



## المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى

روما، 26 فبراير/شباط – 1 مارس/آذار 2024

التوزيع: عام

البند 6 من جدول الأعمال

التاريخ: 4 ديسمبر/كانون الأول 2023

WFP/EB.1/2024/6-A/5/DRAFT

اللغة الأصلية: الإنكليزية

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية

للموافقة

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية لمدغشقر (2024-2028)

1 مارس/آذار 2024 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2028	المدة
659 265 106 دولارات أمريكية	مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج
3	رمز مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*

<https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>. \*

### موجز تنفيذي

تعاني مدغشقر - وهي بلد منخفض الدخل وخامس أكبر جزيرة في العالم - من الفقر المتوطن وانعدام الأمن الغذائي ومظاهر عدم المساواة والنمو السكاني السريع والتوسع العمراني والاعتماد الكبير على زراعة الكفاف التي توظف حوالي 80 في المائة من سكانها. ومما يعوق قطاع الزراعة صعوبة الحصول على المدخلات، وتدهور الأراضي، وندرة المياه، والاستخدام غير المستدام للموارد الطبيعية، وانخفاض الإنتاجية باستمرار. كما تعوق أوجه القصور في البنية التحتية الوصول إلى الأسواق. وتتعرض مدغشقر بشدة لآثار تغير المناخ فضلا عن عوامل الإجهاد والصدمات مثل الأعاصير المدارية وموجات الجفاف المتكررة والفيضانات. وفي حين واجهت البلاد تحديات تجاوزت القدرات الحكومية الأولية على الاستجابة، دفعت هذه الاضطرابات إلى تجديد الالتزام بتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

وفي هذا السياق، تسترشد الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2024-2028 بالرؤية الرامية إلى "تحويل النظم الغذائية والحماية الاجتماعية لبناء قدرة مدغشقر على الصمود"، إستنادا إلى نهج محور العمل الإنساني والإنمائي الذي تتبعه الحكومة. وأحد العناصر المحورية لهذه الرؤية هو الاستثمار في رأس المال البشري الذي يتطلب بذل جهود متضافرة عند نقطة التقاطع المهمة بين التعليم

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة P. Disirio

السيد M. Haile

المديرة القطرية

المدير الإقليمي

بريد إلكتروني: [pasqualina.disirio@wfp.org](mailto:pasqualina.disirio@wfp.org)

المكتب الإقليمي للجنوب الأفريقي

بريد إلكتروني: [menghestab.haile@wfp.org](mailto:menghestab.haile@wfp.org)

والصحة والتغذية. وتستفيد هذه الخطة الاستراتيجية القطرية من الإنجازات المحققة في مجال الاستعداد للصدمات والإنذار المبكر والحماية الاجتماعية والتحول الريفي لتعزيز القدرة على الصمود في المدى الطويل من خلال تنمية القدرات الحكومية وتوطيد التعاون مع الشركاء.

وسعى إلى تحقيق هدفى التنمية المستدامة 2 و17، تهدف الخطة الاستراتيجية القطرية إلى تحقيق خمس حصائل تتواءم مع خطة التنمية الوطنية وخطة "نهوض مدغشقر" (Émergence Madagascar) والأولويات الوطنية الأخرى وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2024-2028، وهي:

← **الحصيلة 1:** قيام سكان مدغشقر المتضررين من الصدمات الموسمية أو غيرها من الصدمات بالاستعداد لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة طوال السنة وتمكّنهم من ذلك.

← **الحصيلة 2:** إدراج الفئات المستهدفة المعرضة للخطر في مدغشقر، ولا سيما الأطفال الصغار والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، بحلول عام 2030، في الخطة الوطنية للحماية الاجتماعية، وتمتعهم بحصائل تغذية وتعليم محسنة، مما يسهم في تعزيز تنمية رأس المال البشري.

← **الحصيلة 3:** إستفادة المجتمعات المحلية المستهدفة في مدغشقر، بحلول عام 2030، من نظم غذائية منتجة وجامعة ومستدامة تسهم في تحسين التنوع الغذائي وسبل كسب العيش والقدرة على الصمود في وجه الصدمات، ولا سيما الصدمات المناخية والاقتصادية.

← **الحصيلة 4:** زيادة قدرة الحكومة وأصحاب المصلحة الوطنيين، بحلول عام 2030، على إدارة برامج غذائية وتغذوية منصفة وجامعة إلى جانب نظم للحماية الاجتماعية والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة المبكرة لها.

← **الحصيلة 5:** زيادة إمكانية حصول الحكومة والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية في مدغشقر على خدمات مكّلف بها وعند الطلب، واستفادتها من حلول مبتكرة تسهل تقديم المساعدة في الوقت المناسب وبكفاءة من حيث التكلفة.

وسيحقق برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) هذه الحصائل بالشراكة مع حكومة مدغشقر على المستويات الوطنية ودون الوطنية والمحلية؛ والشركاء في الأمم المتحدة بمن فيهم الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها؛ والشركاء في مجال البحوث؛ والمجتمعات المحلية والأشخاص المتضررون من الأزمات؛ والجهات المانحة؛ والقطاع الخاص.

#### مشروع القرار\*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لمدغشقر (2024-2028) (WFP/EB.1/2024/6-A/5)، بتكلفة كلية يتحملها البرنامج قدرها 659 265 106 دولارات أمريكية.

\* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- مدغشقر بلد منخفض الدخل احتل المرتبة 173 من أصل 191 بلدا في عام 2022 في مؤشر التنمية البشرية، نزولا من المرتبة 158 في عام 2018. ويواجه البلد معدلات فقر مرتفعة، حيث يعيش 90.9 في المائة من سكانه بأقل من 3.10 دولار أمريكي في اليوم و77.4 في المائة في حالة فقر مدقع (وهو ما يمثل زيادة مقارنة بنسبة 74.3 في المائة في عام 2019).<sup>1</sup> ومن المتوقع أن يتضاعف عدد السكان لينتقل من 29 مليون نسمة في عام 2022 إلى 59 مليون نسمة في عام 2050، مما سيشكل ضغطا على الموارد الطبيعية.
- 2- وتسببت جائحة مرض فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19) في ركود شديد في مدغشقر، مما أدى إلى انكماش في الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 7.1 في المائة في عام 2020. وأدى ارتفاع أسعار الأغذية والطاقة إلى زيادة التضخم بنسبة 9.5 في المائة بين عامي 2022 و2023 ومن المتوقع أن يظل التضخم عاليا في السنوات المقبلة.<sup>2</sup> وأدى ذلك إلى تدهور القوة الشرائية للأسر وتفاقم مستويات الفقر. بيد أنه من المتوقع أن ينتعش النمو الاقتصادي، حيث يتوقع أن يبلغ معدل النمو 4.2 في المائة في عام 2023 و4.6 في المائة في عام 2024.<sup>3</sup>
- 3- وتساهم الزراعة بنسبة 25 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي وتوظف 80 في المائة من السكان، ولكن يهيمن عليها صغار المزارعين ذوي الإنتاجية المحدودة. وانخفض إنتاج الأرز - وهو الغذاء الأساسي الأبرز - انخفاضاً كبيراً من 1.2 طن متري للفرد في عام 1975 إلى 0.3 طن متري للفرد في عام 2013.
- 4- وتعرض مدغشقر بشدة لآثار تغير المناخ، حيث تحتل المرتبة 167 من أصل 182 بلدا في المؤشر القطري الصادر عن مبادرة التكيف العالمي لجامعة نوتردام. ومن بين التحديات المتعلقة بالمناخ، التي تزداد حدة، تغير أنماط هطول الأمطار، وكثرة الظواهر الجوية المتطرفة، والأضرار الملحقة بالزراعة والبنية التحتية والتنوع البيولوجي والموارد الساحلية، مما يؤدي إلى خسائر في الأرواح وسبل العيش. وتؤدي الممارسات الزراعية السيئة إلى تفاقم هذه الظروف، مما يولد تحديات مهمة تتعلق بالمياه والطاقة والغذاء.
- 5- وبسبب مستويات الجوع المقلقة، احتلت مدغشقر المرتبة 119 من أصل 121 بلدا في المؤشر العالمي للجوع لعام 2022. وتبلغ نسبة انتشار سوء التغذية الحاد العام على الصعيد الوطني 8 في المائة، وهذه النسبة أعلى في الجنوب (9.2 في المائة) وجنوب شرق البلد (9.4 في المائة). ويعاني 39.8 في المائة من الأطفال من سوء التغذية المزمن، بينما يعاني 46 في المائة من الأطفال و26 في المائة من النساء من فقر الدم.
- 6- ويتسم انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية بأوجه متعددة وينشأ عن الضعف الديمغرافي والفقر المتعدد الأبعاد، ومحدودية فرص الحصول على التعليم، والضعف الهيكلي داخل سلسلة القيمة الغذائية، وتقلب أسعار المواد الغذائية، وعدم كفاية الدخل، وعدم تنوع المحاصيل. ويؤدي تردي حالة البنية التحتية والصدمات المناخية المتكررة إلى تفاقم هذه الصعوبات.
- 7- وعلى الرغم من الدعم الحكومي، الذي شمل التحويلات النقدية المقدمة إلى 6.5 مليون شخص (22 في المائة من السكان)، فإن النفقات المخصصة للمساعدة الاجتماعية في مدغشقر هي من أدنى النفقات على الصعيد العالمي. ولا تغطي شبكات الأمان الاجتماعي سوى 5 في المائة من السكان، مما يدل على إمكانية تعزيز الدعم الموفر لأضعف السكان والتخفيف من حدة المخاطر والصدمات.<sup>4</sup>
- 8- ولا يزال التعليم يمثل تحدياً. ويؤدي عدم المساواة بين الجنسين الراسخ في مجالات التعليم والعمل وصنع القرار إلى إضعاف النساء والبنات. وتُظهر المدارس الابتدائية ارتفاعاً في مستوى حرمان الأولاد من التعليم. وفي الوقت نفسه، تفقد الديناميات

<sup>1</sup> البنك الدولي. 2022. "Madagascar Economic Update: Navigating Through the Storm, A New Drive for Reforms in Madagascar". [is Crucial](#) معلومات محدثة عن الوضع الاقتصادي في مدغشقر: عبور العاصفة، من المهم جداً شن حملة جديدة لإجراء إصلاحات في مدغشقر.

<sup>2</sup> المرجع نفسه والبيانات المتعلقة بمعدل التضخم من يوليو/تموز 2023، المعهد الوطني للإحصاء في مدغشقر، متاحة على موقع Economics Trading.

<sup>3</sup> البنك الدولي. 2022. "Madagascar Economic Update: Navigating Through the Storm, A New Drive for Reforms in Madagascar". [is Crucial](#) معلومات محدثة عن الوضع الاقتصادي في مدغشقر: عبور العاصفة، من المهم جداً شن حملة جديدة لإجراء إصلاحات في مدغشقر.

<sup>4</sup> صندوق النقد الدولي. 2023. "Social Spending and Outcomes in Madagascar"، الإنفاق الاجتماعي والحصائل في مدغشقر.

الجنسانية على مستوى المدارس الثانوية إلى إلحاق الظلم بالبنات بحيث يكون معدل تسربهن من المدارس الثانوية من عمر الخامسة عشرة وما فوق أعلى منه لدى الأولاد.

9- ويعد فيروس نقص المناعة البشرية أولوية من أولويات الصحة العامة. وخلال العقد الماضي، إزداد معدل انتشار فيروس نقص المناعة البشرية على الصعيد الوطني ثلاث مرات ليصل إلى 0.37 في المائة، مع العلم أن حالات الإصابة بفيروس نقص المناعة البشرية ارتفعت بنسبة 239 في المائة بين عامي 2010 و2021.<sup>5</sup> ولا تتوافر لدى 78.3 في المائة من الأسر التي تعاني من مرض السل وفيروس نقص المناعة البشرية في مناطق الجنوب الكبير القدرة الاقتصادية على تلبية احتياجاتها الأساسية.

## 2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

10- وضع تقرير التنمية المستدامة لعام 2022 مدغشقر في المرتبة 156 من أصل 163 بلدا في ما يخص تقدمها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. ووفقا للتحليل القطري المشترك للأمم المتحدة لعام 2022،<sup>6</sup> يرجح ألا تحقق مدغشقر أهداف التنمية المستدامة بحلول عام 2030، إذ إن الاستثمارات في مجال التنمية المستدامة مهددة بفعل مظاهر التفاوت في الوصول إلى الموارد، والأسواق، والمؤسسات والخدمات الحكومية.

11- ويستدعي التحليل القطري المشترك تغيير النموذج المتبع بغية تحسين الحوكمة، والقدرة على الصمود في وجه المخاطر البيئية، ورأس المال البشري والتنمية الاجتماعية، واستقرار الاقتصاد الكلي، ونمو القطاع الخاص، والتخطيط الإقليمي، وتطوير البنية التحتية.

12- وأحرزت مدغشقر بعض التقدم نحو تحقيق خطة عام 2030، بما في ذلك من حيث حصول الجميع على الرعاية الصحية وتعزيز القوانين الرامية إلى مكافحة العنف الجنساني. ويسير البلد على قدم وساق نحو تحقيق هدفي التنمية المستدامة 12 و13، ويظهر تقدما معتدلا نحو تحقيق هدفي التنمية المستدامة 5 و8. بيد أن التقدم المحرز في تحقيق هدف التنمية المستدامة 4 يشهد تباطؤا، وبرواح العمل على تحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى مكانه. ومن معوقات الجهود الرامية إلى تتبع التقدم المحرز محدودية البيانات، ونقص التنسيق في رصد وتقييم أهداف التنمية المستدامة، والتحديات في تعبئة الموارد.

## 3-1 التقدم نحو تحقيق هدفي التنمية المستدامة 2 و17

### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

13- *الحصول على الغذاء*. لا تزال إمكانية الحصول على الأغذية المغذية الكافية مقيدة، ولا سيما في الجنوب، حيث يعيش 90 في المائة من السكان في فقر مدقع. وبحلول فبراير/شباط 2023، زادت تكلفة سلة الأغذية بنسبة 23 في المائة في المتوسط مقارنة بمتوسط النسبة في الفترة 2019-2022. ويعكس ارتفاع الأسعار انخفاضا في الإنتاج الزراعي بعد ثلاث سنوات من الجفاف في الجنوب، مقترنا بارتفاع أسعار النفط العالمية الذي أدى إلى زيادة تكاليف النقل.<sup>7</sup>

14- *القضاء على سوء التغذية*. أحرز تقدم في مجال الحد من التقرم بفضل اتخاذ تدابير مبينة في السياسة الوطنية المحدثة للتغذية للفترة 2022-2030 وخطة العمل الوطنية المتعددة القطاعات للتغذية للفترة 2022-2026.<sup>8</sup> وتشارك مدغشقر في خطة العمل العالمية بشأن هزال الأطفال، التي تهدف إلى تسريع وتيرة الإجراءات الأساسية الرامية إلى التصدي لسوء التغذية الحاد. ومع أن انتشار التقرم انخفض من 50.1 في المائة في عامي 2008-2009 إلى 39.8 في المائة في عام 2021، لا تزال مدغشقر البلد العاشر في العالم من حيث عدد حالات الإصابة بالتقرم.

15- *النظم الغذائية المستدامة*. لدعم الإصلاحات في قطاع الزراعة، وضعت مدغشقر استراتيجيات وخرطة طريق لإنشاء نظم غذائية مستدامة<sup>9</sup> تهدف إلى زيادة الإنتاجية وتنويع محاصيل الكفاف لتحسين الأمن الغذائي والتغذوي وزيادة القدرة التنافسية لصادراتها. وتشمل العقبات في هذا الصدد انخفاض الإنتاجية الزراعية، والخسائر الكبيرة في مرحلة ما بعد الحصاد، ومحدودية

<sup>5</sup> برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز. 2022. *بيانات برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز لعام 2022*.

<sup>6</sup> مكتب الأمم المتحدة في مدغشقر. 2022. *تحليل قطري مشترك لمنظومة الأمم المتحدة في مدغشقر في عام 2022*.

