



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

**Conseil d'administration**  
Deuxième session ordinaire  
Rome, 16-20 novembre 2020

---

|   |                            |
|---|----------------------------|
| Distribution: générale  | Point 6 de l'ordre du jour |
| Date: 15 octobre 2020   | WFP/EB.2/2020/6-C/Add.1*   |
| Original: anglais   | Rapports d'évaluation      |
| * Nouvelle parution pour raisons techniques<br>le 29 octobre 2020 | Pour examen                |

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

---

## **Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique pour l'Indonésie (2017-2020)**

### **Contexte**

1. Le présent document fait état de la réponse apportée par la direction aux recommandations contenues dans le rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique de pays (PSP) établi pour l'Indonésie (2017-2020).
2. Dans le but d'apprécier la continuité de l'action sur les plans stratégique et opérationnel, l'évaluation porte sur les activités mises en œuvre par le PAM entre janvier 2016 et juin 2019. Optant pour une approche consultative axée sur l'utilisation, elle permet une meilleure responsabilisation et dégage des enseignements utiles pour élaborer le nouveau PSP pour l'Indonésie.
3. L'évaluation a donné lieu à sept recommandations assorties de plusieurs recommandations secondaires. Deux recommandations sont d'ordre stratégique, les cinq autres portant sur les opérations. Elles doivent être principalement mises en œuvre par le bureau de pays avec l'appui de divisions ou d'unités du Siège et du Bureau régional pour l'Asie et le Pacifique (Bangkok).

---

### **Coordonnateurs responsables:**

M. J. Aylieff  
Directeur régional  
Asie et Pacifique  
courriel: [john.aylieff@wfp.org](mailto:john.aylieff@wfp.org)

Mme C. Rader  
Directrice de pays  
courriel: [christa.rader@wfp.org](mailto:christa.rader@wfp.org)

4. Le Bureau du PAM en Indonésie remercie l'équipe d'évaluation pour les observations formulées au sujet de la mise en œuvre des opérations passées, lesquelles sont importantes pour le respect de l'obligation redditionnelle. Il apprécie tout particulièrement l'accent mis sur les enseignements qui en ont été tirés et sur les orientations qui peuvent aider à procéder à la réorientation stratégique entre le portefeuille du PSP pour 2017-2020 et le PSP proposé pour 2021-2025. Le bureau de pays a commencé à donner suite aux constatations issues de l'évaluation lors de l'élaboration du nouveau PSP et entend continuer d'en appliquer les recommandations dans les délais convenus, veillant ainsi à ce que ces constatations soient prises en compte dans le portefeuille stratégique du PAM en Indonésie au cours des cinq prochaines années. La mise en œuvre des recommandations nécessitera une coordination étroite avec les interlocuteurs gouvernementaux et les autres parties prenantes, dans les limites des ressources disponibles.
5. Le tableau ci-après indique si le PAM accepte, accepte en partie ou refuse chacune des recommandations principales et secondaires. Il présente les mesures, les responsabilités et les échéances prévues ou mises en œuvre pour donner suite aux recommandations.

| <b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDONÉSIE (2017-2020)</b>  |  |                                |   |  |                               |
|---|--|--------------------------------|---|--|-------------------------------|
| <b>Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)</b>  | <b>Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>  | <b>Réponse de la direction</b> | <b>Mesures à prendre</b>  | <b>Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Délai de mise en œuvre</b> |
| <b>Recommandation 1: Orientations stratégiques:</b> lors de la conception du nouveau plan stratégique de pays, le PAM devrait tirer parti des bons résultats obtenus et envisager d'élaborer les orientations stratégiques suivantes: (septembre 2021)                                | Bureau de pays, avec l'appui du Siège (Division des programmes – action humanitaire et développement [Service de l'analyse et des tendances, Unité des programmes relatifs au climat et à la réduction des risques de catastrophe, Service chargé de l'assistance technique et du renforcement des capacités des pays], Division des opérations de secours d'urgence et Bureau régional pour l'Asie et le Pacifique) | La recommandation est acceptée |   |  |                               |
| i) Continuer de mettre l'accent sur l'appui relatif à l'analyse et à la cartographie de la vulnérabilité, en perfectionnant la plateforme d'analyse et de suivi de la vulnérabilité aux effets des phénomènes régionaux et l'Atlas de la sécurité alimentaire et de la vulnérabilité. |  | La recommandation est acceptée | i) Le PSP pour 2021-2025 continue de donner la priorité aux activités d'analyse et de cartographie de la vulnérabilité à l'appui du Gouvernement indonésien en apportant des améliorations à la plateforme d'analyse et de suivi de la vulnérabilité aux effets des phénomènes régionaux et à l'Atlas de la sécurité alimentaire et de la vulnérabilité. L'activité 1, qui prévoit la participation à l'élaboration des politiques, l'assistance technique et des activités de sensibilisation sur l'utilisation des données factuelles | Bureau de pays   | Mesure mise en œuvre          |

