



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

## Junta Ejecutiva

Primer período de sesiones ordinario  
Roma, 27 de febrero-2 de marzo de 2023

---

Distribución: general	Tema 6 del programa
Fecha: 6 de febrero de 2023	WFP/EB.1/2023/6-A/4
Original: inglés	Asuntos operacionales – Planes estratégicos para los países
	Para aprobación

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

---

## Proyecto de planPlan estratégico para Nigeria (2023-2027)

---

Duración	1 de marzo de 2023-31 de diciembre de 2027
Costo total para el PMA	2 561 080 399 dólares EE.UU.
Marcador de género y edad*	<u>34</u>

---

\* <https://gender.manuals.wfp.org/es/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>.

### Resumen

A pesar de algunos progresos apreciables en lo tocante a la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, Nigeria todavía no está en condiciones de hacer realidad sus ambiciosos compromisos. En 2014 pasó a la categoría de país de ingreso medio-bajo, pero su inmenso potencial de desarrollo humano aún no se ha materializado y la población más vulnerable sigue sufriendo niveles críticos de inseguridad alimentaria y malnutrición, agravadas por un conflicto persistente, la violencia organizada, repetidas perturbaciones climáticas y su amplia exposición a los efectos del cambio climático.

Nigeria, la mayor economía y el país más poblado de África, ocupa el quinto lugar a nivel mundial en lo relativo al número de personas en situación de crisis alimentaria o en una fase aún más grave, superada solo por el Yemen, Etiopía, el Afganistán y la República Democrática del Congo. En 2022 necesitaron ayuda urgente al menos 19,5 millones de personas y se prevé que algunas comunidades del noreste, la región afectada por el conflicto, acaben sumidas en una inseguridad alimentaria de nivel catastrófico, por lo que se necesita con urgencia una intervención humanitaria selectiva que permita salvar vidas y preservar los medios de subsistencia, y se requieren no solo respuestas de emergencia, sino también medidas anticipatorias.

En Nigeria, la abundancia de recursos naturales y capital humano sin aprovechar pone de manifiesto el potencial para alcanzar el objetivo del Hambre Cero, aun cuando uno de cada tres hogares no puede permitirse una dieta nutritiva y más de 100 millones de personas declaran vivir en una situación de inseguridad alimentaria como mínimo moderada. La gravedad y magnitud de

---

#### Coordinadores del documento:

Sr. C. Nikoi  
Director Regional  
Despacho Regional para África Occidental  
Correo electrónico: [chris.nikoi@wfp.org](mailto:chris.nikoi@wfp.org)

Sr. D. Stevenson  
Director en el País  
Correo electrónico: [david.stevenson@wfp.org](mailto:david.stevenson@wfp.org)

las crisis en curso, que se han regionalizado, han aumentado debido a la crisis mundial del abastecimiento de alimentos, lo que ha impedido que Nigeria se recuperara plenamente de los efectos de la pandemia de la enfermedad por el coronavirus de 2019. El PMA tiene previsto ampliar sus operaciones humanitarias en el noreste y noroeste del país y entre los refugiados cameruneses en los estados fronterizos.

Para hacer frente a los desafíos planteados por esta situación, en Nigeria el PMA cumplirá su doble mandato trabajando en el nexo entre la acción humanitaria, la asistencia para el desarrollo y la consolidación de la paz: ejecutará intervenciones de emergencia específicas para salvar vidas y al mismo tiempo abrirá nuevas vías que permitan responder a las perturbaciones y promover la recuperación temprana y una seguridad alimentaria sostenible y resiliente. Todo ello tendrá como base la integración de los aspectos ligados a la nutrición, el género, la adaptación al cambio climático y la protección en sus actividades encaminadas a cambiar la vida de las personas.

El PMA, guiándose por su Plan Estratégico para 2022-2025 y sobre la base de análisis, datos empíricos y lecciones aprendidas, así como de su propia experiencia, propone un plan estratégico quinquenal para Nigeria que se implementará persiguiendo cinco efectos plenamente integrados, a saber:

- En el marco del efecto 1, consistente en garantizar que las personas estén en mejores condiciones de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales urgentes, el PMA prestará apoyo para salvar vidas y reducir el hambre, integrándolo con medidas de prevención y tratamiento de la malnutrición aguda, en beneficio de las personas y comunidades que más peligro corren durante y después de las perturbaciones, incluidos los retornados, los refugiados y los desplazados internos.
- Con el efecto 2, destinado a lograr que las personas obtengan mejores resultados en materia de nutrición, salud y educación, el PMA procurará integrar la dimensión nutricional en sus programas para garantizar durante todo el año el acceso en condiciones de seguridad a alimentos nutritivos adecuados y aumentar la resiliencia de las personas y las comunidades más expuestas, fortaleciendo las capacidades nacionales en la esfera de la prevención de todas las formas de malnutrición. En virtud de este efecto, el PMA trabajará de forma sinérgica en toda su cartera de actividades y, entre otras cosas, organizará campañas de comunicación, en las que se tendrá en cuenta la dimensión nutricional, para promover cambios sociales y de comportamiento y transformar las relaciones de género.
- En el marco del efecto 3, cuyo objetivo es que las personas dispongan de medios de subsistencia mejorados y sostenibles, el PMA ayudará a fortalecer la resiliencia de las comunidades y hogares ante las perturbaciones y a abrir nuevas vías hacia la autosuficiencia aplicando soluciones que hagan que los sistemas alimentarios sean más productivos, inclusivos, equitativos, sostenibles desde el punto de vista ambiental, adaptados al cambio climático y capaces de proporcionar una alimentación saludable y nutritiva a todas las personas. El PMA integrará sinérgicamente sus actividades de prevención de la malnutrición con la prestación de apoyo complementario a los medios de subsistencia en el marco del efecto 1 y con la prestación de apoyo técnico a los actores locales y estatales en el marco del efecto 4. Además, ampliará el apoyo que presta a los pequeños agricultores para mejorar la producción de alimentos, su gestión y el acceso a los mercados.
- Por medio del efecto 4, consistente en fortalecer los sistemas y programas nacionales, el PMA aplicará un enfoque sistémico, holístico e integrado a las actividades en las esferas siguientes: fortalecimiento de las capacidades de los sistemas y programas nacionales y locales de protección social que tengan en cuenta las dimensiones del género y la nutrición y sean capaces de hacer frente a las

perturbaciones; reducción del riesgo de desastres y de los riesgos que plantea el cambio climático, y mitigación de sus efectos, promoviendo medidas anticipatorias; fortalecimiento de los sistemas alimentarios; prestación de asistencia técnica a los programas nacionales y estatales de alimentación escolar con productos locales, y evaluación y análisis de la seguridad alimentaria y la nutrición (labor para la que se basará en su contribución fundamental al *Cadre harmonisé*).

- En el marco del efecto 5, cuyo objetivo es que los actores humanitarios y de desarrollo sean más eficientes y eficaces, el PMA prestará los servicios previstos en su mandato y servicios a pedido a la comunidad humanitaria por medio del Servicio Aéreo Humanitario de las Naciones Unidas y del módulo de logística; servicios compartidos a través del módulo de telecomunicaciones de emergencia, y servicios bilaterales por medio de su oficina en Nigeria, con el fin de que la comunidad humanitaria esté en mejores condiciones de prestar asistencia a las personas en peligro y afrontar las necesidades y emergencias.

El presente plan estratégico pone de relieve la importancia de elaborar programas interrelacionados y sistémicos en apoyo de los esfuerzos colectivos desplegados para alcanzar los objetivos nacionales a largo plazo. Además, permitirá consolidar el papel del PMA como asociado técnico preferente que obtiene y permite obtener resultados por medio de los programas públicos y refuerza esos programas cuando las necesidades superan la capacidad de respuesta nacional.

Durante el período de vigencia del plan estratégico, la oficina en el país seguirá teniendo puesta su mirada en el horizonte de 2030 y tratará de ampliar su papel y alcance, dejando de ser un mero asociado operacional que ejecuta programas de asistencia alimentaria y nutricional para convertirse en un asociado habilitador centrado en el fortalecimiento de los sistemas.

Trabajando conjuntamente con el equipo de las Naciones Unidas en Nigeria y guiándose por el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible en Nigeria para 2023-2027, el PMA alineará sus enfoques programáticos con las prioridades nacionales y los sistemas públicos, abogando a favor de la adopción de enfoques basados en datos empíricos y cuya escala pueda modificarse para abordar las causas profundas de los problemas enquistados que plantean la seguridad alimentaria y la nutrición en Nigeria.

## **Proyecto de decisión\***

La Junta aprueba el Plan estratégico para Nigeria (2023-2027) (WFP/EB.1/2023/6-A/4), cuyo costo total para el PMA asciende a 2.561.080.399 dólares EE.UU.

---

\* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta Ejecutiva, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

## 1. Análisis del país

### 1.1 Contexto nacional

1. Nigeria es la séptima nación más poblada del mundo y el país más populoso de África; actualmente tiene más de 216 millones de habitantes<sup>1</sup> y un crecimiento demográfico medio del 2,5 % al año, por lo que va camino de alcanzar los 401 millones de habitantes para 2050<sup>2</sup>. Un porcentaje superior al 43 % de la población tiene menos de 14 años.
2. Nigeria alcanzó la condición de país de ingreso medio-bajo en 2014 y es la mayor economía de África: su producto interno bruto (PIB) ronda los 441.000 millones de dólares y en noviembre de 2022 el ingreso nacional bruto per cápita era de 2.085 dólares<sup>3</sup>. El Gobierno reconoce que la Zona de Libre Comercio Continental Africana, establecida en 2021 como “uno de los mayores bloques comerciales del mundo con un mercado de 3,4 billones de dólares”<sup>4</sup>, ofrece a Nigeria la ocasión de intensificar el comercio regional.
3. Nigeria ocupa el puesto 163 de los 189 países incluidos en el Índice de Desarrollo Humano de 2020 y la 186ª posición en cuanto a esperanza de vida (52,7 años al nacer)<sup>5</sup>. En 2019, el 40 % de los nigerianos (82,9 millones de personas) vivía por debajo del umbral nacional de pobreza, establecido en 355 dólares anuales<sup>6</sup>. La desigualdad (el coeficiente de Gini es de 0,43) y la pobreza persistentes afectan a más de la mitad de la población y son más graves en las regiones del noreste y noroeste<sup>7</sup>. El país también sufre la cuarta peor epidemia de VIH a nivel mundial, y las mujeres tienen más probabilidades de tener que vivir con el VIH que los hombres<sup>8</sup>.
4. El país se caracteriza por una gran economía informal, que representa más de la mitad de su PIB y un porcentaje superior al 80 % del empleo<sup>9</sup>. La agricultura aporta aproximadamente una cuarta parte del PIB total<sup>10</sup>, lo que pone de manifiesto la gran exposición del país a los efectos del cambio climático. La incidencia elevada de inundaciones, de la desertificación y de la deforestación sigue suponiendo graves amenazas para los medios de subsistencia. [Según el sistema avanzado de análisis y cartografía de desastres del PMA, las inundaciones de octubre de 2022 afectaron a cerca de 750.000 hectáreas de tierras agrícolas](#)<sup>11</sup>.
5. La subalimentación y la inseguridad alimentaria están en aumento, en parte debido a la escasa producción agrícola, a decisiones políticas inadecuadas y a la persistencia del conflicto y los desplazamientos de población, todo ello agravado por una cobertura insuficiente del sistema de protección social, que solo presta apoyo al 13 % de los

---

<sup>1</sup> Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA). [Población mundial: Nigeria](#).

<sup>2</sup> Oficina de las Naciones Unidas en Nigeria. 2022. [Common country analysis](https://nigeria.un.org/sites/default/files/2022-07/Common_Country_Analysis_2022_Nigeria.pdf)[https://nigeria.un.org/sites/default/files/2022-07/Common\\_Country\\_Analysis\\_2022\\_Nigeria.pdf](https://nigeria.un.org/sites/default/files/2022-07/Common_Country_Analysis_2022_Nigeria.pdf).

<sup>3</sup> Grupo del Banco Mundial. [Indicadores de desarrollo de Nigeria](#).

<sup>4</sup> Ministerio Federal de Finanzas, Presupuesto y Planificación Nacional del Gobierno de Nigeria. 2021. [National Development Plan 2021-2025](#).

<sup>5</sup> Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). [Human Development Data](#) (página consultada el 2 de junio de 2022).

<sup>6</sup> Banco Mundial. 2020.

<sup>7</sup> PNUD. 2020. [Informe sobre desarrollo humano 2020: La próxima frontera – El desarrollo humano y el Antropoceno](#).

<sup>8</sup> La prevalencia del VIH era del 1,4 % entre los adultos de 15 a 64 años, del 1,8 % entre las mujeres y del 1,0 % entre los hombres. [2018 Nigeria HIV/AIDS Indicator and Impact Survey: National Summary Sheet](#).

<sup>9</sup> World Economics. 2022. [Nigeria's Informal Economy Size](#).

<sup>10</sup> World Economics. 2022. [Nigeria's Gross Domestic Product \(GDP\)](#); Adams, A. V., Johansson de Silva, S. y Razmara, S. 2013. [Improving Skills Development in the Informal Sector: Strategies for Sub-Saharan Africa: Overview](#).

<sup>11</sup> Véase: <https://gis.wfp.org/adam>.

- nigerianos. Más de la mitad de la población, es decir, más de 100 millones de personas, se ve afectada por niveles de inseguridad alimentaria como mínimo moderados<sup>12</sup>.
6. La crisis humanitaria en el noreste de Nigeria se ha ido prolongando: en agosto de 2022 la malnutrición aguda afectaba, según las previsiones, a más de 1,7 millones de niños menores de 5 años, ya que el conflicto provocaba “desplazamientos generalizados, la destrucción de infraestructuras y el desmoronamiento de los servicios sociales básicos”<sup>13</sup>. El acceso insuficiente a alimentos nutritivos e inocuos, especialmente en un contexto de aumento del precio de los alimentos, está agravando la crisis humanitaria.
  7. El conflicto en curso en el noreste, que ya va por su decimotercer año, está teniendo efectos nefastos, aunque diferentes, en las mujeres, los hombres, los niños y las niñas. Las niñas tienen menos acceso a la educación que los niños, y las niñas y las mujeres están expuestas a mayores riesgos de violencia y abuso sexuales, como el matrimonio infantil y forzado, el embarazo en la adolescencia y la trata de personas, y tienen más probabilidades de llegar a prostituirse para sobrevivir. Los niños pequeños corren un mayor riesgo de ser reclutados a la fuerza por grupos de milicianos, mientras que para las jóvenes y las niñas el mayor peligro es ser reclutadas o secuestradas para ser utilizadas como terroristas suicidas, a menudo junto con su bebé.
  8. A pesar de constituir cerca de la mitad de la población y de representar más del 50 % de la población con derecho a voto en Nigeria<sup>14</sup>, las mujeres siguen enfrentándose a brechas de género flagrantes, como la infrarrepresentación en los procesos de adopción de decisiones, limitaciones en el acceso a los recursos y su control y la escasez de oportunidades socioeconómicas<sup>15</sup>. La violencia de género es motivo de gran preocupación, especialmente en las situaciones humanitarias<sup>16</sup>.

## 1.2 Progresos hacia el logro de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

9. El Gobierno mantiene una Oficina del Asistente Especial Superior del Presidente para los Objetivos de Desarrollo Sostenible, y el Ministerio Federal de Asuntos Humanitarios, Gestión de Desastres y Desarrollo Social es el responsable de la incorporación plena de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Sin embargo, el desempeño comparativo general de Nigeria en lo que al logro de los ODS se refiere es escaso, ya que el país ocupaba el puesto 160 de los 165 países valorados en el Informe de Desarrollo Sostenible de 2021 y el 139 de los 163 países puntuados en 2022. Nigeria se enfrenta a desafíos en la consecución de 15 de los 17 objetivos y está estancado en cuanto al indicador clave del ODS 2 relativo a la “Prevalencia del retraso del crecimiento en los niños menores de 5 años” (la tasa actual es del 31,5 %) <sup>17</sup>.

---

<sup>12</sup> Naciones Unidas en Nigeria. 2022. [Common country analysis](#).

<sup>13</sup> Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases (CIF). 2021. [Nigeria: Acute Malnutrition Situation September - December 2021 and Projections for January - April 2022 and May - August 2022](#).

<sup>14</sup> Oficina Nacional de Estadística de Nigeria. Oleyede Oluyemi. 2016. [“Monitoring Participation of Women in Politics in Nigeria”](#).

<sup>15</sup> Ministerio Federal de Asuntos de Género y de la Mujer del Gobierno de Nigeria. [National Gender Policy \(2021-2026\)](#).

<sup>16</sup> Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres) y otros. 2020. [Gender-Based Violence in Nigeria During The Covid-19 Crisis: The Shadow Pandemic](#).

<sup>17</sup> Sachs, J.D. y otros. 2022. [Sustainable Development Report 2022. Sustainable Development Report 2022 – From Crisis to Sustainable Development: the SDGs as Roadmap to 2030 and Beyond](#).

