



البند 5 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2022/5-B/1
مسائل الموارد والمالية والميزانية
للنظر

التوزيع: عام
التاريخ: 30 سبتمبر / أيلول 2022
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

تحديث بشأن صندوق التحوّل لتغيير الحياة

مشروع القرار*

يحيط المجلس علماً بالتحديث بشأن صندوق التحوّل لتغيير الحياة (WFP/EB.2/2022/5-B/1).

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يُرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد
N. Grede
المستشار الأول
إدارة وضع البرامج والسياسات
بريد إلكتروني: nils.grede@wfp.org

السيدة
V. Guarnieri
نائبة المدير التنفيذي
إدارة وضع البرامج والسياسات
بريد إلكتروني: valerie.guarnieri@wfp.org

الغرض

- 1 - وافق المجلس التنفيذي في دورته السنوية المنعقدة في يونيو/حزيران 2022 على استخدام 55 مليون دولار أمريكي من الحساب العام لإنشاء صندوق التحوّل لتغيير الحياة، الذي يسعى إلى تعزيز دعم البرنامج للحكومات من أجل تحقيق أهداف خطة التنمية المستدامة لعام 2030، ولا سيما الهدفان 2 و17.
- 2 - وطلب المجلس التنفيذي للبرنامج، عند الموافقة على صندوق التحوّل لتغيير الحياة، إلى البرنامج ما يلي:
 - ◀ ضمان أن تكون لدى المكاتب القطرية القدرة على تحديد أولويات المساعدة الإنسانية كيلا يؤدي تخصيص الأموال لصندوق التحوّل لتغيير الحياة إلى مقايضات أو تحريف لمسار الموارد عن البرامج الإنسانية؛
 - ◀ الإبلاغ عن صندوق التحوّل لتغيير الحياة في تقرير الأداء السنوي، بما في ذلك الإبلاغ عن المشروعات الموافق عليها والتقدم المحرز؛
 - ◀ تقييم صندوق التحوّل لتغيير الحياة بعد ثلاث سنوات أو قبل النظر في عمليات جديدة لتجديد الموارد؛
 - ◀ تقديم معلومات أكثر تفصيلاً عن الصندوق إلى المجلس في دورته العادية الثانية لعام 2022، بما في ذلك أولويات البلدان، والأنشطة المتوقعة، والميزة النسبية للبرنامج في دعم الحكومات بالأعمال المقترحة، واختيار آلية تخصيص الموارد، ومؤشرات الأداء الرئيسية المصممة لقياس نتائج البرامج وأثرها، وكيفية ضمان التعاون مع الشركاء الآخرين، ولا سيما الشركاء الإنمائيين.
- 3 - وتُقدم هذه الورقة المعلومات الأساسية والدروس المستفادة التي أنشئ على أساسها صندوق التحوّل لتغيير الحياة. وتُقدم الورقة لمحة عامة عن الصندوق المذكور وأنشطته المتوخاة ومدى ملاءمتها للخطة الاستراتيجية القطرية. وتوضح كذلك كيفية تحديد أولويات البلدان واختيار المقترحات المحددة. وأخيراً، تؤكد الورقة أهمية الشراكات وتوفّر مؤشرات الأداء الرئيسية التي ستستخدم لرصد الصندوق وتقييمه.

الخلفية

- 4 - كما أوضحت لجنة المساعدة الإنمائية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي في توصيتها بشأن محور العمل الإنساني والتنمية والسلام، التي يلتزم بها البرنامج والعديد من كيانات الأمم المتحدة الأخرى، يجب على المجتمع الدولي العمل معاً لضمان "الوقاية دوماً، والتنمية حيثما أمكن، والعمل الإنساني عند اللزوم".
- 5 - وتوضح الخطة الاستراتيجية للبرنامج للفترة 2022-2025 عمل البرنامج في إنقاذ الأرواح وتغيير الحياة، وفي الوقت نفسه دعم البلدان، بالشراكة مع الآخرين، في جهودها لتحقيق هدفي التنمية المستدامة 2 و17 وكذلك أهداف التنمية المستدامة 1 و3 و4 و5 و13 و16. ويُعطي البرنامج، أثناء قيامه بذلك، الأولوية للاحتياجات إنقاذ أرواح الأشخاص الذين يواجهون حالات طوارئ، ويدعم الحكومات في جهودها لتقليص الاحتياجات، وبناء الاكتفاء الذاتي، وتحسين الأمن الغذائي، وبالتالي منع وقوع الأزمات بمرور الوقت.
- 6 - وفي عام 2021، ساعد البرنامج 128 مليون شخص في أكثر من 120 بلداً كان الكثير منها في حالة أزمة ممتدة. وفي عام 2022، وفي سياق أزمة الغذاء والوقود والأسمدة العالمية، تتسع عمليات البرنامج لتصل إلى أكثر من 150 مليون شخص - وهو مستوى قياسي ولكنه لا يزال أقل من نصف عدد الأشخاص البالغ عددهم 345 مليوناً من الأشخاص الذين يواجهون الجوع الحاد في البلدان التي يعمل فيها البرنامج. ومما يؤسف له أن الموارد ليست مواكبة للاحتياجات الأخذة في الازدياد، مما يؤكد الحاجة الملحة لربط المساعدة الطارئة باستثمارات متوسطة وطويلة الأجل في الحلول الهيكلية والبنائية.
- 7 - وتبيّن من تقييم استراتيجي لتمويل عمل البرنامج في الفترة من 2014 إلى 2019 أن عمليات البرنامج في الأزمات الأقل وضوحاً وأنشطته في مجال بناء القدرة الصمود والتنمية لم تستغل التمويل على نطاق واسع. وأكد المديرين الإقليميين والقطريين في البرنامج هذه النتيجة نفسها. ويلزم توفير تمويل إضافي يمكن التنبؤ به والأخذ بطرق جديدة في الشراكة من أجل ضمان قدرة

البرنامج على أن يساهم بدور أفضل في إيجاد حلول هيكلية دائمة تمنع حالات الطوارئ حيثما أمكن، وبناء القدرة على الصمود في وجه الصدمات المتكررة، والحفاظ في الوقت نفسه على قدرته على تقديم المساعدة في حالات الطوارئ.