<sup>7</sup> Famine Early Warning Systems Network. 2023. *Madagascar Price Bulletin*. نشرة الأسعار في مدغشقر.

<sup>8</sup> المكتب الوطني للتغذية. *خطة العمل الوطنية المتعددة القطاعات من أجل التغذية للفترة 2022-2026*.

<sup>9</sup> لدى مدغشقر مسار وطني استراتيجي لتحويل النظم الغذائية، أعد في سياق مؤتمر قمة النظم الغذائية ويتواءم مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

الوصول إلى مدخلات الزراعة، والقيود لناعية الوصول إلى الأسواق، وسلاسل القيمة غير المتطورة، وسوء البنية التحتية، والنقص في نظم النقل، وعدم كفاية الخدمات المالية، ولا سيما بالنسبة إلى المرأة.

16- إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخلهم. هناك عدة عوامل تؤدي إلى إعاقة التنمية الزراعية، ومن بينها القيود المالية، وانخفاض مستويات التعليم لدى الأسر ماعيق تبادل التقنيات الزراعية، والخسائر الواقعة أثناء الفيضانات وموجات الجفاف الأخيرة.

17- ويفرض التوسع الزراعي ضغطاً كبيراً على غابات مدغشقر وأدى بالفعل إلى تدهور ثلث موارد الأراضي في الجزيرة. وفي إطار خطة التكيف الوطنية المحدثة، تلتزم الحكومة بتوسيع نطاق الممارسات الزراعية القادرة على الصمود في وجه المناخ وبناء إدارة متكاملة للموارد الطبيعية بدعم من منظومة الأمم المتحدة بأكملها في ظل إطار الأمم المتحدة الجديد للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

#### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17

18- إن التقدم نحو تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17 محدود وتعيقه مجموعة من العوامل السياقية والمؤسسية:

◀ تعزيز القدرات. تحول محدودية اعتمادات ونفقات الميزانية الوطنية وعدم كفاية القدرات والنظم المؤسسية دون تقديم الخدمات الأساسية على نحو فعال.

◀ إتساق السياسات. تمثل محدودية تولي السلطات الوطنية مقاليد الأمور تحدياً رئيسياً أمام اتساق السياسات، وكذلك ضعف آليات التنسيق، ولا سيما بين المبادرات الإنسانية والإنمائية، وعدم كفاية جمع البيانات المحدثة وتحليلها واستعمالها.

◀ تنوع مصادر التمويل. تبلغ المساعدة الإنمائية الرسمية 600 مليون دولار أمريكي سنوياً في المتوسط، أو ما يعادل 26 دولاراً أمريكياً للفرد الواحد. وفي عام 2021، كان العبء الضريبي في مدغشقر منخفضاً نسبياً حيث بلغ 10.9 في المائة، أي ما يقل بمقدار 6 نقاط مئوية تقريباً عن متوسط النسبة المسجلة في 26 بلداً آخر من البلدان الإفريقية.<sup>10</sup>

#### 4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

19- إنعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. على الرغم من تكرار حالات ندرة الغذاء ومحدودية فرص الحصول على التغذية الكافية، تحسّن وضع الأمن الغذائي قليلاً منذ عام 2022 بفضل تدني عدد موجات الجفاف في الآونة الأخيرة. وتشير التوقعات إلى انخفاض عدد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من 2.3 مليون شخص في بداية عام 2023 إلى 1.7 مليون شخص بحلول عام 2024.<sup>11</sup> وتشمل العوامل الهيكلية الكامنة وراء انعدام الأمن الغذائي عدم كفاية الإنتاج على مدار السنة وارتفاع تكلفة الأغذية الصحية وقلة الأغذية المقواة. وتؤثر الصدمات المتصلة بالمناخ على توافر الأغذية وجودتها والقدرة على تحمل تكلفتها.

20- النظم الغذائية الصحية. يسترشد برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية بالسياسة الوطنية للتغذية المدرسية للفترة 2017-2021 والخطة الوطنية للتغذية المدرسية والتغذية العامة للفترة 2020-2024. وتشرف عليه اللجنة الوزارية التوجيهية، "كوبيلانس" (COPIANSS)، التي تضم ممثلين من الوزارات المسؤولة عن التعليم والصحة والزراعة. ومدغشقر عضو في التحالف العالمي للوجبات المدرسية وتحالف العمل من أجل النظم الغذائية الصحية المستمدة من النظم الغذائية المستدامة. وبين عامي 2019 و2021، خصصت الحكومة 4.7 مليون دولار أمريكي لبرنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، مما رفع ميزانية هذا البرنامج إلى 0.03 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي. ويدعم البرنامج تنفيذ البرامج وتعزيز القدرات ذات الصلة، ويعمل على توسيع نطاق التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية على الصعيد الوطني، بما في ذلك إطلاق استراتيجية لامركزية للمشتريات الغذائية.

<sup>10</sup> مكتب الأمم المتحدة في مدغشقر. 2022. تحليل قطري مشترك لمنظومة الأمم المتحدة في مدغشقر في عام 2022.

<sup>11</sup> التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي. مدغشقر: حالة انعدام الأمن الغذائي الحاد بين يوليو/تموز وسبتمبر/أيلول 2023 والتوقعات للأشهر بين أكتوبر/تشرين الأول وديسمبر/كانون الأول 2023 وبين يناير/كانون الثاني وأبريل/نيسان 2024.

- 21- *الصددمات المرتبطة بالمناخ*. تتعرض مدغشقر بشدة لآثار تغير المناخ وتعاني من الأعاصير المدارية المتكررة إلى جانب موجات الجفاف والفيضانات المتكررة. وبفعل محدودية آليات إدارة الموارد وضعف القدرة على الاستعداد للصددمات والاستجابة لها، من المرجح أن تشهد مدغشقر زيادة في الأضرار الناجمة عن الأعاصير المدارية بنسبة 18.4 في المائة بحلول عام 2050.
- 22- *الصددمات وعوامل الإجهاد*. على الرغم من التقدم الذي أحرزته الحكومة، لا تزال هناك تحديات في توفير الإغاثة الإنسانية الكافية للأشخاص المتضررين من عوامل الإجهاد والصددمات المتكررة المرتبطة بالمناخ. وينبغي إيلاء مزيد من الاهتمام لمجالي الحد من مخاطر الكوارث والقدرات الاستباقية، بما يشمل نظم الإنذار المبكر والإنهاء التدريجي المستدام للمساعدات في حالات الطوارئ وتنسيق الاستجابة التشغيلية.
- 23- *الحماية الاجتماعية*. منذ عام 2020، أدى توفير الحماية الاجتماعية المستجيبة للصددمات بشكل فعلي إلى إدراج الحماية الاجتماعية في خطط التنمية الوطنية ونفقاتها. وتهدف الحكومة إلى توسيع نطاق التغطية التي توفرها الحماية الاجتماعية لتشمل 51 في المائة من السكان بحلول عام 2028. ومما يعوق هذا التوسع وجود قيود على الموارد وضرورة توافر نظم مؤسسية وأطر سياساتية متينة.
- 24- *مخاطر الحماية*. يتضح من تحليل لمخاطر الحماية أجراه البرنامج في أوائل عام 2023، أن هناك مخاطر متعلقة بالحماية في مدغشقر، ولا سيما في المجتمعات الريفية. وتواجه الفئات السكانية المهمشة مثل الأشخاص المصابين بالمهق والأشخاص ذوي الإعاقة والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية أو السل حواجز تعيق حصولهم على الخدمات الاجتماعية والدعم الاجتماعي.
- 25- *عدم المساواة بين الجنسين*. أحرز تقدم في مجال عدم المساواة بين الجنسين في السنوات الأخيرة، ولكن لا تزال مظاهر التفاوت بين الجنسين كبيرة. وتواجه المرأة في قطاع الزراعة، مع أنها تؤدي فيه دورا حيويا، قيودا تعيق حصولها على الموارد المالية والائتمان والأراضي. وتُستبعد النساء من عملية صنع القرار في الأسر وفي المجتمع بأسره، وتتعرض النساء والبنات للعنف الجنساني وزواج الأطفال.
- 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج**
- 1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغييرات الاستراتيجية للبرنامج**
- 26- في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2023، نجح البرنامج في تلبية الاحتياجات الغذائية والتغذية، وأرسى الأسس اللازمة لتعزيز قدرات الحكومة في مجال الإنذار المبكر والإجراءات الاستباقية والاستجابة لحالات الطوارئ، ودَعَم إنشاء نظام وطني للحماية الاجتماعية يستجيب للصددمات. وأثبت هذا النظام فعاليته في مواجهة الأعاصير في عام 2022 وجائحة كوفيد-19، خاصة في المناطق الحضرية. وحقق البرنامج تقدما في أدائه دور الجهة الرائدة في مجال التغذية المدرسية مع تشجيع الجهات الوطنية على تسلم مسؤولية هذه الأنشطة.
- 27- وتسلط النتائج المستخلصة من تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2023 الضوء على الدور الحاسم للبرنامج في تمكين الحكومة من إدارة أنشطة الاستعداد على نحو مستقل واتخاذ إجراءات استباقية والاستجابة لحالات الطوارئ في وجه صدمات تزداد حدة. وسيحافظ البرنامج على دوره الداعم وسيعززه، مع ضمان المواءمة مع إطار سندي.
- 28- وأوصى تقرير التقييم البرنامج بوضع استراتيجية جديدة لبناء علاقات طويلة الأجل داخل البلد مع الجهات الفاعلة في مجال التنمية مثل الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقرا لها والوزارات الرئيسية والوكالات الوطنية والقطاع الخاص. واقترح التقرير أيضا تقليل برامج الاستجابة للأزمات مع زيادة برامج بناء القدرة على الصمود.
- 29- *الحماية الاجتماعية*. سيستفيد البرنامج من نظم وبرامج الحماية الاجتماعية لمعالجة الأزمات المستقبلية والتخفيف من حدتها بصورة استباقية. ويلتزم البرنامج بدعم الحكومة في مجال الوقاية من سوء التغذية وإنشاء نظم وطني جامع وفعال لتوفير الحماية الاجتماعية، مع التركيز على توسيع نطاق البرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.
- 30- *التغذية*. سيعزز البرنامج، استنادا إلى خبرته في دعم حوكمة التغذية، مساعده التقنية المقدمة إلى مكتب التغذية الوطني، مع التركيز على توسيع نطاق المبادرات التي تحسن توافر الأغذية الغنية بالمغذيات وإمكانية الحصول عليها والطلب عليها واستهلاكها.

- 31- *الإجراءات المبكرة والقدرة على الصمود*. سيواصل البرنامج تعزيز قدرة المجتمعات الريفية والحضرية على الصمود، مستفيداً من الدروس المستخلصة من التدخلات السابقة. واستحدث البرنامج في البلد أول نوع من التأمين على الغلات بحسب المناطق يستند إلى مؤشر ويحمي المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من المخاطر المناخية والمخاطر التي تهدد الإنتاج الزراعي.
- 32- *التحول الاجتماعي الاقتصادي في المناطق الريفية*. تماشياً مع الدعوة إلى "التحول الريفي" الصادرة عن وكالة الاتحاد الأفريقي للتنمية - الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا، سيبث البرنامج نهجه المتكامل لبناء القدرة على الصمود والنجاح في إنشاء مراكز مجتمعية نموذجية تعمل بالطاقة الشمسية في جنوب مدغشقر لتوفير حلول مستدامة تقوم على الطاقة الخضراء خارج إطار الشبكة الكهربائية التقليدية. وبفضل تناول الديناميات المعقدة للترابط القائم بين المياه والطاقة والغذاء، سيشكل محور التركيز الجديد هذا مدخلاً لتقديم مجموعة من الخدمات اللازمة لدفع التحول الريفي.
- 33- *تعزيز القدرات*. إستناداً إلى الدروس المستفادة من تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية، سيدعم البرنامج الحكومة في وضع سياسات ونظم وطنية شاملة تتواءم مع برنامج التنمية الأوسع نطاقاً. وسيمكّن ذلك من تيسير الانتقال التدريجي نحو زيادة الاستقلال الذاتي في إدارة الأمن الغذائي واستراتيجيات التغذية وتعميم المنظور الجنساني.
- 34- *المسائل الشاملة*. نظراً إلى ضرورة تعزيز تعميم المنظور الجنساني، سيكون هذا الأمر أحد محاور التركيز القوية للخطة الاستراتيجية القطرية. ولا بد أيضاً من بذل المزيد من الجهود بشأن مسائل أخرى شاملة بما فيها الضمانات البيئية والمساءلة الاجتماعية والشمول.

## 2-2 المواءمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

- 35- تتواءم دورة الخطة الاستراتيجية القطرية ومحتواها مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2024-2028 وتسهم في تحقيق الأولوية 2 بشأن "ضمان تنمية رأس المال البشري"؛ والأولوية 3 بشأن "تعزيز إنتاجية العمل وإيجاد فرص عمل منتجة لجني دخل لائق وبناء اقتصاد تنافسي"؛ والأولوية 4 بشأن "تعزيز الإدارة البيئية المستدامة والقدرة على الصمود والشاملة". وستساهم أنشطة الاستجابة للأزمات في الخطة الوطنية للاستجابة الإنسانية في مدغشقر.
- 36- وسيساهم البرنامج في خطة التنمية الوطنية الجديدة، التي تهدف إلى جعل مدغشقر "دولة قوية ومزدهرة وملتزمة ومهتمة بالرعاية من أجل شعبها"<sup>12</sup>.

## 3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

- 37- عمل البرنامج مع شركاء متعددين من الحكومة والجهات المانحة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والقطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية والمجتمع المدني والمنظمات النسائية والمنظمات العاملة مع المجتمعات المحلية والأشخاص ذوي الإعاقة لفهم الأولويات والفجوات والاحتياجات واستكشاف فرص عقد الشراكات واتجاهات التمويل.
- 38- كما أجرى البرنامج تحليلاً لديناميات النظم<sup>13</sup> لتركيز موارده على مكونات النظم الغذائية التي تكون نسبة تكاليفها إلى فوائدها هي الأعلى.

## 3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

- 39- إن هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، إذ ترمي إلى توسيع نطاق الإنجازات المحققة في مجال الاستعداد للصدمات والإنذار المبكر واستغلال الزخم المحيط بالحماية الاجتماعية والاستفادة استراتيجياً من الأفكار الأولية المستمدة من مبادرة التحول الريفي، تقودها رؤية لتحويل النظم الغذائية وتعزيز الحماية الاجتماعية من أجل زيادة قدرة مدغشقر على الصمود. وتستند نظرية التغيير إلى مسارات متعاضدة، مع اعتبار الشراكات والتكنولوجيا والابتكار عوامل تمكينية رئيسية والتركيز على أنشطة تعزيز القدرات<sup>14</sup>.

◀ ومن خلال مسار الاستجابة لحالات الطوارئ، سيقوم البرنامج بما يلي:

<sup>12</sup> قيد الإعداد من قبل السلطات الوطنية.

<sup>13</sup> أجريت دراسة متكاملة لديناميات النظم الغذائية في مدغشقر في عام 2023 لجمع الأدلة من أجل الخطة الاستراتيجية القطرية.

<sup>14</sup> ترد تفاصيل الافتراضات في وثيقة نظرية التغيير، التي تتضمن مساراً رابعاً بشأن تعزيز القدرات.

- تحسين الحصول على الغذاء الصحي وتعزيز القدرة على الصمود في وجه الصدمات، بما فيها الصدمات التي تتفاقم بفعل تغير المناخ؛
- دعم الاستعداد لحالات للطوارئ على الصعيدين الوطني ودون الوطني والإجراءات الاستباقية والمبكرة؛
- تزويد الحكومة بتحليل متين للأمن الغذائي من أجل اتخاذ القرارات.

◀ ومن خلال مسار الحماية الاجتماعية، سيقوم البرنامج بما يلي:

- دعم توفير شبكات الأمان ونشرها؛
- تقديم وجبات مغذية للأطفال وتمكين المدارس والمجتمعات المحلية من خلال استخدام المنتجات المحلية.

