



البند 6 من جدول الأعمال

WFP/EB.A/2020/6-I/1

مسائل الموارد والمالية والميزانية  
للنظر

التوزيع: عام

التاريخ: 18 مايو/أيار 2020

اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## تقرير عن استخدام آليات التمويل بالسلف في البرنامج (1 يناير/كانون الثاني – 31 ديسمبر/كانون الأول 2019)

### مشروع القرار\*

يحيط المجلس علماً بالوثيقة "تقرير عن استخدام آليات التمويل بالسلف في البرنامج (1 يناير/كانون الثاني – 31 ديسمبر/كانون الأول 2019)" (WFP/EB.A/2020/6-I/1).

### مقدمة

- 1- يُموّل برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) تماماً بمساهمات طوعية تستخدم في تقديم مساعدات في الوقت المناسب إلى الأشخاص الذين يخدمهم البرنامج. ويتسم توقيت التمويل بأهمية حاسمة في تمكين البرنامج من تقديم المساعدة بأقصى سرعة ممكنة إلى الضعفاء المحتاجين الذين يتألفون في جانب كبير منهم من النساء والأطفال. غير أن المساهمات الموجهة نحو أنشطة محددة قد لا تكون متاحة في بعض الأحيان في اللحظة اللازمة لتنفيذ تلك الأنشطة. وفي مثل هذه الحالات، فإن آليات التمويل بالسلف للبرنامج تتيح للمكاتب القطرية العمل على الفور من خلال تلقي التمويل المؤسسي شريطة سداه عند تلقي المساهمات.
- 2- ويبين هذا التقرير استخدام آليات التمويل بالسلف في البرنامج في عام 2019، بما في ذلك الإفراج عن الأموال اللازمة للبرامج من خلال الإقراض الداخلي للمشروعات (وهو ما يشمل التمويل بالسلف الكلية)؛ ورصد مخصصات من حساب الاستجابة العاجلة في البرنامج، والشراء والتخزين المسبق للأغذية قبل تلقي الطلبات من البرامج، والتمويل بالسلف من أجل الخدمات المؤسسية.

\* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة P. Arayaprayoon  
رئيسة  
فرع التمويل الاستراتيجي  
هاتف: 066513-3831

السيدة B. Ka  
نائبية المدير  
شعبة الميزانية والبرمجة  
هاتف: 066513-3415

## التمويل بالسلف من خلال الإفراج عن الأموال اللازمة للبرامج

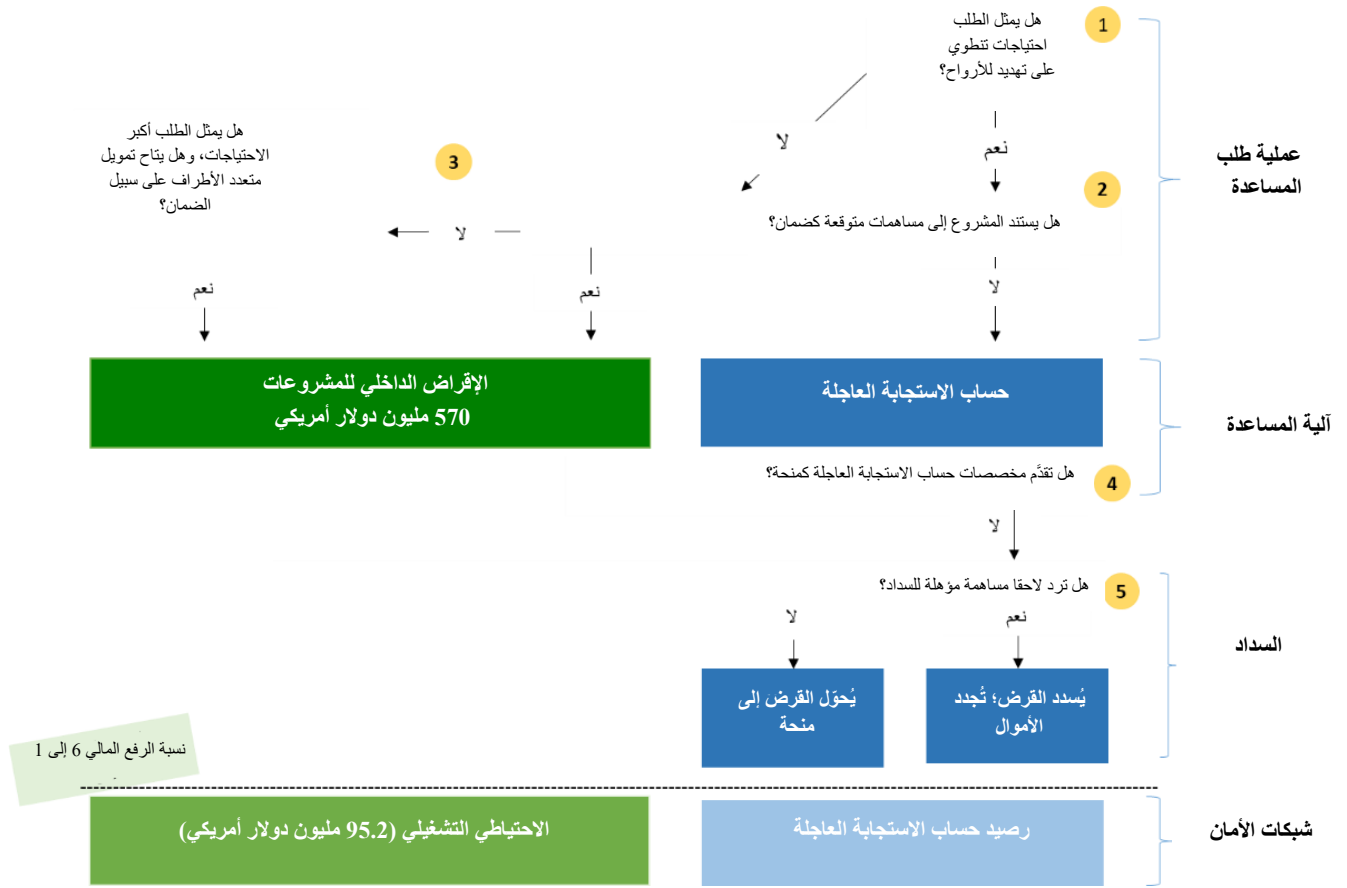
3- واصل البرنامج في عام 2019 استخدام ثلاث آليات لتزويد البرامج بسلطة التمويل بالسلف، وهي:

- 1) *الإقراض الداخلي للمشروعات*<sup>(1)</sup>. تتيح هذه الآلية التمويل بالسلف للبرامج قبل تأكيد المساهمات المقدّمة إلى تلك البرامج بضمان المساهمات المتوقعة للسلف. ويبلغ سقف هذا المرفق 570 مليون دولار أمريكي، ويُستخدم الاحتياطي التشغيلي البالغ 95.2 مليون دولار أمريكي الذي يرفع مستواه التمويلي بنسبة 1:6، كشبكة أمان في حال تأخر المساهمات المتوقعة.
- 2) *التمويل بالسلف الكلية*. تُشكل هذه الآلية التي بدأ تجربتها في عام 2016 جزءاً فرعياً من آلية الإقراض الداخلي للمشروعات، وتُدار ضمن حدود سقفها المحدد بمبلغ 570 مليون دولار أمريكي. غير أن مقادير التمويل بالسلف الكلية التي تتلقاها عمليات البرنامج تستند إلى مُجمَل توقعات التمويل كضمان وليس إلى مساهمات محددة متوقعة.
- 3) *حساب الاستجابة العاجلة*. يتيح حساب الاستجابة العاجلة للبرنامج تقديم مساعدات عاجلة في الحالات التي تُشكل تهديداً للأرواح عندما لا توجد أي مساهمات متوقعة. ووفقاً لما قرره المجلس التنفيذي، يبلغ المستوى المستهدف لهذا الاحتياطي المالي 200 مليون دولار أمريكي<sup>(2)</sup> في كل فترة مالية. وتُسحب الأموال مباشرة من احتياطي حساب الاستجابة العاجلة الذي يمكن زيادته من خلال مساهمات المانحين في الاحتياطي أو من خلال سدادها للبرامج من مخصصات حساب الاستجابة العاجلة (عندما يتم تأكيد مساهمة تسمح بالسداد للبرنامج المتلقي).
- 4- ويوضح الشكل 1 العملية المستخدمة لتحديد ما إذا كان سيجري استخدام الإقراض الداخلي للمشروعات أم حساب الاستجابة العاجلة.

