



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

**Conseil d'administration**  
Première session ordinaire  
Rome, 26-28 février 2024

Distribution: générale

Point 5 de l'ordre du jour

Date: 11 décembre 2023

WFP/EB.1/2024/5-A/2/Add.1

Original: anglais

Rapports d'évaluation

Pour examen

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<http://executiveboard.wfp.org/fr>).

## Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique pour Madagascar (2019-2023)

### Contexte

1. Le présent document contient la réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique de pays (PSP) établi pour Madagascar pour la période 2019-2023.
2. L'évaluation du PSP pour Madagascar, réalisée entre avril 2022 et avril 2023, a porté sur la stratégie, les interventions et les systèmes mis en place par le PAM pendant la période allant de 2018 à septembre 2022.
3. Fondée sur une approche consultative axée sur l'utilisation, l'évaluation visait à rendre compte de l'action menée et à favoriser l'apprentissage, de manière à éclairer l'élaboration d'un nouveau PSP pour Madagascar.
4. Les évaluateurs ont formulé cinq recommandations, dont une est d'ordre stratégique et quatre sont d'ordre opérationnel.
5. Il est indiqué dans la présente réponse si la direction du PAM accepte, accepte partiellement ou n'accepte pas chacune des recommandations principales et subsidiaires. Y sont précisés également les 30 mesures prévues (ou déjà prises), les entités responsables et le délai de mise en œuvre des recommandations. Dans certains cas, le bureau de pays a accepté une recommandation tout en proposant de modifier son délai de mise en œuvre, afin de garantir la cohérence des mesures et de faciliter leur application.

### Coordonnateurs responsables:

Mme P. Disirio  
Directrice de pays  
courriel: [pasqualina.disirio@wfp.org](mailto:pasqualina.disirio@wfp.org)

M. M. Haile  
Directeur régional  
Bureau régional pour l'Afrique australe  
courriel: [menghestab.haile@wfp.org](mailto:menghestab.haile@wfp.org)

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR MADAGASCAR (2019-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p><b>Recommandation 1:</b>  <b>Investir dans l'un des atouts particuliers du bureau de pays, qui est moins souvent mis en avant: la gestion intégrée des risques, notamment la préparation.</b> Centrer la ligne de visée du prochain plan stratégique de pays sur la gestion intégrée des risques aiderait le bureau de pays à "revenir à l'essentiel" et à investir davantage dans le renforcement des capacités institutionnelles au cours des cinq prochaines années, et devrait produire des résultats très concrets. Une fois que la nouvelle ligne de visée aura été formulée et que le Gouvernement remplira activement son rôle, le prochain plan stratégique de pays pourra être transformé en un solide portefeuille d'activités de renforcement de la résilience.</p> <p><b>Degré de priorité: élevé</b>  <b>Délai de mise en œuvre: mars 2024</b></p>	<p>Direction et unités pertinentes du bureau de pays (bureau régional/unités techniques du Siège)</p>	<p>La recommandation est partiellement acceptée. Le bureau de pays est en désaccord avec la formulation de la recommandation, en particulier avec le passage "aiderait le bureau de pays à "revenir à l'essentiel". Ce point est incorrect, car le PSP pour 2019-2023 accorde déjà une large place au renforcement des capacités des instances nationales, notamment dans le cadre de l'appui logistique et financier fourni au Bureau national de gestion des risques et des catastrophes. Le bureau de pays relève en outre que le fait d'utiliser l'expression "une fois que" laisse entendre que l'action précédente doit être achevée avant que la suivante ne débute, or le PSP pour 2019-2023 contient déjà de nombreuses activités axées sur la résilience.</p>				