الدروس المستفادة من التجربة

8 - كشف البرنامج منذ عام 2019 عن نجاح متزايد في تأمين الأموال مباشرة من الحكومات الوطنية، بما في ذلك من خلال الاعتماد على الموارد المقدمة من المؤسسات المالية الدولية. وأثبت هذا النجاح قدرة البرنامج على الاستفادة من مزاياه النسبية في تنفيذ الأنشطة التي تدعم أهداف الحكومات الوطنية.

9 - ويستفيد صندوق التحول لتغيير الحياة من الدروس المستفادة من العمليات القطرية على النحو الوارد في التقارير القطرية السنوية للبرنامج، ومن التقييم الاستراتيجي لتمويل عمل البرنامج في الفترة من 2014 إلى 2019. واسترشد الصندوق المذكور أيضا بالمبادرة المؤسسية الحاسمة بشأن دعم البرامج والشراكات، التي تهدف إلى تعزيز قدرة البرنامج على الاستفادة من التمويل الإنمائي الثنائي والمتعدد الأطراف انطلاقاً من خبرته في تخطيط برامج التكيف مع تغيّر المناخ والحماية الاجتماعية والبرامج المدرسية وتمويلها وتنفيذها. وتبرز الدروس المبكرة المستفادة من مبادرة دعم البرامج والشراكات حاجة البرنامج إلى ضمان المواءمة عن كثب مع الأولويات والاستراتيجيات الوطنية والجهات الفاعلة الأخرى في منظومة الأمم المتحدة؛ وزيادة الاستثمار في توليد الأدلة وجمعها لإثبات الحصائل والأثر؛ وإدراج استراتيجيات اتصالات واضحة إلى جانب خطط البرامج. وتؤكد أيضا من جديد أهمية المستوى الرفيع من الجودة في تصميم البرامج، والرصد والإبلاغ القويين للقدرات، وحاجة المكاتب القطرية إلى الحصول باستمرار على القدرة التقنية والخبرة الفنية الكافية لتصميم وتنفيذ برامجها ودعم الحكومات، بما في ذلك من خلال الخبراء الوطنيين.

10 - ومن المبادرات الأخرى ذات الصلة صندوق عام 2030 الذي تابع تقرير المفتش العام الصادر في أبريل/نيسان 2018 بشأن المرحلة التجريبية لخارطة الطريق المتكاملة للبرنامج. وسلط التقرير الضوء على نقص الأموال الأولية اللازمة للمبادرات المبتكرة، بل وكذلك لتنفيذ الخطط الاستراتيجية القطرية الجديدة في كثير من المكاتب القطرية الصغيرة. وتتمثل الدروس الرئيسية المستفادة من هذه المبادرة في أن المبادرات المبتكرة تحتاج إلى أطر منطقية واضحة مصحوبة بمؤشرات للحصائل والناتج؛ وأن من المهم الأخذ بنهج ميداني متجه من القاعدة إلى القمة، وأن من الضروري ضمان المضي في التنفيذ في الموعد المحدد من خلال وضع نظام لرصد النفقات والمصروفات؛ وأن من المهم وضع نظام دعم قائم على هيكلية منظمة ومزود بموظفين متخصصين وحوكمة فعالة ومؤشرات أداء رئيسية لإدارة الأنشطة وتوفير الدعم أثناء التنفيذ وضمان استيعاب الدروس المستفادة.

صندوق التحول لتغيير الحياة

11 - أنشئ صندوق التحول لتغيير الحياة من أجل تمكين البرنامج من دعم الحكومات الوطنية بصورة أفضل في جهودها لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. ويسعى الصندوق المذكور إلى معالجة ما جرى التوصل إليه من أن المكونات الواعدة لعمل البرنامج من أجل تغيير الحياة لا تصل إلى النطاق المناسب، وسيتيح الصندوق للمكاتب القطرية أدوات جديدة للعمل مع الحكومات من أجل تحقيق أثر أكبر على حياة الشرائح الأكثر تضرراً عن الركب والأشد ضعفاً. وهذا الصندوق هو آلية تمويل وأداة يتعلم من خلالها البرنامج كيفية تحسين الطريقة التي يعمل بها مع الحكومات الوطنية ومع المنظمات الشريكة لتغيير الحياة.

12 - واستناداً إلى المشاورات الداخلية والخارجية الموسعة والقرار الموازي بشأن تمويل حساب الاستجابة العاجلة سيفضي تخصيص مبلغ قدره 55 مليون دولار أمريكي إلى تحقيق الزخم المنشود، وسيتم احوال كل استثمار في ما يصل إلى 10 بلدان بين 2 مليون دولار أمريكي و7 ملايين دولار أمريكي لفترة متعددة السنوات. ومن خلال هذا التمويل التحفيزي الإضافي، سيُمكن صندوق التحول لتغيير الحياة البرنامج من مساعدة الحكومات بمزيد من الفعالية على تأمين الأموال المطلوبة لسد الفجوة بين الاحتياجات ومواردها الخاصة.

13 - وسيزيد صندوق التحول لتغيير الحياة القدرة على الصمود، وسيُعزز النظم بحيث يمكن للحكومة والسكان في نهاية المطاف الاستعداد بصورة أفضل لحالات الطوارئ. ولذلك لن يصرف صندوق التحول لتغيير الحياة اهتمام المكاتب القطرية في البرنامج

عن الاستجابة لحالات الطوارئ، بل سيعزز قدرتها على القيام بذلك وسيمنع حالات الطوارئ المتكررة من التأثير سلبا على جهود التنمية.

الأنشطة المتوخاة

14 - سيركز صندوق التحوّل لتغيير الحياة الاستثمارات في ثلاثة مجالات مواضيعية هي:

- (1) الاستثمارات التي تساعد السكان على الانتقال من الاعتماد على المساعدة الإنسانية إلى تحقيق المزيد من الاكتفاء الذاتي؛
 - (2) الاستثمارات التي تعزز قدرة البرامج والنظم الوطنية على تقديم الخدمات بفعالية إلى الناس والمجتمعات المحلية الأكثر تخلفا عن الركب؛
 - (3) الاستثمارات التي تمكّن البلدان والأشخاص الأكثر عرضة لخطر الصدمات المناخية من التكيف مع تغيّر المناخ.
- وتوضّح الأمثلة التالية السالف ذكرها أنواع الأعمال التي يمكن أن تحظى بدعم صندوق التحوّل لتغيير الحياة.