◀ ومن خلال مسار التحول الاجتماعي والاقتصادي للريف، سيقوم البرنامج بما يلي:

- دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، ولا سيما النساء والشباب، من خلال تعزيز قدرة سلاسل القيمة على الصمود في وجه الصدمات؛
- إتباع نهج قائم على النظم من أجل تحقيق أقصى قدر من النتائج بفضل المساعدة على استعادة الإمكانيات الإنتاجية وعلى الوصول إلى الأسواق وعلى استهلاك الأغذية المغذية.

40- وتستهدف هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمناطق المعرضة للكوارث في جنوب وجنوب شرق مدغشقر، مع إمكانية توسيع نطاق العمليات بناء على طلب الحكومة. ويهدف البرنامج إلى تعزيز الاستدامة على المدى الطويل بفضل تعزيز القدرات الحكومية من خلال اتباع نهج متكامل يشمل وضع السياسات، وتنفيذها وتنسيقها وتقييمها. ويشمل ذلك تعزيز التعاون بين الوكالات، وتوسيع نطاق المبادرات المشتركة، وتيسير التسليم التدريجي للمسؤولية عن البرامج بما يعزز تولى الحكومة زمام الأمور.

### 2-3 حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والحصائل الاستراتيجية للبرنامج ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: قيام سكان مدغشقر المتضررين من الصدمات الموسمية أو غيرها من الصدمات بالاستعداد لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة طوال السنة وتمكنهم من ذلك**

41- في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيدعم البرنامج الجهود الرامية إلى ضمان حصول الأشخاص المتضررين المستهدفين، قبل الأزمات وأثناءها وبعدها، على مساعدة نقدية أو عينية كافية وفي الوقت المناسب تلبي احتياجاتهم اليومية من الغذاء والتغذية. وسيدعم العمل الجاري في إطار هذه الحصيلة الكيانات الحكومية على أن تتوقع الأحداث المناخية التي لا يمكن التنبؤ بها وأن تستجيب لها بسرعة.

42- وتسهم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه في تحقيق غايات التنمية المستدامة 1-2 بالإضافة إلى 1-أ، و2-2، و3-2، و1-5، و11-5.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

43- تتواءم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج وهي "تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة".

### مجال التركيز

44- إن مجال تركيز الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية هو الاستجابة للأزمات.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

45- سيسهم العمل في إطار حصيلة الخطة الاستراتيجية هذه في تنفيذ الاستراتيجيات الوطنية لإدارة المخاطر والكوارث والهدفين الاستراتيجيين 1، "تجنب الخسائر في الأرواح، خاصة بين الأطفال دون سن الخامسة والنساء والمراهقات من الحوامل والمرضعات" و2، "تحسين الأمن الغذائي واستعادة سبل كسب عيش الأسر الأكثر ضعفا" في الخطة الوطنية للاستجابة



الإنسانية. كما يتماشى مع الخطط والأولويات الوطنية الأخرى بما فيها خطط الطوارئ المتعددة المخاطر، والخطط الوطنية للاستجابة لحالات الطوارئ، والاستراتيجية الوطنية لإدارة المخاطر والكوارث للفترة 2016-2030، والسياسات الوطنية للحماية الاجتماعية.

### النواتج المتوقعة

- 46- ستسهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:
- ◀ الناتج 1-1: تلقي الأشخاص المستهدفين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الصدمات الموسمية وغيرها من الصدمات المساعدة الكافية وفي الوقت المناسب، مصحوبة بأنشطة رامية إلى إحداث تغيير سلوكي واجتماعي تلبي احتياجاتهم العاجلة من الغذاء والتغذية.
  - ◀ الناتج 2-1: تلقي الأشخاص المتضررين من الصدمات الموسمية والصدمات الأخرى أغذية مغذية كافية ومتخصصة في الوقت المناسب للوقاية من سوء التغذية الحاد ومعالجته، بما في ذلك أنشطة رامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي.
  - ◀ الناتج 3-1: مشاركة النساء والرجال والبنات والأولاد المتضررين من الأزمات في المجالات ذات الأولوية في أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول والأنشطة المدرة للدخل التي تحسن سبل كسب العيش وتدعم التعافي المبكر.
  - ◀ الناتج 4-1: إستفادة الناس المتضررين من الصدمات من قيام الحكومة وأصحاب المصلحة بتعزيز تنفيذ أنشطة ترمي إلى الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وبتخاذ إجراءات استباقية ومبكرة في ما يخص الصدمات، وتوفير الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات بما في ذلك التخزين المسبق للبضائع ونشر المعدات وإنشاء البنية التحتية.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: تقديم المساعدة الغذائية والتغذية للناس ودعم سبل كسب العيش تحسباً واستجابة للصدمات الموسمية أو غيرها، مع الاستفادة في ذلك من نظم الحماية الاجتماعية الوطنية وتحسين الاستعداد لحالات الطوارئ

47- سيوفر البرنامج، بالتنسيق مع الحكومة وشركاء آخرين، تحويلات غذائية أو قائمة على النقد في المناطق التي تعاني بشدة من انعدام الأمن الغذائي، باتباع نهج هادف يستبق آثار الصدمات ويستجيب لها. وسيزيد البرنامج، بالتنسيق الوثيق مع الحكومة، من دعم الأسر المسجلة بالفعل في البرامج الوطنية المتعلقة بالمساعدة الاجتماعية، وسيوسع نطاق التغطية الذي توفره هذه البرامج لتشمل أسراً جديدة في المناطق المستهدفة، بحسب الاقتضاء. ويمثل وضع السجل الاجتماعي الموحد وتوسيع نطاقه، بدعم تقني ومالي من البرنامج ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) والبنك الدولي، وسيلة مهمة لزيادة مواءمة أنشطة البرنامج مع البرامج الوطنية وتحسين الاستهداف وإدارة هوية المستفيدين وفي النهاية قدرة النظم الوطنية للحماية الاجتماعية على الاستجابة للصدمات.

48- وللوقاية من سوء التغذية، ستكون المساعدة مصحوبة بمساعدة إضافية مؤلفة من أغذية مغذية أو تحويلات قائمة على النقد. وسيتم تسهيل حصول الأشخاص المستهدفين المعرضين للخطر، مثل النساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل، والأشخاص ذوي الإعاقة، على خدمات لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل.

49- وستستخدم حزمة شاملة من الأنشطة الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي لتشجيع الأشخاص المتضررين من الصدمات على استخدام مساعدة البرنامج للحصول على المستوى الأمثل من الغذاء والتغذية.

50- ولدعم التعافي المبكر، سيقدم البرنامج المساعدة المشروطة للأسر لتمكينها من استعادة سبل كسب العيش من خلال زيادة رأسماليها وإعادة تأهيل أو إعادة بناء الأصول المجتمعية المنتجة التي تضررت من الصدمات.

51- وسينسق العمل في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الأنشطة الجارية في إطار الحصيلتين 4 و5 للخطة الاستراتيجية القطرية. وسيطبق البرنامج خبرته الوطنية والمؤسسية في ما يخص الإجراءات المبكرة والاستباقية، والنهج المراعية للتغذية، والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، مع القيام في الوقت نفسه بتكملة تدابير الاستعداد لحالات الطوارئ التي تتخذها السلطات الوطنية والمحلية والشركاء الآخرون. وسيتم إنشاء مستودعات للأغذية في المقاطعات لتخزين البضائع وخفض أوقات التسليم.

**الشراكات**

- 52- سيبرم البرنامج اتفاقات متعددة السنوات وخطط عمل سنوية مع الهيئات الوطنية، مثل المكتب الوطني لإدارة الكوارث والمخاطر، والمكتب الوطني لمنع وقوع حالات الطوارئ وإدارتها، ووزارة السكان والحماية الاجتماعية وتمكين المرأة، وكذلك مع الحكومات المحلية.
- 53- وسيعمل البرنامج بشكل متوائم مع الآلية الوطنية المعنية بالأزمات، بقيادة المكتب الوطني لإدارة الكوارث والمخاطر ووزارة السكان والحماية الاجتماعية وتمكين المرأة. وسيعمل أيضا بالتعاون مع الحكومة ومجموعة الأمن الغذائي وسبل كسب العيش ومجموعة التغذية والفريق العامل الوطني المعني بالمساعدة النقدية.
- 54- وسيتعاون البرنامج مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى، وصندوق النقد الدولي، ومصرف التنمية الدولي، والبنك الدولي لدعم الحكومة في تفعيل نظم الحماية الاجتماعية الشاملة والقائمة على حقوق الإنسان والمستجيبة للصدمات والمراعية للمنظور الجنساني والتغذية.

**الافتراضات**

- 55- سيستمر حدوث صدمات مناخية واجتماعية واقتصادية.
- 56- ستطلب الحكومة من البرنامج مساعدة السكان المتضررين من الصدمات وستكون الظروف مواتية لتعزيز قدرات الحكومة وتسليمها المسؤولية عن البرامج الرامية إلى توفير المساعدة والأغذية في حالات الطوارئ.

**إستراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية**

- 57- سينقل البرنامج تدريجيا قيادة برامج المساعدة الغذائية والتغذية في حالات الطوارئ إلى الحكومة، مع الحرص على تعزيز القدرات التقنية والمالية للمؤسسات الحكومية والشركاء المنفذين من خلال تقديم الدعم في إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية.

**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: إدراج الفئات المستهدفة المعرضة للخطر في مدغشقر، ولا سيما الأطفال الصغار والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، بحلول عام 2030، في الخطة الوطنية للحماية الاجتماعية، وتحسن حصائل التغذية والتعليم، مما يسهم في تعزيز تنمية رأس المال البشري**

- 58- تركز الأعمال الجارية في إطار حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه على بناء القدرة على الصمود، وتدعم الحكومة في التصدي لسوء التغذية والوقاية منه في المناطق الريفية والحضرية، ولا سيما من خلال التغذية المدرسية. ويهدف البرنامج إلى الوقاية من سوء التغذية من خلال البرامج المجتمعية والآليات الوطنية للحماية الاجتماعية، مما يولد شبكة أمان للأسر تدعم قدرتها على الصمود في المستقبل وتعزز في نهاية المطاف تنمية رأس المال البشري.

- 59- وتسهم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه في تحقيق غايات أهداف التنمية المستدامة 2-2 و 1-3 و 4-1 و 5-5.

**الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج**

- 60- تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج وهي "تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم".

**مجال التركيز**

- 61- إن مجال تركيز الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية هو بناء القدرة على الصمود.

**المواءمة مع الأولويات الوطنية**

- 62- ستسهم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه في الأولوية 2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، المتمثلة في "ضمان تنمية رأس المال البشري"، وفي تنفيذ السياسة الوطنية للحماية الاجتماعية، بما في ذلك الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية للفترة 2024-2028 وخطة العمل الوطنية المتعددة القطاعات للتغذية للفترة 2022-2026.

## النواتج المتوقعة

- 63- سيسهم الناتجان التاليان في تحقيق الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية:
- ◀ الناتج 2-1: يتلقى الأطفال المسجلون في المدارس الابتدائية المستهدفة وجبة مدرسية يومية مغذية ويستفيدون من المنصات الرقمية التي توفر خدمات تكميلية مراعية للتغذية وحزمة من الأنشطة الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي تهدف إلى تحسين استهلاكهم للأغذية المغذية وضمان استمرار هذا الاستهلاك، والمساعدة على تحقيق حصائل تعليمية أفضل.
- ◀ الناتج 3-1: للوقاية من نقص التغذية وتحسين حالة التغذية، يتلقى الأشخاص المستهدفون المعرضون لخطر سوء التغذية في المناطق الحضرية والريفية، بمن فيهم النساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والمراهقون والأطفال، تحويلات كافية من الموارد وأو حزمة متكاملة من خدمات التغذية الكافية المقدمة في الوقت المناسب والتي تشمل المنتجات التغذوية المتخصصة والأنشطة الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي.

## الأنشطة الرئيسية

- النشاط 2: توفير وجبات مدرسية للبنات والأولاد تكون آمنة ومغذية وعالية الجودة وتعتمد على منتجات محلية أو إقليمية
- 64- سيواصل البرنامج، بوصفه الشريك الرئيسي للحكومة في البرنامج الوطني للوجبات المدرسية، دعم الحكومة في تقديم وجبات مغذية ومتنوعة وعالية الجودة للأطفال من أجل تحسين معدل الحضور في المدارس وخفض معدلات التسرب والإسهام في تحسين التغذية. وفي حال وقوع حالات طوارئ مفاجئة، سيقف البرنامج على أهبة الاستعداد لتقديم وجبات مدرسية أو حصص غذائية في المناطق المتضررة من الصدمات.
- 65- ومن خلال نموذج التغذية المدرسية بالمنتجات الغذائية، سيوفر البرنامج تحويلات قائمة على النقد إلى المدارس، إلى جانب سلال الأغذية العينية أو بدلا منها، لدعم شراء واستهلاك الأغذية المغذية المنتجة محليا. وسيشارك المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة في سلسلة الإمداد المتصلة بالتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، لتحسين فرصهم في إدراج الدخل، مع التركيز على التمكين الاقتصادي للمرأة (في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية).
- 66- وسيسعى البرنامج، من خلال تشجيع استخدام الطاقة الخضراء في المدارس ومن خلال مبادرات التثقيف البيئي الموجهة إلى الأطفال والأهل والمعلمين، إلى التقليل إلى أدنى حد من أثر استخدام الحطب كوقود على الموارد الطبيعية المحلية وإلى تعزيز الاستدامة البيئية.
- 67- وسيقدم البرنامج والشركاء، بالاعتماد على منصة التغذية المدرسية، خدمات التغذية التكميلية، بما فيها طرد الديدان؛ ودعم مرافق المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية؛ والأنشطة الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي. وسيتم اللجوء إلى حملات وجلسات توعية لإذكاء الوعي بمسألتي زواج الأطفال والعنف الجنساني.

النشاط 3: تقديم خدمات التغذية للفئات المعرضة للخطر - ولا سيما النساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والمراهقات والأطفال والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل - للوقاية من جميع أشكال سوء التغذية من خلال اتباع نهج مجتمعي متعدد القطاعات في مجال التغذية والاستفادة من تنفيذ خطة العمل الوطنية المتعددة القطاعات المتعلقة بالتغذية

- 68- للمساعدة على الوقاية من سوء التغذية بين الفئات المعرضة للخطر، مثل النساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والمراهقات والأطفال دون سن الخامسة، سيوسع البرنامج نطاق نهجه المجتمعي وحزمة التغذية المتكاملة التي تتضمن أغذية مغذية متخصصة، وتحويلات قائمة على النقد، وأنشطة للكشف عن حالات سوء التغذية وإحالة الحالات الحادة إلى المعنيين، وأنشطة لتعزيز ممارسات التغذية الأساسية.
- 69- وتمشيا مع الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية، سيقدّم البرنامج المساعدة الغذائية والنقدية غير المشروطة والمراعية للمنظور الجنساني إلى الفئات المعرضة للخطر بما فيها المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية ومرضى السل والمسنون والأشخاص ذوو الإعاقة. وسيتم حينئذٍ مكن اختيار المستفيدين باستخدام السجل الموحد الفريد.

## الشراكات

- 70- سيقدم البرنامج شراكات مع وزارة الزراعة والثروة الحيوانية ووزارة التعليم والمكتب الوطني للتغذية التابع لمكتب رئيس الوزراء والبنك الدولي لتوسيع نطاق التغطية التي يوفرها برنامج التغذية المدرسية. وسيسعى البرنامج ومنظمة الأغذية

والزراعة للأمم المتحدة ومنظمة العمل الدولية إلى ربط الإنتاج المحلي بالتغذية المدرسية، مع التركيز على دعم التمكين الاقتصادي للمرأة. وسيتعاون البرنامج مع وزارة السكان والحماية الاجتماعية وتمكين المرأة واليونيسف لتنفيذ أنشطة متعلقة بشبكات الأمان وسيقيم شراكة مع وزارة الصحة والمكتب الوطني للتغذية من أجل الوقاية من سوء التغذية.

