

---

## **ANNEXE X: APPLICATION DE LA RÉOLUTION 75/233 DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE SUR L'EXAMEN QUADRIENNAL COMPLET DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES DE DÉVELOPPEMENT DU SYSTÈME DES NATIONS UNIES**

---

La présente annexe est soumise comme suite à la résolution 2013/5 du Conseil économique et social, dans laquelle celui-ci priait les fonds et programmes des Nations Unies de rendre compte annuellement de la mise en œuvre de l'examen quadriennal complet des activités opérationnelles de développement du système des Nations Unies (ci-après l'examen quadriennal complet) dans leurs rapports sur la mise en œuvre de leur plan stratégique. La présente annexe décrit les progrès que le PAM a accomplis dans l'application de la résolution 75/233 de l'Assemblée générale sur l'examen quadriennal complet en 2022. Elle reprend la présentation et la formulation du cadre de suivi et d'établissement de rapports mis en place pour l'examen quadriennal complet, tout en citant les paragraphes pertinents de la résolution<sup>1</sup>. Pour en savoir plus, les membres du Conseil peuvent consulter le [rapport intégral adressé au Conseil économique et social au sujet de l'examen quadriennal complet](#), disponible en anglais seulement.

**1. Des approches adaptées, menées à l'échelle du système, avec une forte appropriation et une forte impulsion au niveau national, permettent au système des Nations Unies pour le développement de s'attaquer efficacement au large éventail des problèmes de développement de notre temps, de façon à ne laisser personne de côté et à promouvoir les droits humains et l'égalité femmes-hommes.**

En janvier 2020, tous les bureaux de pays du PAM avaient effectué la transition entre le système fondé sur les projets et le dispositif des plans stratégiques de pays (PSP) et PSP provisoires, ces plans devenant leur instrument exclusif de programmation à long terme. Les PSP sont élaborés en consultation avec les parties prenantes pertinentes et les gouvernements afin d'être en prise sur les problèmes, les besoins et les priorités du pays en matière de développement. Les PSP sont harmonisés avec les stratégies et plans nationaux, les plans-cadres des Nations Unies pour l'aide au développement dans les cas où il y a encore lieu de le faire, et les plans-cadres de coopération des Nations Unies pour le développement durable et les plans d'intervention humanitaire, selon qu'il convient. En 2022, le PAM a consacré 7,6 milliards de dollars É.-U. (68 pour cent de ses dépenses totales) aux activités menées dans les pays les moins avancés, 1,2 million de dollars (1 pour cent) aux activités menées dans les petits États insulaires en développement et 6 milliards de dollars (54 pour cent) aux activités menées dans des pays touchés par des conflits.

Le Plan stratégique du PAM pour 2022–2025 place l'intervention au carrefour de l'action humanitaire, du développement et de la paix au rang des priorités transversales, comme recommandé dans l'examen à mi-parcours du Plan stratégique du PAM pour 2017–2021. Un nombre croissant de PSP intègrent la prise en compte des conflits dans leurs interventions<sup>2</sup>. Le respect des droits de l'homme est mis en avant dans le Plan stratégique et dans la politique du PAM en matière de protection et d'obligation redditionnelle. Le PAM applique le Plan d'action à l'échelle du système des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'avancement des femmes depuis 2012, et les progrès réalisés dans ce cadre font l'objet d'un rapport annuel<sup>3</sup>. La démarche adoptée par le PAM en matière d'inclusion du handicap<sup>4</sup> contribue à la mise en œuvre de la [Stratégie des Nations Unies pour l'inclusion du handicap](#) établie par le Secrétaire général.

---

<sup>1</sup> Conseil économique et social. 2021. *QCPR Monitoring Framework, 2021–24*.

<sup>2</sup> PAM. 2020. *WFP Minimum Standards for Conflict Sensitive Programming*.

<sup>3</sup> Voir les résultats relatifs à 2021 [ici](#) et voir à l'annexe IX du présent Rapport annuel sur les résultats l'évolution en 2022.

<sup>4</sup> "Feuille de route pour l'inclusion du handicap au PAM (2020-2021)" (WFP/EB.2/2020/4-B).

Le PAM a renforcé son approche de la gestion axée sur les résultats, comme en témoigne son Cadre de résultats institutionnels pour 2022–2025. Ce dernier intègre les indicateurs figurant dans l'examen quadriennal complet ainsi que d'autres indicateurs communs et complémentaires pour permettre au PAM de mieux rendre compte des activités et engagements conjoints. En 2022, le PAM a contribué à l'analyse, à la planification et à l'action conjointes tenant compte des risques, en appuyant 95 analyses de la sécurité alimentaire dans 70 pays et en participant à des analyses communes de pays dans 92 pays.

