



Rapport de la réunion conjointe des Conseils d'administration du
PNUD/FNUAP/UNOPS, de l'UNICEF, d'ONU Femmes et du PAM

le 2 février 2015

1. Tirer ensemble des leçons pour renforcer l'innovation et mieux aider les personnes démunies

Le président du Conseil d'administration du Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF) a ouvert la réunion en souhaitant la bienvenue à tous les participants de la réunion conjointe des Conseils d'administration du PNUD/FNUAP/UNOPS, de l'UNICEF, de l'Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes (ONU Femmes) et du Programme alimentaire mondial (PAM). Il a également souhaité la bienvenue au Secrétaire général des Nations Unies, qui participait à cette réunion pour la première fois.

Le Secrétaire général a commencé la réunion avec quelques commentaires soulignant le rôle de plus en plus important des entités régionales et le besoin de renforcer au niveau international les compétences des États membres ainsi que le soutien dont ils bénéficient. Il a notamment fait ressortir quatre points, précisant que :

- l'innovation n'est pas une fin en soi ;
- les partenariats sont essentiels à l'optimisation des connaissances, des compétences, des meilleures pratiques et des ressources ;
- l'innovation nécessite un environnement favorable et adapté ;
- les fonds, programmes et agences spécialisées des Nations Unies doivent donner une place plus importante à l'innovation, mais aussi parfois permettre l'échec.

Les hauts représentants des six organisations des Nations Unies ont discuté des possibilités et des difficultés que présentaient la mise en place et le renforcement des idées, des processus et des produits innovants. Cette réunion était l'occasion pour les six organisations de discuter pour la première fois d'innovation, de prise de risques et de gestion des risques, de partenariats ainsi que de financement avec leurs conseils d'administration respectifs.

La discussion était organisée en plusieurs segments, comprenant notamment une « foire aux erreurs », exercice visant à amener les participants à apprendre de leurs erreurs, puis d'une séance de questions-réponses avec les représentants des États membres. Les six organisations ont partagé leurs expériences en matière d'innovation et ont insisté sur l'importance de l'innovation dans la mise en place de programmes. En outre, les participants ont proposé plusieurs manières d'améliorer l'innovation à l'avenir, notamment en renforçant le lien avec les résultats, le partage de connaissances et une meilleure communication avec les parties prenantes. Ils ont insisté sur la nécessité d'établir un lien entre les différents aspects des opérations des Nations Unies, en particulier l'aide humanitaire et le développement.

Les représentants des États membres ont participé activement tout au long de la séance et ont émis divers commentaires, mentionnant notamment que :

- l'innovation est un domaine dans lequel les gouvernements doivent investir ;
- le lien entre l'innovation et les résultats doit être renforcé ;
- l'innovation pourrait contribuer à évaluer plus efficacement les progrès en matière de développement ;

- Il apparaît que les organisations des Nations Unies devraient harmoniser leur approche du programme de développement pour l'après-2015.

De plus, certains États membres ont exprimé leur vision de la voie à suivre, déclarant que les Nations Unies devraient :

- encourager le partage de données parmi l'ensemble des organisations des Nations Unies afin d'améliorer l'utilisation des mégadonnées et des méthodologies de prévisions stratégiques ;
- tirer avantage de l'expertise de divers acteurs dans la mesure où la diversité constitue un élément essentiel de l'innovation ;
- mettre à l'épreuve de nouvelles idées tout en assurant des processus de contrôle et d'évaluation rigoureux afin de prévoir les réussites et les échecs.

En conclusion, les dirigeants des six organisations participantes ont souligné l'importance de créer un environnement favorable à l'innovation qui permette d'obtenir et de maintenir des effets plus inclusifs, d'établir des partenariats et de renforcer la coopération et le partage au sein du système de développement des Nations Unies. Ils ont convenu de la nécessité d'intégrer l'innovation à leurs cultures organisationnelles et de l'importance pour les dirigeants de permettre l'échec en termes d'innovation.

Pour conclure, le président du Conseil d'administration de l'UNICEF a remercié les délégations et les six organisations des Nations Unies pour leur participation, et a salué leur volonté d'aborder cette réunion matinale avec un esprit novateur.

Les approches novatrices de la conception et de la mise en œuvre de programmes destinées à soutenir la réalisation des objectifs de développement pour l'après-2015.

Le président du Conseil d'administration du PNUD/FNUAP/UNOPS a souhaité la bienvenue aux représentants des six organisations des Nations Unies et aux intervenants.

