مكتب ماسيرو.
- 156- واسترشادا بالمتطلبات الدنيا لعملية الرصد، ستجري مواءمة رصد المخرجات والحصائل مع خطة الرصد، مما يضمن تصنيف البيانات بحسب الجنس والعمر والإعاقة والمتغيرات الأخرى ذات الصلة. وسيجري إنشاء نظام لتصعيد المسائل المتعلقة برصد العمليات وسيتلقى موظفو البرنامج والحكومة تدريبا على الرصد والتقييم.
- 157- واستنادا إلى توصيات تقييم الاستراتيجية القطرية والسياسة المؤسسية المحدثة بشأن تعزيز القدرات القطرية، سيعمل البرنامج على تحسين رصد تعزيز القدرات. وسيستخدم المؤشرات المؤسسية، بما في ذلك المؤشرات الرئيسية للعملية الخاصة بكل بلد، لقياس كيفية مساهمة أنشطة البرنامج في تعزيز القدرات المؤسسية والهيكلية.
- 158- وتمشيا مع التحليل المتكامل للسياق الشامل ونتائج تقييم المخاطر والمتطلبات المؤسسية، سيضع البرنامج خطة للمشاركة المجتمعية لضمان المساءلة أمام السكان المتضررين وخطة عمل جنسانية تراعي الفرص والتحديات التشغيلية في ليسوتو.
- 159- وسيعمل البرنامج على تعزيز شراكته مع جامعة ليسوتو الوطنية لإدارة آلية التعقيبات المجتمعية باستخدام رقم مجاني. وسيقوم البرنامج تدريجيا بتحسين الآلية، وتوسيع نطاقها لتشمل جميع عملياته ومواقعه. وسيتم تتبع استخدام آلية التعقيبات المجتمعية من خلال عدد المكالمات الهاتفية الواردة وسيتم إدخال استقصاءات رصد لتعزيز هذا التتبع.
- 160- وتتضمن خطة الرصد والاستعراض والتقييم استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية القطرية (2026) والتقييم النهائي (2027)، بالإضافة إلى التقييم اللامركزي لأنشطة التغيير الاجتماعي والسلوكي في عام 2025.

### 2-5 إدارة المخاطر

#### المخاطر الاستراتيجية

- 161- لدى المكتب القطري خطة عمل للضمانات حيال المخاطر لمعالجة الثغرات المحددة في الضوابط الداخلية وتعزيز الفعالية التشغيلية بما يتماشى مع خطة عمل الضمانات حيال المخاطر العالمية.
- 162- وقد يؤثر التحول في أولويات الحكومة وعدم الاستقرار السياسي على أنشطة البرنامج، مما يؤثر على الالتزام والتمويل. وفي غياب التمويل الحكومي المؤكد، فإن الفشل في تأمين الموارد الكافية يمكن أن يحد من المساعدة التقنية وتنفيذ البرامج. ويدعو البرنامج إلى بذل جهود تمويل مشتركة مستمرة ويحافظ على اتصالات شفافة مع الحكومة خلال الفترات الانتقالية. ويعمل المكتب القطري مع إدارة شؤون السلامة والأمن التابعة للأمم المتحدة لاتخاذ تدابير أمنية استباقية بغض النظر عن السياق السياسي.
- 163- وقد تؤدي المنافسة المتزايدة على التمويل على الساحة العالمية إلى الحد من اهتمام الجهات المانحة الخارجية، مما يعيق الجهود الرامية إلى تأمين تمويل أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيقوم البرنامج بإنشاء مجموعة متنوعة من مصادر التمويل والمشاركة في اتصالات استباقية وتعزيز العلاقات مع الجهات المانحة لضمان استمرار الدعم.



### المخاطر التشغيلية

164- تنشأ المخاطر التشغيلية في ليسوتو من مشاكل تقنية أو انقطاع في الخدمات الداخلية، مثل خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ومنصات الإدارة، مما يعرض الوصول المستمر إلى المستفيدين للخطر ويعوق تقديم الخدمات، بما في ذلك تلك الواردة في الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية.

165- ويمكن أن يؤدي نقص التمويل وفجوات التنسيق مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى إلى إعاقة تنفيذ الخطط الاستراتيجية القطرية وتوافر الموارد. وقد وُضعت استراتيجية شراكة وخطة تحديد الأولويات من أجل تنويع الموارد وتعزيز الدعوة. ومن خلال آليات الرقابة الداخلية الخاصة به، سيضمن البرنامج المساواة عن النتائج واستخدام الموارد على جميع المستويات. وستشمل هذه العملية تعزيز قدرة موظفي البرنامج والشركاء المتعاونين على بذل العناية الواجبة من خلال بوابة شركاء الأمم المتحدة.