| <b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDONÉSIE (2017-2020)</b>   |   |                                |  |  |                               |
|--|---|--------------------------------|--|--|-------------------------------|
| <b>Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)</b>   | <b>Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Réponse de la direction</b> | <b>Mesures à prendre</b>   | <b>Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Délai de mise en œuvre</b> |
|  |   |                                | concernant la sécurité alimentaire et la nutrition, est une activité distincte dans le PSP pour 2021-2025 qui appuie aussi les deux autres activités.  |  |                               |
| ii) Élargir le périmètre des activités de préparation aux situations d'urgence et d'intervention en cas de crise au-delà de la logistique et de la chaîne d'approvisionnement, à des domaines tels que la résilience dans les villages, les comités de gestion des catastrophes, les programmes de protection sociale en cas de crise et l'estimation des besoins d'urgence. |   | La recommandation est acceptée | ii) Le Bureau du PAM en Indonésie a élargi le périmètre de la nouvelle activité de préparation aux situations d'urgence et d'intervention en cas de crise (activité 2) qui aidera le Gouvernement à renforcer la gestion communautaire des catastrophes grâce à l'initiative Villages résilients face aux catastrophes et au réseau d'équipes de jeunes secouristes volontaires (TAGANA). Le nouveau PSP prévoit aussi des activités qui appuient les efforts déployés par le Gouvernement pour renforcer les systèmes de protection sociale adaptatifs. | Bureau de pays   | Mesure mise en œuvre          |
| iii) Privilégier un objectif multisectoriel axé sur l'adaptation au changement climatique et aux sécheresses à évolution lente, qui pourrait englober des prévisions en matière de sécurité alimentaire, des prévisions relatives aux  |   | La recommandation est acceptée | iii) Le bureau de pays a inclus des activités multisectorielles concernant l'adaptation au changement climatique et les sécheresses à évolution lente dans le nouveau PSP, à savoir: amélioration des analyses des prévisions fondées sur l'impact,  | Bureau de pays   | Mesure mise en œuvre          |

| <b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDONÉSIE (2017-2020)</b>   |   |                                |   |  |                               |
|--|---|--------------------------------|---|--|-------------------------------|
| <b>Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)</b>   | <b>Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Réponse de la direction</b> | <b>Mesures à prendre</b>  | <b>Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Délai de mise en œuvre</b> |
| personnes déplacées, des programmes sociaux en faveur de ces personnes déplacées et des programmes sociaux dans les situations d'urgence   |   |                                | mise en corrélation des analyses des aléas météorologiques et climatiques, appui aux systèmes publics de protection sociale et analyse des effets du changement climatique.   |  |                               |
| iv) Étudier, en collaboration avec le Gouvernement, les modes possibles et adaptés de participation directe dans les domaines où le PAM peut mettre à profit ses avantages comparatifs techniques pour aider les pouvoirs publics. |   | La recommandation est acceptée | iv) Le PAM continuera de travailler avec le Gouvernement pour renforcer les moyens dont ce dernier dispose pour atténuer les effets des catastrophes et du changement climatique sur la sécurité alimentaire et la nutrition. Le PSP pour 2021–2025 met l'accent sur la participation à l'élaboration des politiques, le renforcement des partenariats et l'assistance technique. Cette stratégie reconnaît aussi le rôle d'un engagement direct du PAM dans les domaines où il présente des avantages comparatifs sur le plan technique, comme la logistique et la gestion communautaire des catastrophes. | Bureau de pays   | Septembre 2021                |