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR MADAGASCAR (2019-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
1.1 Planifier et mettre en œuvre les activités de préparation d'une manière plus globale au moyen de la gestion intégrée des risques, du financement fondé sur des prévisions, de mesures d'anticipation, du transfert des risques et de l'assurance, et d'activités plus énergiques et définies plus clairement de renforcement des capacités à l'intention de tous les principaux acteurs gouvernementaux associés aux interventions.	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.	1. Le bureau de pays collaborera avec le Gouvernement à l'élaboration d'une stratégie de renforcement des capacités institutionnelles centrée sur la préparation aux chocs et aux catastrophes, qui prévoira l'utilisation de l'indice des capacités de préparation aux situations d'urgence. Cette stratégie constituera la référence en matière de gestion intégrée des risques pour l'ensemble des projets ainsi que pour toutes les parties prenantes.	Unité du bureau de pays chargée des programmes (unité du Siège chargée du renforcement des capacités/unité du bureau régional chargée du renforcement des capacités)	Septembre 2024	Non commencé
			2. Le nouveau PSP tiendra compte de la recommandation et l'accent sera mis sur la préparation.	Direction du bureau de pays	Juillet 2023	Achévé
			3. Concernant les mesures d'anticipation, le bureau de pays définira des facteurs précis de déclenchement de l'action rapide pour chaque type de risque, et élaborera des plans d'action connexes en fonction des zones touchées pour lesquelles des ressources ont déjà été allouées en vue d'une intervention rapide.	Unité du bureau de pays chargée de la résilience (unité du bureau régional chargée des mesures d'anticipation)	Mars 2024	En cours de mise en œuvre

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR MADAGASCAR (2019-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
1.2 Positionner l'intervention humanitaire au regard du nexus action humanitaire-développement-paix. Collaborer avec les acteurs du développement pour évaluer et renforcer leur capacité à assumer d'emblée la responsabilité des volets pertinents des interventions humanitaires ou à concevoir les interventions, et déterminer quand et comment les activités d'aide humanitaire et de développement conduiront à la réalisation de résultats collectifs.	Direction et unités pertinentes du bureau de pays	La recommandation est acceptée.	4. En collaboration avec le Bureau du Coordonnateur résident et le Bureau des Nations Unies pour la coordination des affaires humanitaires, le PAM travaillera avec d'autres entités des Nations Unies et des partenaires de développement en vue d'établir un plan de mise en œuvre d'une approche axée sur le nexus action humanitaire-développement-paix dans le cadre des interventions humanitaires, tout en mettant l'accent sur la coordination entre l'aide humanitaire et les activités de développement.	Direction du bureau de pays, en collaboration avec l'unité chargée des programmes	Septembre 2024	En cours de mise en œuvre
			5. Le bureau de pays s'appuiera sur le groupe de coordination interinstitutions et le module de la sécurité alimentaire et des moyens d'existence pour ajuster les interventions en cours et améliorer la coordination entre les organisations humanitaires et des organismes de développement tels que le Programme des Nations Unies pour le développement.	Direction du bureau de pays, en collaboration avec l'unité du bureau de pays chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi	Mars 2024	En cours de mise en œuvre

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR MADAGASCAR (2019-2023)</b>						
<b>Recommandations principales et subsidiaires</b>	<b>Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>	<b>État d'avancement</b>
1.3 Dans le cadre d'une stratégie conjointe de renforcement des capacités (partagée avec le Bureau des Nations Unies pour la coordination des affaires humanitaires, le Bureau des Nations Unies pour la prévention des catastrophes et d'autres partenaires) et d'une stratégie de retrait du PAM, tenir le Gouvernement comptable de l'obtention de résultats précis, démontrant qu'il prend en main les opérations, au moyen d'un cadre de gestion fondée sur les résultats. S'inspirer des activités menées par le bureau du PAM au Lesotho dans le domaine du développement des capacités.	Direction et unités pertinentes du bureau de pays (unités techniques du bureau régional)	La recommandation est partiellement acceptée. Le terme "stratégie de retrait" n'est pas applicable au contexte de Madagascar pour la période quinquennale du PSP. Il s'agit plutôt de contribuer à la pérennité des actions, tout en transférant progressivement les capacités au Gouvernement.	6. Le PAM élaborera une stratégie de renforcement des capacités à l'intention des acteurs et des parties prenantes du PSP. Cette stratégie comprendra un diagnostic organisationnel et institutionnel, ainsi qu'un plan conjoint de renforcement des capacités.	Unité du bureau de pays chargée des programmes (unité du bureau régional chargée du renforcement des capacités)	Septembre 2024	Non commencé
			7. Le bureau de pays va prendre contact avec l'unité du bureau régional chargée du renforcement des capacités des pays, afin d'examiner l'étude de cas du Lesotho sur le renforcement des capacités et de déterminer si ce modèle peut être adapté à Madagascar.	Unité du bureau régional chargée du renforcement des capacités	Septembre 2024	Non commencé