(1) الإقراض الداخلي للمشروعات هو المكوّن الوحيد لمرفق تمويل رأس المال العامل في البرنامج.

(2) الوثيقة WFP/EB.2/2014/5-A/1، الفقرات من 9 إلى 11.

### الشكل 1: عملية البت في استخدام الإقراض الداخلي للمشروعات أو حساب الاستجابة العاجلة



### استخدام الإقراض الداخلي للمشروعات في عام 2019

5- يستخدم الإقراض الداخلي للمشروعات لتزويد البرامج بالتمويل بالسلف عندما توجد مساهمات متوقعة ولا تفرض أي قيود على استخدامها كضمان للسلفة. ويستخدم هذا الشكل من التمويل بالسلف منذ عام 2004؛ ويبيّن الجدول 1 عدد وقيمة السلف المقدّمة منذ ذلك الحين. وفي عام 2019، بلغ مجموع قيمة السلف المقدّمة 1.62 مليار دولار أمريكي (انظر الملحق الأول)، بزيادة نسبتها 29 في المائة عن عام 2018، وذلك أساساً بسبب زيادة التعاون بين الوظائف والعمل مع المانحين، وهو ما أدى إلى تقليص "تخصيص" المساهمات الموجهة إلى الخطط الاستراتيجية القطرية. وحُصّصت سلف من آلية الإقراض الداخلي للمشروعات من أجل خطة استراتيجية قطرية من خلال ميزانيات حوافزها القطرية وأتاح ذلك للمكاتب القطرية إمكانية الحصول على الأموال قبل ما متوسطه 46 يوماً من تأكيد المساهمات.

الجدول 1: سلف آلية الإقراض الداخلي للمشروعات، 2004-2019			
السنة	عدد السلف	قيمة السلف (بملايين الدولارات الأمريكية)	متوسط قيمة السلفة (بملايين الدولارات الأمريكية)
2004	5	27.1	5.4
2005	10	154.5	15.5
2006	4	36.8	9.2
2007	21	157.3	7.5
2008	58	324.6	5.6
2009	35	227.1	6.5
2010	62	427.3	6.9
2011	64	439.1	6.9
2012	120	636.1	5.3
2013	132	675.2	5.1
2014	161	1 092.8	6.8
2015	157	777.5	5.0
2016	179	1 072.4	6.0
2017	176	1 277.7	7.3
2018	148	1 248.5	8.4
2019	268	1 616.4	6.0
<b>المجموع</b>	<b>1 600</b>	<b>10 190.4</b>	<b>6.4</b>

6- وقدّمت أكبر السلف في عام 2019 إلى عمليات البرنامج في اليمن (330.6 مليون دولار أمريكي)، والجمهورية العربية السورية (254.9 مليون دولار أمريكي)، وجنوب السودان (135 مليون دولار أمريكي)، وإثيوبيا (108.4 مليون دولار أمريكي)، ولبنان (87.2 مليون دولار أمريكي)، وأوغندا (79.1 مليون دولار أمريكي). واستأثرت هذه العمليات الست وحدها بما نسبته 61.6 في المائة من مجموع قيمة السلف المقدمة من خلال الإقراض الداخلي للمشروعات في عام 2019.

#### اليمن

لا يزال اليمن يواجه أسوأ أزمة إنسانية وعلى صعيد الأمن الغذائي في العالم. وتؤثر الحرب التي طال أمدها وما تتطوي عليه من أزمات اقتصادية ومالية وشبه انهيار للدولة في كثير من المجالات على كل أسرة تقريبا في البلد. وخلال الفصل الأخير من عام 2019، احتاج نحو 24.1 مليون شخص (71 في المائة من السكان) إلى شكل ما من أشكال المساعدة الإنسانية؛ وأشارت التقديرات إلى أن 9.65 مليون نسمة من هؤلاء الأشخاص سيدخلون ضمن المرحلة 4 من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي في حال عدم تزويدهم بالدعم. وتطلب ما قدر بنحو 7.4 مليون شخص أيضا مساعدة تغذوية في عام 2019.

وساهم الإقراض الداخلي للمشروعات بدور حاسم في المساعدة على تلبية الاحتياجات الإنسانية الكبيرة في اليمن، حيث قُدمت 12 سلفة تمويلية (بما متوسطه 27.5 مليون دولار أمريكي لكل منها) فيما بين فبراير/شباط وأكتوبر/تشرين الأول 2019. وأتاحت تلك السلف للبرنامج مساعدة المستفيدين في الوقت المناسب والحد من انقطاع خطوط الإمداد.

وتمكّن المكتب القطري في اليمن، بفضل الجمع بين استخدام سلف آلية الإقراض الداخلي للمشروعات ومرفق الإدارة الشاملة للسلع، من توزيع ما يقرب من 650 000 طن متري من الأغذية على المستفيدين في غضون مدة بلغت في المتوسط 24 يوما فقط. وتسنى أيضا تيسير إجراء عمليات التوزيع في الوقت المناسب عن طريق التخزين المسبق للأغذية داخل البلد وزيادة المشتريات المحلية من دقيق القمح.

## جنوب السودان

لا تزال الحالة في جنوب السودان ضعيفة في ظل هشاشة عملية السلام ومخاطر عودة النزاع. وتتواصل الأزمة الإنسانية مع مستويات قياسية لانعدام الأمن الغذائي واحتمال حدوث مزيد من التدهور. وأشار تقرير التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي لعام 2019 إلى أن نحو 6 ملايين شخص (أي أكثر من نصف السكان) في حاجة ماسة إلى مساعدات غذائية، وأن هناك 1.5 مليون مشرد داخلي، و2.2 مليون لاجئ، ونحو 200 000 شخص من ملتسمسي المأوى من خلال الأمم المتحدة.

ويُجري المكتب القطري للبرنامج في جنوب السودان في نهاية كل سنة عملية تخزين مسبق من أجل ضمان توافر السلع الغذائية داخل البلد أثناء الموسم المطير. وأسفرت هذه العملية في عام 2018 عن تخزين مسبق للأغذية لعام 2019 باستخدام الشراء الأجل من خلال مرفق الإدارة الشاملة للسلع والسلف من مصادر أخرى (هي أساسا التمويل بالسلف الكلية والإقراض الداخلي للمشروعات) وتيسير إمكانية الوصول إلى مخزونات البرنامج في الوقت المناسب.

وفيما بين أبريل/نيسان وديسمبر/كانون الأول 2019، تلقت المكتب القطري 15 سلفة في إطار التمويل الداخلي للمشروعات بما متوسطه 9 ملايين دولار أمريكي لكل سلفة، وبما مجموعه 135 مليون دولار أمريكي (منها مبلغ 88.8 مليون دولار أمريكي تم استخدامه كسلف من المساهمات المقدمة من الولايات المتحدة الأمريكية كضمان). وأدى تخطيط سلسلة الإمداد بالاقتران مع استخدام مرفق الإدارة الشاملة للسلع والإقراض الداخلي للمشروعات والتمويل بالسلف الكلية إلى تقديم 173 000 طن متري من السلع المتنوعة إلى المستفيدين في غضون مدة بلغت في المتوسط 54 يوما، وبالتالي تلافي تكبد عشرات الملايين من الدولارات التي يتطلبها النقل الجوي.

