



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Conseil d'administration
Première session ordinaire
Rome, 27 février–2 mars 2023

Distribution: générale	Point 5 de l'ordre du jour
Date: 2 février 2023	WFP/EB.1/2023/5-D/3/Add.1
Original: français	Rapports d'évaluation
	Pour examen

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique pour le Tchad (2019–2023)

Contexte

1. Le présent document contient la réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique de pays (PSP) établi pour le Tchad pour la période 2019–2023.
2. L'objectif de l'évaluation était double: favoriser l'apprentissage et rendre compte de l'action menée. L'évaluation devait donc permettre: 1) de dégager des données probantes ainsi que des enseignements susceptibles d'éclairer la prise de décisions stratégiques au niveau du pays, et plus précisément l'élaboration du nouveau PSP de deuxième génération pour le Tchad; et 2) de rendre compte des résultats obtenus aux parties prenantes.
3. Deux recommandations stratégiques et trois recommandations opérationnelles ont été formulées à l'issue de l'évaluation; les recommandations subsidiaires permettent de décrire la manière dont chaque recommandation principale peut être mise en œuvre.
4. Il est indiqué dans la présente réponse si le PAM accepte, accepte partiellement ou n'accepte pas chacune des recommandations principales et subsidiaires. Y sont précisés également les mesures prévues (ou déjà prises), les entités responsables et le délai de mise en œuvre des recommandations.

Coordonnateurs responsables:

