



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

执行局
第二届例会
2022 年 11 月 14-17 日，罗马

发行: 普通

日期: 2022 年 10 月 25 日

原文: 英文

议题项目 4

WFP/EB.2/2022/4-B

政策事项

供信息

可从世界粮食计划署网站(<https://executiveboard.wfp.org>)获得执行局文件。

罗马常设机构合作进展报告

执行摘要

本文件介绍罗马常设机构合作的最新进展。在 2021 年发布的罗马常设机构合作联合评价经验教训的基础上，在当前全球粮食危机的背景下，三机构加强了在全球、区域和国家层面的合作，共同促进可持续解决方案，推动农业粮食体系转型。本报告全文重点介绍三机构合作取得的具体成就。

联合评价一再强调：罗马常设机构合作是在联合国发展系统重新定位的背景下进行。因此，三机构继续以国家层面活动为重点，在联合制定规划、编制计划、筹资和业务活动方面深化在联合国国家工作队内的参与。这将确保为实现《2030 年可持续发展议程》做出更大贡献，并大幅提高效率。

联络人:

S. Samkange 先生
高级主管
战略伙伴关系司
电子邮件: stanlake.samkange@wfp.org

N. Pronesti 先生
战略伙伴关系干事
战略伙伴关系司
电子邮件: neal.pronesti@wfp.org



I. 引言

A. 概述和宗旨

1. 罗马常设机构承诺向粮食及农业组织（粮农组织）理事会、国际农业发展基金（农发基金）执董会和世界粮食计划署（粮食署）执行局介绍三机构年度合作活动最新情况。鉴此，三机构联合提交本进展报告。本报告展示三机构在 2021-2022 年报告期间的合作情况，举例重点介绍在全球、区域和国家层面合作取得的具体成就。本报告还参考了联合国罗马常设机构合作独立联合评价的结果¹，其中重申了该伙伴关系对于推进三机构共同目标从而实现可持续发展目标十分重要，同时也承认了在联合国发展系统重新定位背景下开展的合作。
2. 第 I 章概述罗马常设机构过去一年的合作情况，突出了农业粮食体系转型在战略方向上面临的挑战和机遇。第 II 章选取实例，深入介绍在全球、区域和国家层面加强协调的工作。最后，第 III 章汲取联合评价的经验教训，并考虑到罗马常设机构开展业务的联合国大背景，强调了罗马常设机构今后合作的路径。

B. 主要趋势

3. 尽管预测世界将从 2019 冠状病毒病（COVID-19）疫情引发的衰退中恢复，但全球生活成本危机（至少一代人从未见过）已经出现，危及生命、生计和人们对 2030 年更美好世界的愿景。乌克兰冲突加剧了与粮食、能源和金融有关的一系列叠加危机，极大削弱了民众和国家应对逆境和投资可持续发展的能力。粮食、能源和肥料价格飙升，供应和获取均出现危机，饥饿、贫困和不平等情况普遍增加。价格飞涨也推高了罗马常设机构拯救生命活动的成本。根据《2022 年世界粮食安全和营养状况》，2021 年世界上有 7.02 亿至 8.28 亿人口食不果腹，较 2019 年增加了 1.5 亿人。此外，随着粮食不安全和营养不良主要驱动因素（冲突、气候变化和经济冲击）加剧，世界距离实现 2030 年全球目标渐行渐远。本文将上述叠加危机称为全球粮食危机。

¹ 罗马常设机构合作联合评价于 2021 年秋季发布。其[总结报告](#)分别于 2021 年 11 月和 12 月提交粮食署执行局和农发基金执董会会议。该文件也已提交 2022 年 5 月粮农组织计划委员会第一三三届会议和财政委员会第一九一届会议联席会议以及 2022 年 6 月粮农组织理事会第一七〇届会议。

4. 在此背景下，罗马常设机构调整了工作方向，以有效应对这场全球粮食危机，新的优先事项相应产生。工作方向的调整有赖于罗马常设机构在人道主义危机背景下加强协调，联合开发全球产品，推广应对粮食危机的可持续解决方案。三机构积极参与粮食安全小组、在全球应对粮食危机网络中发挥领导作用、编制《世界粮食安全和营养状况》报告，此为上述合作的有力佐证。此外，罗马常设机构继续在 2020 年商定的五个长期优先事项上深化合作²。
5. 此外，三机构利用正在进行的联合国发展系统重新定位提供的工具，提高合作效果、效率和影响力。更具体而言，罗马常设机构根据联合评价建议并考虑到实地面临的诸多挑战以及捐助者资源减少和联合国机构之间竞争加剧的现状，加倍努力筹措自愿捐款，在区域和国家层面开展联合规划，提供政策支持并制定计划。
6. 为充分发挥罗马常设机构的潜力，加强人道主义-发展-和平关系中的合作与协调，因地制宜地响应各国的具体需求和优先事项至关重要。在此方面，罗马常设机构继续在获得授权的联合国驻地协调员的领导下，集体和单独地为联合国旗舰联合计划做出贡献。联合国国家工作队和驻地协调员是国家层面的中心支柱，其在同一个框架下指导联合国系统的工作，并协助罗马常设机构确定共同目标，筹措联合资源，制定各机构的具体政策、开发规划和计划编制工具，综合施策，集体行动，避免重复劳动。
7. 罗马常设机构高级别磋商小组仍是促进总部信息交流和推动三机构合作的主要协调机制之一。2022 年，高级别磋商小组定期召开会议，讨论和审议各类事项，包括应对全球粮食危机、联合国粮食体系峰会后续进程、罗马常设机构参与七国集团和二十国集团活动、协调回应联合评价及行政事项。
8. 最后，粮农组织、农发基金和粮食署之间的合作对于实现《2030 年议程》各项长期目标尤其重要，因为，三机构职责互为补充，在粮食和农业领域独具技术专长和能力，可极大助力实现可持续发展目标，尤其是可持续发展目标 1 和 2。

C. 罗马常设机构合作联合评价

9. 2021 年，粮农组织、农发基金和粮食署的评价办公室完成了对罗马常设机构合作的独立联合评价。评价评估了各类合作的相关性和结果；结果影响要素；罗马常设机构合作的附加值。评价证实，罗马常设机构合作一直并将继续在很

² 五个长期优先事项是：(i) 联合国发展系统改革；(ii) 联合国粮食体系峰会；(iii) 应对 COVID-19 疫情；(iv) 为推动合作联合出资；(v) 利用知识，落实合作。