### 1.3 Progresos hacia el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2 y 17

#### *Progresos hacia el logro de las metas del Objetivo de Desarrollo Sostenible 2*

10. *Acceso a los alimentos (meta 1 del ODS 2)*. A pesar de las importantes inversiones del Gobierno y sus asociados, Nigeria aún no está bien encaminada para poner fin al hambre de aquí a 2030. El porcentaje de población que vive en condiciones de inseguridad alimentaria entre moderada y grave aumentó del 36,5 % en 2015 al 57,7 % en 2020. El conflicto, el cambio climático y los importantes problemas de acceso humanitario han sido los principales factores agravantes de la inseguridad alimentaria, pero los efectos socioeconómicos de la pandemia de la enfermedad por el coronavirus de 2019 (COVID-19) y el impacto global de la crisis en Ucrania han empeorado la situación. El noreste es la región más afectada, puesto que 587.000 personas sufren un nivel de inseguridad alimentaria considerado de "emergencia"<sup>18</sup>.
11. *Eliminación de la malnutrición (meta 2 del ODS 2)*. Las tasas de retraso del crecimiento elevadas reflejan la crítica situación de desnutrición imperante en Nigeria, cuyos indicadores son manifiestamente alarmantes a nivel local. Nigeria no ha avanzado hacia el logro del objetivo de reducir el retraso del crecimiento, dado que este afecta al 37 % de los niños menores de 5 años —porcentaje superior a la media africana (29,1 %)— y uno de cada 10 (10,8 %) padece retraso grave del crecimiento. Unos 14,5 millones de niños nigerianos corren el riesgo de no desarrollar todo su potencial o de fallecer. La situación es crítica: las tasas de retraso del crecimiento superan en general el 40 % y alcanzan el 52,1 % en el noroeste y el 44,3 % en el noreste. La propagación de ciertas infecciones, sobre todo las enfermedades diarreicas, el sarampión y la malaria, socavan el estado nutricional de los niños<sup>19</sup>. Las carencias de micronutrientes también están muy extendidas.
12. *Productividad e ingresos de los pequeños agricultores (meta 3 del ODS 2)*. La agricultura aporta el 22 % del PIB total de Nigeria y los pequeños agricultores representan alrededor del 80 % de la mano de obra agrícola y son responsables de más del 90 % de la producción total de alimentos. La productividad de los pequeños agricultores sigue siendo baja debido al escaso acceso a los recursos productivos (como la tierra y los fertilizantes), las elevadas pérdidas poscosecha y el acceso limitado a mercados sostenibles. Los pequeños agricultores también se ven afectados por las crecientes perturbaciones climáticas, especialmente los largos períodos de sequía y las inundaciones. Muchos siguen atrapados en un bucle de pobreza, inseguridad alimentaria y malnutrición. El Gobierno ha formulado políticas y programas que tienen por objeto mejorar la productividad de los pequeños agricultores, pero su aplicación se ve obstaculizada por la inseguridad y los recursos insuficientes que se les asignan<sup>20</sup>.
13. *Sistemas alimentarios sostenibles (meta 4 del ODS 2)*. El sistema alimentario de Nigeria adolece de baja productividad, pérdidas poscosecha elevadas, escaso valor añadido y mercados fragmentados, especialmente en los lugares afectados por crisis prolongadas. Los pequeños agricultores no están plenamente integrados en el sistema alimentario nacional, con el resultado de que las cadenas de valor son más largas e ineficientes y los alimentos, caros y poco seguros. La imposición periódica de prohibiciones a la importación o exportación de alimentos normalmente genera resultados inopinados, como el aumento del comercio informal transfronterizo, lo que a su vez provoca el encarecimiento de los productos alimenticios. Tras la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas

<sup>18</sup> Módulo de seguridad alimentaria. 2022. *Cadre Harmonisé for Identification of Risk Areas and Vulnerable Populations In 21 States and Federal Capital Territory (FCT) of Nigeria*.

<sup>19</sup> CIF. Nigeria: Acute Malnutrition Situation September - December 2021 and Projections for January - April 2022 and May - August 2022.

<sup>20</sup> Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias. 2009. *Constraints to Increasing Agricultural Productivity in Nigeria: A Review*.

Alimentarios de 2021, Nigeria decidió actuar y elaborar un plan de acción denominado "Vías nacionales para la transformación de los sistemas alimentarios".

### **Progresos hacia el logro de las metas del Objetivo de Desarrollo Sostenible 17**

14. *Fortalecimiento de las capacidades (meta 19 del ODS 17)*. El examen estratégico Hambre Cero, realizado en 2016 durante el mandato del ex presidente Olusegun Obasanjo con la participación de múltiples partes interesadas, culminó en una serie de recomendaciones de medidas para acabar con el hambre y la malnutrición en Nigeria a más tardar en 2030, a saber: respaldar las actividades de preparación y respuesta ante emergencias; ampliar las iniciativas multisectoriales de prevención del retraso del crecimiento; vincular a los pequeños agricultores a los mercados promoviendo las compras locales, y reforzar los sistemas de información en apoyo de la protección social. El examen sigue ofreciendo una perspectiva de medio plazo y una base de referencia para los análisis de la seguridad alimentaria y nutricional en curso, realizados con instrumentos como el análisis común sobre el país y el *Cadre harmonisé*.
15. *Fortalecimiento de las asociaciones mundiales (meta 16 del ODS 17)*. En virtud del Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (MCNUDS) en Nigeria para 2023-2027, el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo se compromete a hacer todo lo posible para prevenir el conflicto y consolidar la paz y la cohesión social como requisito previo para el desarrollo sostenible<sup>21</sup>. El MCNUDS, además, promueve un enfoque basado en el triple nexo que permita mejorar la coherencia y la complementariedad entre los actores dedicados a actividades de asistencia humanitaria, desarrollo sostenible y consolidación de la paz para prestar ayuda a las poblaciones seleccionadas y no dejar a nadie atrás, especialmente a las personas que más riesgos corren.

### **1.4 Carencias y desafíos relacionados con el hambre**

16. En el Plan Nacional de Desarrollo para 2021-2025 se afirma que es imposible alcanzar los ODS sin hacer grandes progresos en la lucha contra la desnutrición y se reconoce ampliamente que una buena nutrición es la inversión más importante para desarrollar el capital humano<sup>22</sup>. La malnutrición guarda relación con el 53 % de los casos de mortalidad infantil y materna<sup>23</sup>. El Banco Mundial calcula que Nigeria pierde anualmente unos 1.500 millones de dólares de PIB debido a las carencias de micronutrientes<sup>24</sup>. En el Plan Nacional de Desarrollo se reconoce asimismo que las intervenciones nutricionales de bajo costo y gran impacto son las inversiones en el desarrollo cuya eficacia en función de los costos es mayor<sup>25</sup>.
17. La prevalencia de la subalimentación en Nigeria empeoró pasando del 7,1 % en 2004-2006 al 14,6 % en 2018-2020, lo que equivale a 29,4 millones de personas afectadas<sup>26</sup>. El norte de Nigeria es un punto crítico de inseguridad alimentaria aguda grave<sup>27</sup>. En la temporada de

<sup>21</sup> Naciones Unidas en Nigeria. *United Nations sustainable development cooperation framework (2023-2027)*, pág. 23 (pendiente de publicación).

<sup>22</sup> Ministerio Federal de Finanzas, Presupuesto y Planificación Nacional del Gobierno de Nigeria. 2021. *National Development Plan 2021-2025*.

<sup>23</sup> Ministerio de Finanzas, Presupuesto y Planificación Nacional del Gobierno de Nigeria. 2017. *Economic Recovery and Growth Plan (2017-2020)*.

<sup>24</sup> Osakwe, F. 2020. "Nigeria loses \$1.5bn in GDP annually to micro-nutrient deficiencies".

<sup>25</sup> Ministerio Federal de Finanzas, Presupuesto y Planificación Nacional del Gobierno de Nigeria. 2021. *National Development Plan 2021-2025*.

<sup>26</sup> Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y otros. 2021. *El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo 2021. Transformación de los sistemas alimentarios en aras de la seguridad alimentaria, una mejor nutrición y dietas asequibles y saludables para todos*.

<sup>27</sup> Módulo de seguridad alimentaria. 2022. *Cadre Harmonisé for Identification of Risk Areas and Vulnerable Populations In 21 States and Federal Capital Territory (FCT) of Nigeria*.

escasez de 2022 se calcula que 19,5 millones de personas sufrirán inseguridad alimentaria grave en 21 estados de Nigeria y en el Territorio de la Capital Federal. En los estados afectados por el conflicto de Adamawa, Borno y Yobe, alrededor de una de cada cuatro personas es víctima de la inseguridad alimentaria aguda grave. Según las proyecciones, en el momento álgido de la temporada de escasez, a partir de junio de 2022, más de 580.000 personas en la zona nororiental deberían haber caído en una situación de inseguridad alimentaria catastrófica<sup>28</sup>, incluidos 77.000 refugiados cameruneses (hombres, mujeres y niños) registrados en los estados de Akwa-Ibom, Anambra, Benue, Cross River, Enugu y Taraba<sup>29</sup>.

18. Según un análisis de las necesidades básicas y la situación nutricional<sup>30</sup>, la inseguridad alimentaria es mayor entre los desplazados internos que viven en campamentos, los hogares encabezados por una mujer, los retornados, las personas que viven en zonas de difícil acceso en el estado de Borno y aquellas cuyas fuentes de ingresos son precarias.
19. Según el estudio "Fill the Nutrient Gap", encargado por el PMA con el objetivo de subsanar el déficit de nutrientes, en Nigeria una dieta nutritiva es dos veces más cara que una dieta que solo aporta energía y uno de cada tres hogares no puede permitirse una dieta nutritiva. El costo de satisfacer las necesidades de nutrientes es más elevado para las adolescentes y las niñas y mujeres lactantes<sup>31</sup>.
20. En mayo de 2022 se realizó un estudio conjunto<sup>32</sup> para valorar el impacto que la crisis ucraniana podía estar teniendo en la seguridad alimentaria y en el precio de los combustibles a escala regional. Nigeria importa de la Federación de Rusia y de Ucrania casi el 20 % de los productos derivados del trigo que consume, junto con cantidades importantes de aceite vegetal y semillas de girasol. La crisis podría reducir seriamente las cosechas y las exportaciones de cereales, con lo que Nigeria sería vulnerable a los déficits en concepto de importaciones y a una nueva inflación de los precios de los alimentos. Además, el aumento de los precios del gasóleo y los fertilizantes importados de la Federación de Rusia y de Ucrania podría repercutir indirectamente en la seguridad alimentaria al aumentar el costo de los insumos para los agricultores nigerianos y perjudicar la productividad.

## 2. Repercusiones estratégicas para el PMA

### 2.1 Logros, lecciones aprendidas y cambios estratégicos para el PMA

21. En la evaluación independiente del PEP de primera generación relativo al período 2019-2022 se formularon para el presente PEP las seis recomendaciones clave siguientes: centrarse en los desafíos humanitarios y, ante todo, en las necesidades alimentarias en el noreste y el noroeste; abogar por la adhesión a los principios humanitarios y la resolución de conflictos; fortalecer la capacidad de los recursos humanos y la generación y gestión de conocimientos; abordar de manera proactiva la protección social y la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas sin limitarse al proceso de distribución de alimentos; elaborar medidas factibles para abordar la igualdad de género, y mejorar los mecanismos de selección y seguimiento de los beneficiarios para aumentar la cobertura y la inclusión de los grupos de población vulnerables.

<sup>28</sup> PMA y FAO. 2022. [Hunger Hotspots. FAO-WFP early warnings on acute food insecurity: February to May 2022 Outlook](#).

<sup>29</sup> Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR). 2022. [Cameroonian Refugees in Nigeria – Operational Update](#).

<sup>30</sup> PMA. 2022. [Essential Needs Analysis Northeast Nigeria: October 2021 & February 2022 Assessment Report](#).

<sup>31</sup> *Ibidem*.

<sup>32</sup> Comunidad Económica de los Estados de África Occidental, PMA y FAO. 2022. [Assessment of the risks and impact of the Russian-Ukrainian crisis on food security in the ECOWAS Region - Key findings](#).



22. La evaluación constató que el PMA se había adaptado bien a los desafíos que planteaba la pandemia de COVID-19 en Nigeria. La orientación de la asistencia en el noreste respondía a las necesidades definidas en el *Cadre harmonisé*, pero la cobertura era limitada. La sostenibilidad de los logros de los programas a medio y largo plazo solo se había conseguido parcialmente, debido sobre todo a la inestable situación imperante. Los importantes compromisos con los principios humanitarios, la protección, la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas y la igualdad de género se cumplieron en parte, pero era necesario seguir trabajando en ello.
23. El diseño del presente PEP se basó en las conclusiones de tres iniciativas de investigación encomendadas por el PMA. En primer lugar, una evaluación descentralizada de las actividades de fomento de los medios de subsistencia en el noreste de Nigeria, que culminó en diversas recomendaciones para el PMA, a saber: refinar la selección de los beneficiarios para garantizar en mayor medida la inclusión de los grupos vulnerables; mejorar la atención a las cuestiones de género en la programación; ampliar los plazos de ejecución de las actividades, y estudiar maneras de ampliar la escala de las actividades de fomento de los medios de subsistencia. En segundo lugar, un estudio realizado según la metodología "Fill the Nutrient Gap" y centrado en el costo y la asequibilidad de una dieta nutritiva en Nigeria indicó la necesidad de adoptar un enfoque multisectorial para mejorar la dieta y reducir la malnutrición, procurando al mismo tiempo que las decisiones de política se basen en datos y pruebas documentales. Por último, el Instituto Internacional de Estocolmo de Investigación para la Paz analizó los programas del PMA basados en la distribución de efectivo para comprender mejor cómo cuantificar su contribución a la paz y la estabilidad en Nigeria. Entre las recomendaciones más importantes cabe mencionar las siguientes:
- Utilizar las modalidades de asistencia alimentaria no condicionada y distribución de efectivo no sujeto a restricciones en las iniciativas cuyo objetivo es mejorar la resiliencia y promover la estabilidad, de modo que las personas, las comunidades y los mercados estén mejor preparados para afrontar las perturbaciones.
  - Garantizar un enfoque de distribución general de alimentos y unos programas que tengan en cuenta las cuestiones de género y las necesidades de los jóvenes, y contribuyan a desarrollar competencias útiles para la subsistencia que sean acordes con las proyecciones de empleo.
  - Aprovechar los efectos positivos indirectos que las transferencias de base monetaria (TBM) pueden tener en la inclusión financiera y el apoyo a los mercados, así como las posibilidades que ofrecen las TBM no sujetas a restricciones, especialmente para dar a las mujeres los medios de acceder a los recursos económicos y obtener su control y para reducir la incidencia de la violencia sexual y de género.
  - Entablar asociaciones estratégicas con organizaciones locales dedicadas a prevenir el extremismo violento.
24. La oficina en el país, basándose en un estudio de seguimiento de los resultados obtenidos en la esfera de la seguridad alimentaria (que incluía indicadores relativos a la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas) y en una encuesta a los usuarios del mecanismo comunitario de retroalimentación, ha determinado que hay que reforzar la comunicación con las comunidades sobre la duración y la orientación de la asistencia alimentaria y sobre los canales de comunicación independientes para recabar opiniones y quejas a través de servicios de asistencia y líneas telefónicas directas. Con este objetivo la oficina del país está elaborando una estrategia en materia de rendición de cuentas a las poblaciones afectadas.

## **2.2 Armonización con los planes nacionales de desarrollo, el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y otros marcos**

25. El contenido del PEP y los ciclos de los programas están armonizados estrechamente con las prioridades nacionales y las del sistema de las Naciones Unidas; en el PEP se han tenido en cuenta aportaciones fundamentales provenientes del Plan Nacional de Desarrollo de Nigeria para 2021-2025, la Agenda 2050 de Nigeria, el Plan de Acción Nacional Multisectorial para la Alimentación y la Nutrición para 2021-2025 y el Marco Nacional de Acción Humanitaria, Desarrollo y Paz.
26. En las intervenciones frente a las crisis, el PMA adopta medidas para salvar vidas como miembro del equipo humanitario en el país, guiándose por los objetivos estratégicos del Plan de Respuesta Humanitaria anual.
27. En el MCNUDES se han definido cuatro prioridades estratégicas: Prosperidad, Planeta, Personas y Paz. El PMA dispone de puntos de entrada programáticos en toda la cartera de actividades prevista en el MCNUDES.
28. Como miembro de los grupos de resultados establecidos para las cuatro prioridades del MCNUDES, el PMA coordina la implementación del PEP a través de planes de trabajo conjuntos que ayudan a garantizar la sinergia, la complementariedad y la eficiencia para obtener los mejores resultados.

## **2.3 Colaboración con las principales partes interesadas**

29. Durante la elaboración del PEP, el PMA buscó y recibió retroalimentación de los Gobiernos federal y estatales, los asociados que aportan financiación, las partes interesadas, los beneficiarios y las poblaciones afectadas. El proceso incluyó un examen exhaustivo del diseño y la formulación de los programas, que se basó en la colaboración bilateral con los asociados y en consultas con las partes interesadas externas. El PMA compartió proactivamente las lecciones aprendidas, propuso cambios programáticos y estratégicos e incorporó al PEP una serie de ideas extraídas de los estudios que había encargado realizar, los análisis del contexto y otras fuentes de información concluyente.

