



البند 5 من جدول الأعمال  
WFP/EB.1/2023/5-D/1/Add.1  
تقارير التقييم  
للنظر

التوزيع: عام  
التاريخ: 2 فبراير/شباط 2023  
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## ردّ الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة للجزائر (2019-2022)

### الخلفية

- 1 - تعرض هذه الوثيقة ردّ إدارة البرنامج على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة للجزائر للفترة 2019-2022.
- 2 - وكان الهدف من التقييم هو تقدير أهمية دور البرنامج وموقعه الاستراتيجي، ومساهمته في الحاصل وفي أي نتائج غير مقصودة ناجمة عن أنشطته؛ وتوقيت عمليات البرنامج، والنطاق الذي تغطيه، وكفاءتها من حيث التكلفة؛ والعوامل التي تفسّر أداء البرنامج.
- 3 - وأجري التقييم بين يناير/كانون الثاني 2021 ومارس/آذار 2022، وأصدر خمس توصيات تتناول المسائل الرئيسية بالنسبة للخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة للجزائر: وكانت ثلاث توصيات منها استراتيجية وتوصيتان منها تشغيلية.
- 4 - ويبين الردّ ما إذا كان البرنامج يوافق على التوصيات العامة والتوصيات الفرعية للتقييم أو يوافق عليها جزئياً أو لا يوافق عليها. ويحدد أيضاً الإجراءات المقرر اتخاذها (أو المنجزة)، والمسؤوليات، والجدول الزمني لتنفيذ هذه التوصيات.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة C. Fleischer  
مديرة إقليمية  
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية  
بريد إلكتروني: [corinne.fleischer@wfp.org](mailto:corinne.fleischer@wfp.org)

السيد I. Khanfir  
مدير قطري  
بريد إلكتروني: [imed.khanfir@wfp.org](mailto:imed.khanfir@wfp.org)