大程度上契合指导联合国发展系统战略方向的各项原则和愿景。评价还认识到，罗马常设机构的运行环境具有动态性，罗马常设机构合作是促进三机构共同目标的方式之一。

10. 罗马常设机构管理层欢迎评价提出的各项建议。管理层认为，评价为“调整”罗马常设机构合作提供了依据，使合作更具战略性、更有意义、更具影响力。2022年，罗马常设机构着手合作落实各项建议。目前各项建议的落实情况概述如下：
11. **建议 1**（更新罗马常设机构谅解备忘录）：谅解备忘录将于年底前更新，纳入专题优先合作领域。应指出，谅解备忘录代表罗马常设机构合作的框架和战略调整，因此不会就重叠和竞争等问题提供指导。此类问题以及建议中提到的其他问题将在正在制定的联合指南中解决。
12. **建议 2**（在联合国发展系统改革框架内重组和加强协调架构）：在联合国驻地协调员领导下，对照整个联合国发展系统改革进程，尤其是国家层面的联合国可持续发展合作框架，三机构对合作进行了调整。此外，罗马常设机构正在任命联络点，帮助促进罗马常设机构参与联合国可持续发展合作框架。
13. **建议 3**（进一步采纳国家层面新的联合计划编制机制）：罗马常设机构编制了指南，为共同准备参与联合国可持续发展合作框架规划进程以及协调与驻地协调员为联合国可持续发展合作框架筹措资源提供指导。
14. **建议 4**（行政管理工作中重视进一步支持联合国效率议程）：罗马常设机构继续将其行政管理合作与联合国总体效率议程对接。然而，通过将于年底完成的罗马常设机构行政可行性评估³，正在探索在各自总部层面加强合作的领域。此外，罗马常设机构在总部全组织服务方面开展了卓有成效的合作（见附件 1）。
15. **建议 5**（考虑制定联合项目和计划时，首先评估合作的成本和收益，并在收益大于成本时继续进行）：罗马常设机构正在编制简短指南，该指南与联合国系统关于联合计划的总体指导相一致。该指南将与罗马常设机构国家工作队分享。

³ 2022年，三机构聘请了外部服务提供商，对罗马常设机构行政服务整合开展可行性研究，这是应成员国在2019年12月粮农组织理事会第一六三届会议期间提出的要求开展。

II. 2021-2022 年罗马常设机构在全球、区域和国家层面的合作

16. 第 II 章介绍全球和全组织层面合作活动的具体内容，以及国家和区域层面的部分工作情况。本章深入介绍了若干实例，以生动展示罗马常设机构的工作和合作的性质。

A. 全球层面合作活动亮点

17. 罗马常设机构是最直接负责支持各国实现农业粮食体系转型和可持续发展目标 2 的机构，三机构继续在联合宣传、政策制定、知识和信息共享方面开展重要工作。在当前全球粮食危机背景下，三机构正在协调开展实地工作，共同应对乌克兰冲突产生的全球影响。2022 年，粮农组织、农发基金和粮食署在以下高级别全球论坛上呼吁采取紧急行动，解决全球粮食安全危机，包括联合国大会、全球危机应对小组、七国集团和二十国集团，并成功地将粮食安全置于全球政治议程的重要位置。在此方面，粮农组织和粮食署还向联合国安全理事会以及在罗马的成员提供了关于冲突与粮食安全的联合简报，提出了解决当前和今后粮食短缺的具体建议。

18. 罗马常设机构继续在联合国粮食体系峰会后续进程背景下大力合作，尤其是通过设在粮农组织的粮食体系峰会协调中心，支持各国执行国家路径。

19. 此外，罗马常设机构继续推进其在水世界粮食安全委员会（粮安委）内的联合工作。在该多利益相关方平台内，三机构发挥召集力和技术能力，制定和批准关于粮食安全和营养等广泛议题的政策建议及指导。

20. 罗马常设机构应对当前全球粮食危机

背景：乌克兰战争造成了大范围破坏和生命损失，全球粮食安全形势恶化，对全球市场和粮食供应产生多重影响。持续蔓延的全球疫情、气候冲击和其他地方冲突使情况雪上加霜，战争造成的农业粮食体系中断对许多国家的粮食安全构成挑战，依赖粮食进口的低收入国家和弱势群体处境尤其堪忧。

罗马常设机构认识到，在当前危机中，农业粮食体系和供应链的脆弱性已暴露无遗。在 COVID-19 危机期间，罗马常设机构就疫情对部分国家农业和农村的影响开展了 20 多项以政策为导向的分析研究。在当前危机背景下，罗马常设机构正在利用其特定数据来源和互补分析能力，监测粮食、能源和肥料价格上涨造成的影响。此外，通过单独和共同努力，三机构正在提供短期紧急救济并加强长期韧性，应对当前全球粮食危机。

结果：罗马常设机构努力加强合作，尤其是定期分享信息、加强对全球多边论坛的共同参与，改进国家层面协调。罗马常设机构的协调工作总结如下：

粮食安全和生计小组：在粮农组织和粮食署领导下，粮食安全和生计小组自2014年起在乌克兰开展工作，负责协调约315个合作伙伴的行动。粮食安全和生计小组的工作重点是确保最弱势群体能够立即获得拯救生命的粮食援助，并通过恢复农业和非农生计，增强弱势和受冲突影响人口的韧性。

例如，2022年7月和8月，粮食安全和生计小组向540多万受益人提供了援助⁴。援助是根据新接受援助地区人民需求评估进行，以确保及时有效应对。计划对地雷和未爆弹药造成的污染开展评估，以酌情提供有针对性的粮食援助和生计支持。

多部门人类影响评估：粮食署和粮农组织正在联合支持人类影响评估中的联合国粮食安全和生计部分，通过粮食不安全体验量表、对策指数和食物支出等指标，评估战争对人口的总体影响。

全球粮食、能源和金融危机应对小组：联合国秘书长呼吁全球粮食、能源和金融危机应对小组在针对当前危机采取协调一致的全球应对措施的同时，确保高级别政治领导，共同应对粮食安全、能源和金融等相互关联的挑战。三机构共同为该小组做出贡献，该小组旨在与各国政府、多边系统和各部门合作，为应对相互关联的危机制定协调一致的解决方案。

农产品市场信息系统：该倡议旨在提高粮食市场透明度并改善政策应对，实现粮食安全。农产品市场信息系统还为成员（包括俄罗斯联邦和乌克兰）之间开展政策对话和协调提供了独特平台。三机构作为农产品市场信息系统产品的使用者和开发者，为农产品市场信息系统秘书处做出了贡献。

粮食和农业韧性倡议：该倡议由欧洲联盟理事会主席国法国与欧洲联盟、非洲联盟和七国集团伙伴共同宣布，旨在防止俄罗斯联邦-乌克兰战争对全球粮食安全造成灾难性影响。罗马常设机构正在合作，为该倡议的三大支柱做出贡献：粮农组织（贸易）；农发基金（加强当地农业生产韧性）；粮食署（团结）。

全球粮食安全联盟：该倡议由七国集团轮值主席国德国发起，旨在推动对乌克兰战争造成的全球粮食危机立即采取联合应对措施。罗马常设机构正在通过全球粮食安全联盟倡议共同努力，确保密切合作，通过中长期干预措施完善农业粮食体系。

粮农组织、国际货币基金组织、世界银行集团、粮食署和世界贸易组织负责人关于全球粮食安全危机的联合声明：2022年7月和9月发表了两份声明，呼吁采取紧急行动，应对全球粮食安全危机，提出四大重点领域，包括：支持高效生产和贸易、提高透明度、加快创新和联合规划、投资于粮食体系转型。农发基金