## **3. Cartera estratégica del PMA**

### **3.1 Dirección, focalización e impacto previsto**

30. El PMA aprovechará su ventaja comparativa en Nigeria implementando los cinco efectos integrados del PEP, cada uno de los cuales está estrechamente armonizado con el Plan Estratégico del PMA para 2022-2025 y el MCNUDES en Nigeria y se ha concebido para poder realizar progresos cuantificables hacia el logro del ODS 2 (Hambre Cero) y el ODS 17 (Alianzas para lograr los objetivos), contribuyendo al mismo tiempo a los esfuerzos colectivos de Nigeria para alcanzar los ODS 1, 4, 5, 13 y 16.
31. En respuesta al aumento de la inseguridad alimentaria, la volatilidad de los precios de los alimentos, la situación de inseguridad y los efectos del cambio climático, el PMA aprovechará las actividades de respuesta a la crisis, que serán selectivas y con perspectiva de género, para contribuir a abrir nuevos caminos duraderos hacia la recuperación, convirtiendo a los beneficiarios de la asistencia de socorro en participantes en actividades de fomento de los medios de subsistencia, apoyando unos sistemas alimentarios que sean resilientes al cambio climático e integrando la nutrición, el género y la protección en todas las intervenciones. También se incorporará a este enfoque la rendición de cuentas a las personas afectadas, la inclusión de la discapacidad y la sostenibilidad ambiental.
32. Por medio de este PEP y del PEP siguiente, el PMA seguirá centrando su atención en el logro de los ODS pero dejará paulatinamente de ser un asociado operacional que presta asistencia alimentaria y nutricional para convertirse en un asociado habilitador que

fortalece los sistemas a escala nacional y regional para lograr el máximo nivel de sinergia e impacto junto con los asociados que trabajan en el nexo entre la acción humanitaria, la asistencia para el desarrollo y la consolidación de la paz.

33. El PMA integrará la asistencia con programas que refuercen la resiliencia personal y comunitaria mediante el aumento de la producción de alimentos y la mejora de la eficiencia de los mercados, conecten a los agricultores con los mercados, permitan alcanzar economías de escala y mitiguen el riesgo de efectos inflacionistas, dando prioridad a la compra de alimentos cultivados en Nigeria para brindar el máximo apoyo a la producción agrícola nacional.

### 3.2 Efectos del plan estratégico para el país, efectos estratégicos del PMA, esferas prioritarias, productos previstos y actividades principales

***Efecto 1 del PEP: Los desplazados internos, los refugiados, los retornados y los miembros de las comunidades de acogida en situación de inseguridad alimentaria en las regiones de Nigeria propensas a sufrir crisis y afectadas por el conflicto tienen acceso a alimentos nutritivos suficientes y a actividades de recuperación temprana que les permiten satisfacer sus necesidades alimentarias inmediatas y vivir en hogares y comunidades cohesivos, durante y después de las perturbaciones.***

33-34. Ante la escalada de las necesidades humanitarias, el PMA se centrará en la respuesta de emergencia, proporcionando alimentos en especie y TBM (efectivo sin restricciones, cuando proceda) para salvar vidas y, cuando las condiciones lo permitan, introduciendo progresivamente actividades complementarias en apoyo de la recuperación temprana y la transición hacia la autosuficiencia. En un cambio de orientación estratégica con respecto al PEP anterior, el PMA ha previsto combinar la prestación de asistencia alimentaria con un conjunto de medidas de prevención de la malnutrición para atender las necesidades nutricionales específicas de los niños menores de 2 años y las niñas y mujeres embarazadas y lactantes de los hogares seleccionados. Para prevenir la malnutrición en estos grupos vulnerables, el PMA utilizará, cuando sea factible, cupones para comprar alimentos frescos como forma de generar oportunidades de negocio adicionales para los agricultores locales (especialmente mujeres y jóvenes), las agrupaciones de productores y los minoristas, contribuyendo así a la revitalización de la economía local. Gracias a las mayores oportunidades de empleo para los jóvenes, las comunidades podrán abrigar la esperanza de una recuperación sostenible.

#### ***Efecto estratégico del PMA***

34-35. El efecto 1 del PEP se ajusta al efecto estratégico 1 del PMA (Las personas están en mejores condiciones de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales urgentes).

#### ***Esferas prioritarias***

35-36. La esfera prioritaria del efecto 1 del PEP es la intervención ante crisis.

#### ***Armonización con las prioridades nacionales***

36-37. En consonancia con las metas del Plan Nacional de Desarrollo relativas a la mejora de la alimentación y la nutrición para 2025, este efecto contribuirá al objetivo estratégico del Plan de Respuesta Humanitaria de aliviar la inseguridad alimentaria aguda, la malnutrición aguda y las graves vulnerabilidades conexas<sup>33</sup>, así como al cumplimiento de las prioridades estratégicas 1 (Prosperidad), 3 (Personas) y 4 (Paz) del MCNUDS.

<sup>33</sup> Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios. 2022. [Humanitarian Response Plan Nigeria](#).

### **Productos previstos**

**37-38.** Los tres productos siguientes contribuirán al logro del efecto 1 del PEP:

- Producto 1: Los desplazados internos, los refugiados y los retornados en situación de inseguridad alimentaria que viven en zonas afectadas por crisis o propensas a sufrir crisis y son vulnerables a los efectos del cambio climático y el conflicto reciben asistencia alimentaria o en efectivo con la que satisfacen sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas.
- Producto 2: Los hogares aquejados de inseguridad alimentaria y afectados por crisis reciben apoyo complementario para mejorar sus medios de subsistencia con el que mejoran su capacidad de recuperación temprana.
- Producto 3: Los niños de 6 a 59 meses y las niñas y mujeres embarazadas y lactantes, además de otros grupos vulnerables desde el punto de vista nutricional y afectados por crisis, reciben apoyo nutricional —es especial en forma de adquisición de mayores conocimientos en la materia— para la prevención y el tratamiento de la malnutrición aguda.

### **Actividades principales**

*Actividad 1: Proporcionar asistencia alimentaria y un conjunto integrado de medidas de prevención de la malnutrición que propicien la transformación de las relaciones de género —junto con actividades de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento, creación de activos y desarrollo de competencias, y actividades complementarias de fomento de los medios de subsistencia— a las personas afectadas por crisis y aquejadas de inseguridad alimentaria, como los desplazados internos, los retornados, los refugiados, los miembros de las comunidades de acogida y los grupos vulnerables desde el punto de vista nutricional (en particular, los niños de 6 a 23 meses y las mujeres embarazadas y lactantes)*

**38-39.** Al tiempo que realiza transferencias de alimentos y proporciona TBM no condicionadas para atender las necesidades acuciantes, el PMA integrará (cuando sea factible) una serie de actividades complementarias para promover la recuperación temprana y la transición progresiva a la autosuficiencia, en consonancia con las políticas públicas sobre el uso de la asistencia humanitaria para sostener soluciones duraderas. Dada la gravedad de las crisis que afectan a la seguridad alimentaria y la nutrición más allá de la región nororiental, el PMA prevé ampliar sus operaciones humanitarias en el noroeste y entre los refugiados cameruneses acogidos en los estados fronterizos.

**39-40.** En el noroeste, el PMA proporcionará asistencia alimentaria a través del sistema público de protección social, aplicando las lecciones extraídas del proyecto conjunto de las Naciones Unidas ejecutado en Sokoto, donde el PMA presta apoyo al Gobierno estatal en la esfera de las TBM. Esto implica sacar partido, por un lado, de la intensa participación del Gobierno y de otras asociaciones y, por el otro, de los sistemas de protección social funcionales existentes para poner en pie un enfoque que permita responder a las perturbaciones y tenga en cuenta la dimensión nutricional.

**40-41.** En el sur, el PMA se coordinará con la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados y el Gobierno para proporcionar a los refugiados vulnerables y a las comunidades de acogida TBM complementarias que les permitan atender sus necesidades alimentarias inmediatas sin perturbar las oportunidades de subsistencia existentes.

**41-42.** Como corresponsable del módulo de seguridad alimentaria, el PMA procurará que toda la asistencia humanitaria esté bien coordinada, trabajando en estrecha consulta y colaboración con los actores humanitarios y los organismos públicos competentes.

**42-43.** El PMA adoptará asimismo estrategias de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento que aborden las normas sistémicas que perpetúan la desigualdad de género y las dinámicas sociales que agravan la malnutrición.

*Actividad 2: Organizar actividades de tratamiento de la malnutrición, junto con campañas de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento y transformar las relaciones de género, en beneficio de los niños de 6 a 59 meses y de las mujeres embarazadas y lactantes*

**43-44.** Los niños de 6 a 59 meses y las niñas y mujeres embarazadas y lactantes aquejados de malnutrición aguda moderada recibirán un tratamiento apropiado y acorde con las directrices nacionales para la gestión comunitaria de la malnutrición aguda. Esos servicios se prestarán por conducto de centros públicos de salud o de organizaciones no gubernamentales (ONG) asociadas, según sea necesario, allí donde la prevalencia global de la malnutrición aguda supere el 10 %. El PMA abogará por un traspaso gradual de esas actividades a manos del Gobierno.

**44-45.** Mediante las actividades de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento se respaldará a los grupos comunitarios existentes y se crearán nuevos grupos con el objetivo de promover un examen crítico de las normas y las dinámicas de género, al tiempo que se reforzarán las estructuras que, interactuando entre sí, promueven la igualdad de género y mejoran la participación de los hombres y niños.

**45-46.** El PMA reforzará las intervenciones de prevención para que las causas de la malnutrición se aborden a nivel comunitario y para mitigar el riesgo de recaídas frecuentes. Las madres aprenderán a usar las cintas de medición de la circunferencia braquial para evaluar el estado nutricional de sus hijos. El PMA promoverá la creación de grupos de apoyo a los padres y el uso de alimentos nutritivos disponibles localmente con el fin de ayudar a reducir la carga que suponen los casos de malnutrición para el sistema sanitario. Estas actividades también se verán respaldadas por intervenciones realizadas en el marco del efecto 2 del PEP.

### **Asociaciones**

**46-47.** El principal asociado del PMA para atender las necesidades básicas es el Ministerio Federal de Asuntos Humanitarios, Gestión de Desastres y Desarrollo Social, que es el coordinador principal de las actividades humanitarias en Nigeria. Los ministerios responsables de los asuntos de la mujer, del desarrollo social y de la salud son asociados importantes en las actividades de nutrición.

### **Supuestos**

**47-48.** Estos son los supuestos para poder ejecutar con eficacia las actividades previstas en el marco del efecto 1 del PEP:

- No se produce un deterioro significativo de la situación de seguridad.
- Es posible acceder a las comunidades afectadas.
- Las asociaciones con el Gobierno se mantienen estables.
- Se dispone de los recursos financieros necesarios.

***Efecto 2 del PEP: Para 2027 las personas vulnerables desde el punto de vista nutricional en Nigeria se benefician de un acceso mejor a una dieta saludable y de servicios complementarios para mejorar su estado nutricional de acuerdo con las metas nacionales.***

**48-49.** El PMA procurará integrar la nutrición en todos sus programas con el fin de garantizar durante todo el año el acceso en condiciones de seguridad a alimentos nutritivos adecuados, aumentar la resiliencia de las personas que más riesgos corren y reforzar la capacidad operacional de los actores nacionales que participan en las intervenciones de

lucha contra la malnutrición. Además, en apoyo del objetivo del Gobierno de reducir la prevalencia del retraso del crecimiento del 37 % al 19 % para 2025, prestará asistencia a las personas vulnerables desde el punto de vista nutricional en toda Nigeria organizando programas de nutrición integrados y multisectoriales, promoviendo intervenciones eficaces en función de los costos —cuya escala pueda modificarse y que prevean el enriquecimiento de los alimentos (sobre todo, del arroz)—, y fortaleciendo las capacidades con el fin de sustituir los alimentos nutritivos especializados importados con productos elaborados localmente eficaces en igual medida. El PMA respaldará asimismo el fortalecimiento de las capacidades para elaborar programas que tengan en cuenta la nutrición, aplicando y defendiendo las recomendaciones formuladas en el estudio “Fill the Nutrient Gap” de 2021. Asimismo, atribuirá gran importancia a transferir capacidades en la esfera de la formulación de programas integrados de nutrición, romper el ciclo intergeneracional de la malnutrición, apoyar los programas de base comunitaria para la prevención de la desnutrición y concienciar a las adolescentes y los jóvenes de ambos sexos acerca de la importancia de la nutrición. Este efecto del PEP funcionará en sinergia con los efectos 1, 3 y 4. La intervención correspondiente incluirá programas para personas con discapacidad<sup>34</sup> y actividades de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento con las que fomentar prácticas adecuadas de alimentación materna, de bebés y de niños pequeños, de atención prenatal y postnatal, de inmunización e higiene y de saneamiento.

### **Efecto estratégico del PMA**

**49.50.** El efecto 2 del PEP se ajusta al efecto estratégico 2 del PMA (Las personas obtienen mejores resultados en materia de nutrición, salud y educación).

### **Esferas prioritarias**

**50.51.** La esfera prioritaria del efecto 2 del PEP es el fomento de la resiliencia.

### **Armonización con las prioridades nacionales**

**51.52.** Este efecto respalda la meta, formulada en el Plan de Acción Nacional Multisectorial para la Alimentación y la Nutrición, de reducir el retraso del crecimiento para 2025<sup>35</sup> y está en consonancia con la prioridad estratégica 3 (Personas) del MCNUDS, consistente en promover el acceso equitativo a servicios sociales básicos de buena calidad y la utilización de estos servicios en favor de un desarrollo y un bienestar humanos equitativos.

### **Productos previstos**

**52.53.** Los dos productos siguientes contribuirán al logro del efecto 2 del PEP:

- Producto 4: Los niños de 6 a 59 meses, las niñas y mujeres embarazadas y lactantes y otros grupos vulnerables desde el punto de vista nutricional (en particular, las personas con VIH y tuberculosis) se benefician de un conjunto integrado de medidas de nutrición implementado gracias al fortalecimiento de las capacidades de los actores nacionales y locales para ejecutar programas multisectoriales.
- Producto 5: Las personas seleccionadas se benefician de mejores conocimientos —y de la integración de la perspectiva de género— en las esferas de la nutrición, las prácticas de cuidado, una alimentación sana y variada, la agricultura climáticamente inteligente y la protección, lo que las lleva a modificar su comportamiento de un modo que contribuye a mejorar su estado nutricional.

<sup>34</sup> PMA. “Informe de actualización sobre la hoja de ruta para la inclusión de la discapacidad en el PMA (2020-2021)” (WFP/EB.2/2021/4-E).

<sup>35</sup> Ministerio Federal de Finanzas, Presupuesto y Planificación Nacional del Gobierno de Nigeria. 2020. *National Multi-Sectoral Plan of Action for Food and Nutrition (NMPFAN) (2021–2025)*.

### **Actividades principales**

*Actividad 3: Prestar apoyo a la provisión de un conjunto integrado de medidas multisectoriales, que transformen las relaciones de género y tengan en cuenta la dimensión nutricional, destinadas a los grupos vulnerables desde el punto de vista de la nutrición (en particular, los niños de 6 a 59 meses, las mujeres embarazadas y lactantes, las adolescentes y las personas con VIH)*

**53.54.** Gracias a esta actividad, vinculada a las actividades realizadas en las esferas de la intervención ante crisis y el fortalecimiento de los sistemas alimentarios, se ayudará a los actores locales, subnacionales y nacionales a ejecutar programas de nutrición multisectoriales para prevenir el retraso del crecimiento y abordar las carencias de micronutrientes tanto a nivel local como a mayor escala, especialmente durante el período de 1.000 días que va desde la concepción hasta que el niño cumple dos años. En las zonas de gobierno local seleccionadas, el PMA y el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) organizarán un conjunto integrado de intervenciones multisectoriales para colmar las lagunas existentes en el acceso a los servicios básicos y remediar a la falta de oportunidades para ganarse la vida que tienen las mujeres, los hombres y los jóvenes, y realizarán actividades de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento a fin de ayudar a las comunidades y las personas seleccionadas a responder por sí mismas a sus propias necesidades en las esferas de la alimentación, la salud y la nutrición.

**54.55.** Con esta actividad, el PMA aumentará el alcance del Programa Nacional de Enriquecimiento de Alimentos, prestando apoyo técnico a los ministerios y organismos gubernamentales clave, al tiempo que ayudará a los asociados locales del sector privado a producir alimentos nutritivos especializados destinados a las niñas y mujeres embarazadas y lactantes y a los niños pequeños. Además, buscará oportunidades complementarias de colaborar con asociados estratégicos para poner en práctica un conjunto de medidas que tengan en cuenta la dimensión nutricional y con las que se atiendan las necesidades de las adolescentes y otros grupos de población vulnerables desde el punto de vista nutricional.

### **Asociaciones**

**55.56.** Entre los asociados figuran los Gobiernos estatales y federal, empresas privadas, ONG internacionales y locales, el UNICEF, el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) y otros organismos de las Naciones Unidas. El PMA, aprovechando la experiencia adquirida con los pequeños agricultores en seis estados, colaborará también con grupos locales de mujeres y en materia de apoyo a la inclusión financiera digital y al empoderamiento económico de las mujeres.