### المخاطر الانتمائية

166- إدراكا لارتفاع حالات العنف الجنساني في ليسوتو، سيُقدم البرنامج إلى موظفيه وموظفي الشركاء المتعاونين والمشاركين في أنشطة تعزيز القدرات تدريبا إلزاميا في مجال الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين. وسيقوم البرنامج بتوعية المجتمعات المحلية المتضررة بقضايا العنف الجنساني وتعزيز إجراءات الإبلاغ والإحالة الداخلية. وسيعمل البرنامج على تعزيز تدابير الضمان للحد من مخاطر التدليس. وتشمل التدابير التخفيفية التحقق الدوري المستقل من المستفيدين، وزيادة استخدام الحلول الرقمية ودعم أنظمة إدارة هوية المستفيدين؛ وستُجرى تقييمات مستمرة للمخاطر في المناطق المعرضة للتدليس والفساد.

### المخاطر المالية

167- يمكن أن يؤثر تقلب أسعار الأغذية على الأثر الذي ستركه التحويلات القائمة على النقد، في حين يمكن أن تؤثر قيود البنية التحتية في فصل الشتاء وموسم الأمطار على تكاليف النقل وتوقيت المساعدة. وسوف يخفف البرنامج من هذه المخاطر من خلال التخطيط الملائم، وتحسين تحليل اتجاهات السوق، وأنشطة تنمية السوق.

### 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

168- سيستخدم المكتب القطري أداة الضمانات البيئية والاجتماعية الخاصة بالبرنامج لتجنب وتقليل وتخفيف الضرر الذي يلحق بالبيئة الطبيعية والناس والامتثال للمعايير البيئية والاجتماعية التي تحمي أرواح الناس والطبيعة. وسيدعم البرنامج استخدام الموافد الموفرة للوقود في المجتمعات المحلية للحد من استخدام الكتلة الأحيائية وتحسين الصحة والتصدي لتغير المناخ.

### 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

#### 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

169- تبلغ الميزانية الإجمالية للخطة الاستراتيجية القطرية 94 896 929 دولارا أمريكيا، منها 15 في المائة مخصصة لتنفيذ النهج المفضية إلى التحول في المنظور الجنساني والمصممة لتقليص الفجوة بين الجنسين في الشمول الرقمي والمالي، والمعرفة والمهارات والتدخلات التي تعمل على تحسين الفرص الاقتصادية للمرأة ورفاهها. وتقل هذه الميزانية عن ميزانية الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2024 بسبب التحول الاستراتيجي في دور البرنامج في ليسوتو من التنفيذ المباشر إلى الدور التمكيني.

170- وسيقدم البرنامج خدمات بحسب الطلب على النحو المبين في الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية.

ميزانية المحافظة القطرية (دولار أمريكي)								
المجموع	2029	2028	2027	2026	2025	2024	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
27 342 966	2 805 905	5 413 848	5 463 470	5 439 798	5 421 873	2 798 073	1	1
6 967 880	655 975	1 309 285	1 302 713	1 275 833	1 679 390	744 685	2	1
36 335 594	3 872 668	7 479 433	7 477 184	7 235 972	6 966 962	3 303 375	3	2
5 060 547	478 661	958 821	950 211	987 374	1 160 296	525 185	4	2
13 749 508	1 399 000	2 786 269	2 745 083	2 678 846	2 672 060	1 468 252	5	3
3 617 053	338 559	729 445	714 309	700 048	719 979	414 713	6	3
1 823 380	172 252	343 148	347 239	345 901	343 627	271 212	7	4
94 896 929	9 723 018	19 020 249	19 000 209	18 663 771	18 964 187	9 525 495		المجموع