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة للجزائر (2019-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والوحدات الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والوحدات الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
الأولوية: عالية الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2023 التوصية 1: معالجة تحديات التمويل. 1-1 ينبغي للمكتب القطري والمقر تحديد استراتيجية أقوى لجمع الأموال ومواصلة السعي إلى الحصول على منح مرنة طويلة الأجل وتوسيع قاعدة المانحين.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر)	موافقة جزئياً	1-1-1 سيعيد المكتب القطري خطة عمل لعقد الشراكات هدفها تيسير الجهود المبذولة للحصول على تمويل إضافي من وطول الأمد. (نظراً إلى سياق العمليات الممتدة المتعلقة باللاجئين خلال 45 عاماً، يسعى البرنامج باستمرار إلى استكشاف الفرص المتاحة لجمع الموارد المالية بغية تنويع قاعدة المانحين وتوفير تمويل يمكن توقعه. ويمكن أن تساعد خطة العمل المكتب القطري في الحصول على منح مرنة طويلة الأجل).	المكتب القطري (منسق الشراكات)، والمكتب الإقليمي (وحدة الشراكات)	ديسمبر/كانون الأول 2023
2-1 ينبغي للبرنامج دعوة المانحين إلى أداء دور أقوى كقادة للعمل الإنساني من خلال توفير تمويل موثوق ومتعدد السنوات وغير مخصص		موافقة	1-2-1 سيستمر المكتب القطري في تقديم تقارير وموجزات محدثة وصادرة في الوقت المناسب بشأن أعمال الدعوة وجمع الأموال، وذلك في إطار مجموعة الدعم المعنية بتدويف وبالتعاون مع مكتب المنسق المقيم وسائر كيانات الأمم المتحدة.	المكتب القطري (منسق الشراكات)	ديسمبر/كانون الأول 2023
الأولوية: عالية الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2024 التوصية 2: توضيح الوضع الاستراتيجي للبرنامج من حيث قيود المساءلة التي تفرضها علاقة العمل الحالية مع الهلال الأحمر الجزائري وشركائه على أرض الواقع. تنسيق الجهود مع الشركاء: 1-2 ينبغي للبرنامج والشركاء إعداد رسالة منسقة وواضحة بشأن الأولويات، بما في ذلك على وجه الخصوص اتخاذ موقف بشأن الحاجة إلى مزيد من المساءلة أمام اللاجئين والاستهداف القائم على الاحتياجات مقابل الاستهداف الشامل فيما يخص المساعدة الغذائية العامة	المكتب القطري (المقر)	موافقة	1-1-2 سيقوم المكتب القطري بوضع إجراءات تشغيل موحدة تتفق مع المعايير المؤسسية للبرنامج وتتعلق بترتيبات الاستهداف وتوزيع الأغذية في المخيمات، وسيتولى بعد ذلك رصدها. 2-1-2 سيشارك المكتب القطري في خطة الاستجابة المشتركة لأزمة اللاجئين (التي يفترض الانتهاء من إعدادها في منتصف عام 2023) التي تقودها مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. ومن شأن هذه الخطة أن تزيد أوجه التآزر مع سائر الجهات الفاعلة في العمل الإنساني، وأن تدعم الدعوة إلى جمع الأموال، وتحسن التخطيط، وتزيد من تنسيق الاستجابة الإنسانية.	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة البرامج)، والمكتب الإقليمي (وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة الحماية، ووحدة إدارة دورة البرامج)	نوفمبر/تشرين الثاني 2024 نوفمبر/تشرين الثاني 2024
الأولوية: عالية الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2023 التوصية 3: تعزيز الاستهداف القائم على الاحتياجات.	المكتب القطري (المقر)	موافقة	1-1-3 سيعمل المكتب القطري على توسيع نطاق استخدام المساعدات النقدية في المخيمات، وعلى إدخال النظام المؤسسي "سكوب" (منصة البرنامج الرقمية لإدارة معلومات المستفيدين والتحويلات) لاستخدامه فقط في إدارة بيانات المستفيدين، وعلى تحديد إجراءات	المكتب القطري (وحدة التحويلات القائمة على النقد، ووحدة البرامج، ووحدة البحث والتقدير والرصد، وشعبة التغذية)، والمكتب الإقليمي،	نوفمبر/تشرين الثاني 2024