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR MADAGASCAR (2019-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p><b>Recommandation 2:</b>  <b>Mettre en place et coordonner un programme de sensibilisation visant à instaurer au niveau gouvernemental un environnement propice à la gestion intégrée des risques, notamment à la préparation aux situations d'urgence et l'intervention en cas de crise.</b>            Dans le programme, détailler les objectifs relatifs au financement, au dispositif institutionnel, aux politiques et, tout particulièrement, aux budgets dont le Gouvernement a besoin pour assumer d'une manière autonome la responsabilité de protéger les populations et de sauver des vies dans le cadre de la préparation aux situations d'urgence et de l'intervention en cas de crise. De plus, indiquer comment le PAM s'emploiera à promouvoir et à appuyer les changements à apporter.</p> <p><b>Degré de priorité: moyen</b>  <b>Délai de mise en œuvre: janvier 2024</b></p>	Direction et unités pertinentes du bureau de pays	La recommandation est acceptée.	1. Le bureau de pays mettra en œuvre le plan d'action annuel élaboré avec les institutions publiques et les structures décentralisées (dont le Bureau national de gestion des risques et des catastrophes et les ministères partenaires) dans le cadre des activités de préparation aux situations d'urgence et d'intervention en cas de crise menées au niveau national pour tenir compte des risques et des catastrophes.	Unité du bureau de pays chargée des programmes (autres unités du bureau de pays: renforcement des capacités des pays, technologies de l'information, appui)	Mars 2024	En cours de mise en œuvre

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR MADAGASCAR (2019-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			2. Le bureau de pays s'assurera que le PSP pour 2024-2028 intègre la stratégie d'accélération du transfert de capacités et de fonds au Gouvernement par l'intermédiaire des systèmes nationaux de protection sociale, en collaboration avec le Fonds d'intervention pour le développement, le Ministère de la population, de la protection sociale et de la promotion de la femme et d'autres acteurs.	Direction du bureau de pays (unité technique du bureau de pays)	Juillet 2023	Achévé
			3. Le bureau de pays appuiera la mise en place de projets de renforcement des capacités au profit des institutions publiques participant aux activités de préparation aux catastrophes et d'intervention en cas de crise, de façon à améliorer la structure et les compétences de leurs effectifs, ainsi que leurs capacités logistiques pour ce qui concerne notamment les infrastructures et les matériaux.	Direction du bureau de pays (unité technique du bureau de pays)	Avril 2024	En cours de mise en œuvre

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR MADAGASCAR (2019-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p><b>Recommandation 3:</b>  <b>Créer une base d'éléments factuels plus solide pour démontrer l'intérêt des activités du PAM au-delà des interventions humanitaires.</b>            Cette base d'éléments factuels permettrait au PAM de mettre en évidence d'une manière plus convaincante les résultats obtenus dans d'autres secteurs (principalement dans le domaine du renforcement de la résilience) en vue d'éclairer les décisions des partenaires et des donateurs en matière de financement. Tirer parti des nombreuses activités relatives à la résilience qui ont été financées récemment, de façon à étoffer la base d'éléments factuels.</p> <p><b>Degré de priorité: moyen</b>  <b>Délai de mise en œuvre: en continu</b></p>	Direction et unités pertinentes du bureau de pays (bureau régional / unités techniques du Siège)	La recommandation est acceptée.				



**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR MADAGASCAR (2019-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
3.1 Réaliser une analyse coûts-avantages multisites des activités de préparation, y compris des activités menées au niveau communautaire, des activités du Gouvernement et des activités du PAM.	Direction et unités pertinentes du bureau de pays (unités techniques du bureau régional)	La recommandation est acceptée.	1. En collaboration avec le PAM, la Commission économique pour l'Afrique réalisera des analyses coûts-avantages et d'impact portant sur les sites visés par le projet de transformation rurale rapide (dans le cadre de l'étude de la Commission économique pour l'Afrique) et mènera ce type d'analyses plus systématiquement dans le cas des programmes habituels tels que l'alimentation scolaire utilisant la production locale, de l'approche intégrée de la lutte contre la malnutrition et des activités axées sur la résilience (par l'intermédiaire d'évaluations décentralisées et d'une étude sur la dynamique des systèmes).	Direction du bureau de pays, en collaboration avec les unités chargées du suivi et de l'évaluation/de la recherche, de l'analyse et du suivi (unité régionale d'évaluation)	Décembre 2024	En cours de mise en œuvre
3.2 Suivre et faire mieux comprendre les façons dont l'investissement du PAM dans la préparation réduit, en moyenne, les besoins de financement d'interventions humanitaires pendant la période de la mise en œuvre du plan stratégique de pays.	Direction et unités pertinentes du bureau de pays (unités techniques du bureau régional)	La recommandation est acceptée.	2. Le bureau de pays utilisera les études et les évaluations mentionnées au point 1 ci-dessus pour démontrer les résultats obtenus en matière de réduction des coûts humanitaires grâce aux investissements consentis dans la préparation, en intégrant les résultats de ces études dans les rapports qu'il communique régulièrement, comme les rapports annuels pour le pays, les documents de sensibilisation et les appels.	Unité du bureau de pays chargée de la communication et des partenariats, en collaboration avec les responsables d'activités et l'unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (unités du bureau régional chargées de l'établissement de rapports)	Décembre 2024	En cours de mise en œuvre

