



المجلس التنفيذي  
الدورة العادية الثانية

World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

روما، 14 – 17 نوفمبر/تشرين الثاني 2022

البند 7 من جدول الأعمال

التوزيع: عام

WFP/EB.2/2022/7-A/14

التاريخ: 3 أكتوبر/تشرين الأول 2022

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية  
للموافقة

اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>) \*

## الخطة الاستراتيجية القطرية لtimor- ليشتي (2023-2025)

1 يناير/كانون الثاني 2023 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2025	المدة
13 973 015 دولاراً أمريكا	مجموع التكليف التي يتحملها البرنامج
4	*مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر *

<https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/> \*

### موجز تنفيذي

منذ أن استعادت تيمور- ليشتي استقلالها في عام 2002، أحرزت تقدماً ملمساً وأظهرت التزامها القوي بالصالحة، والتعمير، وحقوق الإنسان، والديمقراطية. وبعد مرور عشرين عاماً ومع الانخفاض المستمر في عائدات النفط والغاز، يكتسي الاستثمار في الإسراع بخطى التنمية الاجتماعية والاقتصادية أهمية بالغة بالنسبة لتيمور- ليشتي.

وتيمور- ليشتي بلد من أقل البلدان نمواً وهي دولة جزرية صغيرة نامية يبلغ عدد سكانها 1.3 مليون نسمة. وبلغ معدل الفقر المتعدد الأبعاد فيها 45.8% في المائة، وهو أعلى معدل في جنوب آسيا، حيث تتعرض النساء والأشخاص ذوي الإعاقة والمجتمعات المحلية في المناطق الريفية النائية لمخاطر الفقر المتعدد الأبعاد.

وخلص تحليل للتصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي نشر في عام 2019 إلى أن 25% في المائة فقط من السكان يتمتعون بالأمن الغذائي. وخلاصت دراسة أجريت عام 2019 بعنوان "سد الفجوة التغذوية" إلى أن بوسع جميع الأسر على وجه التقرير تحمل تكلفة نظام غذائي يلبي احتياجاتها من الطاقة، ولكن اتباع نظام غذائي مغذٍ بعيد عن منزل معظم الأسر. وتعاني تيمور- ليشتي من عجز غذائي، فهي تستورد 60% في المائة من احتياجاتها الغذائية والإنتاجية الزراعية فيها منخفضة.

لاستفساركم بشأن الوثيقة:

C. Garzon  
السيدة  
المديرة القطري  
cecilia.garzon@wfp.org

J. Aylieff  
السيد  
المدير الإقليمي  
آسيا والمحيط الهادئ  
john.aylieff@wfp.org

ويشكل سوء التغذية مصدر قلق بالغا. ويبلغ معدل انتشار التقرم بين الأطفال دون سن 5 سنوات 47.1 في المائة، وهو من بين أعلى المعدلات في العالم. وتواجه المجتمعات المحلية في تيمور-ليشتي أشكالاً شتى من سوء التغذية، تشمل نقص التغذية ونقص المغذيات الدقيقة وبشكل متزايد السمنة وفرط الوزن.

ويواجه بناء اقتصاد مستدام ومتتنوع تحديات جسام. ويشير تغير المناخ ومخاطر الكوارث تهديدات كبيرة لتنمية الاقتصاد غير النفطي في المستقبل، وهو اقتصاد زراعي في المقام الأول. وانكمش الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 8.6 في المائة في عام 2020، وهو أكبر انخفاض منذ الاستقلال، نتيجة لجائحة مرض فيروس كورونا 2019 وتفاقم التحديات الكامنة في الاقتصاد.

وسيدعم برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) طموحات الحكومة للقضاء على الجوع من خلال تعزيز القدرات. واستكمالاً للاستثمارات الوطنية والثنائية، تتمثل الميزة النسبية التي يتمتع بها البرنامج في تيمور-ليشتي في قدرته على تعزيز تنفيذ برامج الأمن الغذائي والتغذية الوطنية والحد من مخاطر الكوارث في إطار الشراكة مع الجهات الفاعلة الأخرى.

وتتواءم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة لتيمور ليشتي للفترة 2021 - 2025 وخطة التنمية الاستراتيجية للحكومة للفترة 2011-2030. واستندت صياغة الخطة إلى النتائج التي توصل إليها تقييم مستقل للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2022. وستسهم الخطة في تحقيق الحصائر الاستراتيجية 1 و 2 و 4 و 5 للخطة الاستراتيجية للبرنامج للفترة 2022-2025 وهدفي التنمية المستدامة 2 و 17 من خلال حصائر الخطة الاستراتيجية القطرية الثلاث التالية:

- » **الحصيلة 1:** حصول السكان المتضررين من الأزمات في تيمور-ليشتي على قدم المساواة على الأغذية المغذية الكافية التي تلبّي احتياجاتهم التغذوية الأساسية أثناء الصدمات وفي أعقابها.
- » **الحصيلة 2:** ينعم الأشخاص المعرضون لانعدام الأمن التغذوي، ولا سيما النساء والمرأهقات والأطفال في سن المدرسة، في تيمور-ليشتي بإمكانية الوصول العادل إلى البرامج المعاززة المراقبة للتغذية التي تشجع النظم الغذائية الصحية وتمكّنها بحلول عام 2025.
- » **الحصيلة 3:** يستفيد الأشخاص المعرضون للصدمات في تيمور-ليشتي من تعزيز القدرات الوطنية على الاستعداد للكوارث والاستجابة لها وإدارة سلسلة الإمداد بحلول عام 2025.

وتمثّل الحصيلة 1 خطة طوارئ للاستجابة للأزمات لن يتم تفعيلها إلا إذا لزم الأمر. وتركز الحصيلة 2 على مساهمة البرنامج في تنفيذ خطة العمل الوطنية الموحدة للأمن التغذوي والغذائي، مع إيلاء اهتمام خاص للحصائر التغذوية للنساء والمرأهقات والأطفال في سن المدرسة. وتشمل الحصيلة 3 مساهمة البرنامج في تعزيز القدرات في سلاسل الإمداد الوطنية والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها.

وسيحقق البرنامج هذه الحصائر بالشراكة مع حكومة تيمور-ليشتي على المستوى الوطني ومستوى البلديات ومع الشركاء من الأمم المتحدة، ومن بينهم الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها وشركاء البحث والمجتمع المدني والمنظمات المجتمعية والجهات المانحة والقطاع الخاص.

## \*مشروع القرار

يُوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لتيمور-ليشتي (2025-2023) (WFP/EB.2/2022/7-A/14) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 973 015 دولاراً أمريكيَا.

\* هذا مشروع مقرر. وللاطلاع على القرار النهائي الذي اتخذه المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة المقررات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## -1 التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- بعد أن استعادت تيمور-ليشتي استقلالها في عام 2002، أظهرت التزامها القوي بالمصالحة والتعمير وحقوق الإنسان والديمقراطية، وحقوق الإنسان، والديمقراطية. ومع وجود ارث من النزاع في وضع تزداد فيه مخاطر المناخ وغيرها من الأخطار، يكتسي الاستثمار في الإسراع بخطى التنمية الاجتماعية والاقتصادية أهمية بالغة ل TIMOR-LISHTI. ونقل أعمار ستين في المائة من السكان البالغ عددهم 1.3 مليون نسمة عن 25 عاماً، مما يجعل الاستثمار في الشباب أمراً حيوياً للتنمية المستقبلية للبلاد.<sup>1</sup>
- و TIMOR-LISHTI بلد من أقل البلدان نمواً ودولة جزرية صغيرة نامية بلغت درجتها وفق مؤشر التنمية البشرية 0.606 في عام 2019، وهي تحتل المرتبة 141 من بين 189 بلداً.<sup>2</sup> ويواجه ما يقدر بنحو 45.8 في المائة من السكان فقراً متعدد الأبعاد، وهو أعلى معدل في جنوب شرق آسيا، يقترب بفرص الحصول المحدودة على الغذاء والمياه النظيفة والصرف الصحي والحماية الاجتماعية والتعليم والمهارات والرعاية الصحية والعمل اللائق.<sup>3</sup> والنساء والأشخاص ذوي الإعاقة والمجتمعات المحلية المقيمة في المناطق الريفية النائية هم أكثر الفئات عرضة للفقر المتعدد الأبعاد، وإن كانت البيانات المصنفة عن الأشخاص ذوي الإعاقة لا تتوفر إلا بشكل محدود. واحتلت تيمور-ليشتي المرتبة 108 من بين 116 بلداً في مؤشر الجوع العالمي في عام 2021.<sup>4</sup> وعلى الرغم من أن تيمور-ليشتي تقى بمعايير التخرج من وضع أقل البلدان نمواً، فإن هشاشتها وضعفها الاقتصادي أدياً إلى تأجيل اتخاذ قرار بشأن هذا الخروج حتى عام 2024.<sup>5</sup>
- وتواجه تيمور-ليشتي تحديات جسام في بناء اقتصاد مستدام ومتتنوع، فالإنفاق العام، الممول إلى حد كبير بعمليات السحب من صندوق النفط،<sup>6</sup> مرتفع للغاية: خلال الفترة من عام 2008 إلى عام 2019، كانت النفقات العامة تعادل في المتوسط 86 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي. ونظراً لعدم اليقين الذي يكتفى عائدات النفط المستقبلية ومستوى عمليات السحب المرتفع فقد يُستند صندوق النفط في غضون 10 سنوات.<sup>7</sup> وانكمش الناتج المحلي الإجمالي لهذا البلد بنسبة 8.6 في المائة في عام 2020، وهو أكبر انخفاض منذ الاستقلال، نتيجة لجائحة مرض فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19) والمشاكل الاقتصادية الكامنة التي فاقمت أثر هذه الجائحة. وزعزعت الجائحة والفيضانات التي سببها الإعصار المداري سيروجا في عام 2021 الاستقرار الاقتصادي.<sup>8</sup>

- ويشكل تغير المناخ ومخاطر الكوارث تهديدات جسيمة لتطور الاقتصاد غير النفطي في المستقبل، وهو اقتصاد زراعي في المقام الأول. و TIMOR-LISHTI معرضة لمجموعة من المخاطر الطبيعية وهي تحتل المرتبة 16 في مؤشر المخاطر العالمية في عام 2021.<sup>9</sup> وتشمل المخاطر الطبيعية الانهيارات الأرضية والفيضانات المفاجئة والأعاصير المدارية والعواصف الهاشمة والزلزال وحرائق الغابات وأمواج تسونامي. ويخالص التحليل القطري المشترك الذي أجرته الأمم المتحدة لتيمور-ليشتي إلى أن مواطن الضعف القائمة في الوقت الحالي والافتقار إلى القدرة على التكيف عاملان رئيسيان لمخاطر الكوارث التي يتعرض

<sup>1</sup> البنك الدولي. 2021. التقرير الاقتصادي لتيمور-ليشتي، ديسمبر/كانون الأول 2021- استقرار السفينة.

<sup>2</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2020. تقرير التنمية البشرية 2020. الحدود الثالثة. التنمية البشرية والأنثروبوسين.

<sup>3</sup> الأمم المتحدة. 2019. التحليل القطري المشترك لتيمور-ليشتي لعام 2019.

<sup>4</sup> 2021. مؤشر الجوع العالمي لعام 2021. Concern Worldwide and Welthungerhilfe.

<sup>5</sup> لجنة الأمم المتحدة للسياسات الإنمائية. 2021. تقرير عن الموجة الثالثة والعشرين.

<sup>6</sup> تقوم حكومة تيمور-ليشتي بتحويل عائدات النفط إلى صندوق النفط في تيمور-ليشتي، وهو صندوق ثروة سيادي.

<sup>7</sup> البنك الدولي. 2021. استعراض الإنفاق العام في تيمور-ليشتي - تغيير المسار: نحو إنفاق أفضل وأكثر استدامة.

<sup>8</sup> البنك الدولي. 2021. التقرير الاقتصادي لتيمور-ليشتي، ديسمبر/كانون الأول 2021- استقرار السفينة.

لها هذا البلد.<sup>10</sup> ويعتمد أكثر من 70 في المائة من السكان على الزراعة البعلية كمصدر رئيسي للدخل، وهو وضع يجعل من تغير المناخ تهديداً كبيراً للنظم الغذائية وسبل عيش السكان.<sup>11</sup>

-5 وحققت تيمور-ليشتي تحسينات في المساواة بين الجنسين، حيث احتلت المرتبة 64 في المؤشر العالمي للفجوة بين الجنسين عام 2021 مقارنة بالمرتبة 125 في عام 2016.<sup>12</sup> وأعطت الحكومة الأولوية للعمل بشأن المساواة بين الجنسين ومنع العنف الجنسي، وهي مسألة رئيسية في تيمور-ليشتي: وخلص استقصاء أجري عام 2016 إلى أن ثلث النساء اللاتي تتراوح أعمارهن بين 15 و49 عاماً قد تعرضن للعنف الجنسي في الإثنى عشر شهراً السابقة.<sup>13</sup> والنساء والبنات الصغيرات السن معرضات بشكل خاص للعنف الجنسي والزواج المبكر وزواج الأطفال والزواج القسري. والنساء اللاتي يتعرضن لعنف الشريك الحميم أكثر عرضة من غيرهن بمقدار مرتين للعيش مع إعاقات من النساء اللاتي لا يتعرضن لهذا العنف.<sup>14</sup> وكان لجائحة كوفيد-19 أثر غير متاسب على انعدام الأمان الغذائي للمرأة، ويرجع ذلك، في شق منه، إلى المعايير الثقافية التي تجعل النساء يأكلن "أقل وفي الآخر".<sup>15</sup> ويبلغ معدل مشاركة المرأة في القوى العاملة 40.6 في المائة، مقارنة بنسبة 53 في المائة للرجال، ومن المرجح أن تختلط النساء أكثر من الرجال في أشكال عمل غير مدفوعة الأجر وغير آمنة.<sup>16</sup>

-6 ولن كانت تيمور-ليشتي لم توقع ولم تصدق بعد على اتفاقية حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة،<sup>17</sup> فإن الدستور الوطني ينص على عدم التمييز ضد ذوي الإعاقة وعلى معاملتهم على قدم المساواة، وهناك خطة عمل وطنية بشأن الإعاقة.