15 - *الانتقال إلى زيادة الاكتفاء الذاتي*: يواجه اللاجئين والمشردون داخليا و/أو العائدون في العديد من البلدان حواجز قانونية وتشغيلية وثقافية تمنعهم من كسب عيشهم وتُعزز اعتمادهم على المساعدة. ومن خلال صندوق التحوّل لتغيير الحياة، يمكن للبرنامج دعم الحكومات من خلال الاستثمار في التدريب على المهارات وتهيئة فرص العمل التي تُمكن السكان المضيفين واللاجئين والمشردين داخليا والعائدين من التحوّل نحو الاكتفاء الذاتي والحفاظ أيضا على التناغم الاجتماعي. وسيُنصب التركيز بصفة خاصة على النساء. وسيتحقق ذلك من خلال الاتصال الوثيق مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والشركاء الآخرين، ويشمل الدعوة والدعم لإحداث التغييرات المطلوبة في السياسات. وعلاوة على ذلك، تتسم الشراكات مع القطاع الخاص بأهميتها لتحقيق نجاح على نطاق واسع، وكذلك تعزيز الجهود لضمان إدماج اللاجئين والعائدين والمشردين داخليا في خطط الحماية الاجتماعية الوطنية. ويمكن للاستثمار في الانتقال من الاعتماد على المساعدة إلى الاكتفاء الذاتي أن يحقق عائدا كبيرا على الاستثمار. ويمكن أيضا للاستثمار في رأس المال البشري، ولا سيما من خلال العدسة المراعية للفوارق بين الجنسين، أن يساهم في النمو الاقتصادي ويجعله جذابا للمؤسسات المالية الدولية.

16 - ومن الأمثلة الأخرى على ذلك حُرم متكاملة من أنشطة الدعم الموجهة إلى المجتمعات المحلية المهمشة التي تكافح من أجل الحفاظ على سبل عيشها في أراضٍ متدهورة. وفي مثل هذه البيئات، ينبغي استكمال العمل الإنساني بالأنشطة المتعلقة بإنشاء الأصول المجتمعية، والوصول إلى الأسواق، والشمول المالي، وغير ذلك من شبكات الأمان الاجتماعي والتغذوي. ويُعتبر التخطيط التشاركي ومراعاة ظروف النزاع أمرين أساسيين لانتقال السكان المتضررين تدريجيا من تلقي المساعدة الإنسانية إلى زيادة اكتفائهم الذاتي. ومن شأن الفوائد المتعددة (مثل التغذية، والتوظيف، وتحسين الديناميات الجنسانية وتخفيف المصاعب، والتكيف مع الظواهر المناخية المتطرفة، وما إلى ذلك) أن تقلل من الحاجة إلى المساعدة الإنسانية بمرور الوقت إذ ستؤدي الجهود المبذولة لإشراك هذه الفئات في أنشطة التجديد والإنعاش ثمارها.

17 - *تعزيز النظم*: لم يتم بعد تقوية الأغذية على نطاق واسع في العديد من السياقات على الرغم من كونها استراتيجية آمنة وفعالة من حيث التكلفة لتحسين تناول المغذيات الدقيقة، وتعزيز النظم الغذائية الرامية إلى تشجيع الأنماط الغذائية الصحية، والمساهمة في تحقيق آثار اجتماعية واقتصادية إيجابية. والفرصة الواجب اغتنامها هنا هي تعزيز برامج المساعدة الاجتماعية وإنشاء أسواق توجّهها المؤسسات مما يمكنه أن يقلّل من مخاطر الاستثمار من خلال ضمان الطلب المضمون على الأغذية المقوّاة بحيث تنشأ قوة كبيرة لصالح سلسلة القيمة المتعلقة بتقوية الأغذية. ويمكن للبرنامج أن يساعد الحكومات كذلك على إيجاد تقارب بين برامج الحماية الاجتماعية وأنشطة تقوية الأغذية من أجل زيادة استهلاك الأغذية المقوّاة في صفوف الفئات الضعيفة من الناحية التغذوية، بمن فيها النساء والمراهقات والأطفال في سن المدرسة، أولئك المعرضون بشدة لنقص المغذيات الدقيقة. ويشمل ذلك الحرص على وجود سياسات سليمة تمكّن من إنجاح عملية تقوية الأغذية ومن توليد عائد مرتفع على الاستثمار.

- 18 - ومن الأمثلة الجيدة الأخرى دعم الحكومات في توسيع نطاق برامج التغذية المدرسية الوطنية. ويتطلب ذلك مساعدة تقنية لتقدير تكاليف برنامج التغذية المدرسية الوطنية وتصميمه، وصياغة سياسة أو وثائق تشريعية، وتقدير العائد الاقتصادي وتجميع استراتيجيات الاستثمار، بما يشمل الحوار مع المؤسسات المالية الدولية ومصادر التمويل المحتملة الأخرى. ويمكن لاستثمارات البرنامج أن تُحفز إنشاء برنامج وطني، والمساعدة على فتح بنود الميزانية بما يتجاوز نطاق العمل الحالي للبرنامج. ونجحت هذه الاستثمارات بالفعل في عدد من البلدان وتمكنت من توفير تمويل مستدام كبير من الميزانيات الوطنية.
- 19 - *التكيف مع تغيّر المناخ*: تتسم البيئات الهشة والشديدة الضعف التي يعمل فيها البرنامج بتعدّد الوصول إلى النظم التي تمكّن المجتمعات المحلية من توفّر الآثار المتسارعة لتغير المناخ أو الحد منها أو استيعابها. ويمكن لصندوق التحوّل لتغيير الحياة أن يساعد البرنامج على تركيز عمله على ضرورة التمكّن من التنبؤ بهذه الآثار على المجتمعات المحلية وحماية سبل العيش الضعيفة. ويمكن استحداث أو تحسين نظم توفير المعلومات المناخية والإنذار المبكر، إلى جانب إيجاد الحلول اللازمة لتمويل أنشطة الحدّ من مخاطر الكوارث واتباع النهج القائمة على النظم الإيكولوجية لضمان اطلاع المجتمعات المحلية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي على المخاطر المناخية الشبيكة وحمايتها من الخسائر والأضرار. وفي إطار استراتيجية أوسع نطاقاً لإدارة المخاطر، يمكن لأدوات مثل التأمين على مؤشرات الطقس، والتمويل القائم على التنبؤات، وصناديق الطوارئ المجتمعية أن تحمي سبل العيش والنظم الغذائية. وبفضل دمج هذه النهج مع الاستراتيجيات المناخية الوطنية وخطط التكيف، يمكن للبرنامج دعم الحكومات لتنفيذ خطط وطنية للتكيف مع تغير المناخ ولتحد من احتمال حدوث حالات طوارئ في المستقبل ومن آثارها المحتملة.
- 20 - وجميع الأمثلة المذكورة أعلاه لديها قاسم مشترك: وهو أن البرامج الوطنية القائمة حققت بالفعل فوائد للكثيرين، ولكنها لا تزال تتطوي على إمكانات كبيرة تتيح الوصول إلى المزيد من الناس على نحو أكثر فعالية. وسيمكّن صندوق التحوّل لتغيير الحياة البرنامج من العمل مع الحكومات والشركاء الآخرين على هذا الاقتراح ذي القيمة التحويلية الرامي إلى زيادة المساعدات باستخدام موارد الميزانية الوطنية أو أموال المؤسسات المالية الدولية أو الصناديق المواضيعية.