## 2-6 آفاق تدبير الموارد

- 171- سينفذ المكتب القطري، وفقا لاستراتيجيته بشأن الشراكة، إستراتيجية شاملة لتعبئة الموارد تستهدف الجهات المانحة التقليدية وغير التقليدية، بما في ذلك الجهات المانحة الناشئة، ومؤسسات التمويل الدولية، والقطاع الخاص وتدفقات التمويل المواضيعي، مثل تمويل المناخ وغيره من التمويل المبتكر.
- 172- وتماشيا مع استراتيجية فريق الأمم المتحدة القطري بشأن تعبئة الموارد لإطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة وخطط الحكومة لتعزيز الدعم المالي لأهداف التنمية المستدامة، لا سيما لتمويل العمل المناخي، ستتضمن الاستراتيجية التعاون مع وزارة المالية والتخطيط الإنمائي وغيرها من الكيانات الحكومية ذات الصلة، بما في ذلك وزارة الخارجية والعلاقات الدولية. والهدف هو تيسير تعبئة الموارد المحلية والمشاركة من أجل المساعدة في تمويل الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة.
- 173- ولتنفيذ التحولات الاستراتيجية، سيؤكد البرنامج على الدور المتزايد للحكومة والمؤسسات المالية الدولية والتمويل المختلط في توفير الموارد لأنشطته. وسيغتنم البرنامج فرص التمويل مع المؤسسات المتعددة الأطراف مثل مصرف التنمية الأفريقي وصندوق النقد الدولي والبنك الدولي، مع التركيز على بناء القدرة على الصمود ومسارات التنمية المستدامة لدعم التغيير التحويلي واستراتيجيات الخروج.
- 174- وعلاوة على ذلك، سيزيد التركيز على تعزيز الشراكات الخاصة وإشراك المانحين الأفراد. ومن المتوقع أن يكتسب التمويل المتعدد السنوات أهمية أكبر.
- 175- وفي حالة حدوث نقص في التمويل، سيعطي البرنامج الأولوية لتقديم مساعدات إنقاذ الأرواح على حساب دعم سبل كسب العيش والوجبات المدرسية وشبكات الأمان الأخرى. وإذا كانت هناك حاجة إلى تحديد الأولويات في إطار مساعدات إنقاذ الأرواح، سنؤخذ تدابير تشمل خفض قيم التحويلات وإعطاء الأولوية لجميع التحويلات غير المخصصة من أجل الاستجابة للأزمات.

## الملحق الأول

## الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لليسوتو (2024-2029)

هدف التنمية المستدامة 2: القضاء التام على الجوع

غاية التنمية المستدامة 1: الحصول على الغذاء

الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسن قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكن الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات في ليسوتو من تلبية احتياجاتهم الأساسية قبل الأزمات وأثناءها وبعدها، بما في ذلك من خلال العمل الاستباقي وبرامج الحماية الاجتماعية الوطنية المستجيبة للصددمات.

مراعية للتغذية

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

## الافتراضات

- (أ) توجد تكنولوجيا وبنية تحتية كافية لدعم جمع المعلومات المناخية وتحليلها ونشرها وفهمها بكفاءة لاتخاذ القرارات في الوقت المناسب.
- (ب) الحماية الاجتماعية المستجيبة للصددمات. لدى برامج الحماية الاجتماعية التكنولوجية والبنية التحتية والموارد اللازمة للاستجابة للإنذار المبكر. وتعطي مؤسسات الحماية الاجتماعية الأولية لدمج نظام الإنذار المبكر مع برامج الحماية الاجتماعية.
- (ج) تثق المجتمعات المحلية في نظام الإنذار المبكر كما يمكنها تلقي وفهم الرسائل التي يبعثها هذا النظام.
- (د) يمكن الاستفادة من شبكة شركاء البرنامج لدعم تنفيذ مبادرات إدارة مخاطر الكوارث والحماية الاجتماعية، وتحديث السجلات الاجتماعية وتعزيز القدرات.
- (هـ) تبقى البيئة السياسية مستقرة، مما يوفر الاستمرارية والدعم اللازم لتنفيذ الأنشطة على المدى الطويل.
- (و) تستمر الصدمات المناخية والاجتماعية والاقتصادية في الحدوث بما يتماشى مع توقعات تغير المناخ في ليسوتو.

## مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

درجة التنوع الغذائي

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

مؤشر قدرة الاستعداد لحالات الطوارئ: نسبة معايير مؤشر قدرة الاستعداد لحالات الطوارئ مع تحسين التصنيف

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

عدد أساليب العمل المحسنة والتي تساهم في القضاء على الجوع وفي تنفيذ أهداف التنمية المستدامة الأخرى على نطاق واسع من قبل الجهات الوطنية بعد الدعم القوي المقدم من البرنامج في مجال تعزيز القدرات

عدد التصميمات البرمجية المحسنة والعمليات والمنصات التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى، والتي تم تنفيذها على نطاق واسع من قبل المنظمات الوطنية بعد دعم تعزيز القدرات من البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المستفيدة من دعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

عدد السياسات والأدوات التشريعية الجديدة أو المكيفة التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي يساندها دعم تعزيز القدرات من البرنامج

عدد السياسات والأدوات التشريعية التي تساهم في القضاء على الجوع وأهداف التنمية المستدامة الأخرى التي وضعها أو كيفها أصحاب المصلحة الوطنيون بدعم تعزيز القدرات من البرنامج

عدد المستفيدين الذي يتذكرون رسالة تغذوية رئيسية ويمارسونها

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول

نسبة الأسر التي لا تستطيع تحمل أقل تكلفة غذائية مغذية

نسبة أصحاب المصلحة الوطنيين الذين يساهمون في القضاء على الجوع وغيره من أهداف التنمية المستدامة الذين يبلغون عن تحسين توافق الآراء أو الائتلافات أو الشبكات بعد دعم تعزيز قدرات البرنامج

