



البند 6 من جدول الأعمال  
WFP/EB.2/2022/6-L/Add.1  
تقارير التقييم  
للنظر

التوزيع: عام  
التاريخ: 11 أكتوبر/تشرين الأول 2022  
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لطاجيكستان (2019-2024)

- 1- تعرض هذه الوثيقة رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لطاجيكستان (2019-2024).
- 2- ويتمثل الغرض المزوج من التقييم في المساءلة والتعلم. وقد صُمم بحيث يوفر أدلة تقييمية وللتعلم فيما يتعلق بأداء البرنامج بهدف إرشاد عملية صنع القرار على المستوى القطري، ولا سيما لتطوير عمل البرنامج المقبل في طاجيكستان، ولتوفير مساءلة عن النتائج أمام أصحاب المصلحة في البرنامج.
- 3- واستند التقييم إلى جميع أنشطة البرنامج (بما في ذلك تلك التي تهدف إلى تحقيق نتائج شاملة) التي نُفذت خلال الفترة من يناير/كانون الثاني 2018 إلى أغسطس/آب 2021 (نهاية مرحلة جمع البيانات)، بما في ذلك تلك التي تندرج في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية الحالية، وتلك التي تم إجراؤها في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية الانتقالية المؤقتة السابقة، وتلك التي نُفذت أثناء عملية التطوير وما ارتبط بها من عمليات صنع القرار للخطة الانتقالية المؤقتة.
- 4- ويقدم التقييم ست توصيات استراتيجية و15 توصية فرعية تشغيلية توفر التفاصيل حول كيفية تنفيذ كل توصية استراتيجية.
- 5- ويبين الرد ما إذا كان البرنامج يوافق أو يوافق جزئياً أو لا يوافق على توصيات التقييم وتوصياته الفرعية. وهو يعرض الإجراءات والمسؤوليات والجدول الزمني المقررة (أو المنجزة) لتنفيذ هذه التوصيات.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد J. Aylieff  
مدير إقليمي  
آسيا والمحيط الهادئ  
بريد إلكتروني: [john.aylieff@wfp.org](mailto:john.aylieff@wfp.org)

السيد أدهم مُسلّم  
مدير قطري  
بريد إلكتروني: [adham.musallam@wfp.org](mailto:adham.musallam@wfp.org)

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لطاجيكستان (2019-2024)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
الأولوية: عالية الموعد النهائي: مارس/آذار 2023 التوصية 1: ضرورة أن يضمن منطق التدخلات في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة وجود روابط وثيقة بين المساعدات الإنسانية والأنشطة الإنمائية، بالاستفادة من القيمة المضافة للقدرة المؤسسية للبرنامج وتحوّله الاستراتيجي إلى تعزيز القدرات القطرية بهدف زيادة فرص تحقيقه نتائج أكثر استدامة إلى أقصى حد متشبا مع التزامه بالعمل في إطار محور العمل الإنساني والإنمائي.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة. قام المكتب القطري بدمج هذه الروابط في الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة من خلال إضافة نهج "إعادة البناء بشكل أفضل" إلى الاستجابة لحالات الطوارئ. وستقترن الاستجابات المنقذة للحياة في سياق الكوارث الطبيعية أو النزوح الناجم عن النزاع أو عدم الاستقرار السياسي بمشروعات مغيرة للحياة في مجالي بناء القدرة على الصمود وسبل العيش. وسيكون الدعم في عمليات الطوارئ قصير الأجل وسيُنهي تدريجياً عندما تصبح المساعدة الإنمائية أكثر مركزية.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	اكتمل التنفيذ في مايو/أيار 2022
1-1 تصميم أنشطة تستند إلى أدلة على النهج التي ثبت أنها تحقق النتائج وإلى الدروس المستخلصة من تنفيذ هذه الدورة للخطة الاستراتيجية القطرية والفجوات المتبقية في إطار المجالات المواضيعية للبرنامج؛ وضرورة أن يأخذ منطق أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية الجديد في الحسبان ما يمكن تحقيقه بصورة واقعية بناء على تعبئة الموارد المتوقعة وافترضاات مقنعة بهدف الحد من الطموحات غير الواقعية. (مارس/آذار 2023)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة. عند تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، اعتمد المكتب القطري على مشروع التوصيات الصادرة عن التقييم، وعلى بحوث مستقلة مهمة حول مختلف الموضوعات ذات الصلة بالأمن الغذائي والتغذية، والدروس المستفادة من الأنشطة واستعراضاتها. بالإضافة إلى ذلك، أدخلت في عملية التصميم دراسة متأنية لتوفر الموارد تراعي الاتجاهات والمناقشات الجارية.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	المكتب القطري	اكتمل التنفيذ في مايو/أيار 2022
1-2 تصميم تدابير الاستدامة ودمجها في جميع المجالات المواضيعية بأخذ المخاطر وعوامل تخفيف وطأة المخاطر في الاعتبار بالكامل، وخصوصاً ضرورة تصوّر تدابير الاستدامة وتنفيذها فيما يخص التدخلات المتعلقة بإنشاء الأصول مثل دعم الحوكمة المحلية وآليات الحفاظ على الأصول أو التعبئة. (مارس/آذار 2023)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة. بالنسبة لأنشطة إنشاء الأصول، تُنشأ لجان إدارة المشروع في كل موقع من مواقع المشروعات لرصد الأنشطة واستخدام الأصول. وتسلسل اللجان الضوء على أي	سيعزز البرنامج الآليات المجتمعية التي تهدف إلى ضمان استدامة المبادرات من خلال تعزيز القدرات وتقوية الروابط مع الكيانات الحكومية ذات الصلة على مستوى المقاطعات. على أن أنشطة إنشاء الأصول تأخر تنفيذها، وبالتالي فإن الإطار الزمني الموصى به لاستكمال هذه الأنشطة لن يكون كافياً.	المكتب القطري (وحدة البرامج، فريق القدرة على الصمود)	ديسمبر/كانون الأول 2023

## رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لطاجيكستان (2019-2024)

الموعد النهائي للإجراءات	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
		لذلك عُذِل الموعد النهائي إلى ديسمبر/كانون الأول 2023. وفي أنشطة التغذية المدرسية، يجري العمل على وضع استراتيجية لتسليم المسؤولية والانتقال إلى برنامج وطني تدريجياً، مع ضمان استدامة البرنامج. ويعتبر التمويل العام وبناء القدرات على مستويات متعددة مثاليين لأنشطة كثيرة سيجري دمجها في عملية الانتقال.	قضايا تنشأ، بما في ذلك تلك المتعلقة بصيانة الأصول.		
ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي، فريق القدرة على الصمود، فريق البحث والتقييم والرصد)	سيواصل البرنامج الاستثمار في النهج الثلاثي إزاء البرمجة، والذي يشمل التخطيط المجتمعي التشاركي لضمان مشاركة المجتمع المحلي في تصميم البرامج. وقد أنشئت آليات التعقيبات المحلية في مناطق المشروعات بينما ينشئ البرنامج آلية التعقيبات المجتمعية لجميع مجالات تنفيذ المشروعات. على أن الإطار الزمني الموصى به للتطبيق الكامل للآلية، بما في ذلك عمليات إغلاق حلقة التعقيبات وتتبع وتوثيق تبادل التعقيبات بشكل مناسب، لن يكون كافياً. لذلك عُذِل الموعد النهائي إلى ديسمبر/كانون الأول 2023.	موافقة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	1-3 مواصلة الاستثمار في آليات التشاور للنهوض بعملية صنع القرارات القائمة على المشاركة في تصميم أنشطة برامج البرنامج من خلال تدعيم آليات الوصول إلى السكان المتضررين والتشاور معهم في إطار استهداف أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول وسائر أنشطة الإغاثة والتنمية، وآلية تقديم الشكاوى والتعليقات. (مارس/أذار 2023)
اكتمل التصميم. وسيجري التنفيذ طوال فترة الخطة الاستراتيجية الجديدة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي، جميع الوحدات)	سينفذ المكتب القطري خطة عمل وضعت بالاشتراك مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة بالإضافة إلى الأنشطة التي وضعت في إطار ميزانية العنصر الجنساني في الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيضمن المكتب القطري تضمين مبادئ المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة وإدماج الإعاقة والمساواة أمام السكان المتضررين في أي مشروعات جديدة وسيستكشف الفرص الجديدة للانخراط في هذه الأنشطة ولتعزيز المبادئ.	موافقة. مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر المستخدم في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة هو 4. بالإضافة إلى ذلك، يتعاون المكتب القطري مع هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)، ويجري العمل على تعيين موظف مخصص للشؤون	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	1-4 دمج المبادئ المرتبطة بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة والإعاقة والمساواة أمام السكان المتضررين في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية وتنفيذها. (مارس/أذار 2023)

