



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Conseil d'administration
Deuxième session ordinaire
Rome, 13-16 novembre 2023

Distribution: générale

Point 6 de l'ordre du jour

Date: 3 octobre 2023

WFP/EB.2/2023/6-A/5/Add.1

Original: anglais

Rapports d'évaluation

Pour examen

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique pour le Ghana (2019-2023)

Contexte

1. Le présent document contient la réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique de pays (PSP) établi pour le Ghana pour la période 2019-2023.
2. L'évaluation a été effectuée entre mai 2022 et mai 2023. Elle portait sur le positionnement stratégique du PAM et la pertinence et la cohérence de son action, sa contribution aux effets directs, l'efficacité de la mise en œuvre du PSP et les facteurs expliquant les résultats obtenus.
3. L'évaluation reposait sur une approche théorique, participative et fondée sur des méthodes mixtes pour rendre compte de l'action menée et favoriser l'apprentissage, et guider l'élaboration d'un nouveau PSP.
4. Les évaluateurs ont formulé six recommandations, trois de nature stratégique et trois de nature opérationnelle.
5. Il est indiqué dans la présente réponse si la direction du PAM accepte, accepte partiellement, ou n'accepte pas chacune des recommandations principales et subsidiaires. Y sont précisés également les mesures prévues (ou déjà prises), les entités responsables et le délai de mise en œuvre des recommandations.

Coordonnatrices responsables:

Mme B. Clemens
Directrice de pays
courriel: barbara.clemens@wfp.org

Mme M. Van der Velden
Directrice régionale par intérim
Afrique de l'Ouest
courriel: margot.vandervelden@wfp.org

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
Degré de priorité: élevé 1. Dans le prochain plan stratégique de pays, le PAM devrait définir son orientation stratégique au Ghana en tant que catalyseur et facilitateur.	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.				
<p>1.1 Concevoir une théorie du changement qui décrive:</p> <ul style="list-style-type: none"> • une logique d'intervention dans le domaine du renforcement des capacités, fondée sur une analyse approfondie des besoins en matière de capacités; • la façon dont le rôle de catalyseur et de facilitateur contribuera au bout du compte à améliorer la sécurité alimentaire et la nutrition des habitants du Ghana, et ce, en ne laissant personne de côté; • l'articulation entre l'exécution directe des activités et la conduite en amont d'interventions axées sur le renforcement des capacités et la cohérence des politiques. <p>(Avril 2024)</p>	Bureau de pays (bureau régional et services du Siège chargés du renforcement des capacités des pays)	La recommandation est acceptée.	Le Bureau du PAM au Ghana mettra la dernière main à la théorie du changement qui explicite le rôle de catalyseur du PAM, et la façon dont ce dernier entend contribuer à améliorer la sécurité alimentaire et la nutrition au Ghana, et qui précise l'articulation entre l'exécution directe des activités et la conduite d'interventions axées sur le renforcement des capacités et la cohérence des politiques.	Unité de la recherche, de l'analyse et du suivi, responsable des programmes, responsables des effets directs stratégiques et des activités et unité de la communication	Novembre 2023	<p>En cours</p> <p>Le projet actuel de théorie du changement est fondé sur les priorités énoncées dans le cadre national de développement à moyen terme (2022-2025); sur les consultations menées auprès des parties prenantes nationales et des partenaires de développement, notamment dans le cadre d'ateliers sur le PSP, de discussions de groupe thématiques et de réunions bilatérales; sur l'analyse du contexte du pays, qui est réexaminée tous les ans; et sur le Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable (2023-2025) (ci-après "le Plan-cadre de coopération").</p>