-7 ويشمل التعليم الأساسي في تيمور-ليشتي الصحف من 1 إلى 9 وهو تعليم شامل وإلزامي ومجاني. وأحرز البلد تقدماً ملمساً في تحقيق المساواة بين الجنسين في التعليم الابتدائي وفي زيادة الالتحاق بالمدارس،<sup>18</sup> إذ يلتحق 92 في المائة من الأطفال في سن الدراسة الابتدائية بالمدارس. ومع ذلك، فإن 20 في المائة فقط من الأطفال في سن ما قبل المدرسة يلتحقون بمرحلة ما قبل المدرسة وتترك الأمهات المراهقات المدرسة بمعدلات غير متناسبة، ولا يلتحق قرابة النصف من جميع الأطفال ذوي الإعاقة الذين تتراوح أعمارهم بين 3 أعوام و18 عاماً بالمدرسة.<sup>19</sup>

-8 وفَّلت الحكومة من انتشار كوفيد-19 بتنقييد الحركة وإغلاق الأعمال التجارية غير الأساسية وتنفيذ حزمة إغاثة كبيرة الحجم تعادل 13 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي. بيد أن هذه الجائحة زادت انعدام الأمن الغذائي حدة وعطلت القيود المفروضة على الحركة عمل سلاسل الإمداد والأسواق. وجعل الفصور الذي يشوب استعداد البلاد للطوارئ الصحية إدارة الجائحة، أمراً عسيراً لا سيما في سياق الفيضانات التاريخية في نيسان/أبريل 2021، وأحدث اضطراباً شديداً في تقديم الخدمات الصحية والتغذوية الأساسية. ولن كان أثر الجائحة الكامل قد لا يتضح إلا على المدى الطويل، فأنها قد أثرت فعلاً على الأمن الغذائي والتغذية والحصول على التعليم. واضطرر أكثر من نصف الأسر إلى اللجوء على الأقل إلى شكل من أشكال استراتيجيات التصدي السلبية وعانت 41 في المائة منها من انعدام الأمن الغذائي المعتدل أو الحاد في الثلاثين يوماً التي سبقت تقييم عام 2021 الذي خلص إلى أن الأسر التي تعيلها نساء (16.8 في المائة من الأسر في التقييم) كانت، بالمقارنة مع الأسر التي

<sup>10</sup> الأمم المتحدة 2020. التحليل القطري المشترك لتيمور-ليشتي لعام 2019.

<sup>11</sup> المرجع نفسه.

<sup>12</sup> المنتدى الاقتصادي العالمي. 2021. التقرير العالمي للفجوة بين الجنسين 2021- تقرير الرؤية.- مارس/آذار 2021.

<sup>13</sup> مؤسسة آسيا. 2016. فهم العنف ضد النساء والأطفال في تيمور-ليشتي: نتائج دراسة نابيلان لخط الأساس - التقرير الرئيسي.

<sup>14</sup> المرجع نفسه.

<sup>15</sup> منظمة كير. 2020. التحليل الجنسي السريع لمنظمة كير - تيمور-ليشتي وكوفيد-19.

<sup>16</sup> الأمم المتحدة. 2020. التحليل القطري المشترك لتيمور-ليشتي.

<sup>17</sup> الأمم المتحدة. 2006. اتفاقية حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة.

<sup>18</sup> حكومة تيمور-ليشتي. 2019. تقرير عن تنفيذ أهداف التنمية المستدامة: من الدمار إلى المصالحة وإعادة الإعمار والتنمية المستدامة، الاستعراض الوطني الطوعي لتيمور-ليشتي 2019.

<sup>19</sup> المرجع نفسه.

<sup>20</sup> الأمم المتحدة وحكومة تيمور-ليشتي. 2021. تقييم الأثر الاجتماعي والاقتصادي لكوفيد-19 في تيمور-ليشتي، الجولة 2، 2021.

يعيلها رجال، أكثر ضعفاً من الناحية الاقتصادية وكانت معدلات انعدام الأمن الغذائي المعتمد أو الحاد فيها أعلى قليلاً وكانت أكثر عرضة لأن تدرج في الأخماس الأدنى ثروة.<sup>21</sup>

## 2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

- 9 اعترافاً بالتقدم المحرز في مجال التنمية البشرية، خلص التحليل القطري المشترك للأمم المتحدة إلى أن تيمور-ليشتي يجب أن تسارع خطى التقدم المحرز في المجالات المتأخرة فيها حتى تتمكن من تحقيق أهداف التنمية المستدامة. ولا يزال الفقر والجوع يمثلان شاغلين رئيسيين، جنباً إلى جنب مع ارتفاع عدم المساواة واستمرار سوء التغذية وانخفاض مستويات التحصيل العلمي وقلة فرص الحصول على المياه النظيفة والإصلاح والتحديات التي تكتفِّي الحصول على خدمات صحية عالية الجودة وأشكال التحيز الجنسي التي تتضرر منها النساء والبنات وأوجه التحيز الاجتماعي التي يعني منها الأشخاص ذوي الإعاقة. وخلص التحليل القطري المشترك إلى أن الأطفال والنساء والبنات والأشخاص ذوي الإعاقة والأشخاص المصابين بأمراض مزمنة والمهاجرين والأسر في المناطق الريفية النائية هم أكثر الفئات عرضة "للخلاف عن الركب".
- 10 واستجابة للتحليل، يؤكد إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2021-2025 على ضرورة بناء رأس المال البشري وتتوسيع الاقتصاد والتصدي للتغير المناخي والمخاطر الأخرى. وتمثل التغذية والأمن الغذائي والإنتاجية الزراعية أولويات لتحقيق تلك النتائج. وثمة حاجة إلى اتخاذ إجراءات للنّيابة على الحواجز القانونية والمؤسسية والاجتماعية التي تواجهها الفئات المهمشة في ممارسة حقوقها.

## 3-1 التقدم نحو هدفي التنمية المستدامة 2 و 17

### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

- 11 الحصول على الغذاء. انخفض انتشار نقص التغذية من 32.2 في المائة في الفترة 2004-2006 إلى 22.6 في المائة في الفترة 2018-2020.<sup>22</sup> ومع ذلك، خلص تحليل للتصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي نُشر في عام 2019 إلى أن 25 في المائة فقط من السكان يتمتعون بالأمن الغذائي.<sup>23</sup> وخلاصت دراسة "سد الفجوة التغذوية" لعام 2019 إلى أن 15 إلى 37 في المائة فقط من الأسر (حسب المنطقة) تستطيع تحمل تكلفة نظام غذائي مغذي، وإن كان بوسع جميع الأسر على وجه التقرير تحمل تكلفة نظام غذائي يلبي احتياجاتها من الطاقة.<sup>24</sup>
- 12 القضاء على سوء التغذية. يشكل سوء التغذية مصدر قلق بالغاً. ويبلغ معدل انتشار التفم بين الأطفال دون سن 5 سنوات 47.1 في المائة. وعلى الرغم من أن هذه النسبة تمثل انخفاضاً من نظيرتها البالغة 50.2 في المائة في عام 2016 و58.1 في المائة في عام 2010، فإنها من بين أعلى المعدلات في العالم وتمثل عائقاً رئيسياً أمام التنمية بتأثيرها سلباً في الصحة والتحصيل العلمي ورأس المال البشري والوسائل الصحية للأجيال القادمة. والتفم أكثر انتشاراً بين الأولاد (52 في المائة) منه بين البنات (46.6 في المائة) وهو أوسع انتشاراً في المناطق الريفية (52.5 في المائة) منه في المناطق الحضرية (39.8 في المائة). ويرتبط التفم بالحالة التعليمية وبالشريحة الخامسة للثراء وإمكانية حصول والدة الطفل أو مقدم الرعاية له على خدمات الصرف الصحي المحسنة.<sup>25</sup> وانخفاض معدل انتشار الهزال إلى 8.6 في المائة على الصعيد الوطني، واضعاً تيمور-

<sup>21</sup> المرجع نفسه.

<sup>22</sup> منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، وبرنامج الأغذية العالمي، ومنظمة الصحة العالمية. [حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم، 2021](#).

<sup>23</sup> حكومة تيمور-ليشتي والشركاء الوطنيون. 2019. [التقرير التحليلي الأول للتصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي بشأن حالة انعدام الأمن الغذائي المزمن في تيمور-ليشتي](#).

<sup>24</sup> المجلس الوطني للأمن الغذائي والسيادة والتغذية في تيمور-ليشتي وبرنامج الأغذية العالمي. 2019. [سد الفجوة الغذائية في تيمور-ليشتي: التقرير النهائي](#).

<sup>25</sup> حكومة تيمور-ليشتي. 2022. [استقصاء الغذاء والتغذية لعام 2022 - التقرير النهائي](#).

ليشتى في الفئة "المتوسطة" من تصنيف منظمة الصحة العالمية، مقارنة بنسبة 11 في المائة في عام 2016 و18.6 في المائة في عام 2010.<sup>26</sup> وفي بلديات أوكوس وبوبونارو وديلي، يزيد معدل انتشار الهزال عن 10 في المائة.<sup>27</sup>

- 13 - ونواجه النساء والبنات أشكالاً عديدة من سوء التغذية، فقرابة 19 في المائة من النساء والبنات غير الحوامل نحيفات.<sup>28</sup> وارتفاع معدل انتشار فقر الدم بين النساء والبنات في سن الإنجاب، إلى 29.9 في المائة في عام 2019، من 26.8 في المائة في عام 2012.<sup>29</sup> وترتفع السمنة وفرط الوزن لدى النساء والبنات في سن الإنجاب بشكل حاد، حيث تضاعفت تقريباً من 9.8 في المائة في عام 2016 إلى 19.3 في المائة في عام 2020.<sup>30</sup>

- 14 - إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم. توظف الزراعة 64 في المائة من القوى العاملة ولكنها لا تساهم إلا بنسبة 17 في المائة في الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي. وانخفض عدد الأشخاص العاملين في الزراعة بين عامي 2004 و2015. وعلى الرغم من أن 56 في المائة من النساء العاملات يعملن في الزراعة، فإنهن يشكلن 26 في المائة فقط من العمالة المأجورة في هذا القطاع.<sup>31</sup> والإنتاجية منخفضة بسبب قلة الأسواق والميكنة والأدوات المتقدمة ومشاركة الشباب المحدودة في النطاق.<sup>32</sup> وتعد غلة الحبوب من بين أدنى المعدلات في هذه المنطقة، وفي المتوسط، تنتج المزارعات بنسبة تقل عن 15 في المائة مما ينتجه الرجال.<sup>33</sup>

- 15 - النظم الغذائية المستدامة. تيمور-ليشتى بلد يعاني من عجز غذائي وهو يستورد 60 في المائة من احتياجاته الغذائية.<sup>34</sup> وتتراوح تقديرات خسائر ما بعد الحصاد بين 20 و50 في المائة، مما يؤثر على دخل أصحاب الحيازات الصغيرة وفي توافر الأغذية لاستهلاكهم الخاص.<sup>35</sup> وأحدثت جائحة كوفيد-19 مزيداً من الاضطراب في النظام الغذائي في البلاد بالحد من وصول المنتجين والأسر إلى الأسواق، من بين أسباب أخرى.<sup>36</sup>

## التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17

- 16 - تعزيز القدرات. ثمة حاجة إلى تعزيز القدرات الحكومية، ولا سيما على المستويات دون الوطنية نظراً لازدياد الامرکزية في هذا البلد. وأدى انسداد الأفق السياسي في الماضي إلى إعاقة الإنفاق وأموالها وتنفيذ البرامج. وثمة حاجة إلى مزيد من التحليل للبيانات المتعلقة بالأشخاص الذين يعيشون في أوضاع الفقر وانعدام الأمان الغذائي. وبدون تصنيف تلك البيانات وتحليلها بشكل كافٍ، سيستدنى تصميم البرامج الحكومية الرئيسية إلى صورة غير دقيقة عن الفقر والحرمان والضعف المتعدد الأبعاد.