المواءمة مع الخطط الاستراتيجية القطرية

- 21 - ستشكل الأنشطة الممولة من صندوق التحوّل لتغيير الحياة جزءاً من الخطط الاستراتيجية القطرية الموافق عليها، وستُخصص أموال الصندوق المذكور لميزانيات الحوافز القطرية. وستُرصّد ميزانيات الأنشطة وفقاً لتوجهات الميزنة العادية في البرنامج، وسيُمكن صندوق التحوّل لتغيير الحياة المكاتب القطرية من تكوين شركات أفضل مع الحكومات الوطنية لأنها ستزودها بتمويل متعدد السنوات. وسيُتيح ذلك تعزيز القدرات الحالية ودعم تنمية قدرات الشركاء، بما يشمل الحكومات عند الاقتضاء. ويمكن استخدام الأموال، على سبيل المثال، لمساعدة الحكومات على تحسين تقديرات الاحتياجات، وتصميم البرامج، والرصد والتقييم، وتوسيع الشركات القائمة أو تكوين شركات جديدة.
- 22 - وستكون الحصائل المتوخاة المبيّنة في كل مقترح من مقترحات تمويل صندوق التحوّل لتغيير الحياة متوائمة مع حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية ذات الصلة والتي ترتبط بعملية نظرية التغيير التي تستند إليها الخطة الاستراتيجية القطرية. وتسترشد الخطة الاستراتيجية القطرية نفسها بخطة التنمية الوطنية للبلد وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة. ومن المتوقع أن يوضح ويُظهر كل مقترح الروابط بين حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والأولويات الوطنية وكذلك استراتيجيات الشراكة التي تزيد من احتمالات تحقيق الحصائل باستخدام التمويل المقدم من صندوق التحوّل لتغيير الحياة. ومن المتوقع أيضاً أن تكون الأنشطة الموضحة في مقترح صندوق التحوّل لتغيير الحياة متسقة مع الشروط المسبقة والمتطلبات الأخرى لتحقيق التغيير الموضح في الخطة الاستراتيجية القطرية وبالتالي إظهار كيفية تمكين التغيير أو تحقيقه.
- 23 - ويزوّد صندوق التحوّل لتغيير الحياة المكاتب القطرية المختارة بتمويل تحفيزي يُمكن البرنامج من تقديم دعم أفضل إلى الحكومات في تصميم وتنفيذ السياسات والبرامج التي تحسن حياة الأشخاص الأكثر ضعفاً. ومن خلال الاستفادة من ميزاته النسبية وتوسيع شراكاته القائمة وبناء شركات جديدة، سيواصل البرنامج مساهمته في تحقيق التغيير التحويلي المتوخى في

خطط التنمية الوطنية وأطر الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة. وسيُثري التنفيذ في كل بلد على حدة التعلم المؤسسي على النطاق الأوسع، وسيُعزز قدرة البرنامج على دعم الحكومات في جهودها لتقديم حلول قابلة للتكرار وقابلة للتوسيع على نحو أكثر فعالية. وبعبارة أخرى، لن يُحدث صندوق التحول لتغيير الحياة تغييرا كبيرا في ما يفعله البرنامج لدعم الحكومات، ولكنه سيُغير الطريقة التي يعمل بها مع الحكومات.

24 - وليس الغرض من المخصصات دعم التوسيع الكامل للأنشطة. ويعني الطابع التحفيزي لصندوق التحول لتغيير الحياة أنه سيُمكن البرنامج من اتخاذ وضع أفضل يمكنه من مساعدة الحكومات الوطنية على الحصول على تمويل إضافي يُمكنها من تنفيذ البرامج على نطاق واسع بالاشتراك مع أصحاب المصلحة الآخرين. وستُستخدم الأموال في الأعمال التي يُنظر إليها باعتبارها تحويلية ومبتكرة وقابلة للتوسيع وقابلة للتكرار.

تحديد أولويات البلدان

25 - سيُركز صندوق التحول لتغيير الحياة الاستثمارات على السكان الضعفاء والبيئات الهشة، وسيضمن في الوقت نفسه وجود قدرات كافية على المستويين الوطني ودون الوطني لدفع عملية التغيير التحويلي وإدارتها بمرور الوقت. وتشمل عملية تحديد الأولويات ثلاث مراحل. أولاً، توضع قائمة طويلة للبلدان. وثانياً، تختار المكاتب الإقليمية البلدان من القائمة الطويلة للخروج منها بقائمة مختصرة بالبلدان التي تقدم مقترحات بشأنها. وثالثاً، يتم توفير التمويل للمقترحات التي تُلبى على أفضل وجه مجموعة من المعايير الموضحة أدناه.