⁴ 粮食安全小组。粮食安全小组互动看板。援引日期：2022年9月21日。
<https://fscluster.org/ukraine/document/fsl-cluster-interactive-dashboard>

也十分担忧危机及其对最贫困农村人口的影响，并认识到罗马常设机构在全球多边应对中可发挥关键作用。农发基金已得到保证，其今后将参与该小组工作，帮助在紧急情况、人道主义支持和发展之间建立更强有力的联系。

最后，罗马常设机构将在农发基金危机应对倡议下就一些国家倡议开展合作，农发基金危机应对倡议旨在将赠款用于保护受当前全球粮食危机严重影响的 22 个国家的生产性农村生计。

21. 罗马常设机构在二十国集团中的合作

背景：二十国集团成立于 1999 年，旨在促进全球最大经济体之间开展经济政策协调，应对 1997-1999 年全球金融危机。自成立以来，二十国集团议程不断扩大，不仅限于金融合作，囊括了全球合作可产生共同效益的其他工作领域。除金融领域工作之外，协调人轨道目前还包括许多工作组，如农业、发展、教育和环境工作组。各轨道下开展的工作最终形成了年度领导人峰会和宣言，表达了对未来合作的承诺和愿景。

为应对 2008-2011 年全球粮食价格波动危机，二十国集团第一次农业部长会议于 2011 年在法国担任二十国集团轮值主席期间召开。第一次会议的重要成果是建立了由粮农组织主持的农产品市场信息系统，该系统有助于二十国集团应对粮食价格波动危机，且目前仍然是全球农业市场透明度的关键支柱。2022 年，罗马常设机构应邀向二十国集团农业、外交、发展和财政部长以及中央银行行长介绍粮食和能源价格上涨对全球粮食安全的影响。

结果：粮农组织、农发基金和粮食署向二十国集团工作组提供技术支持。支持形式包括专题报告、成果文件、政策建议、参加会议和促进对话。罗马常设机构还主办了几项二十国集团倡议，包括衡量和减少粮食损失及浪费技术平台、热带农业平台（均设在粮农组织）以及农业风险管理平台（设在农发基金）。

多年来，罗马常设机构支持二十国集团进程的技术联络点加强了在二十国集团下的合作，突出表现为多年来提交二十国集团主席国的多份联合技术报告以及罗马常设机构发起和主办的许多倡议。二十国集团技术联络点保持密切联系、分享信息、相互支持并为专题工作组和会议做出协调贡献。此类内部合作促进并提高了罗马常设机构参与二十国集团工作的整体效率，同时协调行动和政策，促进全球粮食安全。

罗马常设机构认识到，其可为解决当今全球粮食危机提供方案，同时为应对冲突、气候变化和 COVID-19 疫情相关长期挑战奠定基础。展望未来，罗马常设

机构将继续支持并与二十国集团主席和成员合作，制定消除饥饿的具体解决方案，并确保粮食安全和营养相关问题仍然是政府间论坛议程的重点。

22. 联合国粮食体系协调中心的最新情况

背景：粮食体系峰会后，罗马常设机构在各层面展现并加强了有力合作，支持扎实落实联合国系统所做承诺。经联合国副秘书长与罗马常设机构、联合国环境规划署（环境署）和联合国发展协调办公室（发协办）的负责人磋商后，商定将由粮农组织代表联合国系统主办该中心。目前，罗马常设机构、发协办和世界卫生组织（世卫组织）借调/指派了专职专业人员，并为该中心提供了种子资金。罗马常设机构、环境署和发协办负责人还通过指导委员会监督该中心工作，指导委员会 2022 年 4 月最后一次会议批准了中心 2022-2023 两年期工作计划。

结果：中心工作计划是一份动态文件，确定了中心的战略方向，列出了六大关键职能⁵下的活动和预期成果。罗马常设机构和支持该中心的其他机构利用自身强项和比较优势，积极参与执行工作计划。

国家路径：峰会期间，各国均表示亟需推动国家粮食体系转型，确保人人享有可持续未来。为落实该愿景，制定了 117 个国家路径，旨在打造可持续、公平和有韧性的粮食体系。罗马常设机构目前正在总部、区域和国家层面与中心和驻地协调员系统协调，为将路径转化为行动提供相互协调、国家驱动和因地制宜的支持。在国家层面，粮农组织还在探索依托“手拉手”行动计划，落实国家路径。

支持生态系统和联盟：罗马常设机构还在峰会背景下建立联盟方面发挥了关键作用。目前，26 家联合国机构、基金和计划参与了 21 个联盟，其中罗马常设机构提供重要领导。

资助粮食体系转型：国家召集人将资助粮食体系转型确定为各国寻求支持的关键领域之一。副秘书长指定农发基金与世界银行和中心合作，牵头该工作流程。其目的是利用在粮食体系峰会期间启动的粮食融资架构，优化公共支出，筹措私营资本，支持全球粮食体系转型。农发基金和世界银行与其他主要伙伴合作，推动以下三大战略优先工作：1. 开发国家粮食融资标志，帮助各国、食品企业和主要合作伙伴评估国家粮食融资架构的表现和短板；2. 为第一批的 10-15 个国家提供支持，促成集“信息、投资、激励和创新”（4I）于一体的粮食体系转型一揽子计划；3. 影响发展融资窗口，为粮食体系转型提供国家催化资金。

⁵ i. 促进落实国家路径；ii. 加强战略思维领导；iii. 与支持生态系统合作；iv. 利用实施手段；v. 沟通和宣传粮食体系方针；vi. 筹备 2023 年评估。

此外，在融资方面，联合国可持续发展目标联合基金紧急模式为驻地协调员和国家工作队支持粮食体系转型提供了巨大动力（83个国家工作队启动了2140万美元的联合计划）。超过90%的提案重点关注粮食部门或粮食、能源、金融相结合的部门。22个联合国实体收到了资金，其中以罗马常设机构（尤其是粮农组织和粮食署）为主。

与全球危机应对小组的协同作用和伙伴关系：自当前全球粮食危机开始以来，联合国粮食体系协调中心和全球危机应对小组间的协同合作不断增加。2022年7月，该中心与全球危机应对小组粮食工作流程的两位共同主席一道，与国家粮食体系召集人召开了五次区域联络会议，就危机对国家路径的影响、适应当前冲击以及为增强韧性和保护最受影响和最弱势群体采取的措施进行了交流。

