



البند X من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2022/X-X/X/DRAFT
المسائل التشغيلية-الخطط الاستراتيجية القطرية
للموافقة

التوزيع: عام
التاريخ: 8 يوليو/تموز 2022
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>)

مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية تركيا (2023-2025)

المدة	
1 يناير/كانون الثاني 2023 - 31 ديسمبر/كانون الأول 2025	
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	94 770 000 دولار أمريكي
مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	4

* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

موجز تنفيذي

استفادت جمهورية تركيا من نمو اقتصادي متواصل على مدى العقد الماضي، وأدت الاستثمارات في البنية التحتية والتعليم والرعاية الصحية والمساعدة الاجتماعية إلى إحراز تقدم كبير نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة. ومنذ عام 2015، أدت جمهورية تركيا دورا قياديا في المجال الإنساني من خلال استضافة أكبر عدد من اللاجئين في العالم، وهو ما يزيد عن 4 ملايين لاجئ بمن فيهم 3.8 مليون لاجئ سوري.

وعلى الرغم من التقدم المحرز، يلزم بذل المزيد من الجهود للحد من الفقر، ولا سيما في صفوف اللاجئين مع العلم أن نصفهم من الأطفال. وفي حين أن السكان في جمهورية تركيا لا يعانون من الجوع، إلا أن استهلاك الأغذية غير صحي، وقد أدى ضعف إمكانية الحصول على الأطعمة المغذية إلى زيادة سوء التغذية والسمنة. ويواجه اللاجئون صعوبات للحصول على عمل رسمي، مما يجعلهم عرضة لمخاطر العمل في القطاع غير الرسمي ويدفعهم إلى الاعتماد كثيرا على المساعدة المقدمة من أجل البقاء على قيد الحياة.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد N. Grede
المدير القطري
البريد الإلكتروني: nils.grede@wfp.org

السيدة C. Fleischer
المديرة الإقليمية
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية
البريد الإلكتروني: corinne.fleischer@wfp.org

ومنذ عام 2012، يدعم البرنامج حكومة الجمهورية التركية في إدارة تدفق الأعداد الكبيرة للاجئين القادمين من الجمهورية العربية السورية، وذلك بشتى السبل منها تقديم المساعدة الأساسية للاجئين والعمل على إيجاد طرق تمكّنهم من الاعتماد على أنفسهم بصورة دائمة. وبموجب هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، سيواصل البرنامج تقديم المساعدة إلى اللاجئين الذين يعيشون في المخيمات، وتوفير الخدمات إلى الشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي في جمهورية تركيا. كما سيوسّع نطاق البرامج المتعلقة بسبل العيش المستدامة، التي تهدف إلى بناء قدرة الأتراك الضعفاء واللاجئين على حد سواء على الاعتماد على ذاتهم. وسيتجاوز أيضا البرنامج، بفضل خبرته في مجال التغذية المدرسية، تحديد البرامج الخاصة باللاجئين ليدعم جهود الحكومة الرامية إلى تعزيز البرنامج الوطني للوجبات المدرسية.

وتتماشى هذه الخطة الاستراتيجية القطرية مع الخطة الحادية عشرة للتنمية في جمهورية تركيا، التي تغطي الفترة 2019-2023، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2021-2025 الخاص بالبلد، بغية زيادة قدرة اللاجئين ومضيفيهم الضعفاء على الاعتماد على ذاتهم، وتحسين فعالية نظام الحماية الدولية وإدارة الهجرة باتّباع نهج أبسط لتحقيق التعاون الدولي، وضمان أن تساعد أنشطة البلد على التنمية الاقتصادية والاستقرار الإقليمي.

وستسهم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية في تحقيق أربع حصائل مترابطة تتماشى مع الخطة الاستراتيجية للبرنامج للفترة 2022-2025:

- ◀ *الحصيلة 1: تمكّن اللاجئين من تلبية احتياجاتهم الأساسية، بما فيها تناول الأغذية المغذية، على مدار السنة؛*
- ◀ *الحصيلة 2: انتفاع اللاجئين والسكان الضعفاء من الفرص المتاحة في سوق العمل من أجل تلبية احتياجاتهم الأساسية على مدار السنة؛*
- ◀ *الحصيلة 3: استفادة الفئات الضعيفة، بما فيها تلاميذ المدارس، من تعزيز القدرات الوطنية في مجال الحماية الاجتماعية، بما في ذلك ما يتعلق بالتغذية المدرسية، بحلول عام 2025؛*
- ◀ *الحصيلة 4: استفادة السكان الضعفاء في تركيا من المساعدة الإنسانية والإنمائية المحسّنة على مدار السنة.*

مشروع القرار*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية تركيا (2023-2025) (WFP/EB.2/2022/X-X/X) بتكلفة إجمالية يتحمّلها البرنامج قدرها 94 770 000 دولار أمريكي.

* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

1- التحليل القطري

1-1 السياق القطري

- 1 - جمهورية تركيا - المشار إليها فيما يلي باسم تركيا - هي بلد من الشريحة العليا من البلدان المتوسطة الدخل وتحتل المرتبة 54 من أصل 189 بلدا في دليل التنمية البشرية لعام 2020.¹ وتعدّ جهة إقليمية ودولية رئيسية بفضل موقعها الجغرافي واقتصادها الحيوي. وشهدت تركيا نموا اقتصاديا سنويا بنسبة 5 في المائة في المتوسط منذ عام 2000 وقضت على الفقر المدقع.
- 2 - وعلى الرغم من تنفيذ العديد من البرامج التي تهدف إلى الحد من الأبعاد المختلفة للفقر، لا تزال هناك تحديات تواجه الأتراك والمهاجرين واللاجئين الأكثر ضعفا.² ومنذ عام 2015، استضافت تركيا أكبر عدد من اللاجئين في العالم، من بينهم 3.8 مليون سوري ونصفهم من الأطفال، كما استضافت ما يقرب من 320 000 شخص من الأشخاص موضع الاهتمام في إطار الحماية الدولية.³ ويفرض العدد الهائل للاجئين في تركيا⁴ ضغطا كبيرا على الموارد والخدمات العامة، وعلى التماسك الاجتماعي. ويُعتبر الفقر قضية مهمة بالنسبة للاجئين في تركيا، الذين ما زالوا يحتاجون إلى المساعدة الاجتماعية للبقاء على قيد الحياة.⁵ وفي حين أن 99 في المائة من اللاجئين يقيمون بين سگان المجتمعات المضيفة، يقيم 1 في المائة منهم في ستة مخيمات (تعرف أيضا باسم مراكز الإقامة المؤقتة).
- 3 - وأدت جائحة كوفيد-19 والحرب في أوكرانيا إلى طرح تحديات بالنسبة لتركيا، إذ زادت تكلفة الغذاء والوقود وقُضت سبل عيش الأشخاص الأكثر ضعفا وقوتهم الشرائية. وكشفت دراسة عن مظاهر الضعف القطاعية أجراها الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر في عام 2021، بين الأشخاص الذين يطلبون إعانات من شبكة الأمان الاجتماعي في حالات الطوارئ، التي تغطي حوالي 2.5 مليون شخص، أن القيود المفروضة للتصدي لجائحة كوفيد-19 قد زادت من ديون الجيبين وجعلت 28 في المائة من المستفيدين و22 في المائة من أسر اللاجئين غير المستفيدين عاجزين عن تلبية احتياجاتهم الغذائية والأساسية.⁶ وفي الوقت نفسه، ارتفعت تكلفة السلة الغذائية في المخيمات بنسبة 65 في المائة من ديسمبر/كانون الأول 2020 إلى ديسمبر/كانون الأول 2021.⁷
- 4 - وعلى الرغم من الجهود الكبيرة التي تبذلها الحكومة لتحسين حياة النساء والرجال والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة بفضل تمكنهم من الحصول على التعليم والصحة والمساعدة الاجتماعية، ينبغي مواصلة الجهود المبذولة للحد من الفقر والضعف الاجتماعي والاقتصادي للاجئين المتمتعين بحماية دولية ومؤقتة. وعلى الرغم من أن السوريين المتمتعين بحماية مؤقتة لهم رسميا الحق في العمل في تركيا، إلا أنهم يواجهون عددا لا يحصى من الحواجز التي تحول دون دخولهم سوق العمل والتي تتعلق باللغة واعتماد شهادات التعليم ومستوى المهارات وعدم رغبة أصحاب العمل في طلب تصاريح عمل لاستخدامهم. وتزيد هذه الحواجز من خطر ممارستهم أعمالا في القطاع غير الرسمي، وتجعل الكثيرين عرضة لاحتمال تلقّيهم أجورا منخفضة ومزاولتهم أعمالا غير مستقرة وخضوعهم لظروف عمل قد تكون ضارة.

¹ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2020. "نظرات في التنمية البشرية" (*Human Development Insights*)

² يشير مصطلح "لاجئ" في هذه الوثيقة إلى طالبي الحماية الدولية، وإلى أولئك الذين يتمتعون بالفعل بالحماية الدولية، وإلى السوريين المتمتعين بالحماية المؤقتة وفقا للقانون التركي المتعلق بالأجانب والحماية الدولية الصادر في عام 2013.

³ مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، 2022. تركيا (*Türkiye*).

⁴ يعيش نصف اللاجئين السوريين في خمس محافظات هي: إسطنبول، وغازي عنتاب، وهاتاي، وشانلي أورفا، وأضنة. رئاسة إدارة الهجرة، 2022. *إحصاءات: الحماية المؤقتة*. (*Statistics: temporary protection*)

⁵ الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر، 2021. *دراسة مشتركة بين القطاعات لمظاهر الضعف: هشاشة الظروف التي يعيش فيها اللاجئون المقيمون في تركيا* (*Intersectoral vulnerability study: The vulnerability conditions of refugees living in Turkey*).

⁶ المرجع نفسه.

⁷ برنامج الأغذية العالمي، 2021. *برنامج القسائم الإلكترونية داخل المخيمات في تركيا: تقرير بشأن مراقبة أسعار السوق والرصد الموقعي والحماية (In-Camp Electronic Voucher Programme in Turkey: Market Price Monitoring, On-site Monitoring and Protection Report)*.

5 - وكما هو الحال في بلدان أخرى، أدت جائحة كوفيد-19 إلى تعطيل التعليم التقليدي لمدة عامين تقريباً. وخلال إغلاق المدارس، أصبح التعلم عن بعد الشكل السائد للتعليم. إلا أن بيانات وزارة التربية الوطنية تُظهر أن التلاميذ لم يتسجلوا جميعاً لمواصلة تعلمهم عن بعد، الأمر الذي ربما تسبب في فجوات في التعلم.

2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

6 - تراعي تركيا خطة التنمية المستدامة لعام 2030 في خطتها الوطنية الحادية عشرة للتنمية، التي تغطي الفترة 2019-2023.⁸ وحققت بالكامل هدفي التنمية المستدامة 1 و4، وأحرزت تقدماً كبيراً نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة 2 و3 و6 و7.⁹ وتوفّر تركيا التعليم المجاني للبنات والأولاد اللاجئين¹⁰، والرعاية الصحية للاجئين المتمتعين بالحماية المؤقتة، بما فيها إمكانية الحصول على لقاحات كوفيد-19. ومع ذلك، لا تزال الجائحة تقوّض الجهود المبذولة للحد من عدم المساواة (هدف التنمية المستدامة 10)، ولا سيما عدم المساواة المتعلقة بالدخل وتلقي التعليم والوظائف والمهارات الرقمية.

