

## المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 10-14 يونيو/حزيران 2019

World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي



البند 8 من جدول الأعمال  
WFP/EB.A/2019/8-A/6

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية  
للموافقة

التوزيع: عام

التاريخ: 10 مايو/أيار 2019

اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## الخطة الاستراتيجية القطرية لليبيريا (2019-2023)

المدة	1 يوليو/تموز 2019 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2023
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	50 169 116 دولارا أمريكيا
مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	3

\* <http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

## موجز تنفيذي

إن ليبيريا من أقل البلدان نموا وهي بلد منخفض الدخل يعيش 51 في المائة من سكانه البالغ عددهم 4.5 مليون نسمة في فقر.<sup>(1)</sup> وعلى الرغم من أن الظروف مواتية للغاية للزراعة، فإن أكثر من 90 في المائة من الزراعة قائمة على زراعة الكفاف، ويعتمد البلد على الواردات لأكثر من 60 في المائة من احتياجاته من الأغذية الأساسية.<sup>(2)</sup> وبالإضافة إلى ذلك، تواجه ليبيريا مخاطر متعلقة بالمناخ (فيضانات وتآكل السواحل) يمكن أن تؤثر على أمنها الغذائي.

وعلى المستوى السياسي، جرى انتقال ديمقراطي للسلطة للمرة الأولى منذ 70 عاما، مع تولي George Weah الرئاسة في يناير/كانون الثاني 2018. وغادرت بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا في مارس/آذار 2018، بعد ما يقرب من 15 عاما في البلد.

(1) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2017. مؤشر التنمية البشرية لعام 2017. ارتفع نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي، على أساس تعادل القوة الشرائية، من 308.50 دولار في عام 2004 إلى 796.5 دولار في عام 2012 ثم إلى 878 دولارا في عام 2013 (مؤشر BTI، 2016). وفي عام 2017، كان نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي قدره 577 دولارا للإنانث بالمقارنة مع 755 دولارا للذكور (131 في المائة).

(2) الاستقصاء الشامل للأمن الغذائي والتغذية، 2018.

### لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد B. Djossa  
المدير القطري  
بريد إلكتروني: [bienvendu.djossa@wfp.org](mailto:bienvendu.djossa@wfp.org)

السيد C. Nikoi  
المدير الإقليمي  
غرب أفريقيا  
بريد إلكتروني: [chtis.nikoi@wfp.org](mailto:chtis.nikoi@wfp.org)

وتوضح هذه الخطة الاستراتيجية القطرية انخراط برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) في ليبيا من عام 2019 إلى عام 2023 دعماً لجهود الحكومة الرامية إلى القضاء على الجوع (هدف التنمية المستدامة 2) وتحقيق جميع أهداف التنمية المستدامة من خلال شراكة عالمية (هدف التنمية المستدامة 17). ويسعى البرنامج من خلال هذه الخطة الاستراتيجية القطرية إلى الانتقال من المساعدة الإنسانية نحو تدخلات بناء القدرة على الصمود مع التركيز على التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وزيادة تعزيز القدرات الحكومية والمجتمعية في البلد لضمان الملكية والاستدامة.

ولا تزال زيادة الشراكات مع الجهات النظيرة الوطنية وشركاء التنمية والمؤسسات الإقليمية ودون الإقليمية ووكالات الأمم المتحدة وأصحاب المصلحة الآخرين الرئيسيين حجر أساس عمل البرنامج في ليبيا. واستُرشد هذا التحول الاستراتيجي باستعراض الاستراتيجية الوطنية للقضاء على الجوع لعام 2017، ومشاورات مكثفة مع أصحاب المصلحة والحكومة والدروس المستفادة من أنشطة البرنامج السابقة.

وسيوصل المكتب القطري تعزيز تعميم مراعاة الاعتبارات الجنسانية في جميع أعماله وأنشطته، وضمان تلبية الاحتياجات الخاصة بالأمن الغذائي والتغذية للنساء والرجال والبنات والأولاد بطريقة تُحدث تحولاً جنسانياً. وتظل المساواة أمام السكان المتضررين وتحليل قضايا الحماية ومراعاة النزاعات والاعتبارات البيئية مسائل أساسية شاملة. وسيتم التشديد على النهج المراعية للتغذية في جميع أنشطة التغذية المتكاملة للبرنامج.

وبما يتسق مع أولويات الحكومة الواردة في الخطة الداعمة للقراء لتحقيق الرخاء والتنمية لعام 2018 والسياسات القطاعية الأخرى وإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية لليبيريا للفترة 2013-2017 (الذي تم تمديده حتى ديسمبر/كانون الأول 2019)، تدور الخطة الاستراتيجية حول ثلاث حصائل استراتيجية مترابطة مصممة للمساهمة في تحقيق النتيجتين الاستراتيجيتين 1 و 5 للبرنامج:

- ← *الحصيلة الاستراتيجية 1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، بمن فيهم الأطفال في سن المدرسة في المناطق المستهدفة، على أغذية كافية ومغذية، بما في ذلك الأغذية المنتجة محلياً، بحلول عام 2030.*
- ← *الحصيلة الاستراتيجية 2: تمكن السكان المتضررين من الأزمات في المناطق المستهدفة من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية أثناء الأزمات وفي أعقابها.*
- ← *الحصيلة الاستراتيجية 3: تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية ودون الوطنية على تصميم وإدارة نظم الأمن الغذائي والتغذية، والحماية الاجتماعية، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وإدارة مخاطر الكوارث بحلول عام 2030.*

## مشروع القرار\*

يوافق المجلس على "الخطة الاستراتيجية القطرية لليبيريا (2019-2023)" (WFP/EB.A/2019/8-A/6) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 50 169 116 دولاراً أمريكياً.

\* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- تعد ليبيريا من أقل البلدان نموا المنخفضة الدخل التي تعاني من عجز غذائي بناتج محلي إجمالي للفرد قدره 694 دولارا أمريكيا<sup>(3)</sup> ومؤشر عالمي للجوع قدره 35.3 في عام 2017. ويكاد يكون سكانها البالغ عددهم حوالي 4.5 مليون نسمة موزعا بالتساوي بين الذكور والإناث، حيث تبلغ النسبة بين الجنسين 0.99. ويعاني 50.9 في المائة من السكان من الفقر بشكل مستمر،<sup>(4)</sup> وبالتالي تحتل ليبيريا المرتبة 181 من بين 189 بلدا وفقا لمؤشر التنمية البشرية لعام 2018.
- 2- ولا تزال البطالة واسعة الانتشار إذ تتراوح ما بين 80 و85 في المائة (الذكور: 77 في المائة؛ والإناث: 94.1 في المائة).<sup>(5)</sup> ولا تزال البطالة المرتفعة بين الشباب تشكل مصدرا خاصا للقلق. ويعمل أكثر من 68 في المائة من الليبريين العاملين في القطاع غير الرسمي، بدون أجور أو مزايا منتظمة، وهناك تفاوتات كبيرة بين الجنسين (الذكور: 69 في المائة؛ والإناث: 90.9 في المائة).
- 3- ويعتمد معظم الليبريين، ولا سيما النساء، على الأنشطة المتصلة بالزراعة لسبل عيشهم. وتشكل النساء 80 في المائة من قوة العمل الزراعية. والتنوع الغذائي لأكثر من 76 في المائة من الأسر الريفية منخفض،<sup>(6)</sup> مما يشير إلى أن الإجراءات الرامية إلى تحسين الحصول على الأغذية ينبغي أن تركز على تعزيز إدراج الخضراوات والفواكه والبقول والأغذية ذات المصدر الحيواني في نظمهم الغذائية.
- 4- وأسفرت النزاعات الأهلية بين عامي 1989 و2003 عن وفاة أكثر من 250 000 شخص والنزوح القسري لثلث السكان، مع ما لذلك من آثار سلبية على اقتصاد البلد والتنمية الشاملة. وتعطل الانتعاش والتنمية في ليبيريا بعد انتهاء النزاع بسبب تفشي فيروس إيبولا في 2014/2015، مما تسبب في وفاة ما يقرب من 4 000 شخص - وهو أعلى عدد وفيات بسبب إيبولا على الإطلاق في غرب أفريقيا.
- 5- وتتزايد التحديات في قطاع التعليم. فعلى الرغم من إحراز بعض التقدم في الحصول على التعليم الابتدائي والمساواة بين الجنسين في التعليم، فإن الاستبقاء في المدارس لا يزال يمثل مشكلة، وهناك تفاوتات بين الأقاليم.<sup>(7)</sup> ويوجد في ليبيريا 912 000 تلميذ ملتحقين بالتعليم الابتدائي والثانوي، منهم 74 في المائة ملتحقين بالتعليم الابتدائي، وهناك عدد كبير من الطلاب الذين يزيد عمرهم عن مستواهم الدراسي. ولا يُكمل التعليم الابتدائي إلا 60 في المائة من الطلاب (البنات: 54.1 في المائة؛ والأولاد: 63.2 في المائة). ومعدل الالتحاق الصافي في المدارس الابتدائية قدره 37.7 في المائة (البنات: 36.4 في المائة؛ والأولاد: 39 في المائة).<sup>(8)</sup> ويبلغ معدل الإلمام بالقراءة والكتابة في ليبيريا 47.6 في المائة وبذلك يحتل البلد المرتبة 156 في العالم، وتبلغ نسبة النساء المتعلمات 32.8 في المائة مقارنة بنسبة 62.4 في المائة للرجال. كما يظهر هذا التفاوت بين الجنسين بين الشباب، حيث تبلغ نسبة النساء المتعلمات 44 في المائة مقارنة بنسبة 64.7 في المائة للذكور.
- 6- ويعد نظام توفير الرعاية الصحية في ليبيريا من أضعف النظم في العالم، مما يؤدي إلى ارتفاع معدلات سوء التغذية والإصابة بالأمراض المعدية والوفاة. ومن الصعب للغاية الحصول على خدمات الصحة الجنسية والإنجابية.<sup>(9)</sup> وهناك ما يقرب

(3) البنك المركزي الليبيري، 2017. التقرير السنوي لعام 2017. متاح في [https://www.cbl.org.lr/doc/annualreport\\_2017.pdf](https://www.cbl.org.lr/doc/annualreport_2017.pdf)

(4) وفقا لاستقصاء الدخل والإنفاق الأسري في ليبيريا لعام 2016، يبلغ الفرق بين الرجال والنساء 24.1 في المائة (69 في المائة مقابل 90.9 في المائة). انظر <http://microdata.worldbank.org/index.php/catalog/2986>

(5) المرجع نفسه.

(6) الاستقصاء الشامل للأمن الغذائي والتغذية، 2018.

(7) ليبيريا، وزارة التعليم، نظام معلومات إدارة التعليم، 2015. من بين 912 000 تلميذ، هناك 441 000 بنت و471 000 ولد.

(8) المرجع نفسه.

(9) أشار الاستقصاء الديمغرافي والصحي في ليبيريا (2013) إلى أن معدلات وفيات الأمهات والأطفال لا تزال مرتفعة، حيث تشير التقديرات إلى 994 حالة وفاة لكل 100 000 مولود حي و94 حالة وفاة لكل 1 000 مولود حي، على التوالي.

من 43 000 شخص من الذين يبلغون من العمر 15 سنة فأكثر مصابون بفيروس نقص المناعة البشرية، 53 في المائة منهم من النساء.<sup>(10)</sup>

7- وعلى الرغم من إحراز تقدم كبير في السنوات الأخيرة، كما يتضح من الانتخابات السلمية لعام 2017 وانسحاب بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا، فإن البلد لا يزال يعتبر هشاً، وترتفع مخاطر العودة إلى الأزمة إذا لم يتم احتضان السلام الحالي والاستقرار الاجتماعي والاقتصادي بعناية. وتشمل التحديات المستمرة إرث ما يقرب من عقدين من الحرب الأهلية، وعدم الشمول (12.3 في المائة فقط من نواب مجلس النواب من النساء) والاعتماد القوي على السلع الأساسية الأولية التي تتقلب أسعارها تقلباً كبيراً. وبالإضافة إلى ذلك، تتعرض منطقة نهر مانو لمخاطر خارجية متعددة بسبب المناخ والنزاع والكوارث. وليبيريا معرضة بشكل خاص للفيضانات، والعواصف، والحرائق، وتعرية البحر، والانهياريات الأرضية، وتدهور البيئة، وهي تعاني من ضعف إدارة الموارد الطبيعية.

8- ولا تزال هذه العوامل تعرقل جهود ليبيريا الرامية إلى جعل البلد أقل هشاشة<sup>(11)</sup> وتقوض الاستقرار والسلام.

## 2-1 التقدم نحو هدف التنمية المستدامة 2

### الغايات

9- على الرغم من الجهود المبذولة منذ نهاية النزاع المدني، لا يزال العديد من الناس - معظمهم من النساء والبنات والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والإعاقة - يواجهون انعدام الأمن الغذائي والهزال والتقزم ونقص المغذيات الدقيقة.

10- *الحصول على الغذاء*: بلغ المؤشر العالمي للجوع 35.3 في عام 2017 وبلغت نسبة انتشار انعدام الأمن الغذائي على الصعيد الوطني 18 في المائة (حوالي 875 430 شخصاً)،<sup>(12)</sup> وبالتالي، أحرز تقدم محدود نحو تحقيق غاية التنمية المستدامة 2-1 في السنوات الأخيرة. وهناك تفاوتات كبيرة بين الأقاليم، حيث يصل انعدام الأمن الغذائي إلى أعلى مستوياته في المقاطعات الجنوبية الغربية (32 في المائة) والشمالية الشرقية (30 في المائة)، ولا سيما في المناطق الريفية.<sup>(13)</sup> ولا يحصل عشرون في المائة من الأسر في ليبيريا على نظام غذائي كاف.<sup>(14)</sup> وتكمن العوامل الأساسية لانعدام الأمن الغذائي في عدم كفاية الإنتاجية الزراعية، ولا يكفي إنتاج الأغذية الأساسية لتغطية احتياجات الكفاف كما لا يكفي لزراعة كميات قابلة للتسويق بشكل مستدام، والمسافات الطويلة المقطوعة لنقل الأرز والتوابل التجارية المستوردة من موانئ دخولها، والحالة السيئة للطرق والعوامل البيئية والموسمية. ومما يزيد من تفاقم هذه العوامل انخفاض قيمة الدولار الليبيري (مقابل الدولار الأمريكي)، واستمرار أوجه عدم المساواة الاجتماعية والثقافية وارتفاع أسعار السلع الأساسية والانخفاض المقابل في القوة الشرائية للأسر.<sup>(15)</sup>

11- *القضاء على سوء التغذية*: في حين انخفض سوء التغذية الحاد الشامل انخفاضاً طفيفاً من 6.0 في المائة إلى 4.8 في المائة،<sup>(16)</sup> فإن معدلات التقزم (35.5 في المائة) ونقص الوزن (15 في المائة) بين الأطفال دون سن الخامسة تتجاوز العتبات المقبولة التي حدتها منظمة الصحة العالمية، والتي تبلغ 20 في المائة و10 في المائة على التوالي. ولا تزال ممارسات تغذية الرضع وصغار الأطفال ضعيفة، ولا يحصل على الرضاعة الطبيعية إلا 51 في المائة فقط من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم

<sup>(10)</sup> برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/ (الإنبيز). 2017. متاح في: <https://www.aidsdatahub.org/unaids-data-2017-0.unaids-2017-0>

<sup>(11)</sup> *التقييم القطري المشترك لليبيريا لعام 2018*. متاح في <http://lr.one.un.org/content/unct/liberia/en/home/publications.html>

<sup>(12)</sup> الاستقصاء الشامل للأمن الغذائي والتغذية، 2018. تشير النتائج أيضاً إلى أن الأسر التي ترأسها نساء (19 في المائة) أكثر عرضة قليلاً لانعدام الأمن الغذائي من نظيراتها التي يرأسها الذكور (17 في المائة).