### **Supuestos**

**56.57.** Estos son los supuestos para poder ejecutar con eficacia las actividades previstas en el marco del efecto 2 del PEP:

- Es posible acceder a las zonas prioritarias y los grupos vulnerables en condiciones de seguridad.
- Se dispone de los recursos financieros necesarios.
- Los actores nacionales y locales acogen de buen grado la asistencia técnica.
- Los proveedores locales cumplen las normas de inocuidad y calidad de los alimentos del PMA.
- Se recibe apoyo político constante de los organismos públicos.

**Efecto 3 del PEP: Para 2027, los hogares vulnerables y los pequeños agricultores seleccionados en Nigeria disfrutan de mejores medios de subsistencia sostenibles y de una mayor cohesión social gracias a unos sistemas alimentarios resilientes a las perturbaciones y que, por tanto, facilitan y amplían el acceso a una dieta nutritiva durante todo el año.**

**57.58.** Aplicando a la multiplicidad de desafíos con que se enfrenta Nigeria un enfoque holístico basado en los sistemas alimentarios, el PMA mejorará los medios de subsistencia y reforzará la resiliencia de los hogares vulnerables y los pequeños agricultores perjudicados por el conflicto prolongado y las perturbaciones relacionadas con el clima. Además, pondrá a prueba —y posteriormente aplicará a mayor escala— soluciones duraderas basadas en datos empíricos y destinadas a apoyar los medios de subsistencia sostenibles y los mecanismos de financiación para contrarrestar el riesgo de desastres y mitigar los riesgos climáticos, y a promover la cohesión social.

**58.59.** El PMA ayudará a los pequeños agricultores —en particular mujeres y jóvenes— a adoptar prácticas agrícolas más sostenibles y climáticamente inteligentes, mejorar la gestión poscosecha, acceder más fácilmente a los mercados y vender sus productos a precios justos. También promoverá la disponibilidad de alimentos nutritivos de origen local que mejoren la dieta de los hogares seleccionados, y el acceso a estos productos. Este efecto funcionará asimismo en sinergia con el efecto 1 del PEP, relativo a la prestación de apoyo complementario a los medios de subsistencia de los hogares aquejados de inseguridad alimentaria, y con el efecto 4, relativo a la prestación de apoyo técnico a las instituciones estatales y locales.

#### **Efecto estratégico del PMA**

**59.60.** El efecto 3 del PEP se ajusta al efecto estratégico 3 del PMA (Las personas disponen de medios de subsistencia mejores y sostenibles).

#### **Esferas prioritarias**

**60.61.** La esfera prioritaria del efecto 3 del PEP es el fomento de la resiliencia.

#### **Armonización con las prioridades nacionales**

**61.62.** Además de al ODS 2 (Hambre Cero), este efecto contribuirá a los esfuerzos colectivos desplegados para alcanzar el ODS 1 (Fin de la pobreza), el ODS 5 (Igualdad de género), el ODS 7 (Energía asequible y no contaminante) y el ODS 13 (Acción por el clima), y está en consonancia con las prioridades estratégicas 1 (Prosperidad), 2 (Planeta) y 4 (Paz) del MCNUDS.

#### **Productos previstos**

**62.63.** Los tres productos siguientes contribuirán al logro del efecto 3 del PEP:

- Producto 6: Los niños de 6 a 23 meses de edad, las adolescentes, las mujeres embarazadas y lactantes y otros grupos vulnerables desde el punto de vista nutricional (en particular, las personas con VIH y las que están en tratamiento contra la tuberculosis) se benefician de un conjunto integrado de medidas multisectoriales de prevención de la malnutrición que mejora su acceso a una dieta nutritiva.
- Producto 7: Los hogares y las comunidades vulnerables seleccionados tienen acceso a activos productivos y a conocimientos especializados pertinentes que les permiten afrontar mejor las perturbaciones y los factores de estrés y mejorar sus oportunidades de subsistencia.
- Producto 8: Los pequeños agricultores (en particular, las mujeres y los jóvenes) y los actores de la cadena de valor adoptan prácticas climáticamente inteligentes para aumentar la producción, reducir las pérdidas poscosecha, agrupar los excedentes



comercializables y mejorar su calidad, ampliar el acceso a los mercados y aumentar las oportunidades de empleo para los jóvenes.

### **Actividades principales**

*Actividad 4: Implementar un conjunto integrado de actividades de fomento de los medios de subsistencia centradas en la nutrición y la adaptación al clima en beneficio de los hogares vulnerables, especialmente aquellos en los que algún miembro pertenece a un grupo vulnerable desde el punto de vista nutricional (niños de 6 a 23 meses, mujeres embarazadas y lactantes, chicas adolescentes y personas con VIH), con el fin de mejorar su dieta*

**63-64.** El PMA proporcionará alimentos, TBM y apoyo nutricional a los hogares vulnerables que participen en actividades de creación de activos para fortalecer la resiliencia de las comunidades u hogares, o que adquieran conocimientos especializados para mejorar su capacidad de adaptación y producción, mejorar sus medios de subsistencia y diversificar su dieta. Los participantes adquirirán conocimientos en materia de alfabetización e inclusión financieras y competencias empresariales vinculadas a los mercados. Los hogares donde haya niños de 6 a 23 meses, niñas y mujeres embarazadas y lactantes u otros miembros vulnerables desde el punto de vista nutricional recibirán TBM o transferencias de alimentos adicionales no condicionadas para respaldar el acceso a alimentos nutritivos disponibles localmente y promover la vacunación de niños, la atención prenatal y posnatal de las niñas y mujeres embarazadas y lactantes y otros servicios de salud.

*Actividad 5: Prestar apoyo a los pequeños agricultores en los ámbitos de la producción de alimentos, la gestión poscosecha y la gestión de la calidad de los productos básicos y su comercialización, de una forma que promueva la transformación de las relaciones de género, sea climáticamente inteligente y resulte inclusiva para los jóvenes*

**64-65.** El PMA proporcionará apoyo a los mercados agrícolas de los pequeños agricultores y fomentará la capacidad de estos para mejorar de forma sostenible la productividad de una selección de cultivos diversificados y nutritivos. La capacitación de los pequeños agricultores, enmarcada en un análisis de la situación climática y de género<sup>36</sup>, se centrará en reducir las elevadas pérdidas poscosecha, aumentar la capacidad para conseguir economías de escala y promover la calidad de los productos básicos, en particular mediante la elaboración y conservación de los alimentos. Esta actividad reforzará los vínculos financieros y de otro tipo entre los agricultores, los compradores locales, los agentes de la cadena de valor y otros proveedores de servicios, así como con el programa de alimentación escolar. El conjunto de medidas de inclusión financiera, que se incorporarán a un enfoque integrado de programas de fomento de la resiliencia, abarcará microseguros contra los riesgos climáticos y productos de ahorro y crédito. La mejora del acceso al crédito y a los servicios financieros contribuirá a proteger a las comunidades afectadas de las perturbaciones climáticas más graves, al tiempo que preservará las inversiones realizadas.

### **Asociaciones**

**65-66.** Entre los asociados se encuentran los ministerios responsables de los asuntos humanitarios, la gestión de desastres y el desarrollo social, los asuntos de la mujer y el desarrollo social, la agricultura y el medio ambiente, el Gobierno del estado de Borno, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), ONU-Mujeres, la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), el UNICEF, ActionAid Nigeria (en lo relativo a la cohesión social) y los actores de la cadena de valor comercial para mejorar la eficiencia del sistema alimentario.

---

<sup>36</sup> Ministerio Federal de Medio Ambiente. 2020. [National Action Plan on Gender and Climate Change for Nigeria](#).

### **Supuestos**

**66-67.** Estos son los supuestos para poder ejecutar con eficacia las actividades previstas en el marco del efecto 3 del PEP:

- El PMA tiene acceso a las zonas prioritarias y a los grupos vulnerables.
- Se dispone de los recursos financieros necesarios.
- Las condiciones climáticas propician el buen rendimiento de los cultivos.
- Los pequeños agricultores están dispuestos a unirse a las cooperativas, a asistir a las sesiones de capacitación y a adoptar tecnologías de gestión poscosecha adecuadas.
- El Gobierno asigna constantemente prioridad al apoyo a la producción de los pequeños agricultores y a la mejora de las normas de calidad e inocuidad de los alimentos.

**Efecto 4 del PEP: Los actores nacionales disponen de capacidades reforzadas y crean condiciones más propicias para la formulación y la gestión de las políticas, estrategias, procesos y programas en materia de seguridad alimentaria y nutrición, en consonancia con las metas nacionales para alcanzar el objetivo del Hambre Cero para 2030.**

**67-68.** El PMA pondrá especial empeño en sus actividades de protección social y alimentación escolar con productos locales desde una perspectiva que tenga en cuenta la dimensión nutricional. Además, proporcionará apoyo habilitador con los objetivos siguientes: fortalecer las capacidades nacionales y locales para prever las perturbaciones, mitigar sus efectos, intervenir cuando se produzcan y recuperarse de ellas; reforzar el capital humano gracias a un sistema mejorado de protección social que tenga en cuenta la dimensión nutricional y permita hacer frente a las perturbaciones, y mejorar el rendimiento de los sistemas alimentarios. Trabajando por conducto de las instituciones nacionales, el PMA abogará por el establecimiento de vínculos y sinergias entre los distintos sistemas, fomentando las oportunidades de conseguir la escala, el impacto y la sostenibilidad deseados junto con el Gobierno y otras partes interesadas. Esta labor incluye el apoyo técnico que el PMA presta desde hace tiempo al mayor programa de alimentación escolar de titularidad nacional de África.

### **Efecto estratégico del PMA**

**68-69.** El efecto 4 del PEP se ajusta al efecto estratégico 4 del PMA (Se han fortalecido los programas y sistemas nacionales).

### **Esferas prioritarias**

**69-70.** La esfera prioritaria del efecto 4 del PEP es la eliminación de las causas profundas.

### **Armonización con las prioridades nacionales**

**70-71.** Este efecto se ajusta a las prioridades en materia de seguridad alimentaria y nutrición del Plan Nacional de Desarrollo para 2021-2025 y contribuirá a todas las prioridades estratégicas del MCNUDS, que se ha inspirado en la Hoja de Ruta para 2030 trazada en el examen estratégico Hambre Cero de Nigeria (2016).

### **Productos previstos**

**71-72.** Los cuatro productos siguientes contribuirán al logro del efecto 4 del PEP:

- Producto 9: Las personas vulnerables a la inseguridad alimentaria y la malnutrición en Nigeria se benefician de un sistema de protección social reforzado y de un mayor acceso a servicios complementarios que tienen en cuenta la dimensión nutricional, en particular los de alimentación escolar con productos locales, y mejoran su seguridad alimentaria y estado nutricional.

- Producto 10: Las personas afectadas por desastres y propensas a ese riesgo en Nigeria se benefician de unos sistemas nacionales de preparación y respuesta ante emergencias reforzados, así como de una mayor capacidad de los actores federales, estatales y locales para mejorar su resiliencia frente a las perturbaciones.
- Producto 11: Los actores de los sistemas alimentarios de Nigeria se benefician de la mejora de la capacidad de las instituciones públicas y privadas para apoyar las cadenas de valor de los alimentos, incluida la mejora de la calidad de los alimentos y las normas alimentarias, y la producción local de alimentos nutritivos.
- Producto 12: Los nigerianos se benefician de los esfuerzos de coordinación y promoción desplegados por el PMA con el fin de armonizar los marcos de política existentes con la agenda nacional para poner fin al hambre y de ofrecer apoyo habilitador a la elaboración de estrategias pertinentes en las que participen los sectores público, privado y social y, por consiguiente, se benefician asimismo de los progresos realizados hacia el logro del objetivo del Hambre Cero de manera eficiente, eficaz y equitativa.

### **Actividades principales**

*Actividad 6: Proporcionar apoyo técnico, teniendo presente la dimensión nutricional y procurando transformar las relaciones de género, a los actores nacionales, incluidas las instituciones, en las esferas de la preparación y respuesta ante emergencias, la protección social, los sistemas alimentarios, las soluciones digitales, la formulación de políticas y su coherencia y otros enfoques innovadores tendentes al logro del ODS 2*

**72.73.** El PMA proporcionará a las instituciones federales, estatales y locales, a las organizaciones de la sociedad civil y a las comunidades locales asistencia técnica para ayudarlas a aprovechar el potencial del capital humano y a abordar de forma sostenible las causas profundas de la inseguridad alimentaria, la desigualdad de género, la malnutrición, la pobreza y la vulnerabilidad en Nigeria. Además, trabajará con los actores de los sectores público, privado y social, incluidos otros organismos de las Naciones Unidas e instituciones académicas y de investigación, para generar datos empíricos que tengan en cuenta la problemática de género y abogará por renovar los progresos hacia el objetivo del Hambre Cero, proporcionando apoyo habilitador para la acción colectiva en pos de las metas que Nigeria se ha fijado para alcanzar el ODS 2.

**73.74.** El PMA respaldará el fortalecimiento de la capacidad de preparación y respuesta ante emergencias de Nigeria —entre otras formas, como promotor del proceso del *Cadre harmonisé*<sup>37</sup>—, vinculado a la asistencia técnica para mejorar el desempeño de unos sistemas alimentarios y de protección social que tengan en cuenta la dimensión nutricional y permitan hacer frente a las perturbaciones, en particular, en lo relativo a la formulación de criterios de selección y directrices programáticas; respaldará asimismo la prestación de asistencia a través de un sistema basado en el registro de datos personales, la autenticación de los beneficiarios, las distribuciones, el seguimiento y la reconciliación de las transferencias sociales.

**74.75.** La oficina en el país seguirá colaborando con el Gobierno para formular y ejecutar una política nacional de alimentación escolar. También facilitará la cooperación técnica Sur-Sur con las partes interesadas a nivel nacional y estatal, con el objetivo de mejorar la calidad de los programas y consolidar los vínculos con los pequeños agricultores y las entidades regionales para mejorar la ejecución del Programa Nacional de Alimentación Escolar basada

---

<sup>37</sup> El *Cadre harmonisé* permite analizar las circunscripciones senatoriales o las zonas de gobierno local, calcular los niveles de inseguridad alimentaria en octubre y marzo de cada año y elaborar proyecciones sobre los niveles que se alcanzarán durante la temporada de escasez, que va de junio a agosto. Se trata de la principal fuente a nivel nacional de pruebas, datos y análisis en materia de seguridad alimentaria y nutricional.

en la producción local. La cooperación técnica Sur-Sur complementará el apoyo habilitador del PMA sacando partido de las buenas prácticas, los conocimientos y las innovaciones provenientes de los países en desarrollo.

**75.76.** El PMA aprovechará las enseñanzas de su prolongado apoyo al Programa Nacional de Alimentación Escolar con productos locales para abogar a favor de programas de alimentación escolar realizados a nivel de los estados. Desde la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios de 2021, el PMA ayuda al Ministerio Federal de Agricultura y Desarrollo Rural y al comité técnico encargado de la Cumbre a elaborar y poner en práctica el plan de acción nacional sobre los sistemas alimentarios.

### **Asociaciones**

**76.77.** El PMA se asociará con las entidades públicas que intervienen en las esferas del análisis de la situación de seguridad alimentaria y nutrición, la protección social y la preparación ante emergencias, incluidos los ministerios responsables de los asuntos humanitarios, la gestión de desastres y el desarrollo social, las finanzas, el presupuesto y la planificación a nivel nacional, la agricultura y el desarrollo rural, la salud y los asuntos de la mujer y el desarrollo social, la Oficina Nacional de Estadística, el Organismo Nacional de Gestión de Emergencias y los organismos homólogos a nivel estatal, la Bolsa de Productos Básicos de Nigeria, el Programa Nacional de Inversión Social y el Grupo de Asociados para el Desarrollo de la Protección Social. El PMA intensificará asimismo la colaboración con los demás organismos con sede en Roma, otros organismos de las Naciones Unidas y la sociedad civil.

### **Supuestos**

**77.78.** Estos son los supuestos para poder ejecutar con eficacia las actividades previstas en el marco del efecto 4 del PEP:

- El Gobierno no deja de otorgar prioridad a la preparación y respuesta ante emergencias, sin descuidar la formulación y aplicación de políticas de protección social y el fortalecimiento de los sistemas alimentarios.
- Los asociados y los actores del sistema alimentario siguen participando en las actividades que se van realizando y se hacen cargo de las mismas.
- Se dispone de los recursos financieros necesarios.

### **Efecto 5 del PEP: La comunidad humanitaria en Nigeria está en condiciones de llegar a las zonas afectadas por crisis e intervenir en ellas durante todo el año.**

**78.79.** El PMA permitirá a la comunidad humanitaria y de desarrollo y a los organismos públicos que hacen frente a las crisis humanitarias y las crisis prolongadas tener acceso a servicios de logística y telecomunicaciones y a servicios a pedido. Entre ellos, cabe destacar servicios de fortalecimiento de las capacidades y transferencia de conocimientos especializados; servicios comunes de logística; servicios de transporte aéreo, y servicios comunes de telecomunicaciones de emergencia para las instituciones nacionales y locales y otros actores de asistencia humanitaria y para el desarrollo que llevan a cabo en el momento oportuno intervenciones en las esferas de la seguridad alimentaria, la nutrición, la inocuidad de los alimentos, la gestión del riesgo de desastres, la respuesta ante emergencias y el fomento de la resiliencia.

