

---

## **ПРИЛОЖЕНИЕ II-В. МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННЫХ ПРОГРАММ И СКВОЗНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ**

---

1. Оценка результативности программы ВПП и ее вклада за 2020 год в достижение целей 2 и 17 Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития осуществляется с использованием подхода, основанного на цепочке программных результатов, который применяется в пересмотренной общеорганизационной матрице результатов (2017–2021 годы). Оценка результатов в разбивке по стратегическим задачам и результатам основана на общей итоговой результативности оперативной деятельности за отчетный год. Анализ основан на показателях общеорганизационных результатов, мониторинг которых осуществлялся страновыми отделениями в 2020 году.

### **Оценка выполнения программы ВПП по стратегическим задачам**

2. Методология, использованная для оценки результатов, соответствует подходу, применявшемуся в предыдущие годы, и подробно описана ниже.

### **Шаг 1 — Оценка результативности по показателям конечных результатов по странам для каждой категории стратегических конечных результатов**

3. Результативность по показателям конечных результатов для стран с ССП оценивается с использованием анализа результативности в сравнении с годовыми целевыми значениями. Значения показателя конечных результатов, собранные в 2020 году, сравнивают с годовыми целевыми значениями, установленными в логической матрице для определения степени достижения результатов.
4. Значение каждого индикатора соответствует измерению для конкретной целевой группы, отслеживаемому по конкретному идентификатору работы, деятельности, категории стратегического результата или стратегическому результату. Рейтинг результативности отражает результаты деятельности ВПП для этой конкретной целевой группы.
5. При анализе учитываются следующие значения:
  - для всего целевого населения (без разбивки по полу);
  - показатели для всех индикаторов результатов, включенных в пересмотренную общеорганизационную матрицу результатов (ОМР);
  - целевые значения на конец года и контрольные значения, которые должны быть зафиксированы в отчетном году; если за отчетный год имеется более одного контрольного значения, в анализ включается только последнее значение; а также
  - исходные значения, целевые значения на конец года и контрольные значения для каждого измерения, которые необходимо вставить в логическую матрицу; если один параметр из трех отсутствует, измерение индикатора результата исключается из анализа.
6. В обновленной МКР есть три типа индикаторов:
  - индикаторы роста (> =), когда целью является рост положительного явления;
  - индикаторы снижения (<=), когда целью является снижение негативного явления; а также
  - контекстно-зависимые индикаторы, изменение которых (увеличение или уменьшение) заранее не определено.

7. Для индикаторов роста процент достижения = 100 плюс (последнее контрольное измерение минус целевой показатель на конец года), деленное на целевой показатель на конец года и умноженное на 100.
8. Для индикаторов снижения процент достижения = 100 минус (последнее контрольное измерение минус целевой показатель на конец года), деленное на целевой показатель на конец года и умноженное на 100.
9. Для индикаторов, зависящих от контекста, направление — это «оператор целевого значения», который страновое отделение вставляет в СОМЕТ, инструмент управления страновым отделением ВПП, и для расчета процентного достижения применяется соответствующая формула в зависимости от того, является ли направлением «оператора» увеличение ( $\geq$ ) или уменьшение ( $\leq$ ).
10. *Доступность данных:* в анализ эффективности включаются только страновые отделения, представившие достаточный объем данных. Объем данных считается «достаточным», если заполнено не менее 50 процентов измерений соответствующих показателей конечного результата.
11. *Оценка эффективности:* рейтинг результативности по показателям конечных результатов представляет собой шкалу, кодированную тремя цветами, согласно следующим правилам<sup>1</sup>.

Значительный прогресс	Значение показателя достигло 80 процентов от годового целевого значения; это означает, что страна достигла его или находится на пути к его достижению.
Определенный прогресс	Значение показателя составляет от 50 до 80 процентов от годового целевого значения; это означает, что страна добилась определенного прогресса, но целевое значение не достигнуто или прогресс идет медленными темпами.
Недостаточный прогресс или отсутствие прогресса	Значение показателя равно 50 процентам от годового целевого значения или менее; это означает, что прогресс в стране очень медленный, либо вообще отсутствует, либо имеет место регресс.

## Правила агрегирования

12. Эффективность по любому конкретному показателю оценивается путем усреднения процентного достижения этого показателя, если он не является одним из пяти категориальных показателей.
13. Категориальные показатели — это показатели с подкатегориями, которые необходимо отслеживать и измерять. Например, расчет показателя потребления продовольствия (ППП) для любой целевой группы, которой была оказана помощь, в рамках любого конкретного вида деятельности и с любым заданным способом передачи требует мониторинга трех измерений: процента домохозяйств с недостаточным, пограничным и приемлемым уровнем ППП.
14. Для категориальных показателей процент достижения рассчитывается путем измерения следующих субпоказателей:
  - Показатель потребления продовольствия:
    - ППП — процент домохозяйств с приемлемым ППП.