## **2. Par ses conseils cohérents et intégrés concernant les choix de politique, le système des Nations Unies pour le développement protège notre planète, renforce les capacités et les institutions et mobilise les partenariats visant à accélérer la mise en œuvre des objectifs de développement durable.**

Le PAM contribue à la réalisation d'un large spectre d'objectifs de développement durable (ODD) dans le cadre d'activités de planification conjointes et de partenariats. La [stratégie institutionnelle en matière de soutien à la protection sociale](#) définit la façon dont le PAM contribuera à l'action collective qui est menée pour atteindre les objectifs nationaux à long terme dans le domaine de la protection sociale<sup>5</sup>. En 2022, le PAM a actualisé sa [politique de renforcement des capacités](#), poursuivi ses interventions de renforcement des capacités nationales et appuyé en continu les plateformes de données, comme [HungerMap LIVE](#) et [DataViz](#), qui sont régulièrement consultées dans 197 pays. La [plateforme de suivi de l'impact et de la situation en temps réel](#) et le [système de suivi de l'impact des programmes axés sur les actifs utilisant l'imagerie par satellite](#), mis en place par le PAM, ont été exploités dans 15 pays pour gérer les risques d'origine climatique et donner plus d'envergure aux systèmes de protection sociale. Depuis 2015, l'[Accélérateur d'innovations](#) établi par le PAM a fourni un soutien aux activités d'innovation et d'inclusion numériques, notamment grâce à la technologie mobile, à l'intelligence artificielle, à la chaîne de blocs et à de nouveaux modèles opératoires ([Empact](#), [SMP Plus](#)), dans le but de transposer à plus grande échelle les solutions novatrices susceptibles de contribuer à l'élimination de la faim<sup>6</sup>.

Le PAM aide les gouvernements hôtes à réaliser leurs ambitions et leurs engagements en matière de réduction des risques de catastrophe au service de la résilience et rend compte de sa contribution dans les rapports annuels établis à l'échelle du système des Nations Unies sur la réduction des risques de catastrophe<sup>7</sup>. En 2022, le PAM a continué de fournir aux gouvernements un soutien concernant la mise en place et le renforcement de leurs cadres nationaux de relèvement et de reconstruction, de leurs systèmes d'alerte rapide, de leurs stratégies de réduction des risques de catastrophe, de leurs plans de développement et de leurs évaluations des risques et de la vulnérabilité<sup>8</sup>. Les PSP du PAM ont intégré d'une manière croissante la prise en compte des questions du climat et de l'environnement, ce dont 15,2 millions de personnes ont tiré profit en 2022<sup>9</sup>. Le PAM mesure régulièrement et compense les émissions liées à ses opérations, tout en mettant en œuvre parallèlement des projets de

---

<sup>5</sup> Pour en savoir plus, voir le [récapitulatif annuel des activités du PAM en matière de protection sociale](#).

<sup>6</sup> Pour en savoir plus, voir le [rapport annuel](#) le plus récent.

<sup>7</sup> [United Nations Plan of Action on Disaster Risk Reduction for Resilience](#); rapport du Secrétaire général sur la [mise en œuvre du Cadre de Sendai pour la réduction des risques de catastrophe \(2015-2030\)](#); [rapport sur l'examen à mi-parcours de la mise en œuvre du Cadre de Sendai pour la réduction des risques de catastrophe 2015–2030](#); et suivi du Plan d'action à l'échelle du système des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'avancement des femmes et de l'encadrement des opérations de réduction des risques de catastrophe.

<sup>8</sup> Des informations plus précises sur l'appui fourni par le PAM sont disponibles dans le [dernier rapport en date consacré à la mise en œuvre du Plan d'action des Nations Unies pour la réduction des risques de catastrophe aux fins du renforcement de la résilience](#) (en anglais uniquement).

<sup>9</sup> Pour obtenir un aperçu complet des approches permettant au PAM de tenir compte des questions du climat et de l'environnement dans ses programmes, voir la section du présent Rapport annuel sur les résultats consacrée à la performance des programmes.

décarbonation dont l'objectif est de réduire ses émissions globales de dioxyde de carbone de 45 pour cent par rapport aux émissions de 2010, d'ici à 2030<sup>10</sup>.