### **Efecto estratégico del PMA**

**79.80.** El efecto 5 del PEP se ajusta al efecto estratégico 5 del PMA (Los actores humanitarios y de desarrollo son más eficientes y eficaces).

### **Esferas prioritarias**

**80.81.** La esfera prioritaria del efecto 5 del PEP es la intervención ante crisis.

### **Armonización con las prioridades nacionales**

**81-82.** El PMA contribuirá al objetivo estratégico del Plan de Respuesta Humanitaria de aliviar la inseguridad alimentaria aguda, la malnutrición aguda y las graves vulnerabilidades conexas, y se ajusta a las prioridades estratégicas 3 (Personas) y 4 (Paz) del MCNUDS.

### **Productos previstos**

**82-83.** Los cuatro productos siguientes contribuirán al logro del efecto 5 del PEP:

- Producto 13: Las personas afectadas por crisis se benefician de servicios de logística eficientes a través de los cuales reciben oportunamente asistencia alimentaria para salvar vidas y ayuda humanitaria de otro tipo.
- Producto 14: Las personas afectadas por crisis se benefician de telecomunicaciones fiables que facilitan la prestación oportuna de asistencia humanitaria.
- Producto 15: Las personas afectadas por crisis se benefician de los servicios prestados por el Servicio Aéreo Humanitario de las Naciones Unidas (UNHAS), que garantiza la prestación oportuna de asistencia humanitaria.
- Producto 16: Los actores humanitarios utilizan los servicios a pedido con el fin de ampliar su capacidad para ejecutar intervenciones eficientes, eficaces y coordinadas.

### **Actividades principales**

*Actividad 7: Prestar servicios comunes de logística al Gobierno, las Naciones Unidas y las ONG asociadas para favorecer la ejecución eficaz de las operaciones sobre el terreno*

**83-84.** El PMA ayudará al Gobierno y a la comunidad humanitaria a mejorar los servicios de coordinación logística y gestión de la información conexas y a aumentar la capacidad de la cadena de suministro, fundamental y necesaria para poder ejecutar intervenciones eficaces. Además, como miembro del equipo de las Naciones Unidas en el país, seguirá prestando apoyo a la respuesta en curso de Nigeria contra la pandemia de COVID-19 y presidirá como hasta ahora el grupo de trabajo sobre el módulo de logística con el objetivo de subsanar las carencias de que adolece la cadena de suministro.

*Actividad 8: Prestar servicios comunes de telecomunicaciones de emergencia al Gobierno, los asociados humanitarios y las comunidades afectadas por crisis para favorecer la ejecución eficaz de las operaciones sobre el terreno, garantizar la seguridad del personal y contribuir a la protección de las comunidades afectadas*

**84-85.** El PMA capacitará a los actores humanitarios en el uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones para mejorar la preparación y respuesta ante emergencias. También prestará a la comunidad humanitaria servicios comunes de telecomunicaciones de emergencia que favorezcan la prestación de asistencia a las comunidades afectadas y garanticen la seguridad del personal. Asimismo, ayudará a las comunidades afectadas —en particular a las mujeres y los jóvenes— a obtener acceso y utilizar tecnología digital y móvil en apoyo de los medios de subsistencia y del empoderamiento económico.

*Actividad 9: Proporcionar los servicios del UNHAS a todos los asociados humanitarios*

**85-86.** El UNHAS presta a la comunidad humanitaria en Nigeria servicios esenciales de transporte de pasajeros y carga, de seguridad y de evacuación médica. Gracias a su labor de coordinación del UNHAS, el PMA facilita acceso fiable y eficaz en función del costo a los beneficiarios y a los lugares donde se ejecutan los programas en las zonas afectadas por crisis. El UNHAS transporta suministros médicos y otras mercancías que permiten salvar vidas y facilita la evacuación del personal humanitario para garantizar unas operaciones sobre el terreno eficaces y la seguridad del personal. Además, coopera con las autoridades nacionales de aviación, la Dirección de Aviación Civil de Nigeria y la Dirección Federal de

Aeropuertos de Nigeria en el fortalecimiento de las capacidades y la mejora de la infraestructura aeronáutica.

#### *Actividad 10: Prestar servicios a pedido a los actores humanitarios*

**86-87.** El PMA seguirá prestando a las instancias gubernamentales y a la comunidad humanitaria servicios bilaterales a pedido, en particular para la prestación de asistencia en los ámbitos de la gestión de artículos no alimentarios, el almacenamiento, el transporte, la contratación y el fortalecimiento de las capacidades en materia de tecnología de la información. Los servicios a pedido se suministrarán al Gobierno, a las otras entidades de las Naciones Unidas y a los otros asociados con arreglo al principio de recuperación total de los costos.

#### **Asociaciones**

**87-88.** Entre los asociados podrán figurar el Sindicato Nacional de Trabajadores del Transporte por Carretera, el Organismo Nacional de Gestión de Emergencias, el Organismo de Gestión de Emergencias del Estado de Borno, eHealth Africa, la Organización de Ayuda Humanitaria INTERSOS y Salient Humanitarian Organization. A través de diversas herramientas y foros, el UNHAS se coordina estrechamente con más de 100 organizaciones asociadas que utilizan sus servicios, como ONG, entidades de las Naciones Unidas, donantes y misiones diplomáticas.

#### **Supuestos**

**88-89.** Estos son los supuestos para poder ejecutar con eficacia las actividades previstas en el marco del efecto 5 del PEP:

- No aparecen operadores aéreos comerciales fiables que presten servicio en las zonas inaccesibles seleccionadas.
- Hay gran demanda, por parte de la comunidad humanitaria, de servicios comunes gestionados por el PMA.
- El acceso a las zonas seleccionadas sigue dependiendo de los vuelos del UNHAS.
- Se dispone de los recursos financieros necesarios.

#### **Estrategia de transición para todos los efectos del plan estratégico para el país**

**89-90.** La estrategia contemplará una transición con perspectiva de género, gradual, adaptada a los sistemas públicos y que responda a las necesidades y preferencias locales. El enfoque de fortalecimiento de las capacidades institucionales del PMA proporciona al Gobierno y a otras partes interesadas la capacidad técnica y financiera necesaria para desarrollar, gestionar y ejecutar a la escala deseada intervenciones que respalden los progresos de Nigeria hacia el logro de las metas del ODS 2.

**90-91.** El UNHAS reducirá el tamaño de su flota, la frecuencia de los vuelos y el número de destinos cuando se disponga de servicios aéreos comerciales fiables que cumplan las normas de aviación de las Naciones Unidas para las operaciones de transporte aéreo humanitario o cuando haya menos demanda de sus vuelos por parte de la comunidad humanitaria y para el desarrollo. Gracias a la reevaluación continua de sus servicios, el PMA seguirá siendo en todo momento el proveedor de última instancia. A medida que las soluciones alternativas se estabilicen, los servicios del Programa se transferirán a los actores adecuados. Cuando sea factible, el PMA estudiará formas alternativas de compartir los costos operacionales de los servicios comunes entre los distintos usuarios o de traspasar la responsabilidad de la prestación de servicios a otros actores humanitarios, públicos o privados.

## 4. Modalidades de ejecución

### 4.1 Análisis de los beneficiarios

**91-92.** El análisis actual de las tendencias realizado con arreglo al *Cadre harmonisé* no prevé cambios significativos en la inseguridad alimentaria durante los tres primeros años de ejecución del PEP. Sin embargo, el cierre de los campamentos de desplazados internos en las zonas de gobierno local de Maiduguri, Jere y Konduga, el deterioro de la seguridad en el noroeste y la mayor vulnerabilidad entre los refugiados cameruneses apuntan a un aumento del número de personas necesitadas de asistencia. En respuesta a esta situación, y de acuerdo con las recomendaciones derivadas de la evaluación del PEP anterior, el PMA seguirá prestando asistencia a las personas que padecen inseguridad alimentaria y nutricional en los estados nororientales de Borno, Adamawa y Yobe, al tiempo que ampliará la asistencia a los refugiados cameruneses en el sur y a los desplazados internos vulnerables y los miembros de las comunidades de acogida en el noroeste (véase el cuadro 1). En cuanto a las actividades de intervención ante crisis y fomento de la resiliencia, la oficina en el país da prioridad a los hogares más vulnerables según los perfiles elaborados mediante evaluaciones de las necesidades esenciales y mecanismos comunitarios de selección, a saber, los hogares de desplazados internos en campamentos cerrados, los hogares muy pobres de las comunidades de acogida que carecen de medios de subsistencia y los hogares a los que se aplican criterios de protección especiales. En lo concerniente a las actividades de fomento de los medios de subsistencia y la resiliencia, se prestará especial atención a determinados grupos, como las mujeres, los hogares encabezados por una mujer, las personas mayores y las personas con discapacidad. El PMA seguirá reforzando, por un lado, sus mecanismos de selección de beneficiarios, en especial con el fin de tener en cuenta su idoneidad para atender las necesidades en materia de género y protección y, por el otro, los procedimientos de verificación y recurso.

**92-93.** Gracias a la labor de habilitación y asistencia técnica, el PMA puede beneficiar indirectamente a gran parte de los grupos de población vulnerables y mejorar los progresos en la esfera del bienestar y, en particular, de la nutrición. Para ello se utilizarán dos instrumentos principales: el Programa Nacional de Alimentación Escolar, que es uno de los mayores a nivel mundial, y el sistema de protección social de Nigeria. Las prioridades del PMA en cuanto a la participación en las políticas, el fortalecimiento de los sistemas nacionales y la colaboración con el Gobierno para mejorar su capacidad de ejecución se centrarán en garantizar mejoras concretas y visibles para las personas y comunidades vulnerables. Los beneficiarios de nivel 3 del PMA serán los niños en edad escolar inscritos en el Programa Nacional de Alimentación Escolar y las personas y hogares vulnerables cubiertos por el sistema de protección social.

### 4.2 Transferencias

**93-94.** El PMA emplea un enfoque de selección de varios niveles para garantizar que quienes reciban asistencia sean los beneficiarios más vulnerables y que sufran mayor inseguridad alimentaria. Proporcionará asistencia para salvar vidas por medio de transferencias en especie o en efectivo, y la elección de la modalidad se determinará sobre la base de evaluaciones de viabilidad que tendrán en cuenta el funcionamiento de los mercados, las preferencias de los beneficiarios, la situación de seguridad y la capacidad de venta al por menor. ~~Además, cuando sea viable, el PMA dará prioridad a las transferencias de efectivo sin restricciones.~~

**94-95.** El PMA seguirá ampliando los programas de transferencia de efectivo sin restricciones en todas sus operaciones, aplicando con flexibilidad las modalidades que mejor satisfagan las necesidades de los beneficiarios y preservando al mismo tiempo el poder adquisitivo de la asistencia frente a la elevada inflación. ~~Según las previsiones, la asistencia alimentaria~~

~~debería consistir en un 70 % de TBM y un 30 % de distribuciones de alimentos en especie.~~ Los cupones electrónicos, que representan el 95 % de la asistencia en forma de TBM, se sustituirán gradualmente con efectivo. En respuesta al aumento de la inflación y de los precios de los alimentos, el PMA tiene previsto ajustar periódicamente el valor de las transferencias basándose en los datos disponibles sobre el precio de los productos alimentarios y en consulta con las partes interesadas. Los indicadores de seguimiento posteriores a la distribución permitirán medir la eficacia con que las TBM permiten abordar las cuestiones transversales, como el género y la protección, y mantener a los hogares a salvo de la inseguridad alimentaria. El PMA proporcionará TBM mediante soluciones de pago innovadoras que promoverán la inclusión financiera y el empoderamiento económico de los beneficiarios de la asistencia alimentaria.

REVISIÓN



CUADRO 1: NÚMERO DE BENEFICIARIOS, POR EFECTO, PRODUCTO Y ACTIVIDAD DEL PLAN ESTRATÉGICO (TODOS LOS AÑOS)										
Efecto del PEP	Producto	Actividad	Grupo de beneficiarios	2023	2024	2025	2026	2027	Total	
1	1, 2	1	Niñas	354 900	354 900	354 900	283 920	283 920	<b>354 900</b>	
			Niños	383 500	383 500	383 500	306 800	306 800	<b>383 500</b>	
			Mujeres	293 800	293 800	293 800	235 040	235 040	<b>293 800</b>	
			Hombres	267 800	267 800	267 800	214 240	214 240	<b>267 800</b>	
			<b>Total</b>	<b>1 300 000</b>	<b>1 300 000</b>	<b>1 300 000</b>	<b>1 040 000</b>	<b>1 040 000</b>	<b>1 300 000</b>	
	3	2	Niñas	<del>102 107</del> <u>417 431</u>	<del>102 107</del> <u>509 916</u>	<del>102 107</del> <u>509 916</u>	<del>102 107</del> <u>509 916</u>	<del>102 107</del> <u>509 916</u>	<del>102 107</del> <u>509 916</u>	<del>102 107</del> <u>509 916</u>
			Niños	<del>102 516</del> <u>401 062</u>	<del>102 516</del> <u>472 274</u>	<del>102 516</del> <u>472 274</u>	<del>102 516</del> <u>472 274</u>	<del>102 516</del> <u>472 274</u>	<del>102 516</del> <u>472 274</u>	<del>102 516</del> <u>472 274</u>
			Mujeres	<del>12 386</del> <u>20 644</u>	<del>12 386</del> <u>24 644</u>	<del>12 386</del> <u>24 644</u>	<del>12 386</del> <u>24 644</u>	<del>12 386</del> <u>24 644</u>	<del>12 386</del> <u>24 644</u>	<del>12 386</del> <u>24 644</u>
			Hombres	<del>0</del> <u>0</u>	<del>0</del> <u>0</u>	<del>0</del> <u>0</u>	<del>0</del> <u>0</u>	<del>0</del> <u>0</u>	<del>0</del> <u>0</u>	<del>0</del> <u>0</u>
			<b>Total</b>	<del>217 009</del> <u>839 137</u>	<del>217 009</del> <u>1 006 834</u>	<del>217 009</del> <u>1 006 834</u>	<del>217 009</del> <u>1 006 834</u>	<del>217 009</del> <u>1 006 834</u>	<del>217 009</del> <u>1 006 834</u>	<del>217 009</del> <u>1 006 834</u>
2	4	3	Niñas	0	0	0	0	0	<b>0</b>	
			Niños	0	0	0	0	0	<b>0</b>	
			Mujeres	179 520	179 520	179 520	179 520	179 520	<b>179 520</b>	
			Hombres	172 480	172 480	172 480	172 480	172 480	<b>172 480</b>	
			<b>Total</b>	<b>352 000</b>	<b>352 000</b>	<b>352 000</b>	<b>352 000</b>	<b>352 000</b>	<b>352 000</b>	
3	6, 7	4	Niñas	29 443	29 443	29 443	42 061	42 061	<b>42 061</b>	
			Niños	31 815	31 815	31 815	45 450	45 450	<b>45 450</b>	
			Mujeres	24 373	24 373	24 373	34 819	34 819	<b>34 819</b>	
			Hombres	22 217	22 217	22 217	31 738	31 738	<b>31 738</b>	
			<b>Total</b>	<b>107 848</b>	<b>107 848</b>	<b>107 848</b>	<b>154 068</b>	<b>154 068</b>	<b>154 068</b>	
	8	5	Niñas	0	0	0	0	0	<b>0</b>	
			Niños	0	0	0	0	0	<b>0</b>	
			Mujeres	120 000	120 000	120 000	171 428	171 428	<b>171 428</b>	
			Hombres	80 000	80 000	80 000	114 286	114 286	<b>114 286</b>	
			<b>Total</b>	<b>200 000</b>	<b>200 000</b>	<b>200 000</b>	<b>285 714</b>	<b>285 714</b>	<b>285 714</b>	
<b>Total (excluidas las superposiciones)</b>				<del>1 824 857</del> <u>2 446 985</u>	<del>1 824 857</del> <u>2 614 682</u>	<del>1 824 857</del> <u>2 614 682</u>	<del>1 696 791</del> <u>2 486 616</u>	<del>1 696 791</del> <u>2 486 616</u>	<del>1 956 791</del> <u>2 746 616</u>	

### 4.3 Capacidad de la oficina en el país y perfil del personal

**95-96.** En consonancia con la política del PMA en materia de personal para 2021-2025, la Oficina del PMA en Nigeria subsanará de forma proactiva el déficit de talento detectado, al tiempo que hará todo lo posible por seguir contratando a personal dotado de competencias adecuadas y útiles. Además, invertirá para ayudar a su personal directivo a desarrollar una mentalidad, unas competencias y un comportamiento adecuados, con el objetivo de que la gestión del personal ocupe un lugar central en la cultura organizacional. Así pues, se prestará especial atención a los aspectos siguientes:

- respaldar los cambios en la gestión de la actuación y la conducta profesionales;
- mejorar la experiencia de los empleados, y
- utilizar las tecnologías digitales del PMA para poner al personal directivo en condiciones de tomar decisiones sobre la gestión del personal con pleno conocimiento de causa.