26 - واستُخدم معياران لتحديد أولوية إدراج المكاتب القطرية التابعة للبرنامج في قائمة طويلة من المكاتب التي يمكن أن تكون مؤهلة لتقديم مقترحات للاستثمار في إطار صندوق التحول لتغيير الحياة: تأهب البلد واحتياجاته. وتماشياً مع تركيز البرنامج على الفئات الأكثر ضعفاً في مواجهة انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية، استُخدم تصنيف البلد في مؤشر الجوع العالمي¹ كمعيار لتحديد الحاجة النسبية من منظور الأمن الغذائي والجوع. ومع ذلك، لا يمكن للبلدان أن تتجح إلا بدعم من البرنامج وغيره إذا كانت فعالة في تصميم السياسات والبرامج وتنفيذها وإدارة الموارد وإذا كان السياق القطري مناسباً في مجمله لجهد مشترك². وتُستبعد من القائمة في العادة البلدان التي تعاني من عدم استقرار كبير وحالات طوارئ إنسانية كبيرة. ويتعيّن استيفاء عتبة دنيا في كلا البُعدين، وهما الحاجة وتأهب البلد لكي يُدرج في القائمة الطويلة للبلدان.

27 - وأجري تحليل البلدان لإدراجها في القائمة الطويلة بصورة منفصلة في كل إقليم من أجل ضمان إتاحة الفرصة أمام جميع الأقاليم للمشاركة في صندوق التحول لتغيير الحياة. ويتضمن ملحق هذه الوثيقة قائمة إرشادية بالبلدان المؤهلة الناتجة عن التحليل الإقليمي. ولم تُدرج في القائمة الطويلة العديد من البلدان التي لديها بؤر للجوع، وذلك في كثير من الأحيان لأن نطاق النزاع الذي تشهده لا يفضي إلى حلول تحويلية وتحفيزية ومستدامة ويؤثر بالتالي تأثيراً سلبياً على تأهب البلد. ومع ذلك، تواجه جميع بلدان القائمة تحديات كبيرة في جهودها لتحقيق خطة عام 2030، ولا سيما في السياق الحالي للأزمة العالمية. وفي حين أن مؤشر الجوع العالمي هو متوسط عبر مختلف المقاطعات والشرائح السكانية، تشمل أيضاً جميع البلدان المدرجة في القائمة الطويلة المناطق الجغرافية أو الشرائح السكانية الشديدة الضعف والتي تعاني من انعدام الأمن الغذائي بدرجة أكبر كثيراً مما يُشير إليه مؤشر الجوع العالمي.

28 - وباستخدام القائمة الطويلة الإرشادية للبلدان المؤهلة كنقطة انطلاق، سيستخدم المديرون الإقليميون بيانات إضافية، مثل اتجاهات التمويل في المؤسسات المالية الدولية، وقدرة المكاتب القطرية وتأهبها، بما في ذلك الأولويات التي ربما تكون متنافسة، وعلاقات المكاتب القطرية مع الحكومات والشركاء الآخرين، والميزة النسبية للبرنامج في كل سياق محدد لإجراء تحليل أفضل للمكاتب القطرية التي من المرجح أن تنتج أفضل فرصة للعمل التحويلي والتحفيزي والمستدام مع الحكومات الوطنية في هدفي التنمية المستدامة 2 أو 17. وستؤخذ في الاعتبار أيضاً في هذه المرحلة العوامل التي لا تُحتسب أو التي لم تُحتسب بعد في كلا المؤشرين

¹ مؤشر الجوع العالمي 2021.

² البنك الدولي. مبادرة GovData360.

المستخدمين لوضع القائمة الطويلة، ولكنها تؤثر على حاجة البلد أو تأهبه. ويشمل ذلك، من بين أمور أخرى، أحدث التطورات التي لا تُعبر عنها المؤشرات والضعف الإضافي المدفوع بعدد كبير من اللاجئين والمشردين داخليا. ونتيجة لهذا التقييم، سيدعو المديرون الإقليميون مجموعة فرعية من المكاتب القطرية في أقاليمهم إلى وضع مقترحات.

29 - وستوضح هذه المقترحات الفرص والاستراتيجيات والمتطلبات اللازمة للمساهمة في الأهداف التحويلية للبلدان المعنية، وإظهار الصلات بخطة عام 2030، ولا سيما الهدفان 2 و17، وخطط التنمية الوطنية، وأطر الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة. وسيقومون أيضا بإجراء صياغة واضحة للميزة النسبية للبرنامج واستراتيجيات الشراكة من أجل ضمان مساهمة الجهات الفاعلة الأخرى في المجالات التي تتمتع فيها بميزة نسبية، وسيصفون كيفية ملاءمة ما هو مقترح مع الخطط الاستراتيجية القطرية.

آلية الاختيار والتخصيص

30 - يقتضي الصندوق عملية اختيار تحليلية متينة تمكّن البرنامج من اختيار الاستثمار المناسب للبلد، وتضمن الاستخدام الأمثل لكل دولار ممنوح بغية الوصول بالأثر التحويلي إلى أقصى حد. والقصد من ذلك هو تحفيز التغيير على الصعيد القطري مع تشجيع التعلّم المؤسسي بشكل أعم أيضا.

31 - وسيعقد نائب المدير التنفيذي لإدارة الشراكات والدعوة لجنة لاختيار الاستثمارات والتعلّم، تابعة لصندوق التحوّل لتغيير الحياة، بغية استعراض المقترحات النهائية المقدمة عن طريق المديرين الإقليميين واختيار المقترحات التي تستوفي معايير الاختيار. وستشرف اللجنة أيضا على عملية اختيار شفافة قائمة على الأدلة ومستندة إلى البيانات تعتمد على معايير اختيار واضحة ومحدّدة مسبقا.