71- وسيسهّل التعاون مع سائر كيانات الأمم المتحدة والشركاء الوصول إلى الخدمات التكميلية مثل الوقاية من الأمراض والمياه، وخدمات الصرف الصحي والصحة، وسييسر الروابط بالإنتاج المحلي.

72- وسيتعاون البرنامج مع شركاء في تحالف الوجبات المدرسية لوضع استراتيجية للاستفادة من مبادرة التمويل المستدام.

73- وسيشارك المجتمع المدني والقطاع الخاص والمؤسسات الأكاديمية وبرنامج تعزيز التغذية في توسيع نهج التغذية المجتمعية.

#### الافتراضات

74- يؤمن البرنامج تمويلًا كافيًا متعدد السنوات لزيادة عدد المدارس والأطفال المستهدفين. وتظل المدارس مفتوحة ويمكن الوصول إليها.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

75- ستبذل جهود لتعزيز القدرات المؤسسية في إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية، بما في ذلك المساءلة وتقديم التقارير بشأن استخدام الأموال، مما سييسر انتقال مسؤولية الأنشطة تدريجيًا إلى الحكومة على المدى الطويل.

**الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: إستفادة المجتمعات المحلية المستهدفة في مدغشقر، بحلول عام 2030، من نظم غذائية منتجة وشاملة ومستدامة تسهم في تحسين التنوع الغذائي وسبل كسب العيش والقدرة على الصمود في وجه الصدمات، ولا سيما الصدمات المناخية والاقتصادية**

76- يهدف البرنامج إلى استحداث برنامج متكامل على مراحل لتعزيز قدرة سلاسل القيمة على الصمود في وجه الصدمات. وسيُتبع النهج القائم على النظم لاستعادة الإمكانات الإنتاجية وتحسين الوصول إلى الأسواق وتعزيز استهلاك الأغذية المغذية. وسيكون التقييم المستمر والتعلم القائم على النتائج والتحسين المستند إلى الأدلة عناصر أساسية لضمان إمكانية توسع البرنامج وفعاليتيه في تعزيز القدرة على الصمود والأمن الغذائي.

77- وتسهم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية أساسًا في غايات أهداف التنمية المستدامة 2-4، و1، و4، و5، و13، و16.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

78- تتواءم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج وهي "إملاك الناس لسبل كسب عيش محسنة ومستدامة".

#### مجال التركيز

79- إن مجال تركيز الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية هو بناء القدرة على الصمود.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

80- يساهم العمل في إطار حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه في أولويتي إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة 3 وهي "تعزيز إنتاجية العمل وإيجاد فرص عمل منتجة لجنبي دخل لائق وبناء اقتصاد تنافسي"، و4 وهي "تعزيز الإدارة البيئية المستدامة والقادرة على الصمود والشاملة"، وفي السياسات المتعلقة بالتنمية والقدرة على الصمود والمناخ، بما فيها خطة نهوض مدغشقر، والاستراتيجية المتكاملة لتنمية الجنوب الكبير، والخطة المتعلقة بنهوض الجنوب الكبير وصموده، والاستراتيجية الوطنية للتكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره (2012-2025)، والخطة الوطنية للتكيف مع تغير المناخ.

#### النواتج المتوقعة

81- ستسهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية:

← الناتج 1-4: يستفيد المزارعون المستهدفون، بمن فيهم النساء والشباب وغيرهم من الفئات السكانية المعرضة للخطر، من الأدوات والممارسات القادرة على التكيف مع المناخ، والخدمات المالية، والدعم الموفر لسلاسل القيمة، مما يعزز تنوع

فرص كسب العيش والفرص الاقتصادية المتاحة لهم ويحسن قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات ويزيد من توافر الأغذية المغذية.

الناتج 4-2: يستفيد كل من النساء والرجال في المجتمعات المحلية المستهدفة، على قدم المساواة، من الأنشطة المتكاملة الرامية إلى إحداث تغيير سلوكي واجتماعي والتي تساعد على تعزيز النظم الغذائية الصحية وتحفز الطلاب على الأغذية المغذية واستهلاكها مع التصدي في الوقت نفسه للمعايير الاجتماعية والجنسانية التمييزية.

الناتج 4-3: يستطيع المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، ومنظمات المزارعين، والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، في المجتمعات المحلية المستهدفة، من الوصول إلى الأسواق غير الرسمية والرسمية والمؤسسية، بما في ذلك مبادرات التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.

الناتج 4-4: تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة من تحسن شبكة الطرق والبنية التحتية وخدمات النقل التي تتيح الوصول إلى الأسواق بشكل أفضل.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: تقديم المساعدة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، ولا سيما النساء والشباب، من خلال إتاحة التكنولوجيات المبتكرة والمهارات وأدوات التمويل ومنافذ البيع المدرة للدخل والإدارة في مرحلة ما بعد الحصاد والتكنولوجيات المضيفة للقيمة وإنشاء الأصول الشاملة بيئياً، وذلك بهدف تعزيز سلاسل القيمة القادرة على الصمود والقائمة على الأغذية المغذية واتباع سبل كسب عيش متنوعة وقادرة على التكيف مع تغيير المناخ

82- الاستعداد. سيؤدي منح المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إمكانية الوصول إلى مرافق التخزين ونظم الإدارة، بما في ذلك احتياجات الحبوب المجتمعية وأدوات إدارة مرحلة ما بعد الحصاد، إلى دعم التخزين المسبق للأغذية تحسباً للخدمات.

83- التمويل لمواجهة المخاطر. سيعزز البرنامج الوصول إلى الخدمات المناخية، ويتخذ إجراءات استباقية، ويلجأ إلى التأمين الكلي وغيره من الأدوات المبتكرة الرامية إلى تمويل العمل المناخي للتخفيف من المخاطر المناخية من خلال استراتيجية لتمويل أنشطة مواجهة مخاطر الكوارث ترمي إلى استحداث أدوات مختلفة لتمويل أنشطة مواجهة مخاطر الكوارث. وسيقدم البرنامج مشاركة الحكومة في الوكالة الأفريقية لمواجهة المخاطر، والفريق العامل التقني التابع لها، وسياسات التأمين السيادي لتوسيع نطاق تغطية المخاطر المناخية.

84- الشمول المالي الرقمي. سيستخدم البرنامج التحويلات القائمة على النقد ويدعم الوصول إلى المنتجات المالية، مثل التأمين والادخار، للمساعدة على إدماج الناس - خاصة النساء - في الاقتصاد الرقمي. ومن شأن النهج المتكامل الذي يتبعه البرنامج أن يربط الوصول إلى هذه الخدمات المالية بالأنشطة التي تدعم وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق من أجل تعزيز قدرة الأسر والمجتمعات المحلية على الصمود.

85- بناء القدرة على الصمود. إستناداً إلى نموذج التحول السريع للريف، ستتلقى المجتمعات المحلية في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي، ولا سيما النساء والشباب، المساعدة المشروطة لأنشطة إنشاء الأصول وإعادة التأهيل البيئي وستتلقى التدريب على الزراعة الذكية مناخياً وممارسات إدارة الموارد الطبيعية وتنوع سبل كسب العيش.

86- سلاسل القيمة المستدامة. سيوفر البرنامج فرصاً اقتصادية للمجتمعات الريفية ويعززها من خلال توفير الموارد والدعم التقني لأصحاب المصلحة في سلاسل القيمة الغذائية. ومن شأن ذلك أن يسهل تطوير نظم غذائية مستدامة وقادرة على الصمود. وسيُتبع نهج قائم على تطوير سلاسل القيمة لتعزيز نماذج الإنتاج المستدامة؛ ودعم عمليات التجميع؛ وتحسين تجهيز الأغذية وجودتها وسلامتها؛ والحد من الخسائر في مرحلة ما بعد الحصاد. وفي هذا السياق، سيقوم البرنامج أيضاً ببناء قدرات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة للتقليل إلى أدنى حد من الخسائر في مرحلة ما بعد الحصاد من أجل تحسين قدرتهم على مواجهة الصدمات. وسيستفيد البرنامج من الشراكات مع الحكومة والمؤسسات المالية الدولية والشركاء الحكوميين الآخرين لإنشاء وإعادة تأهيل وصيانة البنية التحتية الأساسية، بما في ذلك البنية التحتية للنقل ووحدات تجهيز الأغذية<sup>15</sup> والغرف الباردة، من أجل تيسير نقل منتجات المزارعين بكفاءة والحد من الخسائر وزيادة الدخل وتحسين وصول المجتمعات الريفية إلى الخدمات.

<sup>15</sup> وحدات تجهيز الأغذية هي مرافق صغيرة للتصنيع تعمل بمثابة مراكز لتحويل المواد الزراعية الخام إلى منتجات قابلة للاستهلاك.

وسيعزز البرنامج في إطار هذا النهج الحلول المستندة إلى الطاقة النظيفة والمستدامة لتحسين إدارة الموارد الطبيعية وفرص تنويع الدخل وممارسات الطهي الأكثر أماناً.

87- الوصول إلى الأسواق. سيعزز البرنامج وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق من خلال عقد شراكات مع القطاع الخاص والأسواق المؤسسية والمجتمعية مثل مستودعات الحبوب. وسيساعد البرنامج منظمات المزارعين المحليين على ربط أصحاب الحيازات الصغيرة ببرنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية تماشياً مع النشاط 2. وستعزز المشتريات المحلية والأقليمية قدرة النظم الغذائية الوطنية ودون الوطنية على الصمود، بينما سندعم الجهود التي يبذلها البرنامج لتحقيق الشمول الرقمي إنشاء منصات معلومات رقمية لتحسين تبادل المعلومات في الأسواق المحلية.

#### الشراكات

88- سيقدم البرنامج شراكات مع الوزارات المسؤولة عن الزراعة والبيئة والطاقة والمياه والرقمنة والتخطيط؛ والكيانات المعنية بالاستعداد لمخاطر الكوارث (المكتب الوطني للوقاية من حالات الطوارئ وإدارتها والمكتب الوطني لإدارة الكوارث والمخاطر)؛ ومكتب التغذية الوطني والكيانات الحكومية الأخرى دعماً للنظم الغذائية التحويلية، والمنتجة، والشاملة، والمستدامة. وسيعمل البرنامج مع الشركاء، بما في ذلك كيانات الأمم المتحدة الأخرى، في إطار مبادرات مثل 'منطقة التقارب' لتنفيذ خارطة الطريق الوطنية المتعلقة بالنظم الغذائية المستدامة. وستولى الأولوية لمجها مع مبادرة التحول السريع للريف وغيرها من الهياكل الأساسية التي تتيح الوصول إلى خدمات متعددة.

89- وستعزز الشراكات القائمة بين الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها من خلال خطة عمل منقحة مشتركة بين البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، وبفضل التعاون الجاري بين البرنامج والصندوق الدولي للتنمية الزراعية لدعم سلسلة القيمة والتأمين ضد المخاطر المناخية بهدف زيادة إنتاجية المزارعين ودعم النظم الغذائية القادرة على الصمود وإدارة المناظر الطبيعية ووصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق.

90- وسيعمل البرنامج مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى، مثل منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، واليونيسف، ومنظمة الصحة العالمية، لضمان التكامل مع الخدمات الاجتماعية والتدخلات المشتركة المتعلقة بسلسلة القيمة، وتعزيز أعماله المتعلقة بتمكين النساء والشباب المزمع إجراؤها في إطار هذه الحصيلة.

#### الافتراضات

91- سيؤمن تمويل متعدد السنوات لضمان الاستدامة الطويلة الأجل للأنشطة التي تتطلب دعماً على مدى فترة طويلة.

92- ولن تؤدي الصدمات الكبيرة إلى تقويض التقدم إذا كانت هناك قدرة فعلية على الصمود.

#### إستراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

93- يعزز البرنامج دمج تدخلاته تدريجياً في النظم الوطنية من خلال دعم السياسات الحكومية، وبناء القدرات على مستوى المجتمعات المحلية والأسر والأفراد، لتيسير فرص الوصول إلى الأسواق والإدارة الفعالة للأصول الزراعية والموارد الطبيعية. وستوضع إستراتيجية انتقالية قائمة على الأدلة تستند إلى تقييم لامركزي وإلى تحليل للتكاليف مقابل المنافع المحققة وللعائد على الاستثمار في ما يتعلق بمواقع التحول السريع للريف، ويزمع إجراؤها في عام 2024.

**الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: زيادة قدرة الحكومة وأصحاب المصلحة الوطنيين، بحلول عام 2030، على إدارة برامج غذائية وتغذوية منصفة وشاملة إلى جانب نظم للحماية الاجتماعية والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة المبكرة لها.**

94- سيتعاون البرنامج مع الحكومة وأصحاب المصلحة الآخرين لدعم مواصلة وضع وتنفيذ السياسات والخطط الوطنية وتحسين التنسيق بين القطاعات المتعددة. ومن شأن وضع إستراتيجية لتعزيز القدرات القطرية أن يساعد على تنظيم وترتيب أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية المصممة لتعزيز النظم والبرامج الوطنية. وسيشجع البرنامج على نقل المعارف وتوفير المساعدة التقنية من خلال التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

95- وتسهم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه في تحقيق غايات أهداف التنمية المستدامة 1-2 و 2-1 و 9-17 و 5-1 و 1-13 و 2-13 و 6-17.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

96- تتواءم الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج وهي "تعزيز البرامج والنظم الوطنية".

### مجال التركيز

97- إن مجال تركيز الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية هو بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

98- تتواءم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع أولويتي إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة 2 وهي "ضمان تنمية رأس المال البشري" و4 وهي "تعزيز الإدارة البيئية المستدامة والقدرة على الصمود والشاملة"، فضلا عن الالتزامات المنصوص عليها في السياسة العامة للدولة وخطة نهوض مدغشقر. وتتسق أيضا مع السياسات والخطط الإنمائية الأخرى ذات الصلة مثل خطة التعليم الوطنية والاستراتيجية الوطنية للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية والخطة البيئية وخطة تنمية جنوب البلاد.

### النواتج المتوقعة

99- ستسهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- الناتج 5-1: تسفيد المؤسسات الوطنية وأصحاب المصلحة من تحسين الوصول إلى أدوات متكاملة متعلقة بالمناخ والزراعة والضعف والمعلومات الاجتماعية-الاقتصادية، من أجل الاستعداد والإنذار المبكر وتعزيز التصميم وتنفيذ البرامج.
- الناتج 5-2: تتحلّى الحكومة بقدرة معززة على تصميم وتنفيذ استراتيجياتها في مجال الحماية الاجتماعية، بما في ذلك للحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات لسكان المناطق الريفية والحضرية.
- الناتج 5-3: تتحلّى الحكومات المحلية والحكومة الوطنية وأصحاب المصلحة بقدرة معززة على تنفيذ السياسات والبرامج، بما في ذلك في مجالات التغذية والتغذية المدرسية والتحول الريفي، وعلى تعميم المنظور الجنساني.
- الناتج 5-4: يتحلّى أصحاب المصلحة من الحكومات والقطاع الخاص بقدرة معززة على تجهيز الأغذية المقواة العالية الجودة وتوفيرها.
- الناتج 5-5: تستفيد المؤسسات الوطنية وأصحاب المصلحة من التعاون القائم في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي بما يزيد من قدراتهم ومعارفهم من أجل تعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج التي تسهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 5: تقديم المساعدة التقنية ونقل المعارف بشأن الاستعداد لحالات الطوارئ، والإجراءات المبكرة والحد من مخاطر الكوارث، والبرمجة القادرة على التكيف والمستجيبة للصدمات، إلى الحكومة والشركاء من أجل تصميم وتنسيق وتنفيذ سياسات وبرامج التنمية الوطنية، بما في ذلك من خلال توليد الأدلة

100- تعزيز القدرات المتعلقة بالاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها. سيعزز البرنامج قدرة الحكومة والشركاء الآخرين على اتخاذ إجراءات للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، ولا سيما في مجالي تصميم البرامج وإدارة سلاسل الإمداد.