3-1 التقدم نحو هدفي التنمية المستدامة 2 و17

التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

7 - *الحصول على الغذاء*. على الرغم من أن تركيا حققت بالكامل هدف التنمية المستدامة 1، ما زالت تواجه تحديات أمام تحقيق هدف التنمية المستدامة 2. وهددت جائحة كوفيد-19 والحرب في أوكرانيا القوة الشرائية بزيادة أسعار المواد الغذائية والحد من توافر السلع الأساسية. وأدى هذا بدوره إلى زيادة تضخم أسعار الاستهلاك، حيث وصل إلى أكثر من 43 في المائة في عام 2021.¹¹

8 - *القضاء على سوء التغذية*. كشفت دراسة استقصائية ديمغرافية وصحية أجريت عام 2018 أن 29 في المائة من النساء التركيات اللواتي تتراوح أعمارهن بين 15 و49 عاماً يعانين من فرط الوزن، و30 في المائة من السمنة. وكشفت الدراسة عن مستويات مماثلة من فرط الوزن (28 في المائة) والسمنة (32 في المائة) في صفوف اللاجئين. ولكن أظهرت الدراسة الاستقصائية أن الأطفال السوريين يعانون من سوء التغذية المزمن أكثر من الأطفال الأتراك، في حين أن معدلات سوء التغذية الحاد الذي يعاني منه الأطفال دون سن الخامسة لا تختلف كثيراً بين الأطفال الأتراك واللاجئين.¹² وأشار التحليل القطري المشترك لعام 2021 إلى أن الممارسات التغذوية السيئة، ولا سيما الاستهلاك المرتفع للمواد الغذائية التي توفّر طاقة كبيرة وتفتقر إلى المغذيات، ساهمت في ظهور مشكلتي التقزم والسمنة.¹³

9 - *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم*. تساهم الزراعة بنسبة 6 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي لتركيا¹⁴ ويعمل فيها 18 في المائة من السكان، أو ما يوازي 5.3 مليون شخص مع العلم أن 44 في المائة منهم من النساء.¹⁵ وتكتسي الزراعة

⁸ رئاسة الجمهورية التركية. 2019. خطة تركيا بمناسبة الذكرى المائة لتأسيسها: الخطة الحادية عشرة للتنمية (2019-2023) (100th year Turkey Plan: Eleventh Development Plan (2019-2023)).

⁹ الأمم المتحدة. 2021. *إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2021-2025*؛ وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. *التحليل القطري المشترك لتركيا*، 2021. (بانتظار نشره).

¹⁰ في يونيو/حزيران 2021، كان هناك 771 458 طفلاً سورياً لاجئاً (378 218 بنتاً و393 240 ولداً) ملتحقين بالتعليم الرسمي (من مرحلة ما قبل الابتدائي إلى الصف 12) في المدارس الحكومية التركية (المصدر متوافر باللغة التركية فقط).

¹¹ المعهد التركي للإحصاء. 2021. *بوابة الإحصاءات الجغرافية: صفحة البيانات الوطنية* (Geographic Statistics Portal: National Data Page).

¹² معهد الدراسات السكانية التابع لجامعة حجة تبة. 2019. *الدراسة الاستقصائية الديمغرافية والصحية في تركيا لعام 2018* (Turkey Demographic and Health Survey 2018). ويعاني 17 في المائة من الأطفال السوريين دون سن الخامسة من التقزم المعتدل و6 في المائة من التقزم الشديد في حين تبلغ هاتان النسبتان 6 في المائة و1.5 في المائة بين الأطفال الأتراك. وتبيّن أن نسبة إصابة الأطفال دون سن الخامسة بالهزال هي متشابهة وتبلغ حوالي 2 في المائة لكلا الجنسين.

¹³ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. *التحليل القطري المشترك لتركيا*، 2021. (بانتظار نشره).

¹⁴ المعهد التركي للإحصاء. *بوابة الإحصاءات الجغرافية: صفحة البيانات الوطنية* (Geographic Statistics Portal: National Data Page).

¹⁵ الأمم المتحدة. 2020. *التحليل القطري المشترك لتركيا: يناير/كانون الثاني 2020*. (Turkey common country analysis: January 2020).

أهمية حيوية ليس فقط للأمن الغذائي وسبل عيش المزارعين، وإنما للعمالة أيضاً، ولا سيما بين أفقر الشرائح السكانية، مثل اللاجئين الذين كثيراً ما يزالون أعمالاً موسمية.

10 - *النظم الغذائية المستدامة*. وفقاً لتقرير صدر عام 2022¹⁶ عن الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ، ستتجاوز معدلات الاحترار في تركيا المعدلات العالمية بنسبة 40-50 في المائة. وتعدّ تركيا، باعتبارها مُصدّرة صافية للأغذية، مُصدراً بالغ الأهمية للعديد من السلع الأساسية، بما فيها دقيق القمح وزيت عباد الشمس. ومنذ عام 2020، اشترى البرنامج 800 000 طن متري من المواد الغذائية في تركيا، وهو يستخدم نصفها تقريباً لعملياته في اليمن وحوالي 30 في المائة للعمليات في الجمهورية العربية السورية.

التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17

11 - *تعزيز الشراكات العالمية*. بلغ صافي المساعدة الإنمائية الرسمية التي تقدمها تركيا إلى البلدان النامية 1.14 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2020، أي ما يعادل 8.12 مليار دولار أمريكي.¹⁷ إن المساهمة المالية التي تقدمها تركيا كبلد مضيف للاجئين جعلتها أكبر جهة مانحة إنسانية من عام 2017 إلى عام 2019 وثاني أكبر جهة مانحة في عام 2020. وتتفق الاستجابة المتعلقة باللاجئين مع التعهد الناشئ عن خطة عام 2030 الذي ينصّ على "عدم ترك أحد خلف الركب"، ومع الاتفاق العالمي بشأن اللاجئين.¹⁸ ويعمل الشركاء الحكوميون وكيانات الأمم المتحدة والمجتمع المدني في إطار خطة إقليمية لتعزيز قدرة اللاجئين على الصمود هدفها تحسين الظروف المعيشية للسوريين المتمتعين بحماية مؤقتة وللمجتمعات المحلية المضيفة من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

4-1 الفجوات والتحديات

12 - تُظهر عملية الرصد ما بعد التوزيع، التي يجريها الهلال الأحمر التركي والاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر، أن ما يقرب من 25 في المائة من اللاجئين (حوالي مليون شخص)، ومن بينهم 48 في المائة من الأطفال، يعيشون منذ سبتمبر/أيلول 2021 تحت خط الفقر المحدد لأغراض سلة الإنفاق الدنيا.¹⁹ والأطفال اللاجئون في هذه الأسر معرضون بوجه خاص لمخاطر تتراوح بين سوء الصحة وسوء التغذية، وعمل الأطفال، ومحدودية فرص الحصول على التعليم، وزواج الأطفال.

13 - وعلى الرغم من التحسن الكبير الذي شهدته تغذية الأطفال السوريين دون سن الخامسة بعد وصولهم إلى تركيا، يعاني 19 في المائة من الأطفال اللاجئين من أشكال متعددة من سوء التغذية، وخاصة التقزم، مقارنة بنسبة 8 في المائة من الأطفال الأتراك.²⁰

14 - وهناك العديد من برامج المساعدة الاجتماعية القائمة لدعم اللاجئين والأتراك الضعفاء، بما فيها شبكة الأمان الاجتماعي في حالات الطوارئ التي استحدثتها وزارة شؤون الأسرة والخدمات الاجتماعية، وخدمات الدعم الاجتماعي والاقتصادي التي تمولها الحكومة، وهي مفتوحة لكل من اللاجئين والمواطنين الأتراك. وفي حين أن الحكومة حريصة على مساعدة الأسر المعيشية المحرومة لكي تبدأ بكسب رزقها، فإن برامج المساعدة الاجتماعية التي يمولها المجتمع الدولي ينبغي أن تستمرّ لبعض

¹⁶ الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ. 2022. *تغير المناخ 2022: الآثار والتكيف والقابلية للتأثر: موجز موجّه لوضع السياسات: مساهمة الفريق العامل الثاني في تقرير التقييم السادس للهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ (Climate Change 2022: Impacts, Adaptation and Vulnerability: Summary for Policymakers: Working Group II contribution to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change)*.

¹⁷ الوكالة التركية للتعاون والتنسيق. 2021. *تقرير بشأن المساعدة الإنمائية التركية لعام 2020 (Turkish Development Assistance Report 2020)*.

¹⁸ *قرار الجمعية العامة 71/1* المؤرخ 19 سبتمبر/أيلول 2016 (A/RES/71/1).

¹⁹ تُعرّف سلة الإنفاق الدنيا على أنه ما تحتاجه الأسرة لتلبية احتياجاتها الأساسية، على أساس منظم أو موسمي، وما تتكبده من تكلفة لذلك. والسلة عبارة عن عتبة نقدية تحدّد التكلفة الناجمة عن تلبية الاحتياجات الأساسية لمدة شهر واحد. برنامج الأغذية العالمي. 2020. *سلال الإنفاق الدنيا: مذكرة توجيهية (Minimum Expenditure Baskets: Guidance Note)*.

²⁰ معهد الدراسات السكانية التابع لجامعة حجة تبة. 2019. *الدراسة الاستقصائية الديمغرافية والصحية في تركيا لعام 2018 (Turkey Demographic and Health Survey 2018)*.

الأسر المعيشية. وبرامج المساعدة التي صُممت في البداية لأزمة اللاجئين ولتكون قصيرة الأجل لا تتناول بعد، على نطاق واسع، احتياجات السكان الشباب الذين يمكن أن يكونوا منتجين إلا أنهم كثيراً ما يكونون عاطلين عن العمل.

- 15 - وفي حين أن معدلات مشاركة الرجال السوريين والأتراك في القوى العاملة متشابهة، لا بدّ من بذل المزيد من الجهود لزيادة مشاركة النساء السوريات. إن الدراسات التي تناولت معدل البطالة والمشاركة في القوى العاملة غير كافية، ولكن الملاحظة الميدانية تكشف أن مشاركة المرأة السورية في القوى العاملة أقل بكثير من مشاركة المرأة التركية.
- 16 - ويظهر تقرير عن تطوّر أوضاع السوريين، يُنشر كل عامين بتنسيق من مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين في تركيا، أن الظروف الاقتصادية أدت إلى انخفاض كبير في القوة الشرائية لكل من السكان المضيفين واللاجئين، وبالتالي أثرت سلبيًا على الونام بين السوريين والمجتمعات المضيفة. بيد أن توفير المساعدة الموجّهة إلى اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة على حد سواء قد أسهم إيجابياً في تماسك المجتمع، مما خفف من خطر التوترات الاجتماعية.
- 17 - وللتصدي لتغير المناخ، تعمل تركيا على زيادة الجهود المبذولة بموجب اتفاق باريس لعام 2015 بشأن تغير المناخ، لتحسين التخفيف من تأثرها بالطواهر الجوية المتطرفة وندرة المياه وتدهور التربة.²¹ وتُعَدّ جهود التكيف حاسمة لحماية الأمن الغذائي وسبل العيش الريفية.