- 17 - اتساق السياسات. طوال العقد الماضي، ظلت الحكومة تركز سياسياً بشكل مطرد على الحد من سوء التغذية وانعدام الأمن الغذائي، فتحققت مكاسب في الحصول على الخدمات الصحية والتعليمية والحماية الاجتماعية. وأعدت الخطة الوطنية الحالية للقضاء على الجوع، المعروفة باسم خطة العمل الوطنية الموحدة للأمن التغذوي وال الغذائي لتحقيق هدف التنمية المستدامة 2، تحت قيادة المجلس الوطني للأمن الغذائي والسيادة والتغذية ومكتب رئيس الوزراء. وتقر هذه الخطة بأهمية الاستثمار في الخدمات الصحية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية المراعية للتغذية. وتحدد الخطة أيضاً التغذية المراعية لاعتبارات

<sup>26</sup> المرجع نفسه.

<sup>27</sup> المرجع نفسه.

<sup>28</sup> المرجع نفسه.

<sup>29</sup> البنك الدولي. 2019. مستودع بيانات المرصد الصحي العالمي/إحصاءات الصحة العالمية.

<sup>30</sup> حكومة تيمور-ليشتى. 2022. استقصاء الغذاء والتغذية لعام 2022 - التقرير النهائي.

<sup>31</sup> حكومة تيمور-ليشتى. 2019. تقرير عن تنفيذ أهداف التنمية المستدامة: من الرماد إلى المصالحة وإعادة الإعمار والتنمية المستدامة، الاستعراض الوطني الطوعي لـ تيمور-ليشتى لعام 2019.

<sup>32</sup> حكومة تيمور-ليشتى. 2021. جمهورية تيمور-ليشتى الديمقراطية: الالتزام بمسار النظم الغذائية وبيان الموقف.

Gavalyugova, D., Caminha, S., Verdial, T., Perova, E. 2018. Women Farmers in Timor-Leste : Bridging the Gender Gap .in Agricultural Productivity. East Asia and Pacific Gender Policy Brief No. 4

<sup>33</sup> الأمم المتحدة 2020. التحليل القطري المشترك لـ تيمور-ليشتى لعام 2019.

<sup>34</sup> المرجع نفسه.

<sup>35</sup> الأمم المتحدة وحكومة تيمور-ليشتى. 2021. تقييم الأثر الاجتماعي والاقتصادي لـ كوفيد-19 في تيمور-ليشتى، الجولة 2، 2021.

الجنسانية والحد من العنف الجنسي بوصفهما من الأولويات. وتشمل أهداف الخطة خفض معدل التقرم بين الأطفال دون سن الخامسة إلى 25 في المائة وانتشار الهزال في المجموعة نفسها إلى 3 في المائة بحلول عام 2030. وتقر الخطة أيضاً بأهمية الزراعة المراعية للمغذيات وتنمية الأغذية وتسويق الأغذية في إقامة نظام غذائي قادر على الصمود. وانضمت الحكومة إلى حركة تعزيز التغذية وإلى التحالف العالمي للوجبات المدرسية الذي تم إنشاؤه في إطار مؤتمر قمة الأمم المتحدة بشأن النظم الغذائية لعام 2021، مما يدل على الالتزام السياسي بتحقيق تحسينات كبيرة في تغذية السكان، وخاصة الأطفال منهم.

-18 ولدى الحكومة مجموعة من أدوات السياسات التي تعطي الأولوية لإدارة الكوارث. ويُعَكِّف على وضع سياسة وطنية منفتحة لإدارة مخاطر الكوارث للفترة 2019-2023، في حين أنشأ قانون صدر في عام 2020 بشأن الحماية المدنية هيئة الحماية المدنية لت Coordination في الاستجابة للكوارث، وهي هيئة تربطها بالبرنامج شراكة متينة.

-19 تنوع مصادر تدبير الموارد. تعهدت الحكومة بالتزامات ووضعت سياسات واستراتيجيات يمكن أن تغير حياة الفقراء والأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، ولكنها لم تخصص لها موارد كافية. وكانت هناك فترات طويلة على مدى السنوات الخمس الماضية خلت من ميزانية وافق عليها البرلمان. وبخلاف ذلك، أجريت النفقات العامة من خلال المخصصات الشهرية.

-20 تعزيز الشراكات العالمية. انخفضت المساعدة الإنمائية الرسمية بشكل مطرد في السنوات الأخيرة، من 290 مليون دولار أمريكي في عام 2010 إلى 235 مليون دولار أمريكي في عام 2019.<sup>37</sup>

#### 4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

-21 يعوق انعدام الأمن الغذائي المزمن تنمية البلد. وتشمل العوامل الرئيسية التي لها ضلع في انعدام الأمن الغذائي انخفاض الإناتجية الزراعية والفقر وضعف البنية الأساسية ومرافق الصرف الصحي والمياه النظيفة والطرق والري والمدارس والصحة وقصور رأس المال المالي والبشري والأثر السلبي للمخاطر المناخية.<sup>38</sup>

-22 ولم يسفر الإنفاق في القطاع الاجتماعي عن نتائج تضاهي مستوى الاستثمار فيه، ففي عام 2018، كان الإنفاق العام على الصحة يعادل 7.6 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي والإنفاق على التعليم 7 في المائة. ولم تسفر هذه الاستثمارات، وإن كانت كبيرة ومتزايدة، عن نتائج مماثلة في القطاعات المعنية.<sup>39</sup> ويمثل نظام الحماية الاجتماعية لكتاب السن أكبر قدر من الإنفاق على الحماية الاجتماعية في حين قدم برنامج بولسا دي ماري (وهو برنامج تحويلات نقدية مشروطة يستهدف الأسر الفقيرة التي لديها أطفال إلى 34 500 مستفيد في عام 2019 استحقاقاً بلغ في المتوسط 15 دولاراً أمريكياً شهرياً، بإجمالي إنفاق قدره 7 ملايين دولار أمريكي فقط<sup>40</sup> وتقوم الحكومة باستحداث مرحلة ثانية من بولسا دي ماري في عام 2022 تركز درجة أكبر على الاحتياجات الغذائية ببلديات أينارو وبوبونارو وأوكوسو في البداية. وقد يؤدي تحسين الاستهداف المحسن إلى نتائج أفضل.

-23 وتؤثر المعايير الجنسانية التمييزية وعدم المساواة المستمرة بين الجنسين في تغذية الأطفال بسبب الحمل المبكر وسوء التغذية بين النساء والبنات. ويمثل طول المرأة مؤشرًا قوياً على التقرم في أطفالها. وللمراهنات احتياجات عالية نسبياً من المغذيات اللازمة لنموهن، مما يعرض الأمهات الشابات في سن 15-19 عاماً لخطر نقص التغذية ووفيات الأمهات بشكل خاص. وأنجبت نحو امرأة واحدة من كل 20 امرأة طفلة وهي في سن العشرين.<sup>41</sup> وبالإضافة إلى ذلك، تواجه المرأة

<sup>37</sup> البنك الدولي. [الملاحم القطرية لـ تيمور-ليشتي](#).

<sup>38</sup> حكومة تيمور-ليشتي والشركاء الوطنيون. 2019. [التقرير التحليلي الأول للتصنيف المتكامل للمراحل الأربع للأمن الغذائي بشأن حالة انعدام الأمن الغذائي المزمن في تيمور-ليشتي](#).

<sup>39</sup> البنك الدولي. 2021. [استعراض الإنفاق العام في تيمور-ليشتي - تغيير المسار: نحو إنفاق أفضل وأكثر استدامة](#).

<sup>40</sup> المرجع نفسه.

<sup>41</sup> المديرية العامة للإحصاء، حكومة تيمور-ليشتي. 2018. [الاستقصاء الديمغرافي والصحي لـ تيمور-ليشتي لعام 2016](#).

نقصاً في المغذيات الكبيرة والمغذيات الدقيقة بسبب قصور النظم الغذائية وعدم تنوّعها بالقدر الكافي،<sup>42</sup> ويرجع ذلك، في شقي منه، إلى النزعة الثقافية المتمثلة في إعطاء الأولوية للرجال في توزيع الأغذية.

-24. ويعد ضعف النظام الغذائي في هذا البلد مسبباً رئيسياً لارتفاع مستويات انعدام الأمن الغذائي والتغذوي المزمن وسوء العادات الغذائية وانخفاض الإنتاجية الزراعية وضعف الأسواق والهيكل الأساسى وانخفاض الإنتاجية والاستثمار وخسائر ما بعد الحصاد والافتقار إلى معايير جودة الأغذية وارتفاع تكالفة اتباع نظام غذائي صحي، من بين العوامل المساهمة في ذلك. وفي معالجة الأولويات الاقتصادية وأولويات رأس المال البشري، أظهرت الحكومة التزاماً بتعزيز النظام الغذائي وسلسلة القيمة الغذائية. وخلصت دراسة سد الفجوة التغذوية لعام 2019 إلى أن حزمة من التدخلات عبر القطاعات الرئيسية، بما في ذلك المكملات المحددة الأهداف وزيادة التحويلات في إطار بوليساريو ماري وتعزيز برامج الوجبات المدرسية وتنويع الإنتاج المنزلي والتدخلات التغذوية ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وتقوية الأغذية الأساسية، يمكن أن تزيد النسبة المئوية للأسر القادرة على تحمل نظام غذائي مغذٍّ نموذجي بأكثر من الضعف.<sup>43</sup>

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغيرات الاستراتيجية للبرنامج

-25. تطورت عمليات البرنامج فانتقلت من التنفيذ المباشر لبرامج المساعدة الغذائية إلى الاضطلاع بدور تمكيني يركز على السياسات والمشاركة الاستراتيجية والمساعدة التقنية وتعزيز القدرات.

-26. وتم تمديد الخطة الاستراتيجية القطرية الأولى للبرنامج (للفترة 2018-2020) لمدة عامين من تاريخ انتهاءها الأصلي، فاتح ذلك الوقت للتصدي لجائحة كوفيد-19 والتشاور الكامل مع الحكومة والشركاء بشأن التوجه الاستراتيجي الذي يتعين اعتماده.

-27. وخلص تقييم للخطة الاستراتيجية القطرية نشر في عام 2020، إلى أن البرنامج يمكن أن يكون شريكاً فعالاً وقائماً في تيمور-ليشتي، ولا سيما بالتحويل على مواطن قوته وخبرته في جوانب التغذية والخدمات اللوجستية. وإدراكاً لتحديات التحول من التنفيذ المباشر إلى تعزيز القدرات، قدم التقييم التوصيات الأربع التالية:

» إنشاء حد أدنى ومستقر للتمويل لدعم فريق أساسي للمكتب القطري يكون قادراً على المشاركة في حوار رفيع المستوى بشأن السياسات والدعوة.

» تعزيز تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية عبر الشراكات، مع التركيز بوجه خاص على الحكومة والشركاء من الأمم المتحدة.

» الحرص على مساهمات تعزيز القدرات التي تستند إلى مساهمات البرنامج الراسخة في تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها والوجبات المدرسية والعناصر التي تركز على تطوير النظم الغذائية وعناصر استراتيجية التغذية المتعددة القطاعات والمراعية لاعتبارات الجنسانية.

» تحسين تعزيز قدرات كل من الحكومة والمجتمع المدني بإجراء عمليات تقييم شاملة لقدرات وإعداد إطار رصد مناسب.

-28. وخلال تنفيذ الخطة الاستراتيجية الأولى، أُشيد بنجاح البرنامج في دعم سلسلة الإمداد الحكومية والنظام الغذائي بوجه أعم من خلال مساعدته التقنية في تقوية الأرض. وكان تحليل سد الفجوة التغذوية لعام 2019 إنجازاً مهماً في بناء الوعي بمسائل التغذية الأساسية، في حين عززت مساهمة البرنامج في رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي الجهود الرامية إلى تلبية الاحتياجات التغذوية للفئات الضعيفة بإعداد رسائل تتناول المعايير الجنسانية الضارة المتبعة في توزيع الأغذية داخل الأسرة. وحددت عملية سريعة لحصر الاحتياجات من القرارات أجريت في أواخر عام 2021 هذه المجالات بحسبانها مجالات يتمتع فيها البرنامج بوضع أفضل لتقديم الدعم لتعزيز القدرات.

<sup>42</sup> توماك، 2018. دراسة توماك الأساسية - المكون 1: الأمن الغذائي والتغذية. موجز النتائج.

<sup>43</sup> المجلس الوطني للأمن الغذائي والسيادة والتغذية وبرنامج الأغذية العالمي. 2019. سد الفجوة التغذوية في تيمور ليشتي: التقرير النهائي.

-29 ومنذ تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية، ساهم البرنامج في عمليات الاستجابة لجائحة كوفيد-19 وللفيضانات غير المسبوقة في أعقاب الإعصار المداري سيروجا في أوائل عام 2021 التي تقودها الحكومة. وعززت عمليات الاستجابة هذه الهيكل الوطني للتصدي للكوارث وأليات تنسيق الشؤون الإنسانية في هذا البلد.