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
		La recommandation est acceptée.	Le PAM réalisera une évaluation des besoins en matière de renforcement des capacités en tirant parti de la latitude ménagée par les nouvelles directives institutionnelles relatives au renforcement des capacités des pays et en mettant l'accent sur les processus d'analyse et de conception menés conjointement avec le Gouvernement. Cette évaluation complètera l'évaluation des risques de catastrophe déjà effectuée au titre de l'Initiative relative aux capacités de réduction des risques de catastrophe dans le cadre du PSP actuel.	Responsable des programmes, responsables des effets directs stratégiques et des activités, unité de la recherche, de l'analyse et du suivi, services d'appui (finances, administration, chaîne d'approvisionnement et achats, ressources humaines), unité de la communication, bureau régional et services du Siège chargés du renforcement des capacités des pays	Avril 2024	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>1.2 Élaborer un plan d'exécution détaillé pour gérer le processus du passage au rôle de catalyseur. Ce plan devrait prévoir:</p> <ul style="list-style-type: none"> • un alignement des profils du personnel sur le rôle de catalyseur, compte étant tenu de la parité et de la diversité; • un processus de suppression progressive de l'exécution directe; • une stratégie de communication sur le nouveau rôle de catalyseur assumé par le PAM au Ghana. <p>(Novembre 2023 et examen et mise à jour annuels)</p>	<p>Bureau de pays (bureau régional et services du Siège chargés du renforcement des capacités des pays)</p>	<p>La recommandation est acceptée.</p>	<p>Le bureau de pays regroupera les trois éléments de la recommandation dans un plan d'exécution unique. La mise en œuvre du plan sera examinée chaque année à l'occasion d'un séminaire de réflexion réunissant l'ensemble du personnel et fera l'objet d'un suivi régulier lors des réunions mensuelles de l'ensemble des effectifs du bureau de pays.</p>	<p>Directeur de pays, directeur de pays adjoint, responsables des effets directs stratégiques et des activités, et unités chargées de la communication, et de la recherche, de l'analyse, du suivi et de l'évaluation</p>	<p>Novembre 2023</p>	<p>En cours</p> <p>Une mission de planification stratégique des effectifs lancée en 2022 a débouché sur l'élaboration d'un plan d'exécution, qui est actuellement mis en œuvre par le bureau de pays.</p> <p>Le processus de renforcement des capacités du personnel du bureau de pays en lien avec le rôle de catalyseur du PAM est décrit dans le nouveau PSP et dans le projet de théorie du changement mentionné en réponse à la recommandation subsidiaire 1.1.</p> <p>L'élaboration d'une stratégie de communication a débuté à la mi-2022, le PAM énonçant sa proposition de valeur en tant que facilitateur et catalyseur pour chacun des effets directs stratégiques.</p>

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
Degré de priorité: élevé 2. Le PAM devrait intensifier et harmoniser les partenariats avec des acteurs autres que le Gouvernement, notamment le secteur privé, les organisations de la société civile, les établissements universitaires, les autres entités des Nations Unies et les autres partenaires de développement.	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.				
2.1 Faire fond sur les éléments suivants: les activités déjà lancées ayant trait au renforcement des systèmes alimentaires selon une démarche axée sur le marché; l'amélioration des systèmes associés au programme de renforcement des moyens d'existence pour lutter contre la pauvreté; l'inclusion financière des femmes; le projet d'initiative de financement numérique faisant appel au secteur privé, qui vise à mobiliser des partenaires supplémentaires dotés d'un savoir-faire en matière de développement du secteur privé et de protection sociale. (Décembre 2024)	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.	Le bureau de pays mettra la dernière main au plan d'action en matière de partenariats dans le cadre de l'élaboration du nouveau PSP. Ce plan établira les priorités en matière de partenariats à l'appui de la concrétisation de chacun des effets directs stratégiques.	Responsable des programmes, responsables des effets directs stratégiques et des activités, et unités chargées de la problématique femmes-hommes et de la communication	Décembre 2024	En cours L'élaboration du plan d'action en matière de partenariats a débuté avec le recrutement d'un chargé de la transformation numérique, d'un chargé des achats et d'un chargé de la gestion des partenariats, ainsi qu'avec l'élargissement de l'unité de la protection sociale, conformément au plan stratégique de gestion des effectifs. Le plan d'action en matière de partenariats sera réexaminé chaque année, de la même manière que le plan d'exécution décrit dans la réponse à la recommandation subsidiaire 1.2.