101- التنسيق من أجل الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها. سيعزز البرنامج القدرات التقنية للجنة تقييم مواطن الضعف في مدغشقر ولجان التنسيق الحكومية ومقدمي البيانات الآخرين. وينطوي ذلك على الاستفادة من خبرة البرنامج في رصد الأمن الغذائي والتغذوي، وتحليل مواطن الضعف في المناطق الحضرية، والتنسيق.

102- تعزيز عملية اتخاذ القرارات القائمة على الأدلة. سيعزز البرنامج قدرة الهيئات الوطنية واللامركزية على استخدام التحليل المتعدد الأبعاد لمواطن الضعف، والنظم المتعددة القطاعات للإنذار المبكر، وإدارة المعلومات، وجمع البيانات عن بعد في الوقت الفعلي، من أجل تحسين عمليتي البرمجة والتنفيذ المرعيتين للمنظور الجنساني. ومن شأن ذلك أن يحسن قدرة الحكومة على الاستهداف والتنفيذ والرصد والتقييم، مع تيسير إدخال التعديلات اللازمة على البرامج.

- 103- تعزيز الحماية الاجتماعية والإدماج. سيساعد البرنامج، بالاشتراك مع اليونيسف والبنك الدولي، الحكومة في تعزيز النظام الوطني للحماية الاجتماعية. ويشمل ذلك إنشاء سجل اجتماعي موحد، والدعوة إلى استخدام معايير الإدماج، واللجوء إلى الاستهداف القائم على مواطن الضعف، لضمان أن تكون الاستحقاقات منصفة، بما في ذلك في المناطق الحضرية.
- 104- التغذية المدرسية. سيدعم البرنامج تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للتغذية المدرسية، وسيوسع نطاق نموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، من خلال إجراء منتدى وطني تعاوني للوجبات المدرسية بالتعاون مع الحكومة. وسيدعم البرنامج الحكومة في إجراء عملية تتبع النهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم، وفي صياغة خارطة طريق للسياسات، وفي تعزيز الحوكمة والابتكار والرقمنة والاستدامة المالية؛ وضمان الإعداد التقني لبرنامج وطني للتغذية المدرسية وتنفيذ هذا البرنامج. وسيبرسي ذلك الأسس اللازمة للانتقال المحتمل (بما يتجاوز الإطار الزمني لهذه الخطة الاستراتيجية القطرية) لمسؤولية برنامج التغذية المدرسية إلى وزارة التعليم.
- 105- تعزيز القدرات في مجال التغذية. سيعزز البرنامج القدرات الوطنية للنظم في مجال التغذية، ولا سيما قدرات المكتب الوطني للتغذية، دعماً لتنفيذ السياسة الوطنية للتغذية والخطة المتعددة القطاعات للتغذية.
- 106- التحول الريفي والتمكين الاقتصادي للمرأة. سيعزز البرنامج القدرات الوطنية واللامركزية للوزارات في ما يخص تنفيذ خارطة طريق للنظم الغذائية المستدامة تشمل أنشطة بما فيها تنويع سبل العيش وإدماج إدارة المياه في إدارة المناظر الطبيعية والتكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره.
- 107- تقوية الأغذية وإشراك القطاع الخاص. سيعزز البرنامج قدرة البلد على تقوية الأغذية وتجهيز الأغذية التكميلية من خلال التعاون مع الوزارة المسؤولة عن الإشراف على صناعة الأغذية والقطاع الخاص (بما في ذلك برنامج تعزيز التغذية).
- 108- التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. سيسهل البرنامج تبادل الخبرات، ولا سيما في مجالات مثل الحد من مخاطر الكوارث والاستعداد لها، وإدارة نظم الحماية الاجتماعية والمبادرات المتعلقة بالزراعة والنظم الغذائية، مستفيداً في ذلك من الالتزامات التعاونية القائمة وساعياً إلى عقد التزامات جديدة. ويشمل هذا العمل التعاون مع الهيئات الإقليمية، بما فيها الجماعة الإنمائية للجنوب الإفريقي.

#### الشراكات

- 109- سيعمل البرنامج، بالتعاون مع البنك الدولي واليونيسف، مع وزارة السكان والحماية الاجتماعية وتمكين المرأة على المستوى الاستراتيجي لتعزيز نظام الحماية الاجتماعية.
- 110- وستعزز الشراكات مع الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها لتوفير دعم متسق لأنشطة بناء القدرة على الصمود وللنهج المتبع مع وزارة الزراعة إزاء سلاسل القيمة. وسيعقد البرنامج شراكات مع منظمة العمل الدولية بشأن سبل كسب العيش المستدامة، ومع صندوق الأمم المتحدة للسكان بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.
- 111- وسيعمل البرنامج مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية والبنك الدولي لإيجاد أوجه تآزر بين القدرة على الصمود وتنويع الأغذية.
- 112- وسيتعاون البرنامج مع القطاع الخاص والمجتمع المدني (بما في ذلك المنظمات المجتمعية والمنظمات النسائية) وأصحاب المصلحة الآخرين لتشجيع تعاونهم مع الحكومة.

#### الافتراضات

- 113- يتجاوز التزام الحكومة بالاستراتيجيات الوطنية مرحلة الانتخابات في أواخر عام 2023.
- 114- ويؤمن البرنامج تمويلًا والتزامًا كافيين لتنفيذ الأعمال المزمع إجراؤها في إطار حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 115- سيسعى البرنامج إلى ضمان أن يكون لدى الحكومة القدرة المؤسسية المعززة لتصميم البرامج وتخطيطها وتنفيذها لتسهيل التحول المستدام نحو تسليم زمام الأمور إلى الهيئات الوطنية.



**الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية: زيادة إمكانية حصول الحكومة والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية في مدغشقر على خدمات مكأف بها وعند الطلب، واستفادتها من حلول مبتكرة تسهل تقديم المساعدة في الوقت المناسب وبكفاءة من حيث التكلفة**

116- تسلط الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية الضوء على دور البرنامج في تمكين تقديم المساعدة بكفاءة، بما في ذلك في أعقاب الصدمات، وتعزيز قدرات الحكومة والشركاء في مجالات النقل واللوجستيات والمشتريات والإدارة والبنية التحتية والحلول الرقمية والاتصالات وتحليل البيانات.

117- وتسهم الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية في غايات أهداف التنمية المستدامة 6-17 و 2-1 و 1-9 و 9-ج و 10-2 و 16-7.

### **الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج**

118- تتواءم الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج وهي "زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية".

### **مجال التركيز**

119- إن مجال تركيز الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية هو الاستجابة للأزمات.

### **المواءمة مع الأولويات الوطنية**

120- تتماشى الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية مع خطة نهوض مدغشقر واستراتيجية الحكومة لتحسين الوصول إلى المناطق النائية والمناطق المتضررة من الأزمات والتصدي للتحديات اللوجستية والتشغيلية لضمان الكفاءة في تقديم المساعدة الإنسانية.

### **النواتج المتوقعة**

121- ستسهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- ◀ الناتج 6-1: تتمكّن الحكومة والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية من الوصول إلى الخدمات اللوجستية والاستفادة منها للاستجابة وتقديم الخدمات بمزيد من الكفاءة والفعالية والتنسيق.
- ◀ الناتج 7-1: تستفيد الحكومة والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية من خدمات اتصالات فعالة من حيث التكلفة يوفرها البرنامج وتدعم تقديم المساعدة بكفاءة وفي الوقت المناسب.
- ◀ الناتج 8-1: تستفيد الحكومة والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية من الخدمات المقدمة في الوقت المناسب والفعالة من حيث التكلفة بفضل الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة التي تدعم تقديم المساعدة في الوقت المناسب وبكفاءة.
- ◀ الناتج 9-1: يتلقى السكان المتضررون من الأزمات، الذين يستهدفهم الشركاء في المجال الإنساني والإنمائي، المساعدة المنقذة للأرواح من خلال الخدمات والخبرات الموفرة عند الطلب.

### **الأنشطة الرئيسية**

النشاط 6: تقديم الخدمات اللوجستية والتنسيقية لمجتمع العمل الإنساني والشركاء من خلال مجموعة اللوجستيات

122- سيواصل البرنامج توفير التنسيق والدعم بما يسهّل الخدمات اللوجستية المشتركة (الخدمات البحرية والبرية وخدمات التخزين) ويعزّز القدرات اللوجستية للحكومة والشركاء من أجل تقديم المساعدة الإنسانية. وسيعمل البرنامج بواسطة أفرقة عاملة لوجستية إقليمية تضم شركاء في مجال العمل الإنساني وهيئات حكومية وكيانات من القطاع الخاص للإشراف على العمليات المحلية ومعالجة الاختناقات والتخفيف من المعوقات الناجمة عن البنية التحتية.

النشاط 7: تقديم خدمات الاتصالات إلى الحكومة والشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي لدعم تدخلاتهم الرامية إلى تقديم المساعدة بطريقة فعالة وفي الوقت المناسب

123- سيقدم البرنامج مجموعة شاملة من المبادرات والخدمات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات إلى الشركاء الحكوميين والشركاء في مجال العمل الإنساني، تشمل نظم اتصالات في حالات الطوارئ وتطبيقات الهاتف المحمول لتوزيع المعونة بكفاءة ونظم دفع

رقمية آمنة من أجل تبسيط عمليات الإغاثة أثناء الأزمات. وسيكفل دعم إنشاء منصات التعلم الإلكتروني والتعليم وصول السكان النازحين إلى الموارد التعليمية.

**النشاط 8: تقديم خدمات الطيران والعمليات الجوية إلى الشركاء الحكوميين والشركاء في مجال العمل الإنساني لتسهيل الوصول إلى المناطق حيث تجري تدخلات إنسانية**

124- تظل الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة بالغة الأهمية للاستجابة بسرعة وأمان وكفاءة وفعالية من حيث التكلفة في جنوب مدغشقر، ولا سيما في المناطق النائية، وإيصال الشحنات الخفيفة وإجراء عمليات إجلاء لدواعٍ طبية وأمنية. وسيقوم البرنامج أيضا بإعادة تأهيل البنية التحتية للمطارات على النحو المطلوب.

125- وللتصدي للتحديات التي تعيق إيصال المساعدة الإنسانية جوا وضمان حلول طويلة الأجل، سيعزز البرنامج قدرات الشركاء المحليين، ولا سيما هيئة الطيران المدني والمشغلين المحليين والموردين. ويعني ذلك وضع أطر تنظيمية وإجراءات وآلية لإدارة المخاطر.

**النشاط 9: توفير الخدمات والخبرات عند الطلب للشركاء في المجال الإنساني والإنمائي لدعم تدخلاتهم الرامية إلى تقديم المساعدة بطريقة فعالة وفي الوقت المناسب**

126- سيقدم البرنامج للشركاء في مجال العمل الإنساني والحكومة على صعيد الأقاليم والبلديات خدمات عند الطلب خارج نطاق أنشطة تقديم الخدمات المقررة. وقد تشمل هذه الخدمات عمليات التخزين والنقل والشحن الساحلي والشراء بحسب الطلب. وسيعزز البرنامج أيضا قدرة الشركاء والحكومات على تقديم المساعدة بكفاءة وفي الوقت المناسب.

#### الشراكات

127- سيقدم البرنامج شراكات مع دائرة شؤون إدارة الكوارث، والوكالة الوطنية لاحتياطي الأغذية، والوزارات ذات الصلة، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، والمنظمات غير الحكومية، ومشغلي المستودعات من القطاع الخاص، وشركات النقل، ومقدمي الخدمات اللوجستية.

128- وسيعمل البرنامج مع كيانات حكومية مثل المكتب الوطني لإدارة الكوارث والمخاطر، وسلطة المطارات في مدغشقر، وهيئة الطيران المدني في مدغشقر.

129- وسيعمل البرنامج مع المؤسسات المالية الدولية لتحويل البنية التحتية من أجل تحسين الأمن الغذائي والوصول إلى الأسواق.

#### الافتراضات

130- ستستمر الحكومة والشركاء والجهات الفاعلة في مجال العمل الإنساني والشركاء من القطاع الخاص في طلب الخدمات المتعلقة بالاتصالات وسلسلة الإمداد والنقل. وبالإضافة إلى ذلك، ستظل هياكل ونظم التنسيق الوطنية ودون الوطنية قادرة على تيسير تقديم هذه الخدمات.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

131- سيركز البرنامج على تعزيز التنسيق بين الشركاء وتنمية قدراتهم بفضل منصات تسهل الإشراف على عملهم. ولا يتوقع تسليم جميع المسؤوليات إلى الحكومة والشركاء في غضون فترة الخمس سنوات التي تغطيها الخطة الاستراتيجية القطرية بسبب القيود الهيكلية ومحدودية القدرات في مدغشقر.

#### 4- ترتيبات التنفيذ

##### 1-4 تحليل المستفيدين

132- خلال هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، سيستهدف البرنامج أكثر من 3.9 مليون مستفيد فريد، على نحو ما يرد وصفه بإيجاز في الملحق الثاني؛ وسيكون 50.7 في المائة من المستفيدين من النساء والبنات و49.3 في المائة من الرجال والأولاد.

133- وفي إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيقدم البرنامج المساعدة الغذائية لأكثر من 2.8 مليون شخص، بالإضافة إلى الدعم التغذوي والخدمات الغذائية والأنشطة الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي وإعادة تأهيل الأصول. وستسترسد الاستجابة للأزمات بتحليلات متعلقة بمواطن الضعف والاستهداف، تُجرى بالتنسيق مع الحكومة والشركاء الآخرين.

- 134- وفي إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيضمن البرنامج حصول حوالي مليون شخص، ولا سيما الأشخاص المعرضين للخطر، على المساعدات الغذائية والتغذوية، بما في ذلك من خلال النظام الوطني للحماية الاجتماعية. وسيتلقى أكثر من 752 000 من البنات والأولاد وجبات مدرسية.
- 135- وفي إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيدعم البرنامج أكثر من 763 065 من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلاسل القيمة من خلال أنشطة ترمي إلى إنشاء الأصول وإعادة تأهيلها وبفضل تعزيز الممارسات الزراعية وتعزيز محو الأمية المالية وتحسين القدرة على الصمود في وجه الصدمات. وتشمل هذه الأعمال الوصول إلى الأسواق والبنية التحتية ووحدات تجهيز الأغذية.
- 136- وستستند عملية الاستهداف إلى تقييمات مشتركة للأمن الغذائي ومواطن الضعف ستجرى مع لجنة تقييم مواطن الضعف في مدغشقر. ومن شأن مدونات قواعد السلوك الموقّعة مع قادة المجتمعات المحلية أن تقلل من الأخطاء وتعزز الاستهداف الشامل، خاصة في ما يتعلق بالفئات المعرضة للخطر.

#### 2-4 التحويلات

- 137- سيتم اختيار طرائق التحويل استناداً إلى تقييم شامل لوظائف السوق والبنية التحتية وتفضيلات المستفيدين ومتطلبات المانحين وإلى تقييم متعمق للمخاطر، بما في ذلك التماسك الاجتماعي والاعتبارات الناجمة عن مبدأ "عدم إلحاق الضرر". وسيُنظر هذا التحليل في الجدوى، والملاءمة، والكفاءة، والمساواة بين الجنسين، وسلامة النساء والرجال والبنات والأولاد. وستتقرن التدخلات النقدية بمراقبة منتظمة للأسعار، وسيتم بحث الفرص المتاحة لتوسيع نطاق التحويلات القائمة على النقد كلما أمكن ذلك.
- 138- وستشمل جميع التحويلات مكونات ترمي إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي لتعزيز الممارسات الغذائية والصحية الملائمة. وستستخدم منصة البرنامج الرقمية لإدارة معلومات المستفيدين والتحويلات من أجل عملية التسجيل لتجنب العد المزدوج وتحسين التتبع، بينما يتم الانتقال إلى السجل الاجتماعي الموحد.
- 139- وفي إطار النشاط 2، سيوفر البرنامج كلا التحويلات العينية والتحويلات القائمة على النقد للمدارس، على أن يتم الانتقال تدريجياً إلى التحويلات القائمة على النقد. ومن شأن هذا التحول أن يمنح المدارس قدراً أكبر من الاستقلال في مجالي الشراء وتصميم قوائم الوجبات، وأن يمكن في الوقت نفسه من الاستعداد لنقل المسؤولية عن التدخلات في المستقبل.