<sup>1</sup> В период с 2018 по 2019 год пороговые значения были пересмотрены в соответствии с другими анализами корпоративной отчетности. До 2019 года пороговые значения были высокими: не менее 90 процентов; умеренными: от 50 до 90 процентов; и слабыми — менее 50 процентов.

- Показатель потребления продовольствия — питание:
  - процент домохозяйств, в которых никогда не ели продукты, богатые гемовым железом (за последние семь дней);
  - процент домохозяйств, в которых не употребляли богатую белком пищу (за последние семь дней); а также
  - процент домохозяйств, в которых не употребляли продукты, богатые витамином А (в течение последних семи дней).
- Индекс стратегии выживания на основе данных о средствах к существованию:
  - процент домохозяйств, не использующих стратегии выживания, основанные на средствах к существованию.
- Оценка степени удержания / степени выбытия:
  - оценка степени удержания.
- Стоимость и объем продаж продукции мелких фермерских хозяйств через поддерживаемые ВПП коллективные системы:
  - стоимость единицы (долл. США); а также
  - объем продаж (млн тонн).

## **Шаг 2 — Оценка общеорганизационной результативности по показателям конечных результатов для каждой категории стратегических конечных результатов**

15. Для определения общей результативности ВПП в масштабах всей организации для любого конкретного показателя конечных результатов рассчитывается среднее процентное достижение целевого странового показателя.
16. Если ни одна из стран с ССП не подходит под критерии оценки из-за недостаточного количества измерений, то общеорганизационный рейтинг считается «серым». Это указывает на то, что базы фактических данных недостаточно для заключений о результативности в масштабах всей ВПП<sup>2</sup>.
17. Например, в рамках категории 1.1 стратегических конечных результатов: поддержание/расширение доступа отдельных лиц и домохозяйств к достаточному питанию, страновой рейтинг результативности по ППП был рассчитан для 58 стран, что соответствует в общей сложности 180 измерениям. Результативность ВПП по показателю ППП представляет собой среднее значение процентного достижения по 180 измерениям и оценивается с использованием трехцветной шкалы кодирования, описанной в шаге 1.

## **Шаг 3 — Оценка общеорганизационной результативности по стратегическим результатам и стратегическим задачам**

18. Рейтинг эффективности по каждому стратегическому результату получается путем вычисления среднего значения применяемых к нему показателей.

---

<sup>2</sup> Ожидается, что страна будет отчитываться по показателям, включенным в логическую матрицу ССП, если соответствующая деятельность осуществляется.

19. Если показатель фигурирует более одного раза (поскольку о нем сообщают в различных категориях стратегических конечных результатов), то для расчета используют средневзвешенное значение по странам, представляющим отчетность.
20. Для оценки эффективности в категориях результатов и в достижении стратегического результата используют ту же шкалу с цветовой кодировкой, что и в шагах 1 и 2.
21. Окончательная оценка по стратегическим задачам представляет собой среднее значение оценки результативности по стратегическим результатам.

**Стратегический результат 1 — Каждый имеет доступ к продовольствию**
**Конечный результат 1.1. Сохраняемый/расширенный доступ отдельных лиц и домохозяйств к достаточному питанию**

Показатель конечного результата	Число стран, подающих отчетность	Число стран, подающих отчетность с достаточным объемом данных	Страновой показатель отчетности (%)	Число измерений	Число полных измерений	Уровень предоставления отчетности (%)	Улучшение/стабилизация по сравнению с исходным уровнем (%)	Рейтинг эффективности
1.1.1 Показатель потребления продовольствия	63	58	92	219	180	82	80	●
1.1.10 Оценка поступления	29	21	72	40	26	65	97	●
1.1.11 Оценка посещаемости (новое)	21	12	57	28	14	50	92	●
1.1.18 Индекс готовности на случай чрезвычайных ситуаций	1	1	100	1	1	100	100	●
1.1.19 Доля соответствующего критериям населения, участвующего в программе (охват)	19	16	84	38	31	82	82	●
1.1.2.2 Индекс стратегии выживания на основе данных о потреблении (среднее)	50	43	86	146	128	88	84	●

## Оценка эффективности осуществления программ ВПП по программным областям

### Оценка результативности по показателям конечных результатов

22. Каждая программная область оценивается на основе списка выбранных итоговых показателей и измерений.

23. Оценка результативности по каждому показателю результата основана на тех же принципах и правилах агрегирования, которые представлены в шаге 1 в предыдущем разделе о методологии оценки результативности программы по стратегическим задачам, за исключением отсутствия требований к странам сообщать не менее 50 процентов соответствующих измерений.