<sup>(13)</sup> المرجع نفسه.

<sup>(14)</sup> لا تتوفر بيانات عن الحصول على الأغذية حسب الأسر (جنس رب الأسرة وحجمها وغير ذلك).

<sup>(15)</sup> المرجع نفسه.

<sup>(16)</sup> البيانات المصنفة حسب الجنس غير متاحة.

ما بين 0 - 5 أشهر، وهي نسبة أقل من الحد الأدنى الذي حددته منظمة الصحة العالمية وقدره 60 في المائة<sup>(17)</sup> ويحصل 11 في المائة فقط من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا على الحد الأدنى من الطعام المقبول، وهو مؤشر تغذية تكميلي بالغ الأهمية. وفيما يتعلق بالحد الأدنى من التنوع الغذائي، فإن 23 في المائة من الأطفال يستهلكون يوميا أغذية من أربع مجموعات غذائية من أصل سبع مجموعات أوصت بها منظمة الصحة العالمية. وتنتشر أعراض نقص المغذيات الدقيقة مثل فقر الدم بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و35 شهرا (59 في المائة)<sup>(18)</sup> والنساء اللواتي في سن الإنجاب<sup>(19)</sup> وكان نقص فيتامين ألف قدره 13.2 في المائة بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و35 شهرا و2.2 في المائة بين الإناث اللواتي تتراوح أعمارهن بين 15 و49 سنة<sup>(20)</sup> ويتزايد انتشار فرط الوزن والسمنة، وأصبحت السمنة بين النساء مشكلة أكبر من نقص الوزن<sup>(21)</sup>.

12- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم*: على الرغم من أن ليبيريا تتمتع بظروف مواتية للزراعة، فإن قطاعها الزراعي يتسم بانخفاض الإنتاجية<sup>(22)</sup> وتتم تلبية معظم احتياجات البلد الغذائية (60 في المائة) من خلال الواردات، وتدعم الحكومة الأرز المستورد (في حين لا تدعم الإنتاج المحلي). وفي عام 2015، أسهمت الزراعة ومصايد الأسماك بنسبة 24 في المائة في الناتج المحلي الإجمالي، وكان ذلك أساسا من صادرات المطاط وزيت النخيل والكافور وقصب السكر والبن<sup>(23)</sup>. وأسهم قطاع مصايد الأسماك بمفرده بنسبة 3 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي<sup>(24)</sup> وعلى الرغم من وجود مساحة تبلغ 182 000 هكتار من الأراضي الصالحة للزراعة، إلا أن قطاع الثروة الحيوانية غير مستغل نسبيا، حيث لا يشكل إلا 14 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي الزراعي<sup>(25)</sup> وتشمل التحديات الرئيسية ضعف إمكانية الوصول إلى الأسواق بسبب شبكات الطرق المحدودة؛ والنطاق المحدود لتوزيع المحاصيل؛ وسلاسل القيمة الغذائية الضعيفة، بما في ذلك فيما يتعلق بقنوات التخزين والتجهيز والتسويق؛ وارتفاع خسائر ما بعد الحصاد؛ وعدم المساواة في الحصول على الموارد الإنتاجية والسيطرة عليها، وخاصة بالنسبة للمرأة؛ وانخفاض القدرات المؤسسية. ونتيجة لذلك، تكون الحوافز لإنتاج فوائض قابلة للتسويق محدودة<sup>(26)</sup> وتؤثر جميع هذه العوامل على سبل عيش صغار المنتجين، ولا سيما النساء اللواتي يشكلن أكثر من 50 في المائة من القوى العاملة في الزراعة والحراثة وصيد الأسماك وما يصل إلى 82 في المائة من العمالة في القطاع غير الرسمي<sup>(27)</sup>.

13- *النظم الغذائية المستدامة*: تتمتع ليبيريا بموارد طبيعية وفيرة صالحة للإنتاج الزراعي، إلا أن النظم الزراعية ضعيفة وغير مستدامة. فأكثر من 90 في المائة من الزراعة في ليبيريا تعتمد على زراعة الكفاف. وتشمل التحديات نقص أنواع المحاصيل

(17) منظمة الأمم المتحدة للطفولة. 2017. *تتبع التقدم في سياسات وبرامج الرضاعة الطبيعية*. متاح في <https://www.who.int/nutrition/publications/infantfeeding/global-bf-scorecard-2017.pdf>.

(18) على الرغم من أنه قد تكون هناك اختلافات بين البنات والأولاد، فإن البيانات غير متاحة. وعلى الرغم من ذلك، أظهر الاستقصاء الديمغرافي والصحي لعام 2013 في ليبيريا أن 5.6 في المائة من البنات يعانين من الهزال مقارنة بنسبة 6.4 في المائة من الأولاد.

(19) المعدلات قدرها 33 في المائة من النساء غير الحوامل و38 في المائة من النساء الحوامل. انظر <http://slideplayer.com/slide/9415772/>.

(20) المرجع نفسه.

(21) الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع، 2017. وبالإضافة إلى ذلك، أشار الاستقصاء الديمغرافي والأسري لعام 2013 في ليبيريا إلى أن معدل السمنة قدره 9 في المائة لكل من الرجال والنساء، ولكن تعاني 26 في المائة من النساء اللواتي تتراوح أعمارهن بين 15 و49 سنة من السمنة. انظر <https://dhsprogram.com/pubs/pdf/fr291/fr291.pdf>.

(22) منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، 2014. *تقرير خاص: تقييم المحاصيل والأمن الغذائي لمنظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي - ليبيريا*. متاح في <http://www.fao.org/3/a-i4278e.pdf>.

(23) الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع، 2017.

(24) ليبيريا، وزارة الزراعة، 2014. *سياسة واستراتيجية مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية*. متاحة في [http://www.moa.gov.lr/doc/fisheries\\_policy\\_doc.pdf](http://www.moa.gov.lr/doc/fisheries_policy_doc.pdf).

(25) منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، 2012. *حالة الأغذية والزراعة: 2012*. متاحة في <http://www.fao.org/publications/sofa/2012/ar/>.

(26) جمهورية ليبيريا، 2010. *تقرير برنامج الاستثمار في قطاع الزراعة في ليبيريا*، 2010. متاح في [moa.gov.lr/doc/LASIPJune1st.pdf](http://moa.gov.lr/doc/LASIPJune1st.pdf).

(27) معهد الإحصاء وخدمات المعلومات الجغرافية في ليبيريا، 2011. *تقرير عن استقصاء القوى العاملة في ليبيريا لعام 2010*. متاح في [http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---dgreports/---stat/documents/presentation/wcms\\_156366.pdf](http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---dgreports/---stat/documents/presentation/wcms_156366.pdf).

المحسنة، ونقص تقنيات الإدارة المتكاملة للأفات، ونقص حيازة الأراضي في المناطق الريفية، وتدهور قاعدة الموارد الطبيعية، وفقدان التنوع البيولوجي، وأوجه عدم المساواة الهيكلية وآثار تغير المناخ.<sup>(28)</sup>

### بيئة الاقتصاد الكلي

- 14- يتعافى اقتصاد ليبيريا ببطء من الصدمات المتعددة، بما في ذلك تفشي فيروس إيبولا في 2014/2015، وهو لا يزال غير مستقر. وقد شهد عام 2018 وصول التضخم الكلي إلى 24 في المائة في يونيو/حزيران، ويرجع ذلك في جزء منه إلى ارتفاع أسعار النفط العالمية. وبعد النمو بنسبة 0.7 في المائة في عام 2014 وعدم تحقيق نمو في عام 2015، تقلص الاقتصاد بنسبة 1.6 في المائة في عام 2016. ودعمت زيادة متواضعة في صادرات الذهب والحديد الخام وإنتاج زيت النخيل التجاري وعودة الاستثمار إلى وضعه الطبيعي وبناء على زيادة النمو في صادرات الذهب والحديد الخام وإنتاج زيت النخيل التجاري وعودة الاستثمار إلى وضعه الطبيعي بعد التحول السياسي، تشير التقديرات إلى أن النمو سيبلغ 3 في المائة في عام 2018. وعلى الرغم من ذلك، من المتوقع أن يظل معدل النمو متوسط الأجل دون مستويات ما قبل فيروس إيبولا والذي بلغ أكثر من 7 في المائة.<sup>(29)</sup> غير أنه لا يوجد أثر ملحوظ على حياة الناس اليومية، حيث يعتبر 50.9 في المائة من الناس فقراء.
- 15- وفي أكتوبر/تشرين الأول 2018، كان سعر الدولار الليبيري قد انخفض بنسبة 56 في المائة مقارنة بعام 2013. وارتفع الدين الخارجي العام من 23 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2015 إلى 28 في المائة في عام 2016 وإلى 36.7 في المائة في عام 2017.<sup>(30)</sup> وتعتبر مخاطر حدوث أزمة دين معتدلة ولكنها قريبة من العالية، وفقا لتحليل القدرة على تحمل الدين لعام 2018 الذي أجراه صندوق النقد الدولي. ويمكن أن تؤدي الانخفاضات الإضافية في قيم الصادرات إلى تعرض البلد لمخاطر أزمة دين.<sup>(31)</sup>

### الروابط الرئيسية بين القطاعات

- 16- في حين أحرز بعض التقدم، فإنه لا يزال يتعين على ليبيريا أن تحقق تحسنا كبيرا لبلوغ أهداف التنمية المستدامة. ويرتبط القضاء على الجوع (هدف التنمية المستدامة 2) ارتباطا وثيقا بالعديد من أهداف التنمية المستدامة الأخرى، وهي تلك المتعلقة بالفقر (هدف التنمية المستدامة 1) والصحة (هدف التنمية المستدامة 3) والتعليم (هدف التنمية المستدامة 4) والمساواة بين الجنسين (هدف التنمية المستدامة 5) وتدهور البيئة (أهداف التنمية المستدامة 13 و14 و15) والسلام (هدف التنمية المستدامة 16).
- 17- ولا تزال أوجه عدم المساواة بين الجنسين تؤثر على وضع ليبيريا الإنمائي. فقد احتلت ليبيريا المرتبة 154 من بين 160 بلدا وفقا لمؤشر عدم المساواة بين الجنسين لعام 2018، حيث ارتفعت معدلات وفيات الأمهات، وزواج البنات المبكر، وحمل المراهقات، والاحتياجات غير الملباة لتنظيم الأسرة وعنف الشريك الحميم، إلى جانب انخفاض معدل مشاركة المرأة في القوة العاملة الرسمية وتمثيلها في هيئات صنع القرار، بما في ذلك البرلمان الوطني. وتتفاقم أوجه عدم المساواة بين الجنسين المنهجية المستمرة بانتشار العنف الجنساني، والممارسات التقليدية الضارة وانتشار ضعف رعاية الصحة الجنسية والإنجابية وحقوق

(28) الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع، 2017.

(29) مجموعة مصرف التنمية الأفريقي: الأفاق الاقتصادية الأفريقية لعام 2019. متاح في <https://www.afdb.org/en/countries/west-africa/liberia/liberia-economic-outlook/>.

(30) صندوق النقد الدولي. 2018. تقرير الخبراء بشأن مشاورات المادة الرابعة - تحليل استمرارية القدرة على تحمل الدين. متاح في <https://www.imf.org/external/pubs/ft/dsa/pdf/2018/dsacr18172.pdf>.

(31) مجموعة مصرف التنمية الأفريقي. 2018. الأفاق الاقتصادية لليبيريا. (<https://www.afdb.org/en/countries/west-africa/liberia/>).

النساء والمراهقات.<sup>(32)</sup> ولا تزال المرأة تواجه التمييز في ممارسة حقوق الزوجية والسلطة الأبوية والميراث والحصول على حقوق الأراضي والخدمات المالية. كما أن الإطار القانوني للتصدي للعنف ضد المرأة غير كاف.<sup>(33)</sup>

### 3-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

18- حدد الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع الفجوات التالية في الاستجابة الوطنية للتحديات المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية، والتي تستند جميعها إلى عدم المساواة السائد بين الجنسين:

◀ *ضعف القدرات المؤسسية*: غادر العديد من الليبريين ذوي الخبرة والمدرّبين تدريباً عالياً البلاد أثناء الحرب؛ وأثرت هذه "الهجرة للعقول" بشكل خاص على المؤسسات العامة المنوطة بمسؤوليات الأمن الغذائي والتغذية.

◀ *القدرات الحكومية المحدودة على الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها.*

◀ *انخفاض تدفق موارد القطاع العام*: في حين يقتضي إعلان مابوتو بشأن الزراعة والأمن الغذائي في أفريقيا أن تلتزم البلدان الأفريقية بتخصيص 10 في المائة على الأقل من ميزانياتها الوطنية للزراعة، فإن ليبيريا لم تخصص أكثر من 3 في المائة خلال السنوات الثلاث الماضية.

◀ *نقص البنية التحتية*: احتلت ليبيريا المرتبة 122 من بين 140 بلداً وفقاً لمؤشر التنافسية العالمية للفترة 2016/2015 الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي وهي تقع في الخمس الأدنى من البلدان الأفريقية فيما يتعلق بالبنية التحتية.<sup>(34)</sup>

◀ *الوعي العام المحدود بممارسات الأمن الغذائي والتغذية الجيدة، ولا سيما في المجتمعات الريفية*: لا توجد استراتيجية اتصال شاملة وفعالة ومستجيبة للاعتبارات الجنسانية للوصول بفعالية من حيث التكلفة إلى الأشخاص الأكثر ضعفاً من حيث انعدام الأمن الغذائي بمعلومات ورسائل ملائمة ودقيقة.