M. P. Honnorat
Directeur de pays
courriel: pierre.honnorat@wfp.org

M. C. Nikoi
Directeur régional
Afrique de l'Ouest
courriel: chris.nikoi@wfp.org

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE TCHAD (2019-2023)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
Recommandation 1: Renforcer le dialogue avec le Gouvernement, les organismes des Nations Unies et les donateurs pour pouvoir mieux répondre aux besoins en matière de sécurité alimentaire et de résilience des populations touchées.					
Délai de mise en œuvre : fin 2023					
<p>1.1 Poursuivre un dialogue stratégique de haut niveau et renforcer la communication avec les institutions nationales et les partenaires du système des Nations Unies pour encourager l'harmonisation des approches, la coordination des activités et l'émergence de synergies opérationnelles.</p> <p>Degré de priorité: élevé</p>	Direction du bureau de pays	La recommandation est acceptée	<p>Faire participer le Gouvernement, les institutions nationales, les partenaires techniques du système des Nations Unies ainsi que les donateurs aux consultations formelles consacrées à l'appui qu'apporte le PAM aux priorités du Gouvernement.</p> <p>Donner une plus grande place à l'approche participative dans le processus de planification stratégique des nouveaux programmes (PSP et autres) avec les partenaires clés, à l'occasion de réunions organisées régulièrement.</p> <p>Mettre en place un comité de pilotage pour le PSP sous la coordination du Gouvernement, et organiser des consultations stratégiques.</p> <p>Encourager l'harmonisation des approches, la coordination des activités et l'émergence de synergies opérationnelles à la faveur de réunions organisées avec l'aide des bureaux auxiliaires et l'appui du bureau de pays.</p>	Bureau de pays: direction et unités chargées des programmes, de la recherche, de l'analyse et du suivi, et des relations avec les donateurs	Fin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE TCHAD (2019-2023)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>1.2 Renforcer le dialogue avec le Gouvernement sur les chaînes d'approvisionnement et l'appui à fournir aux administrations pour la mise en œuvre des activités.</p> <p>Degré de priorité: élevé</p>	Direction du bureau de pays	La recommandation est acceptée	<p>Renforcer le cadre de concertations avec l'Office national de sécurité alimentaire pour donner un caractère plus formel à la collaboration sur le plan des capacités de stockage.</p> <p>Travailler en collaboration avec le Centre de contrôle de qualité des denrées alimentaires (CEQUOQDA) afin d'harmoniser les standards et les normes de qualité des vivres.</p>	Unité du bureau de pays chargée de la chaîne d'approvisionnement	Fin 2023
<p>1.3 Renforcer le dialogue avec les donateurs pour faire face à l'augmentation des besoins des bénéficiaires, et mener une action de plaidoyer visant à ce que les financements arrivent plus tôt et soient plus flexibles afin de répondre aux évolutions rapides dans les situations de fragilité et de crise.</p> <p>Degré de priorité: élevé</p>	Direction du bureau de pays; bureau régional; Siège	La recommandation est acceptée	<p>Accroître la consultation et l'inclusion des différents acteurs (donateurs, Gouvernement, communautés locales, bénéficiaires) dans les diverses phases du cycle du PSP.</p> <p>Organiser systématiquement des visites sur le terrain avec les donateurs pour mettre en évidence l'impact qu'ont les activités sur le terrain.</p>	Directeur de pays; directeur de pays adjoint; unités chargées des relations avec les donateurs et des programmes	Fin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE TCHAD (2019-2023)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
Recommandation 2: Améliorer l'adéquation du diagnostic de risque, de la programmation et de la communication dans le contexte de la mise en œuvre.					
Délai de mise en œuvre: fin 2023					
2.1 Renforcer le diagnostic ainsi que la détermination et la prise en compte des risques dans l'élaboration et la mise en œuvre du plan stratégique de pays. Degré de priorité: élevé	Bureau de pays: direction et chargés de programme; bureau régional	La recommandation est acceptée	Recruter un responsable du contrôle de conformité. Établir un comité interne chargé de mettre régulièrement à jour le tableau des risques pendant la dernière année de mise en œuvre du PSP (2023), ainsi que d'actualiser ledit tableau dans la perspective de la mise en œuvre du nouveau PSP, actuellement en cours d'élaboration (ce comité travaillera sur les risques tant internes qu'externes). Organiser un atelier de concertation par zone géographique avec d'autres partenaires (administrations, partenaires coopérants, autres entités des Nations Unies, donateurs) aux niveaux national et provincial pour recenser les risques et les menaces externes et mieux les cerner.	Bureau de pays: responsable du contrôle de conformité; chargé du suivi et de l'évaluation; unité chargée de la sécurité	Juin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE TCHAD (2019-2023)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>2.2 Clarifier le positionnement du PAM dans le continuum action humanitaire-développement-paix, y compris dans le domaine de la cohésion sociale et de la consolidation de la paix.</p> <p>Degré de priorité: élevé</p>	Bureau de pays: direction et chargés de programme; bureau régional	La recommandation est acceptée	Élaborer pour le bureau de pays une stratégie concernant l'action à mener relative à l'articulation entre action humanitaire, développement et paix. Assurer l'harmonisation des programmes avec ladite stratégie.	Bureau de pays: unités chargées des programmes et des relations avec les donateurs	Fin 2023
<p>2.3 Améliorer la communication avec toutes les parties prenantes associées aux processus de ciblage et la sensibilisation des bénéficiaires pour assurer l'acceptation des résultats.</p> <p>Degré de priorité: élevé</p>	Bureau de pays: direction et unité chargée des programmes; bureau régional	La recommandation est acceptée	<p>Réaliser des missions conjointes [PAM-Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (HCR) et Commission nationale d'accueil et de réinsertion des réfugiés et des rapatriés] (à un haut niveau de représentation) dans tous les camps de réfugiés et les autres zones ciblées pour assurer une sensibilisation au ciblage.</p> <p>Élaborer un plan de préparation du ciblage suivant une approche plus inclusive et participative, débutant par la sensibilisation de tous les partenaires (Gouvernement, autorités locales, dirigeants des communautés, réfugiés, personnes déplacées, etc.).</p> <p>Définir une stratégie de communication comportant des messages clés pour expliquer clairement le bien-fondé du ciblage et l'objectif visé.</p>	Directeur de pays, directeurs de pays adjoints, équipes de programmes (bureau de pays et bureaux auxiliaires)	Juin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE TCHAD (2019-2023)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			<p>S'assurer que les critères de ciblage pour recenser les ménages vulnérables sont définis conjointement avec les dirigeants des communautés ciblées et les représentants des bénéficiaires.</p> <p>Renforcer les mécanismes en place de réclamation et de remontée de l'information avant, pendant et après le ciblage (mécanismes connus des communautés et des différentes parties prenantes et accessibles par elles).</p>		
<p>2.4 Développer les partenariats afin de renforcer les compétences spécialisées de l'unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi en matière d'analyse de la vulnérabilité socio-économique des populations touchées.</p> <p>Degré de priorité: élevé</p>	Bureau de pays: direction et chargés de programme; bureau régional	La recommandation est acceptée	Présenter la valeur ajoutée apportée par le PAM (par l'intermédiaire de l'unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi) dans le cadre du soutien qu'il assure en continu au profit des différentes institutions et structures spécialisées de l'État qui travaillent dans le domaine de la recherche et de la gestion des données socio-démographiques (comme l'Institut national de la statistique, des études économiques et démographiques) et socio-économiques.	Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi	Fin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE TCHAD (2019-2023)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			<p>Renouveler les accords-cadres de partage d'information, d'échanges de savoir-faire et de collaboration avec les différents ministères clés (agriculture, élevage, météorologie, santé, genre et solidarité nationale, entre autres).</p> <p>Favoriser la conduite des évaluations et exercices conjoints avec les autres entités suivant leurs mandats respectifs [Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF) pour les enquêtes nutritionnelles, Organisation internationale pour les migrations pour l'enregistrement biométrique des personnes déplacées, HCR pour les réfugiés, entre autres].</p> <p>Explorer la possibilité de nouer de nouveaux partenariats avec d'autres entités telles que l'Institut de recherche pour le développement et l'Institut international de recherche sur les politiques alimentaires, entre autres.</p>		