| <b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDONÉSIE (2017-2020)</b>  |  |                                |  |  |                               |
|---|--|--------------------------------|--|--|-------------------------------|
| <b>Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)</b>  | <b>Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>  | <b>Réponse de la direction</b> | <b>Mesures à prendre</b>   | <b>Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Délai de mise en œuvre</b> |
| <b>Recommandation 2:</b><br><b>Partenariat/participation:</b> lors de la conception du nouveau plan stratégique de pays, le PAM devrait mettre au point une analyse et un examen approfondis et systématiques de son réseau actuel de relations avec les ministères et organismes partenaires, en prévoyant notamment: (septembre 2021) | Bureau de pays (Division des programmes – action humanitaire et développement [Service chargé de l'assistance technique et du renforcement des capacités des pays] et bureau régional) | La recommandation est acceptée |  |  |                               |
| i) Le recensement et un état des lieux des groupes d'intérêt et de leurs positions, de leurs alliés et de leurs représentants dans les ministères et les organismes ciblés.   |  | La recommandation est acceptée | i) Le bureau de pays procédera à un état des lieux et à une analyse détaillés des parties prenantes pour recenser et connaître les groupes d'intérêt dans chacun des ministères et organismes ciblés par le nouveau PSP.   | Bureau de pays   | Septembre 2021                |
| ii) Une évaluation de la qualité des aspects techniques, opérationnels et stratégiques de ces relations.  |  | La recommandation est acceptée | ii) Au cours de l'état des lieux et de l'analyse détaillés des parties prenantes, le bureau de pays évaluera la qualité des aspects techniques, opérationnels et stratégiques des relations du PAM avec chacun des ministères et organismes ciblés par le nouveau PSP. | Bureau de pays   | Septembre 2021                |

| <b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDONÉSIE (2017-2020)</b>   |   |                                |   |  |                               |
|--|---|--------------------------------|---|--|-------------------------------|
| <b>Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)</b>   | <b>Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Réponse de la direction</b> | <b>Mesures à prendre</b>  | <b>Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Délai de mise en œuvre</b> |
| iii) Une analyse du réseau afin de recenser les points d'intersection et les aspects de la collaboration.  |   | La recommandation est acceptée | iii) Par le biais de l'état des lieux et de l'analyse détaillés des parties prenantes, le bureau de pays recensera et analysera les points d'intersection et les possibilités de collaboration.   | Bureau de pays   | Septembre 2021                |
| iv) Une analyse des lacunes afin de repérer les nouveaux ministères, organismes et groupes d'intérêts avec lesquels le PAM n'a pas encore de relations, mais qu'il devrait intégrer dans son réseau. |   | La recommandation est acceptée | iv) Par le biais de l'état des lieux et de l'analyse détaillés des parties prenantes, le bureau de pays analysera et déterminera avec quels nouveaux ministères et organismes le PAM peut collaborer dans le cadre du nouveau PSP et quels autres intérêts il peut partager avec eux.   | Bureau de pays   | Septembre 2021                |
| v) Une analyse approfondie des lacunes des politiques et des réformes requises par le Gouvernement pour atteindre l'objectif de développement durable 2.   |   | La recommandation est acceptée | v) Le bureau de pays a entrepris cette analyse en commandant une mise à jour de l'examen stratégique de la sécurité alimentaire et de la nutrition en Indonésie pour 2019-2020. Il a constaté que, si de nombreuses politiques adaptées existent, leur coordination et leur mise en œuvre demeurent problématiques. Il reste bien des lacunes à combler. Pendant toute la durée d'exécution du nouveau PSP, le PAM effectuera à intervalles réguliers des analyses approfondies des insuffisances des | Bureau de pays   | Septembre 2021                |

| RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDONÉSIE (2017-2020)  |  |                                |   |   |                        |
|--|--|--------------------------------|---|---|------------------------|
| Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)  | Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)   | Réponse de la direction        | Mesures à prendre   | Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses) | Délai de mise en œuvre |
|  |  |                                | politiques et répertoriera les réformes que le Gouvernement pourrait adopter pour atteindre l'objectif de développement durable 2.  |   |                        |
| <b>Recommandation 3: Participation directe:</b> le PAM devrait envisager d'autres modifications du bureau et de l'organisation des ressources humaines, afin d'optimiser les possibilités de contribuer aux politiques. À cette fin, il devrait notamment: (mars 2022)   | Bureau de pays (Division des programmes – action humanitaire et développement [Service chargé de l'assistance technique et du renforcement des capacités des pays], Division des ressources humaines et bureau régional) | La recommandation est acceptée |   |   |                        |
| i) Effectuer une analyse approfondie des capacités internes dont dispose le bureau de pays pour procéder à un état des lieux des compétences et des aptitudes dont le personnel a besoin pour mener à bien les rôles prévus dans le nouveau plan stratégique de pays, et créer au sein du bureau un poste de conseiller principal chargé de la communication sur la contribution aux politiques. |  | La recommandation est acceptée | i) Le bureau de pays passe en revue et ajuste la dotation en personnel depuis juin 2020 afin d'adapter la structure du bureau et des effectifs aux besoins du nouveau PSP. La fonction de conseil de haut niveau en matière de politiques et de communication devrait être assumée par les cadres responsables des activités et le fonctionnaire chargé des partenariats qui conseillent le Directeur de pays et son adjoint en matière de concertation sur les politiques. | Bureau de pays  | Mars 2022              |