B. 区域和国家层面合作活动亮点

23. 多年来，实践证明，罗马常设机构合作在区域和国家层面产生了重大影响，如前所述，该合作以联合国发展系统重新定位为大背景。在区域和国家层面，加强了新一代国家工作队的内部协调，在驻地协调员领导下，推动与可持续发展目标2有关的联合战略宣传。罗马常设机构将其各自特长和专长加以整合，通过共同国别分析和联合国可持续发展合作框架以及参与联合计划编制，有效地促进了联合规划工作。来自粮农组织内部《2021年度国家报告》的反馈显示罗马常设机构合作意义重大：从121个驻国家代表处收到的结果表明，农发基金和粮食署以及开发署，是粮农组织在国家层面的三大主要联合国伙伴。粮农组织驻国家代表处还报告称，与上述关键联合国伙伴开展合作的主要领域是计划设计和实施、规划和政策、联合宣传。
24. 在区域和国家层面，罗马常设机构继续参与联合国联合计划，如“萨赫勒地区应对COVID-19疫情、冲突和气候变化挑战联合计划（SD3C）”，这是在区域层面开展协调的旗舰计划。罗马常设机构认识到妇女在粮食体系中发挥的催化作用，深化了在性别和妇女赋权等专题领域的联合工作。通过南南合作和三方合作框架，罗马常设机构合作还在促进创新伙伴关系和联盟方面发挥了关键作用，确保粮食安全和有韧性的生计，促进创新，推动对更高效、包容、有韧性和可持续的农业粮食体系大力投资。最后，罗马常设机构在设计和实施国家层面具体投资项目方面相互支持，如农发基金和粮农组织通过粮农组织投资中心建立了长期伙伴关系。以下实例详细介绍区域和国家层面的合作。

25. 农发基金资助罗马常设机构区域合作实例：“萨赫勒地区应对 COVID-19 疫情、冲突和气候变化挑战联合计划”的最新情况

背景：“萨赫勒地区应对 COVID-19 疫情、冲突和气候变化挑战联合计划”是一项由农发基金、粮农组织、粮食署、萨赫勒五国集团秘书处和六国政府（布基纳法索、乍得、马里、毛里塔尼亚、尼日尔和塞内加尔）密切合作在萨赫勒地区实施的实地计划。这项联合计划整合了罗马常设机构各自的经验和比较优势，支持计划，并确保各机构贡献其技术知识和专长。该计划旨在影响萨赫勒五国集团的机构能力，在农民组织的积极参与下，开展包容性政治和社会对话，构建和平与安全。牵头实施该倡议期间，农发基金负责财务管理、技术支持和协调，粮农组织和粮食署提供技术知识和实施支持。“萨赫勒地区应对 COVID-19 疫情、冲突和气候变化挑战联合计划”正在落实 2020 年 12 月萨赫勒五国集团与罗马常设机构签署的谅解备忘录。截至 2022 年 9 月，所有国家（毛里塔尼亚除外）和萨赫勒五国集团已开始实施相关活动。该计划还促进并配合萨赫勒五国集团发展与安全战略以及联合国萨赫勒综合战略的落实。

结果：粮农组织和粮食署自项目启动以来实施的主要活动和取得的成果总结如下。其中许多活动，如确定目标，均为联合活动。农发基金仍然主要负责融资以及与各利益相关方的协调。萨赫勒五国集团确保对“萨赫勒地区应对 COVID-19 疫情、冲突和气候变化挑战联合计划”开展监测和评价。该计划强调了三机构建立合作机制促进计划顺利运行十分重要。机构业务协调是该计划最大限度地整合和加强协同作用的重要支柱。

国家	粮农组织相关活动	粮食署相关活动
布基纳法索	<ul style="list-style-type: none"> -为 1063 户家庭（尤其是女户主和年轻人）制定并批准了无条件现金补助实施计划。 -在五个区建立了 25 所农牧田间学校。 	<ul style="list-style-type: none"> -通过“粮食换资产”方法为 1419 户家庭（851 名女性参与者和 568 名男性参与者）开展生产性资产创建活动，共创建了 90 公顷农田、155 公顷坑田（蓄水堆肥）、137 公顷牧场、38 个粪坑、743 吨堆肥（用于营养菜园和苗圃）、5 个家园菜园（每个

国家	粮农组织相关活动	粮食署相关活动
	-提供 3375 头种羊、900 头育肥羊、113 吨畜牧饲料、174 种兽药。	占地 500 平方米) 和 50 户家庭的“幸福菜园”。 -为 1012 人进行了 82 次抗疫家访。
马里	-罗马常设机构联合选定了位于“萨赫勒地区应对 COVID-19 疫情、冲突和气候变化挑战联合计划”周边地区的 9 个援助圈和 15 个市镇。 -8680 户家庭 (52080 人), 其中 30% 为妇女和青年, 采取包容性社区参与方针, 与当地非政府组织以及社区和权力下放技术服务机构合作, 共同监测和促进计划实施。 -向 3509 人 (包括 821 名妇女和 626 名青年) 提供农业工具包。	-举办了 8 个社区参与式规划讲习班。
尼日尔	-为粮食署 54 名队长/组长召开土壤保护恢复及水土保持技术培训。 -72 名女孩 (36 名/区) 接受了手工制作口罩和肥皂的疫情防控培训。 -为 4800 个家庭提供家庭园艺设备。 -为 4800 个家庭提供农业种子。 -建立 100 个 Dimitra 俱乐部 ⁶ 并加强其能力。	-为 1747 名 6-23 个月的幼儿提供营养援助, 预防营养不良。 -生产 237540 株植物。 -通过“粮食换资产”方法开展生产性资产创建活动, 共计恢复了 1020 公顷土地, 建造了 73 公里石堤, 开凿了 9578 立方米多用途水池。
塞内加尔	-在 21 个村庄建立了 63 个 Dimitra 俱乐部, 成员共计 1890	-恢复畜牧业部的畜牧商店。

⁶ 自愿组建的女性、男性和/或青年团体, 旨在推动社区变革, 自力更生, 解决问题。

国家	粮农组织相关活动	粮食署相关活动
	人，其中 60%是妇女，45%是青年。	-举办农业生物技术培训（堆肥、生物杀虫剂）；24 名参与者，其中 17 名为女性。 -通过“粮食换资产”方法开展生产性资产创建活动，共计修建了 2.16 公里石障和 10 个堤坝。
乍得	-为 10 个村庄举办了两场参与式社区规划讲习班。 -恢复 820 延米的 1600 公顷土地，惠及 3200 名农民，包括 2014 名男性（63%）和 1186 名女性（37%），其中 1231 名为青年（38%）。	-通过“粮食换资产”方法开展生产性资产创建活动，共计修复了 3 个堤坝（0.82 公里），恢复了 1600 公顷土地，改造了 750 个家庭炉灶，为弱势家庭修建了 300 个家庭厕所，并建造了 3 个粮库。 -社会经济分类：确定了 3200 户家庭，并按照家庭经济方法进行了社会经济分类（2014 名男性和 1186 名女性，包括 1318 名青年）。 -通过“粮食换资产”方法向 2075 户家庭提供有条件的现金粮食援助（1400 户家庭用于修复堤坝，375 户家庭用于改良炉灶，300 户家庭用于修建厕所）。

26. 罗马常设机构南南合作和三方合作最新情况

背景：在联合路线图支持下，罗马常设机构继续开展南南合作和三方合作。为推进共同愿景和行动，三机构以南南合作和三方合作政策和战略方针审查、评价和编制工作为契机，确定了共同业务重点。