◀ *عدم كفاية اتساق السياسات والتنسيق متعدد القطاعات*: بينما توجد سياسات واستراتيجيات بشأن الزراعة والتغذية، فإنها لا تتواءم عموماً مع السياسات والاستراتيجيات في مجالات أخرى تؤثر أيضاً على الأمن الغذائي والتغذية مثل الصحة، والمياه والصرف الصحي والتعليم ولا تتصل بها بما فيه الكفاية.

◀ *التركيز المحدود على الإنتاج الغذائي وتأخر التحديث الزراعي*: تجذب الزراعة غير الغذائية (المطاط وزيت النخيل والكاكاو والبن) استثمارات القطاع الخاص أكثر من الزراعة الغذائية. ويستخدم القطاع الزراعي في ليبيريا في الوقت الحالي التكنولوجيا بشكل محدود.

◀ *ضعف المناخ لاستثمارات القطاع الخاص الكبيرة*: يعاني القطاع الخاص في ليبيريا من عدم مساواة أفقية، حيث تتمتع الصفوة الأجنبية والمحلية بالسلطة والامتيازات وتعاني شرائح المجتمع من السكان الأصليين من عدم تطور القدرات. وهناك نقص في الائتمان للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم، ولا سيما في مجال الزراعة.

◀ *عدم تصور الزراعة على أنها تخلق الثروات*: لا يرى معظم الليبريين، ولا سيما الشباب، الزراعة إلا من خلال عدسة زراعة الكفاف والفقر الذي أصبح مرتبطاً بها.

◀ *برمجة الحماية الاجتماعية مجزأة وغير منسقة ولا تستجيب للاعتبارات الجنسانية وغير كافية.*

<sup>(32)</sup> ليبيريا، وزارة الشؤون الجنسانية والتنمية، 2009. سياسة ليبيريا الوطنية بشأن المساواة بين الجنسين. متاحة في [http://www.africanchildforum.org/clr/policy%20per%20country/liberia/liberia\\_gender\\_2009\\_en.pdf](http://www.africanchildforum.org/clr/policy%20per%20country/liberia/liberia_gender_2009_en.pdf).

<sup>(33)</sup> في حين يعد الاغتصاب أكثر الجرائم التي يتم الإبلاغ عنها بشكل متكرر، نادراً ما تتم إدانة الجناة. مفوضية الأمم المتحدة السامية لحقوق الإنسان، 2016. التصدي للإفلات من العقاب على الاغتصاب في ليبيريا. متاح في [https://unmil.unmissions.org/sites/default/files/impunity\\_report\\_-\\_binding.pdf](https://unmil.unmissions.org/sites/default/files/impunity_report_-_binding.pdf).

<sup>(34)</sup> المنتدى الاقتصادي العالمي، 2015. تقرير التنافسية العالمية 2015-2016. متاح في [www3.weforum.org/docs/gcr/2015-2016/Global\\_Competitiveness\\_Report\\_2015-2016.pdf](http://www3.weforum.org/docs/gcr/2015-2016/Global_Competitiveness_Report_2015-2016.pdf). يشير مؤشر البنية التحتية إلى تقييم الحالة العامة للبنية التحتية، ونوعية الطرق، ونوعية البنية التحتية للسكك الحديدية، وجودة البنية التحتية للموانئ، وجودة البنية التحتية للنقل الجوي، والمقاعد المتاحة للكيلومتر في شركات الطيران، وجودة إمدادات الكهرباء، والاشتراكات في الهواتف المتنقلة-الخلوية وخطوط الهواتف الثابتة.

## 4-1 الأولويات القطرية الأساسية

## الحكومة

- 19- بذلت ليبيريا جهودا للتصدي لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية من خلال مبادرات استراتيجية عديدة: الاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي والتغذية لعام 2008، ومبادرة وحدة العمل في الأمم المتحدة، والاستقصاء الشامل للأمن الغذائي والتغذية لعام 2018، واستراتيجية الحد من الفقر لعام 2008،<sup>(35)</sup> ونهضة ليبيريا 2030، والسياسة الوطنية الجنسانية لعام 2009 وخطة التحول لعام 2012. واستُرشد بهذه المبادرات في إعداد استراتيجية وسياسة الحماية الاجتماعية الوطنية لعام 2013 والخطة الداعمة للفقراء لتحقيق الرخاء والتنمية لعام 2018.
- 20- وتمشيا مع إطار سينداي للحد من مخاطر الكوارث للفترة 2015-2030، وضعت الحكومة أيضا سياسات وأطر واستراتيجيات وطنية بشأن المناخ والحد من مخاطر الكوارث، بما في ذلك برنامج العمل الوطني للتكيف لعام 2008 في ليبيريا والمساهمة المقررة المحددة وطنيا لعام 2015.
- 21- وقد تم تصميم الخطة الداعمة للفقراء لتحقيق الرخاء والتنمية، التي تحظى بدعم من شركاء التنمية، حول أربع ركائز رئيسية: السلطة للشعب؛ والاقتصاد والوظائف؛ والحفاظ على السلام؛ والحوكمة والشفافية.
- 22- وعند الإعلان عن تحديد هدفها المتمثل في بناء اقتصاد مستدام وخلق فرص عمل، اعتبرت الحكومة أن قطاع الزراعة بالغ الأهمية. وعلى وجه التحديد، في إطار نظم الحماية الاجتماعية المعززة (الركيزة 1 من الخطة الداعمة للفقراء لتحقيق الرخاء والتنمية)، تقر الحكومة بالتغذية المدرسية بوصفها شبكة أمان اجتماعية بالغة الأهمية ومحركا رئيسيا للنمو، ووضعت هدفا محددا يتمثل في توفير وجبات مدرسية لأكثر من 300 000 طفل. وسيتم تنسيق التغذية المدرسية مع الحكومة وسيُنفذها الشركاء ومنهم البرنامج.
- 23- ونظرا لأثر التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية على التعليم والزراعة، فإن الحكومة لا تزال تعترف بها كأولوية وطنية، على النحو المشار إليه في الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع. وفي يوليو/تموز 2018، تحت رعاية الرئيس، عقدت الحكومة بالاشتراك مع الأمم المتحدة مؤتمرا لأصحاب المصلحة الوطنيين بشأن التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية لتحديد الشركاء (بمن فيهم البرنامج) وإنشاء الآليات ذات الصلة لإعداد الأدوات ورصد تنفيذ برنامج الحكومة بشأن التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.
- 24- وتمشيا مع نهضة ليبيريا 2030، والخطة الداعمة للفقراء لتحقيق الرخاء والتنمية والاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع، تشمل أولويات الحكومة: تعزيز الوصول إلى الأسواق، مع إعطاء الأولوية للاستثمارات في البنية التحتية الريفية وتوسيع نطاق برامج الحماية الاجتماعية؛ وتحسين ممارسات تغذية الرضع وصغار الأطفال؛ واعتماد نهج متعددة القطاعات إزاء التغذية؛ وتحويل الزراعة من ممارسات الكفاف إلى الزراعة التجارية الآلية من خلال زيادة الاستثمارات؛ وزيادة الاستثمار الخاص في سلاسل القيمة؛ وتعزيز الشراكات والتصدي للتفاوتات الهيكلية والاجتماعية والثقافية بين الجنسين التي تقوض التنمية المستدامة.
- 25- وبالإضافة إلى ذلك، ترى الحكومة أن الفرصة سانحة لخلق فرص عمل في مجال الزراعة عن طريق: ضمان أن تكون نظم الإنتاج الغذائي قادرة على الصمود وقابلة للاستدامة من خلال روابط فعالة بين تدخلات هدف التنمية المستدامة 2؛ ومعالجة مسألة محدودية ملكية المرأة للأراضي وغيرها من الأصول والخدمات الإنتاجية؛ واستخدام التكنولوجيا الملائمة؛ وتنمية قدرة الحكومة على الاستعداد لحالات الطوارئ؛ وزيادة احتياطات المجتمعات المحلية من الحبوب؛ وبناء احتياطات غذائية لحالات الطوارئ وأرصدة احتياطية؛ وتعزيز التكيف مع تغير المناخ؛ وإنفاذ القوانين واللوائح المتعلقة بالحفاظ على البيئة.

(35) تمت الاستعاضة عن استراتيجية الحد من الفقر، التي عملت بمثابة خطة التنمية الحكومية السابقة، بالخطة الداعمة للفقراء لتحقيق الرخاء والتنمية.



## الأمم المتحدة والشركاء الآخرون

- 26- تم تمديد إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية لليبيريا للفترة 2013-2017 حتى ديسمبر/كانون الأول 2019 لتحقيق الموازنة الكاملة بينه وبين الركائز الأربع للخطة الداعمة للفقراء لتحقيق الرخاء والتنمية (2019-2023). وتندرج أولويات الأمن الغذائي ضمن الركيزة الثانية (الاقتصاد وفرص العمل).
- 27- ولضمان التخطيط الفعال واستجابات أكثر استنارة في دعم تنفيذ الخطة الداعمة للفقراء لتحقيق الرخاء والتنمية، تم تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية للبرنامج للفترة 2019-2023 لتتواءم مع أولويات الحكومة إلى جانب إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية المقبل للفترة 2020-2024 من أجل بناء تآزر أفضل مع وكالات الأمم المتحدة الشقيقة.
- 28- ووفقا لمبادرة وحدة العمل في الأمم المتحدة، تشكل عدة برامج مشتركة العمود الفقري لكثير من تدخلات الأمم المتحدة في ليبيريا. وتعمل الشراكات البرامجية بين البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) ومنظمة الصحة العالمية وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة) على تعزيز الأمن الغذائي وتحسين الوضع الغذائي في ليبيريا. ويشمل ذلك البرنامج المشترك بشأن التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية ومبادرات صندوق الأمم المتحدة الاستثماري للأمن البشري، التي تسعى إلى بناء قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود وتعزيز سبل العيش.
- 29- ونظرا للميزة النسبية التي يتمتع بها البرنامج بوصفه الوكالة الرائدة في مجال التغذية في البلد، فإنه يمكن أن يضع نفسه في مكانة الصدارة خلال عملية إنشاء مبادرة الجهود المتجددة للقضاء على الجوع ونقص التغذية لدى الأطفال (ريتس)، وهي شراكة بين وكالات الأمم المتحدة تضم منظمة الأغذية والزراعة واليونيسف ومنظمة الصحة العالمية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية لتعزيز القدرات الوطنية على إدارة التغذية وتوسيع نطاق أنشطة التغذية للحد من سوء التغذية.

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 1-2 تجربة البرنامج والدروس المستفادة

- 30- يقدم البرنامج مساعدة غذائية في ليبيريا من خلال أنشطة الطوارئ والتنمية منذ عام 1968. وفي عام 2013، انتقل البرنامج إلى حافظة إنمائية مدتها خمس سنوات، بما في ذلك شبكات الأمان الاجتماعي والإنتاجي، وتعزيز القدرات والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها. واسترعت التقييمات والاستعراضات الأخيرة للأعمال المنجزة في إطار هذه الحافظة الانتباه إلى عدد من الدروس:

- ◀ استجابة للتوصيات النابعة من تقييم لامركزي أجري في عام 2017 لأنشطة البرنامج في ليبيريا وموله برنامج ماكغفرن - دول الدولي للأغذية من أجل التعليم وتغذية الطفل، قام البرنامج بتحسين أوجه التآزر والتعاون مع الجهات الفاعلة الإنمائية الأخرى في دعم برنامج الوجبات المدرسية الذي يعد حجر الزاوية لبرنامج الحماية الاجتماعية في ليبيريا.
- ◀ خلص رصد عملية البرنامج التجريبي للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية في عام 2016 إلى أن تجميع السلع الغذائية وتسليمها إلى المدارس يمثل تحديا للمزارعين ومنظمات المزارعين. ولتخفيف هذا التحدي، نفذ المكتب القطري على الفور توصية تدعو إلى تحديد ملامح جميع المزارعين ومنظمات المزارعين لتحديد أولئك الذين لديهم القدرة على تجميع ونقل السلع الأساسية إلى مواقع التوزيع النهائي. وسمحت عملية تحديد الملامح للبرنامج بتوجيه جهود بناء القدرات وفقا للاحتياجات المحلية للمزارعين.
- ◀ أجرى مكتب التقييم التابع للبرنامج في عام 2016 تقييما للعملية الممتدة للإغاثة والإنعاش في ليبيريا 200550 (برنامج مساعدة للاجئين الإيفوريين والسكان المضيفين الضعفاء) وتقييما لاستجابة البرنامج من المستوى 3 لأزمة فيروس إيبولا في غرب أفريقيا في 2014-2015. وبناء على توصيات من هذه التقييمات، تحتفظ هذه الخطة الاستراتيجية

القطرية بالمساعدة لأكثر اللاجئيين ضعفا وتشمل دعما لتعزيز قدرة الجهات النظيرة الوطنية على الصمود من خلال تنفيذ نظم إدارة الكوارث التي تقودها الحكومة، مع التركيز على الإنذار المبكر.

◀ في الفترة بين فبراير/شباط ويوليو/تموز 2016، أجرى مكتب التقييم تقييما لسياسة البرنامج بشأن تنمية القدرات<sup>(36)</sup> وسعى التقييم إلى إبلاغ عملية الانتقال من التسليم المباشر للمساعدة الغوثية نحو تعزيز قدرة الوكالات الحكومية فيما يتعلق بتخطيط منصات الخاصة بالاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها وتدبير مواردها وتنفيذها. ونتيجة لذلك، اعتمد المكتب القطري في ليبيا نهجا استراتيجيا يسمح بالتحول التدريجي من التسليم المباشر إلى تعزيز قدرات المؤسسات الحكومية، مما يؤدي إلى تولي الحكومة المسؤولية عن الأنشطة.

◀ قدمت سلسلة من مشاورات أصحاب المصلحة في عام 2017، كجزء من عملية وضع الخطة الاستراتيجية القطرية، إلى المكتب القطري تعقيبات ناقدة من الشركاء بشأن إعادة موازنة أنشطته لتحقيق نتائج أفضل.

31- وأبرزت عدة تقييمات الاعترافات ذات الصلة بالمساواة بين الجنسين داخل عمليات المكتب القطري. وتشير هذه الدروس إلى وجود فرص أكبر للتصدي لأوجه عدم المساواة الاجتماعية والهيكلية من خلال النهج التي تُحدث تحولا جنسانيا مثل التحويلات القائمة على النقد، والتي يتم استخدامها بالفعل في إطار برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وبرنامج دعم أصحاب الحيازات الصغيرة والأسواق في ليبيا:

◀ دعا تقييم العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش البرنامج إلى "... تطبيق الدروس المستفادة ذات الصلة التي تم تعلمها من تجربة العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش والمساعدة على سد الفجوات المتعلقة بمراعاة الاعترافات الجنسانية في البرنامج القطري ...".