32 - وستشمل معايير الاختيار ما يلي:

(أ) مدى تأهب البلد لتطبيق مشروع صندوق التحوّل لتغيير الحياة، بما في ذلك تقييم قدرته على توسيع النطاق وتحقيق تغيير تحويلي؛

(ب) قدرة المكتب القطري التابع للبرنامج على إحداث تغيير تحويلي في مجالات ميزته النسبية وبما يتماشى مع خطته الاستراتيجية القطرية، وتوسيع الشراكات القائمة أو إنشاء شراكات جديدة أو الحفاظ عليها لتحقيق تلك الحصيلة، وإجراء الأنشطة من دون إغفال لحالات الطوارئ الحالية أو المحتملة في المستقبل؛

(ج) إمكانية تقديم مقترح لدعم الأهداف الوطنية بفعالية في تحقيق تغيير تحويلي والاستفادة في الوقت نفسه من الميزة النسبية للبرنامج؛

(د) إعطاء الأولوية للبيانات الهشة والسكان الضعفاء داخل البلد، ولا سيما في البيئات التي توجد فيها أعداد كبيرة من اللاجئين والمشردين داخليا وغيرهم من السكان المعنيين؛

(هـ) تحقيق الإدماج المناسب للأولويات الشاملة. وتشمل هذه الأولويات الحماية والمساءلة أمام السكان المتضررين، والمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، ودمج التغذية والاستدامة البيئية.

33 - وسيجري إيلاء الاهتمام لضمان أن يكون لدى المكاتب القطرية استراتيجيات بشأن كيفية توفير الموظفين المناسبين للعمل. وفي حين أن برامج تغيير الحياة المتوخاة ستطلب على الأرجح مهارات وقدرات مكرسة، وفي بعض الأحيان، متخصصة للموارد البشرية، ستنتظر لجنة اختيار الاستثمار والتعلّم أيضا بصورة محددة في كيفية ضمان المكتب القطري الحفاظ على قدرته على الاستجابة للطوارئ أو تعزيزها.

34 - وحالما تختار لجنة اختيار الاستثمار والتعلم المقترحات القطرية، ستقوم لجنة الميزانية المتعددة الأطراف في البرنامج بفحص المقترحات ورفع توصياتها إلى المدير التنفيذي لتخصيص التمويل للخطط الاستراتيجية القطرية ذات الصلة من خلال ميزانيات الحوافز القطرية. وستضمن الآليات القائمة على المستويين الإقليمي والعالمي الرقابة الضرورية والدعم للأنشطة الموافق عليها.

الشراكات

35 - من العوامل الحاسمة لنجاح المقترحات الممولة من صندوق التحول لتغيير الحياة أن تعمل المكاتب القطرية التابعة للبرنامج مع الحكومات الوطنية لبناء تحالفات مع جميع أصحاب المصلحة المطلوبين لتحقيق التغيير التحويلي. وفي بداية مرحلة تصميم المقترح، ستكون هناك عملية تخطيط صارمة تهدف إلى بلورة فهم ليس فقط للمجالات والسبل التي يمكن أن يُكَمَّل بها البرنامج الجهود القائمة للحكومات الوطنية وشركائها، بل وكذلك بلورة فهم للشركاء الإضافيين المطلوبين. وقد يشمل هؤلاء الشركاء كيانات الأمم المتحدة الأخرى والمؤسسات المالية الدولية والمجتمع المدني والقطاع الخاص والأوساط الأكاديمية.

36 - وستساهم الحكومات الوطنية، من خلال الميزانيات المحلية و/أو من خلال التمويل المقدم من المؤسسات المالية الدولية، في حالات كثيرة بالتمويل اللازم لتوسيع نطاق البرامج من أجل تحقيق هدفي التنمية المستدامة 2 و 17. وبينما ستُمسك الحكومات الوطنية بزمام القيادة، ستكون المؤسسات المالية الدولية في كثير من الأحيان الشريك الذي يضمن للتمويل المقدم من صندوق التحول لتغيير الحياة أن يكون تحفيزيا.

37 - ولذلك سيلتزم البرنامج فرص العمل مع الشركاء في الأمم المتحدة على النحو المتوخى في إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة لكل بلد. ويمكن أن يشمل هذا العمل توفير دعم مشترك إلى الحكومة في تصميم المشروعات أو تنفيذها. وسوف يتواصل البرنامج بصورة استباقية مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى للتأكد من أن بوسعها المساهمة ولضمان إدراج الأنشطة التي تدخل ضمن نطاق ولاياتها وذات الصلة بتحقيق الحصائل المنشودة في المشروعات وتمويلها. وقد يتطلب ذلك، على سبيل المثال، العمل في تعاون وثيق مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين من أجل ضمان مراعاة اللاجئين والمشردين داخليا وغيرهم من السكان المعنيين وتلبية احتياجاتهم؛ والعمل مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) في المواضيع المتصلة بسوء التغذية وبرامج المساعدة الاجتماعية؛ والعمل مع الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقرا لها في جهود تحقيق الأمن الغذائي والتنمية الريفية واستكشاف آليات التمويل الأخرى، بما في ذلك مركز الاستثمار التابع لمنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة أو الصندوق الدولي للتنمية الزراعية/صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية. وينبغي أن يبدأ هذا التعاون قبل كتابة المقترحات لصندوق التحول لتغيير الحياة وأثناء كتابتها، وينبغي مواصلته طوال دورة المشروع برمتها بدءا من تقدير الاحتياجات وصولا إلى التنفيذ والرصد.

38 - وهناك بالفعل عدة أمثلة على هذا التعاون لتحقيق قيمة للحكومات والأشخاص الذين تخدمهم. ويمكن أن يتمثل ذلك في منصات للتوسع في إطار صندوق التحول لتغيير الحياة.

39 - وعلى سبيل المثال، في المجال المواضيعي الأول المتعلق بالانتقال من المساعدة إلى الاكتفاء الذاتي:

◀ في منطقة البحر الكاريبي، تُشارك منظمة الأغذية والزراعة والبرنامج في قيادة مشروع واحد لصندوق أهداف التنمية المستدامة في دومينيكا وسانت فينسنت وجزر غرينادين، ودعم وزارات الحماية الاجتماعية ووزارات الزراعة في تعزيز النظام الإيكولوجي للبيانات والاستفادة من الروابط مع قطاع الزراعة لتعزيز سبل عيش السكان الأكثر ضعفا - بهدف إخراجهم من برامج الحماية الاجتماعية الوطنية.