| <b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDONÉSIE (2017-2020)</b>  |   |                                |   |  |                               |
|---|---|--------------------------------|---|--|-------------------------------|
| <b>Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)</b>  | <b>Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Réponse de la direction</b> | <b>Mesures à prendre</b>  | <b>Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Délai de mise en œuvre</b> |
| ii) Examiner la configuration des effectifs en se fondant sur le mandat institutionnel actuel défini en matière de renforcement des capacités des pays et faire en sorte que le personnel occupant ces postes possède les compétences voulues pour contribuer à l'élaboration des politiques et assurer une communication habile dans ce domaine. |   | La recommandation est acceptée | ii) Le bureau de pays recourra au mandat institutionnel en matière de renforcement des capacités des pays pour s'assurer que le personnel travaillant dans ce domaine possède les compétences voulues pour préparer des contributions aux politiques et des communications.   | Bureau de pays   | Mars 2022                     |
| iii) Assurer le recyclage de l'ensemble du personnel pour qu'il acquière les compétences requises pour entretenir des relations en matière de contribution aux politiques.  |   | La recommandation est acceptée | iii) Outre le recensement des compétences requises pour cultiver des relations au niveau de la participation à l'élaboration des politiques, le bureau de pays veillera à ce que l'investissement soit axé sur le perfectionnement du personnel, en prévoyant notamment une formation pour les agents qui occupent des postes en rapport avec le renforcement des capacités des pays. | Bureau de pays   | Mars 2022                     |

| <b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDONÉSIE (2017-2020)</b>   |   |                                |  |  |                               |
|--|---|--------------------------------|--|--|-------------------------------|
| <b>Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)</b>   | <b>Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Réponse de la direction</b> | <b>Mesures à prendre</b>   | <b>Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Délai de mise en œuvre</b> |
| iv) Recruter et retenir un nombre croissant de spécialistes de la communication et de l'analyse en matière de politiques.  |   | La recommandation est acceptée | iv) Le bureau de pays a prévu, si les fonds disponibles le permettent, la création progressive de postes de durée déterminée dans le budget du nouveau PSP. Cela lui permettra de recruter et de retenir des responsables d'activités maîtrisant l'analyse des politiques et la communication.   | Bureau de pays   | Mars 2022                     |
| v) Mettre en place des groupes d'apprentissage par les pairs de type horizontal sur le renforcement des capacités du pays.   |   | La recommandation est acceptée | v) Pour améliorer les connaissances et le savoir-faire en matière de renforcement des capacités des pays dans la région, le bureau régional encadrera la création de groupes d'apprentissage par les pairs sur le renforcement des capacités des pays entre les bureaux de pays qui axent leurs activités sur ce domaine. Le bureau de pays prendra part aux groupes d'apprentissage en bénéficiant d'un appui du bureau régional. | Bureau régional (bureau de pays)   | Mars 2022                     |
| vi) Nouer des partenariats avec des universitaires très compétents et respectés, afin d'aider le PAM à améliorer son positionnement en ce qui concerne l'élaboration et la réforme des politiques. |   | La recommandation est acceptée | vi) En juillet 2020, le bureau de pays a établi son plan d'action en matière de partenariat pour le nouveau PSP. Ce plan prévoit de nouer des partenariats avec des universitaires et des instituts de recherche compétents et respectés afin d'aider le PAM à se positionner en   | Bureau de pays   | Mars 2022                     |