## 2-2 المعاومة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

-30 تهدف خطة التنمية الاستراتيجية للحكومة للفترة 2011-2030 إلى تحويل تيمور-ليشتي من بلد منخفض الدخل إلى بلد من البلدان المتوسطة الدخل من الشرقيّة العليا التي يتمتع سكان أصحاب و المتعلمين بتعليمًا جيدًا وآمنين بحلول عام 2030. والتزمت الحكومة التزاماً شديداً بالحد من جميع أشكال سوء التغذية وبإقامة نظم غذائية قادرة على الصمود وتوفير شبكات الأمان الاجتماعي بفضل خطط قطاعية في مجالات الصحة والتعليم والوجبات المدرسية والتغذية والمياه والصرف الصحي والحماية الاجتماعية. وفي الآونة الأخيرة، جسدت خطة العمل الوطنية الموحدة للأمن الغذائي والتغذوي أولويات الحكومة في مجال الأمن الغذائي والتغذوي.

-31 ويحدد إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2021-2025 ست أولويات استراتيجية، مشفوعة بتعميم مراعاة المنظور الجنسي وحقوق الإنسان في كل أولوية:

- 1 التغذية والأمن الغذائي والزراعة المستدامة؛
- 2 الفرص الاقتصادية المستدامة والعمل اللائق للجميع؛
- 3 نماء الطفولة المبكرة وحصائر ومهارات التعلم مدى الحياة؛
- 4 جودة الرعاية الصحية والرفاهية؛
- 5 الحكومة الحاضنة للمساءلة الشاملة للجميع والمشاركة والخدمات العامة الجيدة؛
- 6 الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية والقدرة على الصمود أمام تغير المناخ.

-32 ويرأس البرنامج فريق النتائج المعنى بالأولوية الاستراتيجية 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة ويسهم في الأولويات 3 و 4 و 6. وفي حالات الاستجابة لحالات الطوارئ، يقود البرنامج قطاعيّيّ الأمان الغذائي والخدمات اللوجستية تحت القيادة التشغيلية لهيئة الحماية المدنية.

## 3-2 المشاركة مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

-33 ساهم البرنامج في صياغة إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة من خلال عملية تشاور بين أصحاب المصلحة المتعددين أجريت في عامي 2019 و 2020. ومنذ ذلك الحين، أجرى البرنامج مشاورات ثنائية مع الشركاء الرئيسيين من الأمم المتحدة والحكومة والمنظمات غير الحكومية للتحقق من سلامه النهج المتبعة في الخطة الاستراتيجية القطرية واستكشاف الشراكات وتحديد أوجه التكامل.

-34 وتؤثر مشاركة البرنامج في وضع المسارات الأخيرة على خطة العمل الوطنية الموحدة للأمن الغذائي والتغذوي على التوجه الاستراتيجي للخطة الاستراتيجية القطرية وستوجه مشاركة البرنامج في الخطط القطاعية التي تحدد أولويات إجراءات الحكومة والشركاء في مجال الأمن الغذائي والتغذية طوال السنوات الثمانية المقبلة. واستعين أيضاً بالمشاورات الوطنية ودون الوطنية التي أفضت إلى مؤتمر قمة الأمم المتحدة بشأن النظم الغذائية في سبتمبر/أيلول 2021 في التوجه الاستراتيجي للخطة الاستراتيجية القطرية.

-35 وساهم البرنامج بشكل ملموس في قاعدة الأدلة التي أعدت بشكل مشترك للخطة الاستراتيجية القطرية بتقديم الدعم للتحليل القطري المشترك للأمم المتحدة لعام 2019 ولدراسة سد الفجوة التغذوية لعام 2019 ولعمليات تقييم الأثر الاجتماعي والاقتصادي لكوفيد-19 التي أجريت في عامي 2020 و 2021 ولاستقصاء الأمان الغذائي والتغذية في تيمور-ليشتي لعام 2020 وتقييم احتياجات ما بعد الكوارث لعام 2021.

-36 ويقوم البرنامج، بصفته رئيساً لفريق النتائج المعنى بالأولوية الاستراتيجية 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة بتنسيق النهج المتكامل لشركاء الأمم المتحدة إزاء الأمن الغذائي والزراعة والتغذية. وتترشد الخطة الاستراتيجية القطرية أيضاً بأولويات الشركاء من الأمم المتحدة، ومن بينها دعم تقديم الخدمات العامة في البيانات الالامركزية، مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي؛ والاستفادة من الشبكات النسائية القائمة للتوعية والتواصل، مع هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)؛ والنهج المنسق حيال تغذية الأطفال في سن المدرسة، مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)؛ ومشروعات بشأن النظم الغذائية المتکيفة مع المناخ ورصد الأمن الغذائي، بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة.

-37 وتشاور البرنامج أيضاً مع الشركاء من المنظمات غير الحكومية، وذلك جزئياً من خلال التنسيق والتعاون المكثفين الناشئين عن الاستجابة الطارئة للإعصار المداري سيروجا ودور البرنامج في قطاعي الأمن الغذائي والخدمات اللوجستية. **وتشاور البرنامج أيضاً مع الشركاء الرئيسيين الذين لهم برامج تكميلية في مجال الصحة والتغذية المدرسية.**

-38 وتشاور البرنامج أيضاً مع منتدى المنظمات غير الحكومية في تيمور-ليشتي (*الم المنتدى Organizaaun Naun Timor-Leste Governmental*)، وهو منظمة جامعة تضم أكثر من 380 منظمة محلية من منظمات المجتمع المدني، من أجل التحقق من سلامة النهج المتبني إزاء مشاركة المجتمعات المحلية في الصحة المدرسية والتغذية المدرسية واستخدام القواعد المجتمعية في رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي بشأن النظم الغذائية الصحية.

### 3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والأثار المنشودة

-39 يسعى البرنامج إلى تعزيز دوره كعامل تمكين، داعماً قدرات تيمور-ليشتي على الدخول من الجوع وتشجيع النهج المراعية للتغذية في جميع مجالات الاستثمار. وبالنظر إلى تجربة السنوات الخمس الماضية والملامح الديمغرافية لتيمور-ليشتي، وانتشار نقص التغذية في البلد، سيمضي البرنامج قدماً باستراتيجية تستند إلى فرص الشراكة وتقوم على تقييم واقعي للموارد المتاحة.

-40 وكجزء من نهج متكملاً أعم يشمل الاتصال بالأسر والمجتمعات المحلية استناداً إلى نهج نظامي حيال النظم الغذائية الصحية، سيحول البرنامج مجال تركيزه من النظام الصحي إلى التعليم والنظام الغذائي، ومن علاج سوء التغذية الحاد المعتمد إلى الوقاية منه.

-41 وستجسد استراتيجية البرنامج في تيمور-ليشتي مجموعة من النهج المؤسسية تشمل خطة البرنامج الاستراتيجية وإطار النتائج المؤسسية ذي الصلة بها للفترة 2022-2025 واستراتيجية التغذية المدرسية المؤسسية للفترة 2020-2030 والسياسة الجنسانية المنقحة لعام 2022 وسياسة الحماية والمساءلة لعام 2020 واستراتيجية الحماية الاجتماعية لعام 2021 والسياسة المحدثة لعام 2022 بشأن تعزيز القرارات القطرية وخارطة طريق إدماج منظور الإعاقة للفترة 2020-2022 ومبادرة إدماج منظور الإعاقة في آسيا والمحيط الهادئ.

#### 2-3 حصانى الخطة الاستراتيجية القطرية والمحاصال الاستراتيجية للبرنامج ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

**الحصانة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:** حصول السكان المتضررين من الأزمات في تيمور-ليشتي على قدم المساواة على الأغذية المغذية الكافية التي تلبى احتياجاتهم التغذوية الأساسية أثناء الصدمات وفي أعقابها

-42 قدرة البلد على الاستعداد للصدمات والاستجابة لها بشكل فعال، بما في ذلك المخاطر المفاجئة والمخاطر البطيئة الحدوث، محدودة. وسيقدم البرنامج الدعم للحكومة من خلال الاستجابة للأزمات عند الطلب.

- 43 ويستكمل العمل في إطار حصيلة الخطة الاستراتيجية هذه الجهود المبذولة في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية لتعزيز القدرة الوطنية على إدارة سلسلة الإمداد والاستجابة لحالات الطوارئ.
- 44 وتسهم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه في تحقيق غاية التنمية المستدامة 1-2.

#### **الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج**

- 45 تتواءم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة.

#### **مجال التركيز**

- 46 مجال تركيز حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه هو الاستجابة للأزمات.

#### **المواعنة مع الأولويات الوطنية**

- 47 تتواءم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع الأولوية الاستراتيجية 1 (بشأن التغذية والأمن الغذائي والزراعة المستدامة) لخطة العمل الوطنية الموحدة للأمن التغذوي وال الغذائي.

#### **النواتج المتوقعة**

- 48 سيتم تحقيق الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال الناتج 1-1:
- » الناتج 1-1. حصول السكان المتضررين من الأزمات على ما يكفيهم من المساعدة الغذائية لتلبية احتياجاتهم الأساسية المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذوي.

#### **الأنشطة الرئيسية**

- النشاط 1: تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية للسكان المتضررين من الأزمات.**
- 49 وفي حالة حدوث صدمة تؤدي إلى طلب حكومي للمساعدة، سيقدم البرنامج المساعدة الغذائية للسكان المتضررين. وستركز استجابته على ضمان تقديم المساعدة المنصفة للنساء والرجال والبنات والأولاد في تلبية احتياجاتهم الأساسية من الأمن الغذائي والتغذية، مع الاهتمام باحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة والأسر في المناطق الريفية النائية.
- 50 وستركز الاستجابة على المساعدات الغذائية العينية من خلال المساعدة الغذائية العامة والبسكويت المقوى العالي الطاقة الذي يستهدف الأطفال دون سن 5 سنوات والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة. ومن المتوقع أن يستكمل أي تدخل يقوم به البرنامج استجابة الحكومة والشركاء. وستشمل استجابة البرنامج، حسب الاقتضاء، تدخلات رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تشجع الممارسات الغذائية الصحية، ولا سيما بين فئات السكان التي تم تحديدها على أنها ضعيفة من الناحية التغذوية.

- 51 ويتوقع البرنامج أن تستخدم أي استجابة وتستكمل القدرات الوطنية المعززة في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، بما في ذلك ما يتعلق منها بسلسلة الإمداد للمركز الوطني للوجستيات.

#### **الشركات**

- 52 يتمثل شريك البرنامج الرئيسي في الاستجابة للأزمات في هيئة الحماية المدنية المكلفة بالتنسيق التشغيلي للاستجابة للكوارث. ويقود البرنامج قطاعي الأمن الغذائي والخدمات اللوجستية في حالة الاستجابة.

## الافتراضات

-53. يستند حجم خطة الطوارئ هذه ونطاقها والطراائق المتبعة فيها إلى الاتجاه السائد في طلبات المساعدة خلال الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة. و تستدعي الاستجابة الأوسع نطاقاً أو الطلبات المتعلقة بطرائق المساعدة الأخرى تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية. وإن لم ترد أي طلبات للمساعدة، فقد يكون التمويل والتتنفيذ في إطار هذه حصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية ضئيلاً للغاية.

-54. ومع ازدياد قدرة الحكومة على الاستعداد للطوارئ وإدارة مخاطر الكوارث، بما في ذلك نتيجة لدعم تعزيز القدرات المقدم في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، فقد تقل الحاجة إلى الدعم في حالات الطوارئ بمرور الوقت.

### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

-55. يتوخى في المساعدة الغذائية المباشرة المقدمة في إطار حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه أن تستكمل العمل الجاري لتعزيز القدرات في سلاسل الإمداد والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية.

**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية:** يتمتع الأشخاص المعرضون لأنعدام الأمن التغذوي، ولا سيما النساء والمرأهقات والأطفال في سن المدرسة، في تيمور-ليشتي بإمكانية الوصول العادل إلى البرامج المعززة المراقبة للتغذية التي تشجع النظم الغذائية الصحية وتمكنها بحلول عام 2025

-56. القف الشركاء الحكوميون والمانحون والجهات الفاعلة الأخرى حول خطة العمل الوطنية الموحدة للأمن التغذوي وال الغذائي ونهجها المتعدد القطاعات حيال سوء التغذية في تيمور-ليشتي. وتركز الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية على مساهمة البرنامج في الخطة التي تستكمل تركيز اليونيسف والجهات المانحة والحكومة على الأيام الأولى بعد الحمل واستحداث بروتوكول مبسط لعلاج سوء التغذية. وسيضطلع البرنامج بدور تكميلي في التصدي للتقرم وغيره من أشكال سوء التغذية وفي سد الفجوات التغذوية خلال أول 8 يوم من الحياة، مع مجموعة واسعة من الشركاء في مجال التعليم والنظم الغذائية. وسيركز البرنامج نهجه على مزاياه النسبية في تيمور-ليشتي، بما في ذلك في مجال استخراج الأدلة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي والدعوة وعقد الاجتماعات وتقوية الأرض وعناصر مختارة من تصميم البرامج والنظم. وستركز تدخلات البرنامج التغذوية بوجه خاص على الأطفال في سن المدرسة، ولا سيما المرأةهقات والأطفال ذوي الإعاقة.