◀ في عام 2020، أنشأت مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج مركزا مشتركا للامتياز والاستهداف في البرامج. وفي موريتانيا، بدأ البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبنك الدولي وحكومة موريتانيا مؤخرا في إدراج اللاجئين الماليين في برنامجين وطنيين للحماية الاجتماعية لتوفير تحويلات نقدية إلى الأسر الضعيفة. واعتمدت الحكومة دورها الآن الأساليب التقنية التي طورها البرنامج والمفوضية بشأن معايير أهلية اللاجئين للاستفادة من برامج الحماية الاجتماعية الوطنية في المستقبل. وفي رواندا، عمل البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين معا لتحديد

المستويات المختلفة للضعف بين اللاجئين لتيسير الاستجابات المصممة تبعاً لاحتياجاتهم الغذائية الخاصة. وأدى ذلك إلى استمرار حصول مجموعة من أسر اللاجئين الضعفاء للغاية في تلقي التحويلات بينما تُقدم المساعدة إلى أسر أخرى لتعزيز سُبل عيشها وإشراكها في الأنشطة القائمة على السوق التي ستُساعدهم تدريجياً على الانتقال من المساعدة إلى الاكتفاء الذاتي.

◀ تتعاون منظمة العمل الدولية والمنظمة الدولية للهجرة مع البرنامج لدعم وزارة التعليم ووزارة العمل في برنامج لتدريب اللاجئين السوريين وغيرهم من اللاجئين في تركيا، مما يتيح لهم الوصول إلى سوق العمل لتمكينهم من التحول عن المساعدة غير المشروطة.

40 - وعلى سبيل المثال، في المجال المواضيعي الثاني المتعلق بتعزيز النظم:

◀ تعمل منظمة الأغذية والزراعة مع البرنامج حالياً على وضع معايير التغذية المدرسية لحماية حق الأطفال في الغذاء. ويجري حالياً اختبار هذه المعايير مع حكومتي كاميرون وغانا.

◀ تعمل منظمة الأغذية والزراعة ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ومنظمة اليونيسف والبرنامج ومنظمة الصحة العالمية، ضمن إطار العمل ل خطة العمل العالمية للأمم المتحدة بشأن هزال الأطفال (المشار إليها باسم خطة العمل العالمية)، معاً لدعم 23 من البلدان الرائدة في تحديد الأولويات وتنسيق الإجراءات الوقائية والعلاجية للهزال عبر أربعة نُظم رئيسية: الأغذية، والصحة، والحماية الاجتماعية، والمياه، والإصحاح والنظافة الصحية.

◀ هناك خطة عمل مشتركة مع منظمة اليونيسف لدعم الحكومات بخُزْمَة متكاملة في مجال الصحة والتغذية المدرستين في تشاد، وإثيوبيا، ومالي، والنيجر، والصومال، وجنوب السودان. وفي تشاد والنيجر، انضم صندوق الأمم المتحدة للسكان أيضاً إلى الشراكة في محاولة للتغلب على الحواجز التي تواجهها البنات في الحصول على التعليم.

◀ في أمريكا اللاتينية، وقع البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة مذكرة تفاهم بهدف تعزيز التعاون والتنسيق بين الوكالتين. ومن بين مجالات التركيز لمذكرة التفاهم الوجبات المدرسية، والزراعة الأسرية، والتغذية، وطوّرت مؤخراً صياغة قوية بشأن تعزيز سلاسل القيمة الغذائية المحلية والإقليمية العادلة والشاملة للجميع في بلدان أمريكا الوسطى.

◀ في مولدوفا، عملت منظمة اليونيسف ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج مع وزارة العمل والحماية الاجتماعية لدعم أسر مولدوفا المتأثرة بالأزمة من خلال تعزيز الاستجابة للصدّات في خطة المساعدة الاجتماعية الوطنية (Ajutor Social)، وتحسين مختلف مكونات الخطة، بما في ذلك "نظام معلومات العمل الاجتماعي". وسيُنتج ذلك لوزارة العمل والحماية الاجتماعية في المستقبل استخدام البرنامج لكي تُدمج بسرعة المستفيدين الآخرين في إطار الاستجابة لصدّات مثل الفيضانات والجفاف والزيادات في أسعار الأغذية. ويمكن أيضاً خلال الأزمة الحالية استكشاف خيارات لإدراج استضافة اللاجئين كـمِيار لأهلية الاستفادة من البرنامج.

41 - وعلى سبيل المثال، في المجال المواضيعي الثالث المتعلق بالتكثيف مع تغيّر المناخ:

تتعاون منظمة الأغذية والزراعة والبرنامج بالفعل في التكيف مع تغيّر المناخ في كثير من السياقات. وعلى سبيل المثال، تُمثل منظمة الأغذية والزراعة شريكا تقنيا في مشروع التكيف مع تغيّر المناخ الذي يقوده البرنامج ويموله الصندوق الأخضر للمناخ، وبدأ تنفيذه في موزامبيق في فبراير/شباط 2021. وتسعى منظمة الأغذية والزراعة والبرنامج إلى الحصول على تمويل من الصندوق الأخضر للمناخ من أجل مشروعين تكمليين في العراق يشملان تدريبا مشتركا للمسؤولين الحكوميين، وستشارك كل منظمة في اللجنة التوجيهية لمشروع المنظمة الأخرى أثناء التنفيذ.

يتعاون الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والبرنامج في مشروع متعدد البلدان بحافطة استثمارات قدرها 143 مليون دولار أمريكي سيجري تنفيذها في سبعة من بلدان منطقة الساحل (بورкина فاسو، وتشاد، وغامبيا، ومالي، وموريتانيا، والنيجر، والسنغال). والبرنامج هو "الكيان المنفذ" للمشروع، وهو مسؤول عن تنفيذ أنشطة التأمين البالغ الصغر. وأما الصندوق الدولي للتنمية الزراعية فيتولى الإدارة العامة عن المشروع وهو الجهة الرئيسية المسؤولة عن تنفيذه.