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>2.2 Envisager de collaborer avec les commissions parlementaires compétentes pour l'examen et l'élaboration des politiques visant à répondre aux besoins en matière de sécurité alimentaire et de nutrition au Ghana.</p> <p>(Décembre 2025)</p>	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.	Le PAM tirera parti de sa participation à des forums parlementaires et à d'autres tribunes pour sensibiliser à la nécessité de formuler des lois concernant l'alimentation scolaire et la protection sociale et des programmes et politiques agricoles qui permettent d'améliorer la sécurité alimentaire et la nutrition. Les élections prévues en 2024 et l'évolution potentielle des priorités gouvernementales susceptible de se produire en conséquence pourraient avoir des incidences sur le calendrier de mise en œuvre de cette mesure.	Responsable des programmes, responsables des effets directs stratégiques et unité chargée de la problématique femmes-hommes	Décembre 2025	<p>En cours</p> <p>Le bureau de pays a participé à un forum parlementaire au cours duquel les participants ont mieux compris les liens existant entre les normes sociales et culturelles, la problématique femmes-hommes et la sécurité alimentaire.</p>

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>2.3 Élaborer et mettre en œuvre de nouvelles initiatives conjointes avec d'autres entités des Nations Unies dans le contexte du Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable, ou renforcer celles qui existent.</p> <p>(Décembre 2025)</p>	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.	Le bureau de pays continuera à collaborer avec d'autres entités des Nations Unies au titre du Plan-cadre de coopération.	Responsable des programmes, référents des groupes de résultats relevant du Plan-cadre de coopération, unité chargée de la recherche, de l'analyse, du suivi et de l'évaluation, et responsables des effets directs stratégiques	Décembre 2025	<p>En cours</p> <p>Des programmes conjoints sont en cours avec le Fonds des Nations Unies pour l'enfance, et d'autres ont été menés à bien avec l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture.</p> <p>Le PAM appuie la mise en œuvre et le suivi efficaces des plans de travail conjoints concernant chacun des groupes de résultats du Plan-cadre de coopération, et un membre de son personnel est affecté au bureau du Coordonnateur résident afin d'épauler le renforcement du suivi interorganisations du système des Nations Unies. Du personnel supplémentaire sera recruté pour participer à la planification des interventions d'urgence, sous réserve de la disponibilité des ressources nécessaires.</p>

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			Le bureau de pays continuera à recenser les domaines propices à la collaboration et à la synergie entre les entités des Nations Unies et élaborera des stratégies conjointes de mobilisation de ressources.	Directeur de pays, responsable des programmes, référents des groupes de résultats du Plan-cadre de coopération, et responsables des effets directs stratégiques	Décembre 2025	En cours
Degré de priorité: élevé 3. Dans le prochain plan stratégique de pays, le PAM devrait centrer ses efforts sur l'appui qu'il apporte au Gouvernement en matière de préparation aux situations d'urgence et d'intervention en cas de crise, en collaboration avec d'autres entités des Nations Unies et partenaires dont le mandat couvre également les interventions face à des crises.	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.				

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>3.1 Conserver et renforcer l'effet direct stratégique lié aux interventions face à des crises afin d'aider le Gouvernement:</p> <ul style="list-style-type: none"> • à atténuer les incidences néfastes des inondations répétées, de la flambée actuelle des prix des aliments et des crises imprévues sur la sécurité alimentaire et la nutrition; • à renforcer les systèmes de préparation aux situations d'urgence; • à faciliter l'intégration du nexus action humanitaire-développement-paix dans les programmes axés sur la sécurité alimentaire et la nutrition. <p>(Avril 2024)</p>	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.	<p>Le PAM continuera à appuyer l'Organisation nationale de gestion des catastrophes en renforçant les capacités de celles-ci en matière de préparation aux situations d'urgence et d'intervention en cas de crise. Un processus de planification des interventions d'urgence sera mené d'ici à avril 2024 avec l'appui du Bureau de la coordination des affaires humanitaires.</p> <p>Dans le nouveau PSP, l'effet direct stratégique 1 est axé sur les crises et prévoit des mesures d'anticipation, des activités de préparation aux situations d'urgence et des interventions en cas de crise.</p>	Directeur de pays adjoint, responsable des programmes, responsable de l'effet direct stratégique 1 et équipe chargée de l'exécution, coordonnateur des secours d'urgence, unités chargées de la problématique femmes-hommes, des technologies de l'information, et de la recherche, de l'analyse et du suivi	Avril 2024	<p>En cours</p> <p>Le PAM préside le groupe de travail interorganisations sur les situations d'urgence et a aidé l'Organisation nationale de gestion des catastrophes à réaliser une évaluation des capacités de gestion des risques de catastrophe en utilisant l'outil de diagnostic de l'Initiative relative aux capacités de réduction des risques de catastrophe. En outre, par l'intermédiaire du groupe de travail interorganisations sur les situations d'urgence et sur la base d'une évaluation rapide, le nexus action humanitaire-développement-paix est pris en compte dans le cadre des interventions visant à venir en aide aux demandeurs d'asile provenant du Burkina Faso et aux communautés d'accueil au Ghana.</p>