| <b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDONÉSIE (2017-2020)</b>  |   |                                |   |  |                               |
|---|---|--------------------------------|---|--|-------------------------------|
| <b>Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)</b>  | <b>Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Réponse de la direction</b> | <b>Mesures à prendre</b>  | <b>Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Délai de mise en œuvre</b> |
|   |   |                                | ce qui concerne la sensibilisation en faveur de l'élaboration et de la réforme des politiques. Ce plan sera régulièrement actualisé à mesure que de nouvelles possibilités voient le jour   |  |                               |
| vii) Consolider les moyens dont dispose le bureau régional en matière de renforcement des capacités des pays et de communication sur la contribution aux politiques, en désignant un expert pour faciliter la planification et l'analyse concernant la situation de la législation nationale, les politiques du pays et leur mise en œuvre ou la communication stratégique dans les instances politiques. |   | La recommandation est acceptée | vii) Le bureau régional continuera de participer activement à toutes les évolutions de renforcement des capacités des pays proposées par le Siège. Comme ces activités prennent de plus en plus d'importance dans la région Asie et Pacifique, le bureau régional est en train de recruter un chargé du programme de renforcement des capacités des pays qui appuiera la programmation et donnera des orientations stratégiques pour les activités de renforcement des capacités des pays dans la région. | Bureau régional  | Décembre 2021                 |

| RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDONÉSIE (2017-2020)  |  |   |   |   |                        |
|--|--|---|---|---|------------------------|
| Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)  | Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)   | Réponse de la direction                               | Mesures à prendre   | Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses) | Délai de mise en œuvre |
| <b>Recommandation 4: Accords juridiques:</b> le PAM devrait consulter les organismes gouvernementaux compétents au sujet de l'application des enseignements tirés du plan stratégique de pays qui pourraient faciliter sa collaboration avec le Gouvernement, et notamment: (septembre 2021) | Bureau de pays (Division des programmes – action humanitaire et développement [Service chargé de l'assistance technique et du renforcement des capacités des pays] et bureau régional) | La recommandation est acceptée en partie – voir 4 ii) |   |   |                        |
| i) Étudier les possibilités de signer des accords techniques avec le Gouvernement (ProDocs) au niveau du Ministère de la planification du développement national, en particulier pour les activités multisectorielles.   |  | La recommandation est acceptée                        | i) Le bureau de pays a démarré des discussions avec le Ministère de la planification du développement national au sujet d'un accord-cadre relatif au PSP, et des accords techniques (ProDocs) seraient signés avec les ministères et organismes de tutelle. La supervision et la coordination générales seraient ainsi assurées par le Ministère de la planification du développement national. | Bureau de pays  | Septembre 2021         |

| <b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDONÉSIE (2017-2020)</b>  |   |   |  |  |                               |
|---|---|---|--|--|-------------------------------|
| <b>Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)</b>  | <b>Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Réponse de la direction</b>  | <b>Mesures à prendre</b>   | <b>Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Délai de mise en œuvre</b> |
| ii) Établir des relations et passer des accords avec le Ministère de l'intérieur pour toutes les activités – en incluant ce ministère dans les accords techniques signés avec le Ministère de la planification du développement national, afin de favoriser les retombées du niveau national au niveau infranational. |   | La recommandation est acceptée en partie. La nécessité d'un accord officiel est subordonnée à un besoin spécifique du programme et se rapporte à la mesure 4 i) | ii) Le bureau de pays a commencé à renforcer ses liens avec le Ministère de l'intérieur, qui figure aussi au nombre des partenaires cités dans le nouveau PSP.   | Bureau de pays   | Septembre 2021                |
| iii) Organiser un processus de collaboration avec le Gouvernement en vue de recenser les difficultés rencontrées pour synchroniser les plans de travail, les systèmes et les procédures de budgétisation et de mobilisation des ressources, afin de favoriser l'intégration.  |   | La recommandation est acceptée  | iii) Le bureau de pays passera en revue ses structures de collaboration avec les parties prenantes gouvernementales en cherchant à améliorer la synchronisation des plans de travail, des systèmes et des procédures de budgétisation et de mobilisation des ressources. | Bureau de pays   | Septembre 2021                |