## استخدام التمويل بالسلف الكلية في عام 2019

7- يُشكل التمويل بالسلف الكلية جزءا فرعا من الإقراض الداخلي للمشروعات، ويستند فيه مقدار التمويل بالسلف إلى توقعات التمويل الإجمالي بدلا من المساهمات المحددة. وتستند التوقعات بدورها إلى تقييم مفصل لنوايا التمويل المحتملة لدى المانحين، واستعراض آخر اتجاهات تدبير الموارد للبرنامج الذي يطلب التمويل. ويهدف التمويل بالسلف الكلية إلى زيادة إمكانية التنبؤ بالموارد وبالتالي تيسير تقديم المساعدة بمزيد من الكفاءة والفعالية. ويبلغ الحد الأقصى السنوي الذي يمكن استخدامه للتمويل بالسلف الكلية 200 مليون دولار أمريكي من أصل المبلغ المتاح للإقراض الداخلي للمشروعات، وهو 570 مليون دولار أمريكي.<sup>(3)</sup>

8- ويبين الجدول 2 المكاتب القطرية التي استفادت من التمويل بالسلف الكلية في عام 2019، والحالة بشأن مدفوعات السداد في أبريل/نيسان 2020.

الجدول 2: الخطة القائمة على الاحتياجات وخطة التنفيذ مقابل التمويل بالسلف الكلية في عام 2019 (بملايين الدولارات الأمريكية)				
البلد المتلقي	الخطة القائمة على الاحتياجات	خطة التنفيذ	أموال السلف الكلية المستلمة	أموال السلف الكلية المسددة
جنوب السودان	895.5	787.5	188.1	188.1
اليمن	17.2	12.7	8.6	8.6
طاجيكستان	2 157.1	1 985.2	1.0	-
<b>المجموع</b>	<b>3 069.8</b>	<b>2 785.4</b>	<b>197.7</b>	<b>196.7</b>

9- ويمثل التمويل بالسلف الكلية في جنوب السودان عاملا رئيسيا يُمكن من إجراء تخزين مسبق سنوي للسلع يستخدم فيه المكتب القطري سلفا من أجل شراء الأغذية من مرفق الإدارة الشاملة للسلع وتخزينها مسبقا في البلد قبل الموسم المطير، وهو ما يؤدي إلى تحقيق وفورات كبيرة في المُهل والتكاليف. وتخصص السلف الكلية لجنوب السودان عموما على دفعات. ومن بين المبلغ المبيّن في الجدول 2، وهو 188.1 مليون دولار أمريكي، يتعلق مبلغ 118 مليون دولار أمريكي بعملية التخزين المسبق للسلع

(3) الوثيقة WFP/EB.2/2015/5-C/1.

في عام 2019، ويرتبط مبلغ 70.1 مليون دولار أمريكي بعملية التخزين المسبق للسلع في عام 2020. وتم استخدام التمويل المقدم من الولايات المتحدة كضمان لجميع مخصصات السلف الكلية لجنوب السودان في عام 2019.

10- وفي ظل الاعتراف الحالي الواسع للفوائد التي يحققها التمويل بالسلف الكلية، تُبذل جهود لتقليص تخصيص المساهمات المقدمة في بعض الأحيان لأنشطة محددة، مما يتعدّد معه سداد السلف الكلية المخصصة لأنشطة أخرى. وسعيًا إلى تعزيز المرونة التشغيلية وما يرتبط بها من زيادة في الكفاءة، يعمل البرنامج مع المانحين لتحديد الحلول التي يمكن أن تحقق أكبر قدر من مرونة التمويل – مثل إمكانية استخدام المساهمات المتوقعة كضمان للتمويل بالسلف – والالتزام في الوقت نفسه بالقيود الإدارية والقانونية التي يفرضها المانحون. وأفضت تلك المناقشات إلى تخفيض مستويات تخصيص المساهمات في عام 2019، وإلى زيادة تالية في مقادير التمويل بالسلف المخصصة لعمليات البرنامج. وستستمر المناقشات طوال عام 2020 بهدف تحديد سبل إضافية لزيادة مرونة المساهمات.

### استخدام حساب الاستجابة العاجلة في عام 2019

11- أنشئ حساب الاستجابة العاجلة في ديسمبر/كانون الأول 1991 لتغطية الحالات العاجلة التي تتوقف فيها خطوط الإمداد أثناء تقديم المساعدات الغذائية اللازمة لإنقاذ الأرواح. ولا يتطلب تخصيص أموال من حساب الاستجابة العاجلة أي مساهمات متوقعة محددة كضمان، ولكنها تُسدّد من خلال المساهمات المؤكدة المؤهلة للعملية التي تتلقى المخصصات. وفي حال عدم تمكن العملية من سداد مخصصات حساب الاستجابة العاجلة التي أنفقت بالفعل (بسبب عدم استلام المساهمات المؤهلة لاستخدامها في السداد)، يمكن تحويل المخصصات إلى منحة رهنا بموافقة لجنة التخصيص الاستراتيجي للموارد.

12- وتلقى حساب الاستجابة العاجلة 45.8 مليون دولار أمريكي من الإيرادات خلال عام 2019 (انظر الملحق الثالث). وبلغ مجموع الأموال المتجددة خلال السنة 150 مليون دولار أمريكي، على النحو الموضح في الجدول 3 أدناه.

الجدول 3: تحركات حساب الاستجابة العاجلة في الفترة 2011-2019 (بملايين الدولارات الأمريكية)									
السنة	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
مساهمات جديدة	38.1	56.2	52.1	53.1	107.3	47.6	61.9	96.7	45.8
مخصصات	161.9	126.1	165.3	182.0	164.2	215.2	154.2	144.2	161.0
أموال متجددة	104.4	82.4	88.6	132.6	95.3	125.2	114.5	68.3	150.0

13- وبلغ مجموع مخصصات حساب الاستجابة العاجلة في عام 2019 ما قيمته 161 مليون دولار أمريكي (انظر الملحق الثاني). واستخدمت تلك الأموال في 67 نشاطًا من أنشطة الاستجابة للأزمات الممولة من خلال ميزانيات الحوافز القطرية. وبموجب السلطات المفوضة للمديرين القطريين والمديرين الإقليميين ومدير الطوارئ، تم تخصيص 25 مليون دولار أمريكي لدعم أنشطة الاستجابة العاجلة، مثل الاستجابة للإعصار كينيث في الجنوب الأفريقي، والإعصار دوريان في جزر البهاما؛ وتم تخصيص 5.6 مليون دولار أمريكي لأنشطة الاستعداد للطوارئ، مما عزّز من قدرة البرنامج على الاستجابة للأزمات الإنسانية الناشئة، وبخاصة في غرب أفريقيا ومنطقة البحر الكاريبي.

14- وفي عام 2019، رُصدت أكبر مخصصات حساب الاستجابة العاجلة لعمليات في موزامبيق (40.5 مليون دولار أمريكي)، واليمن (25.4 مليون دولار أمريكي)، وجنوب السودان (20 مليون دولار أمريكي) وزمبابوي (14.5 مليون دولار أمريكي). ورصدت مخصصات كبيرة أخرى لعمليات في بوركينافاسو (11.4 مليون دولار أمريكي)، وميانمار (7 ملايين دولار أمريكي)، وجمهورية أفريقيا الوسطى (6.1 مليون دولار أمريكي)، وجمهورية الكونغو الديمقراطية (5 ملايين دولار أمريكي).

### موزامبيق

ضرب الإعصار المداري إيداي موزامبيق في مارس/آذار 2019 مخلفاً أضراراً طالت ما قُدِّر بنحو 2.6 مليون شخص في البلد وفي زمبابوي وملاوي المجاورتين. وتسبب الإعصار في دمار شامل واجتاح الإقليم قبل موسم الحصاد مما أدى إلى زيادة انعدام الأمن الغذائي. وأشارت التقديرات إلى احتياج 1.8 مليون شخص في موزامبيق إلى مساعدات غذائية عاجلة عقب الكارثة.

وتطلب المكتب القطري للبرنامج في موزامبيق ضخ تمويل عاجل عقب وقوع الإعصار إيداي، وتمت الموافقة على تخصيص 31.8 مليون دولار أمريكي من حساب الاستجابة العاجلة للتمكين من توسيع نطاق العمليات، ولاسيما في الأشهر الثلاثة الأولى من تقديم المساعدة. وشملت خطة الاستجابة المعتمدة تقديم التمويل بالسلف (بما في ذلك التمويل الداخلي للمشروعات عند الإمكان) وتجديد أرصدة مرفق الإدارة الشاملة للسلف، والشراء المحلي (حيثما أمكن) وتحويل المخزونات المؤسسية التي كانت مقررّة لأقاليم أخرى (دون عرقلة خطوط إمدادها الغذائية). وبلغ مجموع مخصصات حساب الاستجابة العاجلة التي رُصدت لموزامبيق 40.5 مليون دولار أمريكي في عام 2019؛ وتمكّن المكتب القطري للبرنامج في موزامبيق بفضل استخدام التمويل بالسلف ومرفق الإدارة الشاملة للسلف من الوصول إلى المستفيدين في غضون مدة بلغت في المتوسط 46 يوماً.

### بوركينافاسو

تدهورت الحالة الأمنية في بوركينافاسو في عام 2019، وتسببت الهجمات والتهديدات من الجماعات المسلحة غير الحكومية في إلحاق أشد الأضرار بالأجزاء الشمالية والشرقية من البلد. وأشارت التقديرات إلى أن عدد الأشخاص الذين شردهم النزاع في بوركينافاسو ومالي والنيجر المجاورتين في نهاية عام 2019 ازداد بمقدار خمسة أضعاف وصاحب ذلك نزوح أكثر من 440 000 شخص من أصل 20 مليون شخص كانوا يعيشون في المناطق المتضررة. وأشارت التوقعات إلى معاناة ثلاثة عشر مليون شخص من انعدام الأمن الغذائي خلال موسم الجذب.

وفيما بين مطلع عام 2019 ومنتصف أغسطس/آب، تلقت بوركينافاسو ما مجموعه 9 ملايين دولار أمريكي من سلف حساب الاستجابة العاجلة للحيلولة دون حدوث توقف فوري في خطوط إمدادات المساعدة اللازمة لإنقاذ الأرواح. ومنذ سبتمبر/أيلول وما بعده، عندما أعلنت حالة طوارئ من المستوى 3 في منطقة الساحل الوسطى، تلقت العمليات في بوركينافاسو مخصصات إضافية من حساب الاستجابة العاجلة، ليصل المجموع إلى 11.4 مليون دولار أمريكي.

وأدى التضافر بين التمويل بالسلف ومرفق الإدارة الشاملة للسلف إلى تخفيض بلغت نسبته 50 في المائة في مهل تسليم الأغذية في عام 2019.

- 15- وفي نهاية عام 2019، بلغ رصيد حساب الاستجابة العاجلة 81.5 مليون دولار أمريكي مقابل 59 مليون دولار أمريكي في نهاية عام 2018. وبلغت السلف المستحقة وغير المسددة بعد 113.4 مليون دولار أمريكي، في حين تم تحويل مبلغ 4.9 مليون دولار أمريكي (من السلف المقدمة في عامي 2018 و2019) إلى منح.

### التمويل بالسلف للخدمات المؤسسية

- 16- يوفّر مرفق الميزنة الرأسمالية تمويلاً أولياً للمشروعات الرأسمالية التي يمكن أن تحقق فوائد اقتصادية ومكاسب كفاءة قابلة للقياس. وفي عام 2019، قُدمت سلفة قدرها 2 مليون دولار أمريكي من المرفق إلى أنشطة في ظل الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لليبيا؛ وأتاح ذلك فتح مركز الأمم المتحدة في بنغازي استجابة لجلسات إحاطة إعلامية من مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة وبناءً على طلب من الممثل الخاص للأمين العام. وهذا المركز يوفّر الدعم والخدمات المشتركة للشركاء في مجال العمل الإنساني في ليبيا على أساس استرداد التكاليف، وسدّدت السلفة المقدمة من حساب الاستجابة العاجلة وفقاً للإجراءات المتفق عليها مع وكالات الأمم المتحدة المشاركة.

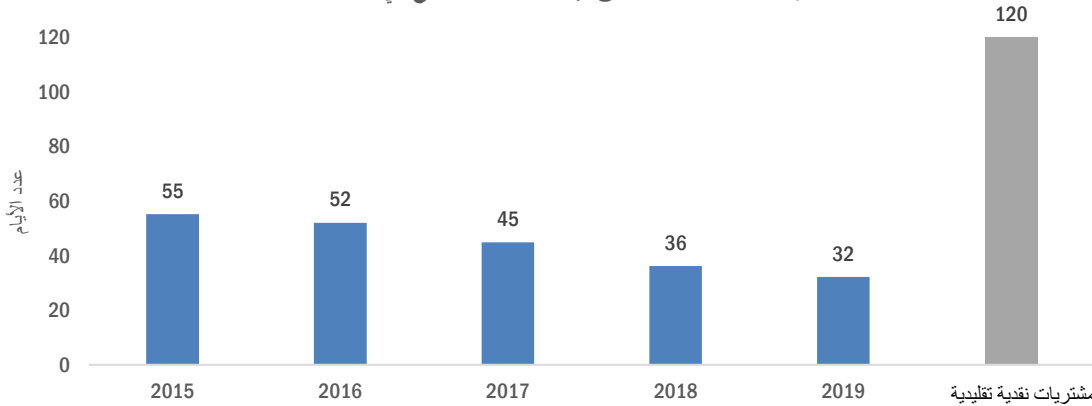
### التمويل بالسلف لشراء الأغذية قبل تلقي الطلبات من المشروعات

- 17- مرفق الإدارة الشاملة للسلع هو آلية للتمويل الاستراتيجي يشتري البرنامج من خلالها سلعا غذائية مسبقا قبل تأكيد المساهمات بهدف تقليص مُهل تسليم الأغذية (خاصة في حالات الطوارئ)، وشراء الأغذية عندما تكون ظروف السوق ملائمة أكثر، مما يحقق وفورات في الحجم ويُسهّل الشراء المحلي والإقليمي حيثما أمكن وكلما تسنى ذلك.
- 18- ويحتفظ البرنامج في تشغيله لمرفق الإدارة الشاملة للسلع بأرصدة غذائية لخطوط إمداد معينة في شرق أفريقيا وغربها، والجنوب الأفريقي، والشرق الأوسط، بالإضافة إلى رصيد عالمي من الأغذية المغذية يخدم كل المكاتب القطرية للبرنامج. وتُجدد هذه الأرصدة من التمويل المؤسسي على أساس مجموع الطلبات والموارد المتوقعة وحالات العجز في البلدان ذات الممرات اللوجستية المشتركة. ومن خلال هذا المرفق، يتم الإفراج عن الأغذية لعمليات محددة بمجرد استلام مساهمات مؤكدة أو سلف من آلية الإفراض الداخلي للمشروعات، أو التمويل بالسلف الكلية، ومخصصات من حساب الاستجابة العاجلة.
- 19- ويُدار المرفق من خلال حساب خاص. وارتفع السقف المعتمد للمرفق منذ إنشائه في عام 2008 من 60 مليون دولار أمريكي إلى 560 مليون دولار أمريكي استجابة للطلب المتزايد من المكاتب القطرية للبرنامج. لتمكينها من تقديم الأغذية إلى المستفيدين في غضون مُهل أقصر.

### أبرز ملامح مرفق الإدارة الشاملة للسلع في عام 2019

- 20- واصل مرفق الإدارة الشاملة للسلع في عام 2019 دوره الهام في تمكين البرنامج من الوصول إلى المستفيدين بمزيد من الفعالية والكفاءة عن طريق توفير إمدادات منتظمة من الأغذية في غضون مهل أقصر وتحقيق قيمة أكبر مقابل المال.
- 21- وفي عام 2019، تم تسليم 1.9 مليون طنٍ متري من الأغذية (بما قيمته الإجمالية 830.9 مليون دولار أمريكي من الأغذية، انظر الملحق الرابع) إلى 45 بلدا من خلال المرفق؛ ويمثل ذلك نحو 40 في المائة من مجموع حجم الأغذية التي ناولها البرنامج خلال السنة.
- 22- وتلقت المكاتب القطرية التي تشتري من المرفق أغذيتها في مدة بلغت في المتوسط 32 يوما<sup>(4)</sup>، أي بانخفاض نسبته 73 في المائة مقارنة بمتوسط المدة المطلوبة في عمليات الشراء "التقليدية" وهي 120 يوما. وبفضل توحيد أساليب العمل وزيادة التعاون بين الوظائف، هبط متوسط المهل لعمليات تسليم الأغذية من خلال المرفق على مدى السنوات القليلة الأخيرة على نحو ما هو موضح في الشكل البياني 1 أدناه.

الشكل البياني 1  
متوسط المهل للمشتريات من مرفق الإدارة الشاملة للسلع في الفترة 2015-2019



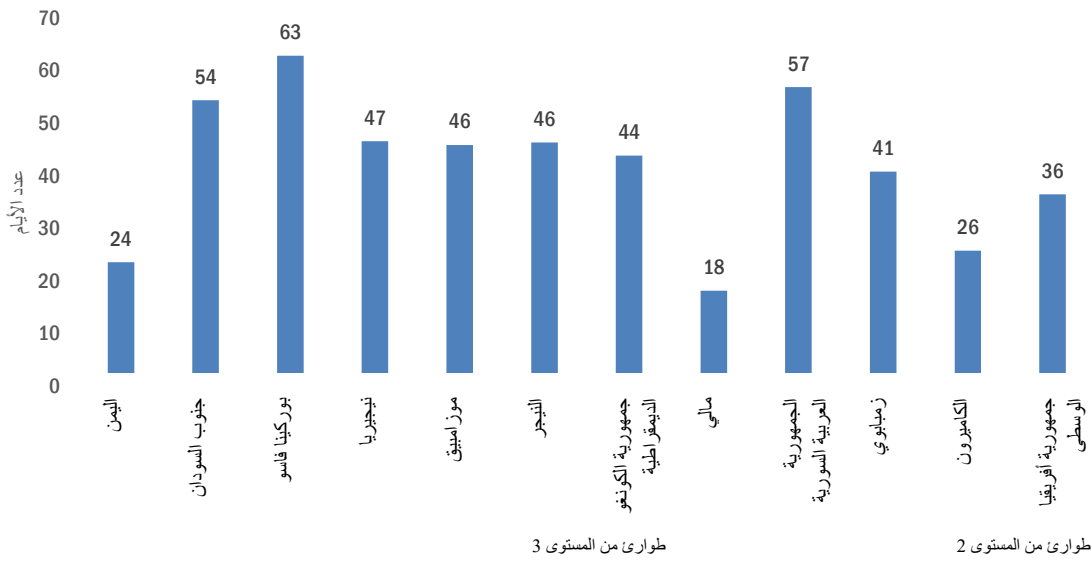
- 23- وتعيّن على البرنامج في عام 2019 الاستجابة لعدد غير مسبوق من حالات الطوارئ المتزامنة التي اكتست فيها المهل الأقصر التي تحققت بفضل المرفق أهمية خاصة. وتم تسليم ما مجموعه 1.1 مليون طن متري من الأغذية إلى بلدان كانت

(4) المتوسط المرجح على أساس عدد الكمية الطنية التي اشترتها في المكاتب القطرية.



تواجه حالات طوارئ من المستوى 3 أو المستوى 2 في غضون مدة بلغت في المتوسط نحو شهر واحد. وحصلت سبعة من البلدان الثمانية المتضررة من حالات الطوارئ من المستوى 3 على الأغذية بانتظام من المرفق، وتم تقديم دعم مخصص للجمهورية العربية السورية التي لا يغطيها المرفق في العادة. وتحققت نتائج ملحوظة في الكاميرون ومالي واليمن بفضل زيادة المرونة والاستجابة، بينما مكّنت عملية التخزين المسبق السنوية في جنوب السودان من تقليص المهل بنسبة 55 في المائة وتحقيق وفورات كبيرة في تكاليف النقل الجوي. وساعدت زيادة أرصدة المرفق في الجنوب الأفريقي من تقديم استجابة سريعة للإعصار إيداي وأتاحت للبرنامج الوصول إلى المستفيدين في موزامبيق وزمبابوي في غضون مدة بلغت في المتوسط نحو 40 يوماً.

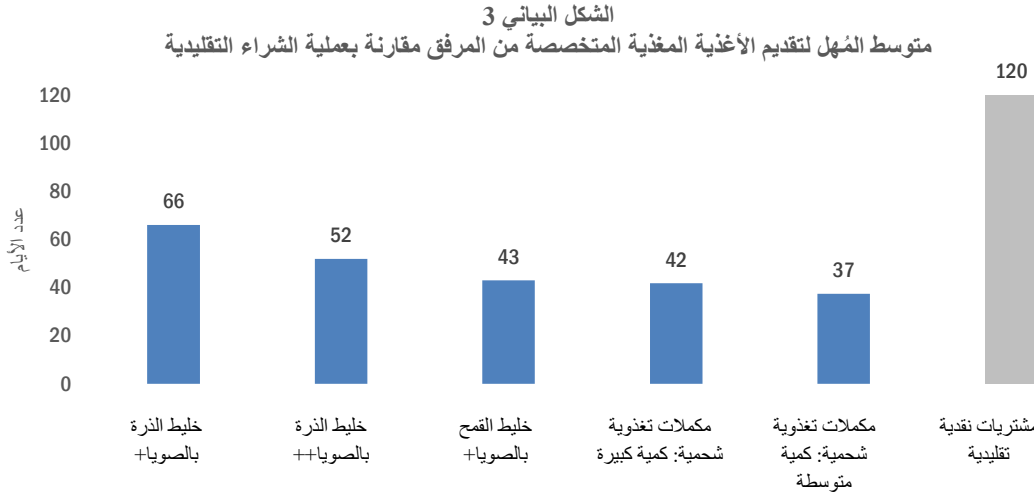
الشكل البياني 2  
متوسط مهل تسليم السلع الغذائية من مرفق الإدارة الشاملة للسلع في حالات الطوارئ في عام 2019



24- وفي ضوء زيادات الكفاءة التي حققها المرفق في سياقات الطوارئ، تم استعراض الجزء المخصص من أموال المرفق لحالات الطوارئ التي توالى فصولها في منتصف عام 2019 لتقييم ما إذا كان سيتم إجراء التوسيع الكافي لخطوط الإمدادات الغذائية استجابة لأزمات إنسانية غير منظورة. وأثبت التحليل أن رأس المال البالغ 40 مليون دولار أمريكي المخصص في ذلك الوقت ليس كافياً لتنفيذ استجابة واسعة النطاق في حالات الطوارئ. ووافق المجلس التنفيذي في دورته السنوية لعام 2019 على اقتراح بزيادة أموال مرفق الإدارة الشاملة للسلع من أجل حالات الطوارئ الناشئة إلى 100 مليون دولار أمريكي ليصل بذلك السقف الإجمالي للمرفق إلى 560 مليون دولار أمريكي.<sup>(5)</sup>

25- ويؤدي مرفق الإدارة الشاملة للسلع دوراً بالغ الأهمية في تقديم الأغذية المغذية المتخصصة. وتُلبى أنشطة التغذية الاحتياجات العاجلة للمستفيدين، وبالتالي فإن كل يوم يتم توفيره في تقديم الأغذية يؤدي إلى إحداث تغيير. وتُخصص حصة من سقف المرفق البالغ 560 مليون دولار أمريكي للحفاظ على مخزون عالمي من الأغذية المغذية لضمان إمكانية استفادة جميع مكاتب البرنامج القطرية (بما فيها المكاتب القطرية التي لا يخدمها المرفق حالياً بصورة مباشرة) من المهل الأقصر. وفي عام 2019، قدم المرفق 88 في المائة من مجموع حجم الأغذية المغذية المتخصصة التي اشترتها المكاتب القطرية بمساهمات نقدية. واشترى 39 مكتباً قترانياً أغذية مخلوطة مقواة ومكملات تغذوية شحمية من مخزونات المرفق وتسلمت تلك المكاتب أغذيتها في غضون مدة بلغت في المتوسط 51 يوماً؛ ويمثل ذلك تخفيضاً بنسبة 58 في المائة مقارنة بعملية الشراء "التقليدية". وتحققت نتائج ملحوظة في اليمن وغرب أفريقيا وزمبابوي التي قُدمت فيها أغذية مغذية في أقل من 40 يوماً.

(5) الوثيقة WFP/EB.A/2019/6-H/1



- 26- ويُقدم مرفق الإدارة الشاملة للسلع دعماً متزايداً للشراء المحلي والإقليمي. وفي عام 2019، تم شراء 930 000 طن متري من الأغذية (بما قيمته 385.5 مليون دولار أمريكي من قيمة الأغذية فقط) من أسواق محلية وإقليمية، أي ما يُمثل 46 في المائة من مجموع قيمة المشتريات الغذائية للمرفق في السنة (انظر الملحق الثالث). ومن حيث الحمولة بالأطنان، كانت السودان وجنوب أفريقيا واليمن هي بلدان المنشأ الرئيسية للحبوب والبقول، بينما ازداد حجم الأغذية الممزوجة والمخلوطة المشتراة من أسواق محلية وإقليمية بنسبة كبيرة مقارنة بما كانت عليه في عام 2018 نظراً لأن استخدام المرفق يُيسر زيادة شراء الأغذية المغذية المتخصصة من الأسواق المحلية في أفريقيا (لا سيما في كينيا وملاوي ورواندا). وأتاح ذلك توسيع المجموعة المحدودة من المصادر المتاحة لهذا النوع من الأغذية، وأدى قرب المسافة إلى بلدان الوجهة النهائية إلى زيادة تقصير المهل.
- 27- وتم شراء جزء من الأغذية المشتراة محلياً وإقليمياً من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وفي إطار السقف الإجمالي البالغ 560 مليون دولار أمريكي، تم تخصيص مبلغ قدره 20 مليون دولار أمريكي خصيصاً للمشتريات من أصحاب الحيازات الصغيرة، مما ساهم في تحقيق هدف شراء 10 في المائة من متطلبات البرنامج الممولة نقداً من هؤلاء المزارعين.
- 28- وبالإضافة إلى تقصير المهلة اللازمة لتوزيع السلع في عمليات البرنامج، يَسِّر المرفق أيضاً دعم الحكومات الوطنية من خلال أنشطة البرنامج لتقديم الخدمات. وفي عام 2019، اشترى المكتب القطري في إثيوبيا 180 000 طن متري من القمح من مخزونات المرفق، وغطت تلك المشتريات جزءاً من عجز الحبوب الذي تم الإبلاغ عنه في البلد، وهو 1.2 مليون طن متري. وفي بوركينافاسو، جرى شراء 28 000 طن متري من الحبوب من خلال المرفق، مما أتاح للحكومة تجديد احتياطي المخزون الاستراتيجي الوطني باستخدام الأموال المقدمة من البنك الدولي. ومكّن المرفق أيضاً أنشطة تقديم الخدمات في بوروندي وموزامبيق وجنوب السودان.

### إدارة المخاطر

- 29- في وثيقة أُعدت في عام 2014 بشأن إعادة هيكلة مرفق تمويل رأس المال العامل،<sup>(6)</sup> أقر البرنامج بأن نسبة صغيرة فحسب من المخزونات الغذائية التي اشتراها مرفق الإدارة الشاملة للسلع قد فقدت بسبب المخاطر التشغيلية، وأنه لم تحدث أي خسائر في أغذية المرفق بسبب تجاوز الطلب المتوقع لمستوى التمويل الفعلي الذي تلقته العمليات. وتناولت الوثيقة بالوصف أيضاً استخدام البرنامج للتأمين الذاتي من أجل تغطية خسائر الأغذية الناشئة عن تلف الأغذية، أو فقدها أو سرقتها حتى وصولها إلى نقطة الدخول إلى البلد. وتم بعد ذلك توسيع نظام التأمين الذاتي لتوفير تغطية تأمينية لمعظم الخسائر التي تقع داخل البلدان.
- 30- وفي عام 2019، بلغت خسائر الأغذية التي اشتراها مرفق الإدارة الشاملة للسلع 2.7 مليون دولار أمريكي من أصل 957.6 مليون دولار أمريكي من المشتريات المؤسسية الشاملة من المرفق (تشمل كلتا القيمتين تكاليف الأغذية وتكاليف نقلها إلى بلدان

(6) "استعراض الإطار المالي: إعادة هيكلة مرفق تمويل رأس المال العامل" (WFP/EB.A/2014/6-D/1).

الوجهة النهائية). ويمثل هذا الرقم 0.3 في المائة من مجموع قيمة الأغذية المشتراة من خلال المرفق. ويلاحظ أن جميع الخسائر استردت من خلال نظام التأمين الذاتي.

31- وسعياً إلى إنشاء شبكات أمان إضافية، وافق المجلس التنفيذي على تحويل مبلغ 6 ملايين دولار أمريكي من الاحتياطي التشغيلي إلى احتياطي مرفق الإدارة الشاملة للسلع؛ ويعد هذا المبلغ شبكة أمان كافية لسقف المرفق الحالي المحدد بمبلغ 560 مليون دولار أمريكي.

## الملحق الأول

## سلف الإقراض الداخلي للمشروعات في عام 2019

سلف الإقراض الداخلي للمشروعات في عام 2019 (مليون دولار أمريكي)	الجهة المانحة الإضافية	فئة النشاط	البلد
1.3	الولايات المتحدة	إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	أفغانستان
0.5	ألمانيا	الخدمات والمنصات المشتركة	
2.3	الولايات المتحدة	الوقاية من سوء التغذية	
1.5	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
7.6	الولايات المتحدة		
0.7	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	الجزائر
0.8	روسيا	تعزيز القدرات المؤسسية	أرمينيا
1.5	روسيا	وجبات مدرسية	
0.2	الولايات المتحدة	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	جزر البهاما
3.4	الولايات المتحدة	الخدمات والمنصات المشتركة	بنغلاديش
3.6	بنغلاديش	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
23.9	الولايات المتحدة		
2.2	ألمانيا	إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	بوركينافاسو
0.6	ألمانيا	تعزيز القدرات المؤسسية	
0.4	المفوضية الأوروبية	علاج تغذوي	
0.4	ألمانيا		
0.6	ألمانيا	وجبات مدرسية	
0.7	المفوضية الأوروبية	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
1.5	ألمانيا		
0.4	لكسمبرغ		
3.6	ألمانيا	الوقاية من سوء التغذية	بوروندي
2.0	الولايات المتحدة		
2.3	هولندا	وجبات مدرسية	
1.1	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
2.0	الولايات المتحدة		
0.5	الولايات المتحدة	إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	الكاميرون
0.2	الولايات المتحدة	الوقاية من سوء التغذية	
2.1	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
6.9	الولايات المتحدة		
3.6	ألمانيا	إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	جمهورية أفريقيا الوسطى
1.0	السويد	الخدمات والمنصات المشتركة	
0.1	ألمانيا	تعزيز القدرات المؤسسية	
1.5	ألمانيا	وجبات مدرسية	
2.4	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
4.3	ألمانيا	التكيف مع تغير المناخ وإدارة المخاطر	تشاد
1.7	ألمانيا	الوقاية من سوء التغذية	
1.1	ألمانيا	وجبات مدرسية	
1.0	المفوضية الأوروبية	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
3.7	ألمانيا		
1.7	المملكة المتحدة		
0.5	ألمانيا	التكيف مع تغير المناخ وإدارة المخاطر	كولومبيا
0.3	الولايات المتحدة		
0.1	ألمانيا	تعزيز القدرات المؤسسية	
0.4	كندا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
29.5	الولايات المتحدة		
0.1	الأمم المتحدة	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	كوبا

سلف الإقراض الداخلي للمشروعات في عام 2019 (مليون دولار أمريكي)	الجهة المانحة الإضافية	فئة النشاط	البلد
0.2	الإمارات العربية المتحدة		
0.7	الولايات المتحدة	التحليل، والتقدير، والرصد	جمهورية الكونغو الديمقراطية
2.0	الولايات المتحدة	تعزيز القدرات المؤسسية	
2.1	المفوضية الأوروبية	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
7.0	ألمانيا		
3.5	المملكة المتحدة		
30.2	الولايات المتحدة		
0.1	الولايات المتحدة	تعزيز القدرات المؤسسية	جيبوتي
0.3	الولايات المتحدة	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
0.5	الجمهورية الدومينيكية	تعزيز القدرات المؤسسية	الجمهورية الدومينيكية
2.8	الولايات المتحدة	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	إكوادور
2.7	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	مصر
10.3	الولايات المتحدة		
0.4	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	إسواتيني
3.0	الولايات المتحدة	تعزيز القدرات المؤسسية	إثيوبيا
1.2	النمسا	علاج تغذوي	
1.7	المفوضية الأوروبية		
7.1	المملكة المتحدة		
19.7	الولايات المتحدة		
2.1	المفوضية الأوروبية	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
4.1	ألمانيا		
69.5	الولايات المتحدة		
1.6	الولايات المتحدة	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	هايتي
13.3	ألمانيا	إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	العراق
2.0	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
3.8	الولايات المتحدة		
1.8	ألمانيا	إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	الأردن
2.9	ألمانيا	وجبات مدرسية	
53.0	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
0.5	ألمانيا	الخدمات والمنصات المشتركة	كينيا
0.5	ألمانيا	دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة	
0.5	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
9.8	الولايات المتحدة		
3.3	ألمانيا	إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	لبنان
6.8	ألمانيا	تعزيز القدرات الفردية	
30.8	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
46.2	الولايات المتحدة		
0.5	ألمانيا	الخدمات والمنصات المشتركة	ليبيا
0.5	هولندا		
0.7	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	مدغشقر
8.3	الولايات المتحدة	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ملاوي
3.8	ألمانيا	إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	مالي
0.2	ألمانيا	تعزيز القدرات المؤسسية	
2.6	ألمانيا	الوقاية من سوء التغذية	
0.3	ألمانيا	وجبات مدرسية	
0.8	ألمانيا	دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة	
6.7	الولايات المتحدة	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
1.1	ألمانيا	إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	موريتانيا
0.3	ألمانيا	علاج تغذوي	
0.2	ألمانيا	وجبات مدرسية	
0.4	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	

البلد	فئة النشاط	الجهة المانحة الإضافية	سلف الإقراض الداخلي للمشروعات في عام 2019 (مليون دولار أمريكي)
		الولايات المتحدة	3.8
موزامبيق	تعزيز القدرات المؤسسية	ألمانيا	1.7
	وجبات مدرسية	ألمانيا	0.2
	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ألمانيا	5.2
		هولندا	3.0
		قطر	0.3
		المملكة المتحدة	1.6
		الولايات المتحدة	17.9
ميانمار	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	الولايات المتحدة	15.6
ناميبيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	الولايات المتحدة	2.4
نيكاراغوا	وجبات مدرسية	لكسمبرغ	0.9
النيجر	إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	ألمانيا	3.7
	تعزيز القدرات المؤسسية	ألمانيا	0.7
	علاج تغذوي	ألمانيا	2.2
		الولايات المتحدة	1.2
	وجبات مدرسية	ألمانيا	2.6
	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ألمانيا	5.2
		الولايات المتحدة	8.5
نيجيريا	إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	الولايات المتحدة	8.1
	الوقاية من سوء التغذية	المملكة المتحدة	2.8
		الولايات المتحدة	0.1
	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	المملكة المتحدة	9.2
		الولايات المتحدة	20.4
باكستان	إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	الولايات المتحدة	1.2
	الوقاية من سوء التغذية	الولايات المتحدة	3.3
دولة فلسطين	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ألمانيا	9.3
المكتب الإقليمي في بنما	مستوى رفيع	كندا	24.4
	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ألمانيا	0.5
		الولايات المتحدة	14.0
بيرو	تعزيز القدرات المؤسسية	المفوضية الأوروبية	0.1
رواندا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	الولايات المتحدة	5.9
الصومال	الخدمات والمنصات المشتركة	ألمانيا	0.5
		الأمم المتحدة	0.5
	تعزيز القدرات المؤسسية	الأمم المتحدة	1.1
	علاج تغذوي	ألمانيا	2.8
		الولايات المتحدة	5.8
	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ألمانيا	7.8
		الأمم المتحدة	1.9
		الولايات المتحدة	39.7
جنوب السودان	إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	كندا	2.9
		ألمانيا	11.2
	الخدمات والمنصات المشتركة	المفوضية الأوروبية	2.1
	علاج تغذوي	الولايات المتحدة	24.6
	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	المفوضية الأوروبية	4.1
		ألمانيا	4.0
		أستراليا	3.7
		المملكة المتحدة	15.0
		الأمم المتحدة	3.2
		الولايات المتحدة	64.2
السودان	إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	ألمانيا	2.1
	الخدمات والمنصات المشتركة	ألمانيا	0.5
		النرويج	0.5

البلد	فئة النشاط	الجهة المانحة الإضافية	سلف الإقراض الداخلي للمشروعات في عام 2019 (مليون دولار أمريكي)
		السويد	0.6
	تعزيز القدرات المؤسسية	ألمانيا	2.7
	الوقاية من سوء التغذية	ألمانيا	2.7
	وجبات مدرسية	الولايات المتحدة	1.3
	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	الولايات المتحدة	25.9
الجمهورية العربية السورية	الوقاية من سوء التغذية	الولايات المتحدة	8.1
	وجبات مدرسية	ألمانيا	9.7
	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ألمانيا	99.7
		الولايات المتحدة	137.4
جمهورية تنزانيا المتحدة	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	المملكة المتحدة	2.4
أوغندا	إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	ألمانيا	0.5
	وجبات مدرسية	ألمانيا	0.6
	دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة	ألمانيا	0.4
	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	المملكة المتحدة	26.1
		الولايات المتحدة	51.4
اليمن	إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	ألمانيا	21.4
	علاج تغذوي	المفوضية الأوروبية	18.9
		الولايات المتحدة	46.9
	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	المفوضية الأوروبية	28.4
		ألمانيا	37.3
		اليابان	16.3
		المملكة العربية السعودية	99.1
		المملكة المتحدة	23.2
		الولايات المتحدة	39.0
زمبابوي	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ألمانيا	1.1
		المملكة المتحدة	19.0
		الولايات المتحدة	19.4
المجموع			1 616.4

## الملحق الثاني

## مخصصات حساب الاستجابة العاجلة في عام 2019

مخصصات حساب الاستجابة العاجلة في عام 2019 (مليون دولار أمريكي)	فئة النشاط	البلد
<b>130.4</b>		<b>حساب الاستجابة العاجلة</b>
0.7	علاج تغذوي	بوركينافاسو
8.9	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	جمهورية أفريقيا الوسطى
4.7	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	جزر القمر
1.0	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	جمهورية الكونغو الديمقراطية
4.1	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	مالي
1.0	علاج تغذوي	موريتانيا
2.8	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	موزامبيق
1.5	الخدمات والمنصات المشتركة	
36.2	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
1.0	علاج تغذوي	ميانمار
6.0	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
3.2	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	رواندا
20.0	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	جنوب السودان
25.4	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	اليمن
14.0	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	زيمبابوي
<b>25.0</b>		<b>طلب الاستجابة العاجلة (IR-R)</b>
0.9	الخدمات والمنصات المشتركة	جزر البهاما
0.5	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
1.4	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	بنن
1.1	إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	دولة بوليفيا المتعددة القوميات
1.4	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	بوركينافاسو
1.4	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	جمهورية أفريقيا الوسطى
0.9	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	الكونغو
0.9	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	جمهورية الكونغو الديمقراطية
0.7	تعزيز القدرات المؤسسية	جيبوتي
0.6	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
0.9	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	إسواتيني
0.6	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	جمهورية إيران الإسلامية
0.6	الخدمات والمنصات المشتركة	كينيا
0.3	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
0.9	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ليسوتو
1.9	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ملاي
2.8	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	موزامبيق
1.4	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ناميبيا
0.0	علاج تغذوي	النيجر
1.2	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
1.2	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	نيجيريا



مخصصات حساب الاستجابة العاجلة في عام 2019 (مليون دولار أمريكي)	فئة النشاط	البلد
1.4	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	الفلبين
1.4	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	الصومال
0.5	الخدمات والمنصات المشتركة	زمبابوي
<b>5.6</b>		<b>الاستعداد للطوارئ (IR-PREP)</b>
0.3	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	أنغولا
0.1	التكيف مع تغير المناخ وإدارة المخاطر	المكتب الإقليمي في بانكوك
0.1	تعزيز القدرات المؤسسية	بنن
0.2	إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	دولة بوليفيا المتعددة القوميات
0.3	تعزيز القدرات المؤسسية	بوركينافاسو
0.2	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	كولومبيا
0.3	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	كوبا
0.3	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	المكتب الإقليمي في داكار
0.1	تعزيز القدرات المؤسسية	الجمهورية الدومينيكية
0.2	الاستعداد للطوارئ	السلفادور
0.1	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	غواتيمالا
0.3	تعزيز القدرات المؤسسية	هايتي
0.1	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	هندوراس
0.2	الاستعداد للطوارئ	المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ
0.2	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ليبيا
0.2	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	مالي
0.6	مستوى الحصائل الاستراتيجية	المكتب الإقليمي في نيروبي
0.1	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	نيكاراغوا
0.4	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	النيجر
0.3	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	المكتب الإقليمي في بنما
0.2	الاستعداد للطوارئ	المكتب الإقليمي في بنما
0.2	الاستعداد للطوارئ	بابوا غينيا الجديدة
0.1	تعزيز القدرات المؤسسية	
0.3	تعزيز القدرات المؤسسية	السنغال
0.2	الخدمات والمنصات المشتركة	جمهورية تنزانيا المتحدة
0.1	تعزيز القدرات المؤسسية	توغو
0.1>	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	زمبابوي
<b>161.0</b>		<b>المجموع</b>

## الملحق الثالث

## المساهمات المقدمة لتجديد موارد حساب الاستجابة العاجلة في عام 2019

مقدار المساهمة (مليون دولار أمريكي)	الجهة المانحة
<b>22 664 000</b>	المساهمات الموجهة مقابل احتياطي حساب الاستجابة العاجلة
7 948 000	سويسرا
5 592 000	بلجيكا
4 429 000	ألمانيا
1 732 000	كندا
1 683 000	لكسمبرغ
594 000	الوفورات التي حققتها أسعار الصرف الأجنبي
500 000	الصين
100 000	ليختنشتاين
71 000	فرنسا
11 000	اليونان
5 000	أيرلندا
<b>23 100 000</b>	المخصصات المتعددة الأطراف مقابل احتياطي حساب الاستجابة العاجلة
13 710 000	النرويج
9 390 000	الولايات المتحدة
<b>45 764 000</b>	المجموع

## الملحق الرابع

## مشتريات مرفق الإدارة الشاملة للسلع وتخفيضات المهل في عام 2019

تخفيضات المهل في عام 2019 (بالنسبة المئوية)	مشتريات مرفق الإدارة الشاملة للسلع في عام 2019 (بملايين الدولارات الأمريكية، قيمة الأغذية فقط)			البلد المتلقي
	المجموع	مشتريات دولية	مشتريات محلية/إقليمية	
40	0.1		0.1	الجزائر
7	0.6	0.1	0.6	أنغولا
70	1.0	1.0		بنن
48	26.3	5.0	21.2	بوركينافاسو
82	8.0	2.8	5.3	بوروندي
79	15.1	7.5	7.5	الكاميرون
70	6.5	4.0	2.5	جمهورية أفريقيا الوسطى
82	12.2	4.3	7.9	تشاد
73	0.4	0.4		جزر القمر
83	1.9	1.5	0.4	الكونغو
61	0.2	0.2		كوت ديفوار
92	0.1	0.0	0.1	جيبوتي
90	0.1	0.1		الجمهورية الدومينيكية
100	0.2	0.2		جمهورية كوريا الشعبية الديمقراطية
63	19.1	5.9	13.2	جمهورية الكونغو الديمقراطية
38	0.4	0.1	0.3	إسواتيني
84	121.5	77.1	44.5	إثيوبيا
69	1.6	1.5	0.1	غامبيا
75	0.7	0.7	0.1	غينيا
100	0.1	0.1		غينيا - بيساو
85	0.0	0.0		هايتي
53	20.5	1.7	18.8	كينيا
80	1.1	1.1		ليسوتو
89	1.2	1.2		ليبيريا
63	6.4	3.7	2.7	مدغشقر
47	9.3	2.0	7.3	ملاوي
85	4.3	2.9	1.4	مالي
51	1.0	0.6	0.5	موريتانيا
62	19.9	6.0	13.9	موزامبيق
100	0.4	0.3	0.2	ناميبيا
56	0.3	0.3		نيكاراغوا
61	16.8	6.3	10.5	النيجر
61	20.0	8.6	11.4	نيجيريا
56	2.5	0.1	2.4	رواندا
69	0.2	0.1	0.1	السنغال
60	0.5	0.4	0.2	سيراليون
68	27.7	16.9	10.8	الصومال
55	78.6	9.2	69.4	جنوب السودان
44	11.0	1.0	10.0	السودان
53	0.3	0.3		الجمهورية العربية السورية
59	10.5	2.6	8.0	جمهورية تنزانيا المتحدة
76	59.6	11.8	47.9	أوغندا
80	288.4	246.3	42.1	اليمن
73	2.0	0.0	2.0	زامبيا
66	31.8	9.5	22.3	زامبابوي
73	830.9	445.4	385.5	المجموع