-57. وحققت تيمور-ليشتي نسبة الالتحاق بالمدارس الابتدائية للجميع تقريباً، ولكن لا تزال هناك تحديات كبيرة من بينها التكافؤ بين الجنسين وإدماج الأطفال ذوي الإعاقة. ومع انضمام الحكومة في الآونة الأخيرة إلى تحالف الوجبات المدرسية والتزامها بالاستثمار في رأس المال البشري، تناح فرص للمضي قدماً في تنفيذ مجموعة متكاملة من تدخلات الصحة المدرسية والتغذية المدرسية، مع الاستفادة من الأعمال التكميلية للمنظمات غير الحكومية والشركاء الإنمائيين الناشطين بالفعل في القطاع.

-58. وتسهم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية في غاية التنمية المستدامة 2-2.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

-59. تتواكب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج: حصول الناس على حصائر أفضل في مجالات التغذية والصحة والتعليم.

### مجال التركيز

-60. مجال تركيز هذه الحصيلة الاستراتيجية القطرية هو الاستجابة للأسباب الجذرية.

## المواءمة مع الأولويات الوطنية

-61 تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الأولوية الاستراتيجية 1 (بشأن التغذية والأمن الغذائي والزراعة المستدامة) لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة وتسهم في الأولوية الاستراتيجية 3 (بشأن نماء الطفولة المبكرة وحصائل ومهارات التعلم مدى الحياة) والأولوية الاستراتيجية 4 (بشأن الرعاية الصحية الجيدة والرفاه).

-62 وتنواعم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية أيضاً مع الأولوية المحددة في خطة التنمية الاستراتيجية لtimor-Lishty للفترة 2011-2030: "تحقيق المستوى الأمثل في مجالات التعاون الفعال المتعددة القطاعات والشاملة لتحقيق الأهداف الصحية والتعليمية والبيئية".

## النواتج المتوقعة

-63 سيتم تحقيق الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال الناتجين 1-2 و3:

«ناتج 2-1: يستفيد السكان الضعفاء، ولا سيما المراهقات، من تعزيز قدرات الحكومة على تنفيذ برامج المساعدة الاجتماعية الوطنية التي تراعي الفوارق بين الجنسين وتشجع أنماط السلوك الإيجابية حيال النظم الغذائية الصحية وتدعم جهودهم الرامية إلى تلبية احتياجاتهم الغذائية».

«ناتج 2-2: حصول أطفال المدارس على وجبات مأمونة ومغذية من خلال تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية على إدارة وتوسيع نطاق برنامج للصحة والتغذية في المدارس يراعي الفوارق بين الجنسين والتغذية لتلبية احتياجاتهم التغذوية».

«ناتج 2-3: حصول السكان الضعفاء على الأغذية المغذية والمأمونة والميسورة التكلفة، بما في ذلك الأغذية المقواة، من خلال تعزيز قدرات الجهات الفاعلة الحكومية والمنتسبة إلى القطاع الخاص في النظام الغذائي الوطني على تلبية احتياجاتهم الغذائية».

## الأنشطة الرئيسية

النشاط 2: تقديم المساعدة التقنية إلى المؤسسات الوطنية التي تعمل على تعزيز نوعية البرامج المدرسية وغيرها من برامج المساعدة الاجتماعية وإدماجها في النوعية والتغذية بتحسين توافق الأغذية المغذية والمأمونة والقدرة على تحمل تكاليفها والحصول العادل عليها واستهلاكها.

-64 دعماً لخطة العمل الوطنية الموحدة للأمن التغذوي وال الغذائي وعقب التشاور مع الشركاء، حدد البرنامج مجموعة من المجالات ذات الأولوية التي ينبغي تركيز جهود تعزيز القدرات عليها.

-65 التغذية في برامج المساعدة الاجتماعية. سيدعم البرنامج إلى إدراج أهداف التغذية في برامج المساعدة الاجتماعية الوطنية، مع التركيز بوجه خاص على التحقق من أن تكون الخدمات مراعية للمنظور الجنسي وشاملة للإعاقة وأن تصل إلى السكان الضعفاء من الناحية التغذوية. وسييسر البرنامج صياغة برامج وطنية تراعي التغذية، بوسائل من بينها اختيار المستفيدين على النحو المناسب واستخدام برامج المساعدة الاجتماعية كمنابر لبرامج رسائل التغيير السلوكي والاجتماعي وتصميم قيم وطائق التحويل لتحقيق الأهداف التغذوية. وفي نهاية المطاف، ستدعم هذه التدابير إعداد وتنفيذ خطة عمل وطنية متعددة القطاعات للتغذية. ويسمى مجال العمل هذا في الناتج 1-2.

-66 وسيجري البرنامج بحوثاً للتأكد من اتخاذ قرارات مستقرة في مجال سياسات التغذية، ولا سيما فيما يتعلق بالنهج المراعية للتغذية في تدخلات مثل الوجبات المدرسية والاستجابة لحالات الطوارئ وبرامج الحماية الاجتماعية. وستستخدم جميع البحوث عدسات جنسانية وحمائية ومتعلقة بالإعاقة لتصنيف الضعف المتعدد الأبعاد وفهمه بشكل متبين. ويشمل البحث المعترض إجراء بحوث إرشادية لأنشطة رسائل التغيير المجتمعي والسلوكي واستعراضها لنتائجها وإجراء استقصاءات

وتحليلات وطنية وبلدية للتغذية وتحليل "نكلفة النظام الغذائي". وسيعزز البرنامج أيضاً القدرات الوطنية على الرصد والتقييم والإبلاغ وتقييم مخاطر سلامة الأغذية، مع التركيز على برنامج الوجبات المدرسية وغيره من برامج المساعدة الاجتماعية.

-67 **وسيقوم البرنامج** بإجراء تدريب على التغذية في حالات الطوارئ وتعزيز مراعاة المنظور الجساني والحماية، لدعم بيئة تكنولوجية للاستجابات لحالات الطوارئ من جانب الشركاء الحكوميين والعاملين الصحيين المجتمعين والمنظمات غير الحكومية. وسيستكمл هذا التدريب الجهود المبذولة في مجال الوقاية من سوء التغذية وسيستفيد من وجود البرنامج الميداني.

-68 **الوجبات المدرسية.** استناداً إلى الدروس المستخلصة من المشروعات التجريبية للوجبات المدرسية بالمنتجات المحلية وبرنامج مشترك بشأن الصحة المدرسية والتغذية مع منظمة الصحة العالمية ونتائج عملية تتعلق بنجاح مقرر لنظم تحسين نتائج التعليم، سيقوم البرنامج بوضع وتنفيذ استراتيجية شاملة لتعزيز القدرات من أجل البرمجة المتكاملة للصحة المدرسية والتغذية المدرسية بالتشاور مع الحكومة والشركاء العاملين بالفعل في مجال الوجبات المدرسية والسكان المتضررين. وسيقوم البرنامج بتيسير تبادل المعارف والمهارات من خلال عمليات التبادل فيما بين بلدان الجنوب، مع إيلاء اهتمام خاص لنماذج الوجبات التغذية المدرسية المملوكة وطنياً في المنطقة. وسيهم مجال العمل هذا في الناتج 2-2.

-69 **وسيوافق البرنامج**، بالشراكة مع منظمة الصحة العالمية، تنفيذ البرنامج المشترك للصحة المدرسية والتغذية، الذي يوفر مجموعة متكاملة من مرافق سلامة الأغذية ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وتعزيز القدرات لتقوية الأرز وإدارة سلسلة الإمداد. وسيكتشف البرنامج الفرص المتاحة لتوسيع نطاق برامج الصحة المدرسية والتغذية لتشمل بلديات إضافي وذاك بسبل من بينها الشراكة مع جهات فاعلة أخرى. وبفضل التمويل المتاح والشركاء وأوجه التكامل مع الجهات الفاعلة في مجال الوجبات المدرسية والصحة المدرسية، سيتمكن البرنامج من دعم قرارات الحكومة على التنفيذ على الصعيدين المركزي والمحلية في الأجل الطويل. وسيكون دعم البرنامج لبرنامج الوجبات المدرسية الحكومي راسخ الجذور في الإطار المتعدد القطاعات لخطوة العمل الوطنية الموحدة للأمن التغذوي وال الغذائي، سعياً لزيادة أوجه التأثر مع القطاعات الأخرى إلى أقصى حد ممكن وتعزيز التمويل الطويل الأجل.

-70  **وسيتعاون البرنامج مع الجهات الفاعلة** القائمة لدعم الحكومة في وضع نموذج للوجبات المدرسية بالمنتجات المحلية الخاصة بهذا البلد. وسيقدم المساعدة التقنية لبرنامج الوجبات المدرسية في مجال المشتريات المحلية والروابط السوفية وسلسلة الإمداد على صعيد القرى، بما في ذلك إقامة الروابط مع المزارعين والتمكين الاقتصادي للمرأة الريفية. وسيقدم البرنامج الدعم في تقييم سلامة الأغذية وجودتها في سلسلة إمداد الوجبات المدرسية برمتها.

-71  **وسيستخدم البرنامج المدارس كمنصة للتنفيذ التغذوي لتحسين الاستراتيجية الحالية لرسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي مع التركيز على أول 8 000 يوم من الحياة لتشجيع ممارسات التغذية الجيدة بين المراهقات والنساء والأسر.<sup>44</sup>** وكجزء من هذا النهج، **سيُساعد البرنامج** حملات رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي استناداً إلى الدروس المستخلصة من برامجها الحالية ومن الشركاء المعقدة في إطارها. وسيستخدم البرنامج برامجه للوجبات المدرسية للوصول إلى تلاميذ المدارس وسيتعاون مع الشركاء والسكان المتضررين للمشاركة في وضع وتنفيذ استراتيجية مجتمعية للمشاركة والاتصال تلبّي احتياجات وأفضليات المراهقات والنساء والبنات في سن الإنجاب والنساء ذوات الإعاقة والعاملين الطبيين على صعيد البلديات والرجال والأولاد من المعلومات. وتشمل المواضيع المتداولة في رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي تغذية الأطفال والمرأهقين، والنظافة الشخصية، واستهلاك الأرز المقروى والأدوار الجنسانية الإيجابية. وستنشر رسائل عن أهمية النظم الغذائية الصحية أثناء الحمل والرضاعة من خلال المناقشات في مجموعات التركيز وأنشطة مجموعات دعم الأمهات وعروض الطبخ والمواد الإعلامية والعلمية والاتصالية.

-72  **واستناداً إلى المشروعات التجريبية وجهود الشركاء والمساعدة التقنية المتداولة،** سيقوم البرنامج بالدعوة إلى وضع سياسة وتشريعات وطنية للوجبات المدرسية ودعم وضع أولويات الوجبات المدرسية في مخصصات الميزانية الوطنية. وسيؤدي المنشورة التقنية أيضاً ب شأن إنشاء منتدى تنسيق تقدّمه الحكومة للشروع في إنشاء تحالف الوجبات المدرسية وتنفيذه.

<sup>44</sup> يصلح هذا المكون من النشاط 2 إلى عدد صغير من المستفيدين المباشرين من خلال طريقة تعزيز القدرات، على النحو المبين في القسم 4-1 والجدول 1.

-73 تقوية الأرز. سيدعم البرنامج الحكومة في إعداد برنامجها لتقوية الأرز، بالشراكة مع المركز الوطني للوجستيات في المقام الأول. ومن خلال الاستفادة من برامج شبكات الأمان الاجتماعي القائمة، ستساعد تقوية الأرز على معالجة أوجه النقص في المغذيات الدقيقة بين النساء والبنات في سن الإنجاب. ويعكّف البرنامج على وضع خارطة طريق استراتيجية لتقوية الأرز على نحو يراعي الفوارق بين الجنسين، بما في ذلك إثبات المفهوم ووضع السياسات، وإعداد خطة استثمارية لتوسيع النطاق. وسيهم مجال العمل هذا في الناتج 3-2.

-74 وسيدخل البرنامج في شراكة مع المركز الوطني للوجستيات لإدخال معايير هيئة الدستور الغذائي لزيادة سلامة الأغذية وجودتها في عمليات الشراء الوطنية وتقديم إرشادات بشأن معايير جودة الأغذية وضوابطها.

#### الشراكات

-75 سيسعى البرنامج إلى إقامة شراكات استراتيجية مع اليونيسف والبنك الدولي ومنظمة الصحة العالمية، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان والمنظمات غير الحكومية بشأن الدعوة والموارد والنهج المتعدد القطاعات المطلوب.

-76 وسيسهم البرنامج في حركة تعزيز التغذية بتقديم الدعم التقني لأمانة هذه الحركة وإنشاء شبكات المجتمع المدني والأعمال التجارية التابعة لهذه الحركة في هذا البلد. وستدعم هذه المنصات الشراكة والتتنسيق في تنفيذ ورصد خطة العمل الوطنية المتعددة القطاعات للتغذية ورصدتها.

-77 وترأس وزارة الزراعة ومصايد الأسماك المجلس الوطني للأمن الغذائي والسيادة والتغذية. ويشارك البرنامج في هذه المنصة بتقديم الدعم التقني وإجراء أعمال تحليلية مع الوزارات الحكومية.

-78 وسيعمل البرنامج مع الجهات الفاعلة الأخرى في مجال الوجبات المدرسية والصحة والتغذية لوضع هيكل تنسيقي من أجل مواعنة الدعوة والمساعدة التقنية مع احتياجات وأولويات وزارة التعليم والشباب والرياضة ووزارة إدارة شؤون الدولة.