نسبة الأشخاص المشاركين في التدريب، التوجيه، أو الإرشاد الذين يبلغون عن تحسين المعرفة/المهارات التي تساهم في القضاء على الجوع وغايات أهداف التنمية المستدامة الأخرى

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد مناسب من التوزيعات (التزام)

## الأنشطة والنواتج

**1: تزويد الأشخاص المتضررين من الأزمات والصدمات والأشخاص المعرضين للخطر بحزم المساعدة التي تحسن وصولهم إلى الغذاء والتغذية الآمنين و/أو قدرتهم على تلبية احتياجاتهم الأساسية. (1-2: التحويل غير المشروط للموارد)**

1-1: تلقي الأشخاص المتضررين من الأزمات والصدمات الموجودين في المواقع الأكثر تعرضا للخطر في المناطق الحضرية والريفية المساعدة الكافية وفي الوقت المناسب التي تلبى احتياجاتهم الأساسية. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-1: تلقي الأشخاص المتضررين من الأزمات والصدمات الموجودين في المواقع الأكثر تعرضا للخطر في المناطق الحضرية والريفية المساعدة الكافية وفي الوقت المناسب التي تلبى احتياجاتهم الأساسية. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ، الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

2-1: استفادة الأسر المستهدفة المعرضة لخطر سوء التغذية الحاد من تحسين المعرفة بممارسات التغذية والصحة والنظافة والرعاية وغيرها من التدخلات التي تساهم في تحسين استهلاك الغذاء والحالة التغذوية على مدار العام. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، الناتج المعياري 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

2: دعم الحكومة في تنفيذ نظم الإنذار المبكر الفعالة والموجهة والشاملة، والقيام بالعمل الاستباقي، والحد من مخاطر الكوارث، وتدخلات الاستجابة للأزمات، والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمة. (1-1: الاستعداد لحالات الطوارئ والعمل المبكر)

1-2: استفادة الأشخاص المتضررين من الأزمات والصدمة من تعزيز قدرة الحكومة على استهداف من هم أكثر عرضة للخطر وتنسيق وإدارة وتنفيذ الاستعداد وتدخلات الاستجابة المبكرة والاستباقية في الوقت المناسب، بما في ذلك من خلال برامج الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمة. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد، الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-2: استفادة الأشخاص المتضررين من الأزمات والصدمة من تعزيز قدرة الحكومة على استهداف من هم أكثر عرضة للخطر وتنسيق وإدارة وتنفيذ الاستعداد وتدخلات الاستجابة المبكرة والاستباقية في الوقت المناسب، بما في ذلك من خلال برامج الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمة. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني، الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

غاية التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: تعزيز النظم والبرامج الوطنية للأمن الغذائي والبرمجة المدرسية في ليسوتو بحلول  
عام 2029  
الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج: تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم

مراعية للتغذية

مجال التركيز: الأسباب الجذرية

#### الافتراضات

- أ) تخصص الحكومة موارد لتطوير تنمية رأس المال البشري.
- ب) تخصص الحكومة التمويل والقدرة الكافية لتحقيق التزاماتها المتعلقة بانتلاف الوجبات المدرسية.
- ج) تشارك المجتمعات المستهدفة بشكل كامل وهي على استعداد لاعتماد ممارسات تغذية محسنة.
- د) تُصدر و/أو تُفرض لوائح متعلقة بتوافر وترويج وتسويق الأغذية الآمنة والمغذية.
- هـ) سيتم تأمين التمويل اللازم لتوسيع نطاق برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.

#### مؤشرات الحصائل

التغيير السنوي في التسجيل

عدد تدخلات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية المقدمة جنباً إلى جنب مع التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج

عدد الاجتماعات التنسيقية التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى، والتي تقودها الكيانات الوطنية المعنية كنتيجة لدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

عدد أساليب العمل المحسنة والتي تساهم في القضاء على الجوع وفي تنفيذ أهداف التنمية المستدامة الأخرى على نطاق واسع من قبل الجهات الوطنية بعد الدعم القوي المقدم من البرنامج في مجال تعزيز القدرات

عدد التصميمات البرمجية المحسنة والعمليات والمنصات التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى، والتي تم تنفيذها على نطاق واسع من قبل المنظمات الوطنية بعد دعم تعزيز القدرات من البرنامج

عدد خطط الإدارة والعمليات والمنصات التي تساهم في القضاء على الجوع وغايات أهداف التنمية المستدامة الأخرى، والتي تمت الموافقة عليها من قبل الجهات الفاعلة الوطنية بدعم تعزيز القدرات من قبل البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المستفيدة من دعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة

عدد السياسات والأدوات التشريعية الجديدة أو المكيفة التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي يساندها دعم تعزيز القدرات من البرنامج

عدد الأدوات التشريعية الجديدة أو القائمة بالفعل، والمعايير أو السياسات ذات الصلة بالأغذية الأساسية المحسنة التي تم تطويرها/تكييفها بدعم تعزيز القدرات من قبل البرنامج

عدد الأدوات التشريعية الجديدة أو القائمة بالفعل، والمعايير أو السياسات ذات الصلة بالأغذية الأساسية المحسنة التي تمت الموافقة عليها نتيجة لدعم تعزيز القدرات من قبل البرنامج

عدد السياسات والأدوات التشريعية التي تساهم في القضاء على الجوع وغايات أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي تم إنشاؤها أو تكييفها من قبل الجهات الفاعلة الوطنية بدعم تعزيز القدرات من قبل البرنامج

نسبة الأطفال في سن التمدرس الذين يحصلون على الحد الأدنى من التنوع الغذائي

نسبة الأسر التي لا تستطيع تحمل أقل تكلفة غذائية مغذية

نسبة الجهات الفاعلة الوطنية التي تساهم في القضاء على الجوع وغايات أهداف التنمية المستدامة الأخرى وتُبلغ عن تحسين في التوافق أو الإنتلافات أو الشبكات بعد الدعم المقدم من البرنامج لتعزيز القدرات.

نسبة الأشخاص المشاركين في التدريب، التوجيه، أو الإرشاد الذين يُبلغون عن تحسين المعرفة/المهارات التي تساهم في القضاء على الجوع وغايات أهداف التنمية المستدامة الأخرى

## الأنشطة والنواتج

3: توفير ودعم الوجبات المدرسية المغذية الشاملة في مدارس المرحلة التمهيديّة والمدارس الابتدائية من خلال البرامج المدرسية. (1-5: البرامج المدرسية)

2-3: استعادة أطفال المدارس في المرحلة الابتدائية وما قبلها من تعزيز قدرة الحكومة على تنفيذ برامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية المتعددة القطاعات التي تعمل على تحسين الحصول على وجبات مدرسية آمنة ومغذية وتنفيذ هذه البرامج ورصدها وإضفاء الطابع المؤسسي عليها. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني، الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

1-3: تحصل مدارس ما قبل المرحلة الابتدائية المستهدفة على أغذية كافية وأمنة ومغذية تعمل على تحسين الحاصلات الصحية والتعليمية وتقدم بطرق تحفز الإنتاج المحلي وتحسن إمكانية الوصول إلى التعليم. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد، الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

1-3: تحصل مدارس ما قبل المرحلة الابتدائية المستهدفة على أغذية كافية وأمنة ومغذية تعمل على تحسين الحاصلات الصحية والتعليمية وتقدم بطرق تحفز الإنتاج المحلي وتحسن إمكانية الوصول إلى التعليم. (فئة النواتج باء: توفير الأغذية المغذية، الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

1-3: تحصل مدارس ما قبل المرحلة الابتدائية المستهدفة على أغذية كافية وأمنة ومغذية تعمل على تحسين الحاصلات الصحية والتعليمية وتقدم بطرق تحفز الإنتاج المحلي وتحسن إمكانية الوصول إلى التعليم. (فئة النواتج نون: التغذية المدرسية، الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

4: مساعدة الحكومة في تصميم السياسات والاستراتيجيات التي تعزز برامج التغذية وتنفيذها ورصدها. (1-3: برنامج الوقاية من سوء التغذية)

1-4: استعادة الفئات المعرضة لخطر سوء التغذية، بما في ذلك النساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والأطفال الصغار، والمراهقين، والمصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والإيدز والمتضررين منهما، ومرضى السل، من برامج التغذية المعززة. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني، الناتج المعياري 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويًا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأظعمة)

#### هدف التنمية المستدامة 4: النظم الغذائية المستدامة

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: استفادة السكان المعرضين للخطر في ليسوتو من تعزيز النظم الغذائية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ وسبل كسب العيش المستدامة بحلول عام 2029.

الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج: امتلاك الناس سبل كسب العيش محسنة ومستدامة

مراعية للتغذية

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الإفتراضات

- (أ) سينجح البرنامج والأمم المتحدة والحكومة في جذب مانحين جدد وتمويل مجمع ومتعدد السنوات لدعم تحقيق الأهداف الشاملة في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية.
- (ب) سيتبنى الطاقم التقني الحكومي عملية لتنمية القدرات، وتعزيز القدرات المؤسسية، وليس فقط القدرات الفردية.
- (ج) سيكون المكتب القطري وشركاؤه قادرين على إيجاد حلول مبتكرة وتجريبها وتوسيع نطاقها لتحسين الاستهداف والوصول إلى الأسواق ومعايير الأغذية وجودتها وإدارة خسائر ما بعد الحصاد ومعايير التجميع والتحول الريفي، من بين أمور أخرى.
- (د) سوف تلتزم المجموعات الاجتماعية والاقتصادية المختلفة داخل المجتمعات المحلية بالحفاظ على الأصول التي تم إنشاؤها) سوف تلتزم شريحة واسعة من الشركاء ببرامج عمل مشتركة ومتقاربة.