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة للجزائر (2019-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والوحدات الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والوحدات الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
1-3 ينبغي للبرنامج توضيح موقفه بشأن الاستهداف العام أو الشامل الحالي مقابل الاستهداف القائم على الضعف (في برنامج التحويلات القائمة على النقد لصالح النساء الحوامل والمرضعات) مقابل الاستهداف القائم على حالة انعدام الأمن الغذائي؛ وتقييم الفعالية من حيث التكلفة ونسبة الفوائد إلى التكاليف في كل منهما؛ وإدراج شباب اللاجئيين في التقييم.			التشغيل الموحدة الواجب اتباعها عند اتخاذ ترتيبات الاستهداف وتوزيع الأغذية في المخيمات.	والمقر (وحدة البرامج، ووحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة التحويلات القائمة على النقد، وشعبة التغذية)	ديسمبر/كانون الأول 2023
			3-1-2 سيقم المكتب القطري الكفاءة من حيث التكلفة فيما يخص مختلف طرائق التحويل (التحويلات القائمة على النقد، والتحويلات العينية، وتعزيز القدرات) ومنافع هذه الطرائق.	نوفمبر/تشرين الثاني 2024	
2-3 ينبغي للبرنامج العمل جنباً إلى جنب مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين في استكشاف تقييم للحماية وتصميمه وإجرائه بهدف ضمان إجراء تقييم شامل للحماية والمساءلة أمام السكان المتضررين وإمكانية الوصول إلى جميع الفئات داخل المخيمات، وتجسيد النتائج في تصميم أنشطة أكثر ملاءمة انطلاقاً من مشاورات مع مجتمع اللاجئين.		موافقة	3-1-3 سيبحث المكتب القطري، بالتعاون مع سائر كيانات الأمم المتحدة، كيفية تصميم أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة المقبلة لتناسب أكثر مع احتياجات الشباب (بما يتماشى مع الأولوية الإقليمية للمكتب الإقليمي بشأن إشراك الشباب)، وسيولي اهتماماً خاصاً للشباب في تقييماته.	المكتب القطري (وحدة البرامج، ووحدة البحث والتقدير والرصد)، والمكتب الإقليمي والمقر (وحدة الحماية، ووحدة البرامج)	ديسمبر/كانون الأول 2023
			3-2-1 سيستمر المكتب القطري في المساهمة بصورة فعالة في الفريق العامل المعني بالحماية وتقييم الاحتياجات، الذي تقوده مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين.	ديسمبر/كانون الأول 2023	
			3-2-2 سوف ينتهي المكتب القطري من إعداد خطة العمل المشتركة بين البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين.	ديسمبر/كانون الأول 2023	
			3-2-3 سيقوم المكتب القطري بإعداد وتنفيذ استراتيجية للتواصل مع المجتمعات المحلية هدفها توثيق وتحسين الآليات القائمة للتواصل مع المجتمعات المحلية والسكان المتضررين.	ديسمبر/كانون الأول 2023	
3-3 ينبغي للبرنامج إجراء تحليل أقوى يتناول الديناميات الجنسانية السائدة في المخيمات من أجل توفير		موافقة	3-2-4 سيعزز المكتب القطري عملية الاستهداف المعتمدة في المخيمات، وسيضمن وجود معايير واضحة لتحديد الأهلية والأولوية تنطبق على مختلف أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة.	ديسمبر/كانون الأول 2023	
			3-3-1 قبل بدء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة المقبلة، سيجري الفريق العامل المشترك بين الوكالات	ديسمبر/كانون الأول 2024	

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة للجزائر (2019-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والوحدات الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والوحدات الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
المعلومات اللازمة لوضع برامج تفضي إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني. وريثما يتحقق ذلك، ينبغي أن يتوخى البرنامج الحذر في التعامل مع ما يُقدّم من تأكيدات بشأن الإنصاف بين الجنسين.			والمعني بالمسائل الجنسانية تحليل شاملا للديناميات الجنسانية مع مراعاة السياق التشغيلي. 3-3-2 سيُدراج المكتب القطري قسما للبرامج الجنسانية في خطة الاستجابة لأزمة اللاجئين.	المكتب القطري (وحدة الشؤون الجنسانية، ووحدة البرامج، ووحدة البحث والتقدير والرصد) المكتب الإقليمي والمقر (وحدة الشؤون الجنسانية، ووحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة البرامج)	ديسمبر/كانون الأول 2023
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: نوفمبر/تشرين الثاني 2024 التوصية 4: تعزيز فعالية الأنشطة التكميلية. الاستهداف:	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة	4-1-1 سيستمر المكتب القطري في تحسين عملية الاستهداف بالتعاون مع جميع أصحاب المصلحة المعنيين، من خلال تحديد معايير استهداف واضحة وتوثيق عملية اختيار المشاركين في الأنشطة التكميلية. 4-1-2 ستقوم وحدة البحث والتقدير والرصد، التابعة للمكتب القطري، برصد منتظم للحصائل بغية تقييم الأثر والمنفعة.	المكتب القطري (وحدة البرامج، ووحدة البحث والتقدير والرصد)	نوفمبر/تشرين الثاني 2024
4-1 ينبغي، من أجل تعزيز فرص استدامة الأنشطة التكميلية وأثرها، إعادة التفكير في نهج الاستهداف، وتوقع اتساع دور البرنامج في اختيار المشاركين، وإجراء توثيق أوضح لكيفية انتهاء الفوائد أو وصولها إلى اللاجئين الأكثر معاناة من انعدام الأمن الغذائي.			4-1-2 ستقوم وحدة البحث والتقدير والرصد، التابعة للمكتب القطري، برصد منتظم للحصائل بغية تقييم الأثر والمنفعة.	المكتب القطري (وحدة البرامج، ووحدة البحث والتقدير والرصد)	نوفمبر/تشرين الثاني 2024
أوجه التآزر: 4-2 بناء أوجه تآزر أوضح بين الأنشطة التكميلية وأنشطة التغذية المدرسية والأنشطة التغذوية. والأخذ بمنظور أطول أجلا للتمكين من تحقيق الحصائل. والتماس فرص التمويل الإضافية واستكشاف شراكات جديدة مع الجهات الفاعلة الأخرى في المخيمات بهدف توسيع نطاق الأنشطة التكميلية.			4-2-1 سيستمر المكتب القطري في المشاركة بصورة نشطة في الفريق العامل المعني بسبل العيش، وفي دعم أوجه التآزر بين كيانات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية العاملة في إطار الأنشطة المتعلقة بالقدرة على الصمود/الأنشطة التكميلية. 4-2-2 سيجري المكتب القطري تحليلا سببيا للتغذية وبعث استراتيجية ناجمة عنه. 4-2-3 سيواصل المكتب القطري تطوير النشاط المتعلق بالحدائق المدرسية، وسيفتح نقاشات مع المجتمعات المحلية بشأن الفرص المتاحة للتوصل إلى التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. 4-2-4 سيحرص المكتب القطري على أن تنعكس هذه التوصية جيدا في خطة الاستجابة لأزمة اللاجئين، وعلى	المكتب القطري (وحدة البرامج، ووحدة البحث والتقدير والرصد، وشعبة التغذية، والمكتب الإقليمي (وحدة البحث والتقدير والرصد، وشعبة التغذية، والوحدة المعنية بالوجبات المدرسية)	نوفمبر/تشرين الثاني 2024 نوفمبر/تشرين الثاني 2024 نوفمبر/تشرين الثاني 2024 نوفمبر/تشرين الثاني 2024