2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

1-2 الإنجازات، والدروس المستفادة، والتغيرات الاستراتيجية للبرنامج

- 18 - في عام 2012، بدأ البرنامج في مساعدة الموجة الأولى من اللاجئين السوريين القادمين إلى تركيا من خلال عمليات مشتركة مع الهلال الأحمر التركي والحكومة، موقراً التحويلات النقدية الشهرية غير المشروطة للاجئين في المخيمات. وفي عام 2016، وسّع البرنامج نطاق هذه العملية من خلال شبكة الأمان الاجتماعي في حالات الطوارئ، التي أصبحت أكبر برنامج إنساني للمساعدة النقدية في العالم، إذ كانت تصل إلى 1.75 مليون مستفيد في ديسمبر/كانون الأول 2019. وعمل البرنامج مع الهلال الأحمر التركي، بقيادة وزارة شؤون الأسرة والخدمات الاجتماعية، لتنفيذ شبكة الأمان الاجتماعي في حالات الطوارئ على مدى خمس سنوات، قبل أن يسلم مسؤولية الشبكة إلى الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر في عام 2020.
- 19 - وفي عام 2019، بدأ تنفيذ برنامج مطابخ الأمل لسبل العيش التابع للبرنامج في مدينتين بصفة تجريبية، ثم تم توسيعه ليشمل 9 مدن إضافية في عام 2020 و15 مدينة في عام 2021. ويقوم البرنامج بتعليم المهارات المهنية اللازمة في قطاع الخدمات الغذائية، ويربط المشاركين في البرنامج بأرباب العمل الذين يوفر لهم تدريباً مدفوع الأجر أثناء العمل. أما مشروع EMPACT، وهو مشروع بشأن سبل العيش صُمم باتباع الهيكل نفسه، فيركّز على مهارات تكنولوجيا المعلومات (مثل ترميز الواجهة الأمامية والخلفية)، ويتيح فرصاً للجنات اللاتي يواجهن عقبات ثقافية تحول دون حصولهن على عمل مدفوع الأجر خارج المنزل. ومع ازدياد تنفيذ الأنشطة التي باتت في 15 مدينة وتوسيع نطاقها لتشمل قطاعات إضافية بما يتماشى مع حاجة الاقتصاد التركي إلى اليد العاملة شبه الماهرة والماهرة، أدمج مشروعاً "مطابخ الأمل" وEMPACT ضمن برنامج بشأن سبل العيش معنون "التمكين الاجتماعي والاقتصادي والاستدامة". وسُجّل ما مجموعه 1 507 أفراد، 56 في المائة منهم من النساء، بين أغسطس/آب 2021 وفبراير/شباط 2022 في 15 مقاطعة.
- 20 - وسلّطت التقييمات الخارجية للبرنامج²² الضوء على قدرة برنامج "التمكين الاجتماعي والاقتصادي والاستدامة" على تمكين المشاركين من الانتقال بنجاح من تلقي المساعدة الاجتماعية إلى تأمين عمل رسمي، مع حصول 30-50 في المائة (يختلف

²¹ الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ. 2022. تغير المناخ 2022: الآثار والتكيف والقابلية للتأثر: موجز موجّه لوضعي السياسات: مساهمة الفريق العامل الثاني في تقرير التقييم السادس للهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ (Climate Change 2022: Impacts, Adaptation, and Vulnerability: Summary for Policymakers: Working Group II Contribution to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change).

²² ديدياوغلو وآخرون. 2021. تقرير تقييم مشروع "مطابخ الأمل"، الذي يغطي المقاطعات الجنوبية الشرقية (The Kitchen of Hope (MUV) Project Evaluation Report covering south-eastern provinces). (غير متاح على شبكة الإنترنت).

المعدل باختلاف القطاع) من المشاركين على عمل طويل الأجل. والقطاعات المختارة، المتمثلة في الخدمات الغذائية والسياحة وتكنولوجيا المعلومات، هي قطاعات ديناميكية وتحتاج إلى عمالة ماهرة. وتعتمد عملية الاستهداف على الخصائص الديمغرافية والموقع الجغرافي وأوجه الضعف والحماس مجتمعة، وتحدّد بنجاح الشباب المحرومين المتحمّسين جدا للمشاركة. ويسهم البرنامج في تحقيق التماسك الاجتماعي لأن المشاركين يستفيدون من تحسّن التفاهم والتكامل بين الثقافات.

21 - وأشارت التقييمات إلى أن الجمع بين التدريب النظري والتدريب العملي أمر بالغ الأهمية لإتاحة فرص الحصول على عمل طويل الأجل. ووجدت دراسة أجرتها جامعة حجة تبة أيضا أن مزاولة أحد أفراد الأسرة المعيشية لعمل مدفوع الأجر له تأثير إيجابي على الرفاه التغذوي للأطفال أكثر من تلقي المساعدة المالية.²³ وتماشيا مع الأولويات الحكومية واعترافا بضعف اللاجئين المتعدد الأبعاد في تركيا، تركّز هذه الخطة الاستراتيجية القطرية على تعزيز المسارات التي تتيح للمستفيدين الخروج من برامج المساعدة الإنسانية، بما في ذلك من خلال تعزيز الروابط مع البرامج المتعلقة بسبل كسب العيش.

22 - وعلى الرغم من أن درجة الاستهلاك المقبول للأغذية بين اللاجئين الذين يعيشون في المخيمات ارتفعت بمقدار 4.5 نقطة مئوية في الربع الثالث من عام 2021 مقارنة بالفترة نفسها من عام 2020، لتصل إلى 97 في المائة، تبيّن أن الأسر التي ترأسها نساء أكثر اعتمادا على المساعدات وأكثر تأثرا بالأزمة الاقتصادية والجائحة من الأسر الأخرى.²⁴ ولمعالجة هذه الظاهرة، سيقوم البرنامج بتوسيع نطاق التدخلات المتعلقة بسبل العيش لتشمل المخيمات، مع التركيز على توظيف النساء والشباب.

23 - ومنذ عام 2014، يدير البرنامج أماكن مشتركة لمنظومة الأمم المتحدة في غازي عنتاب، ويواصل تقديم الخدمات الإدارية المشتركة وإتاحة المرافق والمباني المشتركة إلى كيانات الأمم المتحدة، بما فيها صندوق الأمم المتحدة للسكان ومنظمة العمل الدولية وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة والفريق السوري العابر للحدود التابع للبرنامج، لتسهيل عملياتها. وتم قياس رضا المستخدمين بناء على معلومات واردة من المستخدمين في أكتوبر/تشرين الأول 2021.

24 - وسيواصل البرنامج تقديم الخدمات المشتركة وتوسيع نطاق مشاركته النشطة في إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، عن طريق تنسيق وتركيز وتوحيد إدارة مهام مكتب الدعم الإداري، مع العلم أن الميزة النسبية الناجمة عن القيام بذلك تؤدي إلى تحقيق مكاسب ناتجة عن زيادة الكفاءة. واستنادا إلى تنفيذ العملية الأولى المتعلقة بفتح مكتب الحجوزات التابع للأمم المتحدة، سيقدّم البرنامج أيضا خدمات مشتركة إلى الجهات الشريكة والمشاريع المشتركة بين الكيانات، مثل خدمة مشاركة السيارات.

2-2 المواعمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

25 - تهدف الخطة الحادية عشرة للتنمية في تركيا، التي تغطي الفترة 2019-2023، إلى تحسين التنمية البشرية والرفاه من خلال الاستثمار في التعليم والحد من البطالة. وهناك هدف واضح يُتوخى من ربط الأشخاص الذين يتلقون المساعدة الاجتماعية ببرامج تنمية المهارات وإتاحة فرص العمل، وهو تعزيز اعتمادهم على ذاتهم وقدرتهم على المشاركة في اقتصاد تركيا المتنامي. وتماشيا مع هدف تركيا المتمثل في ضمان أن يكون النمو الاقتصادي لصالح الفقراء وشاملا ومنصفا، سيساهم البرنامج في العمل على تحديد الفجوات في سوق العمل بالشراكة مع وكالة التوظيف التركية ISKUR وغرف التجارة المحلية وكيانات القطاع الخاص، وسيعمل أيضا في الوقت نفسه على تحسين مهارات اللاجئين الضعفاء وربطهم بفرص العمل الرسمية. وسيضمن البرنامج أيضا أن يكون تنفيذه متوافقا مع أولويات الخطة الثانية عشرة للتنمية في تركيا، التي ستغطي الفترة 2024-2028.

26 - وتتماشى هذه الخطة الاستراتيجية القطرية مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2021-2025 من حيث العمل على تعزيز اعتماد اللاجئين ومضيفيهم الضعفاء على ذاتهم، وتحقيق التنمية الاجتماعية الشاملة والعادلة، والإنتاج

²³ معهد الدراسات السكانية التابع لجامعة حجة تبة. 2020. دراسة تحليلية بشأن إسهام المساعدة المالية في تحقيق الرفاه التغذوي للاجئين السوريين من النساء والأطفال في تركيا (An analytical Study on the Contribution of Financial Assistance to the Nutritional Well-being of Syrian Refugee Women and Children in Türkiye) (غير متاحة على الإنترنت).

²⁴ برنامج الأغذية العالمي والهلل الأحمر التركي. 2022. تقرير بشأن عملية الرصد ما بعد التوزيع داخل المخيمات: الربع الثالث من عام 2021 (In-camp Post-Distribution Monitoring Report: Quarter 3-2021).

التنافسي، وتحقيق الإنتاجية، وتوفير العمل اللائق للجميع، ومن حيث المساهمة في الوقت نفسه في تحقيق نتائج شاملة مثل المساواة بين الجنسين، وتمكين المرأة، وإيجاد حلول طويلة الأجل تركز على توفير الحماية.

27 - وتستهل وزارة التربية الوطنية حالياً تنفيذ خطة شاملة لتحديث وتحسين نظام التعليم في تركيا، بما في ذلك عن طريق توسيع نطاق التعليم في مرحلة الطفولة المبكرة، وتحسين فرص الاستفادة من التكنولوجيا، والاستثمار في التدريب المهني. وتسعى أيضاً الخطة الاستراتيجية لوزارة التربية الوطنية للفترة 2019-2023 إلى إشراك القطاع الخاص بصورة أنشط في التعليم المهني. ويهدف توسيع نطاق برنامج الوجبات المدرسية²⁵ إلى مواصلة تحسين معدلات استبقاء التلاميذ في المدارس ومستوى التعلّم، ولا سيما بالنسبة للتلاميذ الضعفاء في مرحلة التعليم ما قبل المدرسي وفي رياض الأطفال.