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			En collaboration avec le Ministère de l'alimentation et de l'agriculture, le service national de santé, l'Organisation nationale de gestion des catastrophes et le Fonds des Nations Unies pour l'enfance, le PAM poursuivra ses efforts visant à renforcer les systèmes d'alerte rapide et la surveillance de la sécurité alimentaire et de la nutrition afin d'appuyer la préparation aux situations d'urgence et les interventions en cas de crise.	Unités chargées de la recherche, de l'analyse et du suivi, et de la nutrition, directeur de pays adjoint, responsable des programmes, responsable de l'effet direct stratégique 1 et équipe chargée de l'exécution, coordonnateur des secours d'urgence, et unités chargées de la problématique femmes-hommes et des technologies de l'information	Avril 2024	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			Le PAM poursuivra l'élaboration de modèles de moyens d'existence dans le cadre général des activités qu'il mène pour renforcer la résilience des communautés les plus exposées aux chocs récurrents, contribuant ainsi à la paix et à la cohésion sociale.	Directeur de pays adjoint, responsable des programmes, responsable de l'effet direct stratégique 1 et équipe chargée de l'exécution, coordonnateur des secours d'urgence et unités chargées de la problématique femmes-hommes, des technologies de l'information, et de la recherche, de l'analyse et du suivi	Novembre 2023	En cours
			Le bureau de pays continuera à renforcer les systèmes de préparation aux situations d'urgence en développant l'utilisation des technologies, comme les médias sociaux, notamment dans le cadre de la coopération Sud-Sud et de la coopération triangulaire et d'activités adaptées de renforcement des capacités, fondées sur des évaluations des capacités.	Unité des technologies de l'information, directeur de pays adjoint, responsable des programmes, responsable de l'effet direct stratégique 1 et équipe chargée de l'exécution, coordonnateur des secours d'urgence, et unité chargée de la problématique femmes-hommes	Avril 2024	En cours Les capacités informatiques des centres d'opération d'urgence de l'Organisation nationale de gestion des catastrophes ont été évaluées dans tout le pays, et le bureau de pays et l'Organisation nationale de gestion des catastrophes s'emploient à rédiger un rapport présentant les éléments suivants: conclusions de l'évaluation, recommandations, propositions de solutions et budget pour leur mise en œuvre. Le PAM mène actuellement des

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
						<p>consultations sur les résultats de l'évaluation auprès des responsables des ministères et organismes clés afin qu'ils contribuent au rapport.</p> <p>Un atelier organisé à l'intention du Ministère de la communication et de la numérisation, de l'organisme national chargé des technologies de l'information, du Fonds d'investissement ghanéen dans les communications électroniques, de l'Organisation nationale de gestion des catastrophes et des fournisseurs d'accès Internet, entre autres partenaires, se tiendra le 3 novembre et comportera une simulation d'opérations menées avec des drones.</p> <p>Une visite sur le terrain organisée au titre de l'accord de coopération Sud-Sud et de coopération triangulaire avec le Gouvernement indien et en coordination avec le Ministère de l'intérieur et l'Organisation nationale de gestion des catastrophes aura lieu au cours de la première semaine de novembre 2023.</p>