-79 وسيقيم البرنامج شراكة مع المركز الوطني للوجستيات والجهات الفاعلة في القطاع الخاص بشأن إعداد برنامج وطني لتقوية الأرز وتنفيذها.

-80 وعلى صعيد المجتمع المحلي، سيجعل البرنامج مع مختلف منظمات المجتمع المدني بهدف بناء قدراتها على تقديم المساعدة الغذائية والتعاون حتى تتمكن من الوصول بشكل أفضل إلى الفئات التي تمثلها، مثل الأشخاص ذوي الإعاقة والنساء. وسيعمل البرنامج أيضاً مع منظمات المجتمع المدني لدعم رابطات المزارعين القروية ومجموعات دعم الأمهات من خلال عروض الطبخ وزيادة الوعي بالتغذية وإدارة النقد المنزلي وإنشاء حدائق منزلية نموذجية للتغذية.

#### الافتراضات

-81 يفترض هذا النهج حيال التغذية أن بروتوكولاً متكاملاً لعلاج سوء التغذية الحاد، تدعمه اليونيسف، سيظل السياسة المفضلة لعلاج سوء التغذية وأن البرنامج لن يتطلب منه تنفيذ برنامج علاجي بشكل مباشر.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

-82 تهدف التدخلات المندรجة في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية إلى تعزيز البرامج الحكومية بما يتماشى مع الأولويات الوطنية على النحو المحدد في خطة العمل الوطنية الموحدة للأمن التغذوي وال الغذائي. ويتسق النهج المتبعة في الوجبات المدرسية في الخطة الاستراتيجية القطرية مع استراتيجيات الوجبات المدرسية الإقليمية والعالمية التي أعدت لتعزيز الملكية الوطنية والاستدامة.

-83 وسيواصل البرنامج العمل مع حكومة تيمور-لشندي بشأن التمويل المشترك لدعم الاستدامة وتشجيع الملكية القطرية.

**الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: يستفيد الأشخاص المعرضون للصدامات في تمور ليشتي من تعزيز القرارات الوطنية على الاستعداد للكوارث والاستجابة لها وإدارة سلسلة الإمداد بحلول عام 2025**

- 84- سيسعى البرنامج إلى تحسين القدرة المؤسسية لدى الحكومة وممجتمع العمل الإنساني على التصدي للصدامات في مجالات ميّزتها النسبية، بما في ذلك إدارة سلسلة الإمداد وتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها والحلول الرقمية، وتحسين التنسيق في قطاع العمل الإنساني.

- 85- وتسهم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه في تحقيق غاية التنمية المستدامة 9-17.

**الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج**

- 86- تتواءم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: تعزيز البرامج والنظم الوطنية.

**مجال التركيز**

- 87- مجال تركيز هذه الحصيلة الاستراتيجية هو بناء القدرة على الصمود.

**المواعنة مع الأولويات الوطنية**

- 88- تنسق هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية مع الأولوية الاستراتيجية 6 (بشأن الإدارة الشاملة والمستدامة للموارد الطبيعية والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ) لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة وتسهم في الأولوية الاستراتيجية 1 (بشأن التغذية والأمن الغذائي والزراعة المستدامة).

**النواتج المتوقعة**

- 89- سيتم تحقيق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال الناتج 3-1:

◀ الناتج 3-1. يستفيد السكان الضعفاء من تعزيز قدرة الجهات الفاعلة المحلية والوطنية في مجال الاستعداد للكوارث والاستجابة لها وإدارة سلسلة الإمداد على التنبؤ الفعال بالمخاطر التي تهدد الأمن الغذائي والتغذوي المرتبطة بالصدامات المناخية وغيرها من الصدامات والاستعداد لها وإدارتها والتحفيز من حدتها بطريقة تراعي الفوارق بين الجنسين.

**الأنشطة الرئيسية**

**النشاط 3: تقديم المساعدة التقنية إلى المؤسسات الوطنية في تعزيز إدارة مخاطر الكوارث وسلسلة الإمداد.**

- 90- سيدعم البرنامج هيئة الحماية المدنية والمركز الوطني للوجستيات ووزارة التضامن الاجتماعي والإدماج في تعزيز ممارسات إدارة سلسلة الإمداد. وسيقيّم البرنامج الفجوات في القرارات في بنية التجزين الأساسية وممارسات الشراء ومراقبة الجودة وممارسات الإدارة العامة. وسيكتشف فرص إدماج النظم والأنشطة التي تعزز المساواة بين الجنسين في إدارة سلسلة الإمداد وسيواصل تقديم المساعدة التقنية باتفاق موظفي البرنامج إلى الصعيدين البلدي والوطني. وسيرتبط تعزيز القرارات على إدارة سلسلة الإمداد في إطار هذا النشاط ارتباطاً وثيقاً بالوجبات المدرسية في إطار النشاط 2. وسيكتشف البرنامج أيضاً الروابط بين المشتريات الوطنية وبرنامجه الوجبات المدرسية وبرامج المساعدة الاجتماعية الوطنية، آخذًا في الحسبان إمكانية زيادة الطلب على الأرز المقوى والأغذية المنتجة محلياً.

- 91- وسيدعم البرنامج الحكومة والمجتمع المدني والمجتمعات المحلية في تكوين فهم للمخاطر ومواطن الضعف المتعددة الأبعاد، بما في ذلك المخاطر وأوجه الضعف الجنسانية والمتصلة بالإعاقة والحقوق وتعزيز القدرة المحلية على التكيف وبناء النظم والقدرات اللازمة للاستعداد لحالات الطوارئ وإدارة مخاطر الكوارث. وسيقيّم بعثة مشتركة للأمم المتحدة معنية بالقدرة على

الحد من الكوارث قدرات الحكومة والشركاء على الاستجابة للكوارث وستساعد في تحديد التغرات الرئيسية ومزايا البرنامج النسبية في إدارة مخاطر الكوارث في تيمور-ليشتي.

-92 وسيعزز البرنامج القدرات على الصعيدين الوطني ودون الوطني لتحليل واستخدام رصد الأمن الغذائي الحاد والمزم من استنادا إلى منهجية التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي. وسيقدم الرصد الأساس للتنبؤات في الوقت الحقيقي بانعدام الأمن الغذائي الحاد في مواجهة الأزمات الحالية والمستقبلية، فتتمكن المؤسسات والمجتمعات المحلية والأفراد من اتخاذ إجراءات تستند إلى معلومات أكثر فائدة وقائمة على الاحتياجات واستراتيجية ومتاحة في الوقت المناسب.

-93 وسيقيم البرنامج شراكة مع هيئة الحماية المدنية في تيمور-ليشتي لتحسين هيكل الاستعداد لحالات الطوارئ في هذا البلد. وسيشمل هذا العمل تحليل اللغرات في القانون والسياسات وهيكل التنسيق والتتنفيذ المتعلقة بالأمن الغذائي والخدمات اللوجستية. وسيستكشف البرنامج أيضاً، بصفته قائداً لقطاعي الخدمات اللوجستية والأمن الغذائي في حالات الطوارئ، استخدام الأدوات وأفضل الممارسات العالمية في مجال التنسيق القطاعي للشؤون الإنسانية.

#### **الشراكات**

-94 سيدخل البرنامج في شراكة مع المركز الوطني للوجستيات بشأن التدخلات بشأن التدخلات في سلسلة الإمداد. وستتيح الشراكات مع هيئة الحماية المدنية ووزارة الزراعة ومصايد الأسماك دعماً إضافياً للعمل المتواخي بشأن إدارة مخاطر الكوارث.

-95 وسيعمل البرنامج عن كثب مع منظمة الأغذية والزراعة على تعزيز قدرة الحكومة على جمع البيانات وتحليلها ويستكشف الشراكات الممكنة بشأن تحسين القدرة على إدارة مخاطر الكوارث مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي واليونيسف والمنظمات المجتمعية مثل ريدي فيتيو.

#### **الافتراضات**

-96 يفترض أن تظل الشراكات ونقاط الدخول المحددة في إطار حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مستقرة وأن يتمتع الشركاء الحكوميون بموارد جيدة.

#### **استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية**

-97 تتطلب الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية من البرنامج أن يعزز القدرات القطرية على الصعيدين الوطني ودون الوطني، تمشياً مع الأولويات الوطنية المحددة. ومن المتوقع أن تسفر الصدمات الكبيرة عن طلبات حكومية بأن يقام البرنامج دعماً مكثفاً. وسيترشد بالدروس المستخلصة من تقديم هذا الدعم في تعديلات الخطة الاستراتيجية القطرية وتحديد أولويات الاستثمارات الازمة لزيادة القدرة الوطنية على الاستعداد لحالات الطوارئ والقدرة على الصمود في وجه الصدمات في المستقبل.

#### **4 ترتيبات التنفيذ**

##### **1-4 تحليل المستفيدين**

-98 سيستلزم النشاط 1، وهو خطة الطوارئ للاستجابة للأزمات، إجراء عمليات توزيع عام للنساء والرجال والبنات والأولاد وتوزيع البسكويت العالي الطاقة على الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة في كل من ديلى والمناطق الريفية.

-99 وسيصل النشاط 2 إلى عدد محدود من المستفيدين المباشرين من خلال تدخلات رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي باستخدام طريقة تعزيز القدرات على النحو المبين في الجدول 1. ولن يكون للنشاط 3، الذي يركز على تعزيز القدرات المؤسسية، مستفيدين مباشرون.

- ونظراً لتركيز البرنامج على تعزيز القدرات المؤسسية، سيكون معظم المستفيدين غير مباشرين. وسيقدم البرنامج الدعم للبرنامج الوطني للوجبات المدرسية في إطار النشاط 2 وسيستفيد منه ما يقدر بنحو 320 000 طالب بحصص على وجبات مغذية ومعرفة تغذوية. وسيستفيد قرابة 230 000 شخص من التحسينات في تدخلات شبكات الأمان الاجتماعي القائمة، بما في ذلك القدرة على تقوية الأرز وتقديم الدعم التقني إلى الحكومة لتحسين مكونات السلال الغذائية وإدارة سلسلة الإمداد والاستهداف.

الجدول 1: المستفيدين حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية، والناتج، والنشاط (جميع السنوات)							
المجموع	2025	2024	2023	فئة المستفيدين	النشاط	الناتج	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
<b>30 135</b>	10 045	10 045	10 045	البنات	1	1-1	1
<b>31 608</b>	10 536	10 536	10 536	الأولاد			
<b>19 965</b>	6 655	6 655	6 655	النساء			
<b>8 292</b>	2 764	2 764	2 764	الرجال			
<b>90 000</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>	<b>المجموع</b>			
-	-	-	-	البنات	2	2-2	2
-	-	-	-	الأولاد			
<b>4 260</b>	1 420	1 420	1 420	النساء			
<b>4 090</b>	1 363	1 363	1 364	الرجال			
<b>8 350</b>	<b>2 783</b>	<b>2 783</b>	<b>2 784</b>	<b>المجموع</b>			
<b>93 760</b>	<b>31 253</b>	<b>31 253</b>	<b>31 254</b>				<b>المجموع (بدون تداخل)</b>

## 2-4 التحويلات

-101 ستمثل طريقة التحويل الرئيسية في تعزيز القدرات على نحو يجسد الاستثمار الحكومي في القطاعات الرئيسية واتجاه المانحين الرئيسيين إلى تحويل الموارد من خلال القنوات الثانية. وفي هذا السياق، يمكن للبرنامج أن يكون عاملاً تمكيناً من خلال إجراءات محددة الأهداف لتحسين فعالية وكفاءة البرامج الحكومية وبرامج الشركاء. وسيترشد النهج الذي يتبعه البرنامج في تعزيز القدرات بالقييمات الشاملة للثغرات في القدرات. ويمكن أن تشمل التدخلات المساعدة التقنية وتوفير المعدات والتدريب وإعارة الموظفين والبحوث والدعوة وتيسير التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. وسيحافظ البرنامج على شراكات استراتيجية وسيشارك في منصات لضمان التنسيق في مجالات العمل المشتركة.

-102 ويمثل النشاط 1 خطة طوارئ للتحويلات الغذائية إن حدثت صدمات. ويصف الملحقان الثاني والثالث الاحتياجات الغذائية لحالة الطوارئ هذه، مشفوعة بتوقعات تستند إلى الاتجاه السائد في الطلبات الحكومية السابقة.

-103 واختار البرنامج طريقة الأغذية للنشاط 1 لخطة الطوارئ استناداً إلى الاتجاهات التي لوحظت خلال الصدمات في السنوات الأخيرة، بما في ذلك تفضيل الحكومة المساعدة العينية واضطراب عمل الأسواق المحلية بسبب الأضرار التي لحقت بالبنية التحتية والقيود المتعلقة بكورونا. ونظرًا لعدم القدرة على تحمل تكاليف النظم الغذائية الصحية في الأسواق المحلية، من المتوقع أن تستخدم المساعدة العينية لدعم الأسر في تلبية احتياجاتها الغذائية الأساسية.