L'Administratrice du PNUD a souligné que les Nations Unies révisaient actuellement leurs processus afin de garantir le meilleur soutien possible auprès des États membres concernant la mise en application du programme de développement pour l'après-2015. Ce processus de révision amène les organisations concernées à rassembler leurs efforts pour adapter leurs services aux besoins de leurs partenaires, notamment celui de renforcer un ensemble d'approches novatrices auxquelles elles ont recours de manière croissante dans le cadre de leurs activités de développement. Elle a notamment fait valoir que les nouvelles technologies permettaient aux Nations Unies d'atteindre un public de plus en plus large, et que le fait d'amener les utilisateurs à identifier des difficultés et à y trouver des solutions pourrait grandement contribuer à la mise en œuvre réussie du programme de développement pour l'après-2015. Enfin, les procédures opérationnelles harmonisées de l'initiative « Unis dans l'action » ont réorienté la démarche visant à simplifier et coordonner les activités des Nations Unies au niveau des pays.

L'ancien coordonnateur résident des Nations Unies au Monténégro a présenté quelques approches innovantes mises à l'essai par les Nations Unies dans ce pays. Par exemple, une

initiative de l'équipe de pays des Nations Unies a amené les jeunes à identifier les défis liés au chômage des jeunes au Monténégro et à contribuer à y trouver des solutions. L'une des principales leçons apprises a été que l'innovation demande du temps et qu'il faut être prêt à essayer et à se tromper.

La Directrice du Bureau de la coordination des activités de développement des Nations Unies et ancienne coordonnatrice résidente en Zambie a, quant à elle, partagé les leçons apprises dans ce pays. Elle a souligné le fait que l'ensemble de l'équipe de pays devrait s'investir collectivement, particulièrement au niveau des politiques. Une participation accrue du public est également apparue comme un facteur essentiel. La directrice a aussi mentionné l'importance de simplifier les procédures et processus au niveau local, citant à cet égard la mise en œuvre des procédures opérationnelles harmonisées et rappelant que les Nations Unies devraient, dans un effort commun, s'engager à renforcer et soutenir les capacités nationales. Ces innovations assureraient le bon fonctionnement des nouveaux plans-cadres des Nations Unies pour l'aide au développement, grâce à la participation de toutes les parties prenantes aux étapes de conception et de mise en œuvre, dans les principaux domaines, c'est-à-dire l'acquisition et l'analyse des données, la participation des citoyens, la planification du développement durable et le développement des activités. Dans leurs commentaires, les délégations ont déclaré que :

- l'innovation est nécessaire pour relever les défis considérables et multidimensionnels tels que l'éradication de la pauvreté et les changements climatiques ;
- les États membres requièrent de l'aide et des ressources adaptées pour réaliser les objectifs de développement durable, tandis que les pays où sont mis en œuvre les programmes doivent veiller à mobiliser les ressources publiques et privées au niveau national ;
- le programme de développement pour l'après-2015 porte sur la prestation de services, ce qui nécessite de bénéficier de financements. Les possibilités de réduction des coûts devraient être étudiées plus avant dans le contexte du système actuel de gouvernance ;
- les discussions portant sur l'adaptation des services aux besoins ne doivent pas donner lieu à davantage de bureaucratie ;
- il est nécessaire de réexaminer les possibles disparités sur la question de la durabilité climatique/environnementale au sein du système des Nations Unies ;
- le repositionnement des Nations Unies devrait avoir pour objectif le renforcement de ses avantages comparatifs, par exemple dans les domaines des statistiques et des données, tout en consolidant les acquis de ses systèmes et approches existants.

La réponse de l'assemblée comprenait les points suivants :

- Des défis majeurs se présenteront à l'avenir dans le cadre du programme pour l'après-2015, plus urgent, plus complexe et de plus grande envergure en comparaison aux objectifs du Millénaire pour le développement ;
- Le système de développement des Nations Unies devra être plus efficace et favoriser davantage la collaboration grâce à une expertise en matière de politiques pour des résultats durables.

Au cours du compte rendu, la Directrice exécutive de l'UNOPS a fait remarquer que le fait de profiter des possibilités qu'offrent les technologies en matière de consultation du public au niveau international permettait de tenir compte de davantage d'informations pour orienter la prise de décisions. Des activités de développement axées sur les personnes, a-t-elle ajouté, ne devraient pas constituer un exercice isolé. Les Nations Unies devraient maintenir le cap et continuer à s'adapter, à apprendre à anticiper et à rester ouvertes à l'innovation.

Le président du Conseil administratif du PNUD/FNUAP/UNOPS a conclu la réunion en remerciant les délégations et les six organisations pour leur participation active et leurs riches échanges.