三机构将南南合作和三方合作纳入主流确定为重点领域，并商定了支持共同议程的多项建议。包括探索共同主办南南合作和三方合作活动的契机；搭建机构平台网络，协调各国内部的南南合作和三方合作举措；确定挑战和有用指标，加强罗马常设机构在南南合作和三方合作监测方法方面的合作；在活动成本计算等领域互相学习；加强与私营部门的合作；加强南南合作和三方合作中的三方合作部分。

为体现 2021 年粮食体系峰会承诺的重要性和后续行动，规划了多项活动，以落实建议，侧重于罗马常设机构通过南南合作和三方合作加强农业粮食体系转型。

结果：一个例子是罗马常设机构联合参加全球减贫伙伴关系国际研讨会，该研讨会侧重于加强南南合作和三方合作，解决全球贫困问题，并加强当地农业粮食体系。参加活动的三机构代表呼吁加强合力，学习和推广成功案例，如中国模式和 106 个最佳减贫案例。

罗马常设机构共同参与粮食安全工作的另一个例子是在古巴的干预行动，该行动由粮食署实施，由中国-农发基金南南合作和三方合作机制提供资金。该项目将利用中美洲和亚洲的专门知识，将一个城市成功的营养敏感型方法推广至全国。该举措预计将惠及该国农村地区的超过 75000 人。

根据确保人人享有粮食安全的共同职责，三机构联手支持一项最具影响力的循证干预措施，通过国家家庭种植学校供餐计划，积极推动全球农业粮食体系转型。该南南合作和三方合作举措旨在加强选定国家能力，设计和执行相关政策，改善学校食堂营养丰富和当地生产食物的供求，使农民和学生直接获益。最初确定了五个国家（肯尼亚、菲律宾、卢旺达、圣多美和普林西比、塞内加尔）作为合作试点。罗马常设机构南南合作和三方合作家庭种植学校供餐计划于 2022 年 9 月启动，推动成员、联合国机构和合作伙伴讨论家庭种植学校供餐计划支持人人享有粮食安全和营养的方式。来自全球南方的代表针对家庭种植学校供餐计划的挑战和解决方案交流了意见。该计划可根据需求和资源情况推广至其他国家。

通过利用各机构的比较优势，罗马常设机构推动的南南合作和三方合作可发挥关键作用，推动全球南方国家分享知识和经验，加强国家农业粮食体系，惠及最弱势的个人和群体。

挑战和经验教训：南南合作和三方合作在捐助者资金方面仍然面临挑战。尽管资源（尤其是人力资源）由三机构行政预算划拨，但中国仍是主要资金来源。尽管南南合作和三方合作取得了重大进展，仍需更广泛的合作伙伴提供支持，从而改善各国国内计划的实施，并确保抓住机会扩大南南合作和三方合作的影响。因此，资源筹措是关键考量，各机构都在加强与合作伙伴的接触，以探索可用的备选方案。

27. 性别议题方面合作

“加快增强农村妇女经济权能进展”联合计划：“加快增强农村妇女经济权能进展”联合计划第二阶段已于 2022 年 3 月启动。

该计划由粮农组织、农发基金、粮食署和妇女署联合实施，旨在可持续发展和《2030 年议程》背景下为农村妇女保障生计和权力，加强韧性。该计划重点关注为农村妇女落实四个关键成果：（1）改善粮食安全和营养；（2）提高收入，以维持生计和加强韧性；（3）改善发言权和代表性，在农村社区和治理结构中充分发挥领导力和扩大参与度；（4）创造促进两性平等的政策环境，增强农村妇女经济权能。该联合计划的工作贯穿政策、社区、机构和家庭等层面。该计划是三家罗马常驻机构和妇女署间建立的独特伙伴关系，机构间协同增效，充分发挥各机构职能作用、比较优势和机构优势。在挪威外交部和瑞典国际发展合作署的慷慨支持下，该计划到目前为止已通过采取一揽子综合性干预措施为 40 万个家庭和 8 万名农村妇女提供支持。该计划致力于在《2030 年可持续发展议程》背景下为农村妇女保障生计和权力，加强韧性。

2022-2027 年间，该联合计划将在尼泊尔、尼日尔、坦桑尼亚联合共和国、突尼斯和太平洋岛屿实施。⁷计划的第二阶段将新增性别转型板块和韧性板块，分别用于解决权利不平等和歧视性社会规范问题，以及增强农村妇女参与、适应和应对危险和冲击的能力。

结果：在制定内容完善详实的国家层面项目文件、十二个月工作计划和风险评估材料后，“加快增强农村妇女经济权能进展”联合计划国际指导委员会于 2022 年 5 月正式批准计划第二阶段。各国目前正在聘用国家工作人员，遴选重点领域受益方，以及编制基线数据。

“以改变性别观念的方法促粮食安全和营养”联合计划：去年，欧洲联盟与罗马常驻机构间的“以改变性别观念的方法促粮食安全和营养”联合计划也取得卓越进展。全球层面亮点工作包括，为粮食安全和营养背景下性别相关社会规范变化情况衡量指标制定指南。

此外，面向粮农组织、农发基金、粮食署和欧盟使团约四十名从业人员，以社会规范为主题，举办了为期五周、内容深入的系列试点研讨会。该联合计划目前正在厄瓜多尔和马拉维推进实施，与合作伙伴共同收集社会规范数据，落实改

⁷ 如能扩大筹资规模，该联合计划将惠及更多国家。

变性别观念的方法，从而对该联合计划关于改变性别观念的变革理论进行试验并验证。

厄瓜多尔政府和罗马常设机构在厄瓜多尔正式启动“以改变性别观念的方法促粮食安全和营养”联合计划，旨在减少农村妇女在家庭农业和粮食农业价值链中面临的性别差距和特殊障碍。

此外，在加强农村妇女领导发言权的进程中，还举办了农村妇女圆桌会。在马拉维，该联合计划与关爱组织（CARE International）合作，对五个省的社会规范进行研判，研究农村储蓄和贷款协会对妇女和青年会员的财务包容度会受到哪些性别相关社会规范的影响。

28. 联合国《效率议程》中的国家层面合作

背景：联合国发展系统改革重点关注加强总体效力，夯实责任落实，提高凝聚力，推动联合国《效率议程》等各项倡议，实现增效目标。联合国发展系统近期修订了《2022-2024 年效率路线图》，其中保留了通过各种机构间、机构和双边举措实现联合国系统每年节余 3.1 亿美元的承诺和意向。

作为联合国国家工作队的组成机构，罗马常设机构继续通过各项效率举措明确联合国《效率议程》内待加强合作的领域：业务活动战略（BOS）、地方共享服务中心（LSSC，以前简称 CBO）、共同房地（CP）和全球共享服务（GSS）。

其中，业务活动战略是促进各项业务活动提高效率、加强联系，推动各项计划有效落实的重要文书。该战略能够提高采购、信息技术、人力资源、物流、行政和财务等业务支持流程的成本效益和质量。业务活动战略由六类共同服务组成⁸。

关于全球共享服务，罗马常设机构正在为利用各自不受地点影响的服务寻找机会。例如，由粮食署支持成立的联合国预订中心正在为 106 个国家的 14 个联合国机构的人道主义伙伴提供住宿、航班、移动和拼车、医疗和保健服务。农发基金已加入联合国移动服务全球业务，粮农组织也在考虑提出工作计划。