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE TCHAD (2019-2023)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			Planifier des échanges de données d'expérience avec d'autres bureaux du PAM travaillant dans des contextes similaires à celui du Tchad, en prévoyant l'envoi en mission dans ces autres pays de certains membres du personnel chargés de la recherche, de l'analyse et du suivi au Tchad, ou en ayant recours à des missions externes d'appui (affectation temporaire).		
Recommandation 3: Améliorer la flexibilité, l'intégration et la complémentarité entre les différentes activités.					
Délai de mise en œuvre: fin 2023					
3.1 Améliorer la flexibilité de la gestion de la réponse intégrée aux crises alimentaires et nutritionnelles en améliorant dans un premier temps la coordination entre les activités d'assistance intégrée et d'assistance saisonnière pour réduire leur cloisonnement, puis en révisant structurellement le concept de deux approches distinctes. Degré de priorité: élevé	Bureau de pays	La recommandation est acceptée	Élaborer et mettre en œuvre une stratégie de réponse intégrée aux crises alimentaires et nutritionnelles en vue d'améliorer la coordination entre les activités menées en les fusionnant en une seule, tout en abandonnant structurellement le concept des deux approches distinctes, avec l'appui d'un plan robuste de suivi et d'évaluation.	Unité chargée des programmes (unités chargées de la résilience, de la nutrition, de l'alimentation scolaire et de la recherche, de l'analyse et du suivi)	Fin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE TCHAD (2019-2023)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>3.2 Améliorer la complémentarité entre les activités de prévention et de traitement de la malnutrition aiguë modérée et continuer à favoriser l'intégration transversale de la nutrition dans les autres activités.</p> <p>Degré de priorité: élevé</p>	Bureau de pays	La recommandation est acceptée	Établir avec les partenaires pertinents (UNICEF, Ministère de la santé et de la solidarité nationale, Groupe de travail sur le secteur de la nutrition au Tchad), un plan d'action conjoint pour le Tchad portant sur la nutrition, l'éducation et la protection sociale, étayé par un mémorandum d'accord conclu au niveau national et précisant les complémentarités entre le PAM et ses partenaires ainsi que les activités à intégrer.	Bureau de pays: unité chargée des programmes (direction)	Fin 2023
<p>3.3 Mettre en place une stratégie et renforcer le volet d'appui aux systèmes alimentaires locaux intégrant l'appui aux infrastructures et aux actifs productifs agricoles, la production locale de farines enrichies, et l'approche de l'alimentation scolaire utilisant la production locale.</p> <p>Degré de priorité: élevé</p>	Bureau de pays	La recommandation est acceptée	<p>Recenser les points d'entrée et établir des partenariats stratégiques pour les filières en ce qui concerne l'enrichissement des aliments et l'alimentation scolaire utilisant la production locale.</p> <p>Plaider en faveur d'un financement pluriannuel pour assurer la continuité des projets et favoriser des effets durables.</p> <p>Améliorer la coordination avec les services techniques, l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture et le Fonds international de développement agricole pour appuyer</p>	<p>Unité chargée des programmes</p> <p>Unité chargée des partenariats</p>	<p>Fin 2023</p> <p>Fin 2023</p>