**96-97.** La oficina en el país fortalecerá las normas, los procesos, la dotación de personal<sup>38</sup> y las capacidades, centrándose en el empoderamiento de los empleados de recursos humanos de contratación nacional, estableciendo un equilibrio más equitativo en la representación de género y creando un lugar de trabajo más diversificado e inclusivo.

### 4.4 Asociaciones

**97-98.** Las asociaciones que el PMA entabla son transparentes, inclusivas y eficaces, y abarcan la colaboración programática con entidades públicas federales, estatales y locales, comunidades locales, otras entidades de las Naciones Unidas, la sociedad civil, ONG internacionales y locales<sup>39</sup>, asociados para el desarrollo, empresas privadas, asociaciones y fundaciones. Las actividades de comunicación estratégica se ven respaldadas por formas de colaboración bilateral y multilateral.

**98-99.** El PMA aprovechará sus asociaciones con otros organismos de las Naciones Unidas, en particular con los que tienen su sede en Roma (el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola [FIDA] y la FAO), el UNICEF, ONU-Mujeres, el UNFPA y el Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida. En colaboración con las partes interesadas, el PMA promoverá la igualdad de género y la justicia social, aprovechando la experiencia adquirida y cooperando con el Grupo de Asociados para el Desarrollo en materia de Género y el mecanismo nacional encargado de las cuestiones de género. Además, tratará de reforzar la colaboración con los asociados del sector privado en toda su cartera de actividades, incluidas las iniciativas encaminadas a fomentar el desarrollo del sector privado, así como la inclusión financiera y el empoderamiento económico de las mujeres.

## 5. Gestión y evaluación de las realizaciones

### 5.1 Modalidades de seguimiento y evaluación

**99-100.** Los programas ejecutados en el marco del PEP medirán los avances en la consecución de las metas mundiales y nacionales de los ODS, en consonancia con el Marco de resultados institucionales del PMA para 2022-2025 y el marco conjunto de seguimiento y evaluación del MCNUDES para 2023-2027. El marco de seguimiento y evaluación del PEP centra su atención en la gestión de las realizaciones, la rendición de cuentas y el aprendizaje. El PMA establecerá los valores de referencia y las metas para el PEP utilizando las fuentes de datos

---

<sup>38</sup> La oficina en el país establecerá una presencia operativa ligera en el noroeste (en el estado de Sokoto), abriendo una sucursal que complementará el centro logístico del estado de Kano y permitirá ejecutar los programas de forma eficaz en la región.

<sup>39</sup> La oficina en el país ha establecido asociaciones con asociados locales que trabajan en las esferas de la consolidación de la paz y la cohesión social.

de seguimiento y evaluación ya existentes, las metas nacionales y su Marco de resultados institucionales. El seguimiento y la elaboración de informes (mensuales para los procesos y semestrales para los efectos), junto con la realización de evaluaciones descentralizadas, permitirán extraer lecciones de la implementación del PEP.

~~100~~.101. El seguimiento sobre el terreno realizado por el PMA o por terceras partes asociadas para llevar a cabo esa labor garantizará la cobertura integral de los lugares de difícil acceso. El conjunto armonizado de herramientas de seguimiento del Programa se utilizará para recopilar datos sobre temas como el seguimiento de las distribuciones generales de alimentos, los programas selectivos de alimentación terapéutica y suplementaria, la gestión de los almacenes y los minoristas. Para optimizar el uso de los recursos, el PMA contratará a terceros para que efectúen el seguimiento de las evaluaciones de la seguridad alimentaria y los mercados. Los informes mensuales que presenten los asociados cooperantes a través del Instrumento de seguimiento y evaluación de las oficinas en los países (COMET) facilitarán el seguimiento a nivel de los productos.

~~101~~.102. Dada la importancia primordial de la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer para la consecución del ODS 2, el PMA seguirá procurando que el sistema de seguimiento y evaluación tenga en cuenta y aplique la perspectiva de género, desglosando los datos según diversos criterios, como el sexo, la edad y la capacidad. Los mecanismos de retroalimentación de los beneficiarios se reforzarán para garantizar la rendición de cuentas y una comunicación bidireccional eficaz entre el PMA y las personas afectadas. En las actividades de seguimiento se utilizarán parámetros de medición claros para valorar determinados aspectos relacionados con la protección, la rendición de cuentas y el medio ambiente, con miras a garantizar que las medidas de protección sean adecuadas y que el PMA no exponga inadvertidamente a los beneficiarios, sobre todo a los más vulnerables, a ningún riesgo.

~~102~~.103. El PMA encargará dos evaluaciones descentralizadas adaptadas a la situación del país y dirigidas por este: una, en el marco de la actividad 6, sobre el fortalecimiento de las capacidades y la otra, en el marco de la actividad 5, sobre el apoyo a los mercados agrícolas en beneficio de los pequeños agricultores. El PEP será objeto de una evaluación independiente en 2026 para cumplir los requisitos de rendición de cuentas en relación con las realizaciones generales de la cartera de actividades en el país y fundamentar la futura orientación estratégica de los programas.

## 5.2 Gestión de riesgos

### *Riesgos estratégicos*

~~103~~.104. La inestabilidad política puede afectar negativamente a las actividades de la oficina en el país. Para el PMA es indispensable concienciar continuamente a las comunidades de sus derechos, así como impartir capacitación a su personal y al de los asociados sobre su mandato humanitario. La prestación de asistencia en las zonas urbanas y periurbanas plantea problemas de mantenimiento del orden público y expone al riesgo de ataques tanto contra la población civil como contra el personal y los activos del PMA. Este último colaborará con otros organismos de las Naciones Unidas y asociados para incorporar plenamente las medidas de seguridad y garantizar la coordinación entre civiles y militares. Las persistentes desigualdades de género representan un gran obstáculo para lograr avances sostenibles hacia el objetivo del Hambre Cero. En caso de que la financiación sea insuficiente, el PMA dará prioridad a las poblaciones más vulnerables y afectadas por la inseguridad alimentaria, en coordinación con el Gobierno y los otros asociados.

### **Riesgos operacionales**

**104.105.** Si la selección de beneficiarios fuera poco eficaz o insuficiente, podría darse que el PMA no consiga prestar asistencia a las personas y comunidades más necesitadas y rezagadas, con lo que el impacto de su acción se atenuaría y su reputación correría el riesgo de verse empañada. El PMA se asegurará de que la selección de beneficiarios se ajuste a los criterios y procedimientos acordados para reducir al mínimo los errores de inclusión y exclusión. Algunos mecanismos de control rigurosos son el uso de la plataforma digital del PMA para la gestión de los datos sobre los beneficiarios y de las transferencias (SCOPE) o de herramientas parecidas para autenticar a los beneficiarios, el seguimiento regular *in situ* y la evaluación escrupulosa del desempeño de los asociados y de los mecanismos de retroalimentación de que disponen los beneficiarios.

### **Riesgos fiduciarios**

**105.106.** Dado que el fraude y la corrupción representan riesgos constantes, el PMA velará por la rigurosa observancia de sus mecanismos de control interno y pondrá a prueba los de sus asociados. Las medidas de mitigación incluirán la capacitación permanente y la sensibilización de su personal, de los asociados cooperantes y de los proveedores. Se han contratado oficiales de cumplimiento y se ha elaborado un cuadro recapitulativo pormenorizado de los riesgos.

## **5.3 Salvaguardias sociales y ambientales**

**106.107.** El PMA ha establecido procedimientos operacionales para detectar y gestionar el riesgo de causar daños sociales o ambientales mediante lo siguiente: el aumento progresivo de la sostenibilidad social y ambiental de sus operaciones, actividades e iniciativas conjuntas, en consonancia con su Marco de sostenibilidad ambiental y social; el aumento de la eficiencia de los recursos y la reducción al mínimo de su huella ambiental, y el fortalecimiento de las capacidades de los asociados para planificar y ejecutar actividades ecológicamente racionales que tengan en cuenta la perspectiva de género y promuevan la seguridad alimentaria y la nutrición.

**107.108.** Las intervenciones del PMA pueden provocar, exacerbar o perpetuar inadvertidamente fricciones, conflictos o tensiones entre comunidades, por ejemplo, excluyendo de la asistencia del PMA a personas con discapacidad y a menores o niños separados de sus familias y no acompañados. Entre las medidas de mitigación figuran las siguientes: aplicar la estrategia y plan de acción de la Oficina del PMA en Nigeria en la esfera de la protección y la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas; ayudar a los asociados cooperantes a realizar evaluaciones de los riesgos en materia de protección; detectar las amenazas para la protección y poner en práctica medidas de mitigación de esos riesgos, y realizar evaluaciones de la sensibilidad al conflicto y de los riesgos en Borno y Yobe para analizar las causas, los factores y las dinámicas que impulsan el conflicto, los actores involucrados y sus relaciones, y las posibles tendencias y escenarios futuros.

## **6. Recursos para el logro de resultados**

### **6.1 Presupuesto de la cartera de actividades en el país**

**108.109.** El presupuesto necesario para ejecutar este PEP quinquenal asciende a 2.561.080.399 dólares, de los cuales el 91 % está destinado a la esfera de la intervención ante crisis, el 8,5 % a la del fomento de la resiliencia y el 0,5 % a la de la eliminación de las causas profundas, lo que refleja el enfoque estratégico que la oficina en el país aplica a su labor en el nexo entre acción humanitaria, asistencia para el desarrollo y consolidación de la paz. El PMA está preparado para ampliar con rapidez la escala de sus operaciones para salvar vidas en caso de que las necesidades aumenten en cualquier momento durante los

cinco años del PEP. Además, asignará el 15 % del presupuesto a actividades relacionadas con las cuestiones de género.

<b>CUADRO 2: PRESUPUESTO DE LA CARTERA DE ACTIVIDADES EN EL PAÍS (dólares)</b>							
<b>Efecto del PEP</b>	<b>Actividad</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Total</b>
1	1	360 148 082	436 424 681	442 719 092	334 662 315	337 376 902	<b>1 911 331 071</b>
	2	39 808 055	48 941 328	50 565 270	52 473 862	54 248 670	<b>246 037 184</b>
2	3	298 633	356 192	359 082	328 400	331 337	<b>1 673 646</b>
3	4	27 716 790	29 096 408	29 542 846	41 021 869	41 364 880	<b>168 742 793</b>
	5	5 683 899	6 705 982	7 174 584	8 874 978	8 872 967	<b>37 312 409</b>
4	6	2 577 459	2 268 423	2 757 311	2 367 802	2 579 176	<b>12 550 171</b>
5	7	2 525 460	2 299 842	1 867 773	1 859 416	1 403 690	<b>9 956 182</b>
	8	1 832 831	1 972 711	2 000 581	2 037 724	2 067 135	<b>9 910 981</b>
	9	31 564 993	32 206 788	32 577 955	32 304 754	32 256 076	<b>160 910 566</b>
	10	531 111	529 966	530 029	532 223	532 067	<b>2 655 396</b>
<b>Total</b>		<b>472 687 315</b>	<b>560 802 320</b>	<b>570 094 523</b>	<b>476 463 342</b>	<b>481 032 900</b>	<b>2 561 080 399</b>

## 6.2 Perspectivas de dotación de recursos

109.110. Nigeria se beneficia de importantes corrientes de asistencia oficial para el desarrollo, que se ven alimentadas en buena parte por los asociados que habitualmente aportan financiación. Unos pocos asociados donantes de renombre han proporcionado más del 80 % de las contribuciones confirmadas que la oficina en el país ha recibido desde 2018. Las contribuciones totales han aumentado año tras año, aunque no resulta fácil que crezcan a la par que las necesidades crecientes. A mediados de 2022, las contribuciones confirmadas se iban recibiendo según las previsiones y las tendencias eran estables, lo que apuntaba a unas perspectivas generales positivas a pesar de las presiones a nivel mundial. El constante éxito obtenido en la movilización de fondos para las actividades de fomento de la resiliencia, de fuentes tanto habituales como privadas, lleva tiempo dando buenos resultados y ofrece indicios alentadores para el futuro, en particular en lo que se refiere a la firme voluntad política de los asociados para el desarrollo de respaldar los planes del Gobierno de implementar soluciones duraderas en la región nororiental.

## 6.3 Estrategia de movilización de recursos

110.111. El plan de acción relativo al establecimiento de asociaciones que acompaña a este PEP estudia nuevas posibilidades de diversificación de la base de donantes, especialmente mediante la movilización conjunta de recursos con el Gobierno y otros organismos de las Naciones Unidas, la mayor participación de donantes privados y una colaboración más intensa con otras fuentes de financiación no habituales, incluidas las instituciones financieras internacionales. En el plan se insta a los asociados que habitualmente aportan financiación a hacerlo de forma continuada y a intensificar el intercambio de datos empíricos y lecciones aprendidas. Se tratará, en particular, de participar en foros internacionales para documentar la gravedad de las necesidades a las que hay que responder para salvar vidas y las nuevas oportunidades que se ofrecen al PMA para que en Nigeria no se realicen únicamente intervenciones ante crisis, sino también inversiones más ingentes en las actividades de fomento de la resiliencia y fortalecimiento de las capacidades de las instituciones públicas y las comunidades, con el fin de atajar las causas profundas del hambre.

## ANEXO I

## MARCO LÓGICO DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA NIGERIA (2023-2027)

**ODS 2: Hambre Cero****Meta 1 del ODS 2: Acceso a los alimentos**

**Efecto 1 del PEP: Los desplazados internos, los refugiados, los retornados y los miembros de las comunidades de acogida en situación de inseguridad alimentaria en las regiones de Nigeria propensas a sufrir crisis y afectadas por el conflicto tienen acceso a alimentos nutritivos suficientes y a actividades de recuperación temprana que les permiten satisfacer sus necesidades alimentarias inmediatas y vivir en hogares y comunidades cohesivos, durante y después de las perturbaciones.**

Efecto estratégico 1 del PMA: Las personas están en mejores condiciones de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales urgentes.

Esfera prioritaria: Intervención ante crisis

Integra aspectos de nutrición.

**Supuestos**

No se registra un deterioro significativo de la situación de seguridad; las zonas afectadas son accesibles; las asociaciones con las entidades gubernamentales son estables; se elaboran y ponen en práctica planes de traspaso de responsabilidades colaborativos; se recibe una financiación suficiente de los donantes.

**Indicadores de los efectos**

Índice relativo a las estrategias de supervivencia basado en el consumo (índice reducido relativo a las estrategias de supervivencia)

Puntuación relativa al consumo de alimentos

Puntuación relativa al consumo de alimentos (nutrición)

Estrategias de supervivencia basadas en los medios de subsistencia para lograr la seguridad alimentaria

Umbral mínimo de diversidad alimentaria para las mujeres y niñas en edad reproductiva

Tasa de eficacia del tratamiento de la malnutrición aguda moderada (abandono)

Tasa de eficacia del tratamiento de la malnutrición aguda moderada (mortalidad)

Tasa de eficacia del tratamiento de la malnutrición aguda moderada (falta de mejoría)

Tasa de eficacia del tratamiento de la malnutrición aguda moderada (recuperación)

Porcentaje de los casos de malnutrición aguda moderada atendidos por los servicios de tratamiento (cobertura de las actividades de tratamiento nutricional)

Porcentaje de la población de las comunidades seleccionadas que informa de haber obtenido beneficios de la mejora de la base de activos de subsistencia

Proporción de niños de 6 a 23 meses cuya dieta mínima es aceptable

Proporción de la población que reúne los requisitos exigidos atendida en el marco del programa de prevención nutricional (cobertura)

Proporción de hogares que no pueden costearse ni siquiera la dieta nutritiva menos costosa

Proporción de la población seleccionada que participa en un número suficiente de distribuciones (observancia)

## Actividades y productos

**1. Proporcionar asistencia alimentaria y un conjunto integrado de medidas de prevención de la malnutrición que propicien la transformación de las relaciones de género —junto con actividades de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento, creación de activos y desarrollo de competencias, y actividades complementarias de fomento de los medios de subsistencia— a las personas afectadas por crisis y aquejadas de inseguridad alimentaria, como los desplazados internos, los retornados, los refugiados, los miembros de las comunidades de acogida y los grupos vulnerables desde el punto de vista nutricional (en particular, los niños de 6 a 23 meses y las mujeres embarazadas y lactantes) (1.2: Transferencia de recursos no condicionada)**

3. Los niños de 6 a 59 meses y las niñas y mujeres embarazadas y lactantes, además de otros grupos vulnerables desde el punto de vista nutricional y afectados por crisis, reciben apoyo nutricional —especial en forma de adquisición de mayores conocimientos en la materia— para la prevención y el tratamiento de la malnutrición aguda. (Categoría de productos A: Recursos transferidos. Producto estándar 1.2: Los niños, las niñas y mujeres gestantes, las madres que acaban de dar a luz y otros grupos de población vulnerables desde el punto de vista nutricional afectados por crisis se benefician de programas para prevenir y tratar la malnutrición y mejorar la dieta.)