#### 3-4 قدرة المكتب القطري وملاحه

- 140- سيضطلع البرنامج بعملية تخطيط استراتيجي للقوى العاملة لتحديد التعديلات الواجب إجراؤها على الأسس الهيكلية والقوى العاملة للامتثال لأولويات الاستراتيجية للخطة الاستراتيجية القطرية. وستجرى عمليات استعراض للمواءمة التنظيمية من أجل تحديد الفجوات الهيكلية والنقص في القوى العاملة، بينما سيجرى تقييم لاحتياجات التعلم بحدّد الاحتياجات في ما يتعلق ببناء قدرات الموظفين من أجل تحسين الأداء التنظيمي.
- 141- وتماشياً مع سياسة البرنامج بشأن السلامة والصحة المهنيين، سيشترك البرنامج في أنشطة مشتركة لتعزيز الصحة الجيدة في صفوف موظفيه وموظفي الوكالات الشريكة.
- 142- وستتطلب الاستجابة الواسعة لحالات الطوارئ قدرة إضافية على مواجهة الاحتياجات المفاجئة.

#### 4-4 الشراكات

- 143- وبما يتواءم مع أولويات إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، سيسعى البرنامج إلى استكشاف الفرص المشتركة للدعوة والبرمجة بالتعاون مع سائر كيانات الأمم المتحدة والمؤسسات المالية الدولية. وسيستفيد البرنامج من خبرته في مجال التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي ومن مراكز التميز التابعة له من أجل تعزيز تعاون فريق الأمم المتحدة القطري، بما يتفق مع إصلاحات منظومة الأمم المتحدة الإنمائية.
- 144- وسيضع البرنامج استراتيجيات لتعبئة الموارد، بالتعاون مع الجهات المانحة التقليدية والجهات المانحة غير التقليدية بما فيها الجهات المانحة الناشئة والقطاع الخاص، وسيبحث مصادر التمويل المواضيعي، مثل التمويل المناخي، وخيارات التمويل المبتكرة الأخرى.

145- وسيغتم البرنامج أيضا فرص التمويل التي تتيحها مؤسسات متعددة الأطراف مثل بنك التنمية الأفريقي وصندوق النقد الدولي والبنك الدولي، مع التركيز على أنشطة بناء القدرة على الصمود ومسارات التنمية المستدامة لدعم استراتيجيات التغيير الرامية إلى إحداث تحولات واستراتيجيات الخروج. وسيتم التعاون مع المؤسسات المالية الدولية لاستكشاف مجالات جديدة ذات اهتمام مشترك، بما فيها الاستجابة لحالات الطوارئ والحد من مخاطر الكوارث، وستعزز الروابط مع القطاع الخاص من أجل الاستفادة من خبرات واستثمارات طويلة الأجل بما يتجاوز الأنشطة المرتبطة بالمسؤولية الاجتماعية للشركات.

146- ويساهم البرنامج، بصفته عضوا نشطا في الأمم المتحدة وفي الفريق القطري للعمل الإنساني، في أعمال مختلف الأفرقة العاملة المواضيعية، ويشترك مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة في رئاسة مجموعة قطاعي الأمن الغذائي والزراعة. وتشمل أنشطة التعاون الجارية أنشطة التغذية المدرسية بالتعاون مع اليونيسف ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة، وأنشطة تعزيز سبل كسب العيش والنظم الغذائية بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة.

147- وسيقوم البرنامج بخفض عدد شركائه المتعاونين وتعزيز فعاليتهم، مع بناء علاقات طويلة الأمد في مجال القدرة على الصمود والحماية الاجتماعية وتمكين المنظمات غير الحكومية المحلية والوكالات الحكومية. وسيبحث البرنامج عن شركاء متخصصين للبرامج المراعية للتغذية، ولمجالات إدماج منظور الإعاقة، والمساواة بين الجنسين، وتمكين المرأة، وللمبادرات المتعلقة بالمعارف والبحوث.

## 5- إدارة الأداء، والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

148- سينشئ البرنامج نظاما متينا للرصد والتقييم يستجيب للاعتبارات العمرية والجنسانية ويتواءم تماما مع إطار النتائج المؤسسية للفترة 2022-2025 والنظم الوطنية وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

149- وسيضع البرنامج خطة شاملة للرصد والاستعراض والتقييم تشمل الرصد المنتظم والمتين لإجراءات الخطة الاستراتيجية القطرية، ورصد النتائج، وتوليد الأدلة، وتتضمن استعراض الخطة الاستراتيجية القطرية في منتصف المدة (2026) والتقييم النهائي لهذه الخطة (2027)، إلى جانب تقييم لامركزي لعملية التحول إلى نهج محور العمل الإنساني والتنمية (نهاية عام 2026). وفي عام 2024، وهو العام الأول من تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، يعترف البرنامج إجراء تقييم لامركزي لمواقع التحول الريفي السريع المبتكر وتحليل الفوائد والعوائد المحققة مقارنة بالاستثمارات التي أجريت في هذه المواقع، من أجل تعظيم الفوائد المتعددة التي تعود بها هذه المبادرة على المجتمعات المحلية.

150- وستعمم على نطاق واسع على مستوى المجتمعات المحلية معلومات عن الآلية المجتمعية المتكاملة المشتركة بين الوكالات والمعنية بتلقي التعقيبات، مما سيعزز الوعي بالبرامج والاستجابة والشفافية والمساءلة.

151- وسيعزز نظام الرصد والتقييم القائم التابع للحكومة لقياس وتتبع النواتج والحصائل بفضل بيانات تم تصنيفها بحسب المنطقة ونوع الجنس والعمر والإعاقة وتم التحقق منها بمقارنتها مع بيانات الرصد في مرحلة ما بعد التوزيع، مع الحرص في الوقت نفسه على الالتزام بالضمانات والمؤشرات الشاملة.

152- وسيتعاون البرنامج مع الفريق المتكامل المعني بالرصد والتقييم، من أجل تتبع التقدم المحرز في تنفيذ النظام الوطني المتكامل للرصد والتقييم، وتحسين المواءمة بين إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة وخطط التنمية الوطنية.

### 2-5 إدارة المخاطر

#### المخاطر الاستراتيجية

153- قد تؤدي مرحلة الانتقال الحكومي خلال عام 2024، التي ستلي انتخابات عام 2023، إلى تحولات في السياسات وتغيرات استراتيجية ستؤثر على عمليات البرنامج. ولمواجهة ذلك، ستركز جهود التخفيف من الآثار على تعزيز الشراكات القائمة وتعبئة الموارد وتعزيز القدرات على المستويين الوطني واللامركزي.

154- ويمكن أن يؤدي النقص في التمويل ومشاكل التنسيق مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى إلى إعاقة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية وتوافر الموارد. ووضعت استراتيجية لعقد الشراكات وخطة لتحديد الأولويات، بغية تنويع الموارد وتعزيز الدعوة.

155- وللتخفيف من مخاطر عدم الامتثال، بما فيها الخسائر المالية وتشويه السمعة بفعل التعميم المتعمد لمعلومات مضللة عن البرنامج، تجري إدارة البرنامج استعراضاً سنوياً لفعاليتها ضوابطها الداخلية وتقييم المخاطر وترصدها باستمرار.

#### المخاطر التشغيلية

156- يشكل استمرار عدم المساواة بين الجنسين والزواج المبكر للأطفال والعنف الجنسي والعنف الجنساني خطراً على تحقيق أهداف التنمية المستدامة والخطة الاستراتيجية القطرية. وسيضع البرنامج، بالتعاون مع الشركاء والحكومة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، استراتيجية تعزز المهارات القيادية للنساء والبنات وتتصدى للأسباب الكامنة وراء الاستبعاد الاجتماعي وتدعم معايير الحماية. ومن شأن تعزيز تدريب الموظفين، وتوعية المجتمعات المحلية المتضررة، والإشراف على الشركاء المتعاونين، وتعزيز نظم الإبلاغ، أن تعالج جميعها الشواغل الناجمة عن مخاطر الاستغلال والانتهاك الجنسيين.

157- وللتخفيف من احتمالات تأخر عمليات التسليم، سيخطط البرنامج لوضع واستخدام آلية مرفق الإدارة الشاملة للسلع بغية التقليل إلى أدنى حد من المهل الزمنية وتخزين الأغذية مسبقاً.

158- وسيعزز البرنامج القدرات التقنية والإدارية للشركاء المتعاونين، وسيولي العناية الواجبة ويحقق الامتثال من خلال تسجيل جميع الشركاء في بوابة شركاء الأمم المتحدة وإجراء عمليات فحص عشوائية منتظمة، وتقييمات للأداء، وجلسات لتعزيز القدرات.

159- وسيتعاون البرنامج مع الحكومات والمجتمعات والمنظمات المحلية، بما في ذلك تلك التي تمثل الأشخاص ذوي الإعاقة، للحرص على أن تكون عمليات اختيار المستفيدين شاملة وعلى تجنب أخطاء الاستبعاد.

#### المخاطر الانتمائية

160- وللتخفيف من حدة المخاطر الأمنية، سيتبع البرنامج المعايير الأمنية للنظام الأمني للأمم المتحدة، وسيتعاون مع الهيئات الوطنية والمحلية، وسيولي الأولوية للمساءلة أمام الأشخاص المتضررين، وسينشئ آلية قوية للتعقيبات المجتمعية.

161- وسيعزز البرنامج التدابير المتعلقة بالضمانات النقدية للحد من خطر وقوع عمليات تدليس. وتشمل تدابير التخفيف من احتمال وقوع هذا الخطر التحقق بشكل دوري ومستقل من المستفيدين وزيادة حلول التنفيذ الرقمية ودعم نظم إدارة هوية المستفيدين.

#### المخاطر المالية

162- وللتخفيف من احتمال ارتفاع أسعار المواد الغذائية والوقود، الذي من شأنه أن يؤثر على تكاليف الشراء والتوريد والتوزيع، سيتفاوض البرنامج مع الموردين المحليين على أسعار مناسبة وسيسعى إلى الحصول على تخفيضات على أسعار الوقود. وسيشجع البرنامج المشتريات المحلية للتقليل إلى أدنى حد من النفقات الناجمة عن المشتريات الدولية.

#### 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

163- سيعزز البرنامج التدخلات الملائمة للبيئة، مما يضمن مراعاة الضمانات البيئية من خلال أنشطة تشجع الزراعة المستدامة وتقوم باستصلاح البيئات المتدهورة.

164- ويهدف البرنامج، من خلال تعزيز قدرة المجتمعات المحلية والشركاء الحكوميين على الصمود، إلى صون كرامة الفئات المحرومة والمهمشة، بما فيها مجموعات الأقليات والأشخاص ذوي الإعاقة.

165- وسيضمن عمل البرنامج في مجال الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات والمراعية للتغذية آليات للمساءلة والحماية، وسيعزز النهج الشاملة والمنصفة.

#### 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

##### 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

166- سيحتاج البرنامج، خلال السنوات الخمس للخطة الاستراتيجية القطرية، إلى 659 مليون دولار أمريكي، وسيُخصص 39 في المائة من هذا المبلغ للعمل الجاري في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية - وهي تحويل الموارد إلى الأشخاص المتضررين من الصدمات واتخاذ إجراءات استباقية. وتمثل التحويلات المتعلقة بنظم الحماية الاجتماعية وبدعم التغذية وبالتغذية المدرسية في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية 42 في المائة من الميزانية الإجمالية. وفي إطار الحصيلة 3 للخطة

الاستراتيجية القطرية، يخصص 11 في المائة من إجمالي ميزانية الخطة الاستراتيجية القطرية لتعزيز قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وأصحاب المصلحة في سلسلة القيمة على الصمود. وسيخصص البرنامج 17.4 مليون دولار أمريكي لتعزيز القدرات القطرية في إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية. وفي إطار الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية، خصص البرنامج 32.6 مليون دولار أمريكي من الميزانية لضمان تحسين استفادة الحكومة والشركاء من الخدمات المكلف بها والخدمات الموفرة عند الطلب.

167- وتماشيا مع المتطلبات المؤسسية، يخصص 15 في المائة من الميزانية لتعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.

الجدول 2: ميزانية المحافظة القطرية (بالدولار الأمريكي)							
المجموع	2028	2027	2026	2025	2024	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
258 537 621	39 795 486	48 640 590	52 445 781	63 456 975	54 198 789	1	1
198 798 535	51 977 347	50 626 669	42 470 160	32 839 296	20 885 063	2	2
77 403 984	16 642 246	16 631 527	16 295 745	15 673 227	12 161 238	3	
74 467 518	9 551 061	11 228 845	13 188 903	14 945 464	25 553 245	4	3
17 419 435	3 738 224	3 550 999	3 393 296	3 364 689	3 372 228	5	4
2 979 766	569 503	562 065	558 001	553 657	736 539	6	5
4 942 320	1 031 366	1 023 359	1 021 314	976 484	889 796	7	
23 208 132	3 428 686	2 606 907	5 612 044	4 087 207	7 473 287	8	
1 507 795	313 933	308 394	303 715	297 689	284 065	9	
659 265 106	127 047 852	135 179 356	135 288 959	136 194 688	125 554 250		المجموع

## 2-6 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد

168- من المتوقع أن يؤدي تعدد حالات الطوارئ المتنافسة وتغير أولويات الجهات المانحة إلى انخفاض حجم التمويل بشكل عام. وسيتم الاستمرار في تنفيذ استراتيجية شاملة لتعبئة الموارد والدعوة، بالتعاون مع الحكومة وأصحاب المصلحة الرئيسيين. ووضعت خطة عمل لعقد الشراكات من شأنها أن ترشد المجالات التي سيعمل عليها المكتب القطري واستراتيجيته الرامية إلى تعبئة الموارد.

169- وفي حال وجود نقص في التمويل، سيولي البرنامج الأولوية لتقديم المساعدة المنقذة للأرواح على دعم سبل كسب العيش والوجبات المدرسية وغيرها من شبكات الأمان. وإذا كان لا بد من تحديد الأولويات في إطار المساعدة المنقذة للأرواح، ستشمل التدابير المرجح اتخاذها خفض قيمة التحويلات وإيلاء الأولوية للتمويل غير المخصص لهدف محدد في إطار الاستجابة للأزمات. وإذا لم يتلق البرنامج تمويلا كافيا لمكون "تغيير الحياة" في الخطة الاستراتيجية القطرية، ستتركز الموارد على المناطق الأكثر ضعفا وستعطى لهذه المناطق من باب الأولوية، مع القيام في الوقت نفسه بالتخفيف من المخاطر المرتبطة بعملية التنفيذ.