-104 وستتكامل التحويلات الغذائية من البرنامج تدخلات الحكومة والشركاء في إطار التنسيق التشغيلي لهيئة الحماية المدنية. وسيوجه البرنامج جهود تعزيز القدرات لتعزيز قدرات الحكومة على التنسيق والتنفيذ عند التصدي للأزمات المقبلة. ويهدف البرنامج أيضاً إلى تعزيز حساسية البرامج الحكومية حيال التغذية، بما في ذلك برامج التحويلات النقدية الحكومية.

### 3-4 قدرة المكتب القطري وملامحه

- 105- سيوسع البرنامج نطاق وجوده الميداني في تيمور-ليشتي ويدعم تنفيذ الأنشطة المقررة والقدرات الحكومية على صعيد البلديات، تمشياً مع سياسة الحكومة بشأن تحقيق الامرکزية في الخدمات المقدمة إلى البلديات.
- 106- وسيستدعي تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية تنفيذاً ناجحاً تعين موظفين يتمتعون بالمهارات اللازمة لوضع برامج مستدامة طويلة الأجل لتعزيز القدرات وتنفيذها وإدارة الشراكات المطلوبة.

### 4-4 الشراكات

- 107- سيسند البرنامج إلى قاعدته الواسعة من الشراكات الحكومية لتحقيق أقصى قدر من الأثر متبعاً في ذلك ظهراً متعددة القطاعات لمعالجة الأمن الغذائي والتغذية، بما في ذلك مع وزارة الشؤون الاقتصادية التي تتولى التنسيق، ووزارة السياحة والتجارة والصناعة، ووزارة التعليم والشباب والرياضة، ووزارة شؤون الدولة، ووزارة التضامن الاجتماعي والإدماج، ووزارة العدل، ووزارة الصحة، ووزارة الزراعة ومصايد الأسماك.
- 108- وسيواصل البرنامج دعم قدرات المجلس الوطني للأمن الغذائي والسيادة والتغذية وأمانة حركة تعزيز التغذية في مكتب رئيس الوزراء والاستثمار فيما بغية المساعدة على تعزيز التنسيق والنهج المتكاملة إزاء الأمن الغذائي والتغذية والنهوض بجدول أعمال بحوث التغذية مع الشركاء.
- 109- وتيمور-ليشتي بلد ذو أولوية في خطة عمل الأمم المتحدة العالمية بشأن الهزال. وقدم البرنامج الدعم لوضع خارطة طريق تشغيلية لهذا البلد لتنفيذ الخطة، وسيدعم العديد من الإجراءات ذات الأولوية في خارطة الطريق هذه من خلال الخطة الاستراتيجية القطرية، بما في ذلك من خلال دعم سلاسل الإمداد الوطنية، وسلسل القيمة الخاصة بالأغذية، وتقوية الأغذية وتعزيز الحماية الاجتماعية وسلامة الأغذية وجودتها.
- 110- وتمشياً مع توصيات تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية، سيواصل البرنامج اغتنام فرص البرمجة المشتركة مع الشركاء من الأمم المتحدة، ومن بينهم اليونيسف ومنظمة الصحة العالمية ومنظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، بغية الاستفادة من القدرات التكميلية والنطاق الجغرافي. وسيسعى البرنامج إلى تسريع وتيرة التقدم المحرز في إطار فريق النتائج التابع لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة المعني بالأولوية الاستراتيجية 1 بعقد شراكات استراتيجية مع البنك الدولي والشركاء الإنمائيين الذين يستثمرون في جدول أعمال الحكومة بشأن هدف التنمية المستدامة 2.
- 111- وسيسعى البرنامج أيضاً إلى توطيد عرى الشراكات مع صندوق الأمم المتحدة للسكان وهيئة الأمم المتحدة للمرأة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتبني المنظمات والرابطات النسائية كشركاء في تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، ولا سيما النشاط 2. وسيقيم البرنامج شراكة مع كيانات معنية بحقوق المرأة والمساواة بين الجنسين، ومن بينها منظمة ريد فيتو، ومنظمات معنية بالأشخاص ذوي الإعاقة، مثل المنظمة الجامعية المسماة رابطة ذوي الإعاقة في تيمور-ليشتي (*Associação Deficientes*).
- 112- وسيسعى البرنامج إلى توسيع نطاق مشاركته مع منظمات المجتمع المدني وتعزيز تواصله مع منتدى المنظمات غير الحكومية في تيمور-ليشتي. ومن خلال وجود البرنامج الميداني، سيغتتم الفرص المتاحة للشراكة مع المنظمات غير الحكومية، دعماً للخدمات العامة الامرکزية.
- 113- وسيواصل البرنامج إقامة شراكات مع الجهات الفاعلة في القطاع الخاص بغية تعزيز النظم الغذائية عن طريق تعزيز المعايير في إنتاج الأغذية المغذية وتسويقهَا ودعم تقوية الأغذية وتوفير تكنولوجيا مطورة لتعزيز التغذية.

## -5 إدارة الأداء والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

- 114 سيرصد البرنامج الخطة الاستراتيجية القطرية من خلال أطروه المؤسسية للرصد والتقييم على نحو يتسم مع معايير الرصد الدنيا وإطار البرنامج المنقح لنتائج المؤسسية للفترة 2022-2025 الذي يشمل وضع خطوط الأساس ورصد تنفيذ الأنشطة ورصد الحصائل بجمع البيانات النوعية وإجراء الاستقصاءات. وسيشتمل هذه الأنشطة برصد الأمن الغذائي وأسعار السوق. وسيعزز البرنامج الرصد المراقب للمنظور الجنسي وتصنيف البيانات حسب العمر والجنس وحالة الإعاقة. وسيشمل الدعم الميداني المخصص على صعيد البلديات الرصد المستقل للأنشطة الجارية وسيدعم الجهود الرامية إلى تحسين نظام الرصد القائم من خلال الهياكل على مستوى البلديات، بما في ذلك لجان تنسيق التغذية. وعلى النحو الموصى به في تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية، سيضع البرنامج إطاراً مناسباً للرصد لقياس مساهماته في تعزيز القدرات. وسيحدد منطق التدخلات من خلال نظريات التغيير التي ستكون أيضاً بمثابة أدوات لتحسين قابلية التقييم.

- 115 وسيقدم البرنامج دعماً لتعزيز القدرات لنظم الرصد والتقييم الحكومية، مع التركيز بوجه خاص على أطر الرصد التابعة لخطة العمل الوطنية الموحدة للأمن التغذوي وال الغذائي وبرنامج الوجبات المدرسية ووحدة التغذية والأمن الغذائي التابعة لوزارة الزراعة ومصايد الأسماك التي تدعم جهود التنسيق الوطنية في إطار المجلس الوطني للأمن الغذائي والسيادة والتغذية. وستشمل المساعدة التقنية الأخرى التي يقدمها البرنامج للبرامج الحكومية، مثل التدخلات الوطنية لشبكات الأمان الاجتماعي للتصدي لجائحة كوفيد-19، التركيز على الرصد والتقييم واستخراج الأدلة على المساهمات في تحقيق غايات أهداف التنمية المستدامة.

- 116 ومن خلال مجموعة النتائج المعنية بالأولوية الاستراتيجية 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، سيعمل البرنامج عن كثب مع الشركاء من الأمم المتحدة لتحديد ورصد التقدم المحرز في نطاق هذا الإطار ويكتشف الفرص المتاحة لإجراء تقييمات مشتركة وتطبيق الدروس المستخلصة. وسيدعم البرنامج أيضاً قدرات الشركاء على الرصد من خلال فريق التنسيق المعنى بقطاع الأمن الغذائي.

- 117 وستخضع الخطة الاستراتيجية القطرية لتقييم لقياس مساهمتها في الحصائل. وسيجري البرنامج أيضاً تقييمها لامركزياً لأنشطة الصحة المدرسية والتغذية، وسيشارك في نشر منصة المعلومات التابعة للأمم المتحدة<sup>45</sup>

## 2-5 إدارة المخاطر

### المخاطر الاستراتيجية

- 118 قد تتغير أولويات الحكومة بسبب تغيير الحكومة أو الوصول إلى طريق مسدود بشأن إقرار الميزانية أو تناوب الموظفين الحكوميين. وقد يتضاعل الإنفاق العام، ولا سيما استجابة لاستنفاد موارد صندوق النفط، محدثاً انخفاضاً في حجم الموارد المخصصة للقطاعات الاجتماعية. وسيعالج البرنامج هذه المخاطر بالحفاظ على شراكة قوية مع الحكومة وتعيين موظفين يتمتعون بالمهارات اللازمة لإدارة هذه الشراكة، وبدعم جهود الدعوة التي تبذلها الأمم المتحدة والشركاء الإنمائيون.

- 119 وتيمور-ليشتي غير مستعدة بشكل كافٍ لتلبية الاحتياجات الإنسانية المفاجئة على نطاق واسع. وسيركز البرنامج على تعزيز الاستعداد على الصعيد الوطني لحالات الطوارئ وسيحتفظ بخطة طوارئ لاستجابة مباشرة متواضعة؛ بيد أن استجابة البرنامج على نطاق واسع ستتطلب زيادة في ميزانية الحافظة القطرية.

- 120- وإن استمرت جائحة كوفيد-19 والتدابير المتخذة لاحتوائها حتى عام 2023 وما بعده، فقد يؤثر ذلك سلباً في حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية ومجال تركيزها الاستراتيجي. وسيواصل البرنامج جهوده المستمرة في مجال الدعاوة لكي تقلل القيود المعتمدة إلى أدنى حد من الأثر السلبي على الأطفال وستهدف تدخلات الحماية الاجتماعية بفعالية أكثر السكان ضعفاً.

#### **المخاطر التشغيلية**

- 121- لدى تيمور-ليشتي بيانات متسقة وعالية الجودة محددة للاسترشاد بها في اتخاذ القرارات والاستهداف وتحديد أولويات البرامج ورصدها والتقييم والتعلم، بما في ذلك البيانات المصنفة حسب الجنس والعمر وحالة الإعاقة. وسيشمل دعم البرنامج التركيز على استخراج الأدلة وبناء القدرات الحكومية على اتخاذ القرارات القائمة على الأدلة وتصنيف البيانات.

#### **المخاطر الائتمانية**

- 122- تمثل الحالة الأمنية في تيمور-ليشتي خطراً مباشراً منخفضاً على الموظفين. وسيحرص البرنامج على الامتثال للبروتوكولات الأمنية المؤسسية وبروتوكولات الأمم المتحدة وسيؤدي بانتظام البيئة الأمنية.

- 123- ويثير استمرار جائحة كوفيد-19 وضعف النظام الصحي بوجه عام مخاطر تهديد صحة الموظفين والشركاء وسلامتهم. وسيحافظ البرنامج على تدابير للسيطرة على انتقال عدو كوفيد-19 بسبب انتشاره وسيواصل العمل مع الأطراف المعنية بشأن خيارات الإجلاء الطبي.

#### **3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية**

- 124- سيدعم البرنامج الفريق العامل المعنى بالمساواة بين الجنسين والحماية الذي تقوده الأمم المتحدة في جهوده الرامية إلى تنفيذ نظام المسائلة أمام المستفيدين الذي وضع في أعقاب الإعصار المداري سيروجا.

- 125- واعترافاً بتعرض المرأة بوجه خاص لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي في تيمور-ليشتي، سيتبع نهج يراعي الفوارق بين الجنسين في جميع المساعدات التقنية التي يقدمها البرنامج بغية تعزيز البرامج الوطنية التي تعالج انعدام الأمن الغذائي ونقص التغذية.

- 126- وسيقيم البرنامج شراكة مع منظمات المجتمع المدني، بوسائل من بينها منتدى المنظمات غير الحكومية في تيمور-ليشتي، للتبث من أن برامجه تلبى احتياجات أكثر الفئات تهميشاً، بمن فيهم الأشخاص ذوي الإعاقة.

- 127- ويلتزم البرنامج بالحرص على مركزية الحماية في عملياته، مستعيناً في ذلك بوسائل من بينها المسائلة أمام السكان المتضررين. وستتشرّد جميع أنشطة البرنامج باعتبارات الحماية وأهدافها. وسيشارك السكان المتضررون من جميع الأعمار والأجناس والإعاقة وغيرها من الحالات مشاركةً مجده في جميع مراحل تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية من أجل تيسير التمكين والإدماج والاستدامة.

- 128- وسيقوم البرنامج بفحص أنشطة البرنامج بحثاً عن المخاطر الاجتماعية والبيئية وفقاً لإطار البرنامج للاستدامة البيئية والاجتماعية.

#### **6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج**

##### **1-6 ميزانية الحافظة القطرية**

- 129- يخصص معظم ميزانية الخطة الاستراتيجية القطرية للحصيلتين 2 و3، مع تخصيص نسبة أعلى للحصيلة 2، مما يستلزم طائفنة من الاستثمارات في البرمجة المراقبة للتغذية. ويمثل المبلغ المخصص للحصيلة 1 صندوقاً للطوارئ للاستجابة للأزمات ويستند إلى الاتجاهات السابقة.

-130 واتساقاً مع الانزامات المؤسسية، تُخصص نسبة 14.3 في المائة من الميزانية الإجمالية لأنشطة المساواة بين الجنسين.