3. Los niños de 6 a 59 meses y las niñas y mujeres embarazadas y lactantes, además de otros grupos vulnerables desde el punto de vista nutricional y afectados por crisis, reciben apoyo nutricional —especial en forma de adquisición de mayores conocimientos en la materia— para la prevención y el tratamiento de la malnutrición aguda. (Categoría de productos B: Alimentos nutritivos proporcionados. Producto estándar 1.2: Los niños, las niñas y mujeres gestantes, las madres que acaban de dar a luz y otros grupos de población vulnerables desde el punto de vista nutricional afectados por crisis se benefician de programas para prevenir y tratar la malnutrición y mejorar la dieta.)

2. Los hogares aquejados de inseguridad alimentaria y afectados por crisis reciben apoyo complementario para mejorar sus medios de subsistencia con el que mejoran su capacidad de recuperación temprana. (Categoría de productos D: Activos creados. Producto estándar 1.1: Las poblaciones que sufren inseguridad alimentaria y afectadas por crisis tienen acceso a alimentos nutritivos y a asistencia de base monetaria, activos restablecidos y servicios para satisfacer sus necesidades urgentes.)

1. Los desplazados internos, los refugiados y los retornados en situación de inseguridad alimentaria que viven en zonas afectadas por crisis o propensas a sufrir crisis y son vulnerables a los efectos del cambio climático y el conflicto reciben asistencia alimentaria o en efectivo con la que satisfacen sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas. (Categoría de productos A: Recursos transferidos. Producto estándar 1.1: Las poblaciones que sufren inseguridad alimentaria y afectadas por crisis tienen acceso a alimentos nutritivos y a asistencia de base monetaria, activos restablecidos y servicios para satisfacer sus necesidades urgentes.)

1. Los desplazados internos, los refugiados y los retornados en situación de inseguridad alimentaria que viven en zonas afectadas por crisis o propensas a sufrir crisis y son vulnerables a los efectos del cambio climático y el conflicto reciben asistencia alimentaria o en efectivo con la que satisfacen sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas. (Categoría de productos G: Competencias, capacidades y servicios para la adaptación de los medios de subsistencia a las condiciones climáticas. Producto estándar 1.1: Las poblaciones que sufren inseguridad alimentaria y afectadas por crisis tienen acceso a alimentos nutritivos y a asistencia de base monetaria, activos restablecidos y servicios para satisfacer sus necesidades urgentes.)

**2. Organizar actividades de tratamiento de la malnutrición, junto con campañas de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento y transformar las relaciones de género, en beneficio de los niños de 6 a 59 meses y de las mujeres embarazadas y lactantes (1.4: Programa de tratamiento de la malnutrición)**

3. Los niños de 6 a 59 meses y las niñas y mujeres embarazadas y lactantes, además de otros grupos vulnerables desde el punto de vista nutricional y afectados por crisis, reciben apoyo nutricional —especial en forma de adquisición de mayores conocimientos en la materia— para la prevención y el tratamiento de la malnutrición aguda. (Categoría de productos A: Recursos transferidos. Producto estándar 1.2: Los niños, las niñas y mujeres gestantes, las madres que acaban de dar a luz y otros grupos de población vulnerables desde el punto de vista nutricional afectados por crisis se benefician de programas para prevenir y tratar la malnutrición y mejorar la dieta.)

3. Los niños de 6 a 59 meses y las niñas y mujeres embarazadas y lactantes, además de otros grupos vulnerables desde el punto de vista nutricional y afectados por crisis, reciben apoyo nutricional —es especial en forma de adquisición de mayores conocimientos en la materia— para la prevención y el tratamiento de la malnutrición aguda. (Categoría de productos B: Alimentos nutritivos proporcionados. Producto estándar 1.2: Los niños, las niñas y mujeres gestantes, las madres que acaban de dar a luz y otros grupos de población vulnerables desde el punto de vista nutricional afectados por crisis se benefician de programas para prevenir y tratar la malnutrición y mejorar la dieta.)

## Meta 2 del ODS 2: Eliminación de la malnutrición

**Efecto 2 del PEP: Para 2027 las personas vulnerables desde el punto de vista nutricional en Nigeria se benefician de un acceso mejor a una dieta saludable y de servicios complementarios para mejorar su estado nutricional de acuerdo con las metas nacionales.**

Efecto estratégico 2 del PMA: Las personas obtienen mejores resultados en materia de nutrición, salud y educación.

Integra aspectos de nutrición.

Esfera prioritaria: Fomento de la resiliencia

### Supuestos

Se garantiza el acceso a las zonas prioritarias y a los grupos vulnerables; se satisfacen las necesidades de financiación; los actores nacionales y locales aprecian la asistencia técnica; los proveedores locales cumplen las normas del PMA en materia de inocuidad y calidad de los alimentos; las entidades gubernamentales aportan un apoyo político duradero.

### Indicadores de los efectos

Umbral mínimo de diversidad alimentaria para las mujeres y niñas en edad reproductiva

Número de políticas, estrategias, programas y otros componentes de sistemas nacionales que contribuyen al logro del Hambre Cero y de otros ODS, en los que se han obtenido mejores resultados gracias al apoyo del PMA al fortalecimiento de las capacidades

Aumento porcentual de la producción de alimentos de alta calidad y ricos en nutrientes

Proporción de niños de 6 a 23 meses cuya dieta mínima es aceptable

### Actividades y productos

**3. Prestar apoyo a la provisión de un conjunto integrado de medidas multisectoriales, que transformen las relaciones de género y tengan en cuenta la dimensión nutricional, destinadas a los grupos vulnerables desde el punto de vista de la nutrición (en particular, los niños de 6 a 59 meses, las mujeres embarazadas y lactantes, las adolescentes y las personas con VIH) (1.3: Programa de prevención de la malnutrición)**

4. Los niños de 6 a 59 meses, las niñas y mujeres embarazadas y lactantes y otros grupos vulnerables desde el punto de vista nutricional (en particular, las personas con VIH y tuberculosis) se benefician de un conjunto integrado de medidas de nutrición implementado gracias al fortalecimiento de las capacidades de los actores nacionales y locales para ejecutar programas multisectoriales. (Categoría de productos C: Actividades de desarrollo de las capacidades y apoyo técnico. Producto estándar 2.2: Los niños, las niñas y mujeres gestantes, las madres que acaban de dar a luz y otros grupos de población vulnerables desde el punto de vista nutricional se benefician de programas para prevenir y tratar la malnutrición y mejorar la dieta.)



5. Las personas seleccionadas se benefician de mejores conocimientos —y de la integración de la perspectiva de género— en las esferas de la nutrición, las prácticas de cuidado, una alimentación sana y variada, la agricultura climáticamente inteligente y la protección, lo que las lleva a modificar su comportamiento de un modo que contribuye a mejorar su estado nutricional. (Categoría de productos E: Actividades de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento. Producto estándar 2.2: Los niños, las niñas y mujeres gestantes, las madres que acaban de dar a luz y otros grupos de población vulnerables desde el punto de vista nutricional se benefician de programas para prevenir y tratar la malnutrición y mejorar la dieta.)

#### Meta 4 del ODS 2: Sistemas alimentarios sostenibles

**Efecto 3 del PEP: Para 2027, los hogares vulnerables y los pequeños agricultores seleccionados en Nigeria disfrutaron de mejores medios de subsistencia sostenibles y de una mayor cohesión social gracias a unos sistemas alimentarios resilientes a las perturbaciones y que, por tanto, facilitan y amplían el acceso a una dieta nutritiva durante todo el año.**

Efecto estratégico 3 del PMA: Las personas disponen de medios de subsistencia mejores y sostenibles.

Integra aspectos de nutrición.

Esfera prioritaria: Fomento de la resiliencia

#### Supuestos

Se garantiza el acceso a las zonas prioritarias y a los grupos vulnerables; se dispone de la financiación necesaria; las condiciones climáticas propician el buen rendimiento de las cosechas; los pequeños agricultores están dispuestos a ingresar en cooperativas, recibir capacitación y adoptar tecnologías adecuadas de gestión poscosecha, y el Gobierno sigue dando prioridad a la mejora de las normas de inocuidad y calidad de los alimentos.

#### Indicadores de los efectos

Porcentaje medio de pérdidas después de la cosecha sufridas por los pequeños productores en la etapa de almacenamiento

Puntuación relativa a los beneficios obtenidos de la adaptación al clima

Puntuación relativa a la capacidad de resiliencia climática

Índice relativo a las estrategias de supervivencia basado en el consumo (índice reducido relativo a las estrategias de supervivencia)

Capacidad económica para satisfacer las necesidades básicas

Puntuación relativa al consumo de alimentos

Puntuación relativa al consumo de alimentos (nutrición)

Estrategias de supervivencia basadas en los medios de subsistencia para satisfacer las necesidades básicas

Umbral mínimo de diversidad alimentaria para las mujeres y niñas en edad reproductiva

Porcentaje de los pequeños agricultores seleccionados que vende sus productos a través de agrupaciones de agricultores respaldadas por el PMA

Porcentaje de la población de las comunidades seleccionadas que informa de haber obtenido beneficios de la mejora de la base de activos de subsistencia

Proporción de niños de 6 a 23 meses cuya dieta mínima es aceptable

Proporción de la población que reúne los requisitos exigidos atendida en el marco del programa de prevención nutricional (cobertura)

Proporción de hogares que no pueden costearse ni siquiera la dieta nutritiva menos costosa

Proporción de la población seleccionada que participa en un número suficiente de distribuciones (observancia)

Proporción de la población de las comunidades seleccionadas que informa de haber obtenido beneficios ambientales

Valor de las ventas de los pequeños productores a través de sistemas de agrupación de la producción apoyados por el PMA

Volumen de las ventas de los pequeños productores a través de sistemas de agrupación de la producción apoyados por el PMA

#### Actividades y productos

#### **4. Implementar un conjunto integrado de actividades de fomento de los medios de subsistencia centradas en la nutrición y la adaptación al clima en beneficio de los hogares vulnerables, especialmente aquellos en los que algún miembro pertenece a un grupo vulnerable desde el punto de vista nutricional (niños de 6 a 23 meses, mujeres embarazadas y lactantes, chicas adolescentes y personas con VIH), con el fin de mejorar su dieta (1.6: Creación de activos de las comunidades y los hogares)**

6. Los niños de 6 a 23 meses de edad, las adolescentes, las mujeres embarazadas y lactantes y otros grupos vulnerables desde el punto de vista nutricional (en particular, las personas con VIH y las que están en tratamiento contra la tuberculosis) se benefician de un conjunto integrado de medidas multisectoriales de prevención de la malnutrición que mejora su acceso a una dieta nutritiva. (Categoría de productos A: Recursos transferidos. Producto estándar 3.1: Las personas y las comunidades tienen acceso a activos productivos que les permiten afrontar mejor las perturbaciones y los factores de estrés.)

7. Los hogares y las comunidades vulnerables seleccionados tienen acceso a activos productivos y a conocimientos especializados pertinentes que les permiten afrontar mejor las perturbaciones y los factores de estrés y mejorar sus oportunidades de subsistencia. (Categoría de productos A: Recursos transferidos. Producto estándar 3.1: Las personas y las comunidades tienen acceso a activos productivos que les permiten afrontar mejor las perturbaciones y los factores de estrés.)

7. Los hogares y las comunidades vulnerables seleccionados tienen acceso a activos productivos y a conocimientos especializados pertinentes que les permiten afrontar mejor las perturbaciones y los factores de estrés y mejorar sus oportunidades de subsistencia. (Categoría de productos D: Activos creados. Producto estándar 3.1: Las personas y las comunidades tienen acceso a activos productivos que les permiten afrontar mejor las perturbaciones y los factores de estrés.)

7. Los hogares y las comunidades vulnerables seleccionados tienen acceso a activos productivos y a conocimientos especializados pertinentes que les permiten afrontar mejor las perturbaciones y los factores de estrés y mejorar sus oportunidades de subsistencia. (Categoría de productos G: Competencias, capacidades y servicios para la adaptación de los medios de subsistencia a las condiciones climáticas. Producto estándar 3.1: Las personas y las comunidades tienen acceso a activos productivos que les permiten afrontar mejor las perturbaciones y los factores de estrés.)

#### **5. Prestar apoyo a los pequeños agricultores en los ámbitos de la producción de alimentos, la gestión poscosecha y la gestión de la calidad de los productos básicos y su comercialización, de una forma que promueva la transformación de las relaciones de género, sea climáticamente inteligente y resulte inclusiva para los jóvenes (1.8: Programas de apoyo a los mercados agrícolas en beneficio de los pequeños productores)**

8. Los pequeños agricultores (en particular, las mujeres y los jóvenes) y los actores de la cadena de valor adoptan prácticas climáticamente inteligentes para aumentar la producción, reducir las pérdidas poscosecha, agrupar los excedentes comercializables y mejorar su calidad, ampliar el acceso a los mercados y aumentar las oportunidades de empleo para los jóvenes. (Categoría de productos F: Actividades de apoyo a los pequeños agricultores. Producto estándar 3.3: Los pequeños agricultores y los actores de las cadenas de valor disponen de mayor capacidad para producir y agrupar excedentes comercializables, reducir las pérdidas posteriores a la cosecha, acceder a los mercados y aprovechar los vínculos con las escuelas.)

8. Los pequeños agricultores (en particular, las mujeres y los jóvenes) y los actores de la cadena de valor adoptan prácticas climáticamente inteligentes para aumentar la producción, reducir las pérdidas poscosecha, agrupar los excedentes comercializables y mejorar su calidad, ampliar el acceso a los mercados y aumentar las oportunidades de empleo para los jóvenes. (Categoría de productos G: Competencias, capacidades y servicios para la adaptación de los medios de subsistencia a las condiciones climáticas. Producto estándar 3.3: Los pequeños agricultores y los actores de las cadenas de valor disponen de mayor capacidad para producir y agrupar excedentes comercializables, reducir las pérdidas posteriores a la cosecha, acceder a los mercados y aprovechar los vínculos con las escuelas.)

## **ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos**

### **Meta 9 del ODS 17: Fortalecimiento de las capacidades**

**Efecto 4 del PEP: Los actores nacionales disponen de capacidades reforzadas y crean condiciones más propicias para la formulación y la gestión de las políticas, estrategias, procesos y programas en materia de seguridad alimentaria y nutrición, en consonancia con las metas nacionales para alcanzar el objetivo del Hambre Cero para 2030.**

Efecto estratégico 4 del PMA: Se han fortalecido los programas y sistemas nacionales.

Esfera de acción prioritaria: Eliminación de las causas profundas

### **Supuestos**

Gobierno sigue dando prioridad a la elaboración de políticas de protección social y fortalecimiento de los sistemas alimentarios; los asociados y los actores que participan en los sistemas alimentarios siguen participando en las actividades que se van realizando y se hacen cargo de las mismas; se obtiene financiación de los donantes.

### **Indicadores de los efectos**

Índice relativo a la capacidad de intervención en emergencias

Número de políticas, estrategias, programas y otros componentes de sistemas nacionales que contribuyen al logro del Hambre Cero y de otros ODS, en los que se han obtenido mejores resultados gracias al apoyo del PMA al fortalecimiento de las capacidades

Número de políticas, estrategias, programas y otros componentes de sistemas nacionales que contribuyen al logro del Hambre Cero y de otros ODS, en los que se han obtenido mejores resultados gracias al apoyo del PMA a la cooperación Sur-Sur y triangular

Número de políticas, estrategias, programas y otros componentes de sistemas nacionales relativos a la salud y la nutrición escolares o que incluyen alimentación escolar que han sido mejorados o formulados gracias al apoyo del PMA al fortalecimiento de las capacidades y/o a su labor de promoción

Número de políticas e instrumentos legislativos nuevos o adaptados que contribuyen al logro del Hambre Cero y de otros ODS que se han aprobado contando con el apoyo del PMA al fortalecimiento de las capacidades

Número de personas cubiertas (beneficiarios indirectos del PMA) por sistemas o programas nacionales de protección social a los que el PMA ha prestado apoyo técnico

Recursos movilizados (en dólares EE.UU.) y destinados a los sistemas nacionales que contribuyen al logro del Hambre Cero y de otros ODS con el apoyo prestado por el PMA en materia de fortalecimiento de las capacidades

Índice de alimentación escolar del Enfoque sistémico para lograr mejores resultados educativos (SABER)

## Actividades y productos

### **6. Proporcionar apoyo técnico, teniendo presente la dimensión nutricional y procurando transformar las relaciones de género, a los actores nacionales, incluidas las instituciones, en las esferas de la preparación y respuesta ante emergencias, la protección social, los sistemas alimentarios, las soluciones digitales, la formulación de políticas y su coherencia y otros enfoques innovadores tendentes al logro del ODS 2 (1.10: Apoyo al sector de la protección social)**

10. Las personas afectadas por desastres y propensas a ese riesgo en Nigeria se benefician de unos sistemas nacionales de preparación y respuesta ante emergencias reforzados, así como de una mayor capacidad de los actores federales, estatales y locales para mejorar su resiliencia frente a las perturbaciones. (Categoría de productos C: Actividades de desarrollo de las capacidades y apoyo técnico. Producto estándar 4.2: Se han fortalecido los componentes de los sistemas de preparación e intervención ante emergencias, sistemas de protección social y sistemas alimentarios establecidos a escala nacional.)