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لطاجيكستان (2019-2024)					
الموعد النهائي للإجراءات	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
			الجنسانية والحماية والمساءلة أمام السكان المتضررين وإدماج الإعاقة.		
يوليو/تموز 2024	المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي، وحدة سلسلة الإمداد)		موافقة. لمزيد من التوجيه والتعاون، يتواصل المكتب القطري مع خبراء متخصصين في المكتب الإقليمي. ويمكن للمكتب الإقليمي أن يدعم خطة تنمية القدرات الداخلية للمكتب القطري بتقديم الدعم التقني عند الطلب، والتوجيه، والوساطة الخاصة بالمعرفة مع المكاتب القطرية الأخرى بشأن مشاكل أو تحديات محددة، وتعبئة الخبرات الخارجية عند الحاجة. كما سيساعد الدعم على ترسيخ فهم متنسق لنهج البرنامج في تعزيز القدرات القطرية وسيقدم بالتنسيق الوثيق مع جهات الاتصال في المقر ممن يُعنى بتعزيز القدرات القطرية ومع مديري برامج المكتب القطري. ولن يكون الإطار الزمني الموصى به لإنجاز التوصية كافياً. لذلك غُذِل الموعد النهائي إلى يوليو/تموز 2024 لاستيعاب الخطوات المختلفة في تطوير استراتيجية تعزيز القدرات القطرية.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	<b>الأولوية: عالية</b> الموعد النهائي: يونيو/حزيران 2023 التوصية 2: وضع استراتيجية لتعزيز القدرات القطرية تركز على مجالات يمكن فيها للبرنامج إضافة القيمة وتنفيذ هذه الاستراتيجية. ضرورة أن يقيم المكتب القطري في طاجيكستان وضعه الاستراتيجي والفرص المتاحة له كمورد لخدمات تعزيز القدرات القطرية في سياق التغذية المدرسية والتغذية وتغير المناخ وبناء القدرة على الصمود؛ وضرورة الاعتماد على التقييم كأساس لصياغة منطوق سليم لأنشطة تعزيز القدرات القطرية له رؤية استراتيجية وتوجه استراتيجي لمدة تتراوح بين 5 و10 أعوام على الأقل.
ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي، وحدة سلسلة الإمداد)	سيعمم المكتب القطري تحليلات للفجوات في المهارات لتحديد الاحتياجات التدريبية المحددة لدى النظراء الحكوميين. ولن يكون الإطار الزمني	موافقة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	1-2 إجراء تقييم لاحتياجات الجهات الشريكة المؤسسية الحكومية في مجال تعزيز القدرات القطرية على المستويين الوطني ودون الوطني فيما يتصل بالمسارات الخمسة للسياسات، من خلال جمع