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
Degré de priorité: moyen 4. Le PAM devrait améliorer les processus de collaboration avec les partenaires coopérants et recourir à des mécanismes de financement novateurs pour faire en sorte que le plan stratégique de pays soit mis en œuvre dans les délais impartis.	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.				
4.1 Examiner des mécanismes de financement novateurs susceptibles de répondre aux besoins de financement pluriannuels en faveur des activités menées en amont dans les domaines du renforcement des capacités et de la participation à l'élaboration des politiques. (Novembre 2023)	Bureau de pays (bureau régional, services du Siège chargés des partenariats privés et de la mobilisation de fonds)	La recommandation est acceptée.	Le bureau de pays tire parti des mécanismes de financement incitatif novateurs internes du PAM en soumettant une proposition au Fonds d'aide à la transformation pour changer la vie en vue de l'obtention d'un financement au titre du guichet relatif aux changements climatiques, la note conceptuelle soumise avant la proposition ayant été accueillie favorablement. Si la proposition est acceptée, le bureau de pays utilisera les fonds pour mettre en place un environnement propice à l'adaptation aux changements climatiques	Responsable des programmes, responsables des effets directs stratégiques, unités chargées de la recherche, de l'analyse et du suivi, de la communication, et du budget et de la programmation (Siège et services du bureau régional chargés des partenariats privés et de la mobilisation de fonds)	Novembre 2023	En cours À ce jour, le bureau de pays a obtenu l'approbation des subventions suivantes: <ul style="list-style-type: none"> un financement pluriannuel de 10 millions de dollars É.-U. pour 2024-2028, octroyé par l'Agence de coopération internationale de la République de Corée, en faveur d'un projet pour l'autonomisation économique des jeunes grâce à la numérisation au service d'une sécurité alimentaire et nutritionnelle résiliente et de l'amélioration des moyens d'existence;

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			et verser des incitations à l'investissement privé.			<ul style="list-style-type: none"> en collaboration avec des institutions financières internationales, une subvention de 20 millions de dollars pour 2023-2025 de la part du Programme mondial sur l'agriculture et la sécurité alimentaire en faveur du Ministère de l'alimentation et de l'agriculture, avec le PAM comme partenaire d'assistance technique et la Banque africaine de développement, comme entité de supervision.
<p>4.2 Rationaliser et mieux faire connaître les procédures et les directives concernant la collaboration avec les partenaires coopérants pour faire en sorte que les accords de partenariat soient approuvés en temps voulu au sein du PAM.</p> <p>(Novembre 2024)</p>	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.	<p>Le bureau de pays est en passe de recruter un consultant chargé des partenariats et des accords de partenariat sur le terrain avec les organisations non gouvernementales.</p> <p>Le consultant formera le personnel et en renforcera les capacités concernant les processus et les directives pertinentes du PAM.</p>	Chargé de la gestion des partenaires coopérants (consultant), responsables des activités, et unités chargées de la chaîne d'approvisionnement, de la problématique femmes-hommes et des ressources humaines	Novembre 2024	<p>En cours</p> <p>Avec l'appui de l'Unité du Siège chargée des partenariats avec les organisations non gouvernementales, le bureau de pays généralise l'emploi du Portail des partenaires des Nations Unies pour le recrutement de tous les partenaires coopérants.</p> <p>World Vision fait partie des partenaires déjà recrutés via le Portail.</p>

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
Degré de priorité: élevé 5. Le PAM devrait aider le Gouvernement à mettre au point des modèles durables d'approches axées sur le marché pour renforcer les systèmes alimentaires, et à élargir le programme à dimension nutritionnelle relatif aux moyens d'existence, en particulier dans les régions du Nord et d'Ashanti, par l'intermédiaire du Ministère de l'alimentation et de l'agriculture.	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.				
5.1 Aider le Gouvernement: <ul style="list-style-type: none"> • à élaborer une stratégie pour promouvoir les systèmes alimentaires axés sur le marché, à dimension nutritionnelle et sûrs; • à rendre l'environnement encore plus favorable à tous les acteurs des systèmes alimentaires à dimension nutritionnelle, notamment les petits exploitants agricoles, les coopératives de producteurs, les transformateurs de produits alimentaires, les acheteurs institutionnels et les fournisseurs d'intrants et de technologies agricoles; 	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.	Le bureau de pays et la Commission nationale de planification du développement collaborent en tant que co-coordonnateurs de la relance des mécanismes et plateformes de coordination existants, notamment le réseau d'entreprises du Mouvement pour le renforcement de la nutrition et l'Alliance en faveur de l'enrichissement des aliments, en promouvant les produits sûrs et sains, en suscitant une demande pour ces	Directeur de pays adjoint, responsable des programmes, responsables des effets directs stratégiques et équipe chargée de l'exécution, coordonnateur des secours d'urgence, et unités chargées de la problématique femmes-hommes, des technologies de l'information, et de la recherche, de l'analyse et du suivi	Décembre 2024	En cours Les projets que le PAM mène actuellement visent à: <ul style="list-style-type: none"> • accroître l'utilisation d'aliments enrichis et d'aliments nutritifs abordables et disponibles localement dans les repas scolaires; • favoriser la participation des jeunes dans les filières agricoles; • créer une demande pour les aliments nutritifs, y compris les produits enrichis;

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<ul style="list-style-type: none"> à intégrer l'adaptation aux changements climatiques dans les systèmes alimentaires. (Décembre 2024)			<p>produits, et en renforçant la participation du secteur privé en vue de créer un environnement propice à une alimentation saine.</p> <p>Le Ministère de l'alimentation et de l'agriculture a demandé au PAM de rédiger une note conceptuelle relative à un projet de pôle agricole dans le cadre de la deuxième phase de l'initiative ghanéenne "Planter pour produire de la nourriture et des emplois". Ce projet vise à faire fond sur le projet d'enclave économique que le Gouvernement a lancé en décembre 2022 en établissant un cadre opérationnel qui crée des liens entre les principaux acteurs des filières des systèmes alimentaires, afin de stimuler la productivité et les bénéfices après récolte et ainsi de favoriser la production d'excédents susceptibles de renforcer la sécurité alimentaire</p>	<p>Directeur de pays adjoint, responsable des programmes, responsables des effets directs stratégiques et équipe chargée de l'exécution, coordonnateur des secours d'urgence, et unités chargées de la problématique femmes-hommes, des technologies de l'information, et de la recherche, de l'analyse et du suivi</p>	<p>Décembre 2024</p>	<ul style="list-style-type: none"> aider le Gouvernement à honorer les engagements qu'il a pris lors du sommet sur les systèmes alimentaires; renforcer les capacités des acteurs des filières, en particulier les petits exploitants agricoles travaillant avec des entreprises de transformation agricole de taille moyenne, comme Premium Food Limited et Yedent; renforcer les capacités de Premium Food Limited en matière de sécurité sanitaire et de qualité des aliments dans le cadre de la production de Super Cereal Plus.

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			<p>nationale, de remplacer les importations et d'augmenter les exportations. Le PAM mettra la dernière main à la note conceptuelle et tirera parti de ses atouts particuliers en tant que coordonnateur pour aider le Gouvernement à mobiliser les ressources nécessaires au projet, qui sera mis en œuvre en étroite collaboration et coordination avec l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture et le Fonds international de développement agricole.</p>			
			<p>Le PAM tirera parti de la coopération Sud-Sud et de la coopération triangulaire pour appuyer le renforcement des capacités des acteurs des filières, notamment la Bourse des marchandises du Ghana, l'organisme national de régulation des réserves de</p>	<p>Directeur de pays adjoint, responsable des programmes, responsables des effets directs stratégiques et équipe chargée de l'exécution, coordonnateur des secours d'urgence, et</p>	<p>Décembre 2024</p>	

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			produits alimentaires et le Ministère de l'alimentation et de l'agriculture.	unités chargées de la problématique femmes-hommes, des technologies de l'information, et de la recherche, de l'analyse et du suivi		
			Le bureau de pays travaillera en collaboration avec les coordonnateurs chargés des systèmes alimentaires pour améliorer et mettre en œuvre des solutions et des stratégies porteuses de transformation dans le domaine des systèmes alimentaires.	Directeur de pays adjoint, responsable des programmes, responsables des effets directs stratégiques et équipe chargée de l'exécution, coordonnateur des secours d'urgence, et unités chargées de la problématique femmes-hommes, des technologies de l'information, et de la recherche, de l'analyse et du suivi	Décembre 2024	
			Conformément aux recommandations d'une mission de haut niveau dirigée par le chef du service des achats à l'échelle mondiale du PAM, le bureau de pays fera	Directeur de pays adjoint, responsable des programmes, responsables des effets directs stratégiques et équipe chargée de	Décembre 2024	

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			réaliser une évaluation indépendante des systèmes alimentaires en vue de recenser les besoins et les possibilités en matière de renforcement des capacités techniques au sein des pouvoirs publics.	l'exécution, coordonnateur des secours d'urgence, et unités chargées de la problématique femmes-hommes, des technologies de l'information, et de la recherche, de l'analyse et du suivi		
			Le bureau de pays examinera la possibilité d'intégrer la question de l'adaptation aux changements climatiques dans le domaine des systèmes alimentaires, en renforçant les capacités de son personnel, en développant les partenariats et en tirant parti de sources internes et externes de financement novateur et incitatif, notamment le Fonds d'aide à la transformation pour changer la vie, et certains projets en cours.	Directeur de pays adjoint, responsable des programmes, responsables des effets directs stratégiques et équipe chargée de l'exécution, coordonnateur des secours d'urgence, et unités chargées de la problématique femmes-hommes, des technologies de l'information, et de la recherche, de l'analyse et du suivi	Décembre 2024	