3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

28 - شارك البرنامج في مناقشات رفيعة المستوى مع المستفيدين والشركاء المتعاونين والمجتمع المدني والجهات المانحة، بالإضافة إلى حلقات عمل تقنية واستشارية مع نظراء حكوميين لضمان المواءمة مع الأولويات الوطنية بفضل إدماج مساهماتهم في هذه الخطة الاستراتيجية القطرية. وتم التحقق من المعلومات التي قدمتها المجتمعات المحلية بشأن احتياجات المستفيدين، وذلك من خلال إجراء زيارات رصد تم إثرها تحسين عمليتي الاستهداف والبرمجة.

29 - وأبدت وزارة التربية الوطنية اهتمامها بتوسيع نطاق الشراكة القائمة حالياً مع البرنامج، من خلال التعاون على توسيع نطاق برنامجها الحالي للوجبات المدرسية لتحسين مؤشرات التعليم مع التركيز في الوقت نفسه على تلقي الأطفال نظاماً غذائياً صحياً ومتوازناً. وسوف يعدّ البرنامج، بالاشتراك مع الوزارة، دراسة حالة عن الاستثمار من شأنها أن تصبح عنصراً أساسياً ستستند إليه المناقشات المتعلقة بنطاق المساعدة التقنية التي يقدمها البرنامج في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية.

3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

30 - تشمل الأهداف الأساسية لهذه الخطة الاستراتيجية القطرية مواضيع التعلم المشترك والمساعدة التقنية والدعم والاستدامة، التي تدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة 2 و5 و17. وتماشياً مع الخطة الاستراتيجية للبرنامج للفترة 2022-2025، ستساهم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية في تحقيق أربعة من الحاصلات الاستراتيجية المؤسسية للبرنامج هي: 2 (تحسين التغذية والصحة والتعليم)، و3 (تحسين سبل العيش واستدامتها)، و4 (تعزيز البرامج والنظم)، و5 (الجهات الفاعلة الأكثر كفاءة وفعالية).

31 - وسينصب التركيز الأساسي للبرنامج على دعم الحكومة في استجابتها لمسألة اللاجئين. وسيواصل البرنامج شراكته مع الهلال الأحمر التركي، ومع رئاسة إدارة الهجرة المسؤولة عن إدارة الدعم المقدم إلى اللاجئين، عن طريق توفير تحويلات نقدية غير مشروطة إلى اللاجئين في المخيمات.

32 - وبالإضافة إلى ذلك، سيواصل البرنامج العمل مع نظرائه الوطنيين لتوسيع نطاق البرامج المتعلقة بسبل كسب العيش، التي تسعى إلى بناء قدرة اللاجئين الضعفاء والأثر، بمن فيهم النساء، و/أو الأشخاص ذوو الإعاقة، على الاعتماد على ذاتهم، علماً بأنهم في كثير من الأحيان معرضون جداً لمخاطر اجتماعية-اقتصادية.

33 - وأخيراً، سيعمل البرنامج كمستشار تقني للحكومة، تلبيةً لطلبات الحصول على الدعم، بما فيها طلب أولي من وزارة التربية الوطنية لدعم تحسين نوعية ونطاق برنامج الوجبات المدرسية الحالي. وسيواصل البرنامج أيضاً تقديم الخدمات إلى الشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي، داخل تركيا وخارجها على السواء، لتيسير دعمهم للسكان الضعفاء.

²⁵ تمول وزارة شؤون الأسرة والخدمات الاجتماعية برنامج الوجبات المدرسية الحالي الذي تنفذه وزارة التربية الوطنية من خلال صندوق المساعدة الاجتماعية والتضامن.

2-3 حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية، والحصائل الاستراتيجية للبرنامج، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن اللاجئين من تلبية احتياجاتهم الأساسية، بما فيها تناول الأغذية المغذية، على مدار السنة

34 - بموجب هذه الحصيلة المحددة في الخطة الاستراتيجية القطرية، سيواصل البرنامج دعم الحكومة لضمان أن يتمكن اللاجئون من تلبية احتياجاتهم الأساسية من حيث الأغذية والتغذية العائليّة الجيدة. وتتطلب هذه الحصيلة الاستثمار في قدرة شبكات الأمان الوطنية على الصمود وفي الاستعداد لمواجهة حالات الطوارئ في المستقبل.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

35 - تتماشى حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج (تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم).

مجال التركيز

36 - مجال تركيز هذه الحصيلة في الخطة الاستراتيجية القطرية هو الاستجابة للأزمات.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

37 - تساهم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه في تحقيق الحصيلة الأولى لإطار الاستجابة المشتركة في تركيا للفترة 2021-2025، التابع لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والذي يهدف إلى ضمان حصول الفئات المحرومة²⁶ بشكل أفضل على الخدمات الأساسية العالية الجودة. ويتماشى ذلك مع أولويات الخطة الحادية عشرة للتنمية، الرامية إلى الحد من الفقر وضمان المشاركة النشطة للفئات المحرومة في الحياة الاجتماعية وتحسين نوعية حياتها.

النواتج المتوقعة

38 - ستتحقق الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال الناتج التالي:

الناتج 1: تلقي اللاجئين الذين يعيشون في المخيمات المساعدة لتلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية وغيرها من الاحتياجات الأساسية.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: تقديم المساعدة الغذائية وغير الغذائية للاجئين الذين يعيشون في المخيمات.

39 - في إطار هذا النشاط، سيواصل البرنامج تقديم تحويلات قائمة على النقد شهرية غير مشروطة للاجئين الباقين في المخيمات، مما سيمكنهم من تلبية احتياجاتهم الأساسية، لا سيما فيما يتعلق بالغذاء والتغذية. وسيوجّه البرنامج رسائل ترمي إلى تغيير السلوك الاجتماعي لتحسين قدرة الأسر في المخيمات على اختيار الأغذية المغذية لتلبية احتياجات النظام الغذائي لأعضائها، بمن فيهم النساء والرجال والبنات والأولاد.

40 - وقام البرنامج، بالتنسيق مع الهلال الأحمر التركي ورئاسة إدارة الهجرة، بتكثيف البرامج الجارية المنفذة في المخيمات لضمان توافر أغذية متنوعة عالية الجودة، ولا سيما منتجات طازجة ومنتجات الألبان ومصادر البروتين الأخرى. ومن أجل التصدي لظاهرة التضخم، سيقوم البرنامج بصورة دورية بتعديل مبلغ المساعدة استجابةً لارتفاع أسعار السلع الأساسية.

²⁶ يعرف إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة الفئات المحرومة بأنها الشباب، والنساء والبنات، واللاجئون والمهاجرون، والأشخاص ذوو الإعاقة، والفئات الرئيسية، والمسنون، والعاملون في الزراعة الموسمية، والعاملون في القطاع غير الرسمي، والبنات والأولاد الضعفاء، بمن فيهم المراهقون، والأشخاص الذين يجدون صعوبة في الاستفادة من نظام الحماية الاجتماعية.

الشراكات

41 - سيواصل البرنامج العمل بالتنسيق الوثيق مع الهلال الأحمر التركي ورئاسة إدارة الهجرة من أجل القيام بعمليات توزيع شهرية غير مشروطة لقسائم إلكترونية (Kizilaycard) تستهدف اللاجئين في المخيمات. وسيعمل البرنامج أيضا مع الهلال الأحمر التركي لتنفيذ أنشطة هدفها توجيه رسائل ترمي إلى إحداث تغيير في السلوك الاجتماعي للاجئين الذين يعيشون في المخيمات.

الافتراضات

42 - يستند التنفيذ الناجح للأنشطة المدرجة في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية إلى الافتراض التالي:

◀ ستظل المخيمات قائمة، مع توقع الحصول على تمويل ثابت.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

43 - تُدمج برامج المساعدة التي يقدمها البرنامج إلى المخيمات في النظم الحكومية، وتنفذ بالتعاون مع الشركاء الحكوميين. وعلى الرغم من انخفاض عدد سكان المخيمات، لا يُعتمد حالياً إغلاق المخيمات المتبقية. ولكن يحرص البرنامج على إشراك سكان المخيمات في البرامج المتعلقة بسبل العيش من أجل إعدادهم للعيش حياة تُحترم فيها كرامتهم بشكل أفضل وتتيح لهم الاندماج أكثر في المجتمع خارج المخيمات.

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: انتفاع اللاجئين والسكان الضعفاء من الفرص المتاحة في سوق العمل من أجل تلبية احتياجاتهم الأساسية، على مدار السنة

44 - بموجب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه، سيدعم البرنامج اللاجئين والسكان المضيفين الضعفاء، بمن فيهم الأشخاص ذوو الإعاقة، للعمل على زيادة اعتمادهم على ذاتهم من خلال إتاحة الفرص لمزاوتهم عملا كريما يعفيهم من المساعدة الاجتماعية.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

45 - تتماشى حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج (امتلاك الناس لسبل كسب عيش محسنة ومستدامة).

مجال التركيز

46 - مجال تركيز هذه الحصيلة هو بناء القدرة على الصمود.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

47 - تندرج هذه الحصيلة في إطار الحصيلة الثانية لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة²⁷، ضمن إطار الاستجابة المشتركة، مما يسهم في توفير فرص عمل شاملة ومتاحة للجميع بشكل متساوٍ أكثر من ذي قبل، وذلك بالتعاون مع المؤسسات العامة في تركيا وكيانات القطاع الخاص والمجتمع المدني. وتتماشى هذه الحصيلة مع الهدف الرئيسي للخطة الوطنية الحادية عشرة للتنمية، وهو تحسين نوعية الحياة، وتحسين توزيع الدخل، والحد من الفقر عن طريق تيسير إمكانية حصول الأشخاص المعرّضين لخطر الفقر والإقصاء الاجتماعي على الفرص.

48 - وتتماشى البرامج المتعلقة بسبل العيش التي ينفذها البرنامج مع أهداف الحكومة والجهات المانحة فيما يخص دعم الأتراك واللاجئين الضعفاء، بمن فيهم أولئك الذين لم يعودوا مؤهلين للحصول على المساعدة من شبكة الأمان الاجتماعي في حالات

²⁷ تتمثل الحصيلة 1-2 في دعم المؤسسات العامة والقطاع الخاص على الإسهام في تحقيق تنمية صناعية وزراعية أكثر شمولا واستدامة وابتكارا، وعلى توفير فرص العمل اللائق للجميع بالتساوي، فضلا عن دعم الناس، بمن فيهم الشباب، على اكتساب المهارات والقدرة اللازمة للمشاركة بصورة نشطة في التحول الذي تشهده الأعمال التجارية وعالم العمل وفي الاستفادة من هذا التحول.

الطوارئ لأن تركيبة أسرهم قد تغيّرت، وذلك بشتى السبل منها إقامة مجموعة واسعة من الشراكات والصلات المبتكرة مع القطاع الخاص.