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE TCHAD (2019-2023)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			<p>les systèmes alimentaires – par l'intermédiaire des réseaux "Renforcer la nutrition (SUN)" et des Unions de commerçants, entre autres.</p> <p>Explorer les possibilités de partenariats public-privé et définir les engagements correspondants, comme stratégie à moyen terme pour stimuler l'action.</p> <p>Revoir la stratégie en matière de résilience de sorte qu'elle prenne en compte toutes les autres composantes et activités, en faisant ressortir clairement les complémentarités et la synergie entre les différentes activités.</p>	<p>Unité chargée des programmes; direction du bureau de pays</p> <p>Unité chargée de la résilience</p>	<p>Fin 2023</p> <p>Décembre 2023</p>
<p>3.4 Combiner un appui aux capacités nationales en matière de ciblage socio-économique ainsi que de suivi de la distribution d'intrants nutritionnels et d'établissement de rapports à ce sujet, afin de mieux moduler l'assistance fournie (y compris via des transferts de type monétaire), en fonction des besoins des bénéficiaires et de la performance de la chaîne d'intervenants.</p> <p>Degré de priorité: moyen</p>	Bureau de pays: chargés de programme	La recommandation est acceptée	Passer en revue les initiatives de renforcement des capacités et mettre en avant les domaines spécifiques dans lesquels le PAM a des avantages comparatifs pour améliorer le ciblage socio-économique, le suivi et l'établissement de rapports sur les distributions d'assistance nutritionnelle.	Unité chargée des programmes (direction du bureau de pays)	Fin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE TCHAD (2019-2023)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>3.5 Continuer à démontrer la valeur ajoutée de l'alimentation scolaire utilisant la production locale en coordination avec les organismes du système des Nations Unies, le Gouvernement et les communautés, et appuyer l'établissement et le suivi d'un cadre institutionnel multisectoriel contribuant à la mise en œuvre du plan d'action relatif à l'alimentation scolaire utilisant la production locale.</p> <p>Degré de priorité: moyen</p>	Bureau de pays: chargés de programmes; bureau régional	La recommandation est acceptée	<p>Soutenir le Gouvernement dans la mise en œuvre de la politique nationale d'alimentation scolaire – en faisant un état des lieux à travers l'Approche systémique pour de meilleurs résultats dans le domaine de l'éducation (SABER II).</p> <p>Plaider en faveur d'une institutionnalisation du programme d'alimentation scolaire utilisant la production locale et inclure une ligne budgétaire spécifique dans le budget national.</p> <p>Mettre en place un cadre intégré et multisectoriel (aux niveaux national et provincial) concernant l'alimentation scolaire utilisant la production locale.</p>	Bureau de pays: unités chargées des programmes et de l'alimentation scolaire	Fin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE TCHAD (2019-2023)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
Recommandation 4: Mieux articuler les approches transversales et veiller à ce qu'elles reposent sur des analyses solides.					
Délai de mise en œuvre: fin 2023					
4.1 Élaborer et mettre en œuvre un plan d'action relatif à la problématique femmes-hommes sur la base d'analyses solides de cette problématique et de l'autonomisation des femmes, et mettre davantage l'accent sur la sensibilisation et la communication avec les bénéficiaires durant la mise en œuvre des activités. Degré de priorité: élevé	Bureau de pays: direction et chargés de programmes; bureau régional	La recommandation est acceptée	Conduire une analyse spécifique de la problématique femmes-hommes dans les zones d'intervention du PAM en vue de l'élaboration d'un plan d'action y afférent. Recruter une chargée de la problématique femmes-hommes au niveau national. Procéder à l'évaluation de la capacité interne du bureau de pays à assurer l'intégration et la prise en compte systématique de la problématique femmes-hommes dans la mise en œuvre de toutes les activités. Renforcer les capacités du personnel du PAM et des partenaires coopérants en matière d'intégration de la problématique femmes-hommes dans les programmes.	Unité chargée des programmes	Fin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE TCHAD (2019-2023)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>4.2 Mieux articuler l'appui du PAM en faveur de l'adaptation aux changements climatiques et de l'atténuation de leurs effets et démontrer sa contribution en matière de résilience et de durabilité environnementale.</p> <p>Degré de priorité: moyen</p>	Bureau de pays: direction et chargés de programmes; bureau régional	La recommandation est acceptée	Mettre à jour l'analyse intégrée du contexte du Tchad pour éclairer dans le PSP de deuxième génération à la fois l'articulation de l'appui du PAM en faveur de l'adaptation aux changements climatiques et de l'atténuation de leurs effets et la contribution apportée en matière de résilience et de durabilité environnementale.	Unités chargées de la résilience et de la recherche, de l'analyse et du suivi	Fin 2023