**3. Le système des Nations Unies pour le développement privilégie l'action intégrée en soutenant pleinement le système redynamisé des coordonnateurs résidents, en mettant en place une nouvelle génération d'équipes de pays des Nations Unies qui adaptent leur présence dans les pays en fonction des besoins de ces derniers sur la base des plans-cadres de coopération et en œuvrant en faveur d'instruments harmonisés et de modalités de fonctionnement communes.**

Dans le domaine de la collaboration interinstitutions, le PAM gère le Centre de services mondial de l'ONU qui, à ce jour, a fourni des services à plus de 1,9 million de clients<sup>11</sup>. Le PAM a créé trois groupes de travail de haut niveau sur la réforme des activités d'appui à l'échelle du système des Nations Unies. Les dernières activités en date liées aux stratégies dans ce domaine consistent en un processus de validation des données mené en 2021–2022, visant à assurer que les chiffres présentés sur la plateforme des stratégies relatives aux activités d'appui rendent compte fidèlement des avantages prévus dans les bureaux de pays, une analyse du rapport coût-avantages et l'élaboration de directives à l'intention des membres du groupe de travail sur les stratégies relatives aux activités d'appui. En 2022, le PAM a coprésidé l'équipe spéciale chargée des services partagés mondiaux et contribué à ses travaux<sup>12</sup> ainsi qu'à ceux du bureau interinstitutions de la gestion des projets créé pour épauler le déploiement d'activités administratives communes dans les bureaux de pays prioritaires. En 2022, le PAM a aussi contribué au rapport sur l'efficacité élaboré par le Groupe des Nations Unies pour le développement durable<sup>13, 14</sup>, au suivi des progrès accomplis sur la voie de la réalisation des objectifs de la réforme du Secrétaire général et à la formulation de propositions visant à améliorer l'efficacité à l'échelle du système. En 2022, 49 pour cent des locaux du PAM étaient partagés.

En tant que partie intégrante des activités des équipes de pays des Nations Unies, et pour faire face à la demande croissante d'assistance émanant des gouvernements hôtes, le PAM s'engage dans son Plan stratégique à accorder une plus large place à la coopération Sud-Sud et à la coopération triangulaire. En 2022, il a mis la dernière main aux directives thématiques sur la façon d'intégrer systématiquement la coopération Sud-Sud et la coopération triangulaire dans les activités liées à la chaîne d'approvisionnement et à la protection sociale. Le PAM a aussi

---

<sup>10</sup> Des mesures de la performance sur le plan environnemental sont présentées au titre des questions transversales dans la section du présent Rapport annuel sur les résultats consacrée à la performance des programmes, et figurent aussi dans les rapports annuels par pays et sur le tableau de bord environnemental interne du PAM et la plateforme [Greening the Blue](#) (initiative ONU – Du bleu au vert) du Programme des Nations Unies pour l'environnement.

<sup>11</sup> Pour en savoir plus sur la plateforme de réservation du PAM, voir la section du présent Rapport annuel sur les résultats consacrée à la performance en matière de gestion. Des informations relatives à d'autres pratiques de fonctionnement interinstitutions harmonisées et simplifiées peuvent également être trouvées dans le dernier point en date sur [l'application par le PAM de la résolution 72/279 de l'Assemblée générale des Nations Unies relative au repositionnement du système des Nations Unies pour le développement](#).

<sup>12</sup> L'équipe spéciale chargée des services partagés mondiaux se compose de membres du Secrétariat de l'Organisation des Nations Unies, du Programme des Nations Unies pour le développement, du Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés, du Fonds des Nations Unies pour l'enfance, du Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets, du PAM et de l'Organisation mondiale de la Santé.

<sup>13</sup> Voir l'annexe III-C du présent Rapport annuel sur les résultats pour obtenir des informations sur les dix principales initiatives permettant de gagner en efficacité.

<sup>14</sup> L'étude sur les gains d'efficacité a conduit à promouvoir des innovations dans les travaux interinstitutions de conception d'une démarche commune de la mesure des gains d'efficacité dans l'ensemble du groupe stratégique des Nations Unies.

appuyé plus de 24 projets de terrain relatifs à ces types de coopération avec le soutien des centres d'excellence du Brésil, de la Chine et de la Côte d'Ivoire<sup>15</sup>.