◀ أوصى تقييم الاستجابة الخاصة بفيروس إيبولا بأن البرنامج ينبغي أن يصمم مبادئه التوجيهية بشأن المساواة أمام المستفيدين وفقا للغرض، بما يتماشى مع سياسة البرنامج بشأن المساواة بين الجنسين (2015-2020).<sup>(37)</sup> وبالتالي، عمل البرنامج على ضمان تطبيق المعايير الدنيا للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في جميع أنشطته في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية والخطة الاستراتيجية القطرية، بما في ذلك عن طريق تصنيف البيانات حسب الجنس والعمر والتحليلات المتعلقة بالمساواة بين الجنسين والعمر.

◀ خلص التقييم اللامركزي لأنشطة البرنامج الممولة من برنامج ماكغفرن - دول الدولي في ليبيا إلى أنه تمت مراعاة الاعترافات الجنسانية، بما في ذلك تصنيف البيانات حسب الجنس، بشكل مناسب في تنفيذ البرنامج. كما خلص تقييم برنامج التغذية المدرسية إلى أن الحصص الغذائية المنزلية التي تحصل عليها البنات كانت فعالة في تحسين التكافؤ بين الجنسين في التعليم الابتدائي عن طريق خلق حافز لالتحاق البنات بالمدارس بشكل منتظم. واستند البرنامج إلى هذه النتيجة الإيجابية وقام بتعزيز استهدافه حسب الجنس في أنشطته المتعلقة بالتغذية المدرسية في خطته الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية لعام 2018.

## 2-2 الفرص المتاحة للبرنامج

32- تم تحديد العديد من الفرص استنادا إلى الأولويات الوطنية وخارطة طريق القضاء على الجوع في الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع، والدروس المستفادة والمشاورات المكثفة المتواصلة مع الحكومة ووكالات الأمم المتحدة وشركاء التنمية. وفي سياق ما بعد النزاع مثل سياق ليبيا، تتيح الخطة الاستراتيجية القطرية فرصة للبرنامج لتعزيز دوره التمكيني في تحديد حلول القضاء على الجوع التي تتسم بالاستدامة والملوكة وطنيا من خلال التدخلات التي تحدث تحولا جنسانيا.

<sup>(36)</sup> WFP/EB.2/2009/4-B

<sup>(37)</sup> WFP/EB.A/2015/5-A

33- وبالتعاون مع شبكة واسعة من الشركاء، سيواصل البرنامج الاستفادة من خبرته وحضوره الميداني العميق والمكثف والقوي في ليبيريا لتحقيق أثر أكبر، بما في ذلك من خلال:

« توسيع نطاق التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية: دعم البرنامج حكومة ليبيريا في تجريب وإدارة برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية منذ عام 2016. ووفقا لذلك، أصبح البرنامج في وضع جيد لدعم الحكومة في توسيع نطاق شبكة الأمان الاجتماعي هذه تدريجيا لتحقيق النمو الاقتصادي المنصف والشامل، على النحو المحدد في أولويات الحكومة. وتستطيع التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية تنفيذ برنامج تقوده الحكومة، وفعال من حيث التكلفة، ويحدث تحولا جنسانيا، مع التركيز على شراء المنتجات المزروعة محليا من المزارعات والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة لبرنامج التغذية المدرسية، وتقليل البصمة البيئية إلى أدنى حد وتعزيز الممارسات الزراعية المستدامة. ويعتبر ذلك تدخلا متعدد الأوجه يرتبط بالزراعة والتغذية والتعليم والمساواة بين الجنسين من خلال نهج متكامل وتمكيني وتدخل يمكن أن يعمل بمثابة آلية لتسليم المسؤولية عن برنامج التغذية المدرسية إلى حكومة ليبيريا.

« دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ودعم الأسواق: اكتسبت خبرة المكتب القطري القوية في هذا المجال من خلال تنفيذ برنامج الشراء من أجل التقدم الممتد لخمس سنوات والبرامج الثنائي للمزارعين المنتجين للأرز من أصحاب الحيازات الصغيرة. وبالتالي، سيواصل البرنامج تعزيز إنتاج المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ووصولهم إلى الأسواق فيما يرتبط بالتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. ويشمل ذلك زيادة الاستثمارات في سلاسل القيمة الزراعية من خلال إنشاء واستعادة الأصول على نطاق صغير، بما في ذلك الطرق الفرعية ومرافق التخزين إلى جانب تحسين وصول النساء والرجال على قدم المساواة إلى خدمات الإرشاد والخدمات المالية. وبالإضافة إلى ذلك، أظهرت هذه التجربة أن البرنامج يركز جزءا كبيرا من طاقته على أنشطة تنمية قدرات منظمات المزارعين، مما يساهم في تحسين وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الممارسات والبنية التحتية من أجل الإنتاج الزراعي ومناولة ما بعد الحصاد وتوسيع الفرص المتاحة لهم في الأسواق. كما لوحظ تحسن في مجال حوكمة المنظمات الزراعية، بما في ذلك فيما يتعلق بالتخطيط المالي والإدارة.

« تعزيز القدرات الاستراتيجية: العمل مع الحكومة على تعزيز قدرتها على الاستعداد لحالات الطوارئ وإدارة المعلومات المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية وتوسيع نطاق برامج الحماية الاجتماعية التي تستجيب للاعتبارات الجنسانية (باستخدام نظام إدارة المستفيدين والتحويلات (سكوب) للبرنامج والنظم الأخرى ذات الصلة).

34- وبالنظر إلى أوجه عدم المساواة الهيكلية والاجتماعية والثقافية بين الجنسين في جميع قطاعات البلد، يواصل البرنامج تطبيق نهج تحدث تحولا جنسانيا ومراعية للتغذية في جميع تدخلاته. واسترشد بهذه النهج في تصميم وتنفيذ جميع الأنشطة، للحد من عدم المساواة بين الجنسين وتعزيز النتائج المنصفة.

### 3-2 التغييرات الاستراتيجية

35- تمشيا مع الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية لعام 2018 لليبيريا، يواصل دور البرنامج التحول التدريجي من دور المنفذ إلى دور الممكن. وعمل نهج البرنامج على جمع الأنشطة المتكاملة لبناء القدرة على الصمود في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1 وتعزيز تدخلات تعزيز القدرات القطرية في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3، لمواصلة إنقاذ الأرواح وحماية سبل العيش لأكثر الناس ضعفا أمام انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية (الرجال والنساء والأولاد والبنات) وسيدعم في الوقت نفسه الشركاء الوطنيين في تطوير وتنفيذ برامج مستدامة للقضاء على الجوع بقيادة الحكومة.

36- وقد وفرت التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية فرصة كبيرة للبرنامج للاستفادة من ميزته النسبية وخبرته لدعم أولوية رئيسية للحكومة، والتي اكتسبها من خلال خبرته الواسعة في مجال الزراعة، ولا سيما في ليبيريا في إطار البرنامج التجريبي للشراء من أجل التقدم، للنهوض بهدف التنمية المستدامة 2 كمنصة لأنشطة التغذية وسبل العيش والقدرة على الصمود. وسيتم تعزيز أوجه التكامل والتأزر مع الشركاء والقطاعات الأخرى (الزراعة والتعليم والمساواة بين الجنسين والصحة) لتحقيق أقصى أثر. وترتكز استجابة البرنامج أيضا على سياسة الحماية الاجتماعية الوطنية في ليبيريا لعام 2013 وسياسات قطاعية أخرى.

- 37- وترتب على التحول الاستراتيجي التدريجي من دور المنفذ إلى دور الممكن تركيز أكبر على أنشطة الدعوة والتنسيق لاتباع نهج متعدد القطاعات إزاء التغذية وتجربة نهج مبتكرة وفعالة ومنصفة للقدرة على الصمود، بما في ذلك توسيع مدى وصول الحماية الاجتماعية. ويضع تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية تركيزاً متزايداً على تنفيذ التدخلات التي تحدث تحولاً جنسانياً للتصدي لأوجه عدم المساواة النظامية بين الجنسين.
- 38- وتمشيا مع الأولويات الوطنية، تم تحديد حلول القضاء على الجوع الفعالة من حيث التكلفة والتي تركز على المناطق الجغرافية ذات الأولوية والتقارب التشغيلي مع الحكومة والشركاء الآخرين. وفي هذا السياق، تعطى الأولوية للبرامج المشتركة مع وكالات الأمم المتحدة والشركاء الآخرين بالإضافة إلى المشروعات الرائدة لتحقيق هدف التنمية المستدامة 2، مثل التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.
- 39- ولا تزال المسألة أمام السكان المتضررين، وتحليل الحماية، ومراعاة النزاعات، والاعتبارات البيئية والاجتماعية مسائل مهمة شاملة، وسيتم تعميمها في جميع أنشطة البرنامج في ليبيريا.

### 3- التوجه الاستراتيجي للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

- 40- توجه هذه الخطة الاستراتيجية القطرية حضور البرنامج الاستراتيجي وانخراطه في ليبيريا للسنوات الأربع والنصف القادمة. وخلال هذه الفترة، سيركز الدعم المقدم من البرنامج والشركاء على تعزيز القدرات الوطنية لضمان زيادة الملكية الحكومية لحلول القضاء على الجوع المستدامة. واسترشدت عملية تحول البرنامج إلى دور الممكن بعمليات تشاورية، بما في ذلك الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع وصياغة خط الرؤية، وتحظى العملية بدعم من الحكومة والشركاء.
- 41- وسوف يدعم البرنامج التغذية المدرسية بمكون قوي للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية من أجل تنفيذ أنشطة دعم سبل العيش الذكية مناخيا التي توفر للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وخاصة النساء الريفيات، أسواقا موثوقة ومستدامة (الحصيلة الاستراتيجية 1). وتستلزم هذه الحصيلة أيضا تعزيز قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الضعفاء على الصمود أمام الصدمات المتعلقة بالمناخ والصدمات المتكررة الأخرى من خلال إنشاء أو تجديد الأصول المجتمعية المنتجة مثل الطرق الفرعية ومرافق التخزين والأصول الزراعية الأخرى لمنفعة كل من النساء والرجال على قدم المساواة في المجتمعات المحلية المستهدفة.
- 42- وسيتم إدماج النهج المراعية للتغذية في جميع الحصائل الاستراتيجية كجزء من نهج دورة الحياة. وسيركز البرنامج على تعزيز أنشطة الدعوة والتنسيق لاتباع نهج متعدد القطاعات من أجل التصدي لعبء سوء التغذية المزمن في ليبيريا وضمان حصول المجتمعات المحلية على رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي لتحسين ممارسات التغذية.
- 43- واعترافا بنجاح برامجه خلال الأزمة وفترات الإنعاش في ليبيريا، وضع البرنامج نفسه كشريك رئيسي للحكومة في تمكين حلول الجوع المستدامة والمملوكة وطنيا. وعلى هذا النحو، سيواصل البرنامج تحويل تركيزه تدريجيا من تقديم المساعدة الغوثية المباشرة إلى تعزيز القدرات، لدعم الوكالات الحكومية في إدارة برامج الأمن الغذائي والتغذية المستدامة، وتدخلات الحماية الاجتماعية والقدرة على الصمود، ونظم الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها بطريقة منصفة وشاملة وتمكينية.
- 44- وقد اعتمد البرنامج نهجا تدريجيا لتعزيز قدرات البلد، بهدف العمل مع الحكومة والجهات الأخرى على زيادة قدرة ليبيريا وبالتالي تمكين تسليم برامج البرنامج تدريجيا إلى الحكومة. وتكون تدخلات البرنامج الرامية إلى تعزيز القدرات مدفوعة بالطلب، ويحددها النظراء الوطنيون وغيرهم من أصحاب المصلحة الرئيسيين لتتوافق بشكل فعال مع احتياجات البلد ولضمان المزيد من الأثر والاستدامة.

- 45- ونتيجة الهشاشة الاجتماعية والسياسية في البلد والمخاطر المتعلقة بالمناخ المذكورة أعلاه، سيواصل البرنامج دوره القيادي في الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها من خلال تطبيق خطة طوارئ من أجل الاستجابة بسرعة للصدمات المفاجئة (الحصيلة الاستراتيجية 2)، وتعزيز القدرات المؤسسية في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3.
- 46- ووفقاً للالتزامات البرنامج فيما يتعلق بالمساءلة أمام السكان المتضررين، تكون المجتمعات المحلية في مركز جميع الأنشطة، بما يضمن المشاركة والملكية المجتمعية المنصفة بحيث تُدمج الأنشطة في خطط وهيكل التنمية المحلية. وتُدمج هذه الخطة الاستراتيجية القطرية أيضاً الاعتبارات البيئية والاجتماعية، تمثياً مع سياسة البرنامج بشأن البيئة لعام 2017،<sup>(38)</sup> وستظل المساواة بين الجنسين وتحليل الحماية ومراعاة النزاعات مسائل أساسية شاملة.
- 47- وتحت قيادة الحكومة، تم تحديد جميع أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية بصورة مشتركة ومن المقرر تنفيذها مع الشركاء الرئيسيين مع زيادة التركيز على التقارب الجغرافي والتشغيلي لضمان زيادة الأثر والفعالية من حيث التكلفة.
- 48- وسوف تضع الإنجازات والدروس المستفادة في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية الأساس اللازم لاستراتيجية البرنامج بشأن التحول والخروج، وبالتالي، ستعمل كمرجع لأي خطط استراتيجية قطرية مستقبلية.

### 2-3 الحصائل الاستراتيجية، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

*الحصيلة الاستراتيجية 1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، بمن فيهم الأطفال في سن المدرسة في المناطق المستهدفة، على أغذية كافية ومغذية، بما في ذلك الأغذية المنتجة محلياً، بحلول عام 2030*

- 49- تهدف هذه الحصيلة الاستراتيجية إلى تزويد أطفال المدارس (48 في المائة بنات و52 في المائة أولاد)<sup>(39)</sup> في المدارس الابتدائية العامة والمجتمعية في المقاطعات التي تعاني من أعلى مستويات انعدام الأمن الغذائي بوجبات مغذية وآمنة من السلع الغذائية المنتجة محلياً. كما تسعى إلى تزويد البنات في نفس المقاطعات بحصص غذائية منزلية، واستهداف المراهقات في الصفوف من الرابع إلى السادس في المدارس حيث يتسم التكافؤ بين الجنسين (معدلات الإنجاز والحضور) بعدم التناسب ضد البنات. ولضمان إمدادات ثابتة من الأغذية المنتجة محلياً وتلبية الطلب على التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، يواصل البرنامج التركيز على تعزيز قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على تحسين إنتاجهم وإنتاجيتهم.