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR MADAGASCAR (2019-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
3.3 Établir clairement la preuve de l'efficacité de toutes les activités relatives à la résilience à partir d'évaluations, qu'il s'agisse d'interventions traditionnelles de type Assistance alimentaire pour la création d'actifs ou d'initiatives pilotes en cours, afin de déterminer si ces activités valent la peine d'être reproduites à plus grande échelle. Collaborer étroitement avec les donateurs à cet effet, et comparer les conclusions avec les travaux similaires menés en parallèle par les partenaires.	Direction du bureau de pays (unités pertinentes du bureau de pays)	La recommandation est acceptée.	3. Le bureau de pays conduira des évaluations conjointes rigoureuses des activités axées sur la résilience pour démontrer leur efficacité, en tirer des enseignements et mieux planifier leur transposition à plus grande échelle.	Unité du bureau de pays chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (fonction de suivi et d'évaluation), en collaboration avec l'unité chargée des programmes (unité du bureau régional chargée de l'évaluation)	Juin 2025	Non commencé
			4. Le bureau de pays organisera des séances de renforcement des capacités avec les partenaires coopérants du PAM de façon à transférer des connaissances et des compétences et à tirer ainsi régulièrement parti des bons résultats obtenus précédemment.	Unité du bureau de pays chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (unité du bureau de pays chargée des programmes)	Décembre 2024	Non commencé

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR MADAGASCAR (2019-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<b>Recommandation 4:</b> <b>Assurer l'élaboration, la mise en œuvre (selon les types de modules requis) et le suivi d'un programme de sensibilisation qui encourage le personnel du PAM à prendre davantage en compte les incidences potentiellement préjudiciables de l'assistance humanitaire et de l'appui au développement.</b> Sur la base des exemples figurant dans le présent rapport d'évaluation, examiner attentivement les possibilités offertes par les solutions axées sur les personnes et gérées localement, en gardant à l'esprit le principe consistant à "ne pas nuire". Fournir des indications au personnel pour l'encourager à apprendre et à utiliser les bonnes habitudes fondées sur une meilleure compréhension de la dynamique sociale de chaque communauté, une plus grande connaissance des risques de dépendance et des façons de les réduire, et une prise de conscience de l'impact du port du logo du PAM. Mettre en place	Direction du bureau de pays (unités pertinentes du bureau de pays)	La recommandation est acceptée.	1. Le bureau de pays recrutera un chargé de la protection à plein temps, qui veillera à la coordination et à la mise en œuvre de tous les aspects relatifs à la protection des populations ciblées et au principe consistant à "ne pas nuire".	Direction, en collaboration avec l'unité chargée des ressources humaines	Décembre 2023	En cours de mise en œuvre
			2. Le bureau de pays adaptera et renforcera les mécanismes communautaires de remontée de l'information afin de mettre l'accent sur les communautés et de s'assurer que des mesures cohérentes sont prises pour donner suite aux observations communiquées.	Unité du bureau de pays chargée des programmes (équipe du Siège chargée du système Sugar CRM)	Mars 2024	En cours de mise en œuvre