النواتج المتوقعة

49 - ستتحقق الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال الناتج التالي:

الناتج 2: استفادة اللاجئين الضعفاء وأفراد المجتمع المضيف، بمن فيهم النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة، من التدريب والدعم لدخول سوق العمل.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 2: توفير التدريب على سبل العيش بطرائق ابتكارية، والتدريب الداخلي في القطاع الخاص، والمنح، وغيرها من الفرص للأشخاص الضعفاء سواء من اللاجئين أو من أفراد المجتمع المضيف، بغية تحسين وصولهم إلى سوق العمل

50 - يوسّع هذا النشاط من نطاق برنامج "التمكين الاجتماعي والاقتصادي والاستدامة"، الذي ينفذه البرنامج بالتعاون مع وزارة التربية الوطنية ووكالة التوظيف ISKUR. وسيتم اختيار المشاركين من خلال عملية صارمة تستهدف أولئك الذين هم من بين الأكثر ضعفاً والذين من المرجح أن يكتسبوا مهارات يمكن نقلها وأن يجدوا عملاً بأجر وبالتالي أن يتوصّلوا إلى اكتفاء ذاتي أفضل لهم ولأسرهم.

51 - وسيتلقى المشاركون، بمن فيهم النساء والأشخاص ذوو الإعاقة، تحويلات قائمة على النقد متعددة الأغراض يكون توفيرها مرهوناً بمشاركتهم مشاركة كاملة في أنشطة المشروع. وستقلّ التحويلات من الحواجز التي تحول دون الانخراط في سوق العمل، من قبيل المسؤوليات الجسيمة الناجمة عن أعمال الرعاية، مما يزيد من احتمال مشاركة المشاركين، ولا سيما النساء، في أنشطة كسب العيش وإنجازهم لهذه الأنشطة. كما أنها توفر حافزاً لأصحاب العمل إذ سيستفيدون من يد عاملة مدعومة مقابل الالتزام بتدريب المشاركين. ويساهم أصحاب العمل في تعلم المشاركين من خلال تدريبهم وإرشادهم أثناء الخدمة. وينبغي أن تكون طرائق التنفيذ ملتزمة بالأنظمة الحكومية، وهي تعزز الشمول المالي داخل المجتمعات المحلية، مما يساهم في التماسك الاجتماعي.

52 - وسييسع البرنامج باستمرار إلى الحصول على تعقيبات المشاركين كأساس لتحسين نوعية الأنشطة وأهميتها، وسينظر في توسيع نطاقها لتشمل قطاعات إضافية بالتنسيق مع الشركاء الوطنيين، والحكومة، وغرف التجارة والصناعة، والمجتمع المدني. ويدأب البرنامج على إقامة شراكات مع القطاع الخاص دعماً لعنصر التوظيف الذي يتضمّن المشروع، ولا سيما مع قطاع الفنادق والصناعات التحويلية، الذي يكافح لملء الشواغر بموظفين مؤهلين. وقد تُنتج هذه الشراكات مجموعات من المشاركين الحاصلين على تدريب يلبي احتياجات الشركاء من القطاع الخاص، مما يضمن أن تكون جهات التوظيف مهتمة بهؤلاء المشاركين وأن تكون مهاراتهم قابلة للنقل في أسواق العمل الأوسع نطاقاً أو حتى في حالة العودة إلى وطنهم. ولتذليل بعض الحواجز التي تحول دون توظيف اللاجئين، قام البرنامج، تماشياً مع أولويات الحكومة، بتوسيع نطاق البرنامج ليشمل الصناعات التحويلية والأعمال التجارية.

53 - والدورات التدريبية، التي تقوم بتعزيز التماسك الاجتماعي من خلال المناقشة والتعلم والتوظيف على نحو مشترك، قد صُمّمت للمعلمين والمتدربين بغية توعية المشاركين بمسألة العمل مع أناس منتمين إلى ثقافات أخرى ومع أشخاص مروا بتجربة مؤلمة مما يهدف إلى تعزيز التفاهم والتعاون.

54 - ويشمل هذا النشاط تعزيز القدرات المؤسسية للشركاء الحكوميين من خلال توظيف الخبراء القطاعيين، ووضع مناهج لتدريب المدربين، وتدريب المدربين، وشراء مواد التدريب. كما يدعم الشركاء المتعاونين من خلال عمليات الرصد الجارية على مستوى الناتج، والتقييم المخصص، وعمليات الشراء، والموارد البشرية، والتمويل، والترويج لأنشطة كسب العيش. ولتسهيل الانتقال والاندماج، لدى البرنامج شبكة إحالة قوية تربط السوريين بالوكالات الأخرى التي توفر التدريب اللغوي والاعتماد المهني وتصاريح العمل.

الشراكات

55 - سيواصل البرنامج العمل عن كثب مع وزارة التربية الوطنية، ووزارة العمل والرعاية الاجتماعية، ووكالة التوظيف ISKUR، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، وهي منظمة العمل الدولية، والمنظمة الدولية للهجرة، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، مع القيام في الوقت نفسه بتوسيع نطاق الشراكات القائمة مع غرف التجارة وكيانات أخرى من القطاع الخاص فيما يتم تعزيز برنامج "التمكين الاجتماعي والاقتصادي والاستدامة".

الافتراضات

- 56 - يستند التنفيذ الناجح للأنشطة الجارية في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية إلى الافتراضات التالية:
- ◀ سيبقى اقتصاد تركيا قادراً على استيعاب المشاركين في البرنامج بإتاحة وظائف رسمية مستدامة وبأجر؛
 - ◀ سيظلّ المانحون مهتمين بالاستثمار في البرامج المتعلقة بسبل العيش في تركيا؛
 - ◀ سيستمر البرنامج في إقامة شراكات مبتكرة، بما في ذلك عن طريق ربط القطاعين العام والخاص.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

57 - يعترف البرنامج، في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، مواصلة توسيع نطاق البرامج المتعلقة بسبل العيش بحيث يزداد اعتماد المستفيدين على ذاتهم. ومن المتوقع أن يحتاج عدد أقل من الناس بحلول نهاية الخطة الاستراتيجية القطرية إلى المساعدة الإنسانية بفضل حصولهم على فرص عمل لائقة، مما سيقلل الحاجة إلى المساعدة الإنسانية التي يقدمها البرنامج وغيره من الجهات الفاعلة، بما فيها الحكومة.

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: استفادة الفئات الضعيفة، بما فيها تلاميذ المدارس، من تعزيز القدرات الوطنية في مجال الحماية الاجتماعية، بما في ذلك ما يتعلق بالتغذية المدرسية، بحلول عام 2025

58 - سيدعم البرنامج الحكومة بالمساعدة التقنية في مجالات خبرة البرنامج وفي إطار ميزته النسبية. وسيركّز العمل في إطار حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه، في البداية، على دعم الحكومة بالخبرة التقنية في مجال تحليل التكلفة والعائد، وتقييم جوانب الضعف، والرصد، والقدرة على التقييم، وذلك بغية الارتقاء بالبرنامج الوطني الحالي للوجبات المدرسية في المدارس العامة التركية، فضلاً عن تحسين مؤشرات التعليم والتغذية. وستمكن هذه التقييمات الأولية للبرنامج من تكييف مساعدته التقنية بشكل أفضل لتناسب متطلبات الحكومة.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

59 - تتماشى الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج (تعزيز البرامج والنظم الوطنية).

مجال التركيز

60 - مجال تركيز هذه الحصيلة في الخطة الاستراتيجية القطرية هو بناء القدرة على الصمود.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

61 - تتماشى حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه بشكل كامل مع الحصيلة الرابعة لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2021-2025، وتهدف إلى تعزيز البرامج الوطنية وأنظمة الحماية الاجتماعية، وهدفي الخطة الحادية عشرة للتنمية المتمثلين في تسخير نظام التعليم نحو بناء مجتمع أكثر شمولاً وفي تحسين نوعية حياة الفئات المعرضة لخطر الفقر والإقصاء الاجتماعي.

النواتج المتوقعة

62 - ستتحقق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال الناتج التالي:

الناتج 3: استفادة الحكومة من المساعدة التقنية لتعزيز البرامج الوطنية للحماية الاجتماعية.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: تقديم المساعدة التقنية والدعم إلى الحكومة لتعزيز البرنامج الوطني للوجبات المدرسية وغيره من البرامج والسياسات والنظم حسب الحاجة

63 - استنادا إلى الشراكة الناجحة القائمة بين البرنامج ووزارة التربية الوطنية في مجال التعليم المهني، يهدف البرنامج إلى دعم توسيع نطاق برنامج الوجبات المدرسية الحالي. ويقدم البرنامج الحالي وجبات ساخنة فقط للأطفال الذين يعيشون بعيدا جدا عن المدرسة بحيث لا يستطيعون العودة إلى ديارهم لتناول الغداء وللأطفال الذين يعيشون في المدارس الداخلية. وبالنظر إلى العبء المزدوج لسوء التغذية الذي يلاحظ باستمرار عند الأطفال،²⁸ فإن الوجبات المدرسية المغذية، مقترنة بتحسين التوعية التغذوية، من شأنها أن تؤثر تأثيرا كبيرا على كل من التعليم ومؤشرات الصحة والتغذية. وسيقدم البرنامج الدعم إلى الحكومة كي يُجرى تحليل للتكلفة والمنفعة فيما يخص الوجبات المدرسية يُسترشد به في الدعوة إلى توسيع نطاق برنامج الوجبات المدرسية ليشمل البلد بأسره؛ وسيقوم البرنامج أيضا بإسداء المشورة بشأن تحسين سلسلة الإمداد إلى الحدّ الأمثل لتقليل التكاليف إلى أدنى حد ممكن ولدعم الاقتصادات المحلية عند الإمكان.

64 - وسوف يبحث هذا النشاط الفرص التي يتيحها التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي لتعبئة المعارف والابتكارات، وتعزيز القدرات الداخلية في تركيا مع عرض خبرة تركيا في المنطقة وخارجها.

الشراكات

65 - سيعمل البرنامج على توسيع نطاق علاقته مع وزارة التربية الوطنية لتشمل توفير الدعم التقني إلى الإدارات المسؤولة عن برنامج الوجبات المدرسية وتقديم المساعدة لتحديث برنامج الوجبات المدرسية الحالي في الوقت المناسب بما يتيح تحقيق الخطة الاستراتيجية للوزارة للفترة 2019-2023.

الافتراضات

66 - يستند التنفيذ الناجح للأنشطة في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية إلى الافتراض التالي:

يمكن لوزارة التربية الوطنية تعبئة موارد كافية لتنفيذ الاقتراحات الناشئة عن المساعدة التقنية التي يقدمها البرنامج والتي تُوفّر بالشراكة معه.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

67 - إن العمل عن كثب مع وزارة التربية الوطنية والحفاظ على نطاق يتماشى تماما مع أهداف الوزارة ومواردها من شأنهما أن يضمننا مواءمة التدخل مع الأطر الوطنية. وستتولى وزارة التربية الوطنية قيادة هذا المشروع، بدعم من البرنامج فيما يخص تقديم المساعدة التقنية.

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: استفادة السكان الضعفاء في تركيا من المساعدة الإنسانية والإنمائية المحسنة على مدار السنة.

68 - تحدد حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه الدعم الذي يقدمه البرنامج إلى الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية التي تساعد السكان الضعفاء في المنطقة.

²⁸ معهد الدراسات السكانية التابع لجامعة حجة تبة. 2019. *الدراسة الاستقصائية الديمغرافية والصحية في تركيا لعام 2018 (Turkey Demographic and Health Survey 2018)*.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

69 - تتماشى الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج (زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية).