#### مجالات التركيز

- 50- تركز هذه الحصيلة على بناء القدرة على الصمود.

#### النواتج المتوقعة

- 51- سيجري تحقيق الحصيلة الاستراتيجية 1 من خلال النواتج التالية:

◀ حصول الأطفال الملتحقين بالمدرسة على وجبات مغذية كافية وفي الوقت المناسب، بما في ذلك الحصص الغذائية المنزلية للمراهقات المرتبطة بالمشتريات المحلية، من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية، ودعم الالتحاق بالمدارس، والحضور، والاستبقاء، وتحسين التكافؤ بين الجنسين.

<sup>(38)</sup> WFP/EB.1/2017/4-B/Rev.1.

<sup>(39)</sup> ينشأ الفرق بين البنات والأولاد لأن عدد الأولاد الملتحقين أكبر من عدد البنات الملتحقات بالمدارس العامة والمجتمعية. ولتحسين معدل التحاق البنات، ستحصل البنات على حصص غذائية منزلية.

- حصول المراهقين من البنات والأولاد الملتحقين بالمدارس ومجتمعاتهم على رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي من أجل دعم الاستبقاء بالمدارس وتحسين الممارسات المتعلقة بالتغذية والمهارات الحياتية الأساسية للمساعدة في كسر دورة سوء التغذية بين الأجيال.
- حصول أطفال المدارس ومجتمعاتهم على رسائل وتدريب على الزراعة صغيرة النطاق من أجل زيادة وعيهم ومعرفتهم بسلسلة القيمة الزراعية.
- استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة - الرجال والنساء على قدم المساواة - ومجتمعاتهم من تحسين القدرات واستعادة الأصول الإنتاجية من أجل تحسين إنتاجيتهم وقدرتهم على الصمود والوصول إلى الأسواق المحلية على نحو مستدام، بما في ذلك من خلال التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: توفير حزمة تغذية مدرسية متكاملة وشاملة للجميع وتحديث تحولاً جنسانياً إلى أطفال المدارس الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء تغذوياً، بما في ذلك حصص غذائية منزلية للمراهقات، بطريقة تعتمد على الإنتاج المحلي وتحفزه (التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية).

52- تسجل المقاطعات ذات المعدلات العالية للفقر وانعدام الأمن الغذائي أدنى معدلات التحاق بالمدارس، نظراً لأن الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي تُبقي أطفالها خارج المدرسة حتى يمكنهم القيام بأنشطة أخرى مدرة لسبل العيش. وسيستهدف النشاط 1 المقاطعات التي تشهد أعلى مستويات من انعدام الأمن الغذائي وأقل معدلات الالتحاق: نيمبا وغباربولو وميريلاند وغراند كرو وسينوي. وخلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، سيوفر البرنامج وجبات مدرسية إلى 110 000<sup>(40)</sup> من أطفال المدارس، 53 900 (في المائة) منهم من البنات. وسيقدم البرنامج في نفس المقاطعات الحصص الغذائية المنزلية، حيث ستشمل 25 في المائة منها تحويلات قائمة على النقد إلى 4 000 من المراهقات في الصفوف من الرابع إلى السادس (وربما البنات في المدارس الثانوية) في المقاطعات التي لا يكون فيها التكافؤ بين الجنسين لصالح البنات. وسيستفيد ما مجموعه 16 000 شخص<sup>(41)</sup> بشكل غير مباشر من هذا البرنامج. وبالإضافة إلى ذلك، ستستهدف إجراءات تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية والمحلية، مثل وزارة التعليم ورابطات الآباء والمدرسين، لتعزيز قدرتها على امتلاك برنامج التغذية المدرسية وإدارته. وبالإضافة إلى ذلك، سيتم استخدام الموافدة الموفرة للوقود في المدارس من خلال مبادرة الوصول الآمن على الوقود والطاقة (SAFE) للبرنامج. وتجمع مبادرة الوصول الآمن على الوقود والطاقة أنشطة مختلفة، مثل الاستثمار في الموارد الطبيعية المستدامة، من خلال أنشطة مثل زراعة شتلات الأشجار وإدارة الحضانة ومشروعات التخفيف من آثار تغير المناخ. ويعتبر الوصول إلى الطاقة المستدامة أمراً بالغ الأهمية لإدارة الموارد الطبيعية بشكل سليم، وهو مهم في حد ذاته في ضوء التحدي المحدد للبلد فيما يتعلق بتدهور الأراضي الزراعية وفقدان التنوع البيولوجي.

53- ومن خلال "المشتريات الإنمائية"، أي المشتريات التي تشجع تعزيز قدرة الإنتاج المحلي، سيقوم البرنامج بشراء (أو تيسير شراء) أغذية لتقديم وجبات يومية عن طريق التحويلات النقدية أو العينية إلى أطفال المدارس. وسوف تكون منظمات المزارعين والمنتجين الراسخة والمعتمدة صلة الوصل وستقوم بتجميع ونقل المنتجات الزراعية المقرر استخدامها في البرنامج. وسيتم استهداف الأشخاص ذوي الإعاقة والنساء والرجال وأطفال المدارس في إطار مبادرة التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية من خلال تحليل متعمق للهشاشة بالتعاون مع الحكومة وعن طريق ضمان مشاركة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من النساء والرجال ومنظماتهم واستفادتهم بشكل منصف.

(40) لا تزال معدلات الالتحاق أقل من 42 في المائة في معظم أنحاء البلد؛ وهذا الرقم يمثل الأطفال الملتحقين حالياً، دون وضع في الاعتبار الأطفال في سن المدرسة الذين هم خارج المدرسة، وهو رقم غير مسجل حالياً.

(41) المستفيدون من الفئة الثانية، بمن فيهم أفراد الأسرة (أربعة أفراد لكل أسرة).

54- ومن أجل توعية المجتمعات المحلية في المناطق الجغرافية التي تنفذ فيها أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية، سيصل البرنامج و/أو شركاؤه إلى 28 000 مستفيد، بمن فيهم الأشخاص ذوو الإعاقة، من خلال دورات تدريبية وحملات توعية تتضمن رسائل لرفع الوعي بالوصول إلى الأسواق والزراعة باعتبارها فرصة مجدية لسبل العيش في المناطق ذات الإمكانيات الزراعية العالية. وبالإضافة إلى ذلك، من أجل الحد من سوء التغذية، وخاصة التقزم، سيتم توفير، خلال الأيام الألف الأولى، تثقيف تغذوي من خلال أنشطة رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تراعي المساواة بين الجنسين والتوعية التي تستهدف أساسا المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والأسر التي لديها حوامل ومرضعات من النساء والبنات. وسيقوم المكتب القطري بوضع خطط شاملة لربط إمدادات الأغذية الزراعية المحلية بالبرنامج، بما في ذلك تحليلات التكاليف والمفاضلات بين الترتيبات، وجودة الأغذية، وقدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمخاطر المحتملة المرتبطة بالمشترىات المحلية، إلى جانب استراتيجيات لتخفيف أثر تلك المخاطر.

55- وكانت احتياطات الحبوب المجتمعية أحد التدخلات المبتكرة والمستدامة في ليبيريا. وسيواصل البرنامج دعم الاحتياطات القائمة بهدف تحويلها إلى احتياطات غذائية مجتمعية، وسيقوم ببناء ثلاثة احتياطات غذائية إضافية مجتمعية، كل منها برصيد أولي قدره 30 طنا متريا من الحبوب، وآلات لتجفيف الأرصيات ودرس الحبوب، وتدريب أعضاء مرفق احتياطي الأغذية الذي يبلغ عددهم في العادة من 75 إلى 100 عضو، على مهارات تنمية الأعمال وإدارة المجموعة. ويهدف تدريب تنمية الأعمال والإدارة إلى تمكين المزارعين من النساء والرجال لامتلاك وإدارة الاحتياطات في نهاية المطاف بطريقة منصفة وشاملة. وسيتم توفير المزيد من أنشطة تعزيز القدرات بعد الانتهاء من تقديم المساعدة الغذائية لأنشطة إنشاء الأصول لضمان استخدام الأصول التي تم إنشاؤها وصيانتها بشكل صحيح.

#### *الحصيلة الاستراتيجية 2: تمكن السكان المتضررين من الأزمات في المناطق المستهدفة من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية أثناء الأزمات وفي أعقابها*

56- تمشيا مع الولاية الإنسانية للبرنامج، تهدف هذه الحصيلة الاستراتيجية المتعلقة بالطوارئ إلى تمكين السكان المتضررين من الأزمات في ليبيريا من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية أثناء الأزمات وفي أعقابها، وستحدد تفاصيل التدخلات على أساس الاحتياجات الخاصة بكل سياق. وتمشيا مع سياسة البرنامج بشأن البيئة، سيتم فحص الأنشطة للتأكد من تجنب الآثار البيئية والاجتماعية السلبية الناشئة عن هذه الأنشطة أو تقليلها إلى أدنى حد أو تخفيف أثرها.

#### *مجالات التركيز*

57- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية المتعلقة بالطوارئ على الاستجابة للأزمات.

#### *النواتج المتوقعة*

- 58- سوف تتحقق الحصيلة الاستراتيجية من خلال النواتج التالية:
- حصول المستفيدين المتضررين من الأزمات على مساعدة غذائية وتغذوية كافية في الوقت المناسب من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية.
  - حصول المستفيدين المتضررين من الأزمات على ما يكفي من رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المستجيبة للاعتبارات الجنسانية من أجل تحسين ممارساتهم المتعلقة بالتغذية.
  - حصول المستفيدين المتضررين من الأزمات على أغذية مغذية متخصصة كافية وفي الوقت المناسب من أجل الوقاية من سوء التغذية وعلاجه.
  - استفادة السكان المتضررين من الأزمات من تعزيز قدرة الحكومة على تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها وتنسيق المساعدة الإنسانية من أجل الحصول على المساعدة الغذائية والتغذوية في الوقت المناسب.

## الأنشطة الرئيسية

النشاط 2: توفير حزمة متكاملة من المساعدة الغذائية والتغذوية في حالات الطوارئ للأسر الضعيفة المتضررة من الكوارث و/أو الاضطرابات الأخرى.

59- صُمم هذا النشاط كتدبير طارئ للاستجابة للأزمات حسب الاقتضاء. وسوف يستهدف الأسر المتضررة من الأزمات من خلال المساعدة الغذائية العامة المستهدفة في حالة حدوث حالة طوارئ. وخلال أية أزمة، سيتم استخدام مسحوق SuperCereal أو Plumpy'Sup لعلاج سوء التغذية المعتدل لدى الأطفال دون سن الخامسة والحوامل والمرضعات من النساء والنبات. وسيعتمد اختيار الأغذية المغذية المتخصصة على التوافر والتكلفة والمهلة الزمنية وغيرها من عوامل سلاسل الإمداد، نظرا لأن هذه الأغذية لا تُنتج محليا.

60- ونظرا لأن هذا النشاط من أنشطة الطوارئ، فإن العدد الدقيق للمستفيدين سيعتمد على نطاق وخطورة حالة الطوارئ الفعلية. وسوف تستند الأرقام إلى التقييمات الوطنية السنوية للأمن الغذائي التي ستُستخدم في تحليل الإطار المنسق، كما ستُجرى تقييمات سريعة. وسيضمن المكتب القطري مراعاة التحليلات الجسدية والعمرية خلال مراحل التقييم والتخطيط والتنفيذ والإبلاغ المتعلقة بهذا النشاط. ولأغراض التخطيط، يبلغ عدد المستفيدين المستهدفين 37 000 شخص، وسيتم تحديد نسبة المستفيدين الذكور إلى الإناث من خلال تحليل جنساني.

**الحصيلة الاستراتيجية 3: تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية ودون الوطنية على تصميم وإدارة نظم الأمن الغذائي والتغذية، والحماية الاجتماعية، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وإدارة مخاطر الكوارث بحلول عام 2030**

61- تهدف الحصيلة الاستراتيجية 3 إلى المساهمة في تقوية وتعزيز القدرات الوطنية في مجال رصد الأمن الغذائي والتغذية الإشراف عليه، بحيث يمكن أن توفر المؤسسات الوطنية الإنذار المبكر في الوقت المناسب وأن تتبع التقدم نحو القضاء على الجوع في الوقت المناسب وبشكل منظم ومفصل. وسيسعى البرنامج، من خلال دعمه للحكومة وأصحاب المصلحة الآخرين في هذا المجال، إلى تحسين نظم إدارة المعلومات وتعزيز قدرات الاستعداد للكوارث وإدارتها.

62- ويعد هذا النشاط حجر زاوية في التحول الاستراتيجي للبرنامج في ليبيريا من التسليم المباشر إلى تقديم الدعم إلى الحكومة من خلال تعزيز القدرات المستجيبة للاعتبارات الجسدية. ولذلك فهو يرتبط ارتباطا وثيقا بأنشطة أخرى في هذه الخطة الاستراتيجية القطرية. وسوف تدعم نظم الإنذار المبكر المحسنة وسياسة إدارة الكوارث جهود البرنامج الرامية إلى ضمان أن تخفف ليبيريا من المخاطر وأن تظل مستعدة في الوقت نفسه للاستجابة للطوارئ (الحصيلة الاستراتيجية 2). كما سيؤدي تعزيز قدرات الحكومة في مجالات الأمن الغذائي والإشراف على التغذية ونظم المعلومات إلى تزويد البرنامج والحكومة والشركاء الآخرين معلومات أفضل للبرمجة والاستهداف في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1.

## مجالات التركيز

63- يتمثل مجال تركيز هذه الحصيلة في بناء القدرة على الصمود.

## النواتج المتوقعة

64- سيتم تحقيق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال النواتج التالية:

- ◀ استفادة السكان المتضررين من الكوارث الطبيعية من تحسين إدارة الكوارث وآليات الاستجابة من أجل الحصول على مساعدة كافية ومنصفة ومتسقة ويمكن التنبؤ بها وفي الوقت المناسب من الحكومة والبرنامج وشركائه.
- ◀ استفادة السكان المستهدفين من تعزيز آليات التنسيق الوطنية ونظم إدارة المعلومات من أجل تتبع التقدم نحو القضاء على الجوع.



استفادة السكان المستهدفين من تعزيز القدرات الوطنية ودون الوطنية من أجل إدارة مبادرة تعزيز التغذية.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: توفير دعم تعزيز القدرات للحكومة وشركائها لتعزيز آليات التنسيق الوطنية ونظم إدارة المعلومات والرصد للأمن الغذائي والتغذية وإدارة مخاطر الكوارث.

65- سيعمل البرنامج مع الوكالة الوطنية لإدارة الكوارث والشركاء الرئيسيين الآخرين لتعزيز القدرات الوطنية في مجال الاستعداد لمخاطر الكوارث والاستجابة لها، مع التركيز على وضع نظم الإنذار المبكر.

66- وسيدعم البرنامج الحكومة في تعزيز آليات التنسيق المركزية وإدارة المعلومات المتعلقة بالقضاء على الجوع، بما في ذلك عن طريق المساهمة في الاستقصاء الشامل للأمن الغذائي والتغذية ودراسة تكلفة الجوع في أفريقيا والرصد المنتظم لأسعار الأغذية. كما سيقوم البرنامج شراكات مع الحكومة من خلال وزارة الصحة والشركاء الآخرين في مجال التغذية من أجل تعزيز وتحسين تنسيق تدخلات التغذية وحوكمتها ومراعاتها للاعتبارات الجنسانية، استناداً إلى الخبرة المكتسبة من مبادرة تعزيز التغذية ومبادرة القضاء على الجوع ونقص التغذية لدى الأطفال (ريتش) في البلد. وتمشيا مع سياسة البرنامج بشأن البيئة، سُدْمج جميع الأنشطة الاعتبار البيئية وتمتثل للمعايير البيئية والاجتماعية للبرنامج.

67- ونظرا لعدم وجود نظام فعال للإنذار المبكر في البلد، سيتم إنشاء نظم تمويل قائمة على التنبؤات. وعلى المستوى الوطني، ستدعم نظم التمويل القائمة على التنبؤات التحديد المبكر للأحداث الجوية المتطرفة، مما يُحسن استعداد الحكومة قبل وقوع الكوارث. وإلى جانب وضع نظم التمويل القائمة على التنبؤات، سيعمل البرنامج أيضا مع خدمات الأرصاد الجوية والهيدرولوجية الوطنية لتعزيز قدرات التنبؤ بالأحوال الجوية داخل البلد وإدماج نظمها بشأن الإنذار المبكر في خطط الاستعداد الوطنية.

### 3-3 استراتيجيات الانتقال والخروج

68- تواصل هذه الخطة الاستراتيجية القطرية عملية الانتقال التي بدأت في الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية من المساعدة الغذائية إلى زيادة التحويلات القائمة على النقد، وبناء القدرة على الصمود وتعزيز القدرات. وعلى مدى فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، ستهدف تدخلات البرنامج إلى:

◀ تعزيز مشاركة الحكومة وملكيته لإدارة برنامج التغذية المدرسية: سيتم الاسترشاد بنتائج تحليل للتغذية المدرسية في إطار نهج النظم من أجل تحسين نتائج التعليم (SABER)<sup>(42)</sup> في وضع استراتيجية منظمة ورسمية لتوفير تعزيز القدرات، وفي نهاية المطاف، تسليم المسؤولية عن التغذية المدرسية إلى الحكومة. وسيدعم ذلك الحكومة في تفعيل البرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.

◀ التحول التدريجي من التغذية المدرسية التقليدية إلى التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية: يشمل ذلك الدعوة إلى زيادة الاستثمارات الحكومية التي يمكن التنبؤ بها من أجل تنفيذ البرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وتعزيز وعي النظراء الوطنيين بالجيل الجديد من برامج التغذية المدرسية لضمان الاستدامة. ويتوقع في هذا الانتقال زيادة القدرة الإنتاجية للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة لتلبية الطلب الذي سينشأ عن برنامج التغذية المدرسية.

◀ الانتقال من التدخلات الخاصة بالتغذية إلى التدخلات المراعية للتغذية وتعميم تدخلات التغذية عبر أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية مع تقديم الدعم إلى جميع الوزارات التنفيذية في تنفيذ أنشطة التغذية المتكاملة بحلول عام 2023.

(42) نهج النظم من أجل تحسين نتائج التعليم (SABER) هو عملية تقودها الحكومة تساعد على بناء سياسات ونظم فعالة للتغذية المدرسية.

- ◀ ضمان تحويل احتياطات الحبوب إلى احتياطات غذائية تديرها بالكامل المجتمعات المحلية بحلول نهاية مدة هذه الخطة الاستراتيجية القطرية.
- ◀ تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية ودون الوطنية في المجالات الأساسية لإدارة الكوارث ونظم الإنذار المبكر وإدارة المعلومات.
- ◀ زيادة عدد تدخلات تعزيز القدرات المتعلقة بسلامة الأغذية وجودتها.

69- وسيتم توجيه استراتيجيات الانتقال والخروج المقررة بمشاورات مستفيضة مكثفة مع النظراء الوطنيين والشركاء الرئيسيين والمجتمعات المحلية المعنية، وسيتم إرشادها بتحليلات جنسانية (للتبعية التقدم المحرز في مجال المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة) وتحليل للشواغل والحساسيات الخاصة بالسياق. ونظرا للقدرات الوطنية المحدودة، ستكون عملية انتقال أنشطة البرنامج وتسليمها إلى الحكومة عملية تدريجية.

#### 4- ترتيبات التنفيذ

##### 1-4 تحليل المستفيدين

- 70- ستواصل التحليلات الجنسانية والعمرية، بوصفها نهجا عاما لاستهداف المستفيدين، إرشاد جميع عمليات اختيار المستفيدين. وتوجه معايير الاستهداف أيضا بتعهد خطة التنمية المستدامة لعام 2030 بعدم ترك أحد يتخلف عن الركب والوصول أولا إلى من هم أشد تخلفا عن الركب. وسيتم إرشاد عملية الاستهداف الخاصة بالحصيلة الاستراتيجية 2 (خطة الطوارئ)، التي تضمن حصول السكان المتضررين من الأزمات على الأغذية، بطبيعة أي أزمة قد تحدث.
- 71- سيتم استخدام نظام سكوب التابع للبرنامج في تسجيل المستفيدين من الحصيلتين 1 و2.

الجدول 1: المستفيدين من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط				
المجموع	الأولاد	البنات	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
141 000	70 740	70 260	1	1
34 000	13 600	20 400	2	2
غير متاح	غير متاح	غير متاح	3	3
175 000	84 340	90 660		المجموع

#### 2-4 التحويلات

##### التحويلات الغذائية والقائمة على النقد

- 72- أشارت المشاورات التي أجراها البرنامج داخل البلد إلى أن التحويلات القائمة على النقد طريقة تحويل فعالة. وفي سياق التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، تقوم منظمات المزارعين المجتمعية بتوريد السلع الغذائية مباشرة إلى المدارس. وعملت التحويلات القائمة على النقد على المساعدة في تنويع الوجبات على مستوى المدارس نظرا لأن لجان مشتريات الأغذية وإدارتها على مستوى المدارس اشترت مجموعة متنوعة من السلع الأساسية الطازجة بما يتماشى مع الإطار الوطني للصحة والتغذية. غير أنه سيتم إجراء تحليل جنساني وعمرى وتقييم للتكاليف والمزيد من المشاورات لتحديد المستويات الدقيقة والتركيبات الممكنة لطرائق التحويل وتخفيف أي مخاطر. والأسواق في المناطق التي ينفذ فيها البرنامج أنشطة غالبا ما تكون مناطق ريفية ومع ذلك تعتمد بشكل كبير على الواردات. ورهنا بتوافر النقد وبناء على التقييمات المحلية، ستواصل الخطة الاستراتيجية القطرية الجمع بين التحويلات القائمة على النقد والتحويلات الغذائية العينية من أجل تحقيق الحصيلتين الاستراتيجيتين 1 و2.

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط									
الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2		الحصيلة الاستراتيجية 1				الحصيلة الاستراتيجية		
3	النشاط 2		النشاط 1				النشاط		
المؤسسات الوطنية ودون الوطنية	الأسر الضعيفة المتضررة من الكوارث و/أو الاضطرابات الأخرى		المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، وخاصة النساء والشباب		المراهقات في المقاطعات التي تعاني من أعلى مستويات انعدام الأمن الغذائي		أطفال المدارس في المقاطعات التي تعاني من أعلى مستويات انعدام الأمن الغذائي		نوع المستفيدين
غير متاحة	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الطريقة
	400		3 000		111		120		الحبوب
	60		400				35		البقول
	25		125		7		10		الزيوت
	4						4		الملح
									السكر
									SuperCereal
									SuperCereal Plus
									مسحوق المغذيات الدقيقة
	1 919		13 673		2 385		655		مجموع الأسعار الحرارية في اليوم
	9.10		9.20		7.00		10.30		نسبة الأسعار الحرارية من البروتين
		0.57		3		0.50		0.27	النقد (دولار/شخص/يوم)
	60	45	60	30	300	300	178	178	عدد أيام التغذية في السنة

الجدول 3: مجموع الاحتياجات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
8 246 264	13 309	الحبوب
65 963	2 533	البقول
867 672	911	الزيوت
1 227 825	234	الملح
<b>10 407 723</b>	<b>16 986</b>	<b>المجموع (الأغذية)*</b>
9 000 300		التحويلات القائمة على النقد
<b>19 408 023</b>		<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>

\* ترجع الفوارق في المجاميع إلى تدوير الأرقام.

### تعزيز القدرات، بما في ذلك التعاون فيما بين بلدان الجنوب

- 73- تشمل جميع الحصائل الاستراتيجية تعزيز قدرة الوكالات الحكومية (بما في ذلك فيما يتعلق بالكفاءات الجنسانية) على تخطيط البرامج التي يكون لها تأثيرات مباشرة على الأمن الغذائي والتغذية وتدريب مواردها وتنفيذها. وستضمن الشراكات الراسخة مع الوزارات على المستويين المحلي والوطني تنمية المهارات والقدرات اللازمة لدعم الملكية الوطنية والاستدامة، ولا سيما فيما يتعلق بالبرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية والبرنامج الوطني للحماية الاجتماعية والتغذية.
- 74- والحصيلة 3 مكرسة تحديدا لتعزيز القدرات الوطنية المتعلقة باليات التنسيق ونظم إدارة المعلومات للحكومة وشركائها في مجالات الأمن الغذائي والتغذية والحماية الاجتماعية والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها وإدارة مخاطر الكوارث. وعلى المستوى المحلي، سيواصل نهج البرنامج المتكامل بشأن القدرة على الصمود تعزيز قدرات الأفراد والمجتمعات المحلية من أجل إحداث تغييرات محسنة وتحدث تحولاً جنسانياً ومستدامة في أمنهم الغذائي وحالتهم التغذوية.
- 75- ولتحقيق هذه الحصيلة، سيعمل البرنامج بالتشاور مع أصحاب المصلحة الوطنيين ذوي الصلة في السنة الأولى من الخطة الاستراتيجية القطرية على وضع خطة مفصلة لتعزيز القدرات تُحدد فيها الفجوات في القدرات الوطنية والاحتياجات التي يتعين تلبيتها. وستستند هذه الخطة إلى رسم خرائط الشراكات الخاصة بالمكتب القطري، وتحسن الحصائل الرئيسية (بما في ذلك المؤشرات لقياس التقدم المحرز في التنفيذ خلال فترة الخطة) وإدراج تصميم إجراءات محددة لنشرها أو إعادة تعديلها من العام الثاني من الخطة الاستراتيجية القطرية.
- 76- وسيستخدم البرنامج هذه الخطة الاستراتيجية القطرية للبناء على التبادلات السابقة للمعرفة والمهارات والخبرات التي اكتسبتها الحكومة من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب مع حكومة البرازيل والتي يسرها المكتب القطري ومركز التميز التابع للبرنامج في البرازيل. وتم تحديد الشراكات التي تهدف إلى تيسير مواصلة عملية الملكية الوطنية للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية مع الاتحاد الأفريقي، والمركز العالمي للمعرفة وعمليات ما بعد الحصاد في أوغندا، ومركز التميز الجديد لمكافحة الجوع في كوت ديفوار وكيانات إقليمية أخرى للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.
- 3-4 سلسلة الإمداد**
- 77- لا تزال حالة سلسلة الإمدادات في ليبيريا تواجه تحديات بسبب ضعف البنية التحتية وموسم الأمطار الطويل، الذي أثر على تنفيذ الأنشطة في الوقت المناسب في المناطق النائية. ونتيجة عدم وجود إمدادات كافية من السلع الأساسية المحلية، هناك حاجة إلى استيراد بعض المواد، مثل الحبوب والبقول والزيوت النباتية ومساحيق تقوية المغذيات الدقيقة، ودعم الإنتاج المحلي في الوقت نفسه.
- 78- واستناداً إلى تجربة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية الممثلة في استخدام التحويلات القائمة على النقد للاستجابة للأزمات، سيسعى البرنامج إلى تعزيز القدرات اللازمة لتنفيذ التحويلات القائمة على النقد في جميع عملياته، حسب الاقتضاء. وسيواصل البرنامج توسيع نطاق السلع الأساسية المنتجة محلياً تدريجياً وخفض الواردات من السلع الأساسية للمدارس باطراد. وسيزود البرنامج المؤسسات بحزمة أدوات لتعزيز القدرات في مجالات التخطيط واستراتيجيات تدبير الموارد، والمشتریات المحلية والتعاقد، وإدارة التخزين (للمزارعين، والمدارس، والحكومة)، وتبادل معلومات السوق وضمان سلامة الأغذية وجودتها عبر عمليات سلاسل الإمداد.
- 4-4 قدرات المكتب القطري وملاحه**
- 79- بدعم من المكتب الإقليمي، أنشأ المكتب القطري الهيكل التنظيمي اللازم لدعم تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. ويتسم هذا الهيكل بمرونة مدمجة فيه للتكيف وفقاً لمستوى التمويل. واتخذت إجراءات إضافية لضمان المستوى الصحيح من الوعي بين الموظفين ومشاركتهم الفعالة. وأتيحت للموظفين على المستويين الإقليمي والمؤسسي فرص للتدريب وبناء القدرات، حسب الاقتضاء. ووضعت خطط للقضاء على عدم التوازن بين الجنسين.