11. Los actores de los sistemas alimentarios de Nigeria se benefician de la mejora de la capacidad de las instituciones públicas y privadas para apoyar las cadenas de valor de los alimentos, incluida la mejora de la calidad de los alimentos y las normas alimentarias, y la producción local de alimentos nutritivos. (Categoría de productos C: Actividades de desarrollo de las capacidades y apoyo técnico. Producto estándar 4.1: Los actores nacionales disponen de mayores capacidades y conocimientos para mejorar las políticas, las estrategias, los procesos y los programas, y así contribuir al logro del Hambre Cero y de otros ODS.)

12. Los nigerianos se benefician de los esfuerzos de coordinación y promoción desplegados por el PMA con el fin de armonizar los marcos de política existentes con la agenda nacional para poner fin al hambre y de ofrecer apoyo habilitador a la elaboración de estrategias pertinentes en las que participen los sectores público, privado y social y, por consiguiente, se benefician asimismo de los progresos realizados hacia el logro del objetivo del Hambre Cero de manera eficiente, eficaz y equitativa. (Categoría de productos C: Actividades de desarrollo de las capacidades y apoyo técnico. Producto estándar 4.1: Los actores nacionales disponen de mayores capacidades y conocimientos para mejorar las políticas, las estrategias, los procesos y los programas, y así contribuir al logro del Hambre Cero y de otros ODS.)

9. Las personas vulnerables a la inseguridad alimentaria y la malnutrición en Nigeria se benefician de un sistema de protección social reforzado y de un mayor acceso a servicios complementarios que tienen en cuenta la dimensión nutricional, en particular los de alimentación escolar con productos locales, y mejoran su seguridad alimentaria y estado nutricional. (Categoría de productos C: Actividades de desarrollo de las capacidades y apoyo técnico. Producto estándar 4.2: Se han fortalecido los componentes de los sistemas de preparación e intervención ante emergencias, sistemas de protección social y sistemas alimentarios establecidos a escala nacional.)

### **Meta 16 del ODS 17: Fortalecimiento de las asociaciones mundiales**

**Efecto 5 del PEP: La comunidad humanitaria en Nigeria está en condiciones de llegar a las zonas afectadas por crisis e intervenir en ellas durante todo el año.**

Efecto estratégico 5 del PMA: Los actores humanitarios y de desarrollo son más eficientes y eficaces.

Esfera prioritaria: Intervención ante crisis

### **Supuestos**

Siguen faltando compañías aéreas comerciales fiables que operen en zonas actualmente inaccesibles; el PMA sigue recibiendo muchas solicitudes de prestación de servicios de parte de la comunidad de ayuda humanitaria; las poblaciones vulnerables siguen siendo accesibles solo gracias a los servicios del UNHAS; se recibe financiación de los donantes.

### **Indicadores de los efectos**

Porcentaje de usuarios satisfechos con los servicios prestados

## Actividades y productos

### **7. Prestar servicios comunes de logística al Gobierno, las Naciones Unidas y las ONG asociadas para favorecer la ejecución eficaz de las operaciones sobre el terreno (2.1: Módulo de acción agrupada de logística)**

13. Las personas afectadas por crisis se benefician de servicios de logística eficientes a través de los cuales reciben oportunamente asistencia alimentaria para salvar vidas y ayuda humanitaria de otro tipo. (Categoría de productos H: Servicios y plataformas comunes puestos a disposición. Producto estándar 5.1: Los Gobiernos y los actores humanitarios utilizan los servicios previstos en el mandato del PMA en contextos de crisis con el fin de establecer, gestionar y realizar intervenciones y servicios.)

### **8. Prestar servicios comunes de telecomunicaciones de emergencia al Gobierno, los asociados humanitarios y las comunidades afectadas por crisis para favorecer la ejecución eficaz de las operaciones sobre el terreno, garantizar la seguridad del personal y contribuir a la protección de las comunidades afectadas (2.2: Módulo de acción agrupada de telecomunicaciones de emergencia)**

14. Las personas afectadas por crisis se benefician de telecomunicaciones fiables que facilitan la prestación oportuna de asistencia humanitaria. (Categoría de productos H: Servicios y plataformas comunes puestos a disposición. Producto estándar 5.1: Los Gobiernos y los actores humanitarios utilizan los servicios previstos en el mandato del PMA en contextos de crisis con el fin de establecer, gestionar y realizar intervenciones y servicios.)

### **9. Proporcionar los servicios del UNHAS a todos los asociados humanitarios (2.3: Servicio Aéreo Humanitario de las Naciones Unidas)**

15. Las personas afectadas por crisis se benefician de los servicios prestados por el Servicio Aéreo Humanitario de las Naciones Unidas (UNHAS), que garantiza la prestación oportuna de asistencia humanitaria. (Categoría de productos H: Servicios y plataformas comunes puestos a disposición. Producto estándar 5.1: Los Gobiernos y los actores humanitarios utilizan los servicios previstos en el mandato del PMA en contextos de crisis con el fin de establecer, gestionar y realizar intervenciones y servicios.)

### **10. Prestar servicios a pedido a los actores humanitarios (2.4: Servicios a pedido)**

16. Los actores humanitarios utilizan los servicios a pedido con el fin de ampliar su capacidad para ejecutar intervenciones eficientes, eficaces y coordinadas. (Categoría de productos H: Servicios y plataformas comunes puestos a disposición. Producto estándar 5.2: Los asociados utilizan los servicios a pedido para ampliar su capacidad y garantizar intervenciones más eficientes, eficaces y coordinadas.)

## ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos

### Prioridad transversal 1: Protección

#### Indicadores transversales

- 1.1: Porcentaje de los beneficiarios que declaran no haber experimentado problemas de seguridad a causa de su participación en los programas del PMA
- 1.2: Porcentaje de los beneficiarios que declaran no haber encontrado obstáculos para acceder a la asistencia alimentaria y nutricional
- 1.3: Porcentaje de los beneficiarios que declaran ser tratados con respeto debido a su participación en programas
- 1.4: Número de mujeres, hombres, niños y niñas con discapacidad que acceden a alimentos/transferencias de base monetaria/cupones para productos/servicios de fortalecimiento de las capacidades
- 1.5: La oficina en el país cumple o supera los requisitos establecidos en el marco de rendición de cuentas de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad con respecto a la accesibilidad (revisión cuatrienal amplia de la política)

### Prioridad transversal 2: Rendición de cuentas

#### Indicadores transversales

- 2.1: Porcentaje de beneficiarios que declaran haber recibido información accesible sobre los programas del PMA, incluida información acerca de la protección contra la explotación y el abuso sexuales
- 2.2: La oficina en el país cumple o supera los requisitos establecidos en la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad sobre la celebración de consultas con las organizaciones de personas con discapacidad (revisión cuatrienal amplia de la política)
- 2.3: La oficina en el país está dotada de un mecanismo operativo de retroalimentación de las comunidades
- 2.4: La oficina en el país dispone de un plan de acción sobre participación de las comunidades
- 2.5: Número de niños y adultos que tienen a su disposición un canal seguro y accesible para denunciar casos de explotación y abuso sexuales por parte de personal humanitario, de desarrollo, de protección y/o personal de otro tipo encargado de prestar asistencia a las poblaciones afectadas (Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos [ACNUDH], Organización Internacional para las Migraciones [OIM], Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD])
- 2.6: Porcentaje de los asociados cooperantes del PMA registrados en el Portal de Socios de las Naciones Unidas que se han evaluado en el marco de una evaluación de las capacidades de los asociados en la ejecución de las Naciones Unidas en materia de protección contra la explotación y el abuso sexuales

### Prioridad transversal 3: Igualdad de género y empoderamiento de las mujeres

#### Indicadores transversales

- 3.1: Porcentaje de hogares donde las decisiones sobre cómo usar el efectivo, los cupones o los alimentos son tomadas por las mujeres, por los hombres o por ambos, desglosado por modalidad de transferencia
- 3.2: Porcentaje de mujeres entre los miembros de las entidades que toman decisiones relativas a la asistencia alimentaria
- 3.3: Tipo de transferencia (alimentos, efectivo, cupones, ninguna retribución) que reciben quienes participan en las actividades del PMA, desglosado por sexo, edad y tipo de actividad

**Prioridad transversal 4: Sostenibilidad ambiental****Indicadores transversales**

4.1: Proporción de los acuerdos de asociación sobre el terreno, memorandos de entendimiento y contratos de construcción para realizar las actividades del PEP que se han analizado con el fin de determinar los riesgos ambientales y sociales

4.2: La oficina en el país aplica sistemas de gestión ambiental

**Prioridad transversal 5: Integración de la nutrición****Indicadores transversales**

5.1: Porcentaje de los beneficiarios de las operaciones y los servicios del PMA que pueden satisfacer sus necesidades nutricionales gracias a una combinación eficaz de alimentos enriquecidos, productos nutritivos especializados y actividades encaminadas a favorecer la diversificación de la dieta

5.2: Porcentaje de los beneficiarios del PMA que son destinatarios de un componente programático en el que se tiene en cuenta la nutrición

REVISIÓN

## ODS 2: Hambre Cero

### Prioridad transversal 1: Protección

#### Indicadores transversales

- 1.1: Porcentaje de los beneficiarios que declaran no haber experimentado problemas de seguridad a causa de su participación en los programas del PMA
- 1.2: Porcentaje de los beneficiarios que declaran no haber encontrado obstáculos para acceder a la asistencia alimentaria y nutricional
- 1.3: Porcentaje de los beneficiarios que declaran ser tratados con respeto debido a su participación en programas
- 1.4: Número de mujeres, hombres, niños y niñas con discapacidad que acceden a alimentos/transferencias de base monetaria/cupones para productos/servicios de fortalecimiento de las capacidades
- 1.5: La oficina en el país cumple o supera los requisitos establecidos en el marco de rendición de cuentas de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad con respecto a la accesibilidad (revisión cuatrienal amplia de la política)

### Prioridad transversal 2: Rendición de cuentas

#### Indicadores transversales

- 2.1: Porcentaje de beneficiarios que declaran haber recibido información accesible sobre los programas del PMA, incluida información acerca de la protección contra la explotación y el abuso sexuales
- 2.2: La oficina en el país cumple o supera los requisitos establecidos en la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad sobre la celebración de consultas con las organizaciones de personas con discapacidad (revisión cuatrienal amplia de la política)
- 2.3: La oficina en el país está dotada de un mecanismo operativo de retroalimentación de las comunidades
- 2.4: La oficina en el país dispone de un plan de acción sobre participación de las comunidades
- 2.5: Número de niños y adultos que tienen a su disposición un canal seguro y accesible para denunciar casos de explotación y abuso sexuales por parte de personal humanitario, de desarrollo, de protección y/o personal de otro tipo encargado de prestar asistencia a las poblaciones afectadas (Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos [ACNUDH], Organización Internacional para las Migraciones [OIM], Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD])
- 2.6: Porcentaje de los asociados cooperantes del PMA registrados en el Portal de Socios de las Naciones Unidas que se han evaluado en el marco de una evaluación de las capacidades de los asociados en la ejecución de las Naciones Unidas en materia de protección contra la explotación y el abuso sexuales



**Prioridad transversal 3: Igualdad de género y empoderamiento de las mujeres****Indicadores transversales**

- 3.1: Porcentaje de hogares donde las decisiones sobre cómo usar el efectivo, los cupones o los alimentos son tomadas por las mujeres, por los hombres o por ambos, desglosado por modalidad de transferencia
- 3.2: Porcentaje de mujeres entre los miembros de las entidades que toman decisiones relativas a la asistencia alimentaria
- 3.3: Tipo de transferencia (alimentos, efectivo, cupones, ninguna retribución) que reciben quienes participan en las actividades del PMA, desglosado por sexo, edad y tipo de actividad

**Prioridad transversal 4: Sostenibilidad ambiental****Indicadores transversales**

- 4.1: Proporción de los acuerdos de asociación sobre el terreno, memorandos de entendimiento y contratos de construcción para realizar las actividades del PEP que se han analizado con el fin de determinar los riesgos ambientales y sociales
- 4.2: La oficina en el país aplica sistemas de gestión ambiental

**Prioridad transversal 5: Integración de la nutrición****Indicadores transversales**

- 5.1: Porcentaje de los beneficiarios de las operaciones y los servicios del PMA que pueden satisfacer sus necesidades nutricionales gracias a una combinación eficaz de alimentos enriquecidos, productos nutritivos especializados y actividades encaminadas a favorecer la diversificación de la dieta
- 5.2: Porcentaje de los beneficiarios del PMA que son destinatarios de un componente programático en el que se tiene en cuenta la nutrición

## ANEXO II

RACIONES DE ALIMENTOS ( <i>gramos/persona/día</i> ) Y VALOR DE LAS TRANSFERENCIAS DE BASE MONETARIA ( <i>dólares/persona/día</i> ), POR EFECTO Y ACTIVIDAD DEL PLAN ESTRATÉGICO									
	Efecto 1 del PEP						Efecto 3 del PEP		
	Actividad 1			Actividad 2			Actividad 4		
Tipo de beneficiario	Distribución general de alimentos	Mujeres embarazadas y lactantes y niños de 6 a 23 meses	Distribución general de alimentos	Mujeres embarazadas, madres lactantes y niños de 6 a 23 meses	Mujeres embarazadas y lactantes	Niños de 6 a 59 meses	Asistencia alimentaria para la creación de activos	Asistencia alimentaria para la creación de activos	Asistencia alimentaria para la creación de activos - Mujeres embarazadas y lactantes y niños de 6 a 23 meses
Modalidad	Alimentos	Alimentos	TBM	TBM	Alimentos	Alimentos	Alimentos	TBM	TBM
Cereales	400	400					400		
Legumbres secas	100	100					100		
Aceite vegetal	35	35			25		35		
Sal	5	5					5		
Azúcar									
Super Cereal					250				
Super Cereal Plus		200							
Suplementos alimenticios listos para el consumo						100			
Total de kilocalorías por día	2 005	2 793	2 100	2 100	1 205	535	2 005	2 100	2 100
Porcentaje de kilocalorías de origen proteínico	13	14			13	10	13		
TBM ( <i>dólares/persona/día</i> )			0,64	0,72				0,64	0,72
Número de días de alimentación por año	360	360	360	360	<del>360</del> 180	<del>360</del> 75	210	210	210

## ANEXO III

<b>NECESIDADES TOTALES DE ALIMENTOS/TRANSFERENCIAS DE BASE MONETARIA Y VALOR CORRESPONDIENTE</b>		
<b>Tipo de alimento/TBM</b>	<b>Total (toneladas)</b>	<b>Total (dólares)</b>
Cereales	186 598	190 897 523
Legumbres secas	46 649	98 925 824
Aceites y grasas	16 866	89 843 270
Mezclas alimenticias y alimentos compuestos	50 671	151 407 396
Otros	2 332	1 360 146
<b>Total (alimentos)</b>	<b>303 117</b>	<b>532 434 159</b>
TBM		1 134 407 011
<b>Total (valor de los alimentos y las TBM)</b>	<b>303 117</b>	<b>1 666 841 169</b>

## ANEXO IV

DESGLOSE INDICATIVO DE LOS COSTOS, POR EFECTO DEL PLAN ESTRATÉGICO (dólares)						
	Meta 1 del ODS 2 Efecto estratégico 1 del PMA	Meta 2 del ODS 2 Efecto estratégico 2 del PMA	Meta 4 del ODS 2 Efecto estratégico 3 del PMA	Meta 9 del ODS 17 Efecto estratégico 4 del PMA	Meta 16 del ODS 17 Efecto estratégico 5 del PMA	Total
	Efecto 1 del PEP	Efecto 2 del PEP	Efecto 3 del PEP	Efecto 4 del PEP	Efecto 5 del PEP	
Esfera prioritaria	Intervención ante crisis	Fomento de la resiliencia	Fomento de la resiliencia	Eliminación de las causas profundas	Intervención ante crisis	
Transferencias	1 862 346 324	1 398 150	174 789 688	11 211 248	161 181 869	<b>2 210 927 279</b>
Ejecución	106 034 593	128 700	13 129 086	237 500	6 310 035	<b>125 839 914</b>
Costos de apoyo directos ajustados	57 316 975	44 648	5 560 290	335 450	4 907 838	<b>68 165 201</b>
<b>Total parcial</b>	<b>2 025 697 892</b>	<b>1 571 498</b>	<b>193 479 063</b>	<b>11 784 198</b>	<b>172 399 742</b>	<b>2 404 932 394</b>
Costos de apoyo indirectos (6,5 %)	131 670 363	102 147	12 576 139	765 973	11 033 382	<b>156 148 005</b>
<b>Total</b>	<b>2 157 368 255</b>	<b>1 673 646</b>	<b>206 055 203</b>	<b>12 550 171</b>	<b>183 433 125</b>	<b>2 561 080 399</b>

## Lista de las siglas utilizadas en el presente documento

ACNUR	Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados
CIF	Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases
COVID-19	enfermedad por el coronavirus de 2019
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
MCNUDS	Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
ONG	organización no gubernamental
ONU-Mujeres	Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres
PEP	plan estratégico para el país
PIB	producto interno bruto
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
TBM	transferencia de base monetaria
UNFPA	Fondo de Población de las Naciones Unidas
UNHAS	Servicio Aéreo Humanitario de las Naciones Unidas
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia