

سياسة البرنامج بشأن الحماية والمساءلة لعام 2020 –
خطة التنفيذ وتدبير الموارد
2021-2027



المشاوره غير الرسمية الثالثة

24 يوليو/تموز 2020

برنامج الأغذية العالمي
روما، إيطاليا

سياسة البرنامج بشأن الحماية والمساعدة لعام 2020 – خطة التنفيذ وتبدير الموارد 2021-2027⁽¹⁾

يقترح البرنامج تقاسم تكاليف (50/50) ميزانية دعم البرامج والإدارة وتكاليف الدعم المباشرة والأموال الخارجة عن الميزانية، بهدف الحد من الاعتماد على المساهمات الخارجة عن الميزانية تدريجياً خلال فترة التنفيذ.

خطة الموارد		المسؤولية	الخط الزمني	مجال النتائج الرئيسية
الميزانية الإشارية	الموارد			
<p>الهياكل والعمليات القيادية والمؤسسية</p> <p>ما أهمية ذلك؟ إن الخطة الاستراتيجية للبرنامج هي وثيقة التخطيط والحكمة والمساعدة الأعلى مستوى، والتي يحدد من خلالها البرنامج رؤيته وأهدافه وألوياته. ويشير إدماج الحماية في الخطة إلى أن البرنامج يدرك أهمية الأشخاص المتضررين ويلتزم بتعزيز إدماجهم في رؤيته. ولذلك، يجب على البرنامج أن يدمج الحماية والمساعدة بشكل صريح ومنهجي في خطته الاستراتيجية وأن يضمن توافر الموارد البشرية والمالية والتقنية اللازمة للوفاء بالالتزامات على نطاق المنظمة.</p>				
تخصيص 500 000 دولار أمريكي في المقر و2 إلى 5 في المائة من أي خطة استراتيجية قطرية لتعميم الحماية	قيادة فريق الحماية في المقر	فريق القيادة؛ ومدير شعبة البرامج الإنسانية والإنمائية؛ ومدير شعبة الموارد البشرية	خضعت الخطة الاستراتيجية الحالية لاستعراض منتصف المدة. ويتعين مراعاة حماية السكان المتضررين والمساعدة أمامهم في الخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2026.	تُظهر قيادة البرنامج أنه يشجع وينفذ ثقافة المساءلة على جميع مستويات العمل لضمان نتائج على نطاق المنظمة.
<p>التخطيط والبرمجة</p> <p>ما أهمية ذلك؟ يتوقف الحد من انعدام الأمن الغذائي بطريقة آمنة وكريمة على ترجمة قواعد ومعايير السياسات إلى أطر برمجة تُمكن البرنامج من تحديد الأشخاص الأكثر عرضة لمخاطر الحماية التي تؤثر على أمنهم الغذائي، وبالتالي، صياغة الاستجابات التي تقلل تلك المخاطر والسعي جاهداً لتحقيق نتائج الأمن الغذائي والحماية. ويعتبر التعلم والمرونة والقدرة على التكيف مسائل بالغة الأهمية، وعلى البرنامج أن يستخدم جميع الأدوات الموجودة تحت تصرفه لضمان أن تكون الحماية أساسية في عملياته.</p>				
70 000 دولار أمريكي	من خارج الميزانية	مساعد المدير التنفيذي لإدارة وضع البرامج والسياسات؛ ومدير شعبة البرامج الإنسانية والإنمائية	نهاية عام 2020	تُرجمت الأطر المعيارية الدولية إلى أطر برمجة موجهة نحو الحماية للخطة الاستراتيجية القطرية للبرنامج وأنشطة البرامج ذات الصلة
<p>تنمية القدرات</p> <p>ما أهمية ذلك؟ لإدماج سياسة الحماية والمساعدة في عمليات البرنامج، يتعين أن يكون لدى الموظفين على جميع المستويات معرفة بالحماية وفهم مشترك لطريقة ارتباطها بعملهم. ويعد تعزيز القدرات أداة رفع ومحركاً للتقدم. وينبغي أن تُمكن التدابير الموظفين على جميع المستويات من وضع وتنفيذ سياسات واستراتيجيات للبرامج والعمليات التي تعمم الحماية.</p>				
800 000 دولار أمريكي	ميزانية دعم البرامج والإدارة/تكاليف الدعم المباشرة	مدير شعبة الموارد البشرية	مستمر	يمتلك الموظفون المهارات والقدرات اللازمة لضمان تعميم الحماية في أي عملية لتدريب الموظفين الجدد مع إمكانية سحب الموظفين من المنظومة المتعددة الأطراف بأكملها (خاصة لكبار المديرين) وفي وضع وتصميم وتنفيذ برامج البرنامج.

⁽¹⁾ يتواءم هذا الإطار الزمني مع الخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2026.

مجال النتائج الرئيسية		الخط الزمني	المسؤولية	خطة الموارد	
				الموارد	الميزانية الإشارية
الشراكات والمساءلة					
<p>ما أهمية ذلك؟ تعتبر الشراكات مع الجهات الفاعلة في مجال الحماية، وكذلك مع الكيانات الأخرى، التي تتراوح من المنظمات غير الحكومية إلى منظمات المجتمعات المحلية والحكومات المضيفة ووكالات الأمم المتحدة الشقيقة، ضرورية لضمان التكامل في تحقيق نتائج الحماية. ويمكن أن تقتصر الشراكات على مجالات معينة، مثل التخطيط الاستراتيجي، أو أن تكون أكثر شمولاً، مثل وضع برامج مشتركة بين الشركاء. ويقر البرنامج بأن الأشخاص المتضررين هم جهات فاعلة للتغيير ولديهم معرفة وخبرة فريدة بشأن التعرض لمخاطر الحماية التي لا تمتلكها جهات فاعلة أخرى. ويؤكد النهج القائم على الحقوق لسياسة البرنامج بشأن الحماية والمساءلة أن الأشخاص المتضررين لهم الحق في المشاركة الكاملة والفعالة في القرارات التي تؤثر على حياتهم. وهناك حاجة إلى تشاور وثيق وتمكين ومشاركة نشطة للأشخاص المتضررين في جميع المراحل – من التخطيط والتصميم إلى التنفيذ والرصد – للوصول إلى الأهداف البرمجية والتشغيلية وعدم ترك أحد يتخلف عن الركب.</p>					
الدعم المقدم إلى مجموعات البرنامج	نهاية عام 2022	مساعد المدير التنفيذي لإدارة وضع البرامج والسياسات؛ ومدير شعبة عمليات الطوارئ؛ ومدير شعبة البرامج الإنسانية والإنمائية	دعم البرامج والإدارة/تكاليف الدعم المباشرة	من ميزانيات الخطط الاستراتيجية القطرية	
أقيمت شراكة عالمية مع كيانات معنية بالحماية كمظلة للانخراط الميداني	نهاية عام 2021	مساعد المدير التنفيذي لإدارة وضع البرامج والسياسات؛ ومساعد المدير التنفيذي لإدارة الشراكات والدعوة؛ ومدير شعبة البرامج الإنسانية والإنمائية؛ ومدير وحدة الشراكات مع المنظمات غير الحكومية	تحدد لاحقاً	تحدد لاحقاً	
مشاركة البرنامج في المنتديات المشتركة بين الوكالات للمساهمة في اتخاذ القرارات المتعلقة بالسياسات وجهود الدعوة المشتركة. ويشمل ذلك المساءلة أمام السكان المتضررين؛ وتعزيز الصلة بالعمل المتعلق بالمساءلة أمام السكان المتضررين من خلال فريق النتائج 2 التابع للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات، ويمكن أن نذكر قرارات السياسات، والدعوة، والأطر المعيارية والأدوات التشغيلية.	مستمر	مساعد المدير التنفيذي لإدارة وضع البرامج والسياسات؛ ومدير شعبة البرامج الإنسانية والإنمائية؛ ومدير شعبة عمليات الطوارئ	من خارج الميزانية	300 000 دولار أمريكي	
الانخراط مع السكان المتضررين أساسياً للبرنامج	إطلاق استراتيجية الانخراط في فبراير/شباط 2021 ثم النشر بشكل مستمر	مساعد المدير التنفيذي لإدارة وضع البرامج والسياسات؛ ومدير شعبة البرامج الإنسانية والإنمائية	ميزانية دعم البرامج والإدارة	600 000 دولار أمريكي	
تعزيز المساءلة أمام السكان المتضررين من خلال الأدوات التشغيلية والبحوث والمشروعات المشتركة المحدثة	نهاية عام 2023	مساعد المدير التنفيذي لإدارة وضع البرامج والسياسات؛ ومدير شعبة البرامج الإنسانية والإنمائية؛ ومدير مكتب المدير التنفيذي؛ ومدير شعبة الموارد البشرية	من خارج الميزانية	200 000 دولار أمريكي	

خطة الموارد		المسؤولية	الخط الزمني	مجال النتائج الرئيسية
الميزانية الإشارية	الموارد			
الدعوة والاتصالات				
ما أهمية ذلك؟ تعتبر الدعوة والاتصالات ضروريين للتغيير المنهجي. ويحتاج الأشخاص المتضررون داخل، وخارج البرنامج، إلى منصات لتوصيل "أصواتهم"، للتعبير عن آرائهم وشواغلهم بشأن القرارات التي تؤثر على حياتهم.				
600 000 دولار أمريكي	من خارج الميزانية	ممثلو البلدان	مستمر	دعم أنشطة الدعوة الداخلية من خلال التواصل الداخلي للتعبير عن الفهم المعياري للحماية واتخاذ إجراءات على المستوى الميداني من خلال التعهدات والالتزامات
50 000 دولار أمريكي	ميزانية دعم البرامج والإدارة	مساعد المدير التنفيذي لإدارة وضع البرامج والسياسات؛ ومدير شعبة البرامج الإنسانية والإنمائية	مستمر	توثيق الممارسات الجيدة وتعميمها داخليا وخارجيا
90 000 دولار أمريكي		مدير شعبة الاتصالات والدعوة والتسويق	مستمر	إدماج الحماية في مواد الاتصالات الخارجية، مما يبين التزام البرنامج بالحماية
400 000 دولار أمريكي	ميزانية دعم البرامج والإدارة	مساعد المدير التنفيذي لإدارة وضع البرامج والسياسات؛ ومدير شعبة البرامج الإنسانية والإنمائية؛ ومدير شعبة الموارد البشرية	مستمر	تفهم إمكانية الوصول على أنها شرط أساسي لتصميم البرامج وتقديم الخدمات وضمان انخراط السكان المتضررين، وهي بنفس الأهمية في السياقات الإنمائية والإنسانية