<p>4.3 Renforcer la responsabilité à l'égard des populations touchées en évaluant les mécanismes communautaires de retour d'information et en sensibilisant les communautés à ces mécanismes.</p> <p>Degré de priorité: élevé</p>	Bureau de pays: direction et chargés de programmes; bureau régional	La recommandation est acceptée	<p>Mener une évaluation des mécanismes de remontée de l'information grâce à l'organisation de consultations avec les communautés et les bénéficiaires.</p> <p>Organiser des formations pour le personnel du PAM (référents chargés de la responsabilité à l'égard des populations touchées et chargés de programme dans les bureaux auxiliaires) et le personnel des partenaires coopérants, portant sur la responsabilité à l'égard des populations touchées et le mécanisme communautaire de remontée de l'information.</p> <p>Élaborer et mettre en œuvre un plan de sensibilisation de la population locale au mécanisme communautaire de remontée de l'information.</p>	Unité chargée de la protection (équipe chargée des mécanismes communautaires de remontée de l'information ainsi que de la recherche, de l'analyse et du suivi; référents des bureaux auxiliaires chargés de la protection et de la responsabilité à l'égard des populations touchées)	Juin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE TCHAD (2019-2023)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
Recommandation 5: Améliorer les mécanismes internes de mise en œuvre du plan stratégique de pays au niveau de la planification, des opérations, du suivi et de la gestion.					
Délai de mise en œuvre: juin 2023					
5.1 Renforcer la communication interne afin de diffuser de manière plus systématique (y compris auprès des bureaux auxiliaires) les orientations stratégiques et les choix d'interventions du bureau de pays. Degré de priorité: élevé	Bureau de pays: direction et chargés de programme; bureau régional	La recommandation est acceptée	Établir un plan de renforcement et de systématisation de la communication interne, afin que les bureaux auxiliaires soient informés une fois par trimestre des orientations stratégiques et des opérations du bureau de pays. Renforcer le réseau de partage des enseignements tirés de l'expérience concernant le contexte et les connaissances locales dans le cadre de la mise en œuvre des activités entre le bureau de pays et les bureaux auxiliaires. Organiser deux mini-retraites par an pour examiner le fonctionnement de la communication interne afin d'apporter des solutions durables.	Direction du bureau de pays; bureaux auxiliaires; toutes les unités et sections du bureau de pays; unité du bureau régional chargée de la protection	Juin 2023
5.2 Clarifier les responsabilités entre le personnel du bureau de pays et celui des bureaux auxiliaires, et explorer les modalités d'une gestion plus décentralisée. Degré de priorité : élevé	Bureau de pays: direction et chargés de programme; bureau régional	La recommandation est acceptée	Élaborer un organigramme approprié pour le bureau de pays. Établir pour le bureau de pays des plans de travail définissant clairement les responsabilités de chacun.	Direction et toutes les unités du bureau de pays; bureaux auxiliaires	Juin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE TCHAD (2019-2023)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>5.3 Améliorer les systèmes de planification pour mieux anticiper les goulots d'étranglement dans les couloirs d'approvisionnement clés du PAM.</p> <p>Degré de priorité : élevé</p>	Bureau de pays: direction et chargés de programme; bureau régional	La recommandation est acceptée	<p>Réaliser une analyse des points forts, des points faibles, des possibilités et des risques (SWOT) afin de bien cerner la situation du bureau de pays, et déterminer ses forces et faiblesses sur le plan de la planification.</p> <p>Améliorer le système de planification pour anticiper les goulots d'étranglement dans les couloirs d'approvisionnement clés du PAM.</p>	Direction et toutes les unités et sections du bureau de pays; bureaux auxiliaires (bureau régional)	Juin 2023
<p>5.4 Restructurer les cadres de programmation pour mieux intégrer la problématique femmes-hommes, la protection, la protection contre l'exploitation et les atteintes sexuelles et la responsabilité à l'égard des populations touchées, et y associer une dotation en personnel et en ressources suffisante.</p> <p>Degré de priorité: élevé</p>	Bureau de pays: direction et chargés de programme; bureau régional	La recommandation est acceptée	Réaliser un diagnostic stratégique de programmation sectoriel (problématique femmes-hommes, protection, protection contre l'exploitation et les atteintes sexuelles et responsabilité à l'égard des populations touchées) et prévoir dans la révision budgétaire du PSP les ressources nécessaires pour que les objectifs puissent être atteints.	Unités chargées des programmes et de la protection; chefs des bureaux auxiliaires	Juin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE TCHAD (2019-2023)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			Veiller à ce que la prise en compte de la protection et la responsabilité à l'égard des populations touchées figurent parmi les objectifs inscrits dans le programme d'évaluation professionnelle et de renforcement des compétences des membres du personnel clés (responsables d'activité, chefs de bureau auxiliaire, chargés de programme, référents pour la protection et la responsabilité à l'égard des populations touchées).		
5.5. Trouver des moyens pour attirer et fidéliser un personnel international et national qualifié (avec une attention particulière pour les postes affectés aux bureaux auxiliaires et les thèmes transversaux) et remédier aux causes qui nuisent à la motivation et à la rétention du personnel. Degré de priorité: élevé	Services des ressources humaines du Siège, du bureau régional et du bureau de pays	La recommandation est acceptée	Étudier les possibilités d'offrir des incitations et un soutien personnalisé au personnel. Mettre en place une stratégie pour favoriser la bonne intégration des employés dans le bureau de pays et encourager la participation des membres du personnel au programme de mentorat.	Bureau de pays: unité des ressources humaines et direction	2022 et au-delà