结果：罗马常设机构在国家层面积极参与六类服务的业务活动战略。

罗马常设机构通过国家层面行动管理小组（OMT）作为单个实体（而非集体）参与业务活动战略。联合国信息门户和发展协调办公室分别对国家层面信息进行记录和监测。联合国信息门户为罗马常设机构提供关于成本避免⁹的具体数据

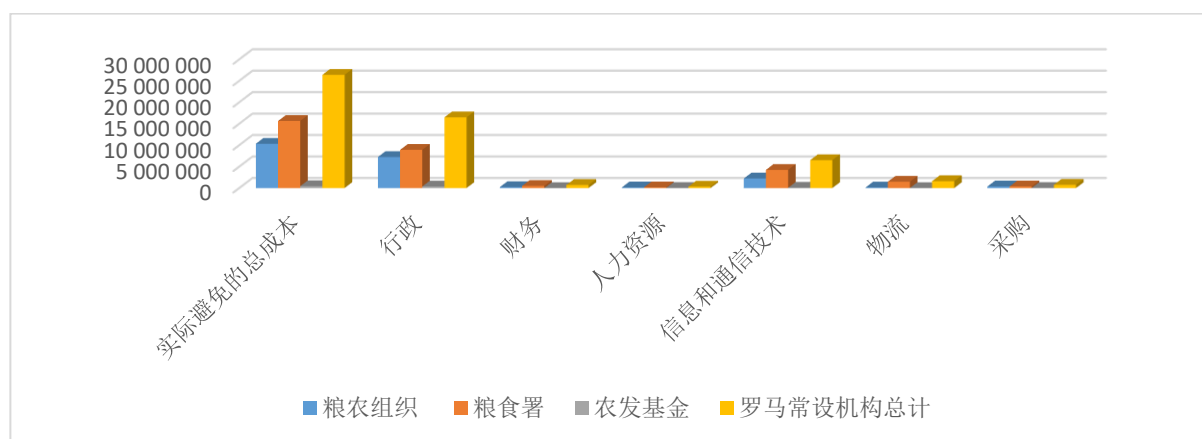
⁸ 行政、财务、人力资源、信息和通信技术、物流和采购。

⁹ **成本避免**是指采取行动避免成本的发生。此类行动可能会提高短期费用，但长期来看将使总费用降低。通过对一个机构实施一项服务的成本与多个机构联合实施同一服务的成本进行对比，可计算得出成本避免。

（见图 1 和图 2）。下图显示 8 年间（2019-2026 年）估计和实际避免的成本，罗马常驻机构避免成本总计 6750 万美元。特别是过去三年内（2019-2021 年），下图显示实际避免的成本为 2650 万美元。成本避免主要来自行政服务。¹⁰

总之，按照联合评价¹¹的建议 4，在更广泛的联合国发展系统改革进程下开展国家层面共同服务合作。就此而言，联合国发展系统改革为增效创造了机会，三机构能够将集中力量合作制定国家层面联合计划、政策和倡议。

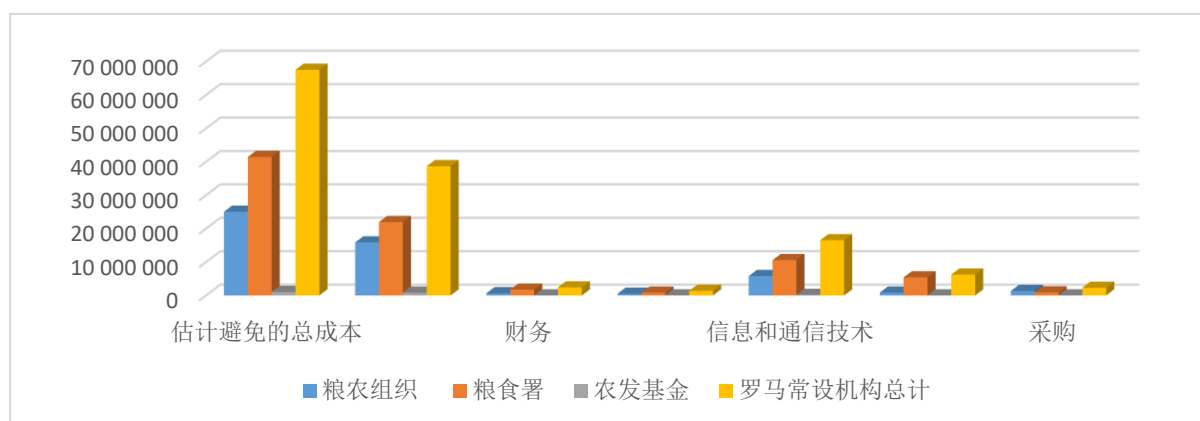
图 1. 罗马常驻机构业务活动战略服务实际避免的成本（美元）（2019-2021 年）



资料来源：作者在业务活动战略在线平台提取数据基础上分析所得结论。2022 年 7 月 25 日引用。

<https://bos.undp.org/bos>

图 2. 罗马常驻机构业务活动战略服务的成本避免（美元）（2019-2026 年）。



资料来源：作者在业务活动战略在线平台提取数据基础上分析所得结论。2022 年 7 月 25 日引用。<https://bos.undp.org/bos>

¹⁰ 作者在业务活动战略在线平台提取数据基础上分析所得结论。2022 年 7 月 25 日引用。
<https://bos.undp.org/bos>

¹¹ 如需了解其他具体内容，请参阅《联合国罗马常驻机构合作联合评估》。

29. 粮农组织和农发基金开展合作投资，推动农业粮食体系转型

背景情况：四十多年来，粮农组织投资中心作为农发基金的重要合作伙伴，为近 400 个农发基金项目的设计提供价值超过 160 亿美元的技术援助和预算资源。粮农组织还支持实施了 244 个项目和计划。农发基金和粮农组织投资中心的伙伴关系已惠及亿万贫困农民，为世界最脆弱地区的减贫和粮食安全保障工作创造机会。农发基金成立于 1977 年，而双方也于当年建立了伙伴关系。自那时起，双方不断扩大合作，制定投资战略，开发知识产品，为推动公共和私营部门投资创造有利的政策和监管环境。

结果：2021 年，在最新合作协议框架下，粮农组织投资中心为 10 个农发基金项目的设计提供超过 6050 万美元的资金支持，约占粮农组织投资中心及其供资伙伴国际金融机构总资助项目的 24%。近期还通过了新兴技术领域项目，推动相关领域开展新实践，培育技术专长。粮农组织和农发基金近期就农发基金 2022-2024 年第 12 次增资周期续签合作协议。新协议强化了资源使用效率的工作安排，明确执行情况监测方法，加强合作成效和成果。

粮农组织-农发基金伙伴关系将不断适应新发展重点，向成员提供供资与技术专长的综合支持，在该取得历史性成就的伙伴关系的经验教训基础上提出创新型对策。同时，调动双方协议范围外的知识和资源，促进战略性第三方的参与。