En 2022, 101 membres du personnel étaient en situation de mutation interinstitutions, de prêt ou de détachement au profit ou en provenance du PAM, et 3 membres du personnel du PAM avaient été ajoutés au vivier de coordonnatrices et coordonnateurs résidents. Le PAM fournit au Conseil des chefs de secrétariat des organismes des Nations Unies pour la coordination des données annuelles sur la parité entre les sexes dans ses effectifs<sup>16</sup>. En 2022, il a publié une circulaire révisée sur les comportements abusifs qui précisait les rôles, les responsabilités et les mesures liés à la protection contre le harcèlement, le harcèlement sexuel, l'abus d'autorité et la discrimination, et il encourageait le signalement rapide des actes de ce type et l'adoption de mesures de protection et de rétablissement de l'environnement de travail. La nouvelle formation obligatoire prévue dans la circulaire a été mise à la disposition de tous les employés et de tous les cadres. Le PAM soumet également au Secrétaire général des plans d'action annuels sur les mesures prises pour prévenir et réprimer l'exploitation et les atteintes sexuelles. Il s'assure de la conformité avec le protocole de l'ONU sur les allégations d'exploitation et d'atteintes sexuelles impliquant des partenaires d'exécution et a joué un rôle de premier plan dans l'application de ce protocole en mettant au point [l'évaluation des capacités des partenaires d'exécution des Nations Unies en matière de protection contre l'exploitation et les atteintes sexuelles](#) en collaboration avec des entités partenaires clés des Nations Unies.

#### **4. Le renforcement de l'obligation redditionnelle, de la transparence et des gains d'efficacité et l'accent placé sur les résultats collectifs favorisent la pérennisation des financements et l'amélioration de leur qualité, conformément au pacte de financement.**

D'une façon générale, les concertations sur le financement sont menées dans le cadre du processus d'approbation du Plan stratégique, tandis que le financement annuel est traité lors de l'adoption du Plan de gestion du PAM et que l'utilisation des fonds est détaillée dans le Rapport annuel sur les résultats. Le PAM tient également le Conseil informé des indicateurs de performance clés liés au pacte de financement, en particulier ceux relatifs aux ressources de base et au financement pluriannuel, dans les points qu'il communique au sujet de l'application de la résolution 72/279 de l'Assemblée générale des Nations Unies (voir [le point publié en juin 2022](#)). L'importance vitale que revêtent les financements souples a été soulignée dans divers processus multipartites, notamment le Grand Bargain (pacte relatif au financement de l'action humanitaire)<sup>17</sup>. Le PAM rend compte tous les ans au Conseil d'administration, dans son Plan de gestion, de la mise en œuvre de ses politiques et taux approuvés de recouvrement des coûts<sup>18</sup>. En 2022, le PAM a accordé cinq dérogations à l'application de ces taux, pour un montant total de 1,1 million de dollars<sup>19</sup>.

---

<sup>15</sup> Voir le présent Rapport annuel sur les résultats et les rapports annuels par pays pour avoir des informations détaillées, et le [rapport sur l'état d'avancement de la coopération Sud-Sud et de la coopération triangulaire en 2021-2022](#) (en anglais uniquement) pour obtenir un aperçu complet.

<sup>16</sup> [Human Resources Statistics | United Nations](#) et [Personnel by grade and gender](#).

<sup>17</sup> Un aperçu complet du financement est présenté à la section IV du présent Rapport annuel sur les résultats.

<sup>18</sup> Le dernier point en date du PAM sur son [application de la résolution 72/279 de l'Assemblée générale des Nations Unies](#), qui comporte notamment une annexe sur le pacte de financement, fournit des informations plus détaillées.

<sup>19</sup> Chiffres provisoires, à confirmer.

**5. La coordination, la cohérence et l'efficacité des activités opérationnelles de développement à l'échelle du système, notamment en matière de planification stratégique, de mise en œuvre, d'établissement de rapports et d'évaluation, sont renforcées grâce à l'amélioration de la gouvernance et du contrôle du système des Nations Unies pour le développement.**

En 2022, les orientations internes du PAM relatives au plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable ont été actualisées pour faciliter la conception des PSP. Par ailleurs, le PAM a travaillé en collaboration avec le Bureau de la coordination des activités de développement à l'élaboration du cadre des indicateurs de produit lancé en novembre 2022 pour mesurer les progrès accomplis sur la voie de la réalisation des ODD; en conséquence, le cadre compte plusieurs indicateurs mis au point par le PAM.

Le PAM informe chaque année le Conseil sur l'état d'avancement du processus de repositionnement du système des Nations Unies pour le développement et de la mise en œuvre des engagements liés à l'examen quadriennal complet. Le PAM publie aussi des données sur ses financements conformément à la norme applicable définie par l'Initiative internationale pour la transparence de l'aide. En 2022, il a achevé huit évaluations conjointes, a participé à plusieurs évaluations décentralisées conjointes encore en cours et a contribué à deux évaluations à l'échelle du système<sup>20</sup>.

---

<sup>20</sup> Pour obtenir un aperçu des enseignements tirés des évaluations, voir l'annexe VII du présent Rapport annuel sur les résultats.