#### مؤشرات الحصائل

متوسط نسبة الخسائر ما بعد الحصاد لأصحاب الحيازات الصغيرة في مرحلة التخزين (غير أساسي)

درجة مزايا التكيف مع المناخ

درجة القدرة على الصمود أمام المناخ

درجة الخدمات المناخية

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

درجة التنوع الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

عدد أساليب العمل المحسنة والتي تساهم في القضاء على الجوع وفي تنفيذ أهداف التنمية المستدامة الأخرى على نطاق واسع من قبل الجهات الوطنية بعد الدعم القوي المقدم من البرنامج في مجال تعزيز القدرات

عدد التصميمات البرمجية المحسنة والعمليات والمنصات التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى، والتي تم تنفيذها على نطاق واسع من قبل المنظمات الوطنية بعد دعم تعزيز القدرات من البرنامج

عدد التصميمات البرمجية المحسنة والعمليات والمنصات التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى، والتي تم تنفيذها على نطاق واسع من قبل المنظمات الوطنية بعد دعم تعزيز القدرات من البرنامج

عدد خطط الإدارة والعمليات والمنصات التي تساهم في القضاء على الجوع وغايات أهداف التنمية المستدامة الأخرى، والتي تمت الموافقة عليها من قبل الجهات الفاعلة الوطنية بدعم تعزيز القدرات من قبل البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

عدد السياسات والأدوات التشريعية الجديدة أو المكيفة التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي يساندها دعم تعزيز القدرات من البرنامج

عدد السياسات والأدوات التشريعية التي تساهم في القضاء على الجوع وغايات أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي تم إنشاؤها أو تكيفها من قبل الجهات الفاعلة الوطنية بدعم تعزيز القدرات من قبل البرنامج

النسبة المئوية من الأفراد الذين يمارسون سلوكيات النمط الغذائي الصحي الموصى به

نسبة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبيعون من خلال نظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن فوائد تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش

نسبة الجهات الفاعلة الوطنية التي تساهم في القضاء على الجوع وغايات أهداف التنمية المستدامة الأخرى وتُبلغ عن تحسّن في التوافق أو الإلتفاتات أو الشبكات بعد الدعم المقدم من البرنامج لتعزيز القدرات.

نسبة الأشخاص المشاركين في أنشطة مدرة للدخل كنتيجة لمهارات التدريب مقابل الغذاء

نسبة الأشخاص المشاركين في التدريب، التوجيه، أو الإرشاد الذين يُبلغون عن تحسّن المعرفة/المهارات التي تساهم في القضاء على الجوع وغايات أهداف التنمية المستدامة الأخرى

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين أبلغوا عن فوائد بيئية

درجة القدرة على الصمود

مؤشر التعرض للصدمات

قيمة وحجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج/القيمة (دولار أمريكي)

قيمة وحجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج/الحجم (طن متري)

#### الأنشطة والنواتج

- 5: مساعدة الحكومة في تصميم وتنفيذ برامج متنوعة لإدارة سبل كسب العيش والموارد الطبيعية باستخدام النهج القائمة على النظم الإيكولوجية والتكيف مع تغير المناخ. (1-6: إنشاء أصول المجتمعات والأسر المعيشية)
- 1-5: استفادة المجتمعات المحلية والأسر المعرضة لخطر الصدمات وعوامل الإجهاد من برامج سبل كسب العيش المستدامة وإحياء النظم الإيكولوجية التي تعزز قدراتها على التكيف والقدرة على الصمود. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد، الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)
- 1-5: استفادة المجتمعات المحلية والأسر المعرضة لخطر الصدمات وعوامل الإجهاد من برامج سبل كسب العيش المستدامة وإحياء النظم الإيكولوجية التي تعزز قدراتها على التكيف والقدرة على الصمود. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني، الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)
- 1-5: استفادة المجتمعات المحلية والأسر المعرضة لخطر الصدمات وعوامل الإجهاد من برامج سبل كسب العيش المستدامة وإحياء النظم الإيكولوجية التي تعزز قدراتها على التكيف والقدرة على الصمود. (فئة النواتج دال: إنشاء الأصول، الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)
- 1-5: استفادة المجتمعات المحلية والأسر المعرضة لخطر الصدمات وعوامل الإجهاد من برامج سبل كسب العيش المستدامة وإحياء النظم الإيكولوجية التي تعزز قدراتها على التكيف والقدرة على الصمود. (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)
- 1-5: استفادة المجتمعات المحلية والأسر المعرضة لخطر الصدمات وعوامل الإجهاد من برامج سبل كسب العيش المستدامة وإحياء النظم الإيكولوجية التي تعزز قدراتها على التكيف والقدرة على الصمود. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ، الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)