| <b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDONÉSIE (2017-2020)</b>   |   |   |   |  |                               |
|--|---|---|---|--|-------------------------------|
| <b>Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)</b>   | <b>Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>   | <b>Réponse de la direction</b>  | <b>Mesures à prendre</b>  | <b>Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Délai de mise en œuvre</b> |
| <b>Recommandation 5: Processus internes d'établissement de rapports, de suivi et d'évaluation:</b><br>le PAM devrait envisager d'expérimenter des modifications de ses systèmes et outils d'établissement de rapports, de suivi et d'évaluation, afin de mieux rendre compte des progrès accomplis au niveau des effets directs stratégiques à long terme. Les principales mesures sont notamment les suivantes: (décembre 2023) | Bureau de pays (bureau régional, Division des programmes – action humanitaire et développement [Service chargé de l'assistance technique et du renforcement des capacités des pays], Division de la planification et de la performance institutionnelles) | La recommandation est acceptée en partie – voir 5 i) et 5 ii)   |   |  |                               |
| i) Examiner les modèles actuellement utilisés.   |   | La recommandation est acceptée en partie. Le bureau de pays utilise des modèles types et propose donc que ceux-ci fassent l'objet d'un examen lorsque les systèmes de suivi et d'évaluation seront passés en revue, sous la conduite du bureau régional | i) Le bureau de pays convient qu'un examen des systèmes de suivi et d'évaluation devrait être réalisé afin de revoir les modèles qu'utilisent les bureaux de pays dont le PSP est axé sur le renforcement des capacités des pays. | Bureau régional (bureau de pays)   | Mars 2022                     |

| <b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDONÉSIE (2017-2020)</b>   |   |   |  |  |                               |
|--|---|---|--|--|-------------------------------|
| <b>Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)</b>   | <b>Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Réponse de la direction</b>            | <b>Mesures à prendre</b>   | <b>Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Délai de mise en œuvre</b> |
| ii) Organiser des consultations et des discussions avec le personnel du PAM, y compris d'anciens responsables, afin de repérer les lacunes des rapports actuels et les domaines auxquels du personnel est fréquemment affecté, et de déterminer comment inciter à s'adapter aux nouveaux besoins et à y faire face avec souplesse. |   | La recommandation est acceptée en partie. | ii) Le bureau de pays propose qu'au cours de cet examen, des consultations et des discussions soient organisées avec le personnel du PAM, les interlocuteurs gouvernementaux et les donateurs pour recueillir leurs vues sur les indicateurs et les formats de rapport les plus utiles.    | Bureau régional (bureau de pays)   | Mars 2022                     |
| iii) Tester les indicateurs relatifs au renforcement des capacités élaborés récemment par le Siège.  |   | La recommandation est acceptée            | iii) Une fois ce travail de diagnostic et d'analyse terminé, le bureau de pays – avec l'aide du bureau régional – mettra à l'essai les nouveaux dispositifs et outils d'établissement de rapports, y compris les indicateurs relatifs au renforcement des capacités élaborés par le Siège. | Bureau de pays (bureau régional)   | Mars 2022                     |
| iv) Prévoir un examen et une révision au bout d'un an de mise à l'essai – éventuellement à l'aide d'une évaluation décentralisée ou d'un examen à mi-parcours du plan stratégique de pays (au cours de la troisième année d'exécution d'un plan stratégique de pays quinquennal).  |   | La recommandation est acceptée            | iv) Un processus d'examen et de révision sera prévu après un an de mise à l'essai.   | Bureau de pays   | Décembre 2023                 |

| <b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDONÉSIE (2017-2020)</b>  |   |                                |   |  |                               |
|---|---|--------------------------------|---|--|-------------------------------|
| <b>Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)</b>  | <b>Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Réponse de la direction</b> | <b>Mesures à prendre</b>  | <b>Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Délai de mise en œuvre</b> |
| <b>Recommandation 6: Coordination et organisation de réunions:</b> lors de la conception du prochain plan stratégique de pays, le bureau de pays devrait, en tirant parti des avantages comparatifs du PAM et avec l'aide du bureau régional, établir des mécanismes ou prendre des dispositions qui renforcent les rôles de rassembleur et de coordonnateur que pourrait jouer le PAM; il mettrait ainsi à profit les connaissances et l'expérience actuelles du PAM à l'échelle mondiale pour guider les activités de renforcement des capacités nationales, notamment: (mars 2022) | Bureau de pays (bureau régional)  | La recommandation est acceptée |   |  |                               |
| i) En participant davantage aux groupes de travail et aux réunions des modules d'action groupée ou en convoquant de telles réunions.  |   | La recommandation est acceptée | i) Au moyen du prochain PSP, le bureau de pays s'efforcera de renforcer le rôle du PAM en matière de concertation sur les politiques et d'élaboration des politiques, et l'approche qu'il suivra. Il s'agit notamment pour le bureau de pays de participer davantage aux travaux des groupes de travail et des modules d'action groupée axés sur la sécurité alimentaire, la nutrition, la protection sociale, la préparation aux situations d'urgence et le changement | Bureau de pays   | Mars 2022                     |