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة للجزائر (2019-2022)					
الموعد النهائي للإجراءات	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والوحدات الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والوحدات الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
		أن تُدرج الإجراءات اللازمة للتعامل معها في الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة المقبلة.			
نوفمبر/تشرين الثاني 2024	المكتب القطري (وحدة البرامج)	1-3-4 هناك استراتيجية انسحاب تشكل جزءاً من تصميم المشروع ويتم مناقشتها مع الشركاء والسلطات.	موافقة		3-4 توضيح التوقعات واستكشاف الخيارات من أجل تسليم المسؤولية عن كل نشاط إلى اللاجئين (باستثناء المساعدة الغذائية العامة).
ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة البرامج، ووحدة سلاسل الإمداد، ووحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة التحويلات القائمة على النقد، وشعبة التغذية)، والمكتب الإقليمي (وحدة التحويلات القائمة على النقد، ووحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة البرامج، وشعبة التغذية، ووحدة سلاسل الإمداد)	1-5 سيعمل المكتب القطري على توسيع نطاق استخدام المساعدة النقدية في المخيمات.	موافقة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2023 التوصية 5: تحسين تصميم الأنشطة وتنفيذها وتعزيز التكامل بين الأنشطة. 1-5 استكشاف فرص جديدة لإتاحة سُبل الحصول على الأغذية الطازجة (مثل استخدام طريقة التحويلات القائمة على النقد في مختلف أنشطة البرامج).
ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة البرامج وشعبة التغذية)، والمكتب الإقليمي (وحدة التحويلات القائمة على النقد، ووحدة البحث والتقدير والرصد، وشعبة التغذية، ووحدة سلاسل الإمداد)	2-5 اتَّخذ المكتب القطري بالفعل الإجراءات، حارصاً على تقديم عسيده في العاشرة صباحاً. وسيستمر المكتب القطري في بحث إمكانية استخدام طريقة التحويلات القائمة على النقد في برنامج الوجبات المدرسية.	موافقة		2-5/التغذية المدرسية: إعادة التفكير في توقيت الوجبات المدرسية وتركيباتها (على سبيل المثال، توفير وجبة إفطار).
ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة البرامج، ووحدة البحث والتقدير والرصد، وشعبة التغذية، ووحدة سلاسل الإمداد)	1-3-5 انتهى المكتب القطري من مراجعة قيمة التحويلات القائمة على النقد نتيجة معدلات التضخم والديناميات السوقية والرصد الشهري للأسعار. وسيستمر المكتب القطري في متابعة التحليل السببي للمقبل للتغذية بغية إرشاد التعديلات المحتمل إدخالها على النشاط الحالي للتحويلات القائمة على النقد.	موافقة		3-5 التحويلات القائمة على النقد: استعراض قيمة القسائم بما يتماشى مع الحصائل التغذوية المتوقعة.