6: تقديم الدعم لسلسلة القيمة والجهات الفاعلة في السوق، بما في ذلك الحكومة، لتمكين المجتمعات المعرضة للخطر من تجميع الأغذية وإضافة القيمة والوصول إلى الأسواق وتقليل خسائر الأغذية واستهلاك أغذية آمنة وصحية. (1-8: برامج دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة)

6-1: استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة من تعزيز تنمية سلاسل القيمة وبيئة السياسات التي تدعم النظم الغذائية القادرة على الصمود وتسهل الفرص الاقتصادية. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني، الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

6-1: استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة من تعزيز تنمية سلاسل القيمة وبيئة السياسات التي تدعم النظم الغذائية القادرة على الصمود وتسهل الفرص الاقتصادية. (فئة النواتج واو: دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

هدف التنمية المستدامة 17: الشراكات من أجل تحقيق الأهداف

غاية التنمية المستدامة 16: تعزيز الشراكات العالمية

الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإيمانية

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسين حصول الحكومة والشركاء في التنمية ومنظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص في ليسوتو على خدمات البرنامج المبتكرة والفعالة والكفوة من حيث التكلفة المقدمة بحسب الطلب، بحلول عام 2029.

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات

- أ) ستختار الحكومة والشركاء البرنامج باعتباره الشريك المفضل لتقديم الخدمات.
- ب) وسيبرسي البرنامج الشراكات مع كيانات القطاع الخاص ويطورها لتعزيز التدخلات البرمجية.
- ج) سوف يستثمر البرنامج في تعزيز البنية التحتية التقنية لتقليل المشاكل والاضطرابات التقنية.

#### مؤشرات الحصائل

نسبة المستخدمين الراضين عن الخدمات المقدمة

#### الأنشطة والنواتج

7: تزويد الحكومة والشركاء في التنمية والمجتمع المدني ومنظمات القطاع الخاص بالخدمات بحسب الطلب والتي تعزز الابتكار والخبرة في سلاسل الإمداد وغيرها من المجالات. (4-2: الخدمات عند الطلب)

7-1: استفادة الحكومة والجهات الفاعلة في مجال التنمية والمجتمع المدني ومنظمات القطاع الخاص من تعزيز قدرات سلسلة الإمداد والاستفادة من خدمات البرنامج عند الطلب لتقديم تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً، (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-2: يستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً)

## هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

### الأولويات والمؤشرات الشاملة -1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 1-3: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 1-4: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 1-5: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساواة في استراتيجيات الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة فيما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 2-3: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 2-4: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 2-5: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة أمانة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 3-4: نسبة النساء والرجال في الجهات المسؤولة عن اتخاذ قرارات المساعدة الغذائية من البرنامج الذين يُبلغون عن مشاركة ذات مغزى
- 3-5: نسبة النساء والرجال الذين يبلغون عن تمكين اقتصادي

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-4: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

## الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

### المؤشرات الشاملة

2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعى للتغذية

3-5: درجة مراعاة التغذية

## هدف التنمية المستدامة 2: القضاء التام على الجوع

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج

2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية

3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج

4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات

5-1: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساواة في استراتيجيات الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

#### المؤشرات الشاملة

1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين

2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة فيما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

3-2: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية

4-2: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية

5-2: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

4-3: نسبة النساء والرجال في الجهات المسؤولة عن اتخاذ قرارات المساعدة الغذائية من البرنامج الذين يُبلغون عن مشاركة ذات مغزى

5-3: نسبة النساء والرجال الذين يبلغون عن تمكين اقتصادي

**الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية****المؤشرات الشاملة**

1-4: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

**الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية****المؤشرات الشاملة**

2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

3-5: درجة مراعاة التغذية

Revison inc

## الملحق الثاني

المستفيدون بحسب الحصيلة الاستراتيجية والناتج والنشاط (جميع السنوات)										
المجموع	2029	2028	2027	2026	2025	2024	فئة المستفيدين	النشاط	الناتج	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
79 200	13 200	13 200	13 200	13 200	13 200	13 200	البنات	1	1-1	1
76 800	12 800	12 800	12 800	12 800	12 800	الأولاد				
48 000	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	النساء				
36 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	الرجال				
240 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	المجموع				
44 676	30 600	30 600	30 600	30 600	30 600	البنات	3	3-1	2	
42 924	29 400	29 400	29 400	29 400	29 400	الأولاد				
*87 600	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	المجموع				
8 250	1 650	1 650	1 650	1 650	1 650	البنات	5	5-1	3	
8 000	1 600	1 600	1 600	1 600	1 600	الأولاد				
5 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	النساء				
3 750	750	750	750	750	750	الرجال				
**25 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	المجموع				
352 600	105 000	105 000	105 000	105 000	105 000	105 000	المجموع (التراكمي)			
326 100	100 500	100 500	100 500	100 500	100 500	100 500	المجموع (بدون تداخلات)**			