مجال التركيز

70 - مجال تركيز هذه الحصيلة في الخطة الاستراتيجية القطرية هو الاستجابة للأزمات.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

71 - تدعو خطة التنمية الحادية عشرة لتركيا إلى أن يُتَّبَع نهج أبسط للتعاون الدولي وإلى أن تقوم أنشطة تركيا بدعم التنمية الاقتصادية محليا والاستقرار في المنطقة، فضلا عن الالتزام بالأطر القانونية الدولية والإنسانية التي وقَّعتها تركيا أو صدقت عليها.

النواتج المتوقعة

72 - ستتحقق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال الناتج التالي:

الناتج 4: استعادة الشركاء، بما في ذلك وكالات الأمم المتحدة، من توفير الخدمات المشتركة لتيسير العمليات الإنسانية في المنطقة.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: توفير خدمات مشتركة بناء على طلب الشركاء، بما في ذلك وكالات الأمم المتحدة

73 - يتولَّى البرنامج منذ أبريل/نيسان 2014 إدارة أماكن العمل المشتركة لكيانات الأمم المتحدة في غازي عنتاب بتركيا. وبالإضافة إلى ذلك، يستضيف البرنامج كيانات أخرى تابعة للأمم المتحدة في مكتبه في اسطنبول وإزمير. وفي إطار هذا النشاط، سيواصل البرنامج تقديم خدمات إدارية مشتركة وخدمات إدارة المباني المشتركة على أساس استرداد التكلفة الكاملة.

الشراكات

74 - تدعم هذه الخدمات كيانات الأمم المتحدة التي تتخذ من تركيا مقرا لها، فضلا عن العمليات الجارية عبر الحدود التي يديرها مكتب البرنامج الواقع في الجمهورية العربية السورية، ويمكن توسيع نطاق هذه الخدمات لتشمل منظمات محلية أو دولية أخرى إذا لزم الأمر.

الافتراضات

75 - يستند التنفيذ الناجح للأنشطة في إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية إلى الافتراض التالي:

ستظل تركيا مركزا رئيسيا للأنشطة الإنسانية التي يجريها البرنامج في المنطقة، وبالتالي سيستمر الطلب على خدمات البرنامج.

4- ترتيبات التنفيذ

76 - يتضمن الجدول 1 الخاص بتحليل المستفيدين تحليلا لبيانات مفصلة حسب نوع الجنس والعمر ومتعلقة بالمستفيدين من خدمات البرنامج في تركيا. ويستهدف البرنامج الفئات الأشد ضعفا التي تستوفي معايير أساسية حددها الشركاء الحكوميون وتستوفي متطلبات الأهلية للاستفادة من البرامج، حسب الاقتضاء. وسيتم اختيار المستفيدين من البرامج المتعلقة بسبل العيش المنفذة في المخيمات من بين سكان المخيمات، مما يؤدي إلى تداخل طفيف (حوالي 7 في المائة) بين النشاط 1 والنشاط 2. وبناء على ذلك، سيصل البرنامج إلى 87 593 من المستفيدين الفريدين طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية.

77 - النشاط 1. المستفيدون هم 42 750 من اللاجئين الضعفاء والمتأثرين بالأزمة الذين يُتَوَقَّع أن يبقوا في المخيمات. وتماشيا مع سياسة الحكومة، سيقدِّم البرنامج المساعدة الغذائية لجميع اللاجئين الذين يعيشون في المخيمات. وإذا قرَّرت الحكومة إدماج هؤلاء اللاجئين في المجتمعات المحلية المضيفة، قد يقلَّ البرنامج أيضا من عدد المستفيدين المدعومين خلال فترة الخطة

الاستراتيجية القطرية. ومن المتوقع أن ينخفض متوسط عدد المستفيدين سنوياً بنسبة 5 في المائة، ولكن بسبب التضخم، ستزداد القيمة الإجمالية للتحويلات كل عام للحفاظ على القوة الشرائية للمستفيدين.

- 78 - *النشاط 2*. سيقوم البرنامج بتوسيع نطاق البرنامج المتعلق بسبل العيش للوصول إلى أكثر من 10 000 من النساء والرجال الضعفاء، وخاصة الشباب، مع الحرص على أن يكون المشاركون من كلا الأثراك واللاجئين بأعداد متساوية. ويهدف البرنامج إلى الوصول إلى ما يقرب من 2950 000 مستفيد (من المشاركين وأفراد الأسر) في نهاية الخطة الاستراتيجية القطرية.
- 79 - إن النهج الذي سيتبناه المشروع للاستهداف يجمع بين مظاهر الضعف والمعايير الديمغرافية، والقدرة على التكلم باللغة التركية، والمسار التعليمي المسبق ذي الصلة بالعمل في القطاعات التي يغطيها البرنامج، والحماس. وستتاح للرجال والنساء فرص متساوية للتوظيف. كما وضع البرنامج آلية إحالة، بالتعاون مع صندوق الأمم المتحدة للسكان، لتضمين الناجين من العنف الجنساني وأفراد الفئات السكانية الرئيسية. وسيعطي البرنامج أيضاً الأولوية لسكان المخيمات الذين يستوفون معايير الاستفادة من البرنامج المتعلق بسبل العيش. وسيستخدم البرنامج نظاماً لوضع الدرجات مصمماً لاختيار المشاركين بطريقة تحلّ إلى أقصى حد ممكن المفاضلة الصعبة بين توظيف السكان الأكثر ضعفاً واختيار المشاركين على نحو يضمن معدل نجاح مرتفعاً - مع تعريف النجاح على أنه مزاوله المشاركون عملاً يستمر إلى ما بعد فترة البرنامج. ويستند هذا النهج إلى الدروس المستفادة من الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة في تركيا. وتستند مدة التدريب التقني إلى المنهاج الوطني المتبع في التعليم المهني، وتبلغ في المتوسط ثلاثة أشهر.
- 80 - *النشاط 3*. إذ يقدم هذا النشاط المساعدة التقنية إلى وزارة التربية الوطنية، يشمل المستفيدين غير المباشرين البنات والأولاد الذين يعيشون في ظروف اقتصادية هشة، والمعرضين لسوء التغذية وللجوع إلى آليات التكيف السلبية التي قد تحول دون حصولهم على تعليم عالي الجودة. ويهدف البرنامج إلى تزويد الوزارة بالخبرة والتقنية والأدوات التي تثبتت صلاحيتها من برامج الوجبات المدرسية على مستوى العالم، لتحسين وتوسيع برنامج الوجبات المدرسية الحالي لتلاميذ المدارس الابتدائية.
- 81 - *النشاط 4*. يقدم هذا النشاط خدمات للشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي وليس له مستفيدون مباشرون.

²⁹ استناداً إلى الخصائص الديمغرافية التي حُدثت مؤخراً للمشاركين في المشروع، يبلغ متوسط حجم الأسرة المعيشية (المضاعف) 4.8 لفرع الخدمات و3.9 لفرع تكنولوجيا المعلومات.

الجدول 1: المستفيدون حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنتائج (جميع السنوات)						
المجموع	2025	2024	2023	فئة المستفيدين	النتائج	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
11 153	10 057	10 592	11 153	البنات	1	1
11 677	10 530	11 090	11 677	الأولاد		
10 318	9 304	9 799	10 318	النساء		
9 602	8 658	9 119	9 602	الرجال		
42 750	38 550	40 600	42 750	المجموع		
6 807	2 485	2 257	2 065	البنات	2	2
7 476	2 729	2 479	2 268	الأولاد		
17 253	6 299	5 720	5 234	النساء		
16 591	6 057	5 501	5 033	الرجال		
48 127	17 570	15 957	14 600	المجموع		
87 591	54 955	55 497	56 290	المجموع (بليون تد/خل)		

2-4 التحويلات

82 - نظرا إلى قوة النظم الغذائية التركيبية وحيويتها، تُعتبر التحويلات القائمة على النقد الطريقة الأكثر كفاءة وفعالية لتقديم المساعدة الغذائية. وفي المخيمات، سيستمر توزيع التحويلات القائمة على النقد على مستوى الأسر المعيشية. وسيكون من الممكن استبدال ثمانين في المائة منها مقابل أغذية في متاجر مختارة، واستخدام الباقي للضرورات الأخرى. وكانت قيمة التحويل لكل فرد من أفراد الأسرة الذين يعيشون في المخيمات تبلغ حوالي 11 دولارا أمريكيا شهريا في يناير/كانون الثاني 2022. وتيسر هذه الطريقة إمكانية الحصول على مختلف المواد الغذائية المغذية وغير الغذائية مثل منتجات النظافة، مما يوحد شعورا بالحياة الطبيعية ويصون كرامة المستفيدين في حياتهم بينما يعود بالنفع المباشر على الاقتصاد المحلي.

83 - وتشير تقييمات الأنشطة إلى أن النساء في المخيمات يشاركن كثيرا في اتخاذ القرارات التي تتعلق داخل الأسرة باستخدام المساعدة الممنوحة في شكل قسائم إلكترونية وغيرها من مصادر الدخل التي يقدمها البرنامج (تصل إلى 93 في المائة في عام 2021). وسيواصل البرنامج المتعلق بسبل العيش التابع للبرنامج استخدام التحويلات القائمة على النقد، التي تحوّل إما إلى بطاقات سحب صادرة للمستفيدين أو إلى حسابات مصرفية باسم المستفيدين. واعتبارا من يناير/كانون الثاني 2022، يتلقى كل مستفيد يستوفي شروط البرنامج، من قبيل واجب الحضور، 102 دولار أمريكي أثناء التدريب المهني الذي يتلقون فيه دروسا نظرية في الصفوف، وأجرا يصل إلى 311 دولارا أمريكيا شهريا كحد أدنى أثناء التدريب التطبيقي حيث يطبق التعلّم النظري في الممارسة العملية. ويتم تقديم مكافأة إضافية بقيمة 95 دولارا أمريكيا بمجرد تخرجهم من التدريب المهني وبدء التدريب التطبيقي.

3-4 قدرات المكتب القطري ولامحه

84 - سيضطلع البرنامج بعملية تخطيط استراتيجي للقوى العاملة لضمان أن يكون ملاك موظفي المكتب القطري لتركيا هو الأمثل لتنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية. ومعظم موظفي المكتب القطري للبرنامج، المؤلفين من 38 امرأة و52 رجلا، هم مواطنون أتراك. وتمثل النساء ما يقرب من ثلثي الإدارة الوسطى والعليا. ولدى البرنامج، الذي يتخذ من أنقرة مقرا له، مكاتب إقليمية في اسطنبول وغازي عنتاب ومكاتب ميدانية في أنقرة وإزمير وشانلي أورفا ومرسين وهاتاي. ويكتسي الوجود الميداني أهمية خاصة بالنسبة للأعمال المتعلقة بسبل العيش لأن الموظفين الموجودين في المقاطعات يساعدون في تحديد واختيار المشاركين في البرنامج وأرباب العمل ويدعمون السلطات المحلية فيما يتعلق بتنفيذ برنامج "التمكين الاجتماعي والاقتصادي والاستدامة".