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لطاجيكستان (2019-2024)					
الموعد النهائي للإجراءات	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
		الموصى به لهذا الإجراء كافياً. لذلك عدل الموعد النهائي إلى ديسمبر/كانون الأول 2023 لاستيعاب الخطوات المختلفة في تطوير استراتيجية تعزيز القدرات القطرية.			البيانات عن الفجوات والاحتياجات والأولويات المرتبطة بالقدرات؛ وإمكانية أخذ التحليلات الوظيفية و/أو المالية في الاعتبار كأدوات مفيدة لإجراء هذا التقييم كما يتضح من تحليل التمويل العام للتغذية المدرسية. (مارس/أذار 2023)
يوليو/تموز 2024	المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي، وحدة سلسلة الإمداد)	سيضع المكتب القطري خططا لدعم التدريب والتطوير في مجال تعزيز القدرات القطرية وفقاً لاستراتيجية المكتب القطري لتعزيز القدرات القطرية. ولن يكون الإطار الزمني الموصى به لهذا الإجراء كافياً. لذلك عُذّل الموعد النهائي إلى يوليو/تموز 2024 لاستيعاب الخطوات المختلفة في تطوير استراتيجية تعزيز القدرات القطرية.	موافقة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	2-2 تصوّر نُهج لتعزيز القدرات القطرية خاصة بطاجيكستان في إطار المسارات الخمسة للسياسات استناداً إلى نتائج التقييم المشار إليه في الفقرة 2-1؛ وإشراك الجهات الشريكة الرئيسية للبرنامج (الحكومة والجهات الشريكة المتعاونة والجهات المانحة وجهات أخرى) في التشاور بشأن نُهج تعزيز القدرات القطرية وتصوّر ها. (مارس/أذار 2023)
ديسمبر/كانون الأول 2023 للتقييم الأولي لمهارات الموظفين. ديسمبر/كانون الأول 2024 لمواصلة مهارات الموظفين مع متطلبات الإستراتيجية.	المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي، وحدة سلسلة الإمداد)	سيتمنى المكتب القطري الدعم التقني للربط الفعال لعمليات البرنامج وللاعتدال لتوجيهات سياسات البرنامج العالمية لتعزيز القدرات القطرية. وينبغي أن يشمل الدعم برنامجاً لتدريب وتطوير موظفين مختارين يكلفون بتنفيذ إجراءات لتعزيز القدرات تراعي مجالات البرنامج المتخصصة والمزايا النسبية التقنية لديه، وأن يتضمن تقييماً للمهارات لتحديد كفاءة الموظفين المحددة المطلوبة للعمل الفعال والاستراتيجي مع الشركاء الحكوميين. ولن يكون الإطار الزمني الموصى به لإكمال هذا الإجراء كافياً. لذلك عُذّل الموعد النهائي إلى ديسمبر/كانون الأول 2024 لاستيعاب الخطوات المختلفة في تطوير استراتيجية تعزيز القدرات القطرية.	موافقة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	2-3 تعميم أنشطة تعزيز القدرات القطرية في جميع الأنشطة المواضيعية للبرنامج؛ وضرورة أن تعمم أنشطة تعزيز القدرات القطرية بالكامل (وبوضوح) في جميع الأنشطة المواضيعية في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة بتحديد أنشطة ونواتج وحصائل واضحة لتعزيز القدرات الخاصة بالبلد. (مارس/أذار 2023)
يوليو/تموز 2024	المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي، وحدة سلسلة الإمداد)	سيضع المكتب القطري إطاراً لرصد تعزيز القدرات القطرية وسيواصل رصد مؤشرات تعزيز القدرات القطرية أثناء وضع إطار خاص بالبلد يتماشى مع استراتيجية تعزيز القدرات القطرية.	موافقة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	2-4 ضرورة أن يشمل إطار رصد تعزيز القدرات القطرية مجموعة من الأهداف المرحلية وخطوط الأساس والمعالم الرئيسية للعمليات وغاياتها إلى جانب ما يصاحب ذلك من مؤشرات نوعية وكمية؛ وضرورة أن تتجاوز المؤشرات نطاق المؤشرات

## رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لطاجيكستان (2019-2024)

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
المؤسسية للبرنامج لتشمل المؤشرات الخاصة بالبلد من أجل مساعدة البرنامج على إدراك فعالية الجهود المبذولة لتعزيز القدرات القطرية وتأثيرها واستدامتها في طاجيكستان. (مارس/أذار 2023)			ولن يكون الإطار الزمني الموصى به لهذا الإجراء كافياً. لذلك عُذّل الموعد النهائي إلى يوليو/تموز 2024 لاستيعاب الخطوات المختلفة في تطوير استراتيجية تعزيز القدرات القطرية.		
5-2 بذل الجهود الرامية إلى تعزيز القدرات القطرية بالتعاون مع الكيانات الوطنية، وتطبيق نهج متسلسل لنقل المعلومات إلى المستوى دون الوطني حسب الإقتضاء. (ديسمبر/كانون الأول 2023)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة.	استناداً إلى استراتيجية تعزيز القدرات القطرية التي وضعت، سيقوم المكتب القطري بصياغة خطة عمل تتضمن توسيع نطاق أنشطة تعزيز القدرات القطرية لتشمل مستويات مختلفة من الكيانات الحكومية. ولن يكون الإطار الزمني الموصى به لهذا الإجراء كافياً. لذلك عُذّل الموعد النهائي إلى يوليو/تموز 2024 لاستيعاب الخطوات المختلفة في تطوير استراتيجية تعزيز القدرات القطرية.	المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي، وحدة سلسلة الإمداد)	يوليو/تموز 2024
الأولوية: عالية الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2023 التوصية 3: دعم العمليات الحكومية للتخطيط المالي وتحقيق الأداء المالي الأمثل فيما يخص التغذية المدرسية وبناء القدرة على الصمود. ضرورة أن يأخذ البرنامج في الاعتبار توسيع نطاق تدخلاته المتعلقة بتعزيز القدرات القطرية لدعم الحكومة في إطار التخطيط المالي في القطاعات المستهدفة بالاستناد إلى تحليل التمويل العام للتغذية المدرسية الجاري حالياً، نظراً إلى أن مسائل الميزانية والتخطيط المالي تمثل عقبات تحول دون تنفيذ برنامج التغذية المدرسية. ضرورة أن يساعد البرنامج الحكومة في تدعيم الهياكل المؤسسية الوطنية وتحقيق أدائها الأمثل لضمان تحقيق النتائج (ولا سيما الآليات والنماذج السياسية والمؤسسية) لفائدة السكان الأكثر احتياجاً في طاجيكستان، إذ تتطلب التغذية المدرسية إشراك مختلف القطاعات (قطاعات التعليم والحماية الاجتماعية والشؤون المالية وقطاعات أخرى) والكيانات (كيانات التخطيط الوطنية والإقليمية) وتعاونها؛ وإمكانية تقديم هذا الدعم عن طريق إتاحة الخبرات	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة. في عام 2021، بدأ المكتب القطري بحثاً حول تطوير آلية للتمويل العام تحدد تكلفة الفرد من الوجبات المدرسية، وعرضت الآلية على البرلمان الوطني وتمت الموافقة عليها في أبريل/نيسان 2022. بالإضافة إلى ذلك، في عام 2017، دعم المكتب القطري إنشاء مجلس تنسيق مشترك بين الوزارات بشأن التغذية المدرسية، تحت قيادة وزارة الصحة والحماية الاجتماعية للسكان ويضم عدة وزارات ووكالات أخرى. ويؤدي المجلس عمله على نحو كامل، ويعطي البرنامج حالياً الأولوية لإنشاء هياكل مماثلة على المستوى دون الوطني.	سيواصل العمل وسيستع في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة من خلال إضافة استعراض لسلاسل الإمداد للتغذية المدرسية. وسينظر الاستعراض أيضاً في بناء القدرة على الصمود لأن مكوناً أساسياً جديداً من حافظة التغذية المدرسية للبرنامج في طاجيكستان سيكون برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. ولضمان توفر الخبرة اللازمة والأخذ بأفضل الممارسات الدولية، سيواصل المكتب القطري التعامل مع كُتُب مع الخبراء التقنيين في المكتب الإقليمي وفي المقر، وسينظر في فرص التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي وغيرها من الفرص الأخرى.	المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي، فريق التغذية المدرسية)	ديسمبر/كانون الأول 2023 (التنفيذ مستمر فيما يتعلق بالخبرة وأفضل الممارسات)

## رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لطاجيكستان (2019-2024)

الموعد النهائي للإجراءات	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
					وأفضل الممارسات الدولية في تحقيق الأداء الأمثل للتخطيط المالي وتنظيم أنشطة التغذية المدرسية والحد من مخاطر الكوارث وتنفيذها.
ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي، فريق التغذية المدرسية)	بدأ منذ عام 2021 العمل الأساسي لوضع استراتيجية انتقالية طويلة الأجل، وذلك بتوقيع مذكرة تفاهم مع وزارة التعليم والعلوم. كما تضع المذكرة الأساس لإنشاء مركز مخصص للتغذية المدرسية داخل الوزارة لضمان الإدارة المستدامة للتغذية المدرسية وملكية أنشطتها. وبدأ المكتب القطري في تجهيز الحيز المادي للمركز ويعمل على تعيين منسق له؛ وستقوم الوزارة بتعيين موظفي الدعم. وقد دعم المكتب القطري وضع اللمسات الأخيرة والموافقة على برنامج للتغذية المدرسية على مستوى الدولة للفترة 2022-2027، وهو ما يتماشى مع نتائج عملية التغذية المدرسية باستخدام نهج النظم لتحسين نتائج التعليم " (SABER-SF) لعام 2021. ويقوم المكتب القطري بتوحيد الأدلة ذات الصلة بالتغذية المدرسية بهدف تسهيل المزيد من الملكية الحكومية لهذا البرنامج وتحديد الدور الذي ينبغي أن يؤديه البرنامج في مختلف مراحل عملية تسليم المسؤولية. ويُضطلع بالعمل في إطار هيكل مسارات السياسة الخمسة. كما يجري العمل على وضع خطة عمل لعملية نهج النظم بغية ضمان تتبع التقدم. وستُدمج النتائج الجماعية للإجراءات التي تم اتخاذها بالفعل، إلى جانب أي دليل جديد التوصل إليه، في خطة الانتقال والتسليم الشاملة. بالنظر إلى المكونات المتعددة المطلوبة لتطوير الاستراتيجية، فإن الإطار الزمني الموصى به	موافقة. تشمل الخطوات التي تم اتخاذها بالفعل باتجاه وضع الخطة استضافة بعثة تقنية من الخبراء المتخصصين قامت بإعداد سيناريوهات تسليم المسؤولية بناء على استعراض جميع الوثائق والبيانات ذات الصلة؛ وتيسير عملية التغذية المدرسية باستخدام نهج النظم لتحسين نتائج التعليم" (SABER-SF)، وهي عملية قدمت معلومات عن تقدم طاجيكستان عبر خمسة مسارات متكاملة للتعميم الوطني، بما في ذلك الاعتراف بأن برامج التغذية المدرسية الفعالة يجب أن تتوفر فيها إطار سياسة وطنية، وتمويل مستقر يمكن التنبؤ به، وقدرة مؤسسية كافية للتنفيذ والتنسيق، وتصميم وتنفيذ سليمان، ومشاركة من جانب المجتمع المحلي. وقد أكمل المكتب القطري أيضا تقييما لمرافق وبرامج التغذية المدرسية في جميع المدارس التي يدعمها البرنامج، بهدف التحديد المناسب لأولويات الدعم وتسليم مسؤولية برامج البرنامج إلى الحكومة في نهاية المطاف.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	الأولوية: عالية الموعد النهائي: يونيو/حزيران 2023 التوصية 4: وضع خطة لانتقال المسؤولية عن برنامج التغذية المدرسية وتسليمها من أجل نقل المسؤولية المباشرة عن التنفيذ والإشراف بصورة تدريجية إلى السلطات الوطنية ودون الوطنية ورابطات الآباء والمدرسين، بالتشاور الوثيق مع الحكومة والجهات صاحبة المصلحة الرئيسية الأخرى؛ وضرورة أن تشمل الخطة أهدافا ذات أولوية وغايات محددة المدة وأنشطة ومسؤوليات وتحدد بوضوح نطاق المساعدة المقدمة من البرنامج وطرائق تقديم هذه المساعدة طوال عملية انتقال المسؤولية وبعد تسليم هذه المسؤولية.