\* يبلغ عدد الأطفال الذين يتم استقبالهم سنويا 5 520 طفلا، أي ما يصل إلى 27 600 طفل طيلة مدة الخطة الاستراتيجية القطرية، مع انتقال العدد نفسه تقريبا إلى المدرسة الابتدائية. وبالتالي سيكون العدد الإجمالي للأطفال الذين ستقدم إليهم المساعدة طيلة السنوات الست 87 600.

\*\* يُسجل كل مشارك في برنامج الغذاء مقابل الأصول لمدة عام واحد (من يوليو/تموز إلى يونيو/حزيران).

\*\*\* يُفترض أن 10 في المائة من الأسر التي تتلقى المساعدة خلال موسم الجذب أو المشاركة في برامج المساعدة الغذائية مقابل الأصول لديها أطفال مسجلون في مراكز رعاية وتنمية الطفولة المبكرة. وبناءً على ذلك، تُخصم نسبة 10 في المائة من عدد المستفيدين لكل من موسم الجذب وأنشطة المساعدة الغذائية مقابل الأصول، ونظرا لأن هذين التدخلين سينفذان في مواقع مختلفة، فلن يكون هناك تداخل بينهما.

## الملحق الثالث

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط			
الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
النشاط 5	النشاط 3	النشاط 1	
المشاركون في أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول	التغذية المدرسية: مرحلة ما قبل المدرسة (رعاية وتنمية الطفولة المبكرة)	السكان المعرضون للخطر المتضررون من الأزمات	نوع المستفيدين
تحويلات قائمة على النقد	أغذية	أغذية/تحويلات قائمة على النقد	الطريقة
	120		الخبز
	30		البقول
	10		الزيوت
	53		السماك المعلب*
	60		مستحضر Super Cereal Plus
1 113	1 027	1 113	مجموع الأسعار الحرارية في اليوم
11	12	11	نسبة الأسعار الحرارية من اليوتين
0.58	0.62	0.58	التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)
360	180	270 180	عدد أيام التغذية في السنة

\* السمك المعلب مدرج في سلة الأغذية إذ تم في الماضي تلقي تمويل من اليابان اقتصر على شراء السمك المعلب من ذلك البلد. وقد أطلق البرنامج بالفعل مشروعاً تجريبياً للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية بتمويل من اليابان وموناكو ويعتزم تعميم الاستعانة بمصادر محلية.

## الملحق الرابع

مجموع المتطلبات من التحويلات القائمة على النقد/الأغذية وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
2 306 024	5 493	الحبوب
692 102	550	البقول
1 161 179	458	الزيوت والدهون
3 816 474	2 747	الأغذية الممزوجة والمخلوطة
6 579 224	1 455	أغذية أخرى
<b>14 555 002</b>	<b>10 703</b>	<b>المجموع (الأغذية)</b>
31 081 737		التحويلات القائمة على النقد
<b>45 636 740</b>	<b>10 703</b>	<b>المجموع (قيمة التحويلات القائمة على النقد والأغذية)</b>

## الملحق الخامس

التوزيع الإرشادي للتكاليف بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية (مولار أمريكي)					
المجموع	غاية هدف التنمية المستدامة 16-17/الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج	غاية هدف التنمية المستدامة 4-2/الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج	غاية هدف التنمية المستدامة 2-2/الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج	غاية هدف التنمية المستدامة 1-2/الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج	
	الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الاسباب الجذرية	الاستجابة للأزمات	مجال التركيز
71 773 078	1 524 313	12 312 132	32 089 622	25 847 010	التحويلات
8 129 420	107 605	2 290 988	2 726 072	3 004 755	التنفيذ
9 313 886	191 463	1 703 510	4 053 922	3 364 992	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
89 216 384	1 823 380	16 306 630	38 869 616	32 216 758	المجموع الفرعي
5 680 545	0	1 059 931	2 526 525	2 094 089	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5) في المائة
<b>94 896 929</b>	<b>1 823 380</b>	<b>17 366 561</b>	<b>41 396 141</b>	<b>34 310 847</b>	المجموع