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR MADAGASCAR (2019-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>un programme de développement des capacités comportant des séances en présentiel avec vidéos (sous la forme d'une formation de formateurs), des modules écrits (pour la formation individualisée) et, si les budgets le permettent, un module en ligne obligatoire pour l'ensemble du personnel. Il convient de noter que ce programme peut constituer un modèle important pour d'autres pays dans lesquels le PAM intervient.</p> <p><b>Degré de priorité: élevé</b> <b>Délai de mise en œuvre: décembre 2023</b></p>			<p>3. Le PAM organisera des formations et des séances systématiques de sensibilisation sur la prévention de l'exploitation et des atteintes sexuelles, la responsabilité à l'égard des populations touchées, la problématique femmes-hommes et le principe consistant à "ne pas nuire", à l'intention de toutes les parties prenantes, dont le personnel du PAM, les partenaires coopérants et les partenaires gouvernementaux.</p>	<p>Unité du bureau de pays chargée des programmes (le bureau régional et le Siège doivent appuyer la conception d'outils d'information, d'éducation et de communication)</p>	<p>Mars 2024</p>	<p>En cours de mise en œuvre</p>

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR MADAGASCAR (2019-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p><b>Recommandation 5:</b>  <b>Créer ou réactiver une unité interne ou un comité permanent ou temporaire chargé(e) de superviser la vision d'ensemble et l'intégration au sein du bureau de pays.</b> Cette nouvelle entité devrait poursuivre les objectifs suivants:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Établir et maintenir des liens entre les effets directs stratégiques définis dans les futurs PSP, et en assurer le suivi;</li> <li>➤ veiller à ce que les bureaux de terrain et les antennes soient étroitement associés à la définition de la vision d'ensemble et des objectifs, et y adhèrent;</li> <li>➤ s'assurer que tous les membres du personnel possèdent les compétences requises qui correspondent aux valeurs et aux domaines techniques associés à cette vision.</li> </ul> <p><b>Degré de priorité: moyen</b>  <b>Délai de mise en œuvre: mars 2024</b></p>	Direction et unités pertinentes du bureau de pays (bureau régional/unités techniques du Siège)	La recommandation est acceptée.		Direction et équipe du bureau de pays chargée des programmes	Novembre 2023	Achevé Le bureau de pays a recentré ses réunions stratégiques périodiques autour d'un ordre du jour préalablement défini, l'objectif étant de brosser une vue d'ensemble intégrée des programmes et des questions connexes.

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR MADAGASCAR (2019-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
5.1 <i>Ressources humaines</i> : Modifier les contrats relatifs aux accords de services spéciaux afin de permettre aux employés de travailler pour une durée minimale de deux à trois ans et, plus généralement, de réduire la rotation des effectifs dans le bureau de pays. En outre, investir dans de nouveaux profils du personnel et de nouvelles formations afin que les employés se familiarisent avec le nexus action humanitaire-développement-paix et avec les approches à court et moyen terme, et acquièrent aussi bien des connaissances générales que des compétences spécifiques dans des domaines techniques clés tels que l'hydrologie et l'anthropologie	Direction du bureau de pays (unités pertinentes du bureau de pays)	La recommandation est acceptée.	1. Le bureau de pays mettra en œuvre la nouvelle structure organisationnelle, établie à l'issue de l'examen de ses unités. La version finale de la structure organisationnelle élaborée par les équipes des ressources humaines du bureau régional et du Siège a été examinée et modifiée par les unités du bureau de pays, et la nouvelle structure est en cours de mise en place.	Unité du bureau de pays chargée des ressources humaines (direction du bureau de pays)	Février 2024	En cours de mise en œuvre
			2. Le bureau de pays aura davantage recours à des contrats de durée déterminée afin de renforcer les capacités internes et d'assurer la continuité, notamment pour ce qui est du nexus action humanitaire-développement-paix.	Unité du bureau de pays chargée des ressources humaines (direction du bureau de pays)	Février 2024	En cours de mise en œuvre
			3. Le PAM développera les capacités du personnel à la faveur des groupes interinstitutions chargés du nexus action humanitaire-développement-paix, de sorte à étoffer les connaissances relatives à la gestion des activités intégrées.	Unité du bureau de pays chargée des ressources humaines, en collaboration avec la direction et l'équipe des Nations Unies chargée du nexus action humanitaire-développement-paix	Février 2024	Non commencé