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لطاجيكستان (2019-2024)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
			لإكمال هذا الإجراء لن يكون كافياً. لذلك عُذِل الموعد النهائي إلى ديسمبر/كانون الأول 2023.		
1-4 المرحلة 1: مساعدة الحكومة في وضع الصيغة النهائية للسياسة وخطة العمل الوطنيتين للتغذية المدرسية، بضمان أن تفي كلتاها بالمعايير الخمسة المتعلقة بأهداف النهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم والمتمثلة في وجود آلية للتمويل الثابت؛ والإشراف والإدارة والتنسيق؛ واعتماد نموذج أو أكثر للتغذية المدرسية يكون متناسبا مع السياق ويستند إلى معايير محددة بوضوح؛ وإرساء نظام للرصد والتقييم؛ وإضفاء الطابع المؤسسي على دور المجتمعات المحلية والجهات صاحبة المصلحة الأخرى ومساهمتها. (مارس/أذار 2023)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة. بدأ العمل الأساسي لاستراتيجية انتقالية طويلة الأجل منذ عام 2021. ودعم المكتب القطري وضع اللامسات الأخيرة على برنامج التغذية المدرسية الحكومية للفترة 2022-2027، والموافقة عليه، وهو يتماشى مع نتائج عملية التغذية المدرسية باستخدام نهج النظم لتحسين نتائج التعليم" (SABER-SF) لعام 2021. ويقوم المكتب القطري بتوحيد الأدلة الخاصة بالتغذية المدرسية بهدف تسهيل المزيد من الملكية الحكومية لهذا البرنامج وتحديد الدور الذي ينبغي أن تؤديه المنظمة في مختلف مراحل عملية تسليم المسؤولية.	توضع خطة عمل لعملية التغذية المدرسية باستخدام نهج النظم لتحسين نتائج التعليم" (SABER-SF) لعام 2021. وستشمل خطة العمل تتبع التقدم وتنظيم حلقات عمل دورية لضمان أن يكون أصحاب المصلحة المعنيون قادرين على تقديم تحديثات بشأن التقدم، وعلى تلقي التعقيبات. وسيُتفق على تواتر حلقات العمل في سياق تطوير خطة العمل. وستعمل البرامج التجريبية المستمرة واستعراضاتها على تحديد نماذج التغذية المدرسية ذات الصلة بالسياق والتي يمكن تطوير أنظمة الرصد والتقييم لها. ونظرا لتعدد مكونات هذا الإجراء، لن يكون الإطار الزمني الموصى به كافياً لاستكمالها، لذلك عُذِل الموعد النهائي إلى أغسطس/آب 2023.	المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي، فريق التغذية المدرسية)	أغسطس/آب 2023
2-4 المرحلة 2: إجراء تقييم للفجوات المرتبطة بالقدرات (انظر التوصية 1-2) ووضع استراتيجية لتعزيز القدرات تستهدف تكوين الإدارة الوطنية ودون الوطنية لبرنامج التغذية المدرسية وتزويده بالموارد ورصده وتقييمه بناء على المسارات المتصلة بأهداف النهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم ومواصلة تعزيز دور رابطات الآباء والمدرسين وتنظيمه لضمان تمكين أفراد المجتمعات المحلية بصورة كاملة ومتسقة بما يسمح لهم بالمساهمة في صنع القرارات على المستوى المحلي. (يونيو/حزيران 2023)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة. من خلال شريك تقني، يُجري المكتب القطري دراسة حول سبل زيادة دور وتمكين جمعيات الآباء والمدرسين في المدارس التي يدعمها البرنامج.	سُجري المكتب القطري تقييماً للفجوات في القدرات وربط نتائجه بنتائج عملية التغذية المدرسية باستخدام نهج النظم لتحسين نتائج التعليم" (SABER-SF) وبتنائج الدراسة حول تمكين جمعيات الآباء والمدرسين. وعلى ضوء مواعيد المراحل السابقة من هذا الإجراء، لن يكون الإطار الزمني الموصى به كافياً لاستكمالها. لذلك عُذِل الموعد النهائي إلى ديسمبر/كانون الأول 2023.	المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي، فريق التغذية المدرسية)	ديسمبر/كانون الأول 2023

## رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لطاجيكستان (2019-2024)

الموعد النهائي للإجراءات	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
ديسمبر/كانون الأول 2023 (بالمجمل)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي، جميع الوحدات، بتنسيق من وحدتي الإدارة والموارد البشرية)	ستبدأ عملية استعراض ملاك الموظفين والمواعمة التنظيمية في أوائل عام 2023 بهدف ضمان وجود الهيكل الصحيح للمكتب القطري عند إطلاق الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة. على أن من الممكن أن يكون الوفاء بالإطار الزمني الموصى به لهذا الإجراء صعباً، ولذا فقد عُثِل الموعد النهائي إلى ديسمبر/كانون الأول 2023.	موافقة. يقوم المكتب القطري بالتعيينات حسب الضرورة لسد الثغرات في التوظيف، بما في ذلك في المجالات الشاملة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	<b>الأولوية: عالية</b> <b>الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2022</b> <b>التوصية 5: مواصلة إعادة تنظيم هيكل المكتب القطري لتحقيق نتائج متكاملة وأرسخ على أمثل وجه.</b> ضرورة أن يأخذ البرنامج في الاعتبار مواصلة إعادة تنظيم المكتب القطري ليضمن تكامل المجالات الرئيسية ذات الأولوية المشتركة بين القطاعات بالقدر الكافي ويكفل بالتالي تعزيز تآزر النتائج وتأثيرها وقدرتها المحفزة، وخصوصاً في ضوء الطبيعة الشاملة للتدخلات المتعلقة بالأمن الغذائي وتعزيز القدرات القطرية.
يوليو/تموز 2024	المكتب القطري (المكتب الإقليمي، وحدة البرامج، وحدة سلسلة الإمداد، وحدة الموارد البشرية)	سيعمل المكتب القطري مع جهات الاتصال التقنية في المكتب الإقليمي والمقر لوضع استراتيجية ومعالج رئيسية، وفقاً للتوصيات الأخرى الصادرة عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية. واستناداً إلى الأولويات المنبثقة عن تلك العملية، وإلى الموارد المتاحة، سيحدد المكتب القطري أفضل هيكل للتوظيف لدعم تنفيذ الاستراتيجية. ولن يكون الإطار الزمني الموصى به لهذا الإجراء كافياً. لذلك عُثِل الموعد النهائي إلى يوليو/تموز 2024 تماشياً مع موعد الانتهاء من وضع استراتيجية تعزيز القدرات القطرية.	موافقة جزئية سيستعرض المكتب القطري الاحتياجات والموارد لتحديد أفضل هيكل للتوظيف لأغراض تعزيز القدرات القطرية استناداً إلى استراتيجية تعزيز القدرات القطرية التي وُضعت على سبيل الاستجابة للتوصية 2.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	1-5 الارتقاء بالخبرات في تعزيز القدرات القطرية في المكتب القطري بضم وظائف محددة لتعزيز القدرات القطرية ستضمن إدماج المنظور المؤسسي للبرنامج في تصميم البرامج وتنفيذها؛ والنظر في إتاحة مزيد من فرص التعلم للموظفين الحاليين و/أو استجلاب هذه الخبرات (أو الاستعانة بمصادر خارجية للحصول عليها) في الأمد القصير والمتوسط والطويل. (ديسمبر/كانون الأول 2022)
ديسمبر/كانون الأول 2022	المكتب القطري (المكتب الإقليمي، وحدة البرامج)	يضمن المكتب القطري التعاون النشط بين جميع فرق البرامج ويشجع بنشاط دمج الجهود للأخذ بنهج شامل. وفي إطار الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، تقع أنشطة التغذية والتغذية المدرسية ضمن حصيلة واحدة من حصائل الخطة وسيطلب مدير للحصائل لضمان التنسيق. بالإضافة إلى ذلك، ستعقد حلقة عمل حول تكامل التغذية تشارك فيها جميع فرق البرامج. وسيتولى فريق القدرة على الصمود إدارة أنشطة التغذية المدرسية بالمنتجات	موافقة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	2-5 تدعيم هيكل المكتب القطري ليتسنى تحقيق التآزر وتعزيز الاتساق والشمول في تنفيذ البرنامج؛ وتكثيف الجهود لتحقيق التآزر وتعزيز الاتساق بين جميع التدخلات المواضيعية وضمان بالتالي أن يحقق أقصى حد من نتائج البرنامج في حدود القيود المفروضة على الموارد وأن يشارك الفريق بأكمله في تغيير محور التركيز المؤسسي للبرنامج (بما في ذلك تعزيز القدرات القطرية). (ديسمبر/كانون الأول 2022)