| <b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDONÉSIE (2017-2020)</b> |   |                                |  |  |                               |
|--|---|--------------------------------|--|--|-------------------------------|
| <b>Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)</b>   | <b>Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Réponse de la direction</b> | <b>Mesures à prendre</b>   | <b>Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Délai de mise en œuvre</b> |
|  |   |                                | <p>climatique, qui sont importants pour le prochain PSP. Cela suppose aussi une participation accrue aux modules de la logistique, de la nutrition, de la sécurité alimentaire et des moyens d'existence, au réseau Renforcer la nutrition, aux groupes de travail sur la protection sociale et sur l'égalité des sexes. Dans le même temps, le PAM continuera de répertorier les groupes de travail créés sur l'impulsion des pouvoirs publics et les autres manifestations nationales qui peuvent lui servir de points d'entrée pour s'investir davantage dans l'élaboration des politiques.</p> |  |                               |

| <b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDONÉSIE (2017-2020)</b>   |  |                                |   |  |                               |
|--|--|--------------------------------|---|--|-------------------------------|
| <b>Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)</b>   | <b>Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>  | <b>Réponse de la direction</b> | <b>Mesures à prendre</b>  | <b>Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Délai de mise en œuvre</b> |
| ii) En créant des groupes de travail du PAM entre pairs de type horizontal (recommandation 3 v) et en recrutant et retenant des fonctionnaires de rang élevé (recommandation 3 i)).  |  | La recommandation est acceptée | ii) Le bureau régional établira, entre les bureaux de pays de la région, des groupes d'apprentissage entre pairs horizontaux concernant le renforcement des capacités des pays. Le bureau de pays participera à ces groupes.  | Bureau régional (bureau de pays) (recommandation 3 v))   | Mars 2022                     |
|  |  |                                | Pour l'exécution du prochain PSP, le bureau de pays utilisera davantage les connaissances amassées au niveau du PAM et à celui des pays lors de ses interactions de haut niveau avec les pouvoirs publics et contribuera ainsi au débat national sur les politiques.  | Bureau de pays (recommandation 3 i))   | Mars 2022                     |
| <b>Recommandation 7: Mobilisation de ressources:</b> (septembre 2021)  |  |                                |   |  |                               |
| 7 a) Compte tenu de l'importance du financement public des activités du futur plan stratégique de pays dans le pays, et dans l'optique du prochain cycle de plan stratégique de pays, le PAM devrait élaborer des protocoles comportant des directives relatives à l'obtention de fonds publics pour un plan stratégique de pays axé sur le renforcement | Bureau de pays (Division des programmes – action humanitaire et développement [Service chargé de l'assistance technique et du renforcement des capacités des pays], Division des partenariats publics et de la mobilisation de ressources, Division de la planification et de la performance | La recommandation est acceptée | a) L'une des priorités du bureau de pays pour 2020 est de continuer à travailler avec le Gouvernement à la création d'un mécanisme qui permette à ce dernier de verser sa contribution monétaire aux fonds gouvernementaux de contrepartie pour couvrir le coût de fonctionnement du bureau de pays, et d'envisager un dispositif pour les contributions à la mise en œuvre du PSP. Ce processus donnera des indications au | Bureau de pays   | Septembre 2021                |

| <b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDONÉSIE (2017-2020)</b>                       |   |                                |   |  |                               |
|--|---|--------------------------------|---|--|-------------------------------|
| <b>Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)</b>   | <b>Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>   | <b>Réponse de la direction</b> | <b>Mesures à prendre</b>  | <b>Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b> | <b>Délai de mise en œuvre</b> |
| des capacités du pays, dans le cadre d'une stratégie plus globale de mobilisation de ressources auprès de sources habituelles et du secteur privé.                   | institutionnelles et bureau régional)   |                                | bureau de pays sur les procédures permettant d'obtenir des fonds publics pour un PSP axé sur le renforcement des capacités des pays; il orientera aussi la stratégie de mobilisation de ressources du bureau de pays, qui fait appel à des sources habituelles et au secteur privé. |  |                               |
| 7 b) Afin d'appuyer cette approche et de donner la priorité à un financement public, le Siège du PAM devrait dresser le bilan des enseignements tirés, et notamment: | Division des partenariats stratégiques, Division des partenariats publics et de la mobilisation de ressources (Division des programmes – action humanitaire et développement [Service chargé de l'assistance technique et du renforcement des capacités des pays], Division de la planification et de la performance institutionnelles) | La recommandation est acceptée |   |  |                               |