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR MADAGASCAR (2019-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
5.2 <i>Partenariats avec les acteurs du développement</i> : Formuler une stratégie entièrement nouvelle prévoyant l'établissement de relations étroites à long terme dans le pays avec les acteurs du développement, notamment les autres organismes ayant leur siège à Rome, les ministères clés et les organismes nationaux (Fonds d'intervention pour le développement, secteur privé, etc.).	Direction et unités pertinentes du bureau de pays (bureau régional/unités techniques du Siège)	La recommandation est acceptée.	4. Le PAM élaborera et mettra en œuvre un nouveau plan d'action en matière de partenariat afin d'étayer le nouveau PSP pour ce qui est de la visibilité à donner à la collaboration et aux relations avec les acteurs du développement, dont le secteur privé et les entités gouvernementales.	Direction, en collaboration avec l'unité chargée des partenariats/de la communication, de l'action de sensibilisation et du marketing	Juin 2024	Achevé
			5. Le PAM étoffera son équipe chargée des partenariats ainsi que de la communication, de l'action de sensibilisation et du marketing, en prévoyant des postes à temps plein d'agent recruté sur le plan national et international, afin de garantir la continuité et de renforcer les capacités internes dans les domaines des partenariats et du renforcement des capacités des institutions nationales.	Direction/unité du bureau de pays chargée des ressources humaines	Octobre 2023	Achevé
			6. Le PAM plaidera auprès des autres entités des Nations Unies pour la mise en place d'un programme commun sur la nutrition et participera à la conduite de davantage d'actions conjointes.	Unité du bureau de pays chargée de la nutrition (unité du bureau de pays chargée des programmes)	Mars 2024	En cours de mise en œuvre

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR MADAGASCAR (2019-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			7. Le PAM se dotera d'une stratégie portant spécifiquement sur les partenariats public-privé, fondée sur les données d'expérience récentes, pour appuyer les activités axées sur la résilience figurant dans le nouveau PSP et améliorer ainsi l'efficacité.	Unité du bureau de pays chargée de la résilience (unité du bureau régional chargée des partenariats)	Décembre 2024	Non commencé
			8. Le bureau de pays mettra la dernière main au plan de travail conjoint des organismes ayant leur siège à Rome, dans le droit fil des initiatives communes déjà menées avec l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture.	Unité du bureau de pays chargée de la résilience (unité du bureau de pays chargée des programmes)	Mars 2024	En cours de mise en œuvre



RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR MADAGASCAR (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
5.3 <i>Suivi et évaluation</i> : repenser les façons de collecter les données, afin que celles-ci rendent compte des besoins à moyen et long terme des personnes et des communautés touchées, et pas seulement de leurs besoins immédiats et à court terme. Étudier et sélectionner les indicateurs permettant d'évaluer au mieux la résilience, à commencer par les indicateurs définis dans le Cadre de résultats institutionnels du PAM.	Direction et unités pertinentes du bureau de pays (unités techniques du bureau régional)	La recommandation est acceptée.	<p>9. A. Le bureau de pays établira le cadre logique du nouveau PSP en sélectionnant dans le Cadre de résultats institutionnels pour 2022-2025 de nouveaux indicateurs relatifs à la résilience et en prenant en considération d'autres indicateurs susceptibles de mettre en évidence la qualité des interventions.</p> <p>9. B. Le bureau de pays examinera périodiquement les effets directs du PSP et les systèmes de partage des données et de l'information.</p>	<p>Unité du bureau de pays chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi – unité chargée du suivi et de l'évaluation (unité chargée des programmes, équipe du bureau régional chargée du suivi)</p> <p>Direction du bureau de pays (unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi, et unité chargée des programmes)</p>	<p>Décembre 2023</p> <p>Décembre 2024<sup>1</sup></p>	<p>En cours de mise en œuvre</p> <p>En cours de mise en œuvre</p>
			10. Le bureau de pays soumettra les projets consacrés à la résilience à une étude de référence, en mettant l'accent sur les indicateurs institutionnels relatifs à la résilience tout en examinant ceux qui sont propres au pays (comme dans le cas du projet de transformation rurale rapide: évaluation de référence/évaluation décentralisée sur la transformation rurale rapide).	Unité du bureau de pays chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (unités du bureau régional chargées du suivi et de l'évaluation)	Juillet 2024	En cours de mise en œuvre

<sup>1</sup> Le bureau régional proposait d'indiquer ici l'échéance du PSP, en précisant que la mise en œuvre se ferait en continu, mais cela a été modifié compte tenu du délai de mise en œuvre de la recommandation principale.

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR MADAGASCAR (2019-2023)**

Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions/unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			11. Le bureau de pays passera avec des établissements universitaires des accords portant sur le suivi du projet relatif aux mesures d'anticipation ou d'autres activités liées à la résilience.	Unité du bureau de pays chargée de la résilience (unité du bureau de pays chargée des programmes)	Décembre 2024	Non commencé