近期开展的项目包括：

粮农组织和农发基金与绿色气候基金扩大合作规模，拓宽气候变化方面的工作内容。在越南，粮农组织投资中心为农发基金设计一个价值 1.16 亿美元的项目提供支持。该项目旨在保护森林，减少温室气体排放，并通过改善森林管理，促进农林业发展，消除价值链毁林现象，拓宽“绿色信贷”获取渠道，加强森林生态系统服务效益的平等共享，从而为目标群体改善生计。

在墨西哥，粮农组织投资中心为一个价值 7800 万美元的农发基金-绿色气候基金投资项目提供立项支持。该项目旨在提高脆弱农村社区和生态系统的气候韧性，并通过开发气候风险管理、灾害预防和知识管理的气候监测和预警系统促进农业减排。

近期，世界银行和农发基金对孟加拉国国家自主的“手拉手”行动计划提供大量投资，农业转型成为热议话题。粮农组织与农发基金在亚洲开展合作，明确具体文书，以促进相关投资流入农业粮食体系，推动实现可持续发展目标的同时，支持亚洲各国落实国家自主贡献。

数字农业领域的合作也在不断扩大。在拉丁美洲及加勒比，中心正在支持农发基金制定区域数字农业行动规划。在东非，粮农组织投资中心和联合国资本发展基金正在支持农发基金的数字农业项目，项目内容涉及乌干达的投入品数字追溯、咨询、市场对接和金融科技到坦桑尼亚的农民登记、数字金融服务、市场对接和电子咨询。

III. 前进方向

30. 报告期内，罗马常设机构成功调整工作方向，采取有效举措应对全球粮食危机。此外，三机构继续拓宽人道主义和发展方面的工作，并且在 2020 年确立的五个长期优先重点方面取得重大进展。在粮食体系峰会的前期准备和会后落实进程中，三机构联合开展农业粮食体系转型的全球宣传倡导工作，并取得显著成效。因此，联合国国家工作队正在考虑将农业粮食体系设为跨领域主题，《联合国可持续发展合作框架》中已有所体现。三机构共同参与了为数众多的全球倡议，在联合国系统应对全球挑战的过程中发挥关键作用，就应对全球粮食安全挑战提出政策建议和行动，彰显出团结一致的潜力和价值。
31. 在区域和国家层面，罗马常设机构合作达成目标成就，但也认识到还需加强协调协作，防止工作内容分散和/或重复。依托各自比较优势和特色优势，罗马常设机构继续重点关注计划实施工作，不断加强冲击抵御力，推动农业和粮食体系的可持续发展。罗马常设机构认识到，全球倡议必须与国家需求保持一致，才能推动各方采取切实行动。此外，还必须为全球倡议提供资金和政治承诺保障。罗马常设机构强调，为缓解当前资源竞争压力，加强协调一致，三机构联合开展实地项目的资金筹措工作十分关键，有助于支持《联合国可持续发展合作框架》确立的国家优先重点和需求。联合评价报告指出，联合国联合计划的制定、实施和协调过程中存在计划因素和成本因素。鉴于此，三机构重申，将不断提高联合计划的协同作用，做到优势互补，确保效益高于成本。
32. 联合评价报告多处提及，罗马常设机构根据联合国发展系统改革的持续推进确定其合作内容。通过充分利用联合国发展系统改革推行的规划、计划编制、筹资和业务运作等各项机制，罗马常设机构将为实现《2030 年议程》和可持续发展目标以及显著增效做出更大贡献。联合评价报告建议，罗马常设机构今后将继续把国家层面合作列为优先重点，同时推动联合国发展系统改革中其他联合国机构的参与。此外，与私营部门、民间社会组织、学术和研究机构等非国家行动方建立创新型联合伙伴关系将加快实现共同目标的步伐。

33. 面对当前的全球粮食危机，罗马常设机构将在联合评价报告指出的经验教训、本报告期所取得成绩以及联合国发展系统改革进展的基础上，不断加强合作，支持成员落实可持续发展目标。

附件 1

全组织联合服务详情

下图概述总部层面全组织服务的合作计划和活动。

业务服务	信息分享	正式谅解备忘录/ 服务协议/协议书	合作水平	备注
行政管理				
设施管理	结构化	三方	高	<ul style="list-style-type: none"> 设施管理人员机构间网络以及共同场所和设施服务工作组 罗马常驻机构设施小组每周/每月召开会议，促进分享一般知识和最佳做法 联合采购（如公用事业相关、电、气） 罗马常驻机构“搭便车”合同（如办公家具、餐饮） 联合采购（粮食署-粮农组织）有机废物堆肥，粮食署牵头 探索联合能效计划和可再生能源项目，在采购时实现协同增效和规模经济 机构间可再生能源月度技术对话 室内目标温度变化相关节能知识分享 续签粮农组织/粮食署关于使用粮农组织总部场所内 22 个工作站的谅解备忘录 驻国家代表处设施管理准则，正在与粮食署讨论

业务服务	信息分享	正式谅解备忘录/ 服务协议/协议书	合作水平	备注
				<ul style="list-style-type: none"> 继续讨论在意大利以外工作地点共享共同办公场所问题
复印、邮寄和打印	结构化	三方或双边	高	<ul style="list-style-type: none"> 农发基金向粮食署、联合国难民事务高级专员公署（难民署）和国际生物多样性中心提供大量专门材料印刷服务；由于农发基金印刷店关闭，这项服务将于2023年10月31日停止 将由粮食署牵头的印刷服务联合采购 由粮农组织管理的联合外交邮袋向三机构提供服务 4月签署快递服务联合合同
安保和安全	结构化	三方	高	<ul style="list-style-type: none"> 机构间安全管理网络 安全顾问小组 安保单位 意大利安全管理小组 粮农组织总干事是联合国指定的意大利安全事务责任官员，各机构均指定一名临时官员，在需要时担任替补 在组织联合培训方面密切合作（如联合提供外地环境安全保障办法和女性安全意识培训课程；粮食署和粮农组织已完成安保准入控制系统升级；与农发基金分享知识，指导农发基金完成系统升级）

业务服务	信息分享	正式谅解备忘录/ 服务协议/协议书	合作水平	备注
				<ul style="list-style-type: none"> 协调面向所有联合国人员（罗马常设机构+驻意大利的所有其他联合国实体）的全国范围的 2019 冠状病毒病（COVID-19）疫苗接种运动后勤工作
差旅、住宿和签证	特设	三方或双边	高	<ul style="list-style-type: none"> 机构间差旅网络分享最佳做法，促进政策和程序协调 罗马常设机构与航空公司和联盟开展联合谈判，以获得全组织票价前期折扣和其他辅助优惠。三机构共同参与谈判，农发基金代表三机构签署协议 开展联合采购活动，与酒店以及会议和活动场所签订全球联合协议 分享看板，以确定差旅应享待遇一笔总付 共享使用粮食署 Da Vinci Point 农发基金差旅管理公司招标面向罗马常设机构开放，以促进“搭便车”。难民署目前在意大利的差旅服务中使用农发基金的差旅管理合同 粮食署为三机构提供旅游业最新情况介绍 罗马常设机构与难民署、世界卫生组织（世卫组织）和联合国日内瓦办事处（日内瓦办事处）等其他联合国机构合作开展大气数据整合工作