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة للجزائر (2019-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والوحدات الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والوحدات الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
				والتقدير والرصد، ووحدة سلاسل الإمداد، ووحدة التكنولوجيا	
4-5 رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي: الحفاظ على رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وتوسيعها، بما يشمل الدعوة بهدف التقليل إلى أدنى حد من تقاسم المواد الغذائية الموجهة إلى النساء الحوامل والمرضعات وأفراد الأسرة الآخرين.		موافقة	1-4-5 سيستمر المكتب القطري في مناقشة إعداد ونشر رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي.	المكتب القطري (وحدة البرامج، ووحدة البحث والتقدير والرصد، وشعبة التغذية)، والمكتب الإقليمي (وحدة البرامج، وشعبة التغذية)	ديسمبر/كانون الأول 2023
5-5 تحديد ترتيبات اللوجستيات من الميناء إلى الأسرة، بما يشمل مسؤوليات مختلف الجهات الفاعلة، وتقييم المخاطر والكفاءة من حيث التكلفة.		موافقة	1-5-5 سيقوم المكتب القطري بتحديث خريطة الخدمات اللوجستية الموفرة من الميناء إلى رابوني، التي أعدتها مؤخرا بعثة سلاسل الإمداد التابعة للمكتب الإقليمي (نهاية عام 2022). وسيتولى فريق تابع للمكتب القطري استكمال ذلك في عام 2023.	المكتب القطري (وحدة البرامج، ووحدة سلاسل الإمداد)، والمكتب الإقليمي (وحدة سلاسل الإمداد)	ديسمبر/كانون الأول 2023
6-5 تحسين الترتيبات اللوجستية مع الهلال الأحمر الجزائري، وترشيد العقود، والدعوة إلى فترة زمنية ممتدة للتخطيط مع المانحين والشركاء على طول سلسلة الإمداد.		موافقة	1-6-5 سيقوم المكتب القطري بتنقيح الاتفاقات المعقودة مع الهلال الأحمر الجزائري.	المكتب القطري (وحدة الشراكات، ووحدة سلاسل الإمداد)، والمكتب الإقليمي (وحدة سلاسل الإمداد)	ديسمبر/كانون الأول 2023
			2-6-5 سيحرص المكتب القطري على أن تدعم خطة الاستجابة لأزمة اللاجئين الدعوة الموجهة إلى المانحين والشركاء لتمديد الفترة الزمنية للتخطيط.		ديسمبر/كانون الأول 2023
7-5 تعزيز إدارة المعرفة والاستفادة من الموقف القوي والظهور الإعلامي الذي اكتسبه البرنامج في السنوات الأخيرة.		موافقة	1-7-5 سيستمر المكتب القطري في بذل جهوده الرامية إلى تعزيز إدارة المعارف (داخليا من خلال إتاحة ملفات إلكترونية لجميع التقديرات والتقارير والتقييمات القائمة على الأدلة) وخارجيا من خلال تنسيق وتبادل هذه التقييمات والتقارير مع مجتمع المانحين، وقادة المخيمات، والشركاء، وسائر الجهات الفاعلة في العمل الإنساني.	المكتب القطري (وحدة البرامج، ووحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة الشراكات)	ديسمبر/كانون الأول 2023