مؤشرات الأداء الرئيسية والإبلاغ

42 - سيتم الإبلاغ عن الحصائل المحققة بفضل تمويل صندوق التحوّل لتغيير الحياة في التقارير القطرية السنوية وتقرير الأداء السنوي العالمي. وستوضع مجموعة من مؤشرات الأداء الرئيسية الخاصة بصندوق التحوّل لتغيير الحياة هدفها رصد التقدم الذي أحرزه كل مشروع من مشروعات الصندوق والصندوق ككل. وستكون هناك فئتان من مؤشرات الأداء الرئيسية. ويعكس التقسيم المذكور أدناه الفكرة الحالية وهو عرضة للتغيير.

(أ) على مستوى المشروع:

1) مؤشرات العملية، مثل إنشاء فريق للمشروع، وتوقيع مذكرات التفاهم، والموافقة على إطار منطقي وإطار للرصد والتقييم، ووجود آليات حوكمة عاملة بقيادة الحكومة. وستكون هذه المؤشرات ذات أهمية خاصة في الفترة الأولى من مشروع صندوق التحوّل لتغيير الحياة عندما يتعدّد قياس مؤشرات الأداء الرئيسية الأخرى.

2) مؤشرات قياس إنجاز المشروع:

1- الدور التحفيزي - يهدف الاستثمار إلى تمهيد الطريق لبذل جهد أكبر بكثير، مستقطبا تمويلا مضاعفا لتمويل صندوق التحوّل لتغيير الحياة:

(أ) ستتخفّف نسبة تمويل الصندوق من إجمالي تمويل المشروع بمرور الوقت؛

(ب) سيزداد العدد المطلق للمستفيدين على مرّ السنين.

2- دور تحويلي - ستشتق هذه المؤشرات من إطار النتائج المؤسسية وستتفاوت تبعاً لمقترح كل برنامج³. وبالإضافة إلى ذلك، سيحتاج كل مكتب قطري إلى أن يحدّد في مقترحاته التغيير التحويلي الذي يهدف إلى تحقيقه. وبينما سيعتمد ذلك على المنطقة أو البرنامج الذي يجري تحويله، يلزم إحداث تغيير نوعي. ويختلف ذلك بالتالي عن توسيع النطاق، أي الوصول إلى مزيد من الأشخاص، وهو ما يُدرج بالفعل ضمن مؤشرات الأداء الرئيسية لكونه تحفيزيا.

3- دور مستدام - ستقيس مؤشرات الأداء الرئيسية انخراط الحكومة الوطنية وقيادتها على هذه الصعد:

(أ) توقيع اتفاق للفترة الثالثة ما بعد تمويل الصندوق وعملية التنفيذ؛

(ب) أدرجت الحكومة أعمالا في الخطط والميزانيات الوطنية.

(ب) على المستوى المؤسسي والمستوى الوطني:

³ يشمل ذلك مؤشرات تخضع للاختبار من أجل إدراجها في إطار النتائج المؤسسية في عام 2023.

(1) تعزيز التعلّم:

- 1- عدد الدروس المستفادة والمستخلصة والمعتمة داخليا؛
 - 2- عدد المطبوعات المنشورة خارجيا، ربما بالاشتراك مع مؤسسة أكاديمية أو مركز أبحاث.
- (2) زيادة الموارد (ربما باستخدام مجموعة مرجعية):
- 1- زيادة استثمارات البرنامج والحكومات الوطنية في مجال تغيير الحياة في البلدان التي اختيرت لتلقي تمويل صندوق التحوّل لتغيير الحياة؛
 - 2- زيادة الموارد التي تنفقها الحكومات الوطنية والمؤسسات المالية الدولية والصناديق المواضيعية على تحقيق أهداف الخطط الاستراتيجية القطرية.
- (3) عقد شراكات متنوعة وأوثق من أي وقت مضى:
- 1- نسبة النواتج المحققة في إطار الشراكات؛
 - 2- نسبة التمويل المقدم إلى الشركاء (من الجهد الإجمالي).

43 - وسيجري تقييم صندوق التحوّل لتغيير الحياة بعد ثلاث سنوات. ولكي يثبت العمل الذي يتم إجراؤه بالتمويل المقدم من صندوق التحوّل لتغيير الحياة إمكانية إحداث تحول، يجب ألا يقتصر هذا العمل على تحديد حلول التمويل المستدامة والطويلة الأجل التي يمكن للحكومات الوطنية الاستفادة منها، بل وكذلك تمكين الحكومات من القيام بذلك بنجاح. ومن المتوقع أن يتناول التقييم الحصائل البرامجية ويُحدّد ما إذا كان صندوق التحوّل لتغيير الحياة قد أوفى بوعدّه بإضافة قيمة كبيرة إلى دعم البرنامج للحكومات الوطنية وتحفيز الأثر التحويلي وإثبات إمكانية التوسع.

الملحق

قائمة مؤقتة بالبلدان المشمولة بمشروعات صندوق التحول لتغيير الحياة (القائمة الطويلة)

يُسرّف تحليل جميع البلدان التي يعمل فيها البرنامج وفقا لمعيار الاختيار عن قائمة تشمل 42 بلدا. ونظرا لأن قيم المؤشرات دينامية ومتأخرة، فإن هذه القائمة مؤقتة وقد تتغير بمرور الوقت. وترد هذه القيم فيما يلي، حسب الإقليم والترتيب الأبجدي:

أ) المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ: إندونيسيا، وباكستان، وبنغلاديش، وتيمور- ليشتي، وسري لانكا، والفلبين، وكمبوديا، وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، والهند.

ب) المكتب الإقليمي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية: الأردن، وأرمينيا، وجمهورية إيران الإسلامية، ولبنان، ومصر.

ج) المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا: بنن، وبوركينا فاسو، وتوغو، والسنغال، والكاميرون، وغامبيا، وغانا، وغينيا، وكوت ديفوار، وموريتانيا، والنيجر.

د) المكتب الإقليمي للجنوب الأفريقي: إسواتيني، وجمهورية تنزانيا المتحدة، وزامبيا، وليسوتو، وملاوي، وموزامبيق، وناميبيا.

هـ) المكتب الإقليمي لشرق أفريقيا: إثيوبيا، وأوغندا، وجيبوتي، ورواندا، وكينيا.

و) المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي: إكوادور، ودولة بوليفيا المتعددة القوميات، وغواتيمالا، ونيكاراغوا، وهندوراس.