## Программы предоставления специального питания и мероприятия, учитывающие аспекты питания

24. Показатели конечных результатов в области питания оценивают по мероприятиям, связанным с предоставлением специального питания, и по программам, учитывающим аспекты питания.
25. Программы, ориентированные на конкретные аспекты питания, включают программы борьбы с острым недоеданием, в том числе уход и лечение при ВИЧ и туберкулезе (ТБ), и программы профилактики недоедания, в том числе профилактику острого недоедания, задержки роста и нехватки питательных микроэлементов.
26. Программы, учитывающие аспекты питания, способствуют улучшению результатов питания и дополняют другие виды вмешательств, такие как общее распределение, школьные программы и инициативы, ориентированные на мелких землевладельцев, включая закупки для достижения прогресса и формирования активов и средств к существованию. Для оценки результатов питания по этим типам вмешательств используют соответствующие показатели.
27. Значения показателей результатов, используемые для расчета показателей эффективности, связаны с показателями результатов в области питания, перечисленными в пересмотренной ОМР и отмеченными для конкретных видов деятельности.

### Мероприятия, связанные с предоставлением специального питанием

Показатель лечебного воздействия питания	Отмеченные виды деятельности
Уровень выздоровления при умеренном остром недоедании	все
Уровень смертности при умеренном остром недоедании	все
Уровень отсутствия ответа на лечение умеренного острого недоедания	все
Уровень неэффективности лечения умеренного острого недоедания	все
Доля населения, участвующего в программе (охват)	ВИЧ/ТБ: уход и лечение Лечение умеренного острого недоедания Лечебное питание (при тяжелом остром недоедании)
Оценка случаев неудачи антиретровирусной терапии	все
Оценка случаев неудачи при лечении ТБ	все
Оценка восстановления нутритивного статуса при антиретровирусной терапии	все
Оценка восстановления нутритивного статуса при ТБ	все

Показатель профилактического воздействия питания	Отмеченные виды деятельности
Минимальное разнообразие рациона питания — женщины	Профилактика задержки роста
Доля детей в возрасте 6–23 месяца, получающих минимально приемлемый рацион питания	Профилактика задержки роста
Доля соответствующего критериям населения, участвующего в программе (охват)	Профилактика дефицита питательных микроэлементов Профилактика острого недоедания Профилактика задержки роста Добавка питательных микроэлементов отдельно
Доля целевой категории населения, участвующей в достаточном количестве программ распределения помощи (участие)	Профилактика дефицита питательных микроэлементов Профилактика острого недоедания Профилактика задержки роста Добавка питательных микроэлементов отдельно

#### Вмешательства, связанные с питанием

Показатель чувствительности к питанию	Отмеченные виды деятельности
Минимальное разнообразие рациона питания — женщины	Все, кроме профилактики задержки роста
Доля детей в возрасте 6–23 месяца, получающих минимально приемлемый рацион питания	Все, кроме профилактики задержки роста
ППП — питание*	все
Процентное увеличение производства высококачественных и питательных продуктов	все
Доля целевой категории мелких фермеров, сообщающих об увеличении производства питательных культур	все

\* Категориальный показатель: только значения, относящиеся к ППП — питание: включен процент домашних хозяйств, которые никогда не потребляли (см. подраздел о правилах агрегирования).

## Школьные программы

28. Для школьных программ результативность по показателям конечных результатов измеряется по всем видам школьного питания: на месте, альтернативные порции на вынос и пайки, которые можно взять домой.
29. Значения показателей результатов, используемые для расчета показателей эффективности, связаны с показателями результатов в области питания, перечисленными в пересмотренной ОМР.

Показатель школьного питания	Отмеченные виды деятельности
Уровень посещаемости (новое)	все
Уровень поступления	
Уровень выпуска из учебных заведений (новое)	
Процентная доля учеников, которые, по окончании двух классов начальной школы, демонстрируют способность читать и понимать текст, соответствующий уровню обучения (новое)	
Доля не получивших помощь/доля выбывших (новое)*	
SABER — Национальный потенциал по школьному питанию (новое)	

\* Категориальный показатель: включены только значения, относящиеся к доле не получивших помощь (см. подраздел о правилах агрегирования).

SABER = Системный подход для улучшения результатов образования.

## Мелкие землевладельцы, средства к существованию, инвестиции в продовольственную систему и управление рисками

30. Показатели результатов рассчитывают для оценки коллективных достижений в формировании активов и обеспечении средств к существованию, поддержке мелких сельскохозяйственных рынков, адаптации к изменению климата и деятельности по управлению рисками.
31. Значения показателей результатов, используемые для расчета показателей эффективности, связаны с показателями результатов, перечисленными в пересмотренной ОМР.