业务服务	信息分享	正式谅解备忘录/ 服务协议/协议书	合作水平	备注
车队（轻型车辆/运输）	结构化	三方	中	<ul style="list-style-type: none"> 可能与粮食署和难民署合作开展驻国家代表处车队管理项目 正在与联合国车队（由粮食署和难民署联合提供）最终确认车队管理和车辆租赁全球协议，即将开始测试/试用期 往返粮农组织的粮食署每日班车
环保活动	特设	三方	中	<ul style="list-style-type: none"> 三机构参与的全组织环境责任 可持续设施和服务管理联合倡议
采购				
采购服务	结构化	三方	高	<ul style="list-style-type: none"> 管理问题高级别委员会（高管会）采购网络分享最佳做法，促进政策和程序协调 共同采购小组季度会议 审查共同采购小组的联合采购机会，旨在实现节约（时间、行政和财务），并协调程序 罗马常设机构和其他机构互相“搭便车” 紧急采购，包括全球疫情需求（粮食署） 粮农组织供应商制裁委员会。新成立的委员会，包括作为外部成员的农发基金主任 供应商制裁监督（粮食署）。可能扩大到农发基金

业务服务				
	信息分享	正式谅解备忘录/ 服务协议/协议书	合作水平	备注
健康和福利服务	结构化	三方	高	<ul style="list-style-type: none"> • 粮农组织代表其他罗马常设机构签订实验室和医疗运送服务协议 • 粮食署为粮农组织总部和实地提供所需专门咨询服务（人体工程学家、咨询、心理学家） • 通过换文确立医疗服务合作
共享服务中心	结构化	三方	高	<ul style="list-style-type: none"> • 数字支付/移动钱包支付合作 • 讨论与农发基金在财务和当地人员工资支付方面的潜在合作。提出业务案例 • 建设-运营-移交联合制裁筛选，用于筛选与粮农组织有商业关系、供资伙伴关系和其他财务关系的各方，包括工作人员、顾问、合同方、任何其他现金接收者和受益人
信息和通信技术				

业务服务	信息分享	正式谅解备忘录/ 服务协议/协议书	合作水平	备注
应用开发和维护	结构化	三方	高	<ul style="list-style-type: none"> • 高管会数字和技术网络作为主要推动者，也负责与罗马常设机构相关的信息技术问题 • 学习管理系统（以现有合作为基础） • 人力资源入职系统 • 人力资源方面的新一代企业资源规划系统—针对流程实施规则完全相同的具体服务提供开展潜在评估 • 地理空间系统—与农发基金和粮食署分享与数字公共产品相关的实践和工作 • 跨机构灾备服务和基础设施提供 信息技术服务联合采购： <ul style="list-style-type: none"> • 移动电话 • 固定电话 • 广域网 IP 服务 • 活动管理服务 • 联合采购信息技术服务 • 信息、通信和技术服务的当地支持。
信息和通信技术基础设施	结构化	三方	待定	
信息和通信技术服务	结构化	三方	高	
电信	结构化	三方	低	

业务服务	信息分享	正式谅解备忘录/ 服务协议/协议书	合作水平	备注
人力资源				
人力资源政策和服务条件	结构化和特设	正式和非正式	高	<ul style="list-style-type: none"> • 行政首长协调会（首协会）/高级别报告机制工作组通过的政策范本包括： • 高管会性骚扰模板政策和以受害者为中心方针原则的条款 • 提供高管会远程办公政策范本 • 首协会人力资源网 • 关于国际公务员事务、联合国系统工作人员共同服务条件的磋商。https://icsc.un.org/ • 最佳做法工作组：招聘、绩效管理和参与、服务条件、数据分析、劳动力规划和多样性、公平和包容 • 联合国系统人力资源政策联合资料库，本着相互承认的精神分享实践经验 • 联合参加联合国人力资源实地小组，共同处理阿富汗、乌克兰和 COVID-19 等紧急情况（行政准则范本） • 由粮农组织牵头，协调开展罗马常设机构专业人员 2021 年生活成本调查 • 协调计划于 2023 年进行的一般事务人员薪金调查，由粮农组织牵头 粮农组织、农发基金和粮食

业务服务	信息分享	正式谅解备忘录/ 服务协议/协议书	合作水平	备注
				<p>署人力资源从业人员就政策相关事项进行非正式磋商，旨在采取联合方法实施变革，如国际公务员制度委员会关于育儿假的决定</p> <ul style="list-style-type: none"> • 首协会和联合国全系统性别和劳动力统计报告
人员配备和征聘				<ul style="list-style-type: none"> • 使用联合国共同制度性剥削和性虐待/性骚扰 Clear Check 数据库，避免重新雇用在其他联合国机构受过性剥削和性虐待/性骚扰纪律处分的人员 • “同一个人力资源”联合国系统倡议；使用：（1）申请人背景调查（就业调查、证明人和教育要求核实）；（2）职位分类，无需在粮农组织内重复进行 • 机构间暂调、调动和借调协议；针对跨机构流动的工作人员使用联合国行政详情 • 参与联合国驻地协调员人才库

业务服务	信息分享	正式谅解备忘录/ 服务协议/协议书	合作水平	备注
人员发展				<ul style="list-style-type: none"> • 罗马常设机构和联合国机构在培训/学习相关长期协议方面“搭便车” • 语言考试和语言培训一向农发基金和粮食署提供服务 • 三机构联合举办退休研讨会 • 联合国机构之间相互承认完成的强制性培训 • 交流人员发展职能方面的良好做法（非正式交流） • 联合国与联合国职员学院达成协议，提供培训（管理和领导力发展计划） • 联合国各机构之间共享学习资源（如职业道德相关课程、职业发展工具包、残疾包容等），包括通过联合国关于调动的机构间协议与联合国开发计划署（开发署）签订人员借调/暂调谅解备忘录 • 适用有关薪金和津贴的联合国共同制度的机构之间的人员暂调或借调 • 通过对国家目标的多源评估绩效评价，确保驻地协调员向粮农组织代表提供反馈

业务服务	信息分享	正式谅解备忘录/ 服务协议/协议书	合作水平	备注
职工社会保障	结构化	三方或双边	中	<ul style="list-style-type: none"> • 养恤金：粮农组织/粮食署职工养恤金委员会成员定期召开会议，审议残疾案例。该委员会的六名代表线上和/或线下参加了联合国合办工作人员养恤基金（养恤基金）委员会，并参与了正在进行的关于养恤基金有效和高效养恤金管理及投资战略的讨论 • 保险：各机构管理各自的医疗保险计划。社会保障小组在工作层面持续合作解决共同问题 • 粮农组织代表基金通过粮农组织薪金单管理农发基金退休人员的离职后医疗保险保险费扣除。粮农组织法律办公室目前正在审查一份机构间协议草案，以正式确立上述安排