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لطاجيكستان (2019-2024)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
			المحلية. وحيثما يتم تحديد أوجه تآزر محتملة، ستوضع الروابط وسيجري تعزيزها.		
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: يونيو/حزيران 2023 التوصية 6: مواصلة توطيد الشراكات الاستراتيجية والتشغيلية وبذل الجهود الرامية إلى تنويع قاعدة الجهات المانحة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة.	عمل المكتب القطري مع عدد من الجهات المانحة المحتملة على المستويات العليا والتقنية. ويجري تحديث خطة عمل الشراكات باستمرار، كما تعطى الأولوية لمواد الدعوة والإبلاغ المحسن.	المكتب القطري (جميع وحدات المكتب الإقليمي، بتنسيق تجريبه وحدة الإدارة والشراكات)	يونيو/حزيران 2023
6-1/التغذية المدرسية: إجراء تقييمات مشتركة مع مختلف الأجهزة الحكومية (مثل وزارة الزراعة) وكيانات الأمم المتحدة لتحديد الاحتياجات وتصميم أنشطة مشتركة وتكميلية تحمي وتعزز البيئات المدرسية الصحية وإتاحة نظم غذائية مغذية ومأمونة وميسورة التكلفة في المدارس. (يونيو/حزيران 2023)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة.	عززت الروابط مع الوكالات المتخصصة مثل منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وهيئة الأمم المتحدة للمرأة. وتجرى حاليا مناقشة مشاركة تلك المنظمات في البرمجة المشتركة، حيثما كان ذلك مناسباً.	المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي بتنسيق يجريه فريق التغذية المدرسية)	يونيو/حزيران 2023
6-2/التغذية: إرساء شراكات مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى والجهات الشريكة المتعاونة والإنمائية وكيانات القطاع الخاص بهدف تعزيز الوقاية من سوء التغذية وعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل تمثيلاً مع الاستراتيجيات الوطنية المعنية (مثل " الأيام الألف الأولى من حياة الطفل" وخطة العمل المتعددة القطاعات للتغذية للفترة 2021-2025) والإطار الاستراتيجي للأمم المتحدة للتغذية. (يونيو/حزيران 2023)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة.	أقيمت بالفعل شراكات مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى وسيجري تعزيزها. وقد نُفذ بروتوكول للإدارة المتكاملة لسوء التغذية الحاد بالتعاون مع اليونيسف ووزارة الصحة، وأدرج في الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة التوسع في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل والوقاية منه. بالإضافة إلى ذلك، سيوفر تقييم التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي ودراسة للمغذيات الدقيقة تنفذ بالتعاون مع اليونيسف قاعدة الأدلة الرئيسية لأنشطة التغذية. كما ستوفر دراسة المغذيات الدقيقة بيانات أساسية لمبادرات التقوية الجارية حالياً. وستوضع خطة عمل تستند إلى إطار الأمم المتحدة الاستراتيجي للتغذية لعام 2021، والذي وقعت عليه منظمة الصحة العالمية واليونيسف ومنظمة الأغذية والزراعة، إلى جانب البرنامج.	المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي، فريق التغذية)	يونيو/حزيران 2023