## الملحق الأول

## الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لمدغشقر (2024-2028)

هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

غاية التنمية المستدامة 1: الحصول على الغذاء

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: قيام سكان مدغشقر المتضررين من الصدمات الموسمية أو غيرها من الصدمات بالاستعداد لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة طوال السنة وتمكنهم من ذلك

الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسن قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة

مراعية  
للتغذية

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

## الافتراضات

بقاء الصدمات المناخية ضمن التوجهات الحديثة، وتوفير الموارد في الوقت المناسب لاستدامة الأنشطة

## مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

درجة التنوع الغذائي

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

إستراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

إستراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

معدل التخلف عن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل وفيات علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل عدم الاستجابة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل  
 معدل الشفاء عن طريق علاج سوء التغذية الحاد المعتدل  
 عدد الحكومات المحلية التي تعتمد وتنفذ استراتيجيات محلية للحد من مخاطر الكوارث تمشيا مع الاستراتيجيات الوطنية للحد من مخاطر الكوارث و إطار سندي  
 نسبة الأفراد الذين يتبعون سلوك النمط الغذائي الصحي الموصى به  
 نسبة حالات سوء التغذية الحاد المعتدل التي تصل إليها خدمات العلاج (تغطية)  
 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن فوائد تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش  
 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول  
 نسبة السكان المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (تغطية)  
 نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد مناسب من التوزيعات (التزام)

#### الأنشطة والنواتج

- 1- تقديم المساعدة الغذائية والتغذية للناس ودعم سبل كسب العيش تحسبًا واستجابة للصددمات الموسمية أو غيرها، مع الاستفادة في ذلك من نظم الحماية الاجتماعية الوطنية وتحسين الاستعداد لحالات الطوارئ. (1-2):  
 التحويل غير المشروط للموارد)
- 3-1: مشاركة النساء والرجال والبنات والأولاد المتضررين من الأزمات في المجالات ذات الأولوية في أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول والأنشطة المدرة للدخل التي تحسن سبل كسب العيش وتدعم التعافي المبكر. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)
- 3-1: مشاركة النساء والرجال والبنات والأولاد المتضررين من الأزمات في المجالات ذات الأولوية في أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول والأنشطة المدرة للدخل التي تحسن سبل كسب العيش وتدعم التعافي المبكر. (فئة النواتج دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)
- 3-1: مشاركة النساء والرجال والبنات والأولاد المتضررين من الأزمات في المجالات ذات الأولوية في أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول والأنشطة المدرة للدخل التي تحسن سبل كسب العيش وتدعم التعافي المبكر. (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)
- 2-1: تلقي الأشخاص المتضررين من الصدمات الموسمية والصددمات الأخرى أغذية مغذية كافية ومتخصصة في الوقت المناسب للوقاية من سوء التغذية الحاد ومعالجته، بما في ذلك أنشطة رامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)
- 2-1: تلقي الأشخاص المتضررين من الصدمات الموسمية والصددمات الأخرى أغذية مغذية كافية ومتخصصة في الوقت المناسب للوقاية من سوء التغذية الحاد ومعالجته، بما في ذلك أنشطة رامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي. (فئة النواتج باء: توفير الأغذية المغذية. الناتج المعياري 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)



1-2: تلقي الأشخاص المتضررين من الصدمات الموسمية والصدمات الأخرى أغذية مغذية كافية ومتخصصة في الوقت المناسب للوقاية من سوء التغذية الحاد ومعالجته، بما في ذلك أنشطة رامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويًا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

1-4: إسنادة الناس المتضررين من الصدمات من قيام الحكومة وأصحاب المصلحة بتعزيز تنفيذ أنشطة ترمي إلى الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وبتخاذ إجراءات استباقية ومبكرة في ما يخص الصدمات، وتوفير الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات بما في ذلك التخزين المسبق للبيضات ونشر المعدات وإنشاء البنية التحتية. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-1: تلقي الأشخاص المستهدفين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الصدمات الموسمية وغيرها من الصدمات المساعدة الكافية وفي الوقت المناسب، مصحوبة بأنشطة رامية إلى إحداث تغيير سلوكي واجتماعي تلبي احتياجاتهم العاجلة من الغذاء والتغذية. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-1: تلقي الأشخاص المستهدفين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الصدمات الموسمية وغيرها من الصدمات المساعدة الكافية وفي الوقت المناسب، مصحوبة بأنشطة رامية إلى إحداث تغيير سلوكي واجتماعي تلبي احتياجاتهم العاجلة من الغذاء والتغذية. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

#### غاية التنمية المستدامة 2: القضاء على سوء التغذية

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: إدراج الفئات المستهدفة المعرضة للخطر في مدغشقر، ولا سيما الأطفال الصغار والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات، بحلول عام 2030، في الخطة الوطنية للحماية الاجتماعية، وتحسن حصائل التغذية والتعليم، مما يساهم في تعزيز تنمية رأس المال البشري

الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج: تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم

مراعية  
للتغذية

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات

تأمين تمويل كافٍ متعدد السنوات  
بقاء المدارس مفتوحة ويمكن الوصول إليها  
زيادة الحكومة لمساهماتها المالية المباشرة

#### مؤشرات الحصائل

التغيير السنوي في التسجيل

معدل الحضور

معدل التخلف عن علاج السل تحت المراقبة المباشرة، وبرامج منع انتقال الإصابة بفيروس نقص المناعة البشرية من الأم إلى الطفل

معدل التخرج

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب  
عدد تدخلات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية المقدمة جنباً إلى جنب مع التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج  
نسبة الأفراد الذين يتبعون سلوك النمط الغذائي الصحي الموصى به  
النسبة المئوية للتلاميذ الذين يُظهرون، بنهاية صفين من التعليم الابتدائي، قدرتهم على قراءة وفهم نص على مستوى الصف  
نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول  
نسبة السكان المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (تغطية)  
نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد مناسب من التوزيعات (التزام)  
معدل الاستبقاء، حسب الصف

### الأنشطة والنواتج

#### 2- توفير وجبات مدرسية للبنات والأولاد تكون آمنة ومغذية وعالية الجودة وتعتمد على منتجات محلية أو إقليمية. (1-5: البرامج المدرسية)

1-2: يتلقى الأطفال المسجلون في المدارس الابتدائية المستهدفة وجبة مدرسية يومية مغذية ويستفيدون من المنصات الرقمية التي توفر خدمات تكميلية مراعية للتغذية وحزمة من الأنشطة الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي تهدف إلى تحسين استهلاكهم للأغذية المغذية وضمان استمرار هذا الاستهلاك، والمساعدة على تحقيق حصائل تعليمية أفضل. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

1-2: يتلقى الأطفال المسجلون في المدارس الابتدائية المستهدفة وجبة مدرسية يومية مغذية ويستفيدون من المنصات الرقمية التي توفر خدمات تكميلية مراعية للتغذية وحزمة من الأنشطة الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي تهدف إلى تحسين استهلاكهم للأغذية المغذية وضمان استمرار هذا الاستهلاك، والمساعدة على تحقيق حصائل تعليمية أفضل. (فئة النواتج باء: توفير الأغذية المغذية. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

1-2: يتلقى الأطفال المسجلون في المدارس الابتدائية المستهدفة وجبة مدرسية يومية مغذية ويستفيدون من المنصات الرقمية التي توفر خدمات تكميلية مراعية للتغذية وحزمة من الأنشطة الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي تهدف إلى تحسين استهلاكهم للأغذية المغذية وضمان استمرار هذا الاستهلاك، والمساعدة على تحقيق حصائل تعليمية أفضل. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

1-2: يتلقى الأطفال المسجلون في المدارس الابتدائية المستهدفة وجبة مدرسية يومية مغذية ويستفيدون من المنصات الرقمية التي توفر خدمات تكميلية مراعية للتغذية وحزمة من الأنشطة الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي تهدف إلى تحسين استهلاكهم للأغذية المغذية وضمان استمرار هذا الاستهلاك، والمساعدة على تحقيق حصائل تعليمية أفضل. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

1-2: يتلقى الأطفال المسجلون في المدارس الابتدائية المستهدفة وجبة مدرسية يومية مغذية ويستفيدون من المنصات الرقمية التي توفر خدمات تكميلية مراعية للتغذية وحزمة من الأنشطة الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي تهدف إلى تحسين استهلاكهم للأغذية المغذية وضمان استمرار هذا الاستهلاك، والمساعدة على تحقيق حصائل تعليمية أفضل. (فئة النواتج نون: التغذية المدرسية. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

3- تقديم خدمات التغذية للفئات المعرضة للخطر - ولا سيما النساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والمراهقات والأطفال والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل - للوقاية من جميع أشكال سوء التغذية  
من خلال اتباع نهج مجتمعي متعدد القطاعات في مجال التغذية والاستفادة من تنفيذ خطة العمل الوطنية المتعددة القطاعات المتعلقة بالتغذية. (1-3: برنامج الوقاية من سوء التغذية)

1-3: للوقاية من نقص التغذية وتحسين حالة التغذية، يتلقى الأشخاص المستهدفون المعرضون لخطر سوء التغذية في المناطق الحضرية والريفية، بمن فيهم النساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والمراهقون والأطفال، تحويلات كافية من الموارد و/أو حزمة متكاملة من خدمات التغذية الكافية المقدمة في الوقت المناسب والتي تشمل المنتجات الغذائية المتخصصة والأنشطة الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذوياً، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

1-3: للوقاية من نقص التغذية وتحسين حالة التغذية، يتلقى الأشخاص المستهدفون المعرضون لخطر سوء التغذية في المناطق الحضرية والريفية، بمن فيهم النساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والمراهقون والأطفال، تحويلات كافية من الموارد و/أو حزمة متكاملة من خدمات التغذية الكافية المقدمة في الوقت المناسب والتي تشمل المنتجات الغذائية المتخصصة والأنشطة الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي. (فئة النواتج باء: توفير الأغذية المغذية. الناتج المعياري 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذوياً، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

1-3: للوقاية من نقص التغذية وتحسين حالة التغذية، يتلقى الأشخاص المستهدفون المعرضون لخطر سوء التغذية في المناطق الحضرية والريفية، بمن فيهم النساء والبنات من الحوامل والمرضعات، والمراهقون والأطفال، تحويلات كافية من الموارد و/أو حزمة متكاملة من خدمات التغذية الكافية المقدمة في الوقت المناسب والتي تشمل المنتجات الغذائية المتخصصة والأنشطة الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي. (فئة النواتج ج: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذوياً، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

#### غاية التنمية المستدامة 4: النظم الغذائية المستدامة

الخصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج: إمتلاك الناس سبل عيش محسنة ومستدامة

الخصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: إستفادة المجتمعات المحلية المستهدفة في مدغشقر، بحلول عام 2030، من نظم غذائية منتجة وشاملة ومستدامة تسهم في تحسين التنوع الغذائي وسبل كسب العيش والقدرة على الصمود في وجه الصدمات، ولا سيما الصدمات المناخية والاقتصادية

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

مراعية  
للتغذية

#### الافتراضات

لا وجود لصدمات كبيرة حتى يتم تحقيق القدرة على الصمود بشكل فعال  
تأمين تمويل كافٍ متعدد السنوات

#### مؤشرات الحصائل

متوسط نسبة الخسائر ما بعد الحصاد لأصحاب الحيازات الصغيرة في مرحلة التخزين  
درجة مزايا التكيف مع المناخ  
درجة القدرة على الصمود أمام المناخ  
درجة الخدمات المناخية  
مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

إستراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

إستراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

عدد السياسات والإستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج

عدد السياسات والإستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة

نسبة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول المدعومة التي تُظهر تحسناً في ظروف الغطاء النباتي والتربة

نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يُبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل مغذية

نسبة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبيعون من خلال نُظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن فوائد تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن جني فوائد بيئية

قيمة مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظم التجميع التي يدعمها البرنامج

حجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظم التجميع التي يدعمها البرنامج

#### الأنشطة والنواتج

4- تقديم المساعدة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، ولا سيما النساء والشباب، من خلال إتاحة التكنولوجيات المبتكرة والمهارات وأدوات التمويل ومنافذ البيع المدرة للدخل والإدارة في مرحلة ما بعد الحصاد والتكنولوجيات المضيفة للقيمة وإنشاء الأصول الشاملة بينياً، وذلك بهدف تعزيز سلاسل القيمة القادرة على الصمود والقائمة على الأغذية المغذية واتباع سبل كسب عيش متنوعة وقادرة على التكيف مع تغير المناخ. (1-9: إجراءات للحماية ضد الصدمات المناخية)

4-4: تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة من تحسّن شبكة الطرق والبنية التحتية وخدمات النقل التي تتيح الوصول إلى الأسواق بشكل أفضل. (فئة النواتج و/أو: دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

4-1: يستفيد المزارعون المستهدفون، بمن فيهم النساء والشباب وغيرهم من الفئات السكانية المعرضة للخطر، من الأدوات والممارسات القادرة على التكيف مع المناخ، والخدمات المالية، والدعم الموفر لسلاسل القيمة، مما يعزز تنوع فرص كسب العيش والفرص الاقتصادية المتاحة لهم ويحسن قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات ويزيد من توافر الأغذية المغذية. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

4-1: يستفيد المزارعون المستهدفون، بمن فيهم النساء والشباب وغيرهم من الفئات السكانية المعرضة للخطر، من الأدوات والممارسات القادرة على التكيف مع المناخ، والخدمات المالية، والدعم الموفر لسلاسل القيمة، مما يعزز تنوع فرص كسب العيش والفرص الاقتصادية المتاحة لهم ويحسن قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات ويزيد من توافر الأغذية المغذية. (فئة النواتج دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

1-4: يستفيد المزارعون المستهدفون، بمن فيهم النساء والشباب وغيرهم من الفئات السكانية المعرضة للخطر، من الأدوات والممارسات القادرة على التكيف مع المناخ، والخدمات المالية، والدعم الموفر لسلاسل القيمة، مما يعزز تنوع فرص كسب العيش والفرص الاقتصادية المتاحة لهم ويحسن قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات ويزيد من توافر الأغذية المغذية. (فئة النواتج او: دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

1-4: يستفيد المزارعون المستهدفون، بمن فيهم النساء والشباب وغيرهم من الفئات السكانية المعرضة للخطر، من الأدوات والممارسات القادرة على التكيف مع المناخ، والخدمات المالية، والدعم الموفر لسلاسل القيمة، مما يعزز تنوع فرص كسب العيش والفرص الاقتصادية المتاحة لهم ويحسن قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات ويزيد من توافر الأغذية المغذية. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

2-4: يستفيد كل من النساء والرجال في المجتمعات المحلية المستهدفة، على قدم المساواة، من الأنشطة المتكاملة الرامية إلى إحداث تغيير سلوكي واجتماعي والتي تساعد على تعزيز النظم الغذائية الصحية وتحفز الطلب على الأغذية المغذية واستهلاكها مع التصدي في الوقت نفسه للمعايير الاجتماعية والجنسانية التمييزية. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

3-4: يستطيع المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، ومنظمات المزارعين، والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، في المجتمعات المحلية المستهدفة، من الوصول إلى الأسواق غير الرسمية والرسمية والمؤسسية، بما في ذلك مبادرات التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفواض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

3-4: يستطيع المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، ومنظمات المزارعين، والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، في المجتمعات المحلية المستهدفة، من الوصول إلى الأسواق غير الرسمية والرسمية والمؤسسية، بما في ذلك مبادرات التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. (فئة النواتج او: دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفواض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

#### هدف التنمية المستدامة 17: الشراكات من أجل تحقيق الأهداف

##### غاية التنمية المستدامة 5: بناء القدرات

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: زيادة قدرة الحكومة وأصحاب المصلحة الوطنيين، بحلول عام 2030، على إدارة برامج غذائية وتغذوية منصفة وشاملة إلى جانب نظم للحماية الاجتماعية والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة المبكرة لها

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات

إستمرار التزامات الحكومة

بقاء لجنة الحماية الاجتماعية عاملة ونشطة بشكل كلي لضمان التنسيق السليم للتدخلات ذات الصلة بمجال الحماية الاجتماعية  
تأمين التمويل الكافي

#### مؤشرات الحصائل

تحسن تصنيف معايير قدرة نسبة مؤشر القدرة على الاستعداد لحالات الطوارئ  
عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج  
عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج  
عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة

عدد السياسات والأدوات التشريعية الجديدة أو المكيفة التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي يساندها دعم تعزيز القدرات من البرنامج  
عدد الأدوات التشريعية الجديدة أو القائمة أو المعايير أو السياسات المتعلقة بالأغذية الأساسية المدعمة التي تم تطويرها/تكيفها بدعم من البرنامج لتعزيز القدرات  
عدد الأدوات التشريعية الجديدة أو القائمة أو المعايير أو السياسات المتعلقة بالأغذية الأساسية المدعمة المعتمدة نتيجة لدعم تعزيز قدرات البرنامج  
عدد السياسات والأدوات التشريعية الجديدة أو المكيفة التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي وضعها أو كیفها أصحاب المصلحة الوطنيون بدعم دعم تعزيز القدرات من البرنامج