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>5.2 Inciter et aider le Gouvernement à mettre en œuvre des politiques qui favorisent l'adoption d'approches axées sur le marché pour renforcer la dimension nutritionnelle des systèmes alimentaires, ou à réviser en ce sens les politiques existantes.</p> <p>(Juin 2024)</p>	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.	Le bureau de pays travaillera en collaboration avec les institutions gouvernementales concernées, notamment le Ministère de l'alimentation et de l'agriculture, pour appuyer l'examen, l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation des politiques.	Directeur de pays adjoint, responsable des programmes, responsables des effets directs stratégiques et équipe chargée de l'exécution, coordonnateur des secours d'urgence, et unités chargées de la problématique femmes-hommes, des technologies de l'information, et de la recherche, de l'analyse et du suivi	Juin 2024	<p>En cours</p> <p>Outre sa contribution à l'initiative "Planter pour produire de la nourriture et des emplois" mentionnée dans la réponse à la recommandation subsidiaire précédente, le bureau de pays travaille actuellement en collaboration avec le Ministère de l'alimentation et de l'agriculture, l'Autorité ghanéenne du Millénaire pour le développement et le Registre national des émissions de carbone relevant de l'agence de la protection de l'environnement, à établir un cadre d'un projet pour l'adaptation aux changements climatiques dans le secteur agricole.</p> <p>Les enseignements tirés d'un projet pilote permettront de jeter les bases d'une politique visant à promouvoir les approches axées sur le marché pour renforcer les systèmes alimentaires, notamment grâce à l'adaptation aux changements climatiques.</p> <p>Le PAM fait partie d'un groupe de travail technique qui s'emploie à élaborer un ensemble de</p>

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
						politiques alimentaires nationales sous la direction du Ministère de l'alimentation et de l'agriculture. Ces politiques comprennent une politique relative à l'approvisionnement et à la vente au détail qui contribuera à améliorer l'environnement alimentaire et à favoriser les régimes alimentaires sains.
5.3 Appuyer le fonctionnement de plateformes de coordination multipartite dans le secteur de la sécurité alimentaire et de la nutrition. (Décembre 2024)	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.	Le bureau de pays continuera d'être représenté dans les instances multipartites, notamment les dialogues nationaux sur les systèmes alimentaires, le groupe des partenaires de développement agricole, le groupe de travail sur le secteur agricole, le réseau du Mouvement pour le renforcement de la nutrition et le comité national de coordination des partenaires pour la nutrition, et de participer à leurs travaux.	Responsable des programmes, unité chargée de la recherche, de l'analyse, du suivi et de l'évaluation, et responsables des effets directs stratégiques	Décembre 2024	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>5.4 Aider le Gouvernement (Ministère de l'alimentation et de l'agriculture) à transposer à une plus grande échelle le programme à dimension nutritionnelle axé sur les moyens d'existence qui cible les ménages vulnérables face à l'insécurité alimentaire et à la malnutrition, en particulier dans la région du Nord et la région d'Ashanti.</p> <p>(Décembre 2024)</p>	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.	En adoptant une approche fondée sur le modèle de production intégrée du Centre Songhaï, les unités du bureau de pays chargées des systèmes alimentaires et de la nutrition collaboreront avec les partenaires coopérants compétents pour concevoir et mettre en œuvre un programme détaillé relatif à la nutrition et aux moyens d'existence à l'intention des communautés et des ménages vulnérables.	Unités chargées des systèmes alimentaires et de la nutrition, et responsables des effets directs stratégiques	Décembre 2024	<p>En cours</p> <p>Le PAM a reçu un don de la part de la France pour travailler avec une autre entité des Nations Unies à l'intégration et au renforcement de l'inclusion financière numérique et des services sociaux.</p> <p>Avec la subvention versée par le Programme mondial sur l'agriculture et la sécurité alimentaire, mentionnée dans la réponse à la recommandation subsidiaire 4.1, à compter de novembre 2023, le PAM aidera le Ministère de l'alimentation et de l'agriculture à transposer à une plus grande échelle les projets à dimension nutritionnelle axés sur les moyens d'existence dans la zone écologique de savane septentrionale.</p>
<p>Degré de priorité: élevé</p> <p>6. Le PAM devrait examiner le mécanisme relatif à la responsabilité à l'égard des populations touchées et éliminer les goulets d'étranglement pour faire en sorte que tous les bénéficiaires soient bien informés sur ses programmes.</p>	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.				