Показатель	Отмеченные виды деятельности
<b>Помощь средствами к существованию/продовольствием для активов и продовольственных систем</b>	все
Доля населения целевых сообществ, сообщающая о преимуществах расширенной базы активов	
Доля населения целевых сообществ, сообщающая о преимуществах расширенной базы активов средств к существованию	
Доля населения целевых сообществ, сообщающая о преимуществах в отношении окружающей среды	
<b>Мероприятия по поддержке доступа мелких фермеров к рынкам</b>	
Уровень несоблюдения (в виде процентной доли) закупочных контрактов с ВПП, заключенных для поддержки мелких фермерских хозяйств	
Процентная доля целевых мелких фермерских хозяйств, продающих свою продукцию через поддерживаемые ВПП фермерские коллективные системы	
Процентная доля продовольствия, закупленного ВПП у коллективных систем мелких фермерских хозяйств	
Уровень потерь после сбора урожая (инициатива «Нулевые потери продовольствия») <i>(новое)</i>	
Уровень потерь после сбора урожая в мелких фермерских хозяйствах	
Стоимость и объем продаж мелкими фермерскими хозяйствами через поддерживаемые ВПП коллективные системы*	
<b>Адаптация и устойчивость к изменениям климата и другим потрясениям</b>	
Доля целевых сообществ, по которым имеются доказательства укрепления потенциала в области реагирования на климатические потрясения и управления рисками	
Стоимость средств, привлеченных с целью снижения климатических рисков, в долларах США <i>(новое)</i>	

\* Категориальный показатель: значения, относящиеся к стоимости и объему продаж, агрегируются отдельно, а показатели производительности имеют отдельную цветовую кодировку.

## Безусловная передача ресурсов

32. Показатели результатов рассчитывают для оценки результатов безусловной передачи ресурсов.

### Характеристики показателей конечного результата

33. Значения показателей конечного результата, используемые для расчета показателей эффективности для безусловной передачи ресурсов, связаны с показателями результата, перечисленными в пересмотренной ОМР и отмеченными для общего распространения.

Показатель продовольственной безопасности	Отмеченные виды деятельности
ППП	Общее распространение
Индекс стратегии выживания на основе данных о средствах к существованию (процентная доля домохозяйств, использующих стратегии выживания)	
Индекс стратегии выживания на основе данных о потреблении (среднее)	
Экономический потенциал удовлетворения основных потребностей ( <i>новое</i> )	

### Оценка общеорганизационной результативности каждой программной области

34. Рейтинг эффективности для каждой программной области получается путем вычисления среднего значения применимых к ней показателей результативности.

### Оценка сквозных результатов ВПП

35. Методика, применяемая к оценке сквозных результатов, аналогична той, что используется и для конечных результатов. Шаг 1 состоит в оценке результативности по странам для каждого из сквозных результатов с использованием тех же правил, что и для показателей конечных результатов. На шаге 2 для определения эффективности деятельности ВПП в целом на уровне сквозных показателей рассчитывают среднее значение процента достижений по сквозным показателям для стран с достаточным количеством измерений. Наконец, на шаге 3 эффективность ВПП по каждому из сквозных показателей усредняют для оценки общего достижения на уровне результата.

### Ограничения методологии

#### Результаты измерений

36. Методология расчета, применяемая при анализе конечных результатов за 2020 год, соответствует подходу, использовавшемуся в предыдущие годы, и имеет те же ограничения. Первое ограничение заключается в том, что показатели усредняются и взвешиваются одинаково. Это означает, что выполнение одного показателя может существенно повлиять на результаты, связанные со стратегической задачей. Для обеспечения более широкого контекста в приложении II-C приведена оценка результативности по каждому показателю и количество страновых отделений, использующих этот показатель. Второе ограничение связано с доступностью данных: в анализ эффективности включаются только те страновые отделения, которые представили данные в достаточном объеме. Хотя это помогает ВПП избежать выводов на основе неполных данных, это означает, что рейтинг результативности может не отражать все операции организации и может показывать результаты только по тем странам, в которых проводятся соответствующие операции. Чтобы отразить эти нюансы, в рейтинг результативности, представленный для каждой стратегической задачи, добавляют указание на количество стран, включенных в анализ. Чтобы получить лучшее представление об эффективности, рейтинги следует изучать вместе с описательной частью.



37. Следует отметить, что установление целевых показателей является важным компонентом ориентированной на результаты отчетности ВПП. Хотя некоторые целевые показатели устанавливаются на корпоративном уровне для отдельных показателей конечных результатов, другие (как на уровне промежуточных, так и на уровне конечных результатов) устанавливаются на страновом уровне в соответствии с конкретным контекстом.
38. По мере того как ВПП пересматривает свою ОМР в 2021 году, появляется возможность оценить и стандартизировать ее методы определения целевых показателей и устранить текущие ограничения в методологии измерения результатов.