الموارد التي تم حشدتها (القيمة بالدولار الأمريكي) للنظم الوطنية التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى يدعم تعزيز قدرات من البرنامج  
مؤشر التغذية المدرسية للنهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم (SABER)  
وضع استراتيجية انتقالية للصحة والتغذية المدرسية والوجبات المدرسية بدعم من البرنامج

#### الأنشطة والنواتج

- 5- تقديم المساعدة التقنية ونقل المعارف بشأن الاستعداد لحالات الطوارئ، والإجراءات المبكرة والحد من مخاطر الكوارث، والبرمجة القادرة على التكيف والمستجيبة للخدمات، إلى الحكومة والشركاء من أجل تصميم وتنسيق وتنفيذ سياسات وبرامج التنمية الوطنية، بما في ذلك من خلال توليد الأدلة. (1-1: الاستعداد لحالات الطوارئ والعمل المبكر)
- 4-5: يتحلى أصحاب المصلحة من الحكومات والقطاع الخاص بقدرة معززة على تجهيز الأغذية المقواة العالية الجودة وتوفيرها. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. النتائج المعياري 1-4: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)
- 2-5: تتحلى الحكومة بقدرة معززة على تصميم وتنفيذ استراتيجياتها في مجال الحماية الاجتماعية، بما في ذلك للحماية الاجتماعية المجتمعية للمستجيبة للخدمات لسكان المناطق الريفية والحضرية. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. النتائج المعياري 2-4: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)
- 3-5: تتحلى الحكومات المحلية والحكومة الوطنية وأصحاب المصلحة بقدرة معززة على تنفيذ السياسات والبرامج، بما في ذلك في مجالات التغذية والتغذية المدرسية والتحول الريفي، وعلى تعميم المنظور الجنساني. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. النتائج المعياري 1-4: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)
- 5-5: تستفيد المؤسسات الوطنية وأصحاب المصلحة من التعاون القائم في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي بما يزيد من قدراتهم ومعارفهم من أجل تعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. النتائج المعياري 1-4: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

1-5: تستفيد المؤسسات الوطنية وأصحاب المصلحة من تحسين الوصول إلى أدوات متكاملة متعلقة بالمناخ والزراعة والضعف والمعلومات الاجتماعية-الاقتصادية، من أجل الاستعداد والإنذار المبكر وتعزيز التصميم وتنفيذ البرامج. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

#### غاية التنمية المستدامة 16: الشراكات العالمية

الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية: زيادة إمكانية حصول الحكومة والجهات الفاعلة الإنسانية والإيمانية في مدغشقر على خدمات مكلف بها وعند الطلب، واستفادتها من حلول مبتكرة تسهل تقديم المساعدة في الوقت المناسب وبكفاءة من حيث التكلفة

الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإيمانية

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات

ستستمر الحكومة والشركاء في طلب الخدمات المتعلقة بسلسلة الإمداد والنقل

#### مؤشرات الحصائل

نسبة المستخدمين الراضين عن الخدمات المقدمة

#### الأنشطة والنواتج

6- تقديم الخدمات اللوجستية والتنسيقية لمجتمع العمل الإنساني والشركاء من خلال مجموعة اللوجستيات. (2-1: مجموعة اللوجستيات)

1-6: تتمكّن الحكومة والجهات الفاعلة الإنسانية والإيمانية من الوصول إلى الخدمات اللوجستية والاستفادة منها للاستجابة وتقديم الخدمات بمزيد من الكفاءة والفعالية والتنسيق. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 5-1: تستخدم الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكلف بها في حالات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها)

1-6: تتمكّن الحكومة والجهات الفاعلة الإنسانية والإيمانية من الوصول إلى الخدمات اللوجستية والاستفادة منها للاستجابة وتقديم الخدمات بمزيد من الكفاءة والفعالية والتنسيق. (فئة النواتج جيم: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-1: تستخدم الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكلف بها في حالات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها)

7- تقديم خدمات الاتصالات إلى الحكومة والشركاء في المجالين الإنساني والإيماني لدعم تدخلاتهم الرامية إلى تقديم المساعدة بطريقة فعالة وفي الوقت المناسب. (2-2: مجموعة الاتصالات في حالات الطوارئ)

1-7: تستفيد الحكومة والجهات الفاعلة الإنسانية والإيمانية من خدمات اتصالات فعالة من حيث التكلفة يوفّرها البرنامج وتدعم تقديم المساعدة بكفاءة وفي الوقت المناسب. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 5-1: تستخدم الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكلف بها في حالات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها)

1-7: تستفيد الحكومة والجهات الفاعلة الإنسانية والإيمانية من خدمات اتصالات فعالة من حيث التكلفة يوفّرها البرنامج وتدعم تقديم المساعدة بكفاءة وفي الوقت المناسب. (فئة النواتج جيم: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-1: تستخدم الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكلف بها في حالات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها)

8- تقديم خدمات الطيران والعمليات الجوية إلى الشركاء الحكوميين والشركاء في مجال العمل الإنساني لتسهيل الوصول إلى المناطق حيث تجري تدخلات إنسانية. (2-3: دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية)

1-8: تستفيد الحكومة والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية من الخدمات المقدمة في الوقت المناسب والفعالة من حيث التكلفة بفضل الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة التي تدعم تقديم المساعدة في الوقت المناسب وبكفاءة. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-5: تستخدم الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكلف بها في حالات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها)

1-8: تستفيد الحكومة والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية من الخدمات المقدمة في الوقت المناسب والفعالة من حيث التكلفة بفضل الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة التي تدعم تقديم المساعدة في الوقت المناسب وبكفاءة. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 1-5: تستخدم الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكلف بها في حالات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها)

9- توفير الخدمات والخبرات عند الطلب للشركاء في المجال الإنساني والإنمائي لدعم تدخلاتهم الرامية إلى تقديم المساعدة بطريقة فعالة وفي الوقت المناسب. (2-4: الخدمات عند الطلب)

1-9: يتلقى السكان المتضررون من الأزمات، الذين يستهدفهم الشركاء في المجال الإنساني والإنمائي، المساعدة المنقذة للأرواح من خلال الخدمات والخبرات الموفرة عند الطلب. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 2-5: يستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً)



### هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة -1: الحماية

##### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 1-3: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 1-4: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 1-5: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساواة في استراتيجيات الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 1-6: درجة المكتب القطري للاحية استيفاء معايير تحديد وتوثيق تحليل النزاع ومخاطر مراعاة النزاع وتنفيذ تدابير التخفيف

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

##### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة فيما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 2-3: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 2-4: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 2-5: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

##### المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

##### المؤشرات الشاملة

4-1: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء والأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

##### المؤشرات الشاملة

5-1: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنوع الأنماط الغذائية

5-2: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

5-3: درجة المراعاة للتغذية

## هدف التنمية المستدامة 2: القضاء التام على الجوع

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 1-3: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 1-4: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 1-5: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساواة في استراتيجيات الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 1-6: درجة المكتب القطري للاحية استيفاء معايير تحديد وتوثيق تحليل النزاع ومخاطر مراعاة النزاع وتنفيذ تدابير التخفيف

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة فيما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 2-3: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 2-4: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 2-5: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

##### المؤشرات الشاملة

4-1: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء والأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

##### المؤشرات الشاملة

5-1: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنوع الأنماط الغذائية

5-2: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

5-3: درجة المراعاة للتغذية

## الملحق الثاني

المستفيدون بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنتائج والنشاط (جميع السنوات)									
المجموع	السنة 5	السنة 4	السنة 3	السنة 2	السنة 1	فئة المستفيدين	النتائج	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
802 934	104 868	146 338	163 150	213 039	247 038	البنات	1-1		
749 595	97 901	136 616	152 315	198 889	230 627	الأولاد			
665 375	86 901	121 268	135 199	176 538	204 713	النساء			
589 566	77 000	107 448	119 796	156 429	181 392	الرجال			
<b>2 807 470</b>	<b>366 670</b>	<b>511 670</b>	<b>570 460</b>	<b>744 895</b>	<b>863 770</b>	<b>المجموع</b>			
190 942	17 901	25 128	27 483	33 534	27 939	البنات	2-1	1	1
182 622	17 142	24 058	26 310	32 112	26 869	الأولاد			
134 124	17 083	23 083	24 773	32 245	36 938	النساء			
-	-	-	-	-	-	الرجال			
<b>507 688</b>	<b>52 126</b>	<b>72 269</b>	<b>78 566</b>	<b>97 891</b>	<b>91 746</b>	<b>المجموع</b>			
221 773	40 103	38 730	41 147	48 975	52 825	البنات	3-1		
207 039	37 440	36 159	38 413	45 722	49 315	الأولاد			
183 778	33 231	32 087	34 098	40 573	43 774	النساء			
162 840	29 446	28 439	30 212	35 960	38 786	الرجال			
<b>775 430</b>	<b>140 220</b>	<b>135 415</b>	<b>143 870</b>	<b>171 230</b>	<b>184 700</b>	<b>المجموع</b>			
302 404	302 404	302 404	292 375	235 789	222 318	البنات	1-2	2	2
268 170	268 170	268 170	259 276	209 095	197 149	الأولاد			

المستفيدون بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنتائج والنشاط (جميع السنوات)									
المجموع	السنة 5	السنة 4	السنة 3	السنة 2	السنة 1	فئة المستفيدين	النتائج	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
50 063	50 063	50 063	50 063	43 533	34 826	النساء			
12 516	12 516	12 516	12 516	10 883	8 707	الرجال			
<b>633 153</b>	<b>633 153</b>	<b>633 153</b>	<b>614 230</b>	<b>499 300</b>	<b>463 000</b>	<b>المجموع</b>			
121 608	35 936	36 260	35 945	34 761	32 380	البنات	1-3	3	
118 125	35 759	36 087	35 796	34 671	32 460	الأولاد			
187 508	47 864	50 783	50 185	48 162	44 241	النساء			
16 058	15 425	15 579	15 738	15 899	16 054	الرجال			
<b>443 299</b>	<b>134 984</b>	<b>138 709</b>	<b>137 664</b>	<b>133 493</b>	<b>125 135</b>	<b>المجموع</b>			
218 238	41 366	41 366	44 992	44 349	46 161	البنات	1-4	4	3
203 739	38 618	38 618	42 002	41 402	43 095	الأولاد			
180 845	34 282	34 282	37 286	36 751	38 256	النساء			
160 243	30 374	30 374	33 035	32 563	33 893	الرجال			
<b>763 065</b>	<b>144 640</b>	<b>144 640</b>	<b>157 315</b>	<b>155 065</b>	<b>161 405</b>	<b>المجموع</b>			
<b>5 930 105</b>	<b>1 471 793</b>	<b>1 635 856</b>	<b>1 702 105</b>	<b>1 801 874</b>	<b>1 889 756</b>	<b>المجموع (مع التداخل)</b>			
<b>3 937 906</b>	<b>1 262 688</b>	<b>1 338 894</b>	<b>1 362 818</b>	<b>1 324 614</b>	<b>1 361 898</b>	<b>المجموع (بدون تداخل)</b>			

## الملحق الثالث

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط										
الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية										
النشاط 1										
نوع المستفيدين	الأسر الضعيفة – التوزيع العام للأغذية	الأسر الضعيفة – التوزيع العام للأغذية	الأسر الضعيفة – المساعدة التغذية مقابل إنشاء الأصول	الأسر الضعيفة – المساعدة التغذية مقابل إنشاء الأصول	الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 23 شهرا	النساء والبنات الحوامل والمرضعات	النساء والبنات الحوامل والمرضعات	الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 23 شهرا	النساء والبنات الحوامل والمرضعات	النساء والبنات الحوامل والمرضعات اللاتي يعانين من سوء التغذية الحاد المعطل
الطريقة	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	الأغذية
الحيوب	400		400							
البقول	60		60							
الزيوت	35		35			20			25	
مستحضر Super Cereal						200			250	
المكملات التغذوية الدهنية – كمية كبيرة									100	
المكملات التغذوية الدهنية – كمية متوسطة					50					
مجموع الأسعار الحرارية في اليوم	2009	2009	2009	2009	281	940	940	2009	561	1175
نسبة الأسعار الحرارية من البروتين	9	9	9	9	8.6	13.2	13.2	8.6	8.6	13.2
التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)	0.4	0.4	0.4	0.4	0.5	1.2	1.2	0.5		
عدد أيام التغذية في السنة	180	180	180	180	210	210	210	210	90	180

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية والنشاط												
الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية												
النشاط 4			النشاط 3				النشاط 2					نوع المستفيدين
جميع البالغين - التأمين البالغ/متوسط الصغر	جميع البالغين - المساعدة الغذائية مقابل تغطية الأصول	جميع البالغين - المساعدة الغذائية مقابل تغطية الأصول	الأطفال والنساء والبنات الحوامل والمريضات من المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية	الأسر الضعيفة - دعم قطاع الحماية الاجتماعية	الأسر الضعيفة - دعم قطاع الحماية الاجتماعية	الأطفال في سن الدراسة والدعم بالتقيد	الأطفال في سن الدراسة والدعم بالتقيد	الأطفال في سن الدراسة والدعم بالتقيد	أغذية	تقيد	أغذية	
		140				تقيد	تقيد	تقيد	أغذية	تقيد	أغذية	الطريقة
		30									140	الحبوب
		10										اليقول
			20					10			10	الزيوت
			200									مستحضر Super Cereal
												المكملات التغذوية الدهنية - كمية كبيرة
2 009												المكملات التغذوية الدهنية - كمية متوسطة
	9	9	940	940	940	940	650	650	650			مجموع السعرات الحرارية في اليوم
4.0	0.4		13.2	13.2	13.2	13.2						نسبة السعرات الحرارية من البروتين
30	180	*90		0.9	0.9		0.33	0.28		0.12		التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)
2 009		140	360	360	360	360	175	175	175	175	175	عدد أيام التغذية في السنة

\* تحول تدريجي من الأغذية إلى التحويلات القائمة على النقد.



## الملحق الرابع

مجموع المتطلبات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
52 206 337	91 988	الحبوب
12 545 870	11 649	البقول
14 348 974	10 754	الزيوت والدهون
43 306 420	26 927	الأغذية المخلوطة والممزوجة
0	0	الأغذية الأخرى
<b>122 407 600</b>	<b>141 319</b>	<b>المجموع (الأغذية)</b>
209 936 473		التحويلات القائمة على النقد
<b>332 344 073</b>	<b>141 319</b>	<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>

## الملحق الخامس

التوزيع الإرشادي للتكاليف بحسب حصيللة الخطة الاستراتيجية القطرية (بالدولار الأمريكي)						
المجموع	غاية هدف التنمية المستدامة 16-17 / الحصيللة الاستراتيجية 5 للبرنامج	غاية هدف التنمية المستدامة 9-17 / الحصيللة الاستراتيجية 4 للبرنامج	غاية هدف التنمية المستدامة 4-2 / الحصيللة الاستراتيجية 3 للبرنامج	غاية هدف التنمية المستدامة 2-2 / الحصيللة الاستراتيجية 2 للبرنامج	غاية هدف التنمية المستدامة 1-2 / الحصيللة الاستراتيجية 1 للبرنامج	مجال التركيز
	الحصيللة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيللة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيللة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيللة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيللة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	الاستجابة للأزمات	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	
531 767 082	25 410 424	12 298 696	59 398 518	226 448 818	208 210 626	التحويلات
54 471 348	3 713 103	3 185 207	6 886 446	18 901 024	21 785 567	التنفيذ
32 881 864	1 614 519	872 374	3 637 588	13 995 246	12 762 137	تكاليف الدعم المباشرة
619 120 293	30 738 046	16 356 277	69 922 552	259 345 088	242 758 330	المجموع الفرعي
40 144 812	1 899 966	1 063 158	4 544 966	16 857 431	15 779 291	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
659 265 106	32 638 013	17 419 435	74 467 518	276 202 519	258 537 621	المجموع