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>6.1 Réaliser une évaluation des méthodes que préfèrent les bénéficiaires pour communiquer des informations en retour et, sur la base des résultats de cette évaluation, faire en sorte que les bénéficiaires connaissent les mécanismes de remontée de l'information du PAM et y accèdent facilement.</p> <p>6.2 Augmenter la fréquence et améliorer la qualité des activités de sensibilisation des bénéficiaires afin que ceux-ci soient bien informés sur les programmes.</p> <p>(Décembre 2024)</p>	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.	Le bureau de pays parachèvera et mettra en œuvre un plan d'action relatif à la participation des communautés afin de collaborer plus efficacement avec celles-ci.	Responsables des effets directs stratégiques et des activités, unités chargées de la communication, de l'action de sensibilisation et du marketing, de la recherche, de l'analyse, du suivi et de l'évaluation, et de la problématique femmes-hommes	Décembre 2024	En cours Un projet de plan a été élaboré avec l'appui des services du Siège chargés des situations d'urgence et de la transition et avec le soutien de l'équipe du bureau régional chargée de la protection.
			Dans le cadre du plan d'action relatif à la participation des communautés, le bureau de pays améliorera les échanges dans les deux sens avec les populations touchées, en étoffant le mécanisme communautaire de remontée de l'information avec l'ajout, à la permanence téléphonique gratuite existant déjà, de fonctions telles qu'un service d'assistance communautaire, une boîte	Responsables des effets directs stratégiques et des activités, unités chargées de la communication, de l'action de sensibilisation et du marketing, de la recherche, de l'analyse, du suivi et de l'évaluation, et de la problématique femmes-hommes	Décembre 2024	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			pour les réclamations et les commentaires et un accès via les médias sociaux; de cette manière, le PAM respectera les normes minimales applicables aux mécanismes communautaires de remontée de l'information et les utilisateurs pourront utiliser leurs modes de communication préférés pour le contacter.			
			Le bureau de pays élargira l'accès à la permanence téléphonique gratuite du mécanisme communautaire de remontée de l'information afin de couvrir tous les réseaux de téléphonie mobile et de garantir ainsi un accès sans entrave à toutes les populations touchées. Le bureau de pays améliorera également son infrastructure de gestion des appels.	Unité des technologies de l'information, responsables des effets directs stratégiques et des activités, unités chargées de la communication, de l'action de sensibilisation et du marketing, de la recherche, de l'analyse, du suivi et de l'évaluation, et de la problématique femmes-hommes	Décembre 2024	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE GHANA (2019-2023)

Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			Le bureau de pays recrutera un responsable du mécanisme communautaire de remontée de l'information ainsi que des personnes chargées de le seconder afin de pouvoir répondre à la demande plus importante de services en la matière.	Responsables des effets directs stratégiques et des activités, unités chargées de la communication, de l'action de sensibilisation et du marketing, de la recherche, de l'analyse, du suivi et de l'évaluation, et de la problématique femmes-hommes	Décembre 2024	Non commencé
			Le bureau de pays consulte les communautés en vue de s'informer des modes de communication et de sensibilisation préférés des bénéficiaires. Les renseignements ainsi recueillis permettront de concevoir des mesures adaptées de sensibilisation et d'information visant à garantir que les bénéficiaires sont bien informés sur les programmes du PAM.	Responsables des effets directs stratégiques et des activités, et unités chargées de la communication, de l'action de sensibilisation et du marketing, de la recherche, de l'analyse, du suivi et de l'évaluation, et de la problématique femmes-hommes	Décembre 2024	En cours En réponse immédiate à cette recommandation subsidiaire, pendant que les activités de consultation des communautés sont menées, des SMS à haute fréquence et des enregistrements vocaux instantanés sont utilisés dans le cadre de l'activité d'appui aux agriculteurs financée par l'Agence des États-Unis pour le développement international.