| <b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDONÉSIE (2017-2020)</b>   |  |                                |   |   |                               |
|--|--|--------------------------------|---|---|-------------------------------|
| <b>Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)</b>   | <b>Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>  | <b>Réponse de la direction</b> | <b>Mesures à prendre</b>  | <b>Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>  | <b>Délai de mise en œuvre</b> |
| 7 b) i) Prévoir un examen des enseignements tirés dans plusieurs pays de l'expérience du PAM en matière de financement public, y compris une analyse approfondie des structures politiques, des cadres de budgétisation et des mécanismes de synchronisation qui pourraient faire obstacle à la mise en œuvre. | Division des partenariats stratégiques   | La recommandation est acceptée | b) i) En 2020, le PAM a reçu davantage de fonds provenant des gouvernements, y compris de ressources transitant par des institutions financières internationales. Il va élaborer une procédure pour partager les enseignements tirés du financement public et rédiger des directives couvrant le cycle de vie de ces accords.                     | Division des partenariats stratégiques (Division des programmes – action humanitaire et développement [Service chargé de l'assistance technique et du renforcement des capacités des pays (protection sociale, nutrition, renforcement des capacités des pays)], Division des partenariats publics et de la mobilisation de ressources) | Décembre 2022                 |
| 7 b) ii) Organiser des échanges entre pairs à l'intention du personnel des bureaux de pays du PAM menant des activités analogues de renforcement des capacités, en vue de promouvoir un apprentissage horizontal.  | Division des partenariats stratégiques, Division des partenariats publics et de la mobilisation de ressources (Division des programmes – action humanitaire et développement [Service chargé de l'assistance technique et du renforcement des capacités des pays]) | La recommandation est acceptée | 7 b) ii) La Division des partenariats stratégiques et la Division des partenariats publics et de la mobilisation de ressources du Département des partenariats et de l'action de sensibilisation, en consultation avec la Division des programmes – action humanitaire et développement, s'emploiera à recenser les possibilités d'échanges entre | Département des partenariats et de l'action de sensibilisation – Division des partenariats publics et de la mobilisation de ressources, Division des partenariats stratégiques,   | Décembre 2022                 |

| <b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDONÉSIE (2017-2020)</b>   |  |                                |   |  |                               |
|--|--|--------------------------------|---|--|-------------------------------|
| <b>Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)</b>   | <b>Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>  | <b>Réponse de la direction</b> | <b>Mesures à prendre</b>  | <b>Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>   | <b>Délai de mise en œuvre</b> |
|  |  |                                | pairs de différents pays, en tenant compte des restrictions de déplacement dans le monde, des progrès accomplis en matière d'apprentissage à l'échelle du pays et des besoins opérationnels à satisfaire dans le contexte de la pandémie.   | (Division des programmes – action humanitaire et développement)  |                               |
| 7 b) iii) Organiser des consultations avec des parties prenantes gouvernementales de plusieurs pays, lorsque cela est possible, afin d'évaluer les difficultés et les possibilités que présente ce type de relation pour le PAM. | Division des partenariats stratégiques, Division des partenariats publics et de la mobilisation de ressources (Division des programmes – action humanitaire et développement [Service chargé de l'assistance technique et du renforcement des capacités des pays]) | La recommandation est acceptée | 7 b) iii) La Division des partenariats stratégiques et la Division des partenariats publics et de la mobilisation de ressources du Département des partenariats et de l'action de sensibilisation, en consultation avec la Division des programmes – action humanitaire et développement, s'attachera à recenser les cas où il sera le plus nécessaire de tenir des consultations multipartites, et les meilleures possibilités d'en organiser pour partager des idées et des expériences sur cette question – en tenant compte des restrictions de déplacement dans le monde et du contexte du pays. | Département des partenariats et de l'action de sensibilisation – Division des partenariats publics et de la mobilisation de ressources, Division des partenariats stratégiques (Division des programmes – action humanitaire et développement) | Décembre 2022                 |