**5-4 الشراكات**

- 80- تعد الشراكات المتنوعة والمستدامة أساسية لنجاح تنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيؤدي وجود مجموعة قوية ودينامية من الشركاء إلى زيادة أثر برامج البرنامج في ليبريا وفعاليتها من حيث التكلفة وكفاءتها.
- 81- ويعد البرنامج هو شريك الحكومة الذي يقع عليه الاختيار في تحقيق الأولويات الإنمائية الوطنية في إطار الخطة الداعمة للفقراء لتحقيق الرخاء والتنمية من خلال تنفيذ شبكات الأمان الاجتماعي. وأقام البرنامج بالفعل شراكات قوية مع وزارة التعليم ووزارة الزراعة والهيئات المؤسسية الرئيسية من خلال إنشاء لجنة تخطيط وتنسيق وطنية متعددة القطاعات. وسيواصل البرنامج الاستفادة من هذا التعاون القائم لنشر التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية على نحو مستدام ولتعزيز الشراكات المعنية بأنشطة الدعوة مع مكتب الرئيس والوزارات الرئيسية. وستشارك الآلية الوطنية للمرأة في هذا العمل، وسيتم تعزيز القدرات ذات الصلة بمعالجة عدم المساواة بين الجنسين.
- 82- وتمشيا مع مبادرة وحدة العمل في الأمم المتحدة، سُنيسر الشراكات البرامجية القوية للبرنامج مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى زيادة البرامج المشتركة، والتنسيق، والتقارب الجغرافي، وأنشطة الدعوة المشتركة وتعبئة الموارد. وتشمل مجالات التعاون المحددة تنفيذ التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية ونشرها، وإدماج أنشطة بناء القدرة على الصمود ودعم السوق، مع الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقرا لها واليونيسف ومنظمة العمل الدولية وهيئة الأمم المتحدة للمرأة وصندوق الأمم المتحدة للسكان وتبسيط الاستجابة القطاعية للأزمات مع منظمة الصحة العالمية ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين واليونيسف وصندوق الأمم المتحدة للسكان والشركاء الآخرين.
- 83- ويواصل البرنامج تعزيز تعاونه الحالي مع الشركاء التقنيين والماليين والمتعاونين التقليديين والجدد على المستويات المحلية والإقليمية والدولية من أجل تحقيق أثر أكبر وتعزيز الكفاءة البرامجية. وسيتم أيضا التماس إقامة شراكات مع منظمة إنقاذ الطفولة وغيرها من المنظمات غير الحكومية الوطنية والدولية ذات الصلة لتنفيذ البرنامج الوطني للتغذية المدرسية ومع الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر من أجل تنسيق آليات الاستجابة للأزمات.
- 84- كما سيواصل المكتب القطري تيسير التعاون فيما بين بلدان الجنوب مع مركز التميز في البرازيل بشأن التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية ويزيد المشاركة مع مراكز التميز في الصين بشأن دعم السوق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة وفي الهند بشأن البرمجة المراعية للتغذية للاستفادة من حلول الجوع المبتكرة المنفذة في بلدان أخرى. كما سيتم استكشاف إمكانية إقامة شراكات مع المركز العالمي للمعرفة وعمليات ما بعد الحصاد في أوغندا ومركز التميز الجديد المعني بمكافحة الجوع وسوء التغذية في كوت ديفوار.
- 85- وتمشيا مع استراتيجية الشراكة المؤسسية للبرنامج، أعد المكتب القطري خطة عمل مفصلة لتوجيه استراتيجية المكتب القطري بشأن تدبير الموارد لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.

**5- إدارة الأداء والتقييم****1-5 ترتيبات الرصد والتقييم**

- 86- في إطار نظام الرصد والتقييم يستجيب للاعتبارات الجنسانية، قام البرنامج بوضع خطة للرصد والتقييم وإعداد ميزانيتها بما يتماشى مع إطار النتائج المؤسسية للبرنامج (2017-2021)، حيث تقيس التقدم نحو تحقيق الحصائل الاستراتيجية، من أجل ضمان المساءلة وتوفير أدلة على النتائج المحققة وتعمل كأساس لأي تعديلات لازمة.
- 87- وسيتم تصنيف البيانات المجمع للمؤشرات المتعلقة بالمستفيدين حسب الجنس والعمر ودعمها بتحليلات جنسانية وعمرية. وسيتم الإبلاغ عن قيم تحقيق الحصائل والنواتج في تقارير الأداء السنوية. وسيتم تحديد بيانات خط الأساس للحصائل في عام 2019، حسبما ينطبق.

- 88- وسيتم إجراء تقييم لامركزي للنشاط 1 واستعراض منتصف المدة يغطي النشاطين 2 و3 في السنة الثالثة من الخطة الاستراتيجية القطرية (2022)، بدعم من المكتب الإقليمي. ومن المتوقع أن يركز التقييم اللامركزي على القيمة الزراعية المحلية وسلاسل الإمداد وإلى أي مدى تيسر التغذية المدرسية المستدامة القائمة على المنتجات المحلية وتسهم في دخل أصحاب الحيازات الصغيرة وتمكينهم الاقتصادي، وتقييم دعم البرنامج لهذه العلاقة بين سلاسل القيمة والإمداد الزراعية والتغذية المدرسية وأبعادها الجنسانية. وستستخدم نتائج الاستعراض والتوصيات الناتجة في إرشاد عمليات التخطيط السنوية القائمة على الموارد لضمان إجراء تحسينات في منتصف المدة عند الضرورة. وبقيادة مكتب التقييم، سيتم إجراء تقييم للخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2022 لتقييم التقدم والنتائج مقابل الحصائل والأهداف المنشودة، بما في ذلك فيما يتعلق بالتكافؤ بين الجنسين والمساواة والنتائج المؤسسية الشاملة الأخرى، وتحديد الدروس المستفادة لتصميم الخطة الاستراتيجية القطرية اللاحقة.
- 89- وسيتم نشر نتائج الاستعراض والتقييم والتوصيات الناتجة على جميع أصحاب المصلحة المعنيين وسنبدل جهود لتقديم عروض على مستوى المجتمعات المحلية بشأن النتائج والتوصيات الرئيسية لتعزيز المساواة أمام المستفيدين. وسيتم رصد الحصائل مرة واحدة في السنة على الأقل، حسبما ينطبق، لكل حصيلة. كما سيتم إجراء رصد للعمليات على مستوى الأنشطة والنواتج بشكل مستمر لتتبع تحقيق الأهداف وجودة التنفيذ. وسيتم إجراء رصد للعمليات بشكل عام من خلال رصد ما بعد التوزيع. وسيستخدم البرنامج نتائج وتوصيات الاستعراض والتقييم، فضلاً عن بيانات ونتائج الرصد، لتحديد الفرص المتاحة لتحسين تنفيذ المشروع وإعادة تصميمه.
- 90- وسيستخدم البرنامج قدرته الداخلية في مجال الرصد لتعزيز قدرة موظفي الشركاء في هذا المجال وسيتعاون بشكل وثيق مع الوكالات الأخرى المشاركة في فريق الأمم المتحدة القطري بشأن الرصد المشترك لمؤشرات الأداء لإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية.
- 91- واستناداً إلى سياسة البرنامج بشأن المساواة بين الجنسين (2015-2020) وبما يتسق مع الاستراتيجية الإقليمية لتنفيذ المنظور الجنساني لغرب ووسط أفريقيا، تمثل الخطة الاستراتيجية القطرية منصة قيمة لوضع خطة عمل بشأن المساواة بين الجنسين تشمل التعميم وإجراءات مستهدفة، سيجري استعراضها سنوياً. وقد حصل جميع موظفي البرنامج على تدريب أساسي في مجال المساواة بين الجنسين والحماية وسيتم تدريب الموظفين المعنيين حديثاً أيضاً.
- 92- وستستخدم أداة الرصد والتقييم في المكاتب القطرية (كوميث) القائمة على الإنترنت والأرشيف الإلكتروني لتتبع مؤشرات الأداء وتوليد تقارير الأداء. وسيتم جمع البيانات في الميدان وتقديمها إلكترونياً، وسيجري تحليل البيانات في الوقت الفعلي.
- 93- وقد أدرجت خطة الرصد والتقييم في مقترح ميزانية الخطة الاستراتيجية القطرية.

## 2-5 إدارة المخاطر

### المخاطر الاستراتيجية

- 94- تشتمل المخاطر الاستراتيجية على الكوارث الطبيعية المحلية وعدم كفاية القدرات المجتمعية. وللتصدي للنوع الأول من المخاطر، سيواصل البرنامج البناء على نظام الإنذار المبكر الوطني الحالي وتعزيز قدرة الحكومة على الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها على المستويين الوطني ودون الوطني. وسيتم تخفيف المخاطر الناجمة عن عدم كفاية القدرات المجتمعية من خلال صياغة وتنفيذ خطط تنمية القدرات.
- 95- وإدراكاً للمخاطر الاستراتيجية المتمثلة في عدم كفاية التمويل، اتخذ البرنامج خطوات كبيرة بالتعاون مع المكتب الإقليمي والمقر لزيادة الموارد المعبأة وتخفيف اتجاهات التمويل المعاكسة على النحو الوارد بالتفصيل في القسم 6-3 من استراتيجية تعبئة الموارد. وسيعمل البرنامج بشكل مستمر مع الشركاء الحاليين، ويسعى إلى توسيع قاعدته التمويلية وتعزيز جمع الأموال المشترك مع المنظمات الأخرى. وسيشجع البرنامج تعبئة الأموال، ويستكشف حلول التمويل البديلة مع الحكومة وينمي القدرات على جميع المستويات.

## المخاطر التشغيلية

96- تشمل المخاطر التشغيلية المحتملة على عدم توافر القدرات الكافية لدى الحكومة والشركاء المتعاونين فيما يتعلق بالإشراف والإدارة التشغيلية. وتم تحديد حصيلة استراتيجية مكرسة لذلك (الحصيلة الاستراتيجية 3) لتبديد الشواغل الناتجة عن هذه المخاطر وتوفير ما يلزم لتصميم أدوات تسمح للبرنامج بمساعدة الحكومة من خلال أنشطة بناء القدرات. وثمة مخاطر تشغيلية أخرى تتمثل في أن قيود الوصول يمكن أن تقلل قدرة البرنامج على الرصد والوصول إلى بعض المناطق من البلد نتيجة ضعف البنية التحتية، والتي تتفاقم بسبب الأحوال الجوية غير المواتية. ويستكمل البرنامج جهود الحكومة لتحسين أحوال الطرق في جميع أنحاء البلد في إطار الخطة الداعمة للفقراء لتحقيق الرخاء والتنمية من خلال أنشطة المساعدة الغذائية لإنشاء الأصول المتعلقة بالطرق الفرعية. وسوف يخفف البرنامج هذه المخاطر من خلال الاستعراضات المنتظمة التي تجريها الفرق متعددة الوظائف في المكتب القطري وبعثات الإشراف التي يقوم بها المكتب الإقليمي. وسوف يضمن البرنامج أيضا إجراء التحليل الجنساني لجميع التدخلات والأنشطة.

97- وتتعلق المخاطر التشغيلية الأخرى بمخاطر الحماية للمستفيدين وعدم كفاية القدرات المجتمعية اللازمة للمشاركة في أنشطة البرنامج. وقد أدمج المكتب القطري الحماية في أنشطته البرمجية. وستبرز المسألة أمام السكان المتضررين في جميع جوانب ومراحل الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيتم تنفيذ خطط تنمية القدرات. وسيتم تعزيز إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية من خلال التعبئة المجتمعية على مستوى القرى. ولضمان المشاركة والقبول على المستوى المجتمعي، سيُنفذ المكتب القطري النهج الثلاثي للبرنامج الذي يشجع التحليل المتكامل للسياق على المستوى الوطني، وبرمجة سبل العيش الموسمية على المستوى دون الوطني والتخطيط التشاركي المجتمعي.

## 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

## 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

98- تبلغ الميزانية المطلوبة لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية في ليبيا على مدى فترتها الممتدة 54 شهرا 50.2 مليون دولار، وهو ما يمثل انخفاضا قدره 35.3 مليون دولار أمريكي مقارنة بميزانية البرنامج القطري للفترة 2013-2018. وتشكل الحصيلتان الاستراتيجيتان 1 و3 اللتان تتناولان بناء القدرة على الصمود 87 في المائة من الميزانية، بينما تشكل الحصيلة الاستراتيجية 2 المتعلقة بالاستجابة للأزمات 13 في المائة من الميزانية. ويعطي المكتب القطري الأولوية لجهود تعبئة الموارد مع الجهات المانحة التقليدية وغير التقليدية للحصيلتين الاستراتيجيتين 1 و3 لضمان مستويات تمويل كافية طوال الخطة الاستراتيجية القطرية.

الجدول 4: ميزانية الحافظة القطرية (دولار أمريكي)						
الحصيلة الاستراتيجية	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة	المجموع
1	4 867 331	8 339 034	8 929 281	9 286 467	9 388 753	40 810 865
2	1 186 185	1 264 193	1 261 075	1 294 466	1 265 361	6 271 280
3	452 706	667 999	687 651	682 402	596 214	3 086 971
المجموع	6 506 221	10 271 226	10 878 007	11 263 334	11 250 327	50 169 116

99- وتشكل الحصيلة الاستراتيجية 1، بميزانية قدرها 40 810 865 دولارا أمريكيا، ما نسبته 81 في المائة من الميزانية الإجمالية. وتهدف هذه الحصيلة الاستراتيجية إلى توفير مساعدة بالتغذية المدرسية من خلال زيادة مكون التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، والحصص الغذائية المنزلية للبنات، ودعم زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والأسواق، بما في ذلك تعزيز قدرة الحكومة على إدارة الأمن الغذائي والتغذية. وتتضمن هذه الحصيلة الاستراتيجية أيضا مبادرات تحدث تحولاً جنسانياً وتدخلات مراعية للتغذية.

- 100- والحصيلة الاستراتيجية 2، التي تبلغ ميزانيتها 6 271 280 دولارا أمريكيا وتشكل 13 في المائة من المجموع، هي حصيلة استراتيجية لحالات الطوارئ يتم تنشيطها خلال الأزمات. وقد يتعين تنقيح متطلبات هذه الحصيلة الاستراتيجية استنادا إلى طبيعة الأزمة وتقييمات الاحتياجات.
- 101- وتركز الحصيلة الاستراتيجية 3، التي تبلغ ميزانيتها 3 086 971 دولارا أمريكيا وتشكل 6 في المائة من المجموع، على تزويد الحكومة والمؤسسات الوطنية بالخبرة التقنية والقدرات اللازمة للحفاظ على نظم الإنذار المبكر وتتبع التقدم نحو القضاء على الجوع.
- 102- وتشكل النفقات المرتبطة بأنشطة المساواة بين الجنسين في جميع الحصائل الاستراتيجية 19 في المائة من إجمالي الميزانية.