الجدول 2: ميزانية الحافظة القطرية (بالدولار الأمريكي)					
المجموع	2025	2024	2023	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
<b>1 518 880</b>	501 598	535 827	481 454	1	1
<b>7 195 601</b>	2 071 381	2 667 739	2 456 480	2	2
<b>5 258 535</b>	1 590 747	1 776 876	1 890 912	3	3
<b>13 973 015</b>	<b>4 163 726</b>	<b>4 980 443</b>	<b>4 828 847</b>		المجموع

## 2-6 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد

-131 تم تمويل الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2022 بنسبة 71 في المائة. وكان اتجاه تدبير الموارد في الفترة 2021-2022 أفضل بشكل ملحوظ نتيجة لزيادة دعم المانحين لاستجابات الحالات الطوارئ التي تقدّمها الحكومة. وسيواصل البرنامج دعوة الجهات المانحة للخطة الاستراتيجية القطرية إلى توفير الموارد لحافظة تعزيز القدرات في الخطة الاستراتيجية القطرية

-132 ويمثل مستوى الموارد للحصيلتين 2 و3 للخطة الاستراتيجية القطرية توقعًا واقعياً للتمويل يستند إلى جهود حشد الموارد المبذولة في الأونة الأخيرة. وستركز استراتيجية تدبير الموارد على المانحين والحكومة المضيفة، مع التركيز على التمويل المتعدد السنوات، والبرمجة المستمرة والمواضيعية مع الشركاء من الأمم المتحدة. ويتوقع البرنامج ألا يتلقى تمويل الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية إلا إن حدثت أزمة يتquin عليه الاستجابة لها.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية ل TIMOR-LIESTI (يناير/كانون الثاني 2023 - ديسمبر/كانون الأول 2025)

**هدف التنمية المستدامة 2، القضاء على الجوع**

**غاية التنمية المستدامة 1: الحصول على الغذاء**

**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:** حصول السكان المتضررين من الأزمات في تيمور-ليشتي بشكل منصف على الأغذية المغذية الكافية التي تلبى احتياجاتهم التغذوية الأساسية أثناء الصدمات وفي أعقابها مراعية للتغذية

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات

يزيد البرنامج قدرة الحكومة على تلبية احتياجات الأمن الغذائي الأكثر إلحاحاً في أعقاب الكوارث المفاجئة.

#### مؤشرات الحصانات

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، المخفض

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي - التغذية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

#### الأنشطة والنتائج

**1- تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية للسكان المتضررين من الأزمات. (1-2 التحويل غير المشروع للموارد)**

1-1 حصول السكان المتضررين من الأزمات (المستوى 1) على المساعدة الغذائية لتلبية احتياجاتهم الأساسية المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذوي. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتاثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعدة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-1 حصول السكان المتضررين من الأزمات (المستوى 1) على المساعدة الغذائية لتلبية احتياجاتهم الأساسية المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذوي. (فئة النواتج-باء: الأغذية المغذية المقدمة. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتاثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعدة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة

## غاية التنمية المستدامة 2: إنهاء سوء التغذية

الحصيلة الاستراتيجية القطرية: يتمتع الأشخاص المعرضون لانعدام الأمن التغذوي، ولا سيما النساء والمرأهقات والأطفال في سن المدرسة، في تيمور-ليشتي بامكانيه الوصول العادل إلى البرامج المعززة المراعية للتغذية التي تشجع النظم الغذائية الصحية وتمكنها بحلول عام 2025

### مجال التركيز: الأسباب الجذرية

#### الافتراضات

تظل الحكومة المضيافة ملتزمة بتوفير التدخلات المراعية للتغذية وفقاً لخطة العمل الوطنية الموحدة للأمن التغذوي وال الغذائي.

#### مؤشرات الحصائر

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات وأنشطة الدعوة

عدد الأشخاص المشمولين (المستفيدين غير المباشرين للبرنامج) بالنظم أو البرامج الوطنية للحماية الاجتماعية التي قدم لها البرنامج دعماً تقنياً

نسبة الزيادة في إنتاج الأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات

مؤشر التغذية المدرسية للنهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم

وضع استراتيجية انتقالية للصحة والتغذية المدرسية والوجبات المدرسية بدعم من البرنامج

#### الأنشطة والنواتج

2- تقديم المساعدة التقنية إلى المؤسسات الوطنية التي تعمل على تعزيز نوعية البرامج المدرسية وغيرها من برامج المساعدة الاجتماعية وإدماج التغذية فيها عن طريق تحسين توافر الأغذية المغذية والمأمونة والقدرة على تحمل تكاليفها والحصول المنصف عليها واستهلاكها. (1-3 أنشطة برنامج الوقاية من سوء التغذية)

- 2-1: يستفيد السكان الضعفاء، ولا سيما المراهقات، من تعزيز قدرات الحكومة على تنفيذ برامج المساعدة الاجتماعية الوطنية (المستويان 2 و 3) التي تراعي الفوارق بين الجنسين وتشجع أنماط السلوك الإيجابية حيال الأطعمة الصحية وتدعم جهودهم الرامية إلى تلبية احتياجاتهم الغذائية. (فترة النواج-حيث: توفير تنمية القرارات والدعم التقني. الناتج المعياري: 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفتات السكانية الأخرى الضعيفة تغذوياً، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)
- 2-2: يستفيد السكان الضعفاء، ولا سيما المراهقات، من تعزيز قدرات الحكومة على تنفيذ برامج المساعدة الاجتماعية الوطنية (المستويان 2 و 3) التي تراعي الفوارق بين الجنسين وتشجع أنماط السلوك الإيجابية حيال الأطعمة الصحية وتدعم جهودهم الرامية إلى تلبية احتياجاتهم الغذائية. (فترة النواج-هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري: 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفتات السكانية الأخرى الضعيفة تغذوياً، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)
- 2-3: حصول أطفال المدارس (المستويات 1 و 2 و 3) على وجبات مأمونة ومغذية من خلال تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية على إدارة وتوسيع نطاق برنامج للصحة والتغذية في المدارس يراعي الفوارق بين الجنسين والتغذية لتلبية احتياجاتهم التغذوية. (فترة النواج-حيث: توفير تنمية القرارات والدعم التقني. الناتج المعياري: 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)
- 2-4: حصول أطفال المدارس (المستويات 1 و 2 و 3) على وجبات مأمونة ومغذية من خلال تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية على إدارة وتوسيع نطاق برنامج للصحة والتغذية في المدارس يراعي الفوارق بين الجنسين والتغذية لتلبية احتياجاتهم التغذوية. (فترة النواج-هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري: 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)
- 2-5: حصول السكان الضعفاء (المستوى 3) على الأغذية المغذية والمأمونة والميسورة التكلفة، بما في ذلك الأغذية المقاومة، من خلال تعزيز قدرات الجهات الفاعلة الحكومية والمنتمية إلى القطاع الخاص في النظام الغذائي الوطني على تلبية احتياجاتهم الغذائية (فترة النواج-حيث: توفير تنمية القرارات والدعم التقني. الناتج المعياري: 1-2: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة الفائمة على الدقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية والحفاظ على هذه القدرة)
- 2-6: حصول السكان الضعفاء (المستوى 3) على الأغذية المغذية والمأمونة والميسورة التكلفة، بما في ذلك الأغذية المقاومة، من خلال تعزيز قدرات الجهات الفاعلة الحكومية والمنتمية إلى القطاع الخاص في النظام الغذائي الوطني على تلبية احتياجاتهم الغذائية (فترة النواج-هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري: 1-2: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة الفائمة على الدقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية والحفاظ على هذه القدرة)

#### هدف التنمية المستدامة 17: الشراكات من أجل تحقيق الأهداف

#### غاية التنمية المستدامة 17-9: بناء القدرات

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: يستفيد الأشخاص المعرضون للصدمات في تيمور-ليشتي من تعزيز القرارات الوطنية على الاستعداد للكوارث والاستجابة لها وإدارة سلسلة الإمداد بحلول عام 2025

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات

قدرة الحكومة المحدودة على الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، ولا سيما فيما يتعلق بإدارة سلسلة الإمداد وبيانات الأمن الغذائي.

مؤشرات الحصانات

مؤشر القدرة على الاستعداد لحالات الطوارئ  
عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

#### الأنشطة والنواتج

3- تقديم المساعدة التقنية إلى المؤسسات الوطنية في تعزيز إدارة مخاطر الكوارث وسلسلة الإمداد. (1-1 الاستعداد لحالات الطوارئ والعمل المبكر)

3-1: يستفيد السكان الصناعيين (المستوى 3) من تعزيز قدرة الجهات الفاعلة المحلية والوطنية في مجال الاستعداد للكوارث والاستجابة لها وإدارة سلسلة الإمداد على التأثير الفعال بالمخاطر التي تهدد الأمن الغذائي والتغذوي المرتبطة بالصدمات المناخية وغيرها من الصدمات والاستعداد لها وإدارتها والتخفيف من حدتها بطريقة تراعي الفوارق بين الجنسين. (فتاة النواتج-جييم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني.

النتائج المعياري:

3-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، ونظم بناء القدرة على الصمود، والحماية الاجتماعية والنظام الغذائية

3-3: يستفيد السكان الصناعيين (المستوى 3) من تعزيز قدرة الجهات الفاعلة المحلية والوطنية في مجال الاستعداد للكوارث والاستجابة لها وإدارة سلسلة الإمداد على التأثير الفعال بالمخاطر التي تهدد الأمن الغذائي والتغذوي المرتبطة بالصدمات المناخية وغيرها من الصدمات والاستعداد لها وإدارتها والتخفيف من حدتها بطريقة تراعي الفوارق بين الجنسين. (فتاة النواتج-راي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري:

3-4:

تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، ونظم بناء القدرة على الصمود، والحماية الاجتماعية والنظام الغذائية)

## هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

### **الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية**

#### **المؤشرات الشاملة**

- 1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذوية
- 3: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 4: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 5: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول لإطار مساعدة الكيانات المنصوص عليها في استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

### **الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساعدة**

#### **المؤشرات الشاملة**

- 1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 2: يتحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير التشاور مع المنظمات لإطار المساعدة المنصوص عليها في استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 3: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 4: المكتب القطري لديه خطوة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 5: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنساني والحماية وأو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة لسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)
- 6: نسبة شركاء البرنامج المتعاونين المسجلين في بوابة شركاء الأمم المتحدة والذين تم تقييمهم باستخدام تقييم قدرات الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين لدى شركاء الأمم المتحدة في التنفيذ

### **الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة**

#### **المؤشرات الشاملة**

- 1: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 2: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء
- 3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسيمة، بدون تعويض) الذي حصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، مصنفة حسب الجنس والعمر ونوع النشاط

**الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية**  
**المؤشرات الشاملة**

- 4-1: نسبة الاتفاques على المستوى الميداني/مذكرات التفاهm/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية  
4-2: ينفذ المكتب القطري نظم الإدارة البيئية

**الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية**  
**المؤشرات الشاملة**

- 5-1: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات المغذية المتخصصة وإجراءات لدعم تنوع الأطعمة  
5-2: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مرابع للتغذية

## الملحق الثاني

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية والنشاط			
الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية			
النشاط 1			
البالغون 60 عاما فأكثر	الحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة (59-12 عاما)	الأطفال من سن صغر-59 شهرا	نوع المستفيددين
الأغذية	الأغذية	الأغذية	الطريقة
450	450	450	الحبوب
70	70	70	البقول
30	30	30	الزيوت
			الملح
			السكر
100	100	100	البسكويت العالي الطاقة
			مستحضر Super Cereal Plus
			مسحوق المغذيات الدقيقة
2 123	2 573	2 573	مجموع السعرات الحرارية في اليوم
8.5	9	9	نسبة السعرات الحرارية من البروتين
30	30	30	عدد أيام التغذية في السنة

### الملحق الثالث

مجموع المتطلبات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
247 266	405	الارز المفروى
96 424	63	الفاصولياء
33 380	27	الزيت النباتي
276 537	180	البسكويت العالي الطاقة
<b>653 608</b>	<b>675</b>	<b>المجموع (الأغذية)</b>
-	-	التحويلات القائمة على النقد
<b>653 608</b>	<b>675</b>	<b>المجموع (الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>

## الملحق الرابع

التوزيع الإرشادي للتکاليف، حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية (دولار أمريكي)				
المجموع	غاية التنمية المستدامة /9-17 الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة /2-2 الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة /1-2 الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج	
	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	بناء القدرة على الصمود	الأسباب الجذرية	الاستجابة للازمات	مجال التركيز
<b>8 457 275</b>	3 208 899	4 291 814	956 561	التحولات
<b>1 818 286</b>	662 909	996 287	159 089	تکاليف التنفيذ
<b>2 844 642</b>	1 065 783	1 468 331	310 527	تکاليف الدعم المباشرة المعدلة
<b>13 120 202</b>	<b>4 937 592</b>	<b>6 756 432</b>	<b>1 426 178</b>	المجموع الفرعی
<b>852 813</b>	320 943	439 168	92 702	تکاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
<b>13 973 015</b>	<b>5 258 535</b>	<b>7 195 601</b>	<b>1 518 880</b>	المجموع