4-4 الشراكات

85 - يشمل شركاء البرنامج حكومة تركيا، والهلال الأحمر التركي وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وغيرها من كيانات الأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية، وكيانات المجتمع المدني والقطاع الخاص، والجهات المانحة. وصُممت الشراكات لتكون شاملة وتشاركية، ويتم تنفيذها بطريقة مكثت في الفترة 2020-2021 من إجراء تحوّل استراتيجي نحو برامج أكثر استدامة تديرها الحكومة والجهات الفاعلة في مجال التنمية.

86 - وبناء على الفهم العميق لخصائص اللاجئين الذي اكتسب بفضل تنفيذ شبكة الأمان الاجتماعي في حالات الطوارئ، سيواصل البرنامج العمل مع الوزارات ذات الصلة، ووكالة التوظيف ISKUR ومجموعة واسعة من الجهات الفاعلة في مجال التنمية.

5- إدارة الأداء والتقييم

1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

87 - سيسترشد تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية بأنشطة الرصد والتقييم المتكررة المراعية للاعتبارات الجنسانية والفاعلة من حيث التكلفة وبالعمليات المتعلقة بالدروس المستفادة. وفيما يتعلق بالحصائل التي تركز على هدي التنمية المستدامة 2 و17، ستقاس الإنجازات إلى حد كبير بالاستناد إلى مدى نجاح الشراكات، وإلى استخدام المستفيدين للمساعدة المقدمة، على نحو يمكن إثباته وقياسه، لتلبية احتياجاتهم الأساسية أو لزيادة الاعتماد على ذاتهم، وإلى مدى دمج آليات المساعدة في النظم الوطنية. وسيواصل البرنامج تعزيز القدرات التقنية لشركائه المتعاونين، في إطار أنشطة الرصد والتقييم، من خلال الرصد المشترك والتدريب التقني.

88 - وبناء على الدروس المستفادة من الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لتركيا، سيتم رصد الأداء في المقام الأول بالاعتماد على البيانات المتعلقة بعملية رصد ما بعد التوزيع والتي يتم جمعها على مستوى الأسر المعيشية. وسيتم كلّ شهر مراقبة الأسعار في المتاجر المتعاقد معها وغير المتعاقد معها. وسيتم تصنيف البيانات حسب الجنس والعمر والإعاقة. وسيقوم البرنامج مباشرة بجمع البيانات التي تدعم خطوط الأساس والإنجازات التي تحققت نحو بلوغ أهداف مؤشرات الحصائل خلال عمليات الرصد بعد التوزيع.

89 - وسيجري البرنامج تقييما للخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2024 وتقييما لامركزيا للأنشطة المتعلقة بسبل العيش في عام 2025. وستساعد الدروس المكتسبة من أنشطة الرصد والدراسات التقييمية التي تجرى بانتظام البرنامج على تحديد أنشطة كسب العيش التي يظطلع بها وعلى مواصلة توسيع نطاقها وبحث الخيارات المتاحة كي ينتقل لاجئو المخيمات إلى اعتماد حلول مستدامة.

90 - وتماشيا مع تدابير الوقاية من جائحة كوفيد-19 والتخفيف من حدتها، قام البرنامج بتكييف أدوات الرصد الخاصة به من خلال الاستفادة من الوسائل التكنولوجية في عام 2020. ويمكن استحداث تطبيق للهاتف المحمول لتتبع الحضور وجمع وتصنيف الشكاوى وغيرها من التعقيبات الواردة من المشاركين والمعلمين وأرباب العمل البرنامج من تثليث التقارير الواردة من الرصد المعتاد، وتحديد المناطق الجغرافية التي تواجه مشاكل، وتصنيفها وفقا للمخاطر، مع اتخاذ إجراءات واضحة للمتابعة.

- 91 - ويرصد نظام الرصد والتقييم ما إذا كان تعميم اعتبارات الحماية كافيًا لضمان المساواة أمام السكان المتضررين وللتحقق من إمكانية حصول المستفيدين على المساعدة بطريقة آمنة وبكرامة ودون تمييز. ومن هذا المنطلق، سيواظب البرنامج على إجراء مشاورات منتظمة وشاملة مع المستفيدين عبر آليات التعقيبات المجتمعية، بما فيها مراكز المكالمات الهاتفية وتطبيق على الهاتف المحمول وأنشطة رصد العمليات ومناقشات مجموعات التركيز واستقصاءات الرضا المتاحة دائما والتي يمكن استكمالها في أي وقت لتوفير المعلومات وتناول الشكاوى والمطالب وضمان مراعاة التعقيبات عند تعديل البرامج.
- 92 - وسيقوم البرنامج بتقديم المعلومات اللازمة إلى السلطات الحكومية من خلال آلية الرصد المحددة في إطار الأمم المتحدة بالتعاون من أجل التنمية المستدامة وفي خطط التنمية الوطنية عن طريق توفير المدخلات إلى نظام معلومات على الإنترنت وضعته الحكومة لتوحيد المعلومات المتعلقة بالمساعدة الإنسانية والإنمائية المقدمة في البلد، تماثيا مع الاتفاق المبرم بين فريق الأمم المتحدة القطري والحكومة.

2-5 إدارة المخاطر

- 93 - وضع البرنامج ضوابط وموازين قوية، إذ يتعين على كل وحدة تحديد وتنفيذ ضوابط إدارة المخاطر تتماشى مع القواعد والضوابط الداخلية. وسيواصل البرنامج إنشاء آلية لتسجيل المخاطر كل عام وتحديثها بانتظام.

المخاطر الاستراتيجية

- 94 - يقوم البرنامج، بالتعاون مع الشركاء الحكوميين وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، برصد عدد من المخاطر الاستراتيجية، ويقوم بانتظام بتحديث استراتيجياته للحد من المخاطر. وتشمل هذه المخاطر الاستراتيجية ما يلي:

- ◀ تدهور التماسك بين المجتمعات المضيفة واللاجئين؛
- ◀ الضغط الذي يفرضه التراجع الاقتصادي العالمي على السياق الاقتصادي الوطني؛
- ◀ الموجات الإضافية من اللاجئين الذين يدخلون تركيا ويحتاجون إلى مساعدة فورية؛
- ◀ عدم وجود تمويل كافٍ من المانحين.

المخاطر التشغيلية

- 95 - يمثل الأمن السيبراني خطرا تشغيليا ويتم التخفيف من حدته من خلال وحدة تكنولوجيا المعلومات في المكتب القطري، التي تعمل مع المكتب الإقليمي والمقر لرصد الشبكات وعرض تدابير الأمن السيبراني المثبتة في مكاتب البرنامج الأخرى.

المخاطر المالية

- 96 - الخطر المالي الرئيسي في تركيا هو أن سعر الصرف المنقلب يؤدي إلى انخفاض قيمة العملة وبالتالي يقوّض القوة الشرائية للمستفيدين. وفي حين يعتمد البرنامج معدل سعر الصرف المناسب لتحسين الميزنة، فإنه يدعو أيضا الحكومة والجهات المانحة على السواء إلى القيام على نحو دوري بتكثيف المساعدة المقدمة إلى المستفيدين. وترتبط المساعدة المقدمة في إطار برنامج "التمكين الاجتماعي والاقتصادي والاستدامة" بالحد الأدنى الرسمي للأجور، الذي يعدّل سنويا وفقا للتضخم. وسيقوم البرنامج بتقييم قيمة التحويلات بانتظام لتتماشى مع أي سياسة جديدة للحد الأدنى للأجور ومع معدلات التضخم المتغيرة.

المخاطر الانتمائية

- 97 - ستواصل تركيا تقديم الدعم في مجال السلامة والأمن للموظفين وللأنشطة البرنامجية وفقا لإطار المساواة الخاص بها الذي هو عملية الأمم المتحدة لإدارة المخاطر الأمنية. وستتعرض سنويا لتدابير إدارة المخاطر الأمنية، وستتخذ تدابير التخفيف والوقاية المعتمدة تنفيذا كاملا في جميع مباني البرنامج وأنشطته. وسيكفل البرنامج أيضا استمرار جميع الموظفين في الامتثال لمعايير الأمن التشغيلي للأمم المتحدة.

98 - وسيُجري البرنامج، مع توسع قاعدة شركائه، عملية تحقق متعددة الوحدات لتحديد مستويات المخاطر ووضع خطط دعم عند الاقتضاء. وسيستمر إجراء عمليات المعاينة العشوائية سنويا.

3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

99 - سيقوم البرنامج بفحص البرامج بحثاً عن المخاطر البيئية والاجتماعية باستخدام أدواته المخصصة لفحص المخاطر البيئية والاجتماعية الموسمية. وسيضبط البرنامج الأثر البيئية لعمليات الدعم التي يضطلع بها، من خلال التركيز على الكفاءة في استخدام الطاقة وعلى إزالة الكربون، وذلك بشتى السبل منها اتخاذ تدابير للحد من الانبعاثات الناجمة عن السفر الجوي؛ وإدارة النفايات وزيادة وعي الموظفين. وستستند هذه الجهود إلى التدابير المتخذة حالياً، بما فيها إعادة التدوير، ورصد غازات الدفيئة، واستخدام النفايات والمياه، وتحقيق الكفاءة في استخدام الطاقة للإضاءة وأجهزة الاستشعار في الأماكن المشتركة.

6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

1-6 ميزانية الحافظة القطرية

100 - تبلغ ميزانية الحافظة القطرية الممتدة على ثلاث سنوات 94.7 مليون دولار أمريكي، مع تخصيص 50 في المائة للحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، و47 في المائة للحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، و1 في المائة للحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية و2 في المائة للحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية. والغرض من الموارد المخصصة للنشاطين 1 و2 هو أيضاً تمويل الحصائل المتعلقة بالمساواة بين الجنسين.

الجدول 2: ميزانية الحافظة القطرية (دولار أمريكي)					
المجموع	2025	2024	2023	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
47 647 297	17 915 859	16 029 986	13 701 452	1	1
44 544 392	18 270 811	14 618 852	11 654 729	2	2
700 643	158 480	273 121	269 041	3	3
1 877 668	737 843	622 441	517 385	4	4
94 770 000	37 082 993	31 544 400	26 142 607		المجموع

2-6 أفاق واستراتيجية تدبير الموارد

101 - إن تركيا بلد من الشريحة العليا من البلدان المتوسطة الدخل، وجهة فاعلة إقليمياً رئيسية، ودولة عضو في مجموعة العشرين، وجهة إنسانية مانحة ثنائية هامة، وقد أصبحت تتلقى المساعدات فقط عندما فتحت أبوابها لملايين الأشخاص الذين يلتزمون اللجوء داخل حدودها. ويهدف مرفق اللاجئين في تركيا، والبرنامج الذي سيخلفه والذي تمت الموافقة عليه في عام 2021، إلى تعزيز قدرة تركيا على استضافة مثل هذا العدد الكبير من اللاجئين. وبالنظر إلى أن أزمة اللاجئين السوريين قد دخلت عقدها الثاني، فإن بعض المانحين يعطون الأولوية للبرامج الأكثر استدامة التي تعزز الانتقال التدريجي إلى الاعتماد على الذات مع القيام أيضاً في الوقت نفسه بضمان استفادة السكان المضيفين. ومن المرجح أن يستمر هذا الاتجاه.