## 2-6 أفاق تدبير الموارد

- 103- تعكس هذه الخطة الاستراتيجية القطرية بقوة المواءمة مع الأولويات الإنمائية للحكومة على النحو الذي أبرزته المشاورات المكثفة التي أجراها المكتب القطري على مختلف المستويات وعلى النحو الذي يعكس في الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع. وساعدت هذه المشاورات على تعزيز شراكة البرنامج الحالية مع الحكومة وتنويع قاعدة شركائه من خلال إقامة شراكات جديدة، بما في ذلك مع القطاع الخاص والمؤسسات المالية الدولية، والشركاء في التعاون فيما بين بلدان الجنوب. ومن المتوقع أن يتم تمويلها أساسا من خلال شركاء الحكومة (التقليديين والجدد)، والمؤسسات المالية الدولية المتعددة الأطراف والمؤسسات الأخرى والقطاع الخاص.
- 104- وتستهدف الخطة الاستراتيجية القطرية السكان الأكثر ضعفا وتأخذ في الاعتبار اتجاهات التمويل المترجمة عقب الانتهاء من استجابة الطوارئ الخاصة بفيروس إيبولا. وتعطي قدرة البرنامج على تخصيص الموارد عبر الحصائل الاستراتيجية للمكتب القطري المرونة اللازمة لتوسيع نطاق الأنشطة وزيادة الوصول إلى المستفيدين بما يتماشى مع مستوى الموارد المستلمة.
- 105- وتضع المؤشرات الإيجابية لانخراط المكتب القطري مع الشركاء طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية البرنامج في وضع جيد لتعبئة موارد كافية لدعم الخطة الاستراتيجية القطرية طوال مدة تنفيذها البالغة أربع سنوات ونصف.

## 3-6 استراتيجية تعبئة الموارد

- 106- من أجل تنفيذ أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية المقررة، يسعى البرنامج إلى توفير 50 169 116 دولارا أمريكيا للفترة من يوليو/تموز 2019 إلى ديسمبر/كانون الأول 2023.
- 107- وسيواصل البرنامج، مسترشدا بخطة عمله بشأن الشراكات ووضعه بوصفه الشريك الذي يقع عليه الاختيار من جانب الحكومة، إعطاء الأولوية لتعزيز وتنسيق تعبئة الموارد والترويج للشراكات. وإقرارا بالتحديات التي تواجه تدبير الموارد التي تمت مواجهتها أثناء الانتقال من الاستجابة الطارئة لفيروس إيبولا إلى سياق إنمائي، سيضاعف المكتب القطري جهوده للانخراط مع مجموعة كبيرة من شركاء التنمية (الحكومات، والمؤسسات المالية الدولية والإقليمية، والمؤسسات الإقليمية ودون الإقليمية)، ووكالات الأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية والأوساط الأكاديمية والقطاع الخاص الناشئ والمجتمعات المحلية.
- 108- ونظرا لتركيز الخطة الاستراتيجية القطرية على التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، سيستفيد البرنامج من الزخم المتولد والالتزامات السياسية التي قدمتها الحكومة لتعزيز أنشطة الدعوة مع الشركاء والمؤسسات المالية الدولية والوكالات الحكومية لإعطاء الأولوية لتنفيذ التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وتوفير مخصصات مرحلية لها في الميزانية. ويعمل المكتب القطري، استنادا إلى الارتباطات بين وزير الخارجية والإدارة العليا للبرنامج في المقر، على تعزيز الجهود لتأمين الالتزام الذي أعربت عنه الحكومة لدعم جهود تعبئة الموارد في البرنامج.

- 109- وللحد من اعتماد البرنامج على قاعدة تمويل صغيرة تقليديا، سيواصل البرنامج التماس فرص تمويل متنوعة، بما في ذلك من خلال القطاع الخاص والتعاون فيما بين بلدان الجنوب والصناديق المتعددة السنوات (صندوق بناء السلام والصندوق



الأخضر للمناخ والصناديق العالمية). وسيواصل البرنامج الدعوة إلى توفير تمويل مرن ومتعدد السنوات لزيادة التخطيط والاستخدام الفعال للموارد. وسيستخدم المكتب القطري أيضا نتائج التدخلات والتعاون السابقة (مثل برنامج الشراء من أجل التقدم وبرنامج احتياطات الحبوب المجتمعية) لإثبات النتائج القائمة على الأدلة من أجل تجديد الشراكات التقليدية واجتذاب شراكات جديدة مع الحكومات غير التقليدية، ولا سيما تلك التي تزيد حضورها في ليبيريا.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لليبيريا (2019-2023)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية

النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء

الحصيلة الاستراتيجية 1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، بمن فيهم الأطفال في سن المدرسة في المناطق المستهدفة، على أغذية كافية ومغذية، بما في ذلك الأغذية المنتجة محليا، بحلول عام 2030

مراعية للتغذية  
فئات الحاصلات: استمرار/تحسين حصول  
الأسر والأفراد على الغذاء الكافي  
مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات

بقاء خطوط إمداد الأغذية والتدفقات النقدية سليمة طوال السنة

توفير المواد غير الغذائية والخدمات التكميلية من قبل الشركاء الآخرين (حكومة ليبيريا، ووكالات الأمم المتحدة الأخرى، والمنظمات غير الحكومية).

لا تفشي الأمراض معدية مثل مرض فيروس إيبولا، والإسهال، وغيرها، في مناطق تدخل البرنامج

#### مؤشرات الحاصلات

معدل المواظبة

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على سبل كسب العيش (النسبة المئوية للأسر التي انخفض مؤشر استراتيجيات التصدي لديها)

معدل التسجيل

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي - التغذية

حصة النفقات الغذائية

نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يبيعون من خلال نظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج

نسبة أغذية البرنامج المشتراة من نظم التجميع المناصرة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة أصول سُبل كسب العيش

معدل الاستبقاء/التسرب (جديد)

أنشطة النهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم المتعلقة بالقدرة الوطنية في مجال التغذية المدرسية

قيمة وحجم المبيعات المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج

#### مؤشرات الحصائل

**1: توفير حزمة تغذية مدرسية متكاملة وشاملة للجميع وتحدث تحولاً جنسانياً إلى أطفال المدارس الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء تغذوياً، بما في ذلك حصص غذائية منزلية للمراهقات، بطريقة تعتمد على الإنتاج المحلي وتحفزه (التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية). (أنشطة الوجبات المدرسية)**

حصول المراهقين من البنات والأولاد الملتحقين بالمدارس ومجتمعاتهم على رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي من أجل دعم الاستبقاء بالمدارس وتحسين الممارسات المتعلقة بالتغذية والمهارات الحياتية الأساسية للمساعدة في كسر دورة سوء التغذية بين الأجيال (هاء: توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي)

حصول المراهقين من البنات والأولاد الملتحقين بالمدارس ومجتمعاتهم على رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي من أجل دعم الاستبقاء بالمدارس وتحسين الممارسات المتعلقة بالتغذية والمهارات الحياتية الأساسية للمساعدة في كسر دورة سوء التغذية بين الأجيال (واو: القيام بالشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة)

حصول الأطفال الملتحقين بالمدرسة على وجبات مغذية كافية وفي الوقت المناسب، بما في ذلك الحصص الغذائية المنزلية للمراهقات المرتبطة بالمشتريات المحلية، من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية، ودعم الالتحاق بالمدارس، والحضور، والاستبقاء، وتحسين التكافؤ بين الجنسين (ألف: تحويل الموارد)

حصول الأطفال الملتحقين بالمدرسة على وجبات مغذية كافية وفي الوقت المناسب، بما في ذلك الحصص الغذائية المنزلية للمراهقات المرتبطة بالمشتريات المحلية، من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية، ودعم الالتحاق بالمدارس، والحضور، والاستبقاء، وتحسين التكافؤ بين الجنسين (نون\*: التغذية المدرسية المقدمّة)

حصول أطفال المدارس ومجتمعاتهم على رسائل وتدريب على الزراعة صغيرة النطاق من أجل زيادة وعيهم ومعرفتهم بسلسلة القيمة الزراعية (هاء\*: توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي)

استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة - الرجال والنساء على قدم المساواة - ومجتمعاتهم من تحسين القدرات واستعادة الأصول الإنتاجية من أجل تحسين إنتاجيتهم وقدرتهم على الصمود والوصول إلى الأسواق المحلية على نحو مستدام، بما في ذلك من خلال التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة - الرجال والنساء على قدم المساواة - ومجتمعاتهم من تحسين القدرات واستعادة الأصول الإنتاجية من أجل تحسين إنتاجيتهم وقدرتهم على الصمود والوصول إلى الأسواق المحلية على نحو مستدام، بما في ذلك من خلال التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية (دال: إنشاء الأصول)

**الحصيلة الاستراتيجية 2: تمكن السكان المتضررين من الأزمات في المناطق المستهدفة من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية**

فئات الحاصلات: استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي

مراعية للتغذية

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات

بقاء الوضع الأمني مستقرًا، وتمكّن الجهات الإنسانية الفاعلة من الوصول إلى المجموعات المستهدفة ومناطق التدخل

توفير المواد والخدمات التكميلية من قبيل الرعاية الصحية، والمياه، والصرف الصحي، والنظافة الصحية، والحماية، والمواد غير الغذائية)، من بين أمور أخرى، من قبل حكومة ليبيريا ووكالات الأمم المتحدة الأخرى، والمنظمات غير الحكومية

#### مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (النسبة المئوية للأسر التي انخفض مؤشر استراتيجيات التصدي لديها)

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

حصة النفقات الغذائية

معدل التخلف عن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل الوفيات بين حالات علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل عدم الاستجابة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل التعافي من سوء التغذية الحاد المعتدل

عدد السياسات والبرامج الوطنية ومكونات النظام، في مجال الأمن الغذائي والتغذية، التي تم تعزيزها نتيجة لعمل البرنامج في مجال تعزيز القدرات (جديد)

نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع (الامتثال)

#### الأنشطة والنواتج

2: توفير حزمة متكاملة من المساعدة الغذائية والتغذوية في حالات الطوارئ للأسر الضعيفة المتضررة من الكوارث وأو الاضطرابات الأخرى. (تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية)

حصول المستفيدين المتضررين من الأزمات على ما يكفي من رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المستجيبة للاعتبارات الجنسانية من أجل تحسين ممارساتهم المتعلقة بالتغذية (هاء\*: توجيه الرسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي)

حصول المستفيدين المتضررين من الأزمات على مساعدة غذائية وتغذوية كافية في الوقت المناسب من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية (ألف: تحويل الموارد)

حصول المستفيدين المتضررين من الأزمات على أغذية مغذية متخصصة كافية وفي الوقت المناسب من أجل الوقاية من سوء التغذية وعلاجه (باء: توفير الأغذية المغذية)

استفادة السكان المتضررين من الأزمات من تعزيز قدرة الحكومة على تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها وتنسيق المساعدة الإنسانية من أجل الحصول على المساعدة الغذائية والتغذوية في الوقت المناسب. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

الهدف الاستراتيجي 4: دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 5: امتلاك البلدان النامية لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الحيصلة الاستراتيجية 3: تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية ودون الوطنية على تصميم وإدارة نظم الأمن الغذائي والتغذية، والحماية الاجتماعية، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وإدارة مخاطر الكوارث بحلول عام 2030

فئات الحاصلات:

تعزيز قدرات مؤسسات ونظم القطاعين العام والخاص، بما في ذلك المستجيبون المحليون، بهدف تحديد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ومن الضعف الغذائي واستهدافهم ومساعدتهم

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

### الإفتراضات

توفر الموارد لدعم تنفيذ أنشطة تعزيز القدرات

تتأهب الموظفون في المؤسسات الوطنية ودون الوطنية لا يتكرر كثيراً إلى حد يقوّض الآثار المنشودة من أنشطة تعزيز القدرات

قيام الحكومة ووكالات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية ومؤسسات القطاع الخاص بأنشطة تكميلية

### مؤشرات الحصائل

مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ

عدد السياسات والبرامج الوطنية ومكونات النظام، في مجال الأمن الغذائي والتغذية، التي تم تعزيزها نتيجة لعمل البرنامج في مجال تعزيز القدرات (جديد)

نسبة القطاعات المستهدفة والهيئات الحكومية المشاركة في تنفيذ التوصيات المستمدة من الاستعراضات الاستراتيجية للقضاء على الجوع

### الأنشطة والنواتج

3: توفير دعم تعزيز القدرات للحكومة وشركائها لتعزيز آليات التنسيق الوطنية ونظم إدارة المعلومات والرصد للأمن الغذائي والتغذية وإدارة مخاطر الكوارث (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

استفادة السكان المتضررين من الكوارث الطبيعية من تحسين إدارة الكوارث وآليات الاستجابة من أجل الحصول على مساعدة كافية ومنصفة ومتسقة ويمكن التنبؤ بها وفي الوقت المناسب من الحكومة والبرنامج وشركائه (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة السكان المستهدفين من تعزيز القدرات الوطنية ودون الوطنية من أجل إدارة مبادرة تعزيز التغذية (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة السكان المستهدفين من تعزيز آليات التنسيق الوطنية ونظم إدارة المعلومات من أجل تتبع التقدم نحو القضاء على الجوع. (ميم: دعم آليات التنسيق الوطنية)

### الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

جيم-1: يستطيع السكان المتضررون مساهمة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم

#### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-1: نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)

جيم 1-2: نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرامج

جيم-2: يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم

#### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 2-2: نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرض لتحديات تتعلق بالحماية (جديد)

جيم 2-3: نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يقولون إن برامج البرنامج تتسم بالكرامة (جديد)

جيم 2-4: نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يصلون إلى برامج البرنامج دون عوائق (جديد)

جيم-3 تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج

#### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القوائم من قبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل

جيم 2-3: نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك

جيم 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، حسب الجنس ونوع النشاط

جيم-4: تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة

#### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم-4-1: نسبة الأنشطة التي فُحصت المخاطر البيئية بالنسبة لها، وُحدِثت إجراءات التخفيف حسب الاقتضاء

## الملحق الثاني

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب الحصيلة الاستراتيجية (بـ دولار أمريكي)				
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 2 هدف التنمية المستدامة 17	النتيجة الاستراتيجية 1 غاية التنمية المستدامة 1-2		
	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
	القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	القدرة على الصمود	مجال التركيز
31 639 995	1 818 307	4 099 418	25 722 270	التحويل
10 066 623	745 862	1 102 727	8 218 033	التنفيذ
41 706 617	2 564 169	5 202 145	33 940 303	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
5 400 534	334 395	686 380	4 379 759	المجموع الفرعي
3 061 965	188 407	382 754	2 490 804	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
50 169 116	3 086 971	6 271 280	40 810 865	المجموع