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE TCHAD (2019-2023)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et unités d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>5.6 Consolider le système de suivi de la mise en œuvre et des résultats du plan stratégique de pays en améliorant la coordination et la définition des responsabilités et renforcer les capacités des équipes du bureau de pays et des bureaux auxiliaires et des partenaires en ce qui concerne le suivi et l'établissement de rapports dans les domaines transversaux (problématique femmes-hommes, protection, protection contre l'exploitation et les atteintes sexuelles, responsabilité à l'égard des populations touchées, et changements climatiques) et dans le domaine de la nutrition.</p> <p>Degré de priorité: moyen</p>	Bureau de pays: chargés de programmes	La recommandation est acceptée	<p>Établir un plan d'action pour la coordination de programmes transversaux (problématique femmes-hommes, protection, protection contre l'exploitation et les atteintes sexuelles, responsabilité à l'égard des populations touchées, changements climatiques et nutrition), ainsi que le suivi et l'évaluation des résultats.</p> <p>Renforcer les capacités du personnel et des partenaires à mener les activités selon le plan de travail établi et dans la limite des ressources disponibles.</p> <p>Encourager le personnel à continuer à se former, soit grâce à WeLearn, soit à l'extérieur selon les besoins.</p>	Bureau de pays et bureaux auxiliaires	Juin 2023

Liste des sigles utilisés dans le présent document

CEQUOQDA	Centre de contrôle de qualité des denrées alimentaires
HCR	Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés
PSP	plan stratégique de pays
SABER	Approche systémique pour de meilleurs résultats dans le domaine de l'éducation
SUN	Renforcer la nutrition
SWOT	points forts, points faibles, possibilités et risques
UNICEF	Fonds des Nations Unies pour l'enfance