102 - ولم يواجه البرنامج حتى الآن نقصاً في التمويل في تركيا. ويتم حشد التمويل المخصص للقوائم المستخدمة في المخيمات على أساس سنوي، بما يتماشى مع ممارسات التمويل في المجال الإنساني. وقد تم حشد التمويل اللازم حتى منتصف عام 2024 للدعم الذي يوفره البرنامج للأتراك واللاجئين الضعفاء الذين يسعون إلى دخول سوق العمل. ويتركز دعم البرنامج لبرنامج الوجبات المدرسية على تقديم المساعدة التقنية وليس له عنصر غذائي؛ ولذلك فإنه لا يتطلب سوى تمويل محدود. بيد أنه سيلزم تكثيف الجهود المبذولة لتعبئة الموارد بغية الحفاظ على العملية طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية.

الملحق الأول

الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية تركيا (يناير/كانون الثاني 2023 - ديسمبر/كانون الأول 2025)

هدف التنمية المستدامة 2، القضاء على الجوع

غاية التنمية المستدامة 1-2: الحصول على الغذاء

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن اللاجئين من تلبية احتياجاتهم الأساسية، بما فيها تناول الأغذية المغذية، على مدار فئة الحاصلات: تحقيق الناس حاصلات أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم السنة

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

الافتراضات

- (1) ستبقى مراكز الإيواء المؤقتة قائمة، مع توفر التمويل طالما أنها موجودة
- (2) ستستمر سلسلة التوريد الغذائية الواسعة والمتكاملة للغاية في تركيا في توفير المواد الغذائية الملائمة والمغذية للأسواق داخل المخيمات وستظل تستجيب للتعليقات
- (3) ستبقى الحالة السياسية مستقرة في جميع أنحاء البلاد، وسيستمر الأمن في المقاطعات الجنوبية الشرقية هادنا بما فيه الكفاية للتمكن من تنفيذ المشروع في هذه المناطق، وإن كان ذلك بوجود احتياطات أمنية
- (4) في حال كون محادثات السلام حاسمة وتمكن اللاجئين من العودة إلى الجمهورية العربية السورية، سيتعين تنقيح خطة عمل هذا المشروع وفقاً لذلك بغية الاستجابة لتغير احتياجات السكان المستهدفين
- (5) سيبقى اقتصاد تركيا مستقراً إلى حد ما بحيث لا يتأثر السكان المستهدفون بشدة بفقدان القوة الشرائية، وفي حال حدوث تغييرات جذرية، سيتمكن البرنامج من الاستجابة لتغير الاحتياجات

مؤشرات الحاصلات

مؤشر استراتيجي التصدي القائم على الاستهلاك، المخفض

درجة الاستهلاك الغذائي

الأنشطة والنواتج

1- تقديم المساعدة الغذائية وغير الغذائية للاجئين الذين يعيشون في المخيمات. (1-2 تحويلات الموارد غير المشروطة)

1- تلقي اللاجئين الذين يعيشون في المخيمات المساعدة لتلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية وغيرها من الاحتياجات الأساسية. (فئة النواتج- ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 2-1: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية والحفاظ على هذه القدرة)

1- تلقي اللاجئين الذين يعيشون في المخيمات المساعدة لتلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية وغيرها من الاحتياجات الأساسية. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-1: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية والحفاظ على هذه القدرة)

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: انتفاع اللاجئين والسكان الضعفاء من الفرص المتاحة في سوق العمل من أجل تلبية
فئة الحصائل: امتلاك الناس لسبل كسب عيش محسنة ومستدامة
احتياجاتهم الأساسية على مدار السنة

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

الافتراضات

- 1) سيكون مشروع سبل العيش قادرًا على الاستفادة من الأسر غير المؤهلة لشبكة الأمان الاجتماعي في حالات الطوارئ والمجموعات الضعيفة الأخرى من أجل الوصول إلى الحجم اللازم
- 2) سيظل الاقتصاد التركي ديناميكيًا، مما يمكن من استيعاب المشاركين في البرنامج في عمالة رسمية مربحة ومستدامة
- 3) سيظل المانحون، ولا سيما الاتحاد الأوروبي وبعض أعضائه، مهتمين بالاستثمار في برمجة سبل العيش في تركيا كجزء من استراتيجياتهم شاملة لتمكين الاعتماد على الذات والتماسك الاجتماعي
- 4) ستظل الخطة الإقليمية للاجئين والصمود (3RP) وأهداف حكومة تركيا بشأن سبل العيش متنسقة بعد عام 2022
- 5) قدرة البرنامج على إقامة شراكات مبتكرة طوال فترة البرنامج، بما في ذلك عن طريق الربط بين القطاعين العام والخاص.

مؤشرات الحصائل

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

الأنشطة والنواتج

- 2- توفير التدريب على سبل العيش بطرائق ابتكارية، والتدريب الداخلي في القطاع الخاص، والمنح، وغيرها من الفرص للأشخاص الضعفاء سواء من اللاجئين أو من أفراد المجتمع المضيف، بغية تحسين وصولهم إلى سوق العمل. (1-7 اكتساب المهارات وسبل العيش الأسرية والفردية)
- 2- استفادة اللاجئين الضعفاء وأفراد المجتمع المضيف، بمن فيهم النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة، من التدريب والدعم لدخول سوق العمل. (فئة النواتج- ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)
- 2- استفادة اللاجئين الضعفاء وأفراد المجتمع المضيف، بمن فيهم النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة، من التدريب والدعم لدخول سوق العمل. (فئة النواتج- جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)
- 2- استفادة اللاجئين الضعفاء وأفراد المجتمع المضيف، بمن فيهم النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة، من التدريب والدعم لدخول سوق العمل. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

هدف التنمية المستدامة 2، عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

غاية التنمية المستدامة 16-17: تعزيز الشراكة العالمية

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: استفادة الفئات الضعيفة، بما فيها تلاميذ المدارس، من تعزيز القدرات الوطنية في مجال فئة الحصائل: تعزيز البرامج والنظم الوطنية. الحماية الاجتماعية، بما في ذلك ما يتعلق بالتغذية المدرسية، بحلول عام 2025

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

الافتراضات

وزارة التربية الوطنية قادرة على تعبئة الموارد الكافية لتنفيذ الاقتراحات الناشئة عن المساعدة التقنية التي يقدمها البرنامج والشراكة معه.

مؤشرات الحصائل

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وأهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

الأنشطة والنواتج

3- تقديم المساعدة التقنية والدعم إلى الحكومة لتعزيز البرنامج الوطني للوجبات المدرسية وغيره من البرامج والسياسات والنظم حسب الحاجة (1-10: دعم قطاع الحماية الاجتماعية)

3- استفادة الحكومة من المساعدة التقنية لتعزيز البرامج الوطنية للحماية الاجتماعية. (فئة النواتج- جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: استفادة السكان الضعفاء في تركيا من المساعدة الإنسانية والإنمائية المحسنة على مدار السنة
فئة الحصائل: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

الإفتراضات

سيستمر مجتمع المساعدة الإنسانية في تطلب الدعم من تركيا فيما يتعلق بعمل البرنامج في مجالي اللوجستيات والمشتريات للعمليات العابرة للحدود داخل الجمهورية العربية السورية، وسيظل هذا الدعم قانونيًا بموجب القانون الدولي والوطني، بما في ذلك بموجب قرارات مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة

مؤشرات الحصائل

نسبة المستخدمين الراضين عن الخدمات المقدمة

الأنشطة والنواتج

4- توفير خدمات مشتركة بناء على طلب الشركاء، بما في ذلك وكالات الأمم المتحدة (الخدمات عند الطلب)

4- استفادة الشركاء، بما في ذلك وكالات الأمم المتحدة، من توفير الخدمات المشتركة لتيسير العمليات الإنسانية في المنطقة. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-2: يستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً)

هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذوية
- 1-3: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 1-4: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات

الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساءلة

المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين
- 2-3: نسبة المكاتب القطرية التي لديها آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 2-4: عدد المكاتب القطرية التي لديها خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 2-6: نسبة شركاء البرنامج المتعاونين المسجلين في بوابة شركاء الأمم المتحدة والذين تم تقييمهم باستخدام تقييم قدرات الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين لدى شركاء الأمم المتحدة في التنفيذ

الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسيمة، بدون تعويض) الذي حصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، مصنفة حسب الجنس والعمر ونوع النشاط

الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية**المؤشرات الشاملة**

4-1: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية**المؤشرات الشاملة**

5-1: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات المغذية المتخصصة وإجراءات لدعم التنويع في النظام الغذائي

5-2: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

الملحق الثاني

قيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط					
الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية			الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية		
النشاط 2			النشاط 1		
اللاجئون والمجتمع المضيف (دفع مكافأة)	اللاجئون والمجتمع المضيف (تدريب أثناء العمل)	اللاجئون والمجتمع المضيف (تدريب مهني)	اللاجئون (مساعدة إضافية)	اللاجئون (شهريا)	نوع المستفيدين
تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	الطريقة
0.47	3.18	1.23	1.22	0.69	تحويلات قائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)
180	90	90	360	360	عدد أيام التغذية في السنة

ملاحظات:

يستند حساب القيمة (دولار/شخص/يوم) إلى حصص الخطة الاستراتيجية القطرية حسب أداة كوميبت.

ويظهر في الجدول متوسط جميع السنوات الثلاث إذ يختلف كل عام حجم المساعدة والأهداف المتعلقة بالمستفيدين.

إن سعر الصرف الأجنبي الذي استخدم لإجراء الحسابات في الخطة الاستراتيجية القطرية هو دولار أميركي = 12.1496 ليرة تركية.

الملحق الثالث

مجموع المتطلبات من التحويلات القائمة على النقد وقيمتها	
المجموع (دولار أمريكي)	التحويلات القائمة على النقد
56 420 456	التحويلات القائمة على النقد
56 420 456	المجموع (قيمة التحويلات القائمة على النقد)

الملحق الرابع

التوزيع الإرشادي للتكاليف، حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية (بـ دولار أمريكي)					
المجموع	غاية التنمية المستدامة الحصيلة /16-17 الاستراتيجية 5 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة الحصيلة /16-17 الاستراتيجية 4 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة الحصيلة /1-2 الاستراتيجية 3 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة الحصيلة /1-2 الاستراتيجية 2 للبرنامج	مجال التركيز
	الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	الاستجابة للازمات	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	
66 723 587	1 201 282	500 000	29 968 143	35 054 161	التحويلات
14 709 301	514 835	100 215	8 265 688	5 828 563	التنفيذ
7 667 627	161 551	57 666	3 591 889	3 856 522	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
89 100 515	1 877 668	657 881	41 825 720	44 739 246	المجموع الفرعي
5 669 485	0	42 762	2 718 672	2 908 051	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
94 770 000	1 877 668	700 643	